



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Bundesamt für Gesundheit BAG
Office fédéral de la santé publique OFSP
Ufficio federale della sanità pubblica UFSP

Statistiche sulle case di cura

Cifre chiave delle case di cura svizzere

2024

04/2026

Impressum

© Editore:

Ufficio federale della sanità pubblica (UFSP), Divisione Tariffe e basi

Contatto:

Ufficio federale della sanità pubblica (UFSP)
Casella postale
CH-3003 Berna

KUV-DMS@bag.admin.ch
<https://www.bag.admin.ch>

Data di pubblicazione:

04.2026

Versioni linguistiche e digitali:

Questa pubblicazione è disponibile in francese, italiano e tedesco.

Statistiche sulle case di cura

Cifre chiave delle case di cura svizzere

2024

Ufficio federale della sanità pubblica
Divisione Tariffe e basi
Sezione gestione dei dati e statistica

Pubblicazione: 04.2026

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	222	231	4,1 %	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	8	8	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	78'955	80'887	2,4 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	1'348	1'360	0,9 %	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	78'927	81'288	3,0 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,8	6,9	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	586,6	577,6	–1,5 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	35,5	43,9	23,7 %	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,4 %	95,9 %	–1,5	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	373	366	–1,9 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	38	31	–18,4 %	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,1	81,2	–1,1 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	60,8 %	59,7 %	–1,1	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,1 %	3,5 %	–1,6	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	73,6 %	63,4 %	–10,2	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,9 %	1,5 %	–0,4	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	2	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	1,1 %	1,3 %	0,2	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,7 %	63,2 %	–1,4	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,5 %	3,0 %	0,5	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	31,7 %	32,4 %	0,7	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	286,1	240,9	–15,8 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	60,6 %	52,5 %	–8,1	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	44,4 %	47,2 %	2,8	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,0	–19,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,6	2,9	–17,8 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,0	–30,7 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	21'323,6	21'908,3	2,7 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	27'887,6	28'236,7	1,3 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	1,3 %	1,3 %	0,1	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,7 %	48,2 %	3,5	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	3,8 %	4,4 %	0,7	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	347,3	343,3	–1,1 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	158,1	167,5	5,9 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	13,3	15,3	15,6 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	13'673,0	14'952,0	9,4 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,6 %	48,2 %	1,7	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	40,1 %	39,4 %	–0,7	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	139,2	135,2	–2,9 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	40,5 %	39,2 %	–1,3	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	148,1	147,6	–0,3 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	29'370,3	30'993,5	5,5 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	1'482,7	2'756,7	85,9 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	20	20	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	7'147	7'307	2,2 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	6'960	7'196	3,4 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,2	5,3	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	708,7	29,0	–95,9 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,9 %	100,1 %	2,2	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	23	21	–8,7 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	66,6	67,3	1,0 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	47,8 %	52,4 %	4,6	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	15,0 %	5,0 %	–10,0	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,3 %	–	–	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	100,0 %	100,0 %	–	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	–	–	–	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	15,0	19,3	29,0 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	45,5 %	39,0 %	–6,5	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	64,8 %	63,2 %	–1,6	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	1,0	29,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,1	2,6	26,2 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	6,9 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'100,0	1'175,3	6,8 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'413,8	2'369,8	–1,8 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	53,1 %	55,1 %	2,1	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	337,7	324,3	–4,0 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	184,1	181,6	–1,3 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'067,7	1'195,8	12,0 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,0 %	45,6 %	1,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	36,4 %	34,8 %	–1,6	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	122,9	112,8	–8,2 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	41,5 %	40,7 %	–0,9	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	141,0	145,9	3,5 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'425,0	2'621,0	8,1 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	11,3	251,2	2'129,9 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	53	53	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	18'286	19'280	5,4 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	3'618	17'543	384,9 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,0	3,7	–1,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'636,4	911,7	–44,3 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,5 %	99,7 %	5,1	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	62	68	9,7 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,0	83,5	0,6 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,4 %	75,0 %	5,6	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	23,0 %	29,8 %	6,8	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	6,5 %	7,4 %	0,9	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	48,4 %	47,8 %	–0,6	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	2,5 %	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	51,6 %	49,6 %	–1,9	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	39,8	39,5	–0,7 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	81,4 %	84,3 %	2,9	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	26,2 %	26,1 %	–0,1	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,7	–0,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,2	2,0	–5,8 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	4,3	0,9	–79,1 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'135,9	3'125,0	–0,3 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'531,6	4'552,9	0,5 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	27,7 %	28,4 %	0,7	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,5 %	0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	247,8	236,1	–4,7 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	347,3	73,8	–78,8 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	4,7	1,2	–74,2 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'357,7	1'427,7	5,2 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	30,1 %	31,1 %	1,0	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	62,9 %	59,9 %	–3,0	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	155,8	141,4	–9,3 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	56,0 %	55,2 %	–0,8	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	138,1	131,3	–4,9 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'510,3	4'588,1	1,7 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–21,3	35,2	265,6 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	81	81	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	6	12	100,0 %	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	28'485	27'988	–1,7 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'085	1'596	47,1 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	276	774	180,4 %	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	28'618	29'669	3,7 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,8	6,6	–0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	807,7	690,2	–14,5 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	42,2	23,7	–44,0 %	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	27,6	35,2	27,5 %	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,3 %	94,7 %	–1,7	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	112	106	–5,4 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	17	17	–	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	10	22	120,0 %	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,9	84,7	–0,2 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	71,9 %	68,3 %	–3,7	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,4 %	2,1 %	0,6	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	42,5 %	36,9 %	–5,6	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,7 %	0,7 %	0,0	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	68,5 %	66,7 %	–1,8	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	0,2 %	0,2 %	0,0	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	31,3 %	33,1 %	1,8	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	102,7	96,8	–5,8 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	52,4 %	51,3 %	–1,1	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	44,5 %	43,8 %	–0,7	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,0	–11,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,4	3,2	–7,4 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,1	–13,3 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'710,4	8'118,9	5,3 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'176,6	10'151,1	–0,3 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	2,2 %	3,7 %	1,5	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,1 %	44,4 %	1,3	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	341,0	334,4	–1,9 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	153,4	152,0	–0,9 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,6	1,7	6,9 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'556,2	4'836,6	6,2 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,5 %	45,8 %	0,3	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	48,1 %	43,2 %	–4,9	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	164,0	144,4	–11,9 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	40,5 %	40,8 %	0,3	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	135,9	142,0	4,5 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'015,8	10'560,7	5,4 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–160,8	409,6	354,7 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.
³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	116	174	50,0 %	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	40'536	60'627	49,6 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	2'052	–	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	39'643	60'762	53,3 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,8	5,2	0,5	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	701,3	1'073,9	53,1 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	41,8	–	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,7 %	95,5 %	–0,3	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	172	213	23,8 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	49	–	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,1	84,4	0,4 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	72,7 %	72,5 %	–0,2	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	8,0 %	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	55,5 %	28,3 %	–27,1	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,5 %	5,0 %	1,5	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	65,5 %	65,5 %	0,0	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,2 %	1,1 %	–0,1	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,3 %	33,4 %	0,1	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	115,5	173,7	50,4 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	46,3 %	51,4 %	5,0	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	51,1 %	51,9 %	0,8	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	0,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,8	–2,7 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,0	8,8 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'959,5	14'081,2	57,2 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	11'954,6	19'448,6	62,7 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,6 %	44,2 %	–1,4	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	294,9	310,3	5,2 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	137,5	141,5	2,9 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,6	1,8	11,0 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'017,7	7'195,1	79,1 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	34,7 %	37,7 %	3,0	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	45,4 %	47,1 %	1,7	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	133,7	146,0	9,2 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,0 %	42,6 %	–1,3	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	125,6	129,8	3,4 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	11'579,3	19'092,5	64,9 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	526,3	579,4	10,1 %	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–375,3	–356,0	5,1 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	78	78	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	26'304	27'812	5,7 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	2'154	1'077	–50,0 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	27'525	28'389	3,1 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,6	4,7	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	931,0	913,1	–1,9 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	52,0	38,1	–26,8 %	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	92,4 %	97,7 %	5,3	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	295,1 %	147,5 %	–147,5	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	98	106	8,2 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	46	30	–34,8 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,3	84,8	–0,6 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	70,1 %	72,1 %	1,9	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	9,7 %	7,4 %	–2,4	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	43,0 %	40,1 %	–2,8	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,4 %	1,5 %	0,1	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	56,0 %	57,6 %	1,6	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,3 %	3,5 %	1,2	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	41,7 %	38,9 %	–2,7	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	72,9	77,0	5,6 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	71,1 %	72,2 %	1,1	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	38,1 %	35,4 %	–2,7	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	5,6 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,7	4,0 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,1	6,8 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'025,3	6'209,1	3,0 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'916,4	8'086,6	2,1 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	34,4 %	34,8 %	0,4	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,4 %	–0,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	278,2	279,9	0,6 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	98,8	99,1	0,3 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,5	1,0	–33,3 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'893,3	3'186,0	10,1 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	33,7 %	35,4 %	1,7	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	54,0 %	52,5 %	–1,5	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	150,2	146,9	–2,2 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	51,9 %	50,4 %	–1,5	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	156,7	157,0	0,2 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'591,8	9'000,3	4,8 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	675,4	913,8	35,3 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	50	50	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	17'917	16'975	–5,3 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	169	389	130,2 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	17'943	17'124	–4,6 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,0	5,4	0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	836,4	884,5	5,8 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	47,0	34,5	–26,6 %	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,2 %	93,0 %	–5,2	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	63	66	4,8 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	5	14	180,0 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,9	85,8	–0,1 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	70,6 %	61,3 %	–9,3	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,5 %	8,8 %	7,3	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	33,7 %	50,0 %	16,3	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	41,2 %	47,5 %	6,3	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	67,0 %	68,2 %	1,2	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,7 %	0,7 %	–1,0	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	31,3 %	31,1 %	–0,2	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	52,6	55,7	6,0 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	72,6 %	60,5 %	–12,1	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	54,4 %	47,3 %	–7,1	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	6,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	3,2	10,4 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,3	–5,8 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'560,5	3'721,7	4,5 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'333,4	5'332,0	0,0 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,2 %	40,9 %	1,7	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,7 %	0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	294,9	307,1	4,1 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	116,4	127,2	9,3 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,8	2,2	22,7 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'995,7	2'083,2	4,4 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	37,4 %	43,1 %	5,7	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	51,1 %	49,5 %	–1,6	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	150,8	152,1	0,8 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	40,1 %	42,2 %	2,1	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	118,4	117,5	–0,7 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'337,2	4'830,8	–9,5 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	446,6	502,6	12,5 %	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	3,8	–501,1	–13'449,2 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	Ø Cantone	Ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	56	56	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	8	8	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	18'946	18'844	–0,5 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	721	1'712	137,4 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	19'633	19'627	0,0 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,3	4,0	–0,3	5,8	6,4
1.12 Ø Durata di lunga degenza in giorni	1'116,4	976,8	–12,5 %	704,8	784,0
1.13 Ø Durata di breve degenza in giorni	41,9	52,2	24,7 %	32,2	32,1
1.14 Ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 Ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	92,7 %	92,2 %	–0,5	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	24,7 %	58,6 %	33,9	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	70	71	1,4 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	23	41	78,3 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,9	84,1	0,3 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,9 %	67,9 %	–2,0	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	8,9 %	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	39,8 %	42,9 %	3,1	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,3 %	4,5 %	0,2	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	57,5 %	56,6 %	–0,9	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,1 %	2,7 %	0,6	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	40,4 %	40,7 %	0,3	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	58,6	61,0	4,1 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	69,8 %	45,9 %	–23,9	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	20,0 %	43,6 %	23,6	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	4,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,0	–0,4 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	0,8	–32,7 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'582,0	4'595,3	0,3 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'656,6	6'189,5	9,4 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,2 %	35,1 %	–7,2	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,4 %	–0,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	287,6	301,1	4,7 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	121,7	110,6	–9,1 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,6	1,2	–27,4 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'804,2	1'764,4	–2,2 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	31,6 %	30,2 %	–1,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	46,5 %	55,9 %	9,5	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	133,6	168,4	26,1 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	53,3 %	55,0 %	1,7	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	154,5	156,5	1,3 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'702,4	5'848,1	2,6 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	45,8	–341,4	–845,4 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	88	78	-11,4 %	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	10	10	-	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	-	-	-	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	10	15	50,0 %	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	31'831	31'934	0,3 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	340	991	191,5 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	-	-	-	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	278	524	88,5 %	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	32'441	33'449	3,1 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	-	-	-	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,7	4,8	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	790,9	761,1	-3,8 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	16,7	23,4	40,5 %	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	-	-	-	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	55,6	74,9	34,6 %	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,1 %	112,2 %	13,1	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	9,3 %	27,2 %	17,8	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	-	-	-	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	122	130	6,6 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	23	37	60,9 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	-	-	-	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	5	7	40,0 %	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,2	82,9	0,9 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,3 %	64,4 %	-5,0	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,3 %	10,9 %	7,6	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	37,5 %	42,5 %	5,0	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	-	0,6 %	-	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	-	-	-	-	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	-	-	-	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	31,5 %	32,8 %	1,2	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	10,5 %	11,1 %	0,6	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	58,0 %	56,1 %	-1,8	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	117,4	125,9	7,3 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	72,3 %	63,9 %	-8,4	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	13,9 %	14,5 %	0,6	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	12,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,6	3,8	4,1 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,8	-4,5 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	10'023,9	10'854,8	8,3 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'949,4	12'059,3	10,1 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	-	-	-	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	1,9 %	2,4 %	0,5	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	22,0 %	25,9 %	4,0	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	9,8 %	9,5 %	-0,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	337,4	360,5	6,8 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	74,1	93,5	26,1 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	33,0	34,4	4,4 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'885,9	5'296,0	8,4 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,0 %	43,2 %	0,3	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	47,8 %	45,4 %	-2,4	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	161,3	163,6	1,4 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	38,6 %	39,0 %	0,4	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	135,3	142,8	5,6 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	11'373,8	12'247,2	7,7 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	152,0	172,3	13,4 %	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	424,4	187,8	-55,7 %	-5,8	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	88	88	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	31'504	30'502	–3,2 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	507	1'496	195,1 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	31'394	31'196	–0,6 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,4	4,7	0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	969,3	802,6	–17,2 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	42,6	32,9	–22,7 %	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,1 %	95,0 %	–3,1	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	114	126	10,5 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	14	45	221,4 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,5	83,7	0,3 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,2 %	75,4 %	8,3	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,9 %	7,0 %	3,1	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	34,5 %	51,7 %	17,2	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,3 %	2,9 %	0,6	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,5 %	61,5 %	–3,0	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	3,1 %	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,5 %	35,4 %	0,0	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	90,3	95,8	6,0 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	79,7 %	83,7 %	4,0	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	44,7 %	44,9 %	0,1	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,1	6,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	3,0	6,1 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,5	1,6	6,8 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'737,1	7'187,1	6,7 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'968,7	9'438,0	5,2 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	28,7 %	38,6 %	9,9	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,9 %	0,6 %	–0,4	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	280,2	295,0	5,3 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	82,0	116,9	42,5 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,7	1,8	–34,5 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'092,6	3'455,2	11,7 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	34,4 %	37,1 %	2,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	52,9 %	50,3 %	–2,7	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	148,3	148,3	–0,1 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	48,0 %	46,2 %	–1,8	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	134,8	134,6	–0,1 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'978,4	9'320,8	3,8 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	9,6	–117,3	–1'316,1 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	41	41	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	15'091	15'176	0,6 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	483	535	10,8 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	15'026	15'385	2,4 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,6	0,6	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	461,0	653,1	41,7 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	26,8	53,6	100,5 %	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,8 %	101,4 %	0,6	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	66,2 %	73,3 %	7,1	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	67	55	–17,9 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	18	11	–38,9 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,8	83,2	–0,8 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	58,8 %	60,6 %	1,8	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	8,2 %	6,1 %	–2,2	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	60,7 %	31,7 %	–29,0	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,4 %	1,5 %	–0,8	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,8 %	65,1 %	0,3	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,2 %	34,9 %	–0,3	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	53,0	48,2	–9,1 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	73,4 %	75,1 %	1,7	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	63,7 %	63,6 %	–0,1	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,1	–9,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,4	3,1	–9,9 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,7	1,5	–8,7 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'083,4	4'267,9	4,5 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'117,6	5'433,5	6,2 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,1 %	41,4 %	0,3	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,9 %	0,7 %	–0,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	328,6	345,8	5,2 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	140,1	146,2	4,4 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,2	2,6	–16,9 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'619,2	1'954,8	20,7 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	33,5 %	36,6 %	3,0	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	43,0 %	42,6 %	–0,4	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	141,5	147,3	4,2 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,4 %	44,6 %	–2,8	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	147,0	152,0	3,4 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'826,3	5'348,4	10,8 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	19,4	17,9	–8,0 %	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–291,2	–85,1	70,8 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Prima Pflege Residenz im Park

Badstrasse 44, 5330 Bad Zurzach

Cantone: AG

Forma giuridica: Società anonima

Cure richieste: BESA minuti OPRe

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	Ø Cantone	Ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	28	28	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	9'852	10'876	10,4 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'025	1'217	18,7 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	10'546	11'417	8,3 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,2	5,0	–0,2	5,8	6,4
1.12 Ø Durata di lunga degenza in giorni	195,9	326,8	66,8 %	704,8	784,0
1.13 Ø Durata di breve degenza in giorni	38,1	30,9	–18,7 %	32,2	32,1
1.14 Ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 Ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,4 %	106,4 %	10,0	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	45	61	35,6 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	30	36	20,0 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	79,4	80,8	1,8 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	62,7 %	47,4 %	–15,2	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	6,2 %	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	55,2 %	94,8 %	39,7	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,7 %	4,1 %	1,5	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	75,8 %	70,8 %	–5,0	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	24,2 %	29,2 %	5,0	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	33,3	29,2	–12,2 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	36,2 %	45,3 %	9,2	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	60,6 %	9,7 %	–50,9	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,0	–12,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	2,4	–21,0 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,8	–5,0 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'801,1	1'904,6	5,7 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'547,3	3'750,5	5,7 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	32,8 %	31,2 %	–1,6	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	326,1	310,1	–4,9 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	110,3	102,4	–7,1 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'168,0	1'263,0	8,1 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	34,2 %	33,7 %	–0,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	59,4 %	62,9 %	3,6	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	193,6	195,2	0,8 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,8 %	50,5 %	0,7	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	156,1	156,6	0,3 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'411,3	3'749,1	9,9 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–135,9	–1,5	98,9 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	217	231	6,5 %	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	1	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	6	1	–83,3 %	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	72'965	73'606	0,9 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	3'209	3'657	14,0 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	34	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	396	423	6,8 %	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	75'686	76'861	1,6 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	34	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,9	6,1	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	670,3	1'202,4	79,4 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	11,9	9,7	–18,5 %	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	11,3	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	12,4	6,4	–48,2 %	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	92,1 %	87,3 %	–4,8	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	439,6 %	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	9,3 %	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	261	283	8,4 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	237	371	56,5 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	3	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	32	66	106,2 %	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	79,4	80,3	1,2 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	50,3 %	49,6 %	–0,7	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	33,4 %	48,3 %	14,9	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	32,0 %	42,0 %	10,1	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	29,5 %	31,4 %	1,9	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,9 %	62,7 %	–1,1	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,0 %	5,0 %	0,9	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	32,1 %	32,3 %	0,2	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	259,5	270,3	4,1 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	47,4 %	52,3 %	4,9	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	52,5 %	51,8 %	–0,7	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	1,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,4	3,5	2,7 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,2	11,0 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	20'191,2	21'963,3	8,8 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	25'834,2	27'750,3	7,4 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	0,0 %	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,4 %	0,5 %	0,0	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,8 %	46,1 %	0,3	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,5 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	337,2	357,2	5,9 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	156,5	166,5	6,5 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	187,0	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,5	1,6	12,0 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	11'192,3	12'500,9	11,7 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,9 %	44,9 %	2,0	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	43,3 %	45,7 %	2,3	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	146,1	163,2	11,7 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	40,9 %	39,7 %	–1,2	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	139,4	142,3	2,0 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	26'104,0	27'843,9	6,7 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	269,8	93,6	–65,3 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	Ø Cantone	Ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	120	121	0,8 %	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	3	4	33,3 %	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	2	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	38'860	40'328	3,8 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	2'125	2'257	6,2 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	286	138	–51,7 %	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	40'567	41'863	3,2 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,6	6,5	0,9	5,8	6,4
1.12 Ø Durata di lunga degenza in giorni	720,2	756,4	5,0 %	704,8	784,0
1.13 Ø Durata di breve degenza in giorni	29,9	32,4	8,2 %	32,2	32,1
1.14 Ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 Ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	23,8	19,7	–17,3 %	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	88,7 %	91,3 %	2,6	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	194,1 %	154,6 %	–39,5	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	150	158	5,3 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	71	87	22,5 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	12	7	–41,7 %	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,7	81,9	0,3 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	56,7 %	59,1 %	2,5	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	14,6 %	15,1 %	0,5	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	46,5 %	44,6 %	–1,8	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	6,0 %	12,3 %	6,3	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	1,0 %	1,1 %	0,1	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	59,4 %	59,7 %	0,3	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,4 %	5,4 %	1,0	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,2 %	33,8 %	–1,4	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	137,3	126,0	–8,2 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	50,8 %	53,4 %	2,7	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	45,0 %	45,1 %	0,1	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,0	–11,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	2,9	–11,4 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	–6,0 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	11'170,7	11'465,5	2,6 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	15'933,1	16'554,2	3,9 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,2 %	0,4 %	0,2	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,8 %	39,9 %	0,2	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	2,3 %	2,2 %	–0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	386,1	387,5	0,4 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	156,2	157,9	1,1 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	9,0	8,6	–4,3 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'920,6	7'271,9	22,8 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,0 %	44,3 %	3,4	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	48,0 %	47,9 %	–0,1	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	185,4	185,7	0,2 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,6 %	39,8 %	–2,8	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	149,0	152,6	2,4 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	14'445,1	16'396,7	13,5 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'488,0	–157,5	89,4 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	Ø Cantone	Ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	72	74	2,8 %	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	2	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	24'288	26'408	8,7 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	515	414	–19,6 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	24'586	26'083	6,1 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,5	7,9	1,4	5,8	6,4
1.12 Ø Durata di lunga degenza in giorni	670,3	511,5	–23,7 %	704,8	784,0
1.13 Ø Durata di breve degenza in giorni	26,9	49,7	85,0 %	32,2	32,1
1.14 Ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 Ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	92,4 %	97,8 %	5,4	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	111	107	–3,6 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	20	21	5,0 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,0	82,7	–0,4 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	65,6 %	61,7 %	–3,9	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,3 %	5,5 %	0,1	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	75,8 %	56,5 %	–19,3	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,3 %	3,9 %	1,6	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	55,0 %	56,5 %	1,6	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,8 %	2,7 %	–0,1	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	42,3 %	40,8 %	–1,4	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	77,5	78,7	1,5 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	63,7 %	64,7 %	1,0	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	36,6 %	36,9 %	0,3	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,0	–3,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	2,9	–6,1 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,1	–0,1 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'551,9	7'154,0	9,2 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'055,9	9'621,0	6,2 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,7 %	44,9 %	7,1	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,6 %	0,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	365,1	358,7	–1,8 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	139,0	165,6	19,1 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,7	2,3	40,5 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'478,8	4'809,4	38,2 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	38,6 %	44,9 %	6,4	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	54,4 %	46,1 %	–8,2	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	198,6	165,5	–16,6 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,4 %	40,5 %	–4,9	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	165,1	161,6	–2,1 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'017,5	10'702,4	18,7 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–38,3	1'081,4	2'920,9 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	42	42	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	1	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	14'505	14'658	1,1 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	39	–	–	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	14'543	14'658	0,8 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,3	4,9	–0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'229,3	1'163,2	–5,4 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,6 %	95,6 %	1,0	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	60	62	3,3 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	–	–	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	87,0	87,2	0,2 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	78,7 %	74,2 %	–4,5	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	47,6 %	50,0 %	2,4	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	66,1 %	67,5 %	1,4	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	0,4 %	0,1 %	–0,3	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,5 %	32,4 %	–1,1	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	35,5	35,9	1,1 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	62,8 %	63,5 %	0,7	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	54,0 %	54,5 %	0,5	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	–1,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,4	2,4	0,3 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	3,6 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'873,2	2'958,0	3,0 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'743,5	4'011,4	7,2 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,2 %	41,0 %	–3,2	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,0 %	1,0 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	257,4	273,7	6,3 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	113,8	112,2	–1,4 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,6	2,7	3,7 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'656,2	1'602,9	–3,2 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,5 %	43,0 %	–1,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	45,8 %	48,2 %	2,4	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	117,9	132,0	11,9 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	41,8 %	43,2 %	1,4	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	107,0	109,8	2,7 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'721,4	3'725,9	0,1 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	52,5	55,7	6,2 %	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–22,1	–285,5	–1'194,7 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	114	114	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	41'791	41'911	0,3 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	133	–	–	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	40'225	40'557	0,8 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	3,4	3,4	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'413,0	1'341,9	–5,0 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	27,4	–	–	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,4 %	100,7 %	0,3	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	160	158	–1,2 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	5	–	–	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,1	83,8	0,8 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	70,3 %	72,2 %	1,8	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	0,6 %	–	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	39,9 %	38,6 %	–1,3	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,4 %	1,3 %	–1,2	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	54,4 %	53,3 %	–1,1	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,1 %	3,0 %	1,0	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	43,5 %	43,7 %	0,1	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	94,9	96,5	1,7 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	71,5 %	71,3 %	–0,2	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	59,0 %	47,6 %	–11,4	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	1,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,3	2,3	1,7 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,9	–1,5 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'795,3	8'059,5	3,4 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'815,3	11'185,9	3,4 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	34,7 %	34,2 %	–0,5	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	258,0	266,9	3,5 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	93,3	94,4	1,2 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,2	1,2	0,4 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'058,8	3'158,0	3,2 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	29,9 %	30,3 %	0,4	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	54,6 %	54,9 %	0,4	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	140,8	146,6	4,2 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	53,1 %	52,4 %	–0,7	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	129,7	130,3	0,5 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'246,4	10'431,8	1,8 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–568,8	–754,1	–32,6 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	16	15	-6,2 %	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	4'574	4'318	-5,6 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	152	–	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	4'574	4'470	-2,3 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,3	7,1	0,8	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	82,7	765,3	825,2 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	18,0	–	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	78,3 %	78,9 %	0,5	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	55	22	-60,0 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	9	–	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,6	82,2	0,7 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	47,3 %	38,7 %	-8,6	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,8 %	–	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	354,2 %	73,1 %	-281,1	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	34,5 %	41,9 %	7,4	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	100,0 %	100,0 %	–	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	–	–	–	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	9,2	11,0	19,4 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	81,8 %	81,2 %	-0,6	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	95,7 %	96,2 %	0,5	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,6	0,7	27,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,0	2,5	22,2 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,6	2,0	21,3 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	985,6	991,1	0,6 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'669,7	1'781,1	6,7 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,9 %	41,9 %	2,0	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	365,1	398,5	9,2 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	145,7	167,1	14,6 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	596,8	725,2	21,5 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	38,2 %	42,8 %	4,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	41,8 %	40,6 %	-1,2	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	152,6	161,9	6,1 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,0 %	41,1 %	-2,8	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	150,3	156,0	3,8 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'562,6	1'695,0	8,5 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-107,2	-86,1	19,6 %	-5,8	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	Ø Cantone	Ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	105	107	1,9 %	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	37'292	38'315	2,7 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	633	512	–19,1 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	36'800	38'200	3,8 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,7	7,5	0,7	5,8	6,4
1.12 Ø Durata di lunga degenza in giorni	991,6	722,3	–27,2 %	704,8	784,0
1.13 Ø Durata di breve degenza in giorni	45,5	73,1	60,8 %	32,2	32,1
1.14 Ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 Ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,3 %	98,1 %	0,8	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	173,4 %	140,3 %	–33,2	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	146	150	2,7 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	11	7	–36,4 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,3	84,5	–0,9 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	72,0 %	68,2 %	–3,8	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,3 %	0,6 %	–0,6	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	41,7 %	43,4 %	1,7	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,8 %	4,5 %	0,6	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	66,3 %	68,3 %	2,0	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,5 %	2,0 %	–0,4	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	31,2 %	29,7 %	–1,5	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	123,2	126,8	2,9 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	63,8 %	65,2 %	1,3	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	48,1 %	49,7 %	1,5	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	1,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,3	0,5 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,5	4,2 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'747,6	9'704,3	10,9 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	11'842,2	13'021,8	10,0 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	46,3 %	48,0 %	1,6	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,6 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	312,3	335,4	7,4 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	149,1	163,5	9,7 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,7	2,0	15,5 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'443,5	6'705,8	23,2 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,0 %	49,4 %	3,4	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	43,8 %	42,7 %	–1,1	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	136,8	143,2	4,6 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	38,4 %	36,1 %	–2,4	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	119,8	126,1	5,2 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	11'824,5	13'577,4	14,8 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–17,7	555,7	3'238,8 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	58	58	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	6	6	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	20'583	21'312	3,5 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	602	452	–24,9 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	20'917	21'687	3,7 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,7	0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	947,5	461,4	–51,3 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	56,0	32,3	–42,3 %	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,2 %	100,7 %	3,4	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	27,5 %	20,6 %	–6,8	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	74	77	4,1 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	15	16	6,7 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,7	86,2	1,8 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	75,3 %	68,8 %	–6,5	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	7,9 %	6,5 %	–1,4	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	32,5 %	38,0 %	5,5	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,5 %	4,3 %	–0,2	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,4 %	64,0 %	1,6	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,9 %	2,2 %	0,3	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,7 %	33,8 %	–1,9	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	56,7	63,0	11,2 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	58,3 %	51,5 %	–6,8	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	36,2 %	36,8 %	0,6	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	11,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,9	8,2 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	–2,9 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'918,6	5'275,6	7,3 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'886,5	7'448,5	8,2 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,3 %	42,8 %	–0,5	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,0 %	0,2 %	0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	325,1	342,2	5,3 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	142,6	147,1	3,1 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,1	0,5	477,6 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'398,5	2'803,3	16,9 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	36,5 %	39,4 %	3,0	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	47,5 %	47,3 %	–0,2	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	154,5	161,9	4,8 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,0 %	46,8 %	–2,2	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	152,1	152,9	0,5 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'578,4	7'109,9	8,1 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–308,1	–338,6	–9,9 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	100	100	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	35'528	37'894	6,7 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	773	564	–27,0 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	35'971	37'819	5,1 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,7	6,7	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	772,3	1'089,1	41,0 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	40,8	27,9	–31,6 %	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,3 %	103,8 %	6,5	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	119	158	32,8 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	26	23	–11,5 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,2	83,6	0,5 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	71,0 %	65,2 %	–5,8	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	0,7 %	–	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	29,6 %	51,1 %	21,5	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,1 %	5,5 %	3,5	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,5 %	65,7 %	2,2	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	36,5 %	34,3 %	–2,2	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	130,6	132,0	1,0 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	76,3 %	70,2 %	–6,1	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	63,6 %	65,8 %	2,2	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,3	1,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,6	3,4	–4,6 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,8	1,6	–8,5 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	9'362,4	10'849,3	15,9 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	12'206,0	14'362,4	17,7 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,9 %	46,2 %	0,3	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,0 %	1,0 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	336,2	373,5	11,1 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	155,9	175,5	12,6 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,6	3,8	7,6 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'307,5	5'925,1	11,6 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,4 %	41,0 %	0,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	43,8 %	41,6 %	–2,1	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	147,2	155,5	5,6 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	43,4 %	43,7 %	0,3	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	157,1	164,2	4,5 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	13'152,7	14'461,3	9,9 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	946,7	98,9	–89,6 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	286	286	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	10	10	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	101'351	102'631	1,3 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	3'327	3'253	–2,2 %	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	102'383	103'631	1,2 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,9	6,9	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	612,6	676,7	10,5 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	26,0	23,1	–11,2 %	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,1 %	98,3 %	1,2	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	454	421	–7,3 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	128	141	10,2 %	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	77,3	77,5	0,2 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	56,2 %	52,7 %	–3,5	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,0 %	5,0 %	0,0	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	66,0 %	52,2 %	–13,8	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,1 %	2,8 %	–0,2	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,3 %	0,4 %	0,1	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	70,6 %	70,2 %	–0,4	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,2 %	4,2 %	0,0	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	24,9 %	25,2 %	0,3	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	405,7	419,9	3,5 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	56,4 %	52,4 %	–4,0	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	52,1 %	58,8 %	6,7	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,4	1,4	3,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,9	4,0	2,3 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,6	1,5	–5,5 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	31'073,5	32'578,8	4,8 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	40'445,0	44'384,4	9,7 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	3,3 %	3,2 %	–0,2	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,6 %	45,2 %	2,6	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	4,5 %	4,4 %	–0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	386,4	419,2	8,5 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	168,2	193,7	15,1 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	17,8	19,0	7,0 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	19'947,5	21'389,4	7,2 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	50,4 %	51,1 %	0,7	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	42,8 %	40,2 %	–2,5	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	165,3	168,7	2,1 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	35,8 %	35,7 %	–0,1	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	135,3	140,8	4,1 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	39'557,9	41'823,8	5,7 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	887,1	2'560,6	188,7 %	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–887,1	–2'560,6	–188,7 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	98	98	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	33'755	33'321	–1,3 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	778	1'269	63,1 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	34'325	34'217	–0,3 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,6	0,5	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	931,8	1'447,7	55,4 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	34,5	31,4	–8,8 %	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,4 %	93,2 %	–1,2	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	123	126	2,4 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	24	41	70,8 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,0	85,2	0,3 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,0 %	64,1 %	–4,0	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	0,7 %	–	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	36,7 %	39,4 %	2,8	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,4 %	2,4 %	–1,0	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	53,1 %	53,6 %	0,4	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,5 %	1,9 %	0,4	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	45,4 %	44,5 %	–0,8	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	106,4	113,8	6,9 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	51,6 %	58,1 %	6,5	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	39,8 %	39,6 %	–0,2	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	6,9 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,3	6,7 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	1,0	21,8 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'246,3	8'779,3	6,5 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	11'547,5	11'680,4	1,2 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,1 %	35,6 %	–2,6	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,8 %	0,3	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	334,4	337,7	1,0 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	128,3	121,4	–5,4 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,7	2,8	64,4 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'730,3	4'298,1	15,2 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	32,0 %	34,4 %	2,4	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	58,2 %	56,9 %	–1,4	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	194,7	192,1	–1,4 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,4 %	48,3 %	–1,1	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	166,6	174,4	4,7 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	11'642,2	12'486,7	7,3 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	101,5	100,0	–1,5 %	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	94,7	806,3	751,3 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	55	55	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	3	2	–33,3 %	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	19'801	20'125	1,6 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	755	580	–23,2 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	20'144	20'508	1,8 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,7	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	505,8	580,7	14,8 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	29,0	26,6	–8,1 %	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,6 %	100,2 %	1,6	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	68,9 %	79,5 %	10,5	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	82	75	–8,5 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	27	25	–7,4 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,7	86,2	3,0 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	72,5 %	70,0 %	–2,5	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	9,2 %	6,0 %	–3,2	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	48,2 %	38,4 %	–9,8	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	18,3 %	17,0 %	–1,3	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	61,4 %	61,1 %	–0,2	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,0 %	2,0 %	0,0	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	36,6 %	36,8 %	0,2	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	63,8	66,1	3,6 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	43,6 %	48,5 %	4,9	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	59,9 %	56,7 %	–3,2	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	5,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,2	2,8 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	1,0	12,7 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'443,2	4'701,7	5,8 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'710,0	6'142,6	7,6 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,6 %	41,3 %	–0,3	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,9 %	0,8 %	–0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	277,8	296,7	6,8 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	117,8	123,7	5,0 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,6	2,5	–4,3 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'461,3	2'676,6	8,7 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,0 %	41,7 %	1,7	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	46,1 %	46,3 %	0,3	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	128,0	137,5	7,4 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,0 %	40,6 %	–1,4	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	125,6	125,7	0,1 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'151,3	6'413,2	4,3 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	441,3	270,5	–38,7 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	86	89	3,5 %	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	4	4	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	30'884	33'008	6,9 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	614	609	–0,8 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	31'070	32'880	5,8 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,9	6,1	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'012,4	883,2	–12,8 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	56,4	30,7	–45,5 %	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,4 %	101,6 %	3,2	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	42,1 %	41,7 %	–0,3	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	118	111	–5,9 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	11	13	18,2 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,3	84,3	0,1 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,2 %	68,5 %	0,3	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	1,6 %	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	41,1 %	26,2 %	–14,9	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	9,3 %	6,5 %	–2,9	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	77,0 %	74,1 %	–2,9	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	23,0 %	25,9 %	2,9	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	109,5	107,0	–2,3 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	58,7 %	50,7 %	–8,0	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	51,4 %	43,3 %	–8,1	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	–5,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,5	3,2	–8,4 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,6	1,2	–23,3 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'801,1	9'766,9	11,0 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	11'485,7	12'899,1	12,3 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	46,7 %	44,7 %	–2,1	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,3 %	1,3 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	364,6	383,7	5,2 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	172,7	175,2	1,4 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	4,7	5,0	5,7 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'181,8	4'722,7	12,9 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,5 %	41,6 %	1,2	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	42,8 %	45,2 %	2,4	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	156,1	173,6	11,2 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	40,8 %	40,5 %	–0,2	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	133,8	136,8	2,3 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'332,1	11'344,2	9,8 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'153,6	–1'555,0	–34,8 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	Ø Cantone	Ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	40	64	60,0 %	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	2	8	300,0 %	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	16'151	23'752	47,1 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	109	61	–44,0 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	182	55	–69,8 %	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	15'937	22'649	42,1 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,0	6,1	0,1	5,8	6,4
1.12 Ø Durata di lunga degenza in giorni	934,9	610,8	–34,7 %	704,8	784,0
1.13 Ø Durata di breve degenza in giorni	18,8	50,0	166,7 %	32,2	32,1
1.14 Ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 Ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	22,8	11,0	–51,6 %	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	110,6 %	101,7 %	–8,9	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	77	89	15,6 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	5	2	–60,0 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	8	5	–37,5 %	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,6	82,0	–0,7 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	64,4 %	59,4 %	–5,1	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	6,7 %	1,0 %	–5,6	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	66,7 %	39,1 %	–27,6	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	2,1 %	–	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	55,6 %	60,4 %	4,8	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	5,1 %	3,8 %	–1,3	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	39,3 %	35,8 %	–3,5	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	41,5	57,3	38,1 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	63,5 %	62,5 %	–1,0	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	45,3 %	46,5 %	1,2	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	0,8	–19,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,5	2,4	–4,9 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,0	3,8 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'018,8	5'118,9	27,4 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'397,2	7'517,9	39,3 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,0 %	42,2 %	1,3	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,4 %	–0,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	328,3	315,0	–4,0 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	138,7	140,1	1,0 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,1	1,5	–28,8 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'061,1	3'210,1	55,8 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,6 %	43,2 %	1,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	48,0 %	45,3 %	–2,6	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	157,6	142,8	–9,3 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,1 %	43,8 %	–1,3	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	136,0	136,5	0,3 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'956,6	7'429,7	49,9 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–440,6	–88,2	80,0 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	38	38	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	13'199	13'152	–0,4 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	116	124	6,9 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	13'037	12'927	–0,8 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,3	4,9	–0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'115,8	1'322,7	18,5 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	61,0	31,0	–49,2 %	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,2 %	94,8 %	–0,3	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	48	54	12,5 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	2	4	100,0 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,5	86,0	0,6 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,0 %	67,2 %	–0,8	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	41,2 %	57,4 %	16,2	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,0 %	–	–	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	54,6 %	54,5 %	–0,1	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	5,1 %	3,9 %	–1,2	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	40,3 %	41,6 %	1,4	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	37,1	34,6	–6,7 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	51,6 %	42,9 %	–8,7	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	52,1 %	53,0 %	0,9	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	0,9	–6,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,6	–6,4 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,6	–21,9 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'739,0	2'562,1	–6,5 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'774,3	3'603,4	–4,5 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,7 %	37,7 %	–2,1	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,7 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	283,5	271,4	–4,2 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	115,1	105,0	–8,7 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,9	1,9	3,4 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'551,2	1'532,7	–1,2 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,3 %	40,8 %	–1,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	47,7 %	49,4 %	1,7	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	135,2	134,0	–0,9 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,0 %	45,2 %	0,2	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	124,0	127,9	3,2 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'664,6	3'753,5	2,4 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–109,7	150,2	236,9 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	98	98	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	31'203	32'806	5,1 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	636	509	–20,0 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	30'709	32'392	5,5 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	3,4	3,7	0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	690,8	888,2	28,6 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	24,4	23,2	–5,1 %	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	87,2 %	91,7 %	4,5	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	174,2 %	139,5 %	–34,8	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	120	121	0,8 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	28	23	–17,9 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,0	83,2	0,2 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	65,5 %	65,3 %	–0,3	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	10,8 %	6,2 %	–4,6	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	48,7 %	35,8 %	–12,9	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,0 %	2,1 %	0,1	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	55,8 %	60,7 %	4,8	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	0,8 %	0,8 %	–0,1	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	43,3 %	38,5 %	–4,8	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	74,3	76,9	3,5 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	55,3 %	56,7 %	1,5	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	18,4 %	19,3 %	0,9	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	3,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,3	2,3	–1,1 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,8	9,5 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'703,4	7'255,1	8,2 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'903,1	9'628,7	8,2 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,9 %	42,3 %	2,4	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,2 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	279,6	289,0	3,4 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	115,7	125,7	8,7 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,5	0,7	22,2 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'172,5	2'584,4	19,0 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	25,9 %	28,1 %	2,2	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	50,8 %	47,8 %	–2,9	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	141,9	138,3	–2,6 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	51,7 %	50,5 %	–1,2	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	136,4	139,5	2,3 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'401,3	9'207,1	9,6 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	2,3	0,6	–73,5 %	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–501,8	–421,6	16,0 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	92	92	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	8	8	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	32'783	32'858	0,2 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	804	704	–12,4 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	174	90	–48,3 %	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	32'596	32'626	0,1 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,4	6,6	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'693,4	748,3	–55,8 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	31,1	38,4	23,5 %	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	21,8	22,5	3,4 %	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,6 %	97,8 %	0,2	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	124	124	–	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	26	21	–19,2 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	8	4	–50,0 %	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,9	82,5	–0,5 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,5 %	65,8 %	–0,7	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	4,4 %	7,4 %	3,0	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	37,6 %	43,5 %	5,9	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,3 %	–	–	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	61,5 %	61,4 %	–0,2	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,1 %	2,0 %	–0,1	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	36,4 %	36,7 %	0,3	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	107,4	110,8	3,2 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	47,5 %	44,1 %	–3,4	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	62,5 %	55,8 %	–6,6	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	3,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,3	3,5 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	0,9	–4,5 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'426,9	8'724,4	3,5 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'635,0	10'938,7	2,9 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,4 %	0,2 %	–0,2	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,9 %	42,2 %	–3,6	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,8 %	0,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	315,0	325,1	3,2 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	149,7	141,6	–5,4 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,0	2,6	31,2 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'550,3	4'998,2	9,8 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,0 %	44,6 %	1,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,5 %	46,0 %	1,5	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	140,1	149,4	6,6 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	39,9 %	39,0 %	–1,0	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	125,3	129,7	3,6 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'588,3	11'202,3	5,8 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–46,7	263,6	664,0 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	55	55	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	13'873	15'989	15,3 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	772	494	–36,0 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	14'291	16'292	14,0 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,0	5,9	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	447,3	731,7	63,6 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	40,5	28,9	–28,6 %	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	69,1 %	79,6 %	10,5	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	211,5 %	135,3 %	–76,2	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	58	65	12,1 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	25	21	–16,0 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,0	81,2	–0,9 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	74,7 %	66,3 %	–8,4	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	4,8 %	1,2 %	–3,7	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	50,0 %	64,5 %	14,5	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	16,9 %	17,4 %	0,6	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	51,9 %	57,8 %	5,9	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,4 %	2,5 %	–0,9	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	44,7 %	39,7 %	–5,0	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	34,1	44,2	29,5 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	48,7 %	55,6 %	6,9	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	39,9 %	47,4 %	7,4	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,6	0,8	29,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,3	2,7	15,1 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,6	0,9	44,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'736,6	3'968,4	6,2 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'190,4	5'657,8	9,0 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	34,7 %	37,3 %	2,5	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	1,2 %	0,4	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	354,4	343,2	–3,2 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	126,1	129,4	2,6 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,9	4,3	46,9 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'037,9	2'409,0	18,2 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,3 %	42,8 %	0,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	56,7 %	54,4 %	–2,2	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	200,8	186,8	–7,0 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	43,3 %	43,4 %	0,1	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	142,4	148,1	3,9 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'819,7	5'623,0	16,7 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–370,7	–34,8	90,6 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	Ø Cantone	Ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	91	91	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	4	4	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	32'937	32'696	–0,7 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	76	141	85,5 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	98	46	–53,1 %	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	31'909	32'068	0,5 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,1	6,2	0,1	5,8	6,4
1.12 Ø Durata di lunga degenza in giorni	1'196,2	1'112,6	–7,0 %	704,8	784,0
1.13 Ø Durata di breve degenza in giorni	21,7	13,6	–37,3 %	32,2	32,1
1.14 Ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 Ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	32,7	11,5	–64,8 %	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,2 %	98,4 %	–0,7	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	20,8 %	38,6 %	17,8	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	117	121	3,4 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	4	13	225,0 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	3	4	33,3 %	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,7	84,7	1,2 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	76,6 %	74,6 %	–2,0	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	3,6 %	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	30,6 %	36,8 %	6,2	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,6 %	0,7 %	–0,9	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	56,2 %	56,7 %	0,5	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,3 %	3,6 %	0,3	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	40,6 %	39,7 %	–0,8	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	96,0	100,9	5,1 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	50,0 %	54,2 %	4,2	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	55,1 %	47,5 %	–7,7	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,1	5,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	3,1	5,8 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	1,0	14,3 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'310,0	8'005,8	9,5 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'472,4	10'526,9	0,5 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,3 %	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,7 %	36,8 %	–1,8	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,1 %	–0,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	316,3	320,1	1,2 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	126,9	120,9	–4,7 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,9	0,3	–70,7 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'309,5	4'502,8	4,5 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,7 %	42,1 %	0,4	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	52,4 %	51,6 %	–0,9	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	165,8	165,1	–0,4 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,9 %	44,4 %	–0,5	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	140,2	144,5	3,1 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'340,9	10'707,0	3,5 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–131,5	180,1	236,9 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	60	60	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	4	4	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	15'186	16'571	9,1 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'328	1'472	10,8 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	15'940	17'054	7,0 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,2	6,2	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	945,4	650,6	–31,2 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	37,9	38,4	1,2 %	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	69,3 %	75,7 %	6,3	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	91,0 %	100,8 %	9,9	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	57	71	24,6 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	29	37	27,6 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,6	83,6	1,3 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	60,5 %	64,8 %	4,3	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	4,7 %	–	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	54,3 %	58,1 %	3,9	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,3 %	18,5 %	16,2	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	49,7 %	52,4 %	2,7	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,8 %	2,8 %	0,1	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	47,5 %	44,8 %	–2,7	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	57,6	66,5	15,5 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	72,5 %	61,8 %	–10,7	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	39,7 %	42,7 %	3,0	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	15,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,5	3,7	5,7 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,3	–3,1 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'158,5	6'057,1	17,4 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'989,5	7'724,7	10,5 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,8 %	45,8 %	3,0	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,5 %	0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	423,2	428,1	1,2 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	187,7	207,5	10,5 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,5	2,1	35,6 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'136,3	2'447,0	14,5 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,1 %	43,7 %	–0,4	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	49,5 %	45,0 %	–4,5	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	209,5	192,7	–8,0 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	41,6 %	41,4 %	–0,3	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	122,1	128,2	5,0 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'842,0	5'594,4	15,5 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–2'147,5	–2'130,3	0,8 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	16	15	-6,2 %	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	3'846	4'998	30,0 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	45	35	-22,2 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	3'891	4'969	27,7 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,9	5,7	-0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	655,0	4'442,0	578,2 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	22,5	35,0	55,6 %	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	65,9 %	91,3 %	25,4	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	16	14	-12,5 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	2	1	-50,0 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,9	80,5	-1,7 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	72,2 %	73,3 %	1,1	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	55,6 %	7,7 %	-47,9	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	38,9 %	46,7 %	7,8	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	57,7 %	63,8 %	6,1	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	42,3 %	36,2 %	-6,1	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	12,1	12,3	1,1 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	55,2 %	61,0 %	5,8	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	39,9 %	44,8 %	4,9	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	7,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	2,4	-21,8 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	-3,2 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	889,9	989,1	11,1 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'219,1	1'363,8	11,9 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,0 %	41,1 %	2,1	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	313,3	271,0	-13,5 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	122,1	112,8	-7,6 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,6	1,3	-16,8 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	519,0	693,1	33,5 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,4 %	47,7 %	-0,7	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	52,1 %	49,3 %	-2,7	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	163,1	133,7	-18,1 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	38,9 %	39,2 %	0,3	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	107,2	113,1	5,4 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'072,4	1'453,3	35,5 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-146,7	89,5	161,0 %	-5,8	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	100	100	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	35'091	33'970	–3,2 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	905	1'667	84,2 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	35'252	34'263	–2,8 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,0	5,8	–1,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	788,0	1'022,1	29,7 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	29,9	28,3	–5,3 %	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,1 %	93,1 %	–3,1	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	247,9 %	456,7 %	208,8	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	136	133	–2,2 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	33	51	54,5 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,9	84,8	1,1 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,0 %	62,0 %	–6,1	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	10,1 %	6,5 %	–3,5	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	40,3 %	41,1 %	0,8	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,6 %	1,1 %	0,5	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	69,0 %	61,2 %	–7,8	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,7 %	2,0 %	0,3	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	29,3 %	36,7 %	7,4	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	107,8	106,4	–1,3 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	54,1 %	52,8 %	–1,3	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	54,3 %	49,6 %	–4,7	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	–1,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,0	–0,3 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,0	–12,0 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'798,5	7'981,9	2,4 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'049,1	10'129,8	0,8 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,5 %	42,9 %	–1,6	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	–	–	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	279,2	284,2	1,8 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	126,9	126,8	–0,1 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,2	–	–	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'871,1	4'792,4	–18,4 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	51,6 %	47,4 %	–4,2	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	42,8 %	47,7 %	4,9	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	119,5	135,7	13,5 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	34,9 %	38,1 %	3,2	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	110,3	108,1	–2,1 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	11'382,2	10'108,2	–11,2 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	1'333,1	–21,6	–101,6 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	46	48	4,3 %	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	16'361	16'984	3,8 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	192	132	–31,2 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	15'972	16'831	5,4 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,7	4,0	–0,6	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	893,1	983,9	10,2 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	34,8	82,0	136,0 %	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,4 %	96,9 %	–0,5	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	71	58	–18,3 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	5	4	–20,0 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,0	85,8	–0,2 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	61,8 %	62,9 %	1,1	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	60,0 %	27,8 %	–32,2	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	14,5 %	12,9 %	–1,6	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	58,5 %	61,5 %	3,1	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,4 %	4,5 %	0,1	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,1 %	33,9 %	–3,2	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	43,0	40,9	–5,0 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	52,5 %	51,3 %	–1,3	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	46,3 %	44,1 %	–2,2	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	–8,9 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,4	–8,1 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,8	–7,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'553,3	3'753,0	5,6 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'694,3	4'877,6	3,9 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,8 %	39,4 %	–0,3	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,6 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	283,6	285,0	0,5 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	116,8	114,2	–2,2 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,6	1,7	3,3 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'617,9	1'630,5	0,8 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	38,1 %	36,7 %	–1,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	46,9 %	47,6 %	0,7	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	133,0	135,5	1,9 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,3 %	48,2 %	0,8	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	121,3	125,1	3,1 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'242,9	4'446,3	4,8 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–451,3	–431,3	4,4 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	Ø Cantone	Ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	64	64	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	20'889	21'625	3,5 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	19'977	19'986	0,0 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	3,5	3,4	–0,1	5,8	6,4
1.12 Ø Durata di lunga degenza in giorni	367,3	515,7	40,4 %	704,8	784,0
1.13 Ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,2	32,1
1.14 Ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 Ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	89,4 %	92,6 %	3,2	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	116	97	–16,4 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,4	85,0	–0,4 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	73,3 %	76,3 %	3,0	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	6,0 %	1,0 %	–5,0	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	98,3 %	67,2 %	–31,1	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	5,2 %	4,1 %	–1,0	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	55,8 %	55,5 %	–0,3	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,1 %	2,0 %	–0,1	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	42,1 %	42,4 %	0,4	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	50,2	51,8	3,2 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	43,8 %	43,1 %	–0,6	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	40,2 %	40,0 %	–0,2	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	3,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,4	2,4	–0,3 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,6	0,6	1,2 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'435,7	3'575,4	4,1 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'257,4	5'537,6	5,3 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	33,4 %	28,0 %	–5,5	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,6 %	0,3	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	251,7	256,1	1,7 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	88,0	77,5	–11,9 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,8	1,6	94,7 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'436,4	1'467,7	2,2 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	26,3 %	26,0 %	–0,2	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	55,0 %	57,0 %	2,0	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	138,5	146,1	5,4 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	56,9 %	57,1 %	0,2	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	149,0	148,8	–0,1 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'469,0	5'634,8	3,0 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	4,4	5,0	13,0 %	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	211,6	97,2	–54,1 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	24	24	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	3	9	200,0 %	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	9'174	10'820	17,9 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	9'174	10'784	17,5 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,5	7,4	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	844,6	317,1	–62,5 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	104,7 %	123,5 %	18,8	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	35	48	37,1 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,9	84,6	–0,4 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	54,3 %	66,7 %	12,4	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	52,3 %	81,2 %	29,0	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,9 %	2,1 %	–0,8	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	100,0 %	100,0 %	–	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	–	–	–	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	18,5	25,3	36,6 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	62,7 %	63,2 %	0,5	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	66,3 %	68,1 %	1,9	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,8	11,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,0	2,3	15,8 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,5	17,1 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'568,4	3'309,7	28,9 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'209,2	3'645,6	13,6 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	51,1 %	51,5 %	0,4	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,3 %	–	–	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	349,8	336,9	–3,7 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	178,6	174,0	–2,6 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	4,5	–	–	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'686,2	1'935,6	14,8 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,8 %	47,6 %	–1,2	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	34,0 %	34,0 %	0,0	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	118,8	114,5	–3,6 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	37,9 %	36,1 %	–1,8	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	142,8	135,9	–4,8 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'456,1	4'069,7	17,8 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1,2	1,4	11,7 %	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	247,0	424,1	71,7 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	127	127	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	43'053	42'557	–1,2 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	401	706	76,1 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	42'811	42'735	–0,2 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,8	5,1	0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	994,5	884,7	–11,0 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	26,9	27,4	2,2 %	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	92,9 %	91,8 %	–1,1	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	109,9 %	193,4 %	83,6	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	163	157	–3,7 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	16	27	68,8 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,0	86,1	0,1 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,2 %	65,8 %	–2,4	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,0 %	7,1 %	2,0	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	36,0 %	34,5 %	–1,5	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,2 %	3,3 %	1,0	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	61,8 %	60,2 %	–1,6	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,8 %	1,9 %	0,1	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	36,4 %	37,9 %	1,5	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	104,0	108,3	4,1 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	47,0 %	44,5 %	–2,5	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	47,2 %	46,2 %	–1,0	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	4,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,4	2,5	4,6 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,7	–3,8 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'220,8	8'669,0	5,5 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	11'715,6	12'531,6	7,0 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,9 %	37,4 %	–0,4	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,5 %	–0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	269,6	289,7	7,4 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	103,6	109,7	5,9 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,8	1,5	–15,4 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'396,4	5'244,5	19,3 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	35,4 %	38,9 %	3,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	49,1 %	49,9 %	0,9	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	132,3	144,7	9,4 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,5 %	47,2 %	–2,3	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	141,6	147,2	3,9 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	12'433,2	13'491,5	8,5 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	717,6	959,9	33,8 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	94	94	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	32'671	32'564	–0,3 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	610	1'007	65,1 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	32'518	32'599	0,2 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,8	5,6	–0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'067,6	908,3	–14,9 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	26,6	29,5	10,8 %	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,2 %	94,9 %	–0,3	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	83,6 %	137,9 %	54,4	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	117	124	6,0 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	24	35	45,8 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,9	84,7	0,9 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,0 %	61,6 %	–4,3	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	6,4 %	9,4 %	3,1	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	30,6 %	43,5 %	13,0	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,1 %	3,8 %	1,6	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	65,3 %	65,0 %	–0,3	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,7 %	35,0 %	0,3	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	104,4	113,2	8,4 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	40,7 %	40,3 %	–0,4	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	62,1 %	63,0 %	0,9	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	8,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,4	7,5 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,9	6,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'678,8	8'110,1	5,6 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'575,8	10'203,6	6,6 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	34,5 %	40,9 %	6,4	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,0 %	0,5 %	–0,5	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	287,7	303,9	5,6 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	101,7	128,1	26,0 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,0	1,6	–48,1 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'303,4	4'356,7	1,2 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,9 %	42,0 %	0,1	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	51,8 %	50,2 %	–1,6	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	149,0	152,4	2,3 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,6 %	42,6 %	0,0	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	131,6	131,6	0,0 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'274,6	10'375,5	1,0 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	698,9	172,0	–75,4 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	71	71	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	20'210	20'858	3,2 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	3'697	3'934	6,4 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	23'625	24'449	3,5 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,3	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	776,2	639,3	–17,6 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	54,2	64,0	18,0 %	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	78,0 %	80,5 %	2,5	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	80	73	–8,8 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	84	73	–13,1 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,3	83,0	–0,3 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	62,2 %	65,8 %	3,6	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	13,4 %	6,8 %	–6,6	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	50,0 %	25,9 %	–24,1	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,9 %	4,8 %	–0,1	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	73,1 %	71,3 %	–1,8	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	1,0 %	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	26,9 %	27,6 %	0,7	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	66,8	74,3	11,3 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	72,7 %	81,4 %	8,7	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	57,6 %	56,2 %	–1,4	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	11,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	3,0	7,3 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,5	1,8	17,5 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'696,2	6'314,8	10,9 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'900,7	9'097,4	15,1 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	46,9 %	44,9 %	–2,0	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,0 %	–0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	330,5	367,0	11,0 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	156,8	166,9	6,4 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,5	0,2	–70,9 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'776,5	3'136,4	13,0 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	36,4 %	38,9 %	2,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,8 %	46,8 %	2,0	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	148,1	171,7	15,9 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,6 %	45,8 %	–1,9	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	152,1	148,7	–2,2 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'633,3	8'055,2	5,5 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–267,4	–1'042,2	–289,7 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	17	18	5,9 %	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	1	-50,0 %	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	-	-	-	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	-	-	-	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	5'273	4'962	-5,9 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	566	284	-49,8 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	-	-	-	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	-	-	-	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	5'714	5'029	-12,0 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	-	-	-	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,7	6,1	0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	234,7	1'414,0	502,4 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	31,8	44,4	39,7 %	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	-	-	-	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	-	-	-	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	85,0 %	75,5 %	-9,5	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	77,5 %	77,8 %	0,3	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	-	-	-	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	23	17	-26,1 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	7	8	14,3 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	-	-	-	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	-	-	-	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,5	85,7	2,7 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	60,0 %	76,0 %	16,0	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	-	8,0 %	-	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	44,4 %	30,8 %	-13,7	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	-	4,0 %	-	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	-	-	-	-	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	-	-	-	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	76,4 %	87,6 %	11,2	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	0,8 %	-	-	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	22,8 %	12,4 %	-10,4	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	14,5	14,1	-2,9 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	58,4 %	56,0 %	-2,4	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	61,9 %	71,8 %	9,9	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,7	-2,9 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,5	2,7	8,0 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,4	21,2 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'272,8	1'141,0	-10,4 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'760,7	1'605,2	-8,8 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	-	-	-	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	-	-	-	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	51,4 %	52,3 %	0,8	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	-	0,0 %	-	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	301,5	306,0	1,5 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	158,5	166,9	5,3 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	-	0,1	-	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	739,5	727,8	-1,6 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,4 %	44,3 %	2,0	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,9 %	40,3 %	1,4	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	117,4	123,4	5,1 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,5 %	46,3 %	1,8	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	133,0	145,0	9,0 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'744,7	1'641,6	-5,9 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	-	-	-	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-16,0	36,4	327,1 %	-5,8	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	51	52	2,0 %	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	18'210	18'251	0,2 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	382	457	19,6 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	18'285	18'617	1,8 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,7	5,1	0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	891,6	784,5	–12,0 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	125,0	61,8	–50,6 %	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,8 %	96,2 %	–1,7	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	69	65	–5,8 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	4	10	150,0 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,8	84,1	–0,7 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	79,5 %	74,7 %	–4,8	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	4,0 %	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	33,7 %	30,0 %	–3,7	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,1 %	4,0 %	–0,1	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	59,9 %	56,2 %	–3,7	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,4 %	5,7 %	1,3	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,7 %	38,1 %	2,4	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	36,9	33,4	–9,5 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	60,1 %	70,3 %	10,2	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	50,3 %	47,5 %	–2,7	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,6	–11,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,0	1,8	–10,0 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,7	–2,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'753,6	3'948,6	5,2 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'155,3	5'490,4	6,5 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,5 %	37,2 %	–0,3	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,5 %	–0,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	277,3	293,5	5,8 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	105,8	109,7	3,7 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,0	1,6	–21,8 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'966,9	2'315,9	17,7 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,9 %	42,2 %	2,3	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	52,3 %	52,4 %	0,1	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	145,1	153,9	6,1 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,0 %	44,2 %	–2,8	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	124,7	129,8	4,1 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'932,0	5'489,2	11,3 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–223,2	–1,2	99,5 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	79	79	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	28'867	28'865	0,0 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	496	407	–17,9 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	27'508	28'364	3,1 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,3	5,2	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	864,7	861,5	–0,4 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	31,9	26,4	–17,3 %	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,1 %	100,1 %	0,0	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	67,9 %	55,8 %	–12,2	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	116	110	–5,2 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	18	17	–5,6 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,1	84,1	0,0 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	64,2 %	65,4 %	1,2	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	6,0 %	5,5 %	–0,5	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	47,5 %	41,7 %	–5,8	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	6,0 %	5,5 %	–0,5	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	52,3 %	52,4 %	0,0	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,0 %	4,0 %	0,0	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	43,6 %	43,6 %	0,0	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	80,8	81,0	0,3 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	52,7 %	65,1 %	12,3	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	41,9 %	37,5 %	–4,3	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	0,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,8	0,6 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	1,0	20,1 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'298,8	6'815,8	8,2 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'050,1	8'656,4	7,5 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,2 %	40,0 %	1,8	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,9 %	0,9 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	274,2	295,7	7,9 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	111,9	122,2	9,2 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,6	2,7	4,7 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'488,8	3'682,8	5,6 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,1 %	41,1 %	1,0	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	50,5 %	48,8 %	–1,8	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	138,6	144,3	4,1 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	46,4 %	45,8 %	–0,6	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	137,4	140,3	2,1 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'697,0	8'966,3	3,1 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	646,9	309,9	–52,1 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	Ø Cantone	Ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	71	71	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	25'702	25'546	–0,6 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	39	8	–79,5 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	25'047	25'223	0,7 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,7	0,1	5,8	6,4
1.12 Ø Durata di lunga degenza in giorni	834,4	1'375,1	64,8 %	704,8	784,0
1.13 Ø Durata di breve degenza in giorni	39,0	8,0	–79,5 %	32,2	32,1
1.14 Ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 Ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,2 %	98,6 %	–0,6	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	87	85	–2,3 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	1	–	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,4	82,7	0,4 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	59,1 %	59,3 %	0,2	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	26,5 %	21,4 %	–5,0	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,5 %	7,0 %	2,4	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	65,2 %	65,7 %	0,5	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,0 %	1,3 %	0,2	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,7 %	33,0 %	–0,7	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	88,1	87,7	–0,4 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	50,9 %	54,0 %	3,1	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	46,9 %	42,7 %	–4,2	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	–0,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,4	3,4	0,3 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,2	5,7 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'132,5	6'306,3	2,8 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'693,1	8'786,5	14,2 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	36,2 %	35,1 %	–1,1	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,1 %	1,0 %	–0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	298,9	343,8	15,0 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	111,3	122,4	9,9 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,3	3,5	6,9 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'052,7	3'293,4	7,9 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	38,9 %	40,1 %	1,2	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	48,2 %	50,0 %	1,8	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	144,2	172,1	19,3 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,2 %	44,5 %	–0,7	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	138,0	143,3	3,8 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'857,7	8'217,6	4,6 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	164,6	–568,9	–445,6 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	119	119	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	39'927	37'839	–5,2 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'125	2'486	121,0 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	172	91	–47,1 %	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	40'725	38'830	–4,7 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,7	5,9	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'002,8	717,6	–28,4 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	24,3	30,4	25,2 %	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	24,6	45,5	85,2 %	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	91,9 %	87,1 %	–4,8	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	159	142	–10,7 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	52	65	25,0 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	7	2	–71,4 %	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,1	83,2	1,3 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	64,7 %	70,3 %	5,7	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	9,6 %	9,6 %	–0,1	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	44,2 %	39,9 %	–4,3	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,4 %	3,3 %	2,0	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	66,7 %	64,8 %	–1,9	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,5 %	2,1 %	–0,3	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	30,9 %	33,1 %	2,3	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	118,4	113,1	–4,5 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	52,9 %	55,2 %	2,4	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	53,9 %	48,3 %	–5,5	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	–4,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	2,8	–2,6 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	1,6 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	9'381,3	9'867,3	5,2 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	12'462,6	13'561,6	8,8 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,2 %	0,2 %	0,0	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	46,8 %	47,4 %	0,6	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	–	–	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	302,3	335,6	11,0 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	143,1	165,4	15,6 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,0	–	–	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'056,9	5'314,4	5,1 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	38,0 %	39,4 %	1,4	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,1 %	43,7 %	–0,3	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	133,3	146,8	10,2 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	48,3 %	47,6 %	–0,7	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	156,0	158,6	1,7 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	13'310,7	13'480,9	1,3 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	80,7	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	848,2	–80,7	–109,5 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	104	104	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	37'972	37'470	–1,3 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	412	273	–33,7 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	36'744	37'152	1,1 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,9	6,3	0,5	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'180,2	776,8	–34,2 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	77,3	45,5	–41,2 %	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,0 %	98,7 %	–1,3	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	112,9 %	74,8 %	–38,1	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	141	138	–2,1 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	4	6	50,0 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,3	83,4	–1,1 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	70,3 %	66,0 %	–4,4	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,4 %	2,8 %	1,4	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	37,3 %	35,1 %	–2,2	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,8 %	2,8 %	0,0	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	69,1 %	70,8 %	1,7	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,7 %	1,4 %	–0,3	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	29,1 %	27,8 %	–1,4	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	102,8	110,7	7,7 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	75,1 %	71,0 %	–4,2	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	50,3 %	51,5 %	1,2	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,1	7,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,9	9,6 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,5	1,5	3,1 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'063,3	8'182,7	1,5 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	11'174,4	11'568,4	3,5 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,7 %	46,4 %	1,7	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,8 %	0,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	291,1	306,5	5,3 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	135,9	144,6	6,4 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,8	2,5	37,9 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'696,8	5'416,0	15,3 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,9 %	44,8 %	2,9	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	43,4 %	44,1 %	0,8	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	126,3	135,2	7,1 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,7 %	40,3 %	–2,4	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	124,6	129,0	3,5 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	11'211,2	12'088,3	7,8 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	36,9	519,8	1'310,2 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	Ø Cantone	Ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	92	92	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	2	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	32'078	32'334	0,8 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	981	782	–20,3 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	32'512	32'453	–0,2 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,6	4,5	–0,1	5,8	6,4
1.12 Ø Durata di lunga degenza in giorni	1'161,1	1'018,5	–12,3 %	704,8	784,0
1.13 Ø Durata di breve degenza in giorni	36,7	46,4	26,6 %	32,2	32,1
1.14 Ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 Ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,5 %	96,3 %	0,8	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	107,1 %	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	121	123	1,7 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	28	18	–35,7 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,3	83,6	–0,8 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	59,7 %	58,9 %	–0,9	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	8,1 %	2,8 %	–5,2	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	40,6 %	39,8 %	–0,8	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,7 %	3,5 %	2,9	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	66,2 %	68,6 %	2,4	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,0 %	1,0 %	0,0	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	32,8 %	30,5 %	–2,3	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	69,8	73,1	4,8 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	50,0 %	43,8 %	–6,2	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	53,4 %	54,8 %	1,5	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	2,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,1	2,2	4,6 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,7	–4,8 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'792,7	5'981,5	3,3 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'566,9	7'877,4	4,1 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,9 %	44,4 %	–0,5	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,4 %	1,1 %	–0,3	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	228,9	237,9	3,9 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	104,5	107,8	3,1 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,3	2,7	–16,4 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'171,1	3'282,4	3,5 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,1 %	44,1 %	0,0	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	45,4 %	45,9 %	0,5	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	103,9	109,2	5,2 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	43,1 %	42,5 %	–0,5	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	93,7	95,7	2,1 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'191,9	7'447,7	3,6 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–375,0	–429,8	–14,6 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	50	50	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	5	5	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	19'770	19'820	0,3 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	119	197	65,5 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	19'701	19'887	0,9 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,0	3,8	–0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	722,7	1'384,4	91,6 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	35,0	–	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	108,3 %	108,6 %	0,3	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	6,5 %	10,8 %	4,3	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	64	72	12,5 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	8	700,0 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,8	86,5	0,8 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	73,8 %	70,0 %	–3,8	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	2,5 %	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	19,4 %	34,9 %	15,5	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,6 %	3,8 %	–0,9	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	50,9 %	47,8 %	–3,1	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,2 %	3,9 %	0,7	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	45,8 %	48,2 %	2,4	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	58,4	53,3	–8,8 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	58,7 %	59,8 %	1,1	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	37,6 %	33,9 %	–3,7	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,0	–8,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	2,7	–9,3 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,8	–13,5 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'650,7	4'637,6	–0,3 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'720,4	5'714,7	–0,1 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	33,9 %	31,1 %	–2,8	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,3 %	–0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	287,6	285,5	–0,7 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	98,5	89,4	–9,3 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,2	0,9	–28,2 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'778,4	1'748,8	–1,7 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	32,5 %	30,7 %	–1,8	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	55,3 %	57,5 %	2,2	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	158,9	164,2	3,3 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,4 %	49,6 %	0,2	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	136,2	141,4	3,9 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'477,0	5'703,8	4,1 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–243,4	–10,9	95,5 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	139	140	0,7 %	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	49'079	50'918	3,7 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	316	321	1,6 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	48'527	49'363	1,7 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,0	6,0	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	651,0	1'005,9	54,5 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	55,0	47,8	–13,1 %	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,7 %	99,6 %	2,9	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	86,6 %	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	183	188	2,7 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	7	9	28,6 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,6	85,1	–0,7 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	71,6 %	70,1 %	–1,5	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,1 %	2,5 %	1,5	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	40,4 %	40,9 %	0,5	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,6 %	2,5 %	–0,1	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	58,5 %	58,5 %	0,0	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	1,3 %	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	41,5 %	40,2 %	–1,3	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	150,6	170,1	13,0 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	66,3 %	65,8 %	–0,5	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	46,0 %	46,1 %	0,1	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	13,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,3	8,9 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,3	10,2 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	12'615,6	14'006,4	11,0 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	16'572,3	18'359,5	10,8 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,0 %	43,2 %	2,2	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,6 %	0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	335,5	358,3	6,8 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	140,0	160,7	14,8 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,7	2,3	32,3 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	6'667,5	7'238,9	8,6 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,2 %	40,1 %	–0,1	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	51,2 %	48,9 %	–2,3	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	171,9	175,3	2,0 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,9 %	44,8 %	–0,1	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	150,7	158,0	4,8 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	16'582,5	18'070,4	9,0 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	10,2	–289,1	–2'942,5 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	48	48	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	17'101	16'104	–5,8 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	119	482	305,0 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	16'941	16'225	–4,2 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,9	5,5	–0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'079,4	659,2	–38,9 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	29,8	31,2	4,8 %	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,6 %	91,9 %	–5,7	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	32,6 %	132,1 %	99,5	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	64	71	10,9 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	4	15	275,0 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,7	83,7	0,0 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	57,4 %	60,5 %	3,1	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,9 %	–	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	37,2 %	63,0 %	25,8	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,5 %	1,2 %	–0,3	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	67,0 %	65,2 %	–1,8	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,9 %	3,5 %	0,7	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	30,2 %	31,3 %	1,1	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	39,3	39,5	0,6 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	69,7 %	62,2 %	–7,5	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	50,6 %	48,1 %	–2,5	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	0,6 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,3	2,4	4,5 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,0	–8,9 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'658,8	3'777,6	3,2 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'471,1	5'721,7	4,6 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,4 %	40,0 %	–0,4	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	–	–	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	317,7	345,0	8,6 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	130,5	141,2	8,2 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,7	–	–	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'218,5	2'124,4	–4,2 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,8 %	40,3 %	–0,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	48,7 %	54,0 %	5,3	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	154,8	186,2	20,3 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,2 %	45,8 %	0,6	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	142,7	145,3	1,8 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'438,6	5'266,2	–3,2 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–32,5	–455,5	–1'300,6 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	15	15	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	4	4	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	4'732	4'921	4,0 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	183	240	31,1 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	4'915	5'161	5,0 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,2	5,4	0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	361,0	868,8	140,7 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	23,8	45,6	91,3 %	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	86,4 %	89,9 %	3,5	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	12,5 %	16,4 %	3,9	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	22	17	–22,7 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	8	6	–25,0 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,1	83,5	–1,9 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	73,3 %	69,6 %	–3,8	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	69,2 %	30,8 %	–38,5	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	23,3 %	17,4 %	–5,9	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	93,3 %	93,2 %	–0,1	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	6,7 %	6,8 %	0,1	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	14,7	14,9	1,1 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	78,5 %	74,4 %	–4,1	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	70,0 %	69,9 %	–0,1	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	1,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	2,9	–3,7 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	2,2	2,0	–8,9 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'022,2	1'183,3	15,8 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'503,2	1'643,7	9,3 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	55,1 %	51,7 %	–3,4	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	305,8	318,5	4,1 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	168,6	164,7	–2,3 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	649,0	724,5	11,6 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,6 %	43,8 %	2,3	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	37,4 %	37,4 %	0,0	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	114,3	119,0	4,1 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,2 %	43,8 %	1,6	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	134,1	140,2	4,5 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'561,0	1'652,6	5,9 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	57,8	8,8	–84,7 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	73	73	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	26'264	26'010	–1,0 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	585	960	64,1 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	25'904	26'154	1,0 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,5	4,3	–0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'157,6	882,8	–23,7 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	31,2	35,2	13,0 %	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,6 %	97,6 %	–1,0	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	80,1 %	131,5 %	51,4	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	98	97	–1,0 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	7	16	128,6 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,4	83,8	–0,7 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	75,2 %	72,6 %	–2,7	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	36,8 %	35,4 %	–1,4	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,9 %	1,8 %	–1,1	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	55,5 %	51,6 %	–3,9	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	0,3 %	0,4 %	0,1	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	44,3 %	48,1 %	3,8	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	72,3	74,8	3,5 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	57,7 %	51,5 %	–6,2	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	45,3 %	41,3 %	–4,0	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	3,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,8	3,0 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,8	–15,0 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'187,1	5'518,8	6,4 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'343,2	7'422,4	1,1 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	33,7 %	32,8 %	–0,8	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,9 %	0,9 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	273,5	275,2	0,6 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	95,4	93,2	–2,3 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,6	2,5	–1,9 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'565,4	2'558,9	–0,3 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	36,1 %	35,9 %	–0,2	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	57,2 %	57,8 %	0,6	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	156,4	159,1	1,7 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	50,7 %	50,8 %	0,2	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	134,2	134,5	0,3 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'110,5	7'137,3	0,4 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–232,7	–285,1	–22,5 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	86	86	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	25'670	31'247	21,7 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	457	196	–57,1 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	25'489	30'975	21,5 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,0	3,8	–0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	862,3	1'512,6	75,4 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	22,9	18,2	–20,5 %	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	81,8 %	99,5 %	17,8	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	125,2 %	53,7 %	–71,5	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	97	110	13,4 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	17	11	–35,3 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,1	85,0	–0,1 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,3 %	71,1 %	1,8	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,3 %	5,8 %	0,5	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	44,0 %	28,5 %	–15,5	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	58,2 %	60,0 %	1,8	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,6 %	1,5 %	0,0	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	40,3 %	38,5 %	–1,8	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	71,8	79,6	10,9 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	53,9 %	56,8 %	2,9	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	41,3 %	36,7 %	–4,7	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,9	10,9 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,5	–7,8 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,9	–0,7 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'405,0	6'145,0	13,7 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'342,2	8'834,3	5,9 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	30,5 %	37,1 %	6,6	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,6 %	0,3	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	319,3	281,0	–12,0 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	99,7	105,7	6,0 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,2	1,8	48,3 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'145,2	2'625,9	22,4 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	31,9 %	30,3 %	–1,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	59,1 %	54,8 %	–4,3	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	188,8	154,0	–18,4 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	52,9 %	53,6 %	0,7	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	136,4	147,9	8,5 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'734,8	8'678,8	28,9 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'607,4	–155,5	90,3 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	70	70	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	24'986	23'850	–4,5 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	285	1'035	263,2 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	25'086	24'584	–2,0 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,9	5,9	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	975,4	635,9	–34,8 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	22,6	34,9	54,8 %	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,8 %	93,3 %	–4,4	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	78,1 %	283,6 %	205,5	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	89	89	–	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	10	32	220,0 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,8	84,1	0,4 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	76,8 %	67,8 %	–9,0	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	33,8 %	35,2 %	1,3	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,0 %	3,3 %	2,3	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	51,4 %	50,4 %	–1,0	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,9 %	3,1 %	0,2	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	45,8 %	46,5 %	0,8	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	81,7	81,7	–0,1 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	57,3 %	38,4 %	–18,9	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	48,9 %	49,4 %	0,5	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	–0,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,3	1,5 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	0,6	–32,9 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'533,9	6'077,9	9,8 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'200,6	7'658,5	6,4 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,1 %	40,3 %	1,2	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,6 %	–0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	284,9	307,8	8,0 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	112,2	125,6	11,9 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,9	1,8	–3,3 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'459,1	3'575,0	3,4 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,0 %	44,1 %	1,1	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	52,1 %	50,2 %	–1,9	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	148,6	154,5	4,0 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	43,4 %	42,8 %	–0,6	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	138,0	139,3	0,9 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'037,5	8'103,2	0,8 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	836,9	444,7	–46,9 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	121	121	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	40'328	40'342	0,0 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'148	1'544	34,5 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	40'120	40'624	1,3 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,4	–0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	931,2	905,1	–2,8 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	32,0	33,6	5,0 %	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	91,3 %	91,3 %	0,0	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	161	160	–0,6 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	38	46	21,1 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,9	86,2	0,3 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,3 %	63,1 %	–4,2	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	7,5 %	6,8 %	–0,7	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	54,9 %	46,8 %	–8,1	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,0 %	0,5 %	–0,5	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	53,6 %	53,9 %	0,3	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,6 %	4,1 %	0,5	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	42,8 %	41,9 %	–0,8	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	96,5	98,2	1,8 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	60,7 %	63,7 %	3,0	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	42,1 %	43,0 %	0,9	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	1,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,3	2,3	0,8 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,8	6,0 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	9'308,6	9'502,2	2,1 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	12'048,6	12'314,5	2,2 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,4 %	39,6 %	–0,8	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,1 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	290,5	294,0	1,2 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	121,2	120,0	–1,0 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,4	0,2	–35,5 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'096,1	5'234,0	2,7 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,1 %	40,9 %	–0,2	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	45,1 %	46,8 %	1,7	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	130,9	137,6	5,1 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	46,0 %	46,5 %	0,5	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	137,7	142,2	3,2 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	12'411,7	12'812,6	3,2 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	363,1	498,1	37,2 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	39	39	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	13'505	14'128	4,6 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	892	498	–44,2 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	13'995	14'287	2,1 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,1	5,9	–0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'186,2	1'023,8	–13,7 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	27,8	44,3	59,4 %	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,9 %	99,2 %	4,4	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	122,2 %	68,2 %	–54,0	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	48	50	4,2 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	12	8	–33,3 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,0	83,6	–0,4 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	65,0 %	53,4 %	–11,6	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,0 %	6,9 %	1,9	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	36,8 %	29,5 %	–7,3	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,3 %	3,4 %	0,1	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	69,5 %	64,9 %	–4,7	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	30,5 %	35,1 %	4,7	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	48,5	49,9	3,0 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	51,3 %	53,4 %	2,1	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	65,7 %	62,5 %	–3,3	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	3,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,4	3,4	1,3 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,2	–2,1 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'500,7	3'725,8	6,4 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'354,6	4'738,4	8,8 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,5 %	42,9 %	–0,6	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,0 %	–0,3	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	302,5	324,0	7,1 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	135,5	142,4	5,1 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,1	0,0	–97,3 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'977,5	2'015,8	1,9 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,3 %	43,7 %	–0,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	46,7 %	47,7 %	1,0	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	141,1	154,5	9,5 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,2 %	42,8 %	0,6	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	131,1	135,0	3,0 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'467,5	4'611,0	3,2 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	112,8	–127,4	–212,9 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	47	47	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	16'854	16'857	0,0 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	175	112	–36,0 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	16'643	16'582	–0,4 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,2	5,3	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	817,0	907,6	11,1 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	112,0	–	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,2 %	98,3 %	0,0	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	66	71	7,6 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	1	–	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,3	84,2	–0,1 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	77,6 %	72,2 %	–5,4	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	41,5 %	53,2 %	11,7	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,5 %	5,6 %	1,1	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,5 %	59,8 %	–4,7	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,5 %	40,2 %	4,7	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	43,9	42,3	–3,7 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	59,7 %	47,1 %	–12,6	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	52,6 %	43,4 %	–9,2	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	–3,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,5	–3,3 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	0,7	–29,3 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'483,6	3'725,9	7,0 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'978,3	5'367,8	7,8 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	36,4 %	35,9 %	–0,5	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	1,0 %	0,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	292,3	316,3	8,2 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	108,8	116,2	6,8 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,4	3,1	28,5 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'961,9	2'102,2	7,2 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,8 %	41,4 %	1,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	50,7 %	50,8 %	0,1	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	148,3	160,7	8,4 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	46,6 %	45,4 %	–1,2	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	135,0	135,8	0,6 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'933,5	5'076,1	2,9 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	44,8	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–44,8	–291,7	–551,7 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	110	128	16,4 %	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	5	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	10	2	–80,0 %	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	5	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	35'710	36'589	2,5 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	7'100	8'410	18,5 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	197	171	–13,2 %	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	953	1'320	38,5 %	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	43'313	46'038	6,3 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	197	171	–13,2 %	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,0	7,1	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	587,4	923,7	57,3 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	33,8	32,8	–3,0 %	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	12,9	12,2	–5,6 %	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	38,1	27,5	–27,9 %	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	88,9 %	78,3 %	–10,6	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	389,0 %	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	5,4 %	23,4 %	18,0	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	149	145	–2,7 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	242	271	12,0 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	16	14	–12,5 %	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	25	48	92,0 %	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	78,1	78,0	–0,1 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	55,3 %	53,3 %	–2,0	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	18,3 %	19,9 %	1,6	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	56,2 %	51,1 %	–5,2	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	6,9 %	3,6 %	–3,4	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	1,5 %	1,6 %	0,1	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	75,4 %	71,3 %	–4,1	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,2 %	8,7 %	4,4	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	18,9 %	18,4 %	–0,4	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	185,4	179,7	–3,1 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	80,3 %	79,4 %	–0,9	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	43,8 %	45,5 %	1,7	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,4	1,4	–3,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	4,2	3,9	–8,4 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	2,6	2,2	–14,7 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	14'170,7	15'519,2	9,5 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	19'767,1	21'381,4	8,2 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	13,0 %	0,7 %	–12,3	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	1,5 %	1,7 %	0,2	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,8 %	44,0 %	0,2	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	8,5 %	8,1 %	–0,3	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	449,7	459,9	2,3 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	200,0	204,4	2,2 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	5'912,7	355,4	–94,0 %	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	38,6	37,8	–2,1 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	1'161,6	94,4	–91,9 %	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	9'375,0	10'466,5	11,6 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	51,1 %	51,9 %	0,9	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	35,6 %	36,0 %	0,4	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	160,2	165,5	3,3 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	34,7 %	32,2 %	–2,5	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	144,9	139,7	–3,6 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	18'363,4	20'158,9	9,8 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	133,0	99,5	–25,2 %	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'403,7	–1'222,5	12,9 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	79	79	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	4	4	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	29'004	27'684	–4,6 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	362	–	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	28'695	27'746	–3,3 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,6	6,0	0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	992,3	1'019,8	2,8 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,6 %	96,0 %	–4,6	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	24,8 %	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	107	103	–3,7 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	1	–	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,9	84,2	0,3 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,2 %	70,2 %	1,0	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	35,0 %	31,9 %	–3,1	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,9 %	1,9 %	0,1	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	56,3 %	56,4 %	0,0	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	0,9 %	0,9 %	0,0	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	42,8 %	42,7 %	–0,1	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	86,0	89,0	3,5 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	53,0 %	40,3 %	–12,8	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	52,0 %	52,6 %	0,6	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,1	3,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,2	7,1 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,7	–18,6 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'808,2	6'930,5	1,8 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'842,3	8'988,0	1,6 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,6 %	42,8 %	0,2	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	304,9	320,5	5,1 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	131,3	138,6	5,5 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,7	1,9	9,2 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'751,9	4'344,3	15,8 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,2 %	44,7 %	3,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	50,8 %	50,4 %	–0,4	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	154,9	161,5	4,2 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,2 %	41,7 %	–2,5	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	138,8	144,4	4,0 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'101,6	9'711,5	6,7 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	259,3	723,5	179,0 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	69	68	-1,4 %	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	24'852	23'749	-4,4 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	186	879	372,6 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	24'686	24'132	-2,2 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,9	6,0	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'367,8	1'013,5	-25,9 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	18,0	43,4	140,8 %	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,7 %	95,7 %	-3,0	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	83	96	15,7 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	9	22	144,4 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,1	84,7	0,7 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	64,1 %	57,6 %	-6,5	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,2 %	8,5 %	6,3	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	23,2 %	46,9 %	23,7	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,3 %	1,7 %	-1,6	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	58,5 %	60,6 %	2,2	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	6,3 %	4,9 %	-1,5	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,2 %	34,5 %	-0,7	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	82,5	85,8	3,9 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	76,5 %	69,4 %	-7,1	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	39,1 %	38,0 %	-1,0	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,3	5,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,5	5,7 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,5	1,5	0,0 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'885,5	6'281,7	6,7 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'210,9	8'313,4	1,2 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	35,7 %	39,5 %	3,8	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,1 %	-0,5	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	327,9	337,6	2,9 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	118,8	136,0	14,5 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,9	0,4	-81,5 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'139,9	3'284,0	4,6 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	37,6 %	39,0 %	1,4	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	50,6 %	48,5 %	-2,0	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	165,9	163,9	-1,2 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,9 %	47,0 %	-1,0	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	159,8	160,7	0,6 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'346,0	8'423,0	0,9 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	25,3	23,1	-9,0 %	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	135,1	109,7	-18,8 %	-5,8	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	55	55	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	19'314	18'946	–1,9 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	19'146	18'906	–1,3 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	3,4	3,2	–0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'244,7	1'147,0	–7,8 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,2 %	94,4 %	–1,8	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	65	71	9,2 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,8	82,7	–0,1 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	72,3 %	74,6 %	2,3	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	26,9 %	41,0 %	14,1	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,1 %	2,8 %	–0,3	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,9 %	63,2 %	0,4	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,1 %	36,8 %	–0,4	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	38,9	42,1	8,4 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	49,2 %	52,6 %	3,5	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	45,6 %	47,2 %	1,6	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,8	8,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,0	2,2	10,5 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,6	0,7	18,1 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'293,4	3'514,4	6,7 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'182,9	4'677,9	11,8 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,3 %	39,9 %	–1,4	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	0,8 %	–0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	216,6	246,9	14,0 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	90,1	98,7	9,4 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,9	2,0	5,3 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'322,1	1'267,9	–4,1 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	29,1 %	27,9 %	–1,2	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	48,0 %	50,0 %	1,9	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	104,0	123,4	18,6 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	53,4 %	54,9 %	1,6	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	125,6	131,9	5,0 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'543,0	4'547,7	0,1 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	15,3	12,6	–17,9 %	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	360,1	–130,2	–136,1 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	64	64	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	1	1	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	17'205	15'891	–7,6 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	617	172	–72,1 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	55	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	17'272	15'807	–8,5 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,2	5,1	–0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'797,9	736,4	–59,0 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	28,6	26,6	–6,9 %	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	27,5	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	73,7 %	68,0 %	–5,6	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	84,5 %	23,6 %	–61,0	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	73	56	–23,3 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	22	8	–63,6 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	2	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,8	84,4	0,7 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	72,6 %	65,2 %	–7,5	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	13,7 %	9,1 %	–4,6	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	38,6 %	26,7 %	–11,9	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	9,5 %	6,1 %	–3,4	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	61,1 %	51,7 %	–9,4	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,0 %	3,8 %	0,8	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,9 %	44,5 %	8,6	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	57,2	45,1	–21,1 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	35,2 %	42,3 %	7,1	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	42,8 %	36,2 %	–6,5	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,7	–21,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	2,8	–12,7 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,6	–12,3 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'926,4	4'146,8	5,6 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'338,9	5'948,5	11,4 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	0,2 %	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	36,9 %	37,6 %	0,6	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,4 %	–0,3	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	299,6	369,1	23,2 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	114,2	141,3	23,7 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,2	1,5	–31,8 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'065,7	1'969,0	–4,7 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,4 %	45,1 %	1,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	50,2 %	52,7 %	2,5	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	150,4	194,6	29,4 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	41,7 %	40,2 %	–1,5	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	111,3	109,0	–2,1 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'757,1	4'368,8	–8,2 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	6,3	7,0	12,4 %	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–581,9	–1'579,6	–171,5 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	58	58	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	17'991	18'094	0,6 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	546	815	49,3 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	18'055	18'605	3,0 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,2	4,7	–0,5	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	467,1	690,2	47,8 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	88,2	42,1	–52,2 %	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	85,0 %	85,5 %	0,5	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	74,8 %	111,6 %	36,8	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	79	74	–6,3 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	8	18	125,0 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,1	82,8	–0,4 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	72,4 %	70,7 %	–1,8	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	1,1 %	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	64,6 %	52,1 %	–12,5	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	5,7 %	3,3 %	–2,5	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	71,5 %	64,5 %	–7,0	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	1,5 %	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	28,5 %	34,0 %	5,6	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	63,0	60,8	–3,5 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	62,5 %	56,7 %	–5,8	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	49,9 %	44,6 %	–5,3	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,0	–3,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,4	3,2	–5,4 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,6	1,2	–23,5 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'798,7	4'911,1	2,3 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'799,3	6'444,5	11,1 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,2 %	38,2 %	–3,0	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,3 %	–0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	312,8	340,8	8,9 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	132,3	132,2	0,0 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,1	1,0	–8,0 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'951,0	1'945,6	–0,3 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	36,9 %	35,0 %	–1,9	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	45,4 %	52,3 %	6,9	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	142,0	178,2	25,5 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,8 %	50,9 %	1,1	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	142,0	149,7	5,4 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'286,6	5'559,4	5,2 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–512,7	–885,1	–72,6 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	87	87	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	3	3	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	9	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	31'683	32'635	3,0 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'113	832	–25,2 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	221	56	–74,7 %	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	33'014	32'833	–0,5 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,9	6,0	1,0	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	647,1	796,1	23,0 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	59,7	48,9	–18,1 %	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	22,1	8,0	–63,8 %	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,8 %	102,8 %	3,0	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	101,6 %	76,0 %	–25,7	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	114	129	13,2 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	22	23	4,5 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	10	7	–30,0 %	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,1	83,1	–1,2 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,2 %	64,8 %	–4,4	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,5 %	6,3 %	0,8	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	34,9 %	44,9 %	9,9	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,7 %	8,2 %	5,4	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	66,3 %	64,3 %	–2,0	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,8 %	3,4 %	0,6	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	30,9 %	32,3 %	1,4	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	88,7	86,0	–3,1 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	54,6 %	50,5 %	–4,2	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	51,8 %	44,8 %	–7,0	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	6,6 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,6	–4,5 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	0,9	–12,7 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'478,9	7'059,3	9,0 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'393,8	10'291,3	9,6 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	1,6 %	0,2 %	–1,4	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,1 %	39,6 %	2,6	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	–	–	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	284,5	307,0	7,9 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	105,5	124,3	17,8 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,8	–	–	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'447,1	4'689,3	36,0 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	36,7 %	43,9 %	7,2	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	51,0 %	52,0 %	1,0	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	145,0	159,6	10,0 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,3 %	43,7 %	–5,6	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	140,2	139,2	–0,7 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'387,5	10'679,6	13,8 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	6,3	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–6,3	388,2	6'247,0 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	45	48	6,7 %	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	5	2	–60,0 %	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	14'489	16'789	15,9 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'574	554	–64,8 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	15'279	16'947	10,9 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,3	5,4	1,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	452,1	650,6	43,9 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	37,0	28,0	–24,4 %	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	88,2 %	95,8 %	7,6	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	86,2 %	75,9 %	–10,4	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	64	66	3,1 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	47	21	–55,3 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,2	84,3	1,2 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	64,0 %	56,3 %	–7,6	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	11,7 %	11,5 %	–0,2	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	61,5 %	51,2 %	–10,3	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,9 %	2,3 %	1,4	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	54,7 %	55,9 %	1,3	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	45,3 %	44,1 %	–1,3	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	40,7	44,8	10,1 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	38,8 %	76,6 %	37,9	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	40,0 %	41,1 %	1,1	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,9	10,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,5	2,6	2,0 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,6	1,1	100,9 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'336,8	3'476,1	4,2 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'717,9	4'922,2	4,3 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	33,1 %	33,9 %	0,8	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,3 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	293,7	283,8	–3,4 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	102,2	98,5	–3,6 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,8	0,8	–3,2 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'481,6	2'282,7	54,1 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	33,9 %	41,4 %	7,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	58,2 %	58,5 %	0,3	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	171,1	166,1	–2,9 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	51,6 %	45,7 %	–5,9	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	140,3	145,2	3,5 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'370,4	5'509,2	26,1 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–347,5	587,0	268,9 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	Ø Cantone	Ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	124	127	2,4 %	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	3	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	1	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	43'173	43'597	1,0 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'809	1'699	–6,1 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	8	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	43'514	44'122	1,4 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,2	5,5	0,3	5,8	6,4
1.12 Ø Durata di lunga degenza in giorni	770,0	853,4	10,8 %	704,8	784,0
1.13 Ø Durata di breve degenza in giorni	30,8	34,7	12,9 %	32,2	32,1
1.14 Ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 Ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	4,0	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,4 %	94,1 %	–1,3	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	165,2 %	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	169	168	–0,6 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	66	52	–21,2 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	2	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,8	83,9	–1,0 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,2 %	66,8 %	–2,4	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	8,4 %	10,0 %	1,6	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	45,2 %	39,5 %	–5,7	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	6,3 %	9,5 %	3,2	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	72,2 %	72,4 %	0,2	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,9 %	3,0 %	0,0	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	24,9 %	24,6 %	–0,2	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	143,0	151,8	6,1 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	45,9 %	44,0 %	–1,9	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	47,1 %	46,8 %	–0,2	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	7,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,4	5,4 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,1	0,6 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	10'098,3	10'663,3	5,6 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	13'229,7	14'054,2	6,2 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,0 %	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	46,1 %	46,5 %	0,4	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,1 %	–0,4	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	294,1	310,3	5,5 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	140,1	148,2	5,8 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,5	0,3	–78,9 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'818,8	5'499,5	14,1 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	34,7 %	37,6 %	2,9	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	46,0 %	45,8 %	–0,3	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	135,3	142,0	4,9 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	48,5 %	46,3 %	–2,2	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	149,6	149,4	–0,2 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	13'891,2	14'624,8	5,3 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	661,4	570,5	–13,7 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	68	68	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	23'864	24'021	0,7 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	922	665	–27,9 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	24'185	24'157	–0,1 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,2	5,4	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'502,1	714,2	–52,5 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	38,3	42,2	10,3 %	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,1 %	96,8 %	0,6	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	91	93	2,2 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	33	21	–36,4 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,9	86,7	1,0 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,5 %	58,8 %	–9,8	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,6 %	1,8 %	0,1	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	35,7 %	47,6 %	11,9	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	55,4 %	54,1 %	–1,3	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,1 %	1,9 %	–0,1	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	42,6 %	44,0 %	1,4	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	86,4	88,0	1,8 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	72,6 %	72,4 %	–0,2	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	51,4 %	49,9 %	–1,5	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,3	1,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,5	3,6	2,2 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,4	–0,7 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'304,5	6'276,9	–0,4 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'080,7	8'356,8	3,4 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,5 %	40,3 %	–1,3	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	–	–	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	326,0	338,5	3,8 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	138,8	139,4	0,4 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,2	–	–	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'794,9	3'051,8	9,2 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	36,6 %	38,4 %	1,8	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	49,9 %	52,4 %	2,4	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	162,8	177,3	8,9 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,3 %	43,3 %	–1,0	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	136,4	139,4	2,2 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'627,0	7'943,6	4,2 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–453,7	–413,1	8,9 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	172	172	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	10	10	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	6	6	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	12	12	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	49'946	51'132	2,4 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	2'525	570	–77,4 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	16	86	437,5 %	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	1'394	1'247	–10,5 %	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	52'880	51'672	–2,3 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	16	81	406,2 %	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,2	6,6	0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'212,2	719,3	–40,7 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	53,2	42,4	–20,3 %	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	5,3	12,3	130,4 %	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	32,4	27,1	–16,4 %	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	79,6 %	81,4 %	1,9	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	69,2 %	15,6 %	–53,6	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	0,7 %	3,9 %	3,2	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	203	211	3,9 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	40	15	–62,5 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	3	7	133,3 %	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	43	46	7,0 %	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	79,9	79,8	–0,1 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	60,6 %	58,1 %	–2,5	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,4 %	5,0 %	2,6	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	43,8 %	51,4 %	7,6	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,4 %	2,9 %	1,5	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	1,5 %	1,2 %	–0,2	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	53,4 %	56,4 %	3,1	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	5,6 %	7,3 %	1,7	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	39,6 %	35,0 %	–4,5	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	186,0	273,7	47,1 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	50,3 %	44,5 %	–5,7	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	43,9 %	45,5 %	1,6	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,4	47,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,5	5,2	49,5 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,3	41,0 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	18'202,4	19'767,2	8,6 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	22'415,8	23'523,0	4,9 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	0,1 %	0,1 %	0,0	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	1,3 %	1,3 %	0,0	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,2 %	45,3 %	2,1	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	6,1 %	6,3 %	0,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	416,0	443,5	6,6 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	183,2	206,3	12,6 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	0,1	0,5	304,9 %	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	25,8	28,6	11,1 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	26,4	28,4	7,7 %	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	8'520,2	9'762,4	14,6 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,4 %	47,9 %	3,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,6 %	36,9 %	–1,8	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	160,8	163,6	1,7 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	39,4 %	37,2 %	–2,2	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	140,5	142,8	1,6 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	19'201,4	20'365,6	6,1 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–3'214,4	–3'157,4	1,8 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	11	11	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	3'975	3'857	–3,0 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	3'957	3'823	–3,4 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,7	7,2	–0,5	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	482,3	400,8	–16,9 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,0 %	96,1 %	–2,9	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	14	16	14,3 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,3	84,8	3,0 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	71,4 %	68,8 %	–2,7	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	27,3 %	50,0 %	22,7	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	7,1 %	6,2 %	–0,9	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	77,7 %	75,7 %	–2,0	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	22,3 %	24,3 %	2,0	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	16,7	15,6	–6,3 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	51,4 %	58,8 %	7,5	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	24,1 %	19,7 %	–4,4	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,5	1,4	–6,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	4,2	4,0	–3,4 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,7	1,8	8,2 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'640,9	1'715,3	4,5 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'537,5	1'579,5	2,7 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	63,6 %	65,3 %	1,7	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,9 %	0,7 %	–0,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	386,8	409,5	5,9 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	247,1	269,6	9,1 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,4	2,9	–14,1 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	707,2	680,6	–3,8 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	49,4 %	48,9 %	–0,4	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	26,2 %	24,6 %	–1,7	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	101,5	100,5	–0,9 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	39,0 %	39,2 %	0,1	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	140,8	141,4	0,4 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'433,0	1'391,5	–2,9 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	104,5	188,0	79,9 %	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–104,5	–188,0	–79,9 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	12	12	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	1	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	4'322	4'202	–2,8 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	18	339	1'783,3 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	4'280	4'004	–6,4 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,2	5,9	0,7	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	535,9	1'088,3	103,1 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	18,0	84,8	370,8 %	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,7 %	95,9 %	–2,7	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	92,9 %	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	18	15	–16,7 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	4	300,0 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,1	81,3	–1,0 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,4 %	63,2 %	–5,3	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	54,2 %	31,8 %	–22,3	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	5,3 %	5,3 %	–	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	77,2 %	77,2 %	–0,1	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	5,7 %	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	22,8 %	17,2 %	–5,6	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	13,4	12,4	–7,5 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	79,1 %	81,2 %	2,1	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	67,9 %	63,1 %	–4,8	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,0	–14,6 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	2,7	–11,6 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,9	1,9	1,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	873,1	956,9	9,6 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'270,8	1'347,5	6,0 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	50,9 %	49,9 %	–1,1	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	292,8	296,7	1,3 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	151,2	167,8	10,9 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	521,7	615,8	18,0 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,6 %	43,2 %	3,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	37,1 %	36,4 %	–0,7	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	108,5	108,0	–0,5 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,7 %	39,6 %	–3,1	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	129,4	124,2	–4,0 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'317,0	1'425,8	8,3 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	46,2	78,3	69,6 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	34	34	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	3	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	12'114	12'120	0,0 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	823	866	5,2 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	12'551	12'687	1,1 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,5	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	501,3	452,4	–9,7 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	41,5	46,4	11,7 %	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,6 %	97,7 %	0,0	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	112,7 %	118,6 %	5,9	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	47	48	2,1 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	21	14	–33,3 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,6	85,6	0,0 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	52,9 %	62,9 %	10,0	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	7,4 %	1,6 %	–5,7	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	38,6 %	48,4 %	9,9	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	1,6 %	–	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	59,0 %	58,2 %	–0,8	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,4 %	3,1 %	–0,2	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,7 %	38,7 %	1,0	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	43,2	43,6	1,0 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	65,2 %	58,0 %	–7,2	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	47,8 %	40,9 %	–6,9	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,1	–6,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,4	0,6 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,2	–12,2 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'140,9	3'281,0	4,5 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'998,3	4'207,6	5,2 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,2 %	40,2 %	1,0	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,8 %	0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	309,1	324,0	4,8 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	125,0	133,3	6,6 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,1	2,7	25,3 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'648,5	1'730,6	5,0 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,6 %	41,5 %	0,9	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	52,4 %	52,0 %	–0,3	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	161,8	168,5	4,1 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,5 %	44,0 %	–0,5	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	139,6	141,2	1,2 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'056,7	4'165,6	2,7 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	58,4	–42,0	–171,9 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	60	59	-1,7 %	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	1	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	2	2	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	21'143	21'357	1,0 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	388	301	-22,4 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	21'007	21'326	1,5 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,6	6,6	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'209,8	586,4	-51,5 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	29,7	29,0	-2,2 %	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,5 %	99,2 %	2,6	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	82,5 %	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	76	84	10,5 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	8	11	37,5 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,4	85,4	1,1 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	75,0 %	83,2 %	8,2	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	6,3 %	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	35,5 %	43,1 %	7,6	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,2 %	1,1 %	-0,1	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	66,4 %	63,1 %	-3,3	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	2,1 %	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,6 %	34,8 %	1,2	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	79,1	84,0	6,2 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	52,5 %	48,8 %	-3,6	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	49,1 %	49,9 %	0,9	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,4	6,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,7	3,9	5,6 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,2	-7,5 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'807,5	5'999,5	3,3 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'646,2	7'891,5	3,2 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,7 %	42,2 %	-0,5	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,4 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	355,1	364,4	2,6 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	155,4	156,0	0,4 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,2	1,4	16,3 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'253,7	3'474,4	6,8 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,5 %	43,5 %	2,0	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	46,8 %	46,7 %	-0,1	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	166,1	170,3	2,5 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	43,8 %	43,3 %	-0,5	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	159,7	159,9	0,1 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'841,6	7'990,6	1,9 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	195,4	99,1	-49,3 %	-5,8	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	59	59	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	1	1	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	20'616	20'955	1,6 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	293	362	23,5 %	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	20'476	20'748	1,3 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	293	362	23,5 %	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,6	5,1	0,5	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	198,0	162,6	–17,9 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	10,6	11,8	11,1 %	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,7 %	97,3 %	1,6	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	80,3 %	99,2 %	18,9	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	138	119	–13,8 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	28	32	14,3 %	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,0	83,0	0,0 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	63,9 %	69,5 %	5,7	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	9,6 %	9,9 %	0,3	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	137,1 %	102,5 %	–34,5	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,0 %	4,0 %	1,0	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	98,7 %	98,7 %	0,0	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,3 %	1,3 %	0,0	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	–	–	–	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	46,8	45,3	–3,2 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	47,8 %	38,9 %	–8,9	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	73,0 %	73,0 %	–	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	–3,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,2	2,1	–5,1 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	0,8	–22,2 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'280,7	4'765,1	–9,8 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'631,2	6'794,7	2,5 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	1,6 %	2,0 %	0,4	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,8 %	41,2 %	–0,6	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	317,1	318,7	0,5 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	135,2	134,8	–0,3 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	156,9	171,4	9,3 %	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'251,1	2'698,1	19,9 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	34,9 %	38,7 %	3,7	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	47,6 %	48,2 %	0,6	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	150,9	153,8	1,9 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,2 %	44,4 %	–2,8	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	145,6	145,3	–0,2 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'444,2	6'976,3	8,3 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–187,0	181,6	197,1 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	41	41	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	4	4	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	14'632	13'880	–5,1 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	1'277	1'836	43,8 %	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	15'645	15'486	–1,0 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	1'277	1'836	43,8 %	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,4	5,1	0,7	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	124,8	130,0	4,1 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	11,8	11,9	0,8 %	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,8 %	92,7 %	–5,0	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	87,5 %	125,8 %	38,3	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	144	151	4,9 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	109	160	46,8 %	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,7	83,7	1,2 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	64,4 %	61,7 %	–2,7	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	17,4 %	25,4 %	8,0	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	239,5 %	287,2 %	47,6	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,7 %	9,6 %	4,9	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	100,0 %	100,0 %	–	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	–	–	–	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	34,7	33,7	–2,7 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	38,6 %	34,1 %	–4,6	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	64,0 %	62,0 %	–2,0	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,7	–2,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,2	2,1	–1,5 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,7	–13,3 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'972,4	3'906,9	–1,6 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'220,8	5'201,8	–0,4 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	8,0 %	11,6 %	3,6	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,0 %	39,6 %	–1,4	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	328,2	331,0	0,9 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	136,9	132,9	–2,9 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	140,9	136,1	–3,4 %	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'776,8	2'184,4	22,9 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,3 %	45,5 %	6,2	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,0 %	46,3 %	2,4	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	144,3	153,4	6,3 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	43,3 %	38,3 %	–5,0	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	123,1	116,9	–5,0 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'522,6	4'797,2	6,1 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–698,2	–404,6	42,1 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	68	67	-1,5 %	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	18	18	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	6	6	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	28'125	27'408	-2,5 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	2'663	3'512	31,9 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	94	91	-3,2 %	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	30'518	30'613	0,3 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	92	91	-1,1 %	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,4	7,5	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	530,9	807,5	52,1 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	27,0	29,9	10,8 %	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	13,4	13,0	-3,2 %	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	113,3 %	112,1 %	-1,2	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	40,5 %	53,5 %	12,9	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	4,3 %	4,2 %	-0,1	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	109	112	2,8 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	110	126	14,5 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	7	7	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,6	79,1	-1,8 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	64,2 %	60,4 %	-3,8	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	4,0 %	3,3 %	-0,7	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	46,7 %	48,0 %	1,3	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,5 %	3,3 %	-0,3	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	91,7 %	89,2 %	-2,5	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	5,1 %	4,7 %	-0,4	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	3,2 %	6,1 %	2,9	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	68,4	64,0	-6,5 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	85,1 %	91,7 %	6,6	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	63,2 %	2,3 %	-61,0	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,7	-5,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,2	2,1	-6,9 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,7	1,7	-2,3 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'449,7	6'444,1	-0,1 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'737,2	10'723,0	-0,1 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	1,4 %	1,2 %	-0,3	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	59,4 %	60,1 %	0,7	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	3,6 %	3,3 %	-0,3	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	347,7	345,8	-0,5 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	208,9	210,3	0,7 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	1'357,2	1'104,4	-18,6 %	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	12,6	11,4	-9,7 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	89,6	62,9	-29,8 %	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	6'090,8	6'645,2	9,1 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,0 %	49,5 %	1,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	24,8 %	24,6 %	-0,2	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	86,3	85,0	-1,5 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	38,0 %	37,3 %	-0,7	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	156,3	161,4	3,3 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	12'700,8	13'430,3	5,7 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	1'963,6	2'707,4	37,9 %	-5,8	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	93	93	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	2	2	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	32'038	33'214	3,7 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	699	548	–21,6 %	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	32'225	33'219	3,1 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	699	548	–21,6 %	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,9	5,8	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	181,2	139,6	–22,9 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	12,1	13,4	10,5 %	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,4 %	97,8 %	3,5	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	95,8 %	75,1 %	–20,7	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	255	297	16,5 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	58	41	–29,3 %	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,9	83,4	–0,6 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	64,2 %	62,7 %	–1,5	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	10,2 %	11,5 %	1,3	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	189,2 %	231,5 %	42,3	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,6 %	3,6 %	2,0	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,2 %	0,2 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	78,6 %	77,4 %	–1,2	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,1 %	4,4 %	0,3	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	17,2 %	18,0 %	0,8	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	86,8	81,1	–6,5 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	67,2 %	73,4 %	6,2	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	57,9 %	51,9 %	–6,0	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	–6,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,4	–9,4 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,4	–2,5 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'401,2	8'772,0	4,4 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	12'271,8	12'594,5	2,6 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	2,3 %	1,7 %	–0,6	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	50,5 %	46,3 %	–4,3	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	4,6 %	5,1 %	0,4	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	374,9	373,0	–0,5 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	192,5	175,5	–8,8 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	194,7	173,6	–10,9 %	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	17,6	19,2	9,2 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	40,6	37,4	–7,8 %	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'339,0	4'631,7	6,7 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,6 %	42,3 %	0,7	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	33,5 %	34,5 %	1,0	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	125,5	128,8	2,6 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	41,0 %	40,7 %	–0,3	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	130,8	132,2	1,1 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'433,2	10'955,8	5,0 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'838,6	–1'638,7	10,9 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	14	14	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	5'102	4'974	–2,5 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	45	–	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	4'972	4'873	–2,0 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,7	7,9	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'188,0	1'135,0	–4,5 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	6,5	–	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,8 %	97,3 %	–2,5	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	17	20	17,6 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	5	–	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,4	82,3	–1,3 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	58,8 %	64,0 %	5,2	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	25,0 %	53,8 %	28,8	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	5,9 %	8,0 %	2,1	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	76,7 %	78,0 %	1,3	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	23,3 %	22,0 %	–1,3	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	12,0	12,7	6,2 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	52,6 %	65,2 %	12,6	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	26,7 %	26,7 %	0,0	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	6,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,3	2,5	8,0 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,3	36,7 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'129,4	1'163,8	3,0 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'470,8	1'533,6	4,3 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	54,9 %	55,1 %	0,1	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	288,3	305,6	6,0 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	162,4	173,3	6,7 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,7	1,9	12,3 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	841,4	898,7	6,8 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	54,4 %	55,8 %	1,3	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	37,7 %	37,7 %	–0,1	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	108,8	115,1	5,8 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	33,9 %	32,5 %	–1,4	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	102,6	104,3	1,6 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'545,9	1'611,8	4,3 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	0,5	0,7	32,1 %	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	75,1	78,2	4,1 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	12	12	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	4	4	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	4'698	4'375	–6,9 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	180	78	–56,7 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	4'878	4'453	–8,7 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,1	6,0	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	967,1	2'056,0	112,6 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	18,0	48,7	170,4 %	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	107,3 %	99,9 %	–7,4	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	12,3 %	5,3 %	–7,0	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	19	13	–31,6 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	3	4	33,3 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,5	85,4	1,1 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	72,7 %	64,7 %	–8,0	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	53,8 %	12,5 %	–41,3	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	80,8 %	84,5 %	3,6	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	19,2 %	15,5 %	–3,6	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	14,8	14,3	–3,2 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	72,5 %	78,7 %	6,2	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	60,6 %	63,3 %	2,7	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	–3,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,2	6,0 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,8	2,1	20,3 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	927,9	746,2	–19,6 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'470,0	1'412,9	–3,9 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	49,6 %	45,9 %	–3,7	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	301,4	317,3	5,3 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	149,4	145,6	–2,5 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	677,7	646,4	–4,6 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,1 %	49,2 %	5,1	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,1 %	48,2 %	4,1	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	132,9	152,9	15,1 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	43,7 %	42,9 %	–0,9	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	137,8	126,6	–8,1 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'536,0	1'313,9	–14,5 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	3,4	100,9	2'851,3 %	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	66,0	–98,9	–249,9 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	18	18	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	5'770	6'101	5,7 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	944	670	–29,0 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	6'212	6'369	2,5 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,3	6,1	–0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	186,6	408,7	119,1 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	34,8	43,0	23,7 %	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	87,8 %	92,9 %	5,0	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	33	23	–30,3 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	29	16	–44,8 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	79,1	81,1	2,5 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,4 %	53,8 %	–15,5	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,2 %	–	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	108,8 %	57,1 %	–51,7	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,6 %	5,1 %	3,5	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	80,0 %	77,7 %	–2,2	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	20,0 %	22,3 %	2,2	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	15,1	16,5	9,3 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	51,3 %	50,4 %	–0,8	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	64,5 %	64,5 %	0,0	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,9	9,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,2	2,4	8,4 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	1,9 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'190,0	1'152,2	–3,2 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'833,9	1'699,4	–7,3 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	48,2 %	50,6 %	2,4	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,0 %	0,3 %	–0,7	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	273,1	251,0	–8,1 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	142,3	135,0	–5,2 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,9	0,8	–71,5 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	900,7	928,6	3,1 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,9 %	41,4 %	0,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,6 %	42,6 %	–2,0	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	121,8	106,9	–12,3 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,5 %	41,8 %	–0,7	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	139,3	138,4	–0,7 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'201,0	2'243,5	1,9 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	367,1	544,0	48,2 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	22	24	9,1 %	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	8	6	-25,0 %	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	-	-	-	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	-	-	-	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	7'367	8'743	18,7 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	2'995	2'098	-29,9 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	-	-	-	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	-	-	-	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	9'461	10'224	8,1 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	-	-	-	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,4	-0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	514,4	275,1	-46,5 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	51,6	70,2	36,1 %	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	-	-	-	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	-	-	-	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	91,7 %	99,8 %	8,1	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	102,6 %	95,8 %	-6,8	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	-	-	-	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	39	43	10,3 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	59	43	-27,1 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	-	-	-	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	-	-	-	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,9	84,6	2,0 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,4 %	69,8 %	1,4	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	12,2 %	10,5 %	-1,8	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	81,0 %	82,6 %	1,7	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	17,3 %	12,8 %	-4,6	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	-	-	-	-	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	-	-	-	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	44,6 %	49,9 %	5,4	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	-	-	-	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	55,4 %	50,1 %	-5,4	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	39,5	43,8	10,8 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	50,1 %	65,3 %	15,3	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	34,5 %	37,9 %	3,4	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,5	10,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,8	4,0	5,9 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,4	49,8 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'020,6	3'297,9	9,2 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'135,0	3'400,0	8,5 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	-	-	-	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	-	-	-	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,1 %	45,4 %	2,4	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,5 %	-0,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	302,6	313,6	3,7 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	142,7	151,1	5,9 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,0	1,5	-25,8 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'144,4	1'242,7	8,6 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	34,8 %	33,3 %	-1,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	46,6 %	43,6 %	-3,0	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	141,1	136,7	-3,1 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	46,9 %	49,1 %	2,1	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	148,7	169,0	13,7 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'285,2	3'735,9	13,7 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	-	-	-	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	150,2	335,9	123,7 %	-5,8	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	10	10	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	3'602	3'577	–0,7 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	3'602	3'577	–0,7 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,4	6,0	–0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'108,0	2'292,5	106,9 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,7 %	98,0 %	–0,7	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	10	11	10,0 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	75,1	75,4	0,4 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	60,0 %	72,7 %	12,7	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	–	22,2 %	–	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	91,6 %	86,7 %	–4,9	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	8,4 %	13,3 %	4,9	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	8,8	11,5	30,3 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	61,0 %	48,0 %	–13,0	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	69,2 %	91,2 %	22,0	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,1	30,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,4	3,2	31,2 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,3	–2,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	987,1	1'016,2	3,0 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'275,9	1'269,1	–0,5 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	58,2 %	66,1 %	7,9	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	354,2	354,8	0,2 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	206,1	234,4	13,7 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	498,9	514,9	3,2 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,4 %	43,4 %	1,0	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	34,4 %	23,9 %	–10,5	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	121,9	84,7	–30,5 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	43,8 %	43,1 %	–0,6	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	142,9	143,0	0,1 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'175,7	1'185,5	0,8 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–100,2	–83,7	16,5 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	Ø Cantone	Ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	20	20	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	5'751	5'279	–8,2 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	267	528	97,8 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	5'938	5'608	–5,6 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,6	6,4	–0,2	5,8	6,4
1.12 Ø Durata di lunga degenza in giorni	1'957,5	878,5	–55,1 %	704,8	784,0
1.13 Ø Durata di breve degenza in giorni	42,2	86,3	104,3 %	32,2	32,1
1.14 Ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 Ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	78,8 %	72,3 %	–6,5	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	19	25	31,6 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	8	9	12,5 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	79,4	76,7	–3,4 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	63,0 %	52,9 %	–10,0	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	20,0 %	52,9 %	32,9	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	77,6 %	79,3 %	1,7	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	22,4 %	20,7 %	–1,7	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	16,8	17,8	6,1 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	72,2 %	59,4 %	–12,8	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	64,4 %	70,5 %	6,1	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,9	6,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	3,1	10,0 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,6	1,5	–5,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'382,5	1'335,7	–3,4 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'792,4	1'731,5	–3,4 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	57,5 %	58,8 %	1,3	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	297,8	298,2	0,1 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	173,6	181,6	4,7 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	846,9	814,8	–3,8 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,9 %	45,5 %	–0,4	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	35,9 %	34,6 %	–1,3	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	107,0	103,1	–3,6 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	41,1 %	40,8 %	–0,4	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	126,1	125,7	–0,4 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'844,9	1'789,9	–3,0 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	52,5	58,4	11,1 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	16	16	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	6'437	6'558	1,9 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	476	548	15,1 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	6'625	6'824	3,0 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,3	6,6	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	712,0	573,9	–19,4 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	54,7	48,7	–10,9 %	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	110,2 %	112,3 %	2,1	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	65,2 %	75,1 %	9,9	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	26	28	7,7 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	10	11	10,0 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,3	82,7	–3,1 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	77,8 %	82,1 %	4,3	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	11,1 %	10,3 %	–0,9	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	52,9 %	61,8 %	8,8	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,8 %	2,6 %	–0,2	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	46,8 %	46,6 %	–0,2	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	53,2 %	53,4 %	0,2	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	31,4	41,2	31,3 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	43,5 %	70,0 %	26,5	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	37,5 %	37,4 %	–0,1	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,7	2,3	31,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	4,5	5,8	27,7 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	2,0	104,3 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'164,2	2'814,2	30,0 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'121,8	2'756,7	29,9 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,5 %	50,7 %	5,2	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	0,4 %	–0,5	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	306,9	387,9	26,4 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	145,6	204,9	40,7 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,7	1,6	–42,7 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'001,4	1'107,0	10,5 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,9 %	41,9 %	2,1	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	43,9 %	40,1 %	–3,7	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	134,6	155,7	15,7 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	43,6 %	41,8 %	–1,8	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	158,6	155,4	–2,0 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'512,2	2'639,4	5,1 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	390,4	–117,4	–130,1 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	20	20	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	7'106	7'330	3,2 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	147	29	–80,3 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	7'027	6'990	–0,5 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,9	7,5	0,6	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	744,8	678,6	–8,9 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	7,3	15,0	104,5 %	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,3 %	100,4 %	3,1	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	40,3 %	7,9 %	–32,3	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	24	25	4,2 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	24	2	–91,7 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,0	67,6	–15,6 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	85,4 %	74,1 %	–11,3	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	43,8 %	3,7 %	–40,0	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	23,7 %	25,0 %	1,3	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	6,2 %	7,4 %	1,2	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,4 %	63,8 %	–0,7	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,6 %	36,2 %	0,7	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	20,6	21,4	3,6 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	77,3 %	69,1 %	–8,2	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	51,5 %	51,0 %	–0,5	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	3,6 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,9	2,2 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,5	1,3	–7,9 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'661,1	1'847,8	11,2 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'193,2	2'400,2	9,4 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	48,1 %	51,7 %	3,6	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,0 %	0,9 %	–0,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	302,4	326,2	7,9 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	150,2	177,5	18,2 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,3	3,0	–6,6 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'055,7	1'223,1	15,8 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,8 %	51,0 %	3,1	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	45,4 %	42,0 %	–3,5	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	137,4	136,9	–0,3 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,6 %	39,8 %	–2,8	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	129,6	129,7	0,1 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'206,8	2'399,3	8,7 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	1,5	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	13,7	–0,9	–106,9 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	Ø Cantone	Ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	10	10	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	3'492	3'309	–5,2 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	4	–	–	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	3'169	2'855	–9,9 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,7	8,3	0,5	5,8	6,4
1.12 Ø Durata di lunga degenza in giorni	43,3	28,8	–33,4 %	704,8	784,0
1.13 Ø Durata di breve degenza in giorni	4,0	–	–	32,2	32,1
1.14 Ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 Ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,7 %	90,7 %	–5,0	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	111	131	18,0 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	–	–	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	74,2	73,8	–0,5 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	56,2 %	45,0 %	–11,2	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	0,8 %	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	1'010,0 %	1'225,0 %	215,0	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,5 %	3,1 %	–1,4	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	82,3 %	81,5 %	–0,8	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	17,7 %	18,5 %	0,8	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	18,0	18,8	4,1 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	69,6 %	68,3 %	–1,4	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	30,7 %	28,8 %	–1,8	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,8	1,9	4,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	5,2	5,7	10,0 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	3,3	3,7	12,1 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'980,4	1'760,6	–11,1 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'341,3	2'128,8	–9,1 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	65,9 %	73,0 %	7,1	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,2 %	1,0 %	–0,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	669,7	643,3	–3,9 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	486,6	544,4	11,9 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	8,6	7,4	–13,7 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	840,9	972,5	15,6 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,2 %	45,7 %	2,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	28,3 %	18,9 %	–9,4	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	189,3	121,6	–35,8 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	33,1 %	30,9 %	–2,3	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	184,8	198,6	7,5 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'948,7	2'130,1	9,3 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	107,0	165,9	55,0 %	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–392,6	1,2	100,3 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	33	33	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	3	3	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	11'422	12'371	8,3 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	173	528	205,2 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	11'099	12'277	10,6 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,9	7,5	0,6	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	286,4	398,2	39,0 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	36,2	23,1	–36,2 %	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,8 %	102,7 %	7,9	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	15,8 %	48,2 %	32,4	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	49	55	12,2 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	7	25	257,1 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	69,1	73,2	5,9 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	64,3 %	60,0 %	–4,3	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	85,4 %	73,4 %	–12,0	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	5,0 %	–	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	100,0 %	100,0 %	–	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	–	–	–	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	42,7	49,6	16,1 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	51,5 %	47,6 %	–3,9	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	68,9 %	70,3 %	1,4	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,4	16,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,7	3,8	4,4 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	2,0	1,9	–2,9 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'198,4	3'376,8	5,6 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'460,4	5'793,6	29,9 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	54,0 %	53,8 %	–0,2	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	4,8 %	5,2 %	0,4	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	384,7	449,2	16,8 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	217,1	254,0	17,0 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	19,1	24,5	28,2 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'566,8	3'618,4	41,0 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	58,9 %	62,9 %	4,0	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	30,2 %	30,4 %	0,2	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	116,3	136,8	17,6 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	29,7 %	27,5 %	–2,3	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	111,6	122,4	9,7 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'354,3	5'750,9	32,1 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–106,1	–42,7	59,8 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	14	14	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	5'055	5'060	0,1 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	5'017	5'025	0,2 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,0	6,0	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'155,0	2'008,8	73,9 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,9 %	99,0 %	0,1	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	17	18	5,9 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,6	84,7	0,1 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	70,6 %	55,6 %	–15,0	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	21,4 %	28,6 %	7,1	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	5,9 %	5,6 %	–0,3	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	100,0 %	100,0 %	–	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	–	–	–	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	10,0	10,2	2,3 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	70,9 %	73,1 %	2,2	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	67,4 %	56,9 %	–10,5	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,7	2,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,0	2,0	2,2 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,5	5,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	989,0	1'086,3	9,8 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'591,6	1'702,3	7,0 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	48,3 %	40,8 %	–7,5	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	314,9	336,4	6,8 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	153,3	138,4	–9,7 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	689,5	744,3	7,9 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,7 %	43,6 %	1,8	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,0 %	46,9 %	2,9	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	138,5	157,8	13,9 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,5 %	43,1 %	–1,4	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	145,5	145,6	0,1 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'652,0	1'707,8	3,4 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	60,5	5,5	–90,9 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	Ø Cantone	Ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	20	20	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	7'238	6'528	–9,8 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	6'979	6'419	–8,0 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,0	5,6	0,6	5,8	6,4
1.12 Ø Durata di lunga degenza in giorni	1'037,7	329,4	–68,3 %	704,8	784,0
1.13 Ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,2	32,1
1.14 Ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 Ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,2 %	89,4 %	–9,7	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	23	36	56,5 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,7	81,1	–0,8 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,6 %	66,7 %	–2,9	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	22,5 %	91,7 %	69,2	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	8,7 %	2,8 %	–5,9	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	73,3 %	67,5 %	–5,8	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	26,7 %	32,5 %	5,8	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	17,7	16,2	–8,4 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	54,1 %	55,6 %	1,5	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	58,6 %	54,6 %	–4,0	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,8	–8,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,5	2,5	1,5 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	0,9	–5,8 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'455,9	1'487,8	2,2 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'038,7	2'111,3	3,6 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,5 %	45,6 %	1,1	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	1,0 %	0,7	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	281,7	323,4	14,8 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	129,9	149,8	15,3 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,9	3,3	265,9 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	733,4	821,3	12,0 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	35,1 %	40,0 %	5,0	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	48,0 %	46,0 %	–2,0	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	135,3	148,8	10,0 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,7 %	44,0 %	–3,7	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	137,8	138,2	0,3 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'091,1	2'051,7	–1,9 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	0,9	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	52,4	–59,6	–213,6 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	131	135	3,1 %	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	9	5	-44,4 %	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	44'488	48'820	9,7 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	3'233	1'987	-38,5 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	46'430	49'302	6,2 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,5	7,0	0,5	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	434,4	569,1	31,0 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	39,0	39,8	2,0 %	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	93,0 %	99,1 %	6,0	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	98,4 %	108,9 %	10,5	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	176	187	6,2 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	89	52	-41,6 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,3	80,1	-0,2 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	61,9 %	59,4 %	-2,5	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	11,7 %	7,1 %	-4,6	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	52,9 %	39,0 %	-13,9	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,4 %	2,5 %	-0,9	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	72,3 %	73,8 %	1,5	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	27,7 %	26,2 %	-1,5	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	142,0	155,2	9,3 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	46,8 %	65,3 %	18,4	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	58,2 %	59,1 %	0,9	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,1	9,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,1	2,6 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,5	46,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	10'290,7	11'229,4	9,1 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	16'213,5	16'779,7	3,5 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,6 %	46,9 %	2,3	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,6 %	-0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	339,8	330,3	-2,8 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	155,7	159,7	2,6 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,4	2,0	-15,6 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	6'887,0	8'286,7	20,3 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,0 %	45,2 %	3,2	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	46,9 %	44,6 %	-2,3	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	159,2	147,2	-7,6 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	39,9 %	37,7 %	-2,2	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	136,9	135,9	-0,7 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	16'378,2	18'323,7	11,9 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	164,8	1'544,0	837,1 %	-5,8	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	70	70	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	23'892	24'494	2,5 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'213	768	–36,7 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	24'257	24'410	0,6 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,5	7,8	0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	551,0	455,8	–17,3 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	30,4	32,1	5,8 %	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	93,5 %	95,9 %	2,4	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	91	98	7,7 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	47	25	–46,8 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,6	82,5	–0,1 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	58,0 %	61,8 %	3,8	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	0,8 %	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	46,8 %	47,7 %	1,0	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,4 %	3,3 %	1,8	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,8 %	64,7 %	–0,1	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,2 %	1,8 %	–0,5	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	32,9 %	33,5 %	0,5	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	79,8	86,6	8,5 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	44,7 %	40,9 %	–3,8	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	52,4 %	55,6 %	3,2	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	8,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,4	7,8 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	0,9	–1,5 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'208,1	5'728,0	10,0 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'156,5	6'732,3	9,4 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	50,7 %	51,9 %	1,2	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	245,2	266,5	8,7 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	128,8	143,2	11,2 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,5	1,7	15,1 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'294,2	4'676,1	8,9 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,2 %	47,9 %	0,8	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	41,2 %	39,9 %	–1,3	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	101,0	106,2	5,2 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	39,5 %	39,3 %	–0,1	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	143,2	151,9	6,1 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'106,7	9'759,3	7,2 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	2'950,3	3'027,0	2,6 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	101	101	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	36'371	34'811	–4,3 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	24	1'056	4'300,0 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	34'815	34'211	–1,7 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,3	5,6	–0,7	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	876,2	915,8	4,5 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	13,0	42,1	223,7 %	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,7 %	94,4 %	–4,2	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	145	128	–11,7 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	2	26	1'200,0 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,0	83,9	1,0 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	65,3 %	61,7 %	–3,6	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	0,6 %	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	54,2 %	37,4 %	–16,8	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,4 %	2,6 %	–0,8	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	71,0 %	67,0 %	–3,9	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,0 %	1,7 %	0,7	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	28,1 %	31,3 %	3,2	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	101,3	106,7	5,3 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	49,1 %	48,5 %	–0,6	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	54,0 %	52,8 %	–1,1	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,1	5,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	3,0	6,9 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	0,0 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'889,2	8'366,4	21,4 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'646,0	11'087,4	14,9 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,9 %	47,4 %	1,5	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,9 %	0,8 %	–0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	265,0	309,1	16,6 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	127,1	153,6	20,9 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,4	2,5	3,3 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'016,3	4'627,8	–7,7 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,2 %	41,6 %	–1,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	45,7 %	43,0 %	–2,7	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	121,0	132,9	9,8 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,1 %	43,4 %	1,3	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	134,2	134,7	0,3 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	11'600,8	11'117,6	–4,2 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	1'954,8	30,2	–98,5 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	Ø Cantone	Ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	13	13	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	4'634	4'110	–11,3 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	41	324	690,2 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	4'570	4'263	–6,7 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,5	5,7	1,1	5,8	6,4
1.12 Ø Durata di lunga degenza in giorni	469,6	798,9	70,1 %	704,8	784,0
1.13 Ø Durata di breve degenza in giorni	37,0	24,5	–33,8 %	32,2	32,1
1.14 Ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 Ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,7 %	86,6 %	–11,0	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	16	18	12,5 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	2	5	150,0 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	76,1	79,4	4,4 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,7 %	73,9 %	7,2	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	4,3 %	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	30,8 %	63,6 %	32,9	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	11,1 %	4,3 %	–6,8	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	86,5 %	89,5 %	3,0	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	13,5 %	10,5 %	–3,0	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	12,3	14,5	17,5 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	48,1 %	63,4 %	15,2	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	73,6 %	57,4 %	–16,1	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,1	17,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	3,3	23,9 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,9	71,6 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	890,5	852,3	–4,3 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'192,2	1'201,5	0,8 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	47,4 %	47,5 %	0,1	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	–	–	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	255,0	271,0	6,3 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	123,7	133,9	8,3 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,4	–	–	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	429,3	543,4	26,6 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	32,6 %	38,2 %	5,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,3 %	45,4 %	1,0	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	113,1	123,0	8,7 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,7 %	46,3 %	–3,4	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	140,0	148,6	6,1 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'317,5	1'423,5	8,0 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	125,3	222,0	77,2 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	24	25	4,2 %	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	1	-50,0 %	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	-	-	-	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	-	-	-	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	8'792	9'233	5,0 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	638	219	-65,7 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	-	-	-	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	-	-	-	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	9'058	9'211	1,7 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	-	-	-	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,3	6,4	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	471,8	1'018,9	116,0 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	59,3	30,9	-47,9 %	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	-	-	-	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	-	-	-	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,4 %	101,2 %	0,8	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	87,4 %	60,0 %	-27,4	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	-	-	-	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	37	33	-10,8 %	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	14	8	-42,9 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	-	-	-	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	-	-	-	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,4	82,1	-0,3 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,7 %	63,4 %	-3,3	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	11,8 %	-	-	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	69,0 %	35,4 %	-33,6	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,9 %	2,4 %	-1,5	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	-	-	-	-	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	-	-	-	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	49,4 %	51,5 %	2,1	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	-	-	-	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	50,6 %	48,5 %	-2,1	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	35,4	42,2	19,2 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	39,3 %	58,8 %	19,6	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	41,0 %	42,4 %	1,4	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,4	1,6	19,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,8	4,5	18,9 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	1,4	83,0 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'493,4	2'935,1	17,7 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'734,5	3'162,4	15,6 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	-	-	-	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	-	-	-	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,9 %	48,1 %	4,3	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,5 %	-0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	290,0	334,6	15,4 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	132,4	165,2	24,8 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,8	1,6	-14,2 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'383,5	1'383,8	0,0 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,1 %	40,4 %	0,3	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	49,1 %	43,6 %	-5,4	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	142,2	146,0	2,6 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	43,4 %	42,6 %	-0,8	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	158,8	154,4	-2,8 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'453,3	3'427,1	-0,8 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	-	-	-	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	718,8	264,7	-63,2 %	-5,8	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	47	47	–	69,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	15'807	15'717	–0,6 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'115	1'131	1,4 %	774,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	16'386	16'506	0,7 %	24'520,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,3	5,6	0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	425,8	435,4	2,3 %	704,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	66,1	43,0	–35,0 %	32,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	92,1 %	91,6 %	–0,5	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	63	63	–	98,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	25	27	8,0 %	25,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,6	82,5	–1,3 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	65,9 %	71,1 %	5,2	63,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,7 %	–	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	46,5 %	47,7 %	1,2	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,1 %	3,3 %	2,2	6,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	58,8 %	63,9 %	5,0	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,0 %	3,9 %	1,9	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	39,2 %	32,2 %	–7,0	33,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	55,1	44,8	–18,6 %	76,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	62,7 %	60,3 %	–2,5	57,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	47,8 %	50,8 %	3,0	47,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,0	–18,6 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	2,7	–18,3 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,0	–15,7 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'506,8	3'618,0	3,2 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'259,4	5'420,0	3,1 %	8'337,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,4 %	42,8 %	4,4	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,2 %	–0,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	310,8	321,7	3,5 %	332,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	123,2	140,6	14,1 %	145,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,4	0,6	–55,8 %	5,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'015,5	2'289,4	13,6 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	37,2 %	39,7 %	2,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	50,1 %	45,9 %	–4,2	45,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	155,8	147,7	–5,2 %	152,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,6 %	42,8 %	–2,9	42,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	146,0	146,4	0,3 %	141,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'415,3	5'769,1	6,5 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	155,9	349,1	124,0 %	–5,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	63	66	4,8 %	58,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	2,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	20'776	24'052	15,8 %	20'335,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	371	–	–	709,0	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	224,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	19'335	23'832	23,3 %	21'035,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	224,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,6	5,1	0,5	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'219,1	763,3	–37,4 %	644,2	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	19,0	–	–	16,5	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,1	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	90,4 %	99,8 %	9,5	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	97,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	61,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	81	74	–8,6 %	70,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	4	–	–	39,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	18,7	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,7	83,6	1,2 %	82,1	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,8 %	67,6 %	–1,2	61,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,0 %	2,7 %	1,7	21,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	34,5 %	16,9 %	–17,5	29,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	13,5 %	14,9 %	1,3	7,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	4'015	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	68,7 %	66,9 %	–1,8	68,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,8 %	2,3 %	0,5	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	29,4 %	30,8 %	1,4	29,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	59,5	64,9	9,2 %	58,8	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	64,1 %	61,2 %	–3,0	57,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	50,4 %	43,4 %	–7,0	54,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	4,2 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,7	–4,0 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,1	–17,8 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'877,5	5'314,3	9,0 %	5'454,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'968,6	6'231,6	25,4 %	6'579,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	1,4 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	52,6 %	45,6 %	–7,0	44,5 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,2 %	–0,5	0,1 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	235,0	259,1	10,3 %	309,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	135,3	119,3	–11,8 %	139,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	175,1	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,7	0,5	–69,2 %	0,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	0,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'932,2	2'721,3	40,8 %	2'758,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	36,4 %	40,6 %	4,2	44,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	29,8 %	35,7 %	5,9	40,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	70,1	92,6	32,1 %	124,4	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	50,4 %	46,8 %	–3,6	43,4 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	126,4	130,3	3,1 %	127,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'304,7	6'697,1	26,2 %	6'255,9	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	481,6	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	336,0	465,6	38,5 %	–323,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	49	49	–	58,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	2,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	14'354	15'705	9,4 %	20'335,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	30	8	–73,3 %	709,0	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	224,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	14'252	15'537	9,0 %	21'035,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	224,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	3,9	4,2	0,3	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	641,1	854,9	33,3 %	644,2	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	8,5	4,0	–52,9 %	16,5	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	12,1	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	80,3 %	87,8 %	7,6	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	97,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	61,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	64	53	–17,2 %	70,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	4	2	–50,0 %	39,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	18,7	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,5	83,8	0,4 %	82,1	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	58,8 %	63,6 %	4,8	61,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,9 %	–	–	21,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	53,7 %	23,3 %	–30,4	29,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	5,9 %	7,3 %	1,4	7,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	84,7 %	84,6 %	–0,1	68,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	15,3 %	15,4 %	0,1	29,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	29,8	29,4	–1,4 %	58,8	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	61,8 %	56,4 %	–5,4	57,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	81,7 %	81,5 %	–0,1	54,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,6	0,6	–1,4 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,1	1,9	–9,7 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	0,9	–17,6 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'796,5	2'778,9	–0,6 %	5'454,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'905,4	4'046,6	3,6 %	6'579,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	1,4 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,0 %	41,5 %	–3,5	44,5 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,0 %	–0,2	0,1 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	271,5	257,5	–5,1 %	309,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	123,3	108,0	–12,4 %	139,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	175,1	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,5	–0,1	–113,0 %	0,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	0,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'242,4	1'515,4	22,0 %	2'758,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	38,6 %	41,1 %	2,5	44,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	42,1 %	45,7 %	3,6	40,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	114,4	117,8	3,0 %	124,4	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	46,9 %	45,1 %	–1,8	43,4 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	104,8	105,8	0,9 %	127,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'215,3	3'682,6	14,5 %	6'255,9	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	690,1	372,5	–46,0 %	481,6	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–690,1	–364,0	47,3 %	–323,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	61	61	–	58,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	6	6	–	2,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	3	3	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	19'994	21'248	6,3 %	20'335,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'711	2'119	23,8 %	709,0	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	489	672	37,4 %	224,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	21'898	23'738	8,4 %	21'035,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	459	672	46,4 %	224,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,4	7,0	0,6	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	541,1	526,5	–2,7 %	644,2	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	15,7	16,7	6,8 %	16,5	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	12,9	12,1	–6,7 %	12,1	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	89,8 %	95,4 %	5,6	95,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	78,1 %	96,8 %	18,6	97,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	44,7 %	61,4 %	16,7	61,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	88	85	–3,4 %	70,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	116	115	–0,9 %	39,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	37	56	51,4 %	18,7	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,5	81,3	–1,4 %	82,1	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,4 %	59,8 %	–6,6	61,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	23,2 %	28,1 %	4,9	21,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	65,7 %	46,6 %	–19,1	29,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	7,1 %	5,9 %	–1,2	7,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	61,3 %	64,3 %	3,1	68,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,8 %	2,6 %	–0,2	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,9 %	33,1 %	–2,8	29,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	86,4	82,2	–4,9 %	58,8	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	59,1 %	55,3 %	–3,8	57,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	49,2 %	52,8 %	3,5	54,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	–4,9 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,9	3,4	–12,2 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,2	–13,8 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'235,7	8'270,2	0,4 %	5'454,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'298,8	9'458,8	1,7 %	6'579,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	2,9 %	2,9 %	–0,1	1,4 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	47,2 %	45,1 %	–2,1	44,5 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,0 %	–0,2	0,1 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	419,0	393,5	–6,1 %	309,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	200,5	179,9	–10,3 %	139,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	276,4	175,1	–36,7 %	175,1	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,0	0,2	–82,3 %	0,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	1,4	0,2	–86,7 %	0,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'360,1	4'037,8	20,2 %	2'758,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,1 %	48,1 %	2,1	44,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,5 %	40,8 %	2,3	40,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	161,4	160,6	–0,5 %	124,4	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	41,5 %	39,9 %	–1,6	43,4 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	136,4	139,4	2,1 %	127,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'290,7	8'388,1	15,1 %	6'255,9	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	2'009,0	1'072,4	–46,6 %	481,6	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–2'008,1	–1'070,7	46,7 %	–323,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Alters- und Pflegeheime Teufen

Krankenhausstrasse 6, 9053 Teufen

Cantone: AR

Forma giuridica: Impresa pubblica comunale

Cure richieste: BESA minuti OPRe

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	92	92	–	48,0	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	7	7	–	2,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	32'673	32'218	–1,4 %	16'186,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	2'411	2'433	0,9 %	557,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,7	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	45,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	34'184	33'499	–2,0 %	16'283,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,3	5,9	0,5	5,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'442,0	1'019,7	–29,3 %	906,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	62,5	77,1	23,5 %	41,1	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	50,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,3 %	95,9 %	–1,4	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	94,4 %	95,2 %	0,9	66,5 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	115	119	3,5 %	61,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	41	42	2,4 %	15,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,5	85,1	0,7 %	81,9	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	75,6 %	72,0 %	–3,6	64,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	11,5 %	15,5 %	4,0	9,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	26,9 %	35,7 %	8,8	41,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	11,5 %	9,9 %	–1,6	20,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,2	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	61,9 %	61,2 %	–0,7	58,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,1 %	1,2 %	0,1	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,0 %	37,6 %	0,6	39,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	94,9	95,9	1,1 %	48,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	55,7 %	58,3 %	2,6	57,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	46,4 %	45,9 %	–0,5	46,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	1,1 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,8	2,3 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	6,8 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'925,2	8'246,1	4,0 %	3'947,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'759,0	10'833,3	0,7 %	5'209,2	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,1 %	42,3 %	2,2	39,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,4 %	0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	306,7	312,6	1,9 %	310,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	126,2	136,8	8,4 %	127,1	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	144,2	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,9	1,3	43,7 %	2,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	0,1	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'160,9	4'739,1	13,9 %	2'190,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,5 %	47,9 %	2,4	44,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	48,2 %	45,6 %	–2,6	48,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	147,7	142,6	–3,5 %	149,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	41,9 %	39,4 %	–2,5	43,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	109,2	112,4	2,9 %	127,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'136,6	9'885,6	8,2 %	4'949,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'622,4	947,8	–41,6 %	181,5	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'622,4	–947,8	41,6 %	–259,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	44	44	–	48,0	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	2,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	2	2	–	1,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	14'266	15'197	6,5 %	16'186,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	392	57	–85,5 %	557,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,7	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	86	–	45,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	14'032	15'237	8,6 %	16'283,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,7	6,1	–0,6	5,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	555,0	256,4	–53,8 %	906,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	23,1	19,0	–17,6 %	41,1	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	86,0	–	50,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	88,8 %	94,6 %	5,8	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	107,4 %	15,6 %	–91,8	66,5 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	75	82	9,3 %	61,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	17	3	–82,4 %	15,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	1	–	0,9	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	79,0	80,4	1,8 %	81,9	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	53,3 %	57,0 %	3,7	64,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	5,8 %	–	9,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	85,7 %	122,2 %	36,5	41,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	77,2 %	59,3 %	–17,9	20,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,2	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	60,9 %	63,1 %	2,2	58,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	0,6 %	–	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	39,1 %	36,2 %	–2,9	39,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	51,6	50,0	–3,3 %	48,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	66,9 %	69,5 %	2,7	57,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	50,1 %	51,9 %	1,8	46,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	–3,3 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,5	3,3	–7,6 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,5	1,4	–4,0 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'536,6	3'757,6	6,2 %	3'947,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'561,4	5'166,4	13,3 %	5'209,2	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	0,6 %	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,5 %	44,4 %	–0,1	39,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,2 %	0,0	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	311,2	336,8	8,2 %	310,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	144,8	150,6	4,0 %	127,1	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	144,2	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,7	0,7	3,0 %	2,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	0,1	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'324,7	2'409,1	3,6 %	2'190,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	50,4 %	48,8 %	–1,7	44,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,1 %	44,0 %	–0,1	48,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	137,3	148,2	7,9 %	149,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	37,5 %	38,4 %	0,9	43,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	117,9	123,7	4,9 %	127,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'609,2	4'940,5	7,2 %	4'949,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	226,0	–	181,5	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	47,7	–226,0	–573,4 %	–259,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	15	15	–	48,0	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	2,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	4'878	5'428	11,3 %	16'186,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	24	55	129,2 %	557,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,7	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	45,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	4'720	5'334	13,0 %	16'283,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,1	5,4	–0,7	5,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'792,7	368,8	–79,4 %	906,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	365,0	23,0	–93,7 %	41,1	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	50,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	89,1 %	99,1 %	10,0	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	6,6 %	15,1 %	8,5	66,5 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	17	20	17,6 %	61,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	3	200,0 %	15,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	78,8	79,8	1,3 %	81,9	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,7 %	65,2 %	–1,4	64,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	4,3 %	–	9,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	21,4 %	50,0 %	28,6	41,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	11,1 %	26,1 %	15,0	20,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,2	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	60,2 %	67,8 %	7,6	58,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,8 %	3,6 %	–0,3	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	36,0 %	28,6 %	–7,3	39,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	13,1	14,0	7,3 %	48,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	67,2 %	58,8 %	–8,4	57,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	47,8 %	46,6 %	–1,2	46,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,9	7,3 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,6	–4,1 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,0	–6,5 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	982,6	1'089,1	10,8 %	3'947,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'454,8	1'540,5	5,9 %	5'209,2	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,6 %	39,7 %	0,1	39,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,9 %	0,3	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	296,8	281,0	–5,3 %	310,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	122,0	114,6	–6,1 %	127,1	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	144,2	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,7	2,6	48,9 %	2,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	0,1	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	660,2	691,1	4,7 %	2'190,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	50,9 %	47,9 %	–2,9	44,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	48,0 %	47,5 %	–0,5	48,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	142,5	133,6	–6,3 %	149,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	38,0 %	40,7 %	2,7	43,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	100,7	107,0	6,3 %	127,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'297,8	1'441,4	11,1 %	4'949,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	7,0	1,7	–76,4 %	181,5	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–157,0	–99,1	36,9 %	–259,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	36	36	–	48,0	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	2,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	13'680	13'614	–0,5 %	16'186,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	424	456	7,5 %	557,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,7	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	45,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	13'816	13'889	0,5 %	16'283,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,8	5,7	0,9	5,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	906,6	1'433,6	58,1 %	906,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	29,2	45,6	55,9 %	41,1	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	50,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	104,1 %	103,6 %	–0,5	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	58,1 %	62,5 %	4,4	66,5 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	51	47	–7,8 %	61,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	9	10	11,1 %	15,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,2	82,6	0,5 %	81,9	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	71,7 %	64,9 %	–6,8	64,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,0 %	7,0 %	2,0	9,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	32,1 %	21,8 %	–10,3	41,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	8,3 %	15,8 %	7,5	20,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,2	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	48,1 %	56,9 %	8,8	58,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,1 %	1,5 %	–1,5	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	48,9 %	41,6 %	–7,3	39,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	41,8	38,4	–8,0 %	48,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	53,3 %	54,5 %	1,2	57,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	35,7 %	42,7 %	6,9	46,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,0	–8,0 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	2,7	–7,8 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,9	10,7 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'040,6	3'053,9	0,4 %	3'947,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'099,0	4'028,8	–1,7 %	5'209,2	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	35,6 %	36,8 %	1,1	39,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	290,6	286,3	–1,5 %	310,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	105,7	106,6	0,9 %	127,1	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	144,2	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	2,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	0,1	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'501,8	1'901,1	26,6 %	2'190,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	37,7 %	43,1 %	5,4	44,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	51,9 %	51,5 %	–0,5	48,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	150,9	147,3	–2,4 %	149,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	46,4 %	42,4 %	–4,0	43,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	130,9	132,8	1,4 %	127,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'979,5	4'408,2	10,8 %	4'949,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	181,5	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–119,5	379,5	417,4 %	–259,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	55	55	–	48,0	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	2,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	18'008	18'910	5,0 %	16'186,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	638	255	–60,0 %	557,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,7	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	45,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	16'749	17'681	5,6 %	16'283,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,5	4,3	–0,1	5,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'041,1	1'114,5	7,1 %	906,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	26,1	56,6	116,6 %	41,1	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	50,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	89,7 %	94,2 %	4,5	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	174,8 %	69,9 %	–104,9	66,5 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	65	67	3,1 %	61,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	30	6	–80,0 %	15,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,0	84,4	–0,7 %	81,9	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	75,8 %	68,5 %	–7,3	64,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	16,8 %	1,4 %	–15,5	9,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	33,0 %	35,0 %	2,0	41,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	18,9 %	19,2 %	0,2	20,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,2	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	58,9 %	59,9 %	1,0	58,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	0,6 %	2,1 %	1,5	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	40,5 %	38,0 %	–2,5	39,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	47,8	47,2	–1,3 %	48,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	54,5 %	53,0 %	–1,6	57,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	58,9 %	57,2 %	–1,7	46,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,8	–1,3 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,5	–3,9 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,8	–7,5 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'830,0	4'056,7	5,9 %	3'947,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'370,4	5'449,2	1,5 %	5'209,2	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,1 %	38,1 %	0,0	39,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,6 %	0,2	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	288,0	284,3	–1,3 %	310,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	122,1	117,3	–4,0 %	127,1	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	144,2	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,3	1,8	34,2 %	2,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	0,1	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'686,8	1'803,7	6,9 %	2'190,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,9 %	40,0 %	0,0	44,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	51,7 %	49,9 %	–1,8	48,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	148,9	141,8	–4,8 %	149,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	46,5 %	46,7 %	0,2	43,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	105,3	109,9	4,4 %	127,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'226,8	4'514,4	6,8 %	4'949,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'143,6	934,8	–18,3 %	181,5	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'143,6	–934,8	18,3 %	–259,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	31	31	–	48,0	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	2,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	8'754	9'934	13,5 %	16'186,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	282	476	68,8 %	557,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,7	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	45,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	9'018	10'293	14,1 %	16'283,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,6	4,7	0,1	5,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	825,2	1'224,6	48,4 %	906,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	29,4	40,1	36,5 %	41,1	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	50,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	77,4 %	87,8 %	10,4	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	77,3 %	130,4 %	53,2	66,5 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	36	32	–11,1 %	61,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	13	12	–7,7 %	15,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,5	83,8	–0,8 %	81,9	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	81,6 %	81,8 %	0,2	64,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,0 %	4,5 %	2,5	9,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	59,5 %	28,8 %	–30,7	41,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	20,4 %	27,3 %	6,9	20,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,2	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	53,9 %	56,2 %	2,2	58,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	46,1 %	43,8 %	–2,2	39,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	18,5	25,3	36,9 %	48,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	68,5 %	61,5 %	–7,0	57,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	37,9 %	36,1 %	–1,8	46,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,6	0,8	36,9 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,0	2,4	18,8 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,9	12,2 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'975,3	2'083,2	5,5 %	3'947,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'553,4	2'666,8	4,4 %	5'209,2	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,0 %	39,2 %	2,3	39,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,0 %	0,4 %	0,3	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	282,6	256,2	–9,3 %	310,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	104,6	101,6	–2,9 %	127,1	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	144,2	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,1	1,0	778,8 %	2,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	0,1	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	929,6	1'141,4	22,8 %	2'190,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	38,9 %	40,8 %	1,8	44,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	54,3 %	51,4 %	–2,9	48,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	153,5	131,7	–14,2 %	149,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	48,8 %	47,3 %	–1,5	43,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	129,1	127,3	–1,3 %	127,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'387,5	2'800,5	17,3 %	4'949,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	165,9	–	–	181,5	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–165,9	133,7	180,6 %	–259,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	38	39	2,6 %	48,0	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	4	300,0 %	2,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	12'826	11'980	–6,6 %	16'186,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	338	1'168	245,6 %	557,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,7	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	45,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	12'906	12'789	–0,9 %	16'283,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,0	5,2	0,2	5,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	304,1	399,0	31,2 %	906,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	21,2	41,0	93,7 %	41,1	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	50,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	92,5 %	84,2 %	–8,3	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	92,6 %	80,0 %	–12,6	66,5 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	56	56	–	61,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	18	30	66,7 %	15,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,0	81,5	0,6 %	81,9	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	54,1 %	53,5 %	–0,6	64,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	4,1 %	4,7 %	0,6	9,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	57,4 %	53,8 %	–3,5	41,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	45,9 %	44,2 %	–1,8	20,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,2	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	61,2 %	48,7 %	–12,6	58,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	1,9 %	–	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	38,8 %	49,4 %	10,7	39,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	32,0	41,9	31,1 %	48,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	51,5 %	42,6 %	–8,9	57,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	31,7 %	26,6 %	–5,1	46,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	1,0	18,9 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,4	3,2	31,3 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,7	–13,1 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'786,2	2'697,4	–3,2 %	3'947,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'967,8	4'124,2	3,9 %	5'209,2	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,3 %	32,7 %	–4,6	39,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,0 %	0,0 %	0,0	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	301,4	313,7	4,1 %	310,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	114,6	105,4	–8,0 %	127,1	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	144,2	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,1	0,1	77,7 %	2,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	0,1	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'566,3	1'640,6	4,7 %	2'190,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,3 %	39,7 %	0,4	44,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	50,1 %	55,9 %	5,8	48,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	151,0	175,5	16,2 %	149,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,9 %	51,5 %	1,5	43,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	151,4	161,7	6,8 %	127,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'990,4	4'133,4	3,6 %	4'949,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	181,5	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	22,6	9,1	–59,6 %	–259,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	31	31	–	48,0	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	2,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	11'070	10'713	–3,2 %	16'186,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	163	323	98,2 %	557,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,7	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	45,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	11'233	11'036	–1,8 %	16'283,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,3	5,7	–0,6	5,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	880,0	594,5	–32,4 %	906,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	11,6	24,3	109,4 %	41,1	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	50,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,8 %	94,7 %	–3,2	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	44,7 %	88,5 %	43,8	66,5 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	38	44	15,8 %	61,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	16	15	–6,2 %	15,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,6	80,2	–0,5 %	81,9	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	70,4 %	62,7 %	–7,7	64,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,6 %	10,2 %	4,6	9,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	30,0 %	51,8 %	21,8	41,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	16,7 %	16,9 %	0,3	20,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,2	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	61,0 %	57,5 %	–3,4	58,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,7 %	2,2 %	0,5	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,3 %	40,3 %	3,0	39,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	31,8	30,9	–2,8 %	48,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	43,8 %	51,2 %	7,4	57,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	44,0 %	43,9 %	–0,1	46,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	–2,8 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,8	–1,1 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,8	9,1 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'640,4	2'487,8	–5,8 %	3'947,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'521,3	3'374,3	–4,2 %	5'209,2	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,9 %	39,2 %	–0,7	39,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,1 %	–0,4	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	313,5	305,8	–2,5 %	310,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	125,1	119,8	–4,2 %	127,1	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	144,2	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,7	0,4	–76,8 %	2,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	0,1	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'640,1	1'523,5	–7,1 %	2'190,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,8 %	45,2 %	–1,6	44,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	49,8 %	49,3 %	–0,4	48,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	156,0	150,8	–3,3 %	149,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,0 %	43,4 %	1,5	43,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	131,0	132,5	1,2 %	127,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'504,0	3'367,6	–3,9 %	4'949,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	6,7	–	181,5	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–17,3	–6,7	61,5 %	–259,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Wohn- und Pflegeheim Boden

Kinderdorfstrasse 7, 9043 Trogen

Cantone: AR

Forma giuridica: Impresa pubblica comunale
Cure richieste: RAI-RUG OPre (livelli)

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	23	23	–	48,0	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	2,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	6'484	7'579	16,9 %	16'186,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	665	879	32,2 %	557,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,7	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	45,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	6'855	8'319	21,4 %	16'283,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,6	4,3	–0,3	5,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	2'514,3	1'871,3	–25,6 %	906,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	57,5	50,8	–11,7 %	41,1	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	50,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	77,2 %	90,3 %	13,0	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	91,1 %	120,4 %	29,3	66,5 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	21	27	28,6 %	61,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	19	13	–31,6 %	15,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,2	82,0	2,3 %	81,9	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,5 %	80,0 %	12,5	64,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	10,0 %	5,0 %	–5,0	9,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	25,0 %	41,7 %	16,7	41,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	10,0 %	25,0 %	15,0	20,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,2	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	56,1 %	51,2 %	–4,9	58,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	1,0 %	–	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	43,9 %	47,8 %	3,9	39,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	19,8	20,2	2,3 %	48,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	64,2 %	64,2 %	0,0	57,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	41,5 %	38,4 %	–3,1	46,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	2,3 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,4	–13,5 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	0,8	–23,1 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'821,4	1'980,8	8,7 %	3'947,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'292,7	2'580,8	12,6 %	5'209,2	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,9 %	37,7 %	–0,2	39,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,2 %	–0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	320,7	305,1	–4,9 %	310,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	126,7	117,0	–7,7 %	127,1	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	144,2	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,1	0,6	–45,0 %	2,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	0,1	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	797,9	921,8	15,5 %	2'190,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,3 %	40,8 %	–1,5	44,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	49,9 %	50,4 %	0,5	48,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	160,1	153,8	–3,9 %	149,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,5 %	45,6 %	1,1	43,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	117,3	121,7	3,7 %	127,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'885,2	2'257,1	19,7 %	4'949,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	407,5	323,7	–20,6 %	181,5	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–407,5	–323,7	20,6 %	–259,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	22	27	22,7 %	48,0	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	6	1	-83,3 %	2,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	-	-	-	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	-	-	-	1,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	8'410	8'872	5,5 %	16'186,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	129	139	7,8 %	557,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	-	-	-	0,7	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	-	-	-	45,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	8'515	8'963	5,3 %	16'283,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	-	-	-	0,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,2	5,3	0,1	5,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'918,2	1'341,4	-30,1 %	906,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	31,7	14,9	-53,1 %	41,1	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	-	-	-	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	-	-	-	50,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	104,7 %	90,0 %	-14,7	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	5,9 %	38,1 %	32,2	66,5 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	-	-	-	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	29	31	6,9 %	61,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	7	10	42,9 %	15,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	-	-	-	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	-	-	-	0,9	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,1	79,9	-1,6 %	81,9	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	63,9 %	51,2 %	-12,7	64,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,8 %	9,8 %	7,0	9,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	33,3 %	32,6 %	-0,7	41,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	13,9 %	19,5 %	5,6	20,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	-	-	-	0,2	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	-	-	-	-	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	57,2 %	53,0 %	-4,2	58,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,0 %	1,9 %	-0,1	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	40,8 %	45,0 %	4,3	39,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	24,8	26,8	8,0 %	48,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	79,7 %	68,5 %	-11,3	57,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	28,6 %	28,9 %	0,3	46,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	8,0 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	3,0	2,4 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,1	-18,3 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'922,5	2'029,5	5,6 %	3'947,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'614,9	2'805,5	7,3 %	5'209,2	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	-	-	-	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	-	-	-	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,8 %	37,9 %	0,1	39,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,4 %	-0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	306,2	311,3	1,7 %	310,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	115,9	118,5	2,2 %	127,1	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	144,2	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,3	1,1	-13,4 %	2,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	0,1	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'021,6	1'133,0	10,9 %	2'190,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,4 %	46,6 %	0,2	44,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	51,0 %	51,2 %	0,2	48,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	156,2	159,5	2,1 %	149,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	40,5 %	40,3 %	-0,2	43,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	104,4	108,8	4,2 %	127,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'201,8	2'430,2	10,4 %	4'949,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	413,0	375,2	-9,1 %	181,5	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-413,0	-375,2	9,1 %	-259,9	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	30	30	–	48,0	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	2,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	7'906	8'576	8,5 %	16'186,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	101	194	92,1 %	557,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,7	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	45,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	7'827	8'388	7,2 %	16'283,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,7	4,3	–0,4	5,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'763,2	2'128,0	20,7 %	906,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	28,2	13,3	–52,8 %	41,1	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	50,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	72,2 %	78,3 %	6,1	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	27,7 %	53,2 %	25,5	66,5 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	26	27	3,8 %	61,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	5	5	–	15,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	79,7	80,1	0,5 %	81,9	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,7 %	65,6 %	–2,1	64,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	9,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	20,5 %	20,5 %	–	41,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	25,8 %	18,8 %	–7,1	20,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,2	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	50,0 %	49,1 %	–0,9	58,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,2 %	3,0 %	0,7	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	47,8 %	47,9 %	0,2	39,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	18,0	20,2	12,4 %	48,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	83,9 %	77,4 %	–6,5	57,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	52,8 %	51,1 %	–1,7	46,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,6	0,7	12,4 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,2	2,3	2,6 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	0,9	–5,0 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'860,1	1'921,3	3,3 %	3'947,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'430,7	2'514,0	3,4 %	5'209,2	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,2 %	37,0 %	–5,2	39,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,0 %	–0,3	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	303,6	286,7	–5,6 %	310,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	131,2	111,0	–15,4 %	127,1	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	144,2	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,0	0,0	–97,6 %	2,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	0,1	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	826,1	824,3	–0,2 %	2'190,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	38,0 %	34,6 %	–3,4	44,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	45,7 %	51,8 %	6,1	48,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	138,6	148,5	7,1 %	149,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,3 %	51,4 %	2,1	43,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	133,7	139,6	4,4 %	127,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'172,9	2'382,7	9,7 %	4'949,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	181,5	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–257,8	–131,3	49,1 %	–259,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	50	50	–	48,0	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	7	7	–	2,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	3	6	100,0 %	1,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	16'515	17'888	8,3 %	16'186,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	784	368	–53,1 %	557,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,7	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	45,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	17'252	18'141	5,2 %	16'283,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,4	7,0	0,7	5,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'500,2	1'144,0	–23,7 %	906,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	25,1	55,1	119,4 %	41,1	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	50,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	90,5 %	98,0 %	7,5	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	30,7 %	14,4 %	–16,3	66,5 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	59	56	–5,1 %	61,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	13	11	–15,4 %	15,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,5	83,8	1,6 %	81,9	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	65,3 %	64,2 %	–1,1	64,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,6 %	3,0 %	–2,6	9,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	28,9 %	17,3 %	–11,5	41,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	34,7 %	32,8 %	–1,9	20,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,2	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	67,7 %	69,4 %	1,7	58,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,7 %	2,5 %	–0,2	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	29,6 %	28,2 %	–1,4	39,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	49,3	52,3	6,0 %	48,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	44,9 %	50,2 %	5,3	57,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	55,2 %	56,2 %	1,0	46,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	1,0 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	2,9	0,4 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,0	15,6 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'011,8	4'339,8	8,2 %	3'947,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'589,9	5'827,2	4,2 %	5'209,2	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,9 %	47,1 %	3,2	39,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,1 %	–0,4	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	323,1	319,2	–1,2 %	310,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	142,2	151,2	6,3 %	127,1	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	144,2	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,6	0,4	–75,5 %	2,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	0,1	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'520,2	3'108,7	23,3 %	2'190,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	49,1 %	52,1 %	3,0	44,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,5 %	40,6 %	–3,8	48,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	143,7	129,7	–9,7 %	149,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	39,2 %	36,8 %	–2,4	43,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	116,3	120,2	3,3 %	127,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'132,5	5'962,7	16,2 %	4'949,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	181,5	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–457,4	135,5	129,6 %	–259,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	55	55	–	48,0	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	1	–	2,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	18'995	20'117	5,9 %	16'186,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	770	253	–67,1 %	557,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,7	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	45,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	19'403	20'130	3,7 %	16'283,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,9	5,1	0,1	5,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	884,0	685,8	–22,4 %	906,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	32,2	34,7	7,7 %	41,1	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	50,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,6 %	100,2 %	5,6	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	69,3 %	–	66,5 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	78	71	–9,0 %	61,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	23	11	–52,2 %	15,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,8	84,5	0,8 %	81,9	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	70,3 %	68,3 %	–2,0	64,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	4,0 %	2,4 %	–1,5	9,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	44,5 %	33,7 %	–10,9	41,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	15,8 %	13,4 %	–2,4	20,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,2	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	58,4 %	57,8 %	–0,6	58,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,1 %	2,3 %	0,1	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	39,5 %	40,0 %	0,5	39,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	61,9	62,0	0,1 %	48,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	69,1 %	71,7 %	2,6	57,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	43,7 %	43,3 %	–0,4	46,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	–1,7 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,0	–2,8 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,3	–1,0 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'378,0	4'568,3	4,3 %	3'947,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'742,4	5'736,4	–0,1 %	5'209,2	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,7 %	39,0 %	1,3	39,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,0 %	–	–	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	290,5	281,6	–3,1 %	310,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	111,7	111,3	–0,4 %	127,1	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	144,2	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,0	–	–	2,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	0,1	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'156,5	2'407,5	11,6 %	2'190,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	36,3 %	38,1 %	1,8	44,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	51,4 %	50,0 %	–1,4	48,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	149,2	140,7	–5,7 %	149,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,4 %	47,9 %	–1,5	43,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	148,4	148,5	0,0 %	127,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'941,2	6'316,7	6,3 %	4'949,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	181,5	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	198,8	580,3	191,9 %	–259,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	Ø Cantone	Ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	22	21	-4,5 %	48,0	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	1	–	2,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	6'660	5'942	-10,8 %	16'186,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	183	54	-70,5 %	557,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,7	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	45,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	6'842	5'976	-12,7 %	16'283,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,8	4,5	-0,4	5,5	6,4
1.12 Ø Durata di lunga degenza in giorni	1'046,3	358,7	-65,7 %	906,9	784,0
1.13 Ø Durata di breve degenza in giorni	46,0	18,0	-60,9 %	41,1	32,1
1.14 Ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 Ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	50,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	82,9 %	77,5 %	-5,4	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	14,8 %	–	66,5 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	24	34	41,7 %	61,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	4	3	-25,0 %	15,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	79,8	79,0	-1,0 %	81,9	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	60,7 %	70,3 %	9,6	64,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	9,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	31,6 %	102,9 %	71,4	41,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	10,7 %	5,4 %	-5,3	20,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,2	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	66,7 %	62,8 %	-3,8	58,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,2 %	4,1 %	-0,2	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	29,1 %	33,1 %	4,0	39,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	10,5	11,5	9,5 %	48,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	82,4 %	79,7 %	-2,7	57,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	50,0 %	47,1 %	-2,9	46,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,5	0,5	9,5 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	1,5	1,9	25,0 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	1,0	14,3 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'136,1	1'078,1	-5,1 %	3'947,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'640,7	1'577,3	-3,9 %	5'209,2	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,6 %	40,3 %	-2,3	39,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	239,8	263,1	9,7 %	310,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	102,1	106,3	4,1 %	127,1	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	144,2	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	2,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	0,1	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	736,5	579,4	-21,3 %	2'190,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,0 %	43,4 %	-2,6	44,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,8 %	46,7 %	1,9	48,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	107,5	122,9	14,3 %	149,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	40,6 %	42,8 %	2,2	43,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	95,0	95,3	0,3 %	127,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'602,0	1'334,9	-16,7 %	4'949,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	0,4	1,0	186,1 %	181,5	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-38,7	-242,4	-525,9 %	-259,9	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	68	68	–	48,0	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	2,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	1	1	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	5	5	–	1,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	23'045	24'544	6,5 %	16'186,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	939	792	–15,7 %	557,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	14	14	–	0,7	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	123	445	261,8 %	45,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	23'542	24'787	5,3 %	16'283,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	14	14	–	0,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,6	6,3	–0,2	5,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	719,7	1'111,7	54,5 %	906,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	36,0	29,4	–18,3 %	41,1	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	14,0	14,0	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	61,5	55,6	–9,6 %	50,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	92,8 %	98,9 %	6,0	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	257,3 %	217,0 %	–40,3	66,5 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	3,8 %	3,8 %	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	90	104	15,6 %	61,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	26	22	–15,4 %	15,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	1	1	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	2	8	300,0 %	0,9	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	77,0	78,2	1,5 %	81,9	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	55,8 %	62,5 %	6,7	64,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	10,0 %	12,5 %	2,5	9,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	45,1 %	53,7 %	8,6	41,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	17,5 %	12,5 %	–5,0	20,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	4	–	0,2	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,5 %	62,0 %	–0,5	58,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,6 %	3,2 %	–0,3	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,9 %	34,8 %	0,9	39,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	78,2	87,9	12,4 %	48,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	62,3 %	66,9 %	4,6	57,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	62,5 %	62,0 %	–0,5	46,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,2	12,4 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,4	5,1 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,5	13,7 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'499,0	6'759,7	4,0 %	3'947,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'746,7	8'821,1	0,9 %	5'209,2	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	0,1 %	0,1 %	0,0	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,4 %	1,3 %	0,8	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,9 %	42,2 %	2,4	39,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,0 %	–0,5	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	362,6	342,0	–5,7 %	310,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	148,1	150,3	1,5 %	127,1	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	137,6	144,2	4,8 %	144,2	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,8	0,0	–97,4 %	2,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	1,7	0,1	–95,8 %	0,1	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'632,7	3'849,6	6,0 %	2'190,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,5 %	48,1 %	0,6	44,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	47,1 %	42,7 %	–4,4	48,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	170,9	146,0	–14,6 %	149,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	39,3 %	38,5 %	–0,8	43,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	124,8	119,5	–4,3 %	127,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'655,8	8'008,4	4,6 %	4'949,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'090,9	812,6	–25,5 %	181,5	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'090,9	–812,6	25,5 %	–259,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	44	44	–	48,0	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	3	3	–	2,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	3	3	–	1,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	13'012	15'532	19,4 %	16'186,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	316	580	83,5 %	557,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,7	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	140	274	95,7 %	45,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	13'404	16'313	21,7 %	16'283,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,4	5,8	–0,6	5,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'194,1	1'395,2	16,8 %	906,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	19,2	39,5	105,6 %	41,1	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	28,0	54,8	95,7 %	50,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	81,0 %	96,7 %	15,7	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	28,9 %	53,0 %	24,1	66,5 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	59	55	–6,8 %	61,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	16	19	18,8 %	15,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	5	5	–	0,9	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,9	82,3	–1,9 %	81,9	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	56,2 %	55,7 %	–0,6	64,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,8 %	3,8 %	0,0	9,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	46,3 %	35,0 %	–11,3	41,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	12,5 %	15,2 %	2,7	20,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,2	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	66,7 %	62,5 %	–4,2	58,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,3 %	1,4 %	–0,9	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	31,0 %	36,1 %	5,2	39,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	59,7	50,2	–15,9 %	48,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	51,5 %	63,3 %	11,8	57,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	69,7 %	64,5 %	–5,2	46,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,0	–15,9 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	4,4	3,1	–30,9 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,5	1,2	–20,5 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'900,0	3'958,9	1,5 %	3'947,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'401,4	5'209,7	–3,5 %	5'209,2	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	1,0 %	1,7 %	0,7	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,8 %	41,0 %	–0,8	39,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,2 %	–0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	401,1	317,9	–20,7 %	310,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	168,4	131,1	–22,2 %	127,1	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	144,2	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,2	0,8	–36,2 %	2,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	0,1	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'002,0	2'309,8	15,4 %	2'190,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,6 %	48,7 %	0,0	44,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	43,0 %	42,8 %	–0,2	48,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	172,5	136,1	–21,1 %	149,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	39,9 %	39,6 %	–0,3	43,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	121,9	114,8	–5,8 %	127,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'117,2	4'747,6	15,3 %	4'949,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	181,5	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'284,1	–462,1	64,0 %	–259,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	Ø Cantone	Ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	24	24	–	48,0	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	2,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	7'626	8'709	14,2 %	16'186,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	557,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,7	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	45,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	7'555	8'669	14,7 %	16'283,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,9	4,6	–0,2	5,5	6,4
1.12 Ø Durata di lunga degenza in giorni	235,5	1'816,5	671,3 %	906,9	784,0
1.13 Ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	41,1	32,1
1.14 Ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 Ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	50,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	87,1 %	99,4 %	12,4	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	66,5 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	26	27	3,8 %	61,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	15,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	54,5	54,7	0,4 %	81,9	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	38,5 %	44,4 %	6,0	64,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	9,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	20,0 %	14,6 %	–5,4	41,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	88,5 %	85,2 %	–3,3	20,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,2	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	58,1 %	60,3 %	2,2	58,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	6,2 %	6,0 %	–0,2	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,7 %	33,7 %	–2,0	39,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	16,1	16,6	3,0 %	48,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	63,4 %	69,3 %	5,9	57,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	38,7 %	41,7 %	3,0	46,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,7	3,0 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,1	1,9	–9,8 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,8	1,8 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'540,6	1'595,7	3,6 %	3'947,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'306,7	2'284,3	–1,0 %	5'209,2	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	31,9 %	34,0 %	2,0	39,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	302,5	262,3	–13,3 %	310,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	97,5	89,5	–8,2 %	127,1	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	144,2	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	2,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	0,1	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	825,1	892,0	8,1 %	2'190,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,1 %	38,0 %	–1,2	44,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	57,1 %	56,3 %	–0,8	48,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	172,6	147,6	–14,5 %	149,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,3 %	48,2 %	0,9	43,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	130,7	130,0	–0,6 %	127,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'108,3	2'349,3	11,4 %	4'949,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	181,5	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–198,4	65,0	132,8 %	–259,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	39	39	–	48,0	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	2,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	12'789	10'517	–17,8 %	16'186,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	290	237	–18,3 %	557,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,7	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	45,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	12'340	9'970	–19,2 %	16'283,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,3	6,3	1,0	5,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'031,9	1'092,8	5,9 %	906,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	48,3	14,0	–71,0 %	41,1	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	50,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	89,8 %	73,9 %	–16,0	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	79,5 %	64,9 %	–14,5	66,5 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	47	43	–8,5 %	61,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	6	14	133,3 %	15,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,7	83,4	0,8 %	81,9	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	73,6 %	63,2 %	–10,4	64,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,7 %	1,8 %	–3,9	9,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	27,5 %	46,9 %	19,4	41,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	28,3 %	26,3 %	–2,0	20,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,2	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,4 %	59,3 %	–3,2	58,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,3 %	–	–	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,3 %	40,7 %	5,5	39,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	30,6	27,1	–11,3 %	48,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	38,0 %	39,3 %	1,3	57,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	64,7 %	59,3 %	–5,5	46,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,7	–11,3 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,3	2,5	7,8 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,6	0,6	7,8 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'067,3	3'273,7	6,7 %	3'947,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'946,9	4'192,5	6,2 %	5'209,2	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,1 %	38,5 %	1,4	39,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,0 %	–0,2	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	301,8	389,9	29,2 %	310,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	118,7	161,8	36,3 %	127,1	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	144,2	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,7	0,2	–76,1 %	2,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	0,1	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'477,8	1'505,7	1,9 %	2'190,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	38,9 %	44,4 %	5,6	44,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	50,6 %	50,2 %	–0,4	48,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	152,7	195,6	28,1 %	149,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,3 %	44,9 %	–4,4	43,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	143,3	141,5	–1,3 %	127,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'800,6	3'388,3	–10,8 %	4'949,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	181,5	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–146,3	–804,1	–449,6 %	–259,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	189	189	–	48,0	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	10	10	–	2,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	17	17	–	1,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	60'311	62'568	3,7 %	16'186,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	3'162	2'438	–22,9 %	557,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,7	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	458	97	–78,8 %	45,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	61'944	62'872	1,5 %	16'283,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,6	5,2	0,6	5,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'205,8	1'133,6	–6,0 %	906,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	43,0	37,9	–11,8 %	41,1	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	38,2	24,2	–36,5 %	50,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	87,4 %	90,7 %	3,3	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	86,6 %	66,8 %	–19,8	66,5 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	224	224	–	61,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	81	74	–8,6 %	15,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	12	4	–66,7 %	0,9	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,0	83,0	0,0 %	81,9	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	65,9 %	65,6 %	–0,4	64,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	12,9 %	13,2 %	0,3	9,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	34,1 %	34,4 %	0,2	41,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	12,9 %	10,9 %	–2,0	20,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,2	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	51,6 %	52,7 %	1,1	58,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,4 %	2,5 %	–0,9	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	45,0 %	44,8 %	–0,2	39,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	193,9	195,3	0,7 %	48,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	51,0 %	47,6 %	–3,4	57,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	42,5 %	36,9 %	–5,6	46,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	0,7 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,0	–1,1 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,8	–5,3 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	15'913,0	16'128,5	1,4 %	3'947,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	20'363,0	21'306,1	4,6 %	5'209,2	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	1,2 %	0,1 %	–1,1	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	35,3 %	37,0 %	1,7	39,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	2,5 %	3,4 %	0,9	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	318,5	327,3	2,7 %	310,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	116,0	125,3	8,0 %	127,1	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	144,2	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	8,3	11,6	39,9 %	2,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	0,1	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	7'379,6	8'691,5	17,8 %	2'190,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,9 %	43,6 %	2,6	44,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	51,0 %	51,2 %	0,3	48,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	162,3	167,7	3,3 %	149,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,4 %	43,7 %	–1,7	43,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	128,1	134,0	4,6 %	127,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	18'028,5	19'943,6	10,6 %	4'949,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	181,5	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–2'334,5	–1'362,5	41,6 %	–259,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	48	48	–	48,0	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	2,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	17'488	14'892	–14,8 %	16'186,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	151	–	–	557,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,7	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	45,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	14'325	13'377	–6,6 %	16'283,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,3	5,5	1,1	5,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	553,5	781,2	41,1 %	906,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	25,2	–	–	41,1	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	50,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,8 %	85,0 %	–14,8	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	66,5 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	68	68	–	61,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	6	–	–	15,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,9	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,5	83,9	0,5 %	81,9	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	70,3 %	69,1 %	–1,2	64,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	2,9 %	–	9,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	50,0 %	58,1 %	8,1	41,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	18,9 %	13,2 %	–5,7	20,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,2	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	55,3 %	58,1 %	2,8	58,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	44,7 %	41,9 %	–2,8	39,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	51,8	50,1	–3,5 %	48,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	48,4 %	57,5 %	9,1	57,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	40,4 %	43,8 %	3,4	46,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,0	–3,5 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	3,4	14,4 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,3	29,1 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'837,4	3'846,7	0,2 %	3'947,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'039,7	4'145,5	2,6 %	5'209,2	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,7 %	46,0 %	0,3	39,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	0,0 %	–	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	229,0	278,4	21,5 %	310,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	128,9	142,5	10,5 %	127,1	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	144,2	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	0,1	–	2,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	0,1	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'375,1	1'733,9	26,1 %	2'190,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	33,7 %	39,7 %	5,9	44,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	46,9 %	47,2 %	0,4	48,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	107,4	131,5	22,5 %	149,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	53,4 %	47,9 %	–5,5	43,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	123,6	140,8	13,9 %	127,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'079,5	4'372,3	7,2 %	4'949,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	181,5	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	39,8	226,8	469,6 %	–259,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	16	16	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	5'368	5'417	0,9 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	417	239	–42,7 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	5'655	5'538	–2,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,8	8,0	1,1	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	552,7	370,4	–33,0 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	24,5	44,4	81,3 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	91,9 %	92,8 %	0,8	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	24	23	–4,2 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	5	7	40,0 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,7	84,6	–1,3 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,0 %	60,0 %	–9,0	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	10,0 %	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	59,4 %	64,3 %	4,9	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,4 %	3,3 %	–0,1	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	87,2 %	88,5 %	1,3	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	12,8 %	11,5 %	–1,3	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	17,7	17,9	1,2 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	65,7 %	55,1 %	–10,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	51,5 %	52,0 %	0,6	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	1,2 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,2	3,5 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,8	1,6	–12,1 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'419,8	1'603,4	12,9 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'805,7	1'995,3	10,5 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,6 %	46,9 %	1,2	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,5 %	–0,2	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	312,1	352,8	13,0 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	145,7	168,9	15,9 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,2	1,7	–19,8 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	810,9	963,3	18,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,5 %	48,9 %	3,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	47,7 %	43,3 %	–4,4	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	148,9	152,7	2,6 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	48,9 %	41,7 %	–7,2	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	150,7	145,2	–3,7 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'783,9	1'970,4	10,5 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	11,3	6,4	–43,5 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–21,8	–24,9	–14,3 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	58	58	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	20'844	20'512	–1,6 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	20'369	20'031	–1,7 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,2	6,0	0,8	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	883,3	506,5	–42,7 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,5 %	96,9 %	–1,6	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	82	85	3,7 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,3	84,9	–0,5 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	65,9 %	63,5 %	–2,3	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	47,3 %	58,3 %	11,0	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	2,4 %	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,1 %	63,1 %	0,0	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	36,9 %	36,9 %	0,0	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	53,2	55,8	4,9 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	45,3 %	47,0 %	1,7	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	40,3 %	48,6 %	8,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	4,9 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,7	6,6 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,8	10,7 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'131,3	4'430,0	7,2 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'568,9	5'932,3	6,5 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,7 %	41,4 %	0,7	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	267,2	289,2	8,2 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	111,4	122,7	10,2 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,4	1,5	1,0 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'174,2	2'762,4	27,1 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	38,2 %	42,9 %	4,7	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	52,3 %	51,9 %	–0,5	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	139,9	150,0	7,3 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	56,1 %	47,0 %	–9,1	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	153,3	147,4	–3,8 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'693,4	6'436,8	13,1 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	124,5	504,4	305,3 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	35	35	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	5	5	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	12'120	12'970	7,0 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'653	1'585	–4,1 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	13'311	14'043	5,5 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	3,8	4,4	0,6	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	270,0	421,0	55,9 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	43,6	35,9	–17,7 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,9 %	101,5 %	6,7	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	90,6 %	86,8 %	–3,7	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	50	58	16,0 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	40	44	10,0 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,0	84,2	–0,9 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	73,3 %	64,7 %	–8,6	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	16,7 %	14,7 %	–2,0	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	58,6 %	58,3 %	–0,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	11,1 %	12,7 %	1,6	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	38,6 %	38,5 %	–0,1	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	61,4 %	61,5 %	0,1	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	36,2	40,1	10,9 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	36,6 %	76,2 %	39,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	28,1 %	27,2 %	–0,9	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	10,9 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,8	4,9 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,4	0,8	118,1 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'013,7	3'321,2	10,2 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'654,1	4'599,6	25,9 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	30,4 %	29,1 %	–1,3	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,4 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	265,3	316,0	19,1 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	83,5	95,4	14,3 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,4	1,4	0,1 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'109,3	1'330,3	19,9 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	29,7 %	32,2 %	2,6	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	57,5 %	58,1 %	0,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	152,6	183,7	20,4 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	59,9 %	56,8 %	–3,1	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	162,7	161,2	–0,9 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'739,9	4'129,5	10,4 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	85,8	–470,1	–647,7 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	12	12	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	2'512	3'766	49,9 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	2'512	3'766	49,9 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,2	4,3	–1,9	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	495,4	260,2	–47,5 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	57,4 %	86,0 %	28,6	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	12	21	75,0 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,0	81,6	–4,0 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	75,0 %	81,0 %	6,0	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	120,0 %	164,3 %	44,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	84,0 %	77,9 %	–6,1	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	16,0 %	22,1 %	6,1	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	7,3	7,0	–4,5 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	35,0 %	46,8 %	11,7	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	49,9 %	48,2 %	–1,6	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,6	0,6	–4,5 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	1,9	–36,3 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,7	–21,1 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	626,1	643,8	2,8 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	757,3	806,0	6,4 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,2 %	39,2 %	–2,1	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,8 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	301,5	214,0	–29,0 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	124,3	83,8	–32,6 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,9	1,6	–14,8 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	309,0	349,4	13,1 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,7 %	40,1 %	0,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	45,3 %	46,4 %	1,1	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	136,5	99,4	–27,2 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	54,8 %	49,3 %	–5,6	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	170,0	113,8	–33,1 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	779,2	870,2	11,7 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	0,7	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	21,9	64,2	193,3 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	40	42	5,0 %	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	10	8	-20,0 %	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	-	-	-	-	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	-	-	-	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	8'129	14'828	82,4 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	3'611	3'232	-10,5 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	-	-	-	-	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	-	-	-	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	10'665	17'188	61,2 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	-	-	-	-	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,0	5,3	0,3	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	164,1	113,2	-31,0 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	34,4	36,0	4,6 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	-	-	-	-	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	-	-	-	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	55,7 %	96,7 %	41,0	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	98,9 %	110,7 %	11,8	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	-	-	-	-	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	55	81	47,3 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	116	111	-4,3 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	-	-	-	-	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	-	-	-	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,0	83,7	2,0 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	57,3 %	53,6 %	-3,7	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	18,1 %	17,2 %	-0,9	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	210,0 %	133,9 %	-76,1	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	5,8 %	1,0 %	-4,8	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	-	-	-	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	-	-	-	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	43,3 %	48,6 %	5,4	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	-	-	-	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	56,7 %	51,4 %	-5,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	42,4	56,0	32,1 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	51,3 %	66,2 %	14,9	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	30,7 %	34,5 %	3,8	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	1,1	32,1 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,6	3,1	-14,1 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,0	18,9 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'743,7	4'799,4	28,2 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'566,5	5'589,0	22,4 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	-	-	-	-	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	-	-	-	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	33,9 %	38,0 %	4,1	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,6 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	389,0	309,5	-20,4 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	145,2	123,7	-14,8 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	-	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,8	1,8	3,0 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	-	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'163,9	2'089,4	79,5 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	33,7 %	36,6 %	2,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	51,5 %	46,2 %	-5,2	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	200,1	143,0	-28,6 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	57,4 %	54,0 %	-3,5	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	168,9	170,6	1,0 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'451,6	5'708,4	65,4 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	-	-	-	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-1'114,9	119,4	110,7 %	-47,5	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	50	50	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	860	9'138	962,6 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'132	2'869	153,4 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	1'949	11'524	491,3 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,4	4,9	–0,5	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	106,0	87,6	–17,4 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	40,4	41,7	3,1 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	4,7 %	50,1 %	45,4	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	16	57	256,2 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	33	78	136,4 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,7	81,5	–1,5 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	57,1 %	48,1 %	–9,0	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	12,2 %	23,0 %	10,7	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	–	206,7 %	–	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	0,7 %	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	52,3 %	52,2 %	–0,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	10,3 %	5,0 %	–5,3	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,4 %	42,9 %	5,5	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	6,8	28,2	316,8 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	58,5 %	52,3 %	–6,2	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	50,1 %	45,7 %	–4,4	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,1	0,6	316,8 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,4	2,3	–30,9 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	0,7	–37,2 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	535,4	2'435,7	354,9 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'214,3	4'080,2	236,0 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	55,5 %	41,6 %	–13,8	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,2 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	609,6	339,8	–44,3 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	345,5	147,4	–57,3 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,2	0,9	–30,9 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	229,7	1'223,8	432,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,5 %	36,6 %	–3,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	33,4 %	50,2 %	16,7	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	203,8	170,4	–16,4 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	54,3 %	52,6 %	–1,7	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	154,8	146,6	–5,3 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	567,4	3'346,4	489,7 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	646,9	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–646,9	–733,8	–13,4 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	–	23	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	–	5'578	–	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	2'648	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	–	8'009	–	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	–	6,4	–	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	–	397,6	–	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	54,0	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	–	66,4 %	–	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	–	29	–	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	55	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	–	82,2	–	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	–	63,5 %	–	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	10,6 %	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	–	84,4 %	–	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	3	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	–	80,0 %	–	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	0,3 %	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	–	19,8 %	–	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	–	24,7	–	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	–	50,0 %	–	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	–	60,0 %	–	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	–	1,1	–	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	–	3,0	–	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	–	1,2	–	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	–	2'032,3	–	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	–	2'690,5	–	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	–	50,1 %	–	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	0,6 %	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	–	327,1	–	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	–	168,2	–	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	1,9	–	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	–	1'261,8	–	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	–	46,1 %	–	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	–	32,1 %	–	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	–	105,0	–	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	–	44,4 %	–	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	–	147,6	–	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	–	2'734,8	–	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–	44,3	–	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	40	38	-5,0 %	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	2	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	8	8	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	12'011	14'158	17,9 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	356	68	-80,9 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	512	785	53,3 %	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	12'878	14'944	16,0 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,1	6,7	0,5	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'446,7	1'171,8	-19,0 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	23,3	22,7	-2,7 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	30,1	37,4	24,1 %	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	82,3 %	102,1 %	19,8	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	9,3 %	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	46	52	13,0 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	11	3	-72,7 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	17	21	23,5 %	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,0	81,4	1,7 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	63,5 %	63,2 %	-0,4	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	21,6 %	7,9 %	-13,7	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	41,4 %	32,1 %	-9,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,1 %	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	73,0 %	72,8 %	-0,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	6,0 %	5,9 %	-0,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	21,0 %	21,2 %	0,3	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	30,3	32,1	5,9 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	65,6 %	61,7 %	-4,0	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	54,7 %	53,9 %	-0,8	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,6	0,7	5,9 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,4	2,1	-9,1 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,0	-14,5 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'076,4	3'179,3	3,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'358,8	4'871,7	11,8 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	3,6 %	4,2 %	0,6	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	50,5 %	43,2 %	-7,3	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,6 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	338,4	324,5	-4,1 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	171,1	140,9	-17,6 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,0	2,1	5,5 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'985,4	2'474,5	24,6 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	50,3 %	49,7 %	-0,6	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	31,4 %	39,3 %	8,0	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	106,1	127,7	20,3 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,5 %	41,0 %	-3,5	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	136,5	136,2	-0,2 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'947,8	4'982,8	26,2 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	435,2	17,7	-95,9 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-411,0	111,1	127,0 %	-47,5	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	–	45	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	–	16'372	–	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	–	16'227	–	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	–	5,8	–	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	–	763,5	–	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	–	99,7 %	–	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	–	50	–	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	–	84,7	–	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	–	76,0 %	–	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	–	12,2 %	–	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	–	93,0 %	–	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	5,8 %	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	–	1,3 %	–	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	–	31,2	–	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	–	55,2 %	–	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	–	62,1 %	–	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	–	0,7	–	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	–	1,9	–	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	–	1,0	–	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	–	3'379,1	–	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	–	6'448,5	–	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	–	42,4 %	–	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	3,8 %	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	–	393,9	–	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	–	168,7	–	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	15,1	–	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	–	2'254,0	–	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	–	43,7 %	–	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	–	31,2 %	–	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	–	122,8	–	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	–	10,7 %	–	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	–	33,7	–	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	–	5'157,0	–	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–	–1'291,5	–	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	50	50	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	17'510	17'800	1,7 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	333	216	–35,1 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	17'843	18'016	1,0 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,1	6,2	0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	786,8	664,1	–15,6 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	55,2	40,8	–26,1 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,9 %	97,5 %	1,6	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	91,2 %	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	67	64	–4,5 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	9	7	–22,2 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,1	85,1	–0,1 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	72,4 %	76,1 %	3,7	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	41,5 %	31,0 %	–10,5	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	1,4 %	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	61,6 %	61,0 %	–0,6	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,7 %	1,7 %	0,0	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	36,6 %	37,3 %	0,6	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	52,5	52,0	–1,0 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	57,1 %	49,7 %	–7,4	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	46,2 %	45,7 %	–0,5	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	1,0 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	2,9	–2,0 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	0,9	–15,6 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'016,6	4'128,6	2,8 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'697,0	5'917,9	3,9 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,9 %	41,5 %	–3,4	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,7 %	0,2	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	319,3	328,5	2,9 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	143,3	136,2	–5,0 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,8	2,3	30,3 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'563,3	2'676,9	4,4 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,9 %	45,3 %	–0,6	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	45,4 %	49,7 %	4,3	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	145,0	163,3	12,6 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	48,3 %	44,8 %	–3,6	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	151,2	146,7	–3,0 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'579,5	5'904,6	5,8 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	151,3	18,3	–87,9 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–117,5	–13,2	88,7 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	32	38	18,8 %	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	4	4	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	12'325	11'454	–7,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	125	331	164,8 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	431	262	–39,2 %	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	12'881	12'040	–6,5 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,4	6,6	0,3	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	659,5	579,7	–12,1 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	21,0	46,7	122,2 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	47,9	29,1	–39,2 %	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	105,5 %	82,6 %	–22,9	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	53	48	–9,4 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	6	7	16,7 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	9	9	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	79,6	78,6	–1,3 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	55,9 %	53,1 %	–2,8	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	4,4 %	9,4 %	5,0	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	51,4 %	56,7 %	5,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,5 %	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	76,3 %	74,7 %	–1,6	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,9 %	3,2 %	0,3	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	20,8 %	22,1 %	1,3	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	42,0	37,9	–9,7 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	54,1 %	52,5 %	–1,7	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	57,6 %	56,8 %	–0,8	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	0,9	–22,6 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,1	–3,5 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,2	–8,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'203,0	2'945,6	–8,0 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'486,7	4'278,1	–4,6 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	1,3 %	1,3 %	0,0	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	52,9 %	47,7 %	–5,2	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,7 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	348,3	355,1	2,0 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	184,4	169,5	–8,1 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,4	2,3	–2,0 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'077,9	2'017,4	–2,9 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	49,6 %	47,9 %	–1,7	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	35,3 %	39,9 %	4,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	122,8	141,6	15,3 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,9 %	42,1 %	–2,8	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	146,1	147,2	0,7 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'190,6	4'211,2	0,5 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	334,8	110,3	–67,0 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–296,1	–66,9	77,4 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	24	24	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	8'479	8'813	3,9 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	185	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	8'479	8'910	5,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,5	7,9	0,4	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'462,5	937,0	–35,9 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	25,5	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,8 %	100,6 %	3,8	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	50,7 %	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	33	31	–6,1 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	6	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,5	83,4	–0,2 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,7 %	64,9 %	–4,8	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	35,4 %	30,8 %	–4,6	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	2,7 %	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	73,1 %	75,2 %	2,1	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	26,9 %	24,8 %	–2,1	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	18,5	19,9	7,4 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	65,0 %	64,4 %	–0,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	52,9 %	51,8 %	–1,2	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,8	7,4 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,2	2,2	1,2 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,1	4,2 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'641,3	1'641,3	–	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'380,5	2'380,5	–	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	66,6 %	66,6 %	–	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	280,8	264,6	–5,8 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	186,9	177,9	–4,8 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'620,7	1'620,7	–	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	56,9 %	56,9 %	–	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	19,1 %	19,1 %	–	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	53,5	50,4	–5,8 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	36,6 %	36,6 %	–	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	123,1	116,0	–5,8 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'849,1	2'849,1	–	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	0,1	0,1	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	468,6	468,6	–	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	38	38	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	5	5	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	12'321	12'304	–0,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'552	1'654	6,6 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	13'706	13'757	0,4 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,9	5,4	0,5	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	614,1	529,4	–13,8 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	22,7	23,0	1,7 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	88,8 %	88,7 %	–0,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	85,0 %	90,6 %	5,6	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	47	51	8,5 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	68	74	8,8 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,6	83,9	0,3 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	65,2 %	65,6 %	0,4	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	13,9 %	12,8 %	–1,1	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	41,2 %	57,8 %	16,6	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,3 %	1,6 %	–2,7	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,0 %	62,0 %	–1,0	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,0 %	38,0 %	1,0	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	30,0	31,7	5,6 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	54,0 %	51,6 %	–2,4	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	50,4 %	47,2 %	–3,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,7	5,6 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,2	2,3	5,0 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,7	–1,0 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'983,6	3'243,6	8,7 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'859,5	4'333,2	12,3 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,1 %	40,1 %	3,0	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,9 %	1,0 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	278,2	310,4	11,6 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	104,4	126,3	21,0 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,5	3,0	21,7 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'349,0	1'591,9	18,0 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	36,2 %	39,0 %	2,8	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	49,1 %	45,1 %	–3,9	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	136,5	140,2	2,7 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,3 %	46,5 %	–2,7	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	132,2	136,0	2,9 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'722,7	4'077,0	9,5 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–136,9	–256,2	–87,2 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	42	42	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	4	4	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	13'678	13'851	1,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'004	1'266	26,1 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	16	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	14'548	14'893	2,4 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,1	6,3	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	368,6	1'159,0	214,4 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	43,8	49,8	13,7 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	5,3	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	89,2 %	90,4 %	1,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	52	55	5,8 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	28	29	3,6 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	3	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,0	84,4	0,5 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	62,5 %	64,4 %	1,9	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	15,0 %	18,4 %	3,4	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	43,1 %	48,6 %	5,6	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,5 %	5,7 %	3,2	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,2 %	0,2 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	55,3 %	56,4 %	1,1	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,1 %	1,4 %	–0,7	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	42,4 %	42,0 %	–0,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	43,5	48,9	12,5 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	53,5 %	52,8 %	–0,7	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	41,1 %	44,9 %	3,8	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,1	12,5 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,2	9,1 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,0	10,6 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'621,3	3'777,5	4,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'158,6	4'242,2	2,0 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	0,1 %	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,6 %	45,6 %	1,1	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	283,2	280,3	–1,0 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	127,4	130,0	2,0 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,8	1,8	–1,1 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'102,6	2'277,2	8,3 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,6 %	45,9 %	0,3	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	46,9 %	45,7 %	–1,2	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	132,8	128,0	–3,6 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,0 %	44,4 %	–4,6	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	154,0	145,6	–5,4 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'611,1	4'960,9	7,6 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	17,2	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	452,5	718,8	58,8 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	75	75	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	25'153	26'751	6,4 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	25'153	26'751	6,4 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,3	–0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	846,2	605,1	–28,5 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	91,9 %	97,7 %	5,8	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	106	100	–5,7 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,0	81,8	–0,2 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	59,4 %	63,0 %	3,6	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	50,0 %	41,9 %	–8,1	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,9 %	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	93,0 %	93,5 %	0,5	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,8 %	3,1 %	–0,7	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	3,2 %	3,4 %	0,2	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	48,3	50,2	3,9 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	76,1 %	83,1 %	7,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	58,9 %	59,0 %	0,1	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,6	0,7	3,9 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	1,9	1,9	–2,3 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,5	7,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'878,6	4'889,4	0,2 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'215,6	7'898,0	–3,9 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,0 %	45,8 %	1,8	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,1 %	1,3 %	0,2	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	326,6	295,2	–9,6 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	143,7	135,3	–5,9 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,6	3,7	3,2 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'112,8	3'342,6	7,4 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,3 %	41,3 %	–1,0	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	39,8 %	38,2 %	–1,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	129,9	112,6	–13,3 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	52,4 %	48,2 %	–4,2	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	153,3	145,9	–4,8 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'361,6	8'099,9	10,0 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–853,9	201,9	123,6 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	16	16	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	2'950	3'265	10,7 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	22	94	327,3 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	2'972	3'359	13,0 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,6	4,3	–1,3	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	3'238,2	1'197,7	–63,0 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	22,0	18,0	–18,2 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	50,5 %	55,9 %	5,4	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	11	16	45,5 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	2	100,0 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,2	80,8	–1,7 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	75,0 %	61,1 %	–13,9	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	33,3 %	114,3 %	81,0	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	8,3 %	22,2 %	13,9	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	95,1 %	95,1 %	0,0	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	4,9 %	4,9 %	0,0	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	20,3	20,4	0,4 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	46,7 %	55,4 %	8,7	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	62,0 %	63,5 %	1,5	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,3	0,4 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	6,8	6,1	–11,2 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	3,0	3,2	5,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'898,3	2'731,5	43,9 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'422,2	4'063,2	18,7 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,0 %	30,3 %	–10,7	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,6 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	1'151,5	1'209,6	5,1 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	472,3	366,4	–22,4 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	6,0	7,8	29,0 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	369,4	356,8	–3,4 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	10,1 %	9,7 %	–0,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	34,9 %	54,6 %	19,8	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	401,3	661,1	64,7 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	40,8 %	40,6 %	–0,2	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	502,7	446,1	–11,3 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'663,0	3'689,0	0,7 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	240,8	–374,3	–255,5 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	202	202	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	68'532	72'414	5,7 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'060	1'022	–3,6 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	69'045	72'471	5,0 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,0	6,0	0,0	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	879,7	966,0	9,8 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	37,8	33,6	–11,0 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	92,9 %	98,2 %	5,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	255	270	5,9 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	24	24	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,2	81,3	0,1 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	64,4 %	64,3 %	–0,1	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	0,3 %	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	36,9 %	38,4 %	1,4	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,4 %	3,1 %	1,6	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	2	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,1 %	62,6 %	0,5	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,6 %	3,9 %	0,2	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,2 %	33,5 %	–0,8	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	213,4	210,4	–1,4 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	60,4 %	59,8 %	–0,5	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	36,1 %	37,6 %	1,5	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,0	–1,4 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	2,9	–6,6 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,1	–6,2 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	17'550,2	17'967,8	2,4 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	21'699,4	22'423,4	3,3 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	70,0 %	70,0 %	0,0	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	311,8	305,3	–2,1 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	220,0	216,6	–1,5 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	10'115,5	10'805,5	6,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,6 %	45,8 %	–0,8	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	10,0 %	10,0 %	0,0	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	31,2	30,5	–2,1 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	41,1 %	41,8 %	0,6	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	128,4	134,2	4,5 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	21'718,0	23'605,1	8,7 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	18,6	1'181,7	6'266,0 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	32	32	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	3	3	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	10'194	10'744	5,4 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	238	222	–6,7 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	10'432	10'793	3,5 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,5	5,3	0,8	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	768,3	624,6	–18,7 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	31,7	26,7	–15,7 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	87,3 %	92,0 %	4,7	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	21,7 %	20,3 %	–1,5	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	43	41	–4,7 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	11	8	–27,3 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,1	84,2	1,4 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	71,0 %	68,5 %	–2,4	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,2 %	9,3 %	6,0	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	55,6 %	41,7 %	–13,9	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	9,7 %	9,3 %	–0,4	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,9 %	65,3 %	0,4	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,1 %	34,7 %	–0,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	22,4	24,6	9,5 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	82,8 %	77,7 %	–5,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	51,1 %	50,4 %	–0,7	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,6	0,7	9,5 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,1	2,2	4,2 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,2	0,0 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'820,5	2'234,7	22,8 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'721,4	3'070,2	12,8 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	32,2 %	32,5 %	0,3	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,2 %	–0,5	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	260,9	280,0	7,3 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	83,9	92,4	10,2 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,8	0,6	–68,1 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	942,0	1'157,5	22,9 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	33,6 %	36,3 %	2,7	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	50,2 %	49,8 %	–0,4	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	130,9	139,4	6,5 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	59,5 %	52,5 %	–7,0	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	160,0	152,7	–4,6 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'804,8	3'189,7	13,7 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	11,2	11,4	1,8 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	83,4	119,4	43,2 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	88	90	2,3 %	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	8	6	-25,0 %	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	30'284	31'751	4,8 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	2'841	2'022	-28,8 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	31'342	32'525	3,8 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,2	5,1	-0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	567,1	499,9	-11,8 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	36,6	33,1	-9,6 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,3 %	96,7 %	2,4	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	97,3 %	92,3 %	-5,0	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	148	123	-16,9 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	93	72	-22,6 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,9	83,4	1,8 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,5 %	66,7 %	-1,8	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	21,2 %	11,3 %	-9,9	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	71,8 %	44,2 %	-27,6	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,5 %	2,6 %	0,1	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	56,4 %	54,2 %	-2,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	43,6 %	45,8 %	2,2	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	100,4	98,9	-1,5 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	84,4 %	74,9 %	-9,5	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	43,9 %	45,9 %	2,1	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	-1,5 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	2,9	-3,4 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,5	1,2	-19,1 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'047,7	7'412,2	5,2 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'403,5	10'645,2	2,3 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,9 %	40,0 %	-0,9	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,4 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	314,1	315,2	0,4 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	135,7	131,0	-3,5 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,5	1,3	-12,1 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'751,9	3'801,0	1,3 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	38,7 %	37,7 %	-0,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	52,9 %	53,8 %	0,9	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	166,1	169,4	2,0 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	51,7 %	51,6 %	-0,1	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	151,5	153,8	1,5 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'706,8	10'070,1	3,7 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-696,7	-575,1	17,5 %	-47,5	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	120	120	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	42'050	42'505	1,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'769	1'256	–29,0 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	43'532	43'310	–0,5 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,3	6,0	0,7	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	845,6	753,4	–10,9 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	47,1	45,4	–3,6 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,0 %	97,0 %	1,0	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	163	162	–0,6 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	38	33	–13,2 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,4	84,1	–0,3 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	73,6 %	68,7 %	–4,9	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,0 %	6,7 %	3,7	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	40,3 %	44,6 %	4,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,0 %	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	57,4 %	57,2 %	–0,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,0 %	3,4 %	0,4	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	39,5 %	39,4 %	–0,2	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	131,4	120,2	–8,6 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	53,0 %	64,9 %	11,9	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	43,4 %	43,1 %	–0,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,0	–8,6 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	2,7	–8,4 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,0	12,1 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	9'778,1	10'146,0	3,8 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	12'500,9	13'326,9	6,6 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,6 %	38,6 %	–1,0	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	3,9 %	4,3 %	0,4	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	285,3	304,5	6,7 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	113,6	118,7	4,5 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	11,1	13,1	18,5 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'199,5	6'169,1	18,6 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,3 %	43,9 %	2,6	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	48,2 %	48,6 %	0,4	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	137,6	148,1	7,6 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	53,2 %	45,8 %	–7,4	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	152,9	147,1	–3,8 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	12'588,5	14'060,4	11,7 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	6,6	47,4	621,7 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	87,7	733,5	736,7 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	60	70	16,7 %	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	1	1	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	22'405	24'868	11,0 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	331	68	–79,5 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	22	77	250,0 %	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	20'701	24'765	19,6 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,5	0,4	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	749,9	945,6	26,1 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	23,0	17,3	–24,6 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	22,0	19,2	–12,5 %	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	102,3 %	97,3 %	–5,0	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	94	90	–4,3 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	15	4	–73,3 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	1	4	300,0 %	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	87,1	85,0	–2,5 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	62,7 %	67,3 %	4,6	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	0,9 %	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	63,0 %	37,5 %	–25,5	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	10,9 %	10,2 %	–0,7	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	56,0 %	53,6 %	–2,4	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,2 %	2,7 %	0,5	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	41,7 %	43,7 %	2,0	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	59,7	67,0	12,2 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	59,1 %	65,7 %	6,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	45,0 %	45,8 %	0,8	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	0,9	–3,6 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,7	2,1 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	–0,2 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'369,6	5'715,8	6,4 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'261,1	7'784,9	7,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,6 %	0,2 %	–0,4	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,8 %	36,4 %	–1,3	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	319,1	311,2	–2,5 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	132,5	114,6	–13,5 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,0	1,8	–10,3 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'186,3	3'011,8	37,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	37,8 %	40,4 %	2,6	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	45,8 %	48,7 %	2,9	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	146,0	151,5	3,8 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	46,7 %	49,0 %	2,3	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	118,7	146,0	23,0 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'789,4	7'458,8	28,8 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'471,7	326,2	–77,8 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'471,7	–326,2	77,8 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	41	41	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	3	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	15'035	15'214	1,2 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	190	80	–57,9 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	5	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	15'079	15'150	0,5 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,5	7,6	1,1	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'161,3	1'318,5	13,5 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	37,2	14,2	–61,9 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	5,0	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,5 %	101,7 %	1,2	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	26,0 %	11,0 %	–15,1	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	53	55	3,8 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	8	6	–25,0 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	1	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,2	83,6	0,4 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	75,4 %	75,8 %	0,4	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,6 %	3,2 %	1,6	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	28,0 %	33,3 %	5,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	59,3 %	59,3 %	0,0	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,0 %	2,1 %	0,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	38,7 %	38,6 %	0,0	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	55,1	57,1	3,5 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	97,2 %	86,8 %	–10,4	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	47,3 %	47,6 %	0,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,2	–3,2 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,6	3,7	3,0 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	2,1	1,9	–8,0 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'737,4	4'032,2	7,9 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'463,2	5'295,1	18,6 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	0,0 %	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,6 %	47,2 %	1,6	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	0,8 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	293,1	346,1	18,1 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	135,0	164,8	22,1 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,5	2,9	15,4 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'042,5	2'508,4	22,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	49,6 %	48,1 %	–1,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	48,2 %	43,7 %	–4,5	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	141,3	151,3	7,0 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,7 %	42,6 %	–2,1	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	121,0	145,3	20,1 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'122,0	5'217,1	26,6 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	341,1	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–341,1	–78,0	77,1 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	45	45	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	16'079	16'191	0,7 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	550	436	–20,7 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	16'629	16'627	0,0 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,0	6,0	0,9	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	912,6	1'152,2	26,3 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	42,5	26,0	–38,8 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,9 %	98,6 %	0,7	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	150,7 %	119,5 %	–31,2	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	57	60	5,3 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	14	16	14,3 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,9	86,2	1,5 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	73,2 %	80,3 %	7,0	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,4 %	5,3 %	3,9	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	30,7 %	38,4 %	7,7	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	1,3 %	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	56,4 %	52,5 %	–3,9	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,0 %	4,0 %	0,9	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	40,5 %	43,6 %	3,0	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	39,6	37,9	–4,2 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	75,2 %	77,3 %	2,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	42,6 %	41,6 %	–1,0	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,8	–4,2 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,4	2,3	–4,2 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	0,9	–8,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'462,5	3'690,7	6,6 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'595,7	4'889,2	6,4 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,0 %	41,0 %	1,0	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,0 %	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	276,4	294,1	6,4 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	110,7	120,7	9,1 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,1	–	–	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'677,8	2'079,5	23,9 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	37,3 %	41,2 %	3,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	52,9 %	51,9 %	–1,0	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	146,1	152,5	4,4 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	56,6 %	48,0 %	–8,6	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	153,1	145,5	–4,9 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'499,1	5'044,9	12,1 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	18,4	17,4	–5,3 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–96,6	155,7	261,2 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	56	61	8,9 %	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	15	15	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	21'397	21'509	0,5 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	229	282	23,1 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	851	945	11,0 %	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	22'033	22'712	3,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,7	5,6	–0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'317,0	689,7	–47,6 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	46,8	46,2	–1,3 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	30,4	31,5	3,6 %	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	104,7 %	96,6 %	–8,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	62,7 %	77,3 %	14,5	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	80	85	6,2 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	9	7	–22,2 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	28	30	7,1 %	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,9	84,5	0,6 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	71,8 %	66,4 %	–5,4	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	7,7 %	7,2 %	–0,5	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	36,2 %	41,7 %	5,5	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,6 %	1,6 %	–1,0	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,4 %	60,1 %	–2,3	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,0 %	2,9 %	–0,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,6 %	37,0 %	2,5	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	66,9	69,1	3,2 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	76,4 %	75,7 %	–0,7	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	46,7 %	45,1 %	–1,7	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	–3,5 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,0	2,1 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,4	–4,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'215,6	5'593,0	7,2 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'201,7	7'531,9	4,6 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	2,3 %	2,2 %	–0,1	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,6 %	40,3 %	–0,3	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,6 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	320,4	331,3	3,4 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	132,6	133,6	0,7 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,9	2,2	12,1 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'975,5	3'095,5	4,0 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,0 %	42,3 %	–0,7	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	47,8 %	48,1 %	0,4	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	153,1	159,5	4,2 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	51,8 %	46,8 %	–5,0	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	159,5	150,6	–5,6 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'926,3	7'323,5	5,7 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	18,9	100,2	430,8 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–275,4	–208,4	24,3 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	29	28	-3,4 %	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	3	50,0 %	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	-	-	-	-	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	-	-	-	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	10'315	10'195	-1,2 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	427	761	78,2 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	-	-	-	-	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	-	-	-	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	10'387	10'603	2,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	-	-	-	-	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,3	5,9	-0,3	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	695,0	363,4	-47,7 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	27,9	38,5	38,2 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	-	-	-	-	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	-	-	-	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,4 %	99,8 %	2,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	58,5 %	69,5 %	11,0	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	-	-	-	-	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	52	51	-1,9 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	16	20	25,0 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	-	-	-	-	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	-	-	-	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,0	85,4	1,7 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,2 %	57,7 %	-8,4	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	16,2 %	14,1 %	-2,1	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	76,7 %	77,6 %	0,9	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,5 %	1,4 %	-0,1	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	-	-	-	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	-	-	-	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	66,7 %	63,8 %	-2,9	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	-	-	-	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,3 %	36,2 %	2,9	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	30,1	30,3	0,5 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	52,7 %	84,2 %	31,5	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	46,5 %	44,4 %	-2,2	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	0,5 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,8	-1,5 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,5	50,5 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'662,2	2'467,0	-7,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'453,1	3'246,1	-6,0 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	-	-	-	-	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	-	-	-	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,0 %	41,4 %	-1,7	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,5 %	-0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	321,5	296,3	-7,8 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	143,0	126,6	-11,5 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	-	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,8	1,4	-21,5 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	-	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'530,1	1'493,5	-2,4 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,1 %	43,6 %	-1,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	40,7 %	42,6 %	1,9	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	130,8	126,3	-3,4 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	46,5 %	46,6 %	0,1	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	146,9	145,6	-0,9 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'395,7	3'425,7	0,9 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	-	-	-	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-57,4	179,6	413,0 %	-47,5	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	60	60	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	21'330	21'649	1,5 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	393	183	–53,4 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	21'151	21'528	1,8 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,3	5,5	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	483,7	561,4	16,1 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	48,0	40,8	–15,0 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,4 %	98,9 %	1,5	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	96	84	–12,5 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	10	5	–50,0 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	87,2	86,8	–0,6 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	64,2 %	73,0 %	8,9	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	13,2 %	6,7 %	–6,5	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	64,7 %	41,5 %	–23,1	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,9 %	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	1,3 %	0,2 %	–1,2	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	48,6 %	52,7 %	4,1	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,2 %	1,7 %	–0,5	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	47,9 %	45,5 %	–2,5	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	59,9	64,7	8,1 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	55,4 %	58,3 %	2,9	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	40,4 %	41,7 %	1,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,1	8,1 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	3,0	7,5 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,9	21,1 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'844,8	5'025,9	3,7 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'118,8	6'463,9	5,6 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,7 %	42,1 %	–0,6	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	281,7	296,1	5,1 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	123,7	126,6	2,3 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,4	1,5	5,0 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'603,1	2'830,4	8,7 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,4 %	43,0 %	0,6	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	49,3 %	49,9 %	0,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	138,9	147,8	6,4 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	52,0 %	46,4 %	–5,6	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	147,0	139,9	–4,8 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'137,7	6'578,8	7,2 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	2,4	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	18,8	114,9	509,7 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	72	72	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	25'394	24'165	–4,8 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	225	705	213,3 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	24'925	24'870	–0,2 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	1,0	5,3	4,3	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'184,1	572,5	–51,6 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	24,0	36,8	53,4 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,6 %	92,0 %	–4,7	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	94	95	1,1 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	10	13	30,0 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,8	85,1	0,3 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,3 %	62,0 %	–6,2	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,0 %	0,9 %	0,0	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	28,6 %	35,2 %	6,6	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,9 %	0,9 %	–1,0	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	54,6 %	56,5 %	1,9	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	12,9 %	13,1 %	0,2	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	32,5 %	30,3 %	–2,1	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	60,8	63,1	3,9 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	86,5 %	86,8 %	0,3	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	52,2 %	54,5 %	2,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,9	3,9 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,4	2,5	7,0 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,2	8,2 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'131,0	4'422,8	7,1 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'629,6	8'200,9	7,5 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	28,0 %	28,7 %	0,7	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	2,3 %	2,3 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	297,8	329,7	10,7 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	85,7	94,7	10,5 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	6,9	7,6	9,6 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'614,2	2'994,2	14,5 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	34,0 %	35,8 %	1,7	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	59,3 %	57,8 %	–1,5	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	176,5	190,6	8,0 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	60,3 %	54,0 %	–6,3	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	180,7	181,8	0,6 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'679,8	8'370,2	9,0 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	34,0	40,8	20,0 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	50,2	169,3	237,4 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	38	38	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	12'725	12'304	–3,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	914	1'411	54,4 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	13'181	13'338	1,2 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,8	4,9	0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'015,6	984,6	–3,1 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	29,1	52,8	81,5 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	91,7 %	88,7 %	–3,0	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	48	49	2,1 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	37	27	–27,0 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,2	85,3	0,1 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	74,1 %	76,3 %	2,2	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	10,6 %	10,5 %	–0,1	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	47,0 %	48,4 %	1,5	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,2 %	1,3 %	0,1	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	55,2 %	54,9 %	–0,3	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,2 %	2,5 %	0,3	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	42,6 %	42,6 %	0,0	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	36,7	33,7	–8,3 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	71,5 %	67,9 %	–3,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	44,8 %	44,3 %	–0,5	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	0,9	–8,3 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,5	–8,8 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	0,9	–14,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'895,1	2'933,7	1,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'114,7	4'074,7	–1,0 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	35,3 %	35,7 %	0,4	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,1 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	301,7	297,1	–1,5 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	110,1	108,9	–1,1 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,2	0,2	10,5 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'431,8	1'551,4	8,4 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	37,0 %	37,5 %	0,6	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	58,2 %	58,0 %	–0,2	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	175,6	172,2	–1,9 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	57,4 %	51,7 %	–5,7	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	162,9	155,7	–4,4 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'872,1	4'132,4	6,7 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–242,6	57,7	123,8 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	31	31	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	11'262	11'232	–0,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	20	58	190,0 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	11'149	11'143	–0,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,2	–0,4	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	907,0	716,4	–21,0 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	20,0	16,7	–16,7 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,5 %	99,3 %	–0,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	38	42	10,5 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	4	300,0 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,2	85,2	–1,1 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,7 %	58,7 %	–8,0	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	22,6 %	37,1 %	14,5	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	5,1 %	4,3 %	–0,8	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	77,2 %	79,0 %	1,8	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,4 %	3,4 %	0,0	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	19,5 %	17,7 %	–1,8	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	23,6	23,7	0,3 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	54,6 %	45,9 %	–8,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	59,8 %	61,1 %	1,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	0,3 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,1	2,1	0,2 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,8	–13,5 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'851,2	1'826,5	–1,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'298,6	3'227,0	–2,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,9 %	39,3 %	–3,5	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,0 %	–0,4	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	292,4	285,8	–2,2 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	126,8	113,9	–10,2 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,3	0,1	–91,2 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'406,6	1'326,7	–5,7 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,6 %	40,0 %	–2,7	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	39,9 %	45,2 %	5,3	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	116,6	129,1	10,7 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	52,1 %	49,3 %	–2,8	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	152,4	144,9	–4,9 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'301,3	3'320,6	0,6 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	2,7	93,7	3'367,0 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	46	38	-17,4 %	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	2	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	10'042	13'833	37,8 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	441	553	25,4 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	10'456	14'371	37,4 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	3,9	4,1	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'307,2	1'537,5	17,6 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	38,1	50,7	32,8 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	59,8 %	99,7 %	39,9	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	75,8 %	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	33	52	57,6 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	15	12	-20,0 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	76,0	72,5	-4,7 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	58,3 %	46,9 %	-11,5	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	1,6 %	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	17,7 %	40,5 %	22,8	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	58,6 %	53,9 %	-4,6	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	41,4 %	46,1 %	4,6	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	25,5	27,3	7,1 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	57,1 %	55,0 %	-2,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	25,2 %	9,0 %	-16,2	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,6	0,7	23,1 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,4	1,9	-22,0 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,6	-30,9 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'256,5	2'781,4	23,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'005,6	3'785,4	25,9 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,8 %	35,0 %	-2,8	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	286,7	263,1	-8,2 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	108,7	92,2	-15,2 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	957,4	1'355,3	41,6 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	31,9 %	34,0 %	2,1	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	53,4 %	57,3 %	3,8	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	153,2	150,6	-1,7 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	58,0 %	56,3 %	-1,7	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	166,0	156,1	-5,9 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'999,8	3'987,2	32,9 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-5,8	201,7	3'549,8 %	-47,5	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	120	120	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	4	4	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	6	6	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	41'631	42'028	1,0 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'970	1'864	–5,4 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	338	607	79,6 %	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	43'785	44'326	1,2 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,0	7,3	0,3	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	544,5	564,0	3,6 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	48,1	38,7	–19,5 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	84,5	50,6	–40,1 %	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,0 %	96,0 %	0,9	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	134,9 %	127,7 %	–7,3	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	165	176	6,7 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	54	54	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	4	12	200,0 %	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,7	83,0	1,5 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,6 %	66,9 %	–1,7	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	4,9 %	4,5 %	–0,4	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	49,5 %	57,7 %	8,1	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	18,4 %	21,5 %	3,1	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	1,2 %	1,3 %	0,1	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	57,7 %	56,9 %	–0,8	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	6,6 %	7,1 %	0,5	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,5 %	34,7 %	0,1	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	120,1	132,7	10,5 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	65,4 %	62,5 %	–2,9	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	45,9 %	45,5 %	–0,4	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	10,5 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	3,0	9,1 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,1	2,8 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	11'057,0	11'460,3	3,6 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	13'854,3	14'710,9	6,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,8 %	1,3 %	0,5	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,1 %	40,4 %	–0,7	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	7,0 %	6,5 %	–0,5	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	315,3	330,6	4,8 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	130,0	134,2	3,2 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	22,3	21,7	–2,5 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	7'359,1	7'899,8	7,3 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	50,0 %	50,4 %	0,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	34,3 %	34,4 %	0,2	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	108,1	113,9	5,3 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,4 %	40,7 %	–4,8	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	152,4	143,2	–6,0 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	14'732,7	15'663,9	6,3 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	878,4	952,9	8,5 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	29	35	20,7 %	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	9'564	10'877	13,7 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	438	276	–37,0 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	9'626	10'931	13,6 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,0	7,1	0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	659,6	343,7	–47,9 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	28,8	42,5	47,6 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	90,4 %	85,1 %	–5,2	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	120,0 %	75,6 %	–44,4	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	44	47	6,8 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	7	7	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,6	86,6	1,1 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	60,8 %	64,8 %	4,0	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,9 %	3,7 %	–2,2	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	76,0 %	68,0 %	–8,0	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,0 %	3,7 %	1,7	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	37,7 %	42,8 %	5,0	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	62,3 %	57,2 %	–5,0	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	49,6	49,5	–0,1 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	56,6 %	63,9 %	7,3	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	32,4 %	36,8 %	4,5	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,7	1,4	–16,8 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	5,0	4,4	–10,4 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,2	12,6 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'772,8	3'973,1	5,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'689,4	3'975,5	7,8 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,2 %	45,3 %	2,1	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,8 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	368,9	356,5	–3,4 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	165,6	164,7	–0,6 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,7	2,9	7,4 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'663,8	1'911,2	14,9 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,9 %	46,4 %	0,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	51,0 %	50,7 %	–0,3	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	188,0	180,7	–3,9 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	50,4 %	50,4 %	0,0	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	182,4	186,0	2,0 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'622,2	4'118,5	13,7 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	67,2	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–67,2	143,0	312,8 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	125	129	3,2 %	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	5	1	-80,0 %	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	-	-	-	-	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	-	-	-	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	45'663	47'186	3,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'849	491	-73,4 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	-	-	-	-	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	-	-	-	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	47'028	47'189	0,3 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	-	-	-	-	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,8	5,9	0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'129,3	855,2	-24,3 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	47,3	57,9	22,5 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	-	-	-	-	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	-	-	-	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,1 %	100,2 %	0,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	101,3 %	134,5 %	33,2	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	-	-	-	-	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	173	167	-3,5 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	43	11	-74,4 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	-	-	-	-	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	-	-	-	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	78,8	79,2	0,6 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	55,6 %	60,1 %	4,6	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,1 %	3,4 %	-1,7	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	37,4 %	32,0 %	-5,4	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,9 %	0,6 %	-0,4	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	-	-	-	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	-	-	-	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	66,2 %	64,9 %	-1,3	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,7 %	2,0 %	0,2	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	32,1 %	33,2 %	1,0	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	126,3	130,4	3,2 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	83,1 %	81,8 %	-1,4	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	52,9 %	51,6 %	-1,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	3,2 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,7	2,9 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,5	1,5	-0,7 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	10'417,1	11'058,4	6,2 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	14'129,4	14'592,4	3,3 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	-	-	-	-	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	-	-	-	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,3 %	39,8 %	-0,6	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,0 %	0,9 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	297,4	306,1	2,9 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	121,2	123,0	1,5 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	-	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,9	2,9	0,1 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	-	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	6'312,7	6'531,6	3,5 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,0 %	43,5 %	-0,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,0 %	44,3 %	0,3	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	130,7	135,5	3,7 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	50,5 %	46,1 %	-4,5	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	152,7	145,2	-4,9 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	14'349,9	15'031,9	4,8 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	45,7	63,9	39,9 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	220,5	439,5	99,3 %	-47,5	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	12	12	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	4'126	3'420	–17,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	4'126	3'420	–17,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,5	8,8	1,3	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	2'330,8	663,0	–71,6 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,2 %	78,1 %	–16,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	15	18	20,0 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,0	81,6	1,9 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	53,3 %	61,1 %	7,8	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	36,4 %	68,2 %	31,8	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	71,7 %	59,6 %	–12,1	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	28,3 %	40,4 %	12,1	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	12,4	10,4	–16,4 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	70,4 %	67,8 %	–2,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	64,8 %	57,7 %	–7,1	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	0,9	–16,4 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,0	0,9 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,5	1,2	–19,2 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	934,7	1'029,8	10,2 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'323,4	1'424,5	7,6 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,6 %	38,6 %	–2,0	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	3,6 %	1,8 %	–1,9	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	320,7	416,5	29,9 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	130,2	160,9	23,6 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	11,7	7,4	–36,6 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	827,0	724,8	–12,4 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	60,2 %	53,5 %	–6,7	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	55,8 %	59,6 %	3,8	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	178,8	248,2	38,8 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	33,6 %	45,9 %	12,2	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	112,1	181,7	62,1 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'374,6	1'354,7	–1,4 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	51,2	–69,8	–236,3 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	30	30	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	9'584	8'280	–13,6 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	509	1'784	250,5 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	10'024	9'885	–1,4 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,9	7,3	0,4	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	448,6	911,5	103,2 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	20,8	47,8	129,1 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	87,5 %	75,6 %	–11,9	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	40	37	–7,5 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	18	41	127,8 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,3	81,1	–2,6 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	60,3 %	67,9 %	7,6	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	6,9 %	10,3 %	3,4	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	48,3 %	63,0 %	14,8	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	1,3 %	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	72,2 %	68,0 %	–4,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	27,8 %	32,0 %	4,2	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	29,4	27,7	–5,8 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	33,7 %	37,3 %	3,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	70,4 %	67,5 %	–2,9	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	0,9	–5,8 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	2,7	–5,5 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,7	–0,5 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'332,2	2'403,8	3,1 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'860,1	2'933,1	2,6 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	64,4 %	66,3 %	1,9	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	283,4	291,4	2,8 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	183,7	196,7	7,1 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,3	–	–	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'441,9	1'399,9	–2,9 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,3 %	46,8 %	–1,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	30,3 %	30,0 %	–0,3	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	86,0	87,5	1,8 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	46,5 %	42,5 %	–4,0	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	137,5	126,3	–8,1 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'986,9	2'991,7	0,2 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	0,5	0,8	38,5 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	126,8	58,6	–53,8 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	22	22	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	7'098	7'237	2,0 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	6'997	7'160	2,3 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,7	7,1	0,4	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	868,2	769,5	–11,4 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	88,4 %	90,1 %	1,7	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	28	29	3,6 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	79,1	81,4	2,9 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,9 %	69,0 %	1,1	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	40,0 %	50,0 %	10,0	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,6 %	3,4 %	–0,1	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	73,1 %	64,1 %	–9,0	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,9 %	2,0 %	0,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	25,1 %	34,0 %	8,9	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	23,6	20,6	–12,9 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	78,8 %	70,2 %	–8,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	55,3 %	48,1 %	–7,2	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	0,9	–12,9 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	2,8	–14,6 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,9	1,3	–33,5 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'570,4	1'633,8	4,0 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'083,3	2'130,4	2,3 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,3 %	41,2 %	–1,1	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	3,1 %	1,3 %	–1,8	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	293,5	294,4	0,3 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	126,0	122,6	–2,7 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	9,3	3,9	–58,4 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'051,0	1'115,1	6,1 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,5 %	46,6 %	0,0	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,0 %	49,0 %	5,1	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	129,0	144,4	11,9 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	48,2 %	43,9 %	–4,3	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	153,4	145,2	–5,4 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'258,6	2'394,5	6,0 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	8,5	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	175,3	264,1	50,7 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	67	63	-6,0 %	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	4	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	20'789	21'228	2,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	23	1'576	6'752,2 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	20'540	22'560	9,8 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,3	5,2	0,0	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	219,1	708,2	223,3 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	35,3	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	85,0 %	92,3 %	7,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	107,9 %	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	114	85	-25,4 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	2	44	2'100,0 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,5	85,1	0,8 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	62,1 %	72,1 %	10,0	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	6,0 %	12,4 %	6,4	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	99,1 %	46,6 %	-52,6	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,7 %	3,1 %	1,4	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	55,2 %	53,9 %	-1,3	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,9 %	3,3 %	-1,6	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	39,9 %	42,7 %	2,9	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	64,2	72,1	12,2 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	45,7 %	48,0 %	2,3	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	44,7 %	40,4 %	-4,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,1	12,2 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,2	2,4 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,8	4,8 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'961,2	5'633,7	13,6 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'702,7	7'245,1	8,1 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,9 %	38,2 %	-1,8	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	0,6 %	-0,2	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	322,1	317,7	-1,4 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	130,4	122,6	-5,9 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,5	1,9	-23,9 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'451,0	2'765,4	12,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,9 %	40,4 %	-0,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	49,9 %	45,2 %	-4,7	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	160,6	143,6	-10,6 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	53,3 %	49,0 %	-4,3	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	153,7	147,2	-4,2 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'997,5	6'843,9	14,1 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	26,3	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-705,2	-401,2	43,1 %	-47,5	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	142	142	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	27'916	27'365	–2,0 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	2'204	933	–57,7 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	29'860	28'107	–5,9 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,8	0,8	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'105,5	891,1	–19,4 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	62,2	54,4	–12,4 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	53,9 %	52,8 %	–1,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	109	97	–11,0 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	48	21	–56,2 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,2	84,4	0,3 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	63,1 %	65,3 %	2,2	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	12,7 %	7,6 %	–5,1	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	48,6 %	30,9 %	–17,7	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	5,1 %	4,2 %	–0,9	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	53,1 %	55,5 %	2,4	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,1 %	1,6 %	0,4	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	45,7 %	42,9 %	–2,8	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	79,9	73,4	–8,1 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	60,7 %	61,8 %	1,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	40,4 %	41,9 %	1,6	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,6	0,5	–8,1 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,6	–2,2 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,9	3,8 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'369,5	6'462,3	1,5 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'151,8	8'084,8	–0,8 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,9 %	39,6 %	0,6	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,6 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	270,6	285,7	5,6 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	106,2	113,8	7,1 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,4	1,8	31,9 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'109,4	3'519,7	13,2 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	38,0 %	41,2 %	3,2	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	46,1 %	44,9 %	–1,1	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	124,7	128,4	3,0 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	56,3 %	48,3 %	–8,1	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	153,1	145,7	–4,9 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'189,3	8'540,5	4,3 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	37,5	455,7	1'115,3 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	68	68	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	4	4	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	25'058	25'030	–0,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	705	905	28,4 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	25'520	25'722	0,8 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,2	5,0	–0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	701,4	672,1	–4,2 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	43,6	34,7	–20,3 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	101,0 %	100,8 %	–0,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	48,3 %	62,0 %	13,7	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	92	94	2,2 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	20	27	35,0 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,7	82,6	–0,1 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	59,3 %	65,3 %	6,0	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	4,2 %	3,2 %	–1,0	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	34,6 %	36,2 %	1,7	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	150	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	60,7 %	60,5 %	–0,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,2 %	3,9 %	–0,3	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,1 %	35,6 %	0,5	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	71,8	71,6	–0,4 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	55,9 %	55,7 %	–0,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	41,2 %	41,0 %	–0,1	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	–0,4 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,8	–1,0 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	0,9	–1,7 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'450,8	5'586,4	2,5 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'411,9	7'663,5	3,4 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,4 %	36,2 %	–1,2	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,4 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	287,7	295,5	2,7 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	108,5	107,8	–0,7 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,3	1,0	–18,4 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'010,5	3'002,6	–0,3 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,0 %	39,6 %	–1,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	47,7 %	49,5 %	1,7	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	137,3	146,1	6,4 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	53,6 %	49,6 %	–4,0	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	152,7	145,2	–4,9 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'345,6	7'591,4	3,3 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	66,3	72,0	8,6 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–66,3	–72,0	–8,6 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	18	18	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	3'787	5'594	47,7 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'799	544	–69,8 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	5'488	6'116	11,4 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,6	6,2	–0,4	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	3'505,0	734,8	–79,0 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	62,7	98,3	56,7 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	57,6 %	85,1 %	27,5	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	13	17	30,8 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	22	7	–68,2 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,2	86,1	–0,1 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,6 %	79,2 %	10,6	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,7 %	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	18,2 %	26,7 %	8,5	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	74,3 %	72,6 %	–1,7	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	25,7 %	27,4 %	1,7	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	13,6	13,9	2,2 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	75,8 %	74,4 %	–1,3	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	55,7 %	54,5 %	–1,2	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	2,2 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,4	2,3	–7,0 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,2	–11,9 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'123,0	1'156,4	3,0 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'765,4	1'954,1	10,7 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,7 %	40,8 %	–2,8	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,4 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	316,0	318,4	0,7 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	140,5	130,4	–7,1 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,5	1,4	–2,7 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	848,7	893,0	5,2 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,0 %	45,0 %	–2,0	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	46,1 %	47,9 %	1,8	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	145,7	152,6	4,7 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,3 %	44,9 %	–2,4	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	153,0	145,2	–5,1 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'806,1	1'985,1	9,9 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	15,9	6,0	–62,3 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	40,7	31,0	–23,8 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	35	35	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	11'819	11'900	0,7 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	574	215	–62,5 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	12'393	12'103	–2,3 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,0	5,6	–0,4	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	537,4	383,5	–28,6 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	32,3	42,7	32,1 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	92,5 %	93,2 %	0,6	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	47	73	55,3 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	19	7	–63,2 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,1	83,8	–0,4 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	59,1 %	63,7 %	4,7	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,5 %	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	46,9 %	126,6 %	79,7	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	66,8 %	61,0 %	–5,8	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	2,1 %	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,2 %	36,9 %	3,7	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	31,7	32,3	2,0 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	47,9 %	57,2 %	9,3	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	48,7 %	45,8 %	–2,9	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	2,0 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,7	4,3 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,9	13,9 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'541,9	2'603,3	2,4 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'063,1	4'168,6	2,6 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,5 %	42,4 %	–0,1	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,8 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	327,9	344,1	5,0 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	139,4	146,0	4,7 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,1	2,7	27,1 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'729,1	1'635,7	–5,4 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,7 %	42,8 %	–2,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	48,5 %	47,6 %	–1,0	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	159,1	163,7	2,9 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	48,6 %	46,8 %	–1,8	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	148,3	147,7	–0,4 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'782,2	3'822,0	1,1 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	301,5	350,2	16,2 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–280,9	–346,6	–23,4 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	71	71	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	24'593	24'714	0,5 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	843	1'094	29,8 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	25'185	25'623	1,7 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,3	4,3	0,0	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	921,4	882,7	–4,2 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	30,7	40,1	30,7 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,9 %	95,4 %	0,5	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	100	93	–7,0 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	34	30	–11,8 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,6	85,3	–0,4 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	71,6 %	75,6 %	4,0	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	7,5 %	12,2 %	4,7	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	47,1 %	38,6 %	–8,5	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,5 %	1,6 %	0,1	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	53,0 %	53,5 %	0,5	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,1 %	2,0 %	–0,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	44,9 %	44,5 %	–0,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	68,3	67,2	–1,6 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	69,0 %	74,6 %	5,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	26,4 %	27,0 %	0,5	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	0,9	–1,6 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,6	–3,0 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	5,6 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'835,8	5'205,8	7,7 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'463,5	6'945,5	7,5 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	35,6 %	36,8 %	1,2	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,0 %	0,5 %	–0,5	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	254,1	269,1	5,9 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	91,3	99,6	9,1 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,5	1,3	–49,4 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'371,0	2'498,5	5,4 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	35,4 %	35,2 %	–0,2	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	50,0 %	49,6 %	–0,4	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	127,0	133,5	5,1 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	58,6 %	53,2 %	–5,4	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	154,3	146,4	–5,1 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'690,4	7'095,7	6,1 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	226,9	150,2	–33,8 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.
³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	46	46	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	16'296	16'479	1,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	497	481	–3,2 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	16'509	16'822	1,9 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,3	5,3	0,0	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	749,8	881,5	17,6 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	33,3	25,1	–24,7 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,1 %	98,1 %	1,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	136,2 %	131,8 %	–4,4	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	67	62	–7,5 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	17	20	17,6 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,8	85,9	1,3 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,9 %	64,6 %	–3,2	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	8,3 %	4,9 %	–3,5	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	50,0 %	38,6 %	–11,4	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	48,7 %	47,8 %	–0,9	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,6 %	2,6 %	0,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	48,7 %	49,5 %	0,8	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	52,4	49,3	–6,0 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	52,1 %	58,5 %	6,4	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	38,1 %	37,4 %	–0,7	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,0	–6,0 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	2,9	–7,0 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,8	1,5 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'335,8	4'598,6	6,1 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'485,4	5'438,9	–0,8 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	36,2 %	37,5 %	1,3	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,3 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	326,6	320,7	–1,8 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	120,3	121,2	0,8 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,1	1,1	–1,3 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'960,0	2'073,6	5,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,1 %	38,6 %	–6,6	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	53,7 %	51,3 %	–2,4	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	175,4	164,5	–6,2 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	48,8 %	51,4 %	2,7	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	126,1	163,0	29,3 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'342,9	5'377,2	23,8 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'142,5	61,7	–94,6 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'142,5	–61,7	94,6 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	41	41	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	14'548	14'459	–0,6 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	120	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	14'388	14'404	0,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,3	7,5	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	176,6	335,4	89,9 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	28,0	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,2 %	96,6 %	–0,6	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	77	67	–13,0 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	4	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,7	82,6	–1,4 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	58,4 %	59,2 %	0,7	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,3 %	1,4 %	0,1	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	88,1 %	79,7 %	–8,4	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	14,3 %	19,7 %	5,4	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	69,2 %	73,6 %	4,5	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	6,1 %	4,6 %	–1,5	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	24,7 %	21,8 %	–2,9	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	40,3	41,2	2,3 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	42,8 %	44,9 %	2,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	64,5 %	67,6 %	3,1	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	2,3 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,8	2,1 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,9	14,2 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'659,7	2'807,6	5,6 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'259,1	4'550,4	6,8 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,1 %	44,0 %	0,9	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,0 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	292,8	312,1	6,6 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	127,5	139,1	9,0 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,2	0,2	–4,5 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'163,4	2'302,4	6,4 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,4 %	46,5 %	0,2	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	37,9 %	36,3 %	–1,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	111,0	113,2	2,0 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	48,0 %	43,4 %	–4,6	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	153,9	147,4	–4,3 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'666,3	4'946,6	6,0 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	39,6	38,5	–2,8 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	407,2	396,2	–2,7 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	44	44	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	15'007	14'832	–1,2 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	477	611	28,1 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	14'779	14'953	1,2 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,5	4,9	0,4	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	427,2	1'240,9	190,4 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	71,4	57,4	–19,6 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	93,4 %	92,4 %	–1,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	51	51	–	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	7	9	28,6 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,2	82,6	–0,8 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	81,0 %	76,7 %	–4,4	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,4 %	3,3 %	–0,1	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	35,1 %	25,0 %	–10,1	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	45,3 %	53,9 %	8,6	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,0 %	0,4 %	–1,6	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	52,7 %	45,6 %	–7,0	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	39,4	47,1	19,3 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	41,0 %	52,7 %	11,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	34,0 %	40,4 %	6,4	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,1	19,3 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,5	3,0	19,7 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,5	0,9	80,2 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'816,2	4'102,8	7,5 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'596,2	4'889,3	6,4 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	34,9 %	37,6 %	2,6	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,7 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	296,8	316,6	6,7 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	108,7	122,9	13,1 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,2	2,2	–2,4 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'338,6	1'554,0	16,1 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	29,5 %	31,9 %	2,3	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	56,3 %	54,9 %	–1,4	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	167,2	173,8	3,9 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	64,9 %	57,8 %	–7,1	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	189,9	182,3	–4,0 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'531,1	4'874,9	7,6 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	14,0	18,1	29,0 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–65,1	–14,5	77,8 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	80	80	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	10	10	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	26'560	28'290	6,5 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	261	20	–92,3 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	75	532	609,3 %	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	26'896	28'842	7,2 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,6	6,0	0,5	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	701,5	1'226,9	74,9 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	26,5	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	10,7	33,2	210,3 %	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	91,0 %	96,9 %	5,9	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	71,5 %	5,5 %	–66,0	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	107	101	–5,6 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	10	1	–90,0 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	7	16	128,6 %	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,9	83,8	1,2 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,9 %	69,5 %	2,6	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,6 %	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	61,5 %	29,5 %	–32,0	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,2 %	2,5 %	–0,7	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	60,7 %	60,1 %	–0,6	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	5,1 %	7,1 %	2,0	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,1 %	32,8 %	–1,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	82,2	89,1	8,5 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	41,8 %	37,7 %	–4,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	21,8 %	14,5 %	–7,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	8,5 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,1	1,2 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,7	–9,7 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'516,5	7'314,4	12,2 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'197,3	8'834,4	7,8 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,3 %	2,0 %	1,7	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,7 %	47,3 %	1,6	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,4 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	304,8	306,3	0,5 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	139,2	144,9	4,1 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,4	1,4	–6,2 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'299,6	3'965,7	20,2 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,7 %	42,4 %	1,7	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	46,3 %	44,4 %	–1,9	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	141,3	136,1	–3,6 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	52,1 %	55,0 %	2,9	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	156,8	178,1	13,6 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'099,5	9'346,8	15,4 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–97,7	512,5	624,4 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	Ø Cantone	Ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	48	48	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	17'465	17'699	1,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	207	210	1,4 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	17'604	17'776	1,0 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,5	8,2	0,7	6,2	6,4
1.12 Ø Durata di lunga degenza in giorni	969,1	1'254,3	29,4 %	771,0	784,0
1.13 Ø Durata di breve degenza in giorni	56,4	31,8	–43,6 %	39,9	32,1
1.14 Ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 Ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,7 %	101,0 %	1,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	56,7 %	57,5 %	0,8	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	64	68	6,2 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	5	7	40,0 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,4	85,8	0,5 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	72,5 %	68,4 %	–4,1	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,9 %	5,1 %	2,2	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	33,3 %	41,7 %	8,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,4 %	1,3 %	–0,2	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	111	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	67,4 %	64,4 %	–3,0	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	6,3 %	7,0 %	0,7	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	26,3 %	28,6 %	2,3	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	53,7	56,9	6,1 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	64,1 %	61,2 %	–2,9	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	44,2 %	42,4 %	–1,8	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	6,1 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,2	4,7 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,3	–4,2 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'116,7	4'533,2	10,1 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'536,6	6'066,0	9,6 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,7 %	43,2 %	0,5	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,3 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	313,3	338,7	8,1 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	134,4	147,4	9,7 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,1	1,1	4,0 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'794,9	3'165,9	13,3 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,5 %	50,0 %	1,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	43,7 %	44,2 %	0,5	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	136,9	149,8	9,5 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,7 %	38,9 %	–6,7	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	148,9	137,7	–7,5 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'765,3	6'334,3	9,9 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	228,7	268,3	17,3 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	12	12	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	4'026	3'860	–4,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	70	53	–24,3 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	4'072	3'913	–3,9 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,2	4,2	0,0	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'612,5	1'264,0	–21,6 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	26,0	26,5	1,9 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	91,9 %	88,1 %	–3,8	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	13	13	–	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	3	2	–33,3 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	75,3	78,0	3,6 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	81,2 %	66,7 %	–14,6	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	6,7 %	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	18,2 %	18,2 %	–	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	77,8 %	74,0 %	–3,8	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	22,2 %	26,0 %	3,8	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	9,9	7,7	–22,5 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	58,5 %	58,3 %	–0,2	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	54,5 %	52,2 %	–2,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,6	–22,5 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,4	2,0	–18,9 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	0,8	–23,5 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	516,6	496,5	–3,9 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	971,0	964,0	–0,7 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,2 %	30,5 %	–8,6	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	237,1	246,4	3,9 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	93,4	75,2	–19,4 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,2	1,2	1,5 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	330,7	335,4	1,4 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	34,2 %	37,2 %	3,0	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	53,2 %	55,3 %	2,1	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	126,0	136,1	8,0 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,6 %	48,9 %	1,4	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	112,3	112,8	0,4 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	967,4	902,4	–6,7 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	118,0	61,7	–47,7 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–3,6	–61,7	–1'629,0 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	64	64	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	23'207	23'020	–0,8 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	22'624	22'421	–0,9 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	3,4	3,7	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	922,9	1'677,2	81,7 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,3 %	98,5 %	–0,8	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	82	75	–8,5 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	62,1	61,3	–1,3 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	42,7 %	38,7 %	–4,0	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	31,0 %	23,3 %	–7,6	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,7 %	4,0 %	0,3	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	52,0 %	53,1 %	1,1	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,9 %	2,7 %	–0,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	45,1 %	44,1 %	–1,0	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	40,4	43,2	6,9 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	56,1 %	65,0 %	8,9	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	43,8 %	46,2 %	2,4	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,6	0,7	6,9 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	1,7	1,9	7,8 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,5	0,7	27,7 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'460,4	3'745,2	8,2 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'955,3	5'497,0	10,9 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	34,0 %	33,5 %	–0,5	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,5 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	213,5	238,8	11,8 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	74,5	82,2	10,3 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,2	1,2	–2,4 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'485,1	1'657,3	11,6 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	29,1 %	30,0 %	0,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	56,9 %	57,6 %	0,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	121,6	137,5	13,1 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	63,8 %	56,8 %	–7,0	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	140,2	136,4	–2,8 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'100,7	5'528,0	8,4 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	145,5	31,1	–78,6 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	8	8	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	2'858	2'873	0,5 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	8	33	312,5 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	2'866	2'906	1,4 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,2	6,8	0,6	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'364,2	560,0	–59,0 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	8,0	7,0	–12,5 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,9 %	98,4 %	0,5	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	12	10	–16,7 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	2	100,0 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,4	80,4	–1,2 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	84,6 %	75,0 %	–9,6	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	50,0 %	31,2 %	–18,8	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	7,7 %	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	87,8 %	81,6 %	–6,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	12,2 %	18,4 %	6,2	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	6,6	7,4	12,3 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	57,5 %	59,6 %	2,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	44,7 %	42,1 %	–2,5	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,9	12,3 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,3	2,5	10,7 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,2	6,6 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	571,7	642,8	12,4 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	862,9	976,8	13,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,9 %	43,5 %	–1,3	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	301,1	336,1	11,6 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	135,1	146,3	8,3 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	414,9	475,9	14,7 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,6 %	48,8 %	2,2	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	47,6 %	48,8 %	1,2	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	143,5	164,0	14,3 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	48,5 %	42,9 %	–5,6	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	150,6	143,9	–4,4 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	890,6	975,6	9,5 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	1,3	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	27,8	–1,3	–104,5 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	16	23	43,8 %	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	5'304	7'182	35,4 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	5'133	7'082	38,0 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	2,1	7,0	4,9	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	851,5	270,2	–68,3 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	90,8 %	85,6 %	–5,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	31	29	–6,5 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,1	86,2	0,1 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	71,0 %	62,1 %	–8,9	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	93,8 %	59,4 %	–34,4	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,2 %	3,4 %	0,2	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	78,3 %	77,1 %	–1,1	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	21,7 %	22,9 %	1,1	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	13,4	18,8	39,9 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	79,1 %	83,1 %	4,0	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	44,6 %	42,8 %	–1,8	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	–2,7 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,5	2,6	3,3 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,6	1,7	5,0 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'380,0	1'767,9	28,1 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'733,5	1'801,0	3,9 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,4 %	25,8 %	–16,5	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	0,2 %	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	326,8	250,8	–23,3 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	143,1	65,7	–54,1 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	0,4	–	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	738,1	1'121,7	52,0 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,8 %	46,7 %	1,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	57,6 %	35,5 %	–22,1	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	188,4	89,1	–52,7 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	50,0 %	53,3 %	3,3	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	155,4	178,4	14,8 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'649,1	2'403,3	45,7 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–84,5	602,3	812,9 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	16	16	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	5'294	5'638	6,5 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	221	182	–17,6 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	5'415	5'709	5,4 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,7	9,4	1,7	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	638,6	254,7	–60,1 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	30,3	24,3	–19,9 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	90,7 %	96,5 %	5,9	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	24	21	–12,5 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	7	8	14,3 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,9	85,5	0,7 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	51,6 %	62,1 %	10,5	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	6,9 %	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	60,0 %	40,0 %	–20,0	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	84,2 %	87,4 %	3,3	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	15,8 %	12,6 %	–3,3	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	14,8	17,2	16,3 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	61,2 %	66,5 %	5,3	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	50,0 %	48,7 %	–1,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,1	16,3 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,9	10,2 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,7	24,6 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'397,9	1'548,8	10,8 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'797,3	1'965,0	9,3 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,8 %	45,2 %	–0,6	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	0,5 %	–0,2	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	325,9	337,6	3,6 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	151,9	155,4	2,3 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,5	1,8	–27,7 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	889,6	1'183,6	33,1 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,4 %	53,4 %	4,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	47,6 %	45,6 %	–2,0	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	155,2	153,9	–0,8 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,8 %	38,1 %	–7,7	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	152,6	145,2	–4,9 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'837,3	2'218,5	20,7 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	20,4	5,3	–74,0 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	40,1	253,5	533,0 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	46	46	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	15'942	16'133	1,2 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	525	–	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	16'467	16'133	–2,0 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,7	8,5	0,8	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	729,6	658,8	–9,7 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	68,1	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,9 %	96,1 %	1,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	64	52	–18,8 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	10	–	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,6	80,9	0,4 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,9 %	69,2 %	0,3	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	66,7 %	18,2 %	–48,5	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	66,2 %	68,1 %	1,9	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,8 %	31,9 %	–1,9	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	56,0	57,6	2,9 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	74,4 %	76,5 %	2,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	45,5 %	63,7 %	18,2	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,3	2,9 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,4	3,6	5,0 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,7	1,9	11,0 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'884,4	3'733,4	–3,9 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'335,7	5'809,0	8,9 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	47,9 %	43,9 %	–4,0	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	324,0	360,1	11,1 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	155,1	158,0	1,9 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'674,9	3'126,1	16,9 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,2 %	49,6 %	2,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	47,8 %	52,5 %	4,7	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	154,8	189,0	22,1 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	52,8 %	50,4 %	–2,4	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	181,8	196,9	8,3 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'668,5	6'303,0	11,2 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	332,9	493,9	48,4 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	49	49	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	3	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	17'810	17'636	–1,0 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	17'781	17'636	–0,8 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,1	6,3	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'137,5	1'155,4	1,6 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,6 %	98,6 %	–1,0	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	63	70	11,1 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	71,7	72,1	0,5 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	57,1 %	57,1 %	–	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	23,1 %	41,0 %	17,9	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,6 %	1,4 %	–0,2	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	66,0 %	67,6 %	1,7	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,4 %	3,2 %	–1,3	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	29,6 %	29,2 %	–0,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	44,6	51,3	15,0 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	72,5 %	71,8 %	–0,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	52,2 %	52,5 %	0,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	22,0 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,5	2,9	16,1 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,4	17,8 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'790,7	4'069,5	7,4 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'082,2	5'558,3	9,4 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	36,5 %	28,2 %	–8,3	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,7 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	285,4	315,2	10,4 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	104,2	88,9	–14,7 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,1	2,2	8,5 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'350,4	2'381,5	1,3 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,0 %	39,9 %	–2,1	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	48,0 %	57,1 %	9,1	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	137,0	180,0	31,4 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,3 %	48,1 %	5,7	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	132,8	162,5	22,4 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'590,7	5'964,7	6,7 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	508,5	406,4	–20,1 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	180	180	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	54'539	54'126	–0,8 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	2'371	2'275	–4,0 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	55'595	55'206	–0,7 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,8	5,6	–0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'002,9	719,6	–28,2 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	49,9	55,4	10,9 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	83,0 %	82,4 %	–0,6	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	199	197	–1,0 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	55	46	–16,4 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	77,5	78,4	1,1 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	55,5 %	57,6 %	2,1	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	10,6 %	7,4 %	–3,2	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	37,2 %	33,0 %	–4,2	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,4 %	2,1 %	–0,3	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	65,8 %	69,6 %	3,8	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	9,5 %	7,2 %	–2,4	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	24,7 %	23,2 %	–1,5	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	137,8	144,4	4,8 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	51,3 %	49,7 %	–1,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	50,2 %	51,9 %	1,7	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	4,8 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,4	2,6	5,7 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,9	8,1 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	11'053,9	11'828,1	7,0 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	16'312,1	17'149,2	5,1 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,2 %	43,8 %	1,6	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	286,6	304,1	6,1 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	123,8	136,2	9,9 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	7'295,7	7'230,4	–0,9 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,2 %	42,0 %	–1,2	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	51,3 %	49,8 %	–1,5	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	147,1	151,5	3,0 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	51,6 %	47,7 %	–3,9	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	153,0	145,5	–4,9 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	16'877,8	17'213,0	2,0 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	565,7	63,8	–88,7 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	96	95	-1,0 %	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	1	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	10	10	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	16'086	25'797	60,4 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	190	–	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	1'338	523	-60,9 %	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	17'522	25'897	47,8 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,5	5,0	0,5	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'153,0	1'290,3	11,9 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	21,4	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	47,8	74,7	56,4 %	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	45,9 %	74,4 %	28,5	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	108	111	2,8 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	12	–	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	28	7	-75,0 %	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,4	84,4	1,3 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,9 %	71,2 %	2,3	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,0 %	1,7 %	-0,3	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	19,3 %	50,7 %	31,5	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,4 %	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	54,7 %	54,0 %	-0,7	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,3 %	1,3 %	0,0	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	44,0 %	44,7 %	0,7	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	83,0	89,5	7,9 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	51,2 %	60,6 %	9,4	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	43,7 %	42,8 %	-1,0	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	7,9 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	4,7	3,4	-27,8 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,1	-14,7 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'286,2	7'433,9	-10,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'292,5	9'587,8	-6,8 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	1,3 %	6,6 %	5,2	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	33,1 %	36,3 %	3,2	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	0,3 %	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	584,3	364,3	-37,7 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	194,6	134,4	-31,0 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	1,2	–	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'590,4	3'188,6	-11,2 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,7 %	41,2 %	0,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	49,9 %	47,3 %	-2,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	291,5	172,3	-40,9 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	52,6 %	48,0 %	-4,6	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	263,7	141,3	-46,4 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'827,4	7'747,4	-12,2 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	115,3	24,9	-78,4 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-1'465,1	-1'840,4	-25,6 %	-47,5	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	33	33	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	12'096	12'363	2,2 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	306	314	2,6 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	12'374	12'659	2,3 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,5	4,4	–0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'915,8	1'650,3	–13,9 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	20,4	18,8	–8,1 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,4 %	102,6 %	2,2	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	83,8 %	86,0 %	2,2	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	41	49	19,5 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	15	17	13,3 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,3	84,7	0,5 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	73,2 %	66,7 %	–6,5	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	14,3 %	9,1 %	–5,2	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	25,8 %	40,0 %	14,2	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,6 %	3,0 %	–0,5	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	54,0 %	51,1 %	–2,9	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,5 %	2,6 %	1,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	44,4 %	46,3 %	1,8	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	35,9	37,7	5,1 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	63,5 %	66,6 %	3,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	48,5 %	40,5 %	–8,0	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	5,1 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	3,0	2,8 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	1,9 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'723,3	2'830,7	3,9 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'440,7	3'627,4	5,4 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	46,3 %	37,9 %	–8,4	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	277,4	286,1	3,1 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	128,8	108,6	–15,7 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,7	–	–	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'214,4	1'232,7	1,5 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	37,2 %	35,4 %	–1,8	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	47,1 %	53,0 %	5,9	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	130,7	151,8	16,1 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	56,5 %	53,0 %	–3,5	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	148,8	145,7	–2,1 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'264,3	3'481,6	6,7 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	12,3	0,7	–94,5 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–176,5	–145,8	17,4 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	33	33	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	11'592	12'138	4,7 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	104	30	–71,2 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	11'602	12'083	4,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,3	5,4	0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'871,8	751,7	–59,8 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	26,0	15,0	–42,3 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,2 %	100,8 %	4,5	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	28,5 %	8,2 %	–20,3	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	38	38	–	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	4	2	–50,0 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,0	82,4	0,5 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	61,9 %	67,5 %	5,6	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	21,0 %	21,0 %	–	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	59,9 %	57,7 %	–2,3	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,1 %	4,4 %	0,3	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,9 %	38,0 %	2,0	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	34,1	35,4	3,8 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	56,3 %	60,5 %	4,2	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	51,5 %	44,9 %	–6,5	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	3,8 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	2,9	–0,2 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	3,0 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'780,5	2'891,9	4,0 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'479,3	3'646,7	4,8 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	49,0 %	42,2 %	–6,8	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	297,5	299,7	0,7 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	146,8	127,3	–13,3 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,3	–	–	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'364,0	1'498,2	9,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,5 %	41,0 %	–0,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	40,7 %	46,0 %	5,3	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	121,2	137,8	13,7 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	53,0 %	48,4 %	–4,6	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	148,8	145,4	–2,3 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'286,8	3'654,5	11,2 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1,0	1,2	20,6 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–192,4	7,8	104,0 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	21	21	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	7'495	7'548	0,7 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	169	125	–26,0 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	7'594	7'590	–0,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,7	5,1	0,4	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	3'387,2	1'019,9	–69,9 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	67,0	48,5	–27,6 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,8 %	98,5 %	0,7	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	26	28	7,7 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	3	4	33,3 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,1	84,5	0,4 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	63,3 %	62,5 %	–0,8	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,3 %	6,2 %	2,9	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	27,5 %	33,3 %	5,8	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	365	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	68,9 %	68,9 %	–0,1	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,8 %	1,4 %	–0,4	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	29,3 %	29,8 %	0,5	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	22,2	21,7	–2,2 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	52,8 %	67,7 %	14,8	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	54,0 %	61,8 %	7,8	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,0	–2,2 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	2,8	–2,3 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,3	25,2 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'564,5	1'717,9	9,8 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'147,6	2'284,9	6,4 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,8 %	43,2 %	1,4	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	1,1 %	0,3	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	280,2	297,8	6,3 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	118,3	130,0	9,9 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,4	3,3	38,9 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	808,9	903,4	11,7 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	38,3 %	39,7 %	1,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	51,6 %	48,4 %	–3,2	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	144,5	144,2	–0,3 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	55,3 %	48,9 %	–6,4	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	152,4	145,0	–4,8 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'111,1	2'276,7	7,8 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	51,9	25,0	–51,8 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–36,6	–8,2	77,6 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	60	57	–5,0 %	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	5	8	60,0 %	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	13'146	10'660	–18,9 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'322	1'590	20,3 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	14'148	12'129	–14,3 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,6	0,5	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'018,5	1'191,9	17,0 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	30,7	43,3	41,1 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	60,0 %	51,2 %	–8,8	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	72,4 %	54,5 %	–18,0	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	54	42	–22,2 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	42	25	–40,5 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	76,9	76,3	–0,8 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	62,5 %	60,3 %	–2,2	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,0 %	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	46,2 %	34,8 %	–11,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	1,5 %	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	1	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	76,8 %	72,1 %	–4,7	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,5 %	6,0 %	1,5	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	18,7 %	21,9 %	3,2	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	37,7	31,4	–16,8 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	38,3 %	43,4 %	5,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	58,1 %	54,8 %	–3,2	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,6	0,5	–16,8 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,6	–1,7 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,8	3,2 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'235,6	3'141,7	–2,9 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'513,2	5'217,4	–5,4 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,8 %	38,7 %	–1,1	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,0 %	1,1 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	381,1	425,9	11,8 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	155,1	166,5	7,4 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	4,0	4,6	14,0 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'666,9	1'587,1	–4,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,4 %	42,1 %	0,6	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	50,3 %	50,9 %	0,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	191,7	216,7	13,0 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	53,0 %	47,6 %	–5,4	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	147,3	146,7	–0,4 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'023,4	3'773,1	–6,2 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'489,8	–1'444,3	3,1 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	100	83	-17,0 %	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	20	16	-20,0 %	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	22'023	24'321	10,4 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	3'665	4'709	28,5 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	25'051	28'314	13,0 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,2	4,1	-0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	986,5	345,3	-65,0 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	30,1	38,9	29,3 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	60,3 %	80,3 %	19,9	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	50,2 %	80,6 %	30,4	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	96	92	-4,2 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	125	110	-12,0 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,4	83,1	0,9 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,9 %	70,0 %	2,1	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	4,1 %	3,3 %	-0,8	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	65,8 %	48,4 %	-17,4	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,1 %	4,2 %	0,2	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	11	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	77,8 %	75,6 %	-2,1	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,3 %	2,8 %	-0,5	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	18,9 %	21,6 %	2,6	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	54,5	47,4	-13,1 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	40,3 %	43,1 %	2,7	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	59,6 %	58,4 %	-1,1	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,5	0,5	5,3 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,1	1,6	-23,1 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,5	-20,1 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'214,6	6'149,3	17,9 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'718,3	9'565,0	9,7 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,6 %	47,9 %	3,3	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,6 %	1,6 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	339,4	329,5	-2,9 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	155,2	161,7	4,2 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	5,7	5,5	-2,0 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'261,7	2'557,6	13,1 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	30,2 %	29,4 %	-0,8	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	45,9 %	45,4 %	-0,5	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	155,7	149,5	-4,0 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	64,5 %	60,1 %	-4,3	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	188,0	180,4	-4,0 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'489,4	8'709,8	16,3 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-1'228,9	-855,2	30,4 %	-47,5	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	64	64	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	1	4	300,0 %	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	22'032	22'125	0,4 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	317	780	146,1 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	160	205	28,1 %	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	21'961	22'722	3,5 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,0	5,9	–0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	974,9	983,3	0,9 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	63,8	49,2	–22,7 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	53,3	68,3	28,1 %	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,3 %	94,7 %	0,4	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	88	91	3,4 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	6	6	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	3	3	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,0	83,5	–0,5 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	71,1 %	68,0 %	–3,1	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,0 %	2,0 %	1,0	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	53,6 %	52,5 %	–1,1	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,0 %	2,0 %	1,0	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	57,2 %	56,0 %	–1,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,5 %	3,8 %	1,3	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	40,3 %	40,2 %	–0,1	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	72,3	69,0	–4,6 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	59,6 %	58,0 %	–1,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	42,9 %	43,0 %	0,1	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,0	–8,8 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,0	–7,1 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,0	–12,2 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'831,0	5'756,8	–1,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'079,3	7'058,7	–0,3 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,5 %	1,0 %	0,4	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,8 %	39,6 %	–1,3	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,5 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	314,5	305,4	–2,9 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	131,6	122,9	–6,6 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,9	1,7	–10,8 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'052,3	3'201,7	4,9 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,0 %	43,4 %	–0,6	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	49,0 %	47,2 %	–1,8	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	154,0	144,1	–6,4 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	50,5 %	46,4 %	–4,1	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	155,5	148,1	–4,8 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'933,3	7'370,5	6,3 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	33,8	26,2	–22,4 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–146,0	311,8	313,5 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	79	79	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	24'586	21'263	–13,5 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	20	572	2'760,0 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	24'606	21'820	–11,3 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,4	0,0	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	780,8	1'209,2	54,9 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	20,0	31,5	57,3 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	85,3 %	73,7 %	–11,5	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	2,7 %	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	87	84	–3,4 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	16	1'500,0 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,9	84,7	–0,2 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	71,6 %	70,0 %	–1,6	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	35,8 %	46,6 %	10,7	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	59,1 %	57,6 %	–1,5	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,5 %	3,7 %	0,2	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,4 %	38,6 %	1,3	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	58,3	56,3	–3,4 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	42,5 %	46,7 %	4,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	44,3 %	43,2 %	–1,1	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,7	–1,0 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,4	2,6	8,8 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,6	0,7	16,5 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'850,1	4'946,0	2,0 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'550,6	7'856,3	4,0 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,5 %	41,2 %	–3,3	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,5 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	306,9	359,8	17,3 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	136,6	148,4	8,7 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,7	1,9	7,9 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'140,9	2'850,4	–9,2 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,1 %	41,9 %	–1,2	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	48,6 %	49,4 %	0,8	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	149,0	177,7	19,2 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	50,8 %	47,6 %	–3,2	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	150,5	148,4	–1,4 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'287,0	6'807,4	–6,6 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	316,9	1'055,0	232,9 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–263,6	–1'048,9	–297,9 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	120	120	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	1	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	42'452	43'455	2,4 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	803	640	–20,3 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	43'249	44'070	1,9 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,6	6,7	0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	818,6	753,3	–8,0 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	31,5	37,0	17,6 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,9 %	99,2 %	2,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	175,3 %	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	180	191	6,1 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	26	25	–3,8 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,0	85,5	0,6 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	64,6 %	59,3 %	–5,3	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,0 %	0,9 %	0,0	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	52,1 %	66,2 %	14,2	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,5 %	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	72,4 %	70,7 %	–1,8	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	2,0 %	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	27,6 %	27,3 %	–0,3	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	129,7	135,0	4,1 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	50,9 %	52,2 %	1,3	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	53,8 %	53,6 %	–0,2	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	3,2 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,1	2,1 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,1	2,2 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	9'990,7	10'209,9	2,2 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	14'479,9	14'972,2	3,4 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	48,1 %	45,4 %	–2,7	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	0,7 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	334,8	339,5	1,4 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	161,0	154,1	–4,3 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,7	2,5	–7,9 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	6'824,7	7'167,9	5,0 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,1 %	47,5 %	–0,7	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	42,4 %	44,6 %	2,2	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	141,9	151,4	6,7 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	46,3 %	43,0 %	–3,3	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	151,8	147,5	–2,9 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	14'179,5	15'105,4	6,5 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	395,0	13,5	–96,6 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–300,4	133,2	144,4 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	62	62	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	21'036	20'532	–2,4 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	535	1'007	88,2 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	21'569	21'531	–0,2 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,3	6,2	–0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	697,1	797,9	14,5 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	55,4	39,0	–29,5 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	93,0 %	90,7 %	–2,2	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	87	86	–1,1 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	14	30	114,3 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,4	85,2	0,9 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	78,2 %	69,8 %	–8,4	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,0 %	1,7 %	0,7	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	44,4 %	50,9 %	6,4	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,0 %	64,5 %	1,5	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,4 %	1,2 %	–0,2	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,6 %	34,4 %	–1,3	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	66,5	68,1	2,4 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	56,2 %	57,1 %	0,8	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	47,2 %	48,3 %	1,1	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	2,4 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,2	2,6 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,2	6,6 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'948,7	5'087,6	2,8 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'039,7	7'062,1	0,3 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	50,5 %	46,8 %	–3,7	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,0 %	0,8 %	–0,2	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	326,4	327,9	0,5 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	164,9	153,6	–6,8 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,3	2,5	–24,1 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'221,1	3'314,6	2,9 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,7 %	45,5 %	–1,2	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,7 %	42,7 %	4,0	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	126,2	140,0	11,0 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,8 %	44,6 %	–3,2	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	152,9	150,8	–1,3 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'900,3	7'284,8	5,6 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	172,1	12,2	–92,9 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–139,4	222,7	259,7 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	44	60	36,4 %	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	14	14	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	17'162	20'215	17,8 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	21	337	1'504,8 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	1'916	2'152	12,3 %	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	18'910	22'505	19,0 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,7	6,4	–0,3	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'521,7	912,0	–40,1 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	21,0	38,3	82,3 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	45,6	47,8	4,8 %	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	106,9 %	92,3 %	–14,6	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	65	86	32,3 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	9	800,0 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	42	45	7,1 %	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,5	83,5	1,3 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	59,3 %	62,9 %	3,6	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,8 %	0,7 %	–2,1	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	39,8 %	45,2 %	5,4	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,9 %	1,4 %	0,5	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	60,8 %	62,4 %	1,6	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,4 %	1,5 %	0,2	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,8 %	36,0 %	–1,8	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	59,0	64,4	9,2 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	55,9 %	58,5 %	2,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	45,6 %	46,8 %	1,2	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	0,9	–14,4 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	2,8	–8,2 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,0	–1,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'642,7	5'394,4	16,2 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'692,9	7'644,4	34,3 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	2,5 %	7,8 %	5,3	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,7 %	42,3 %	–2,4	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,6 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	298,1	336,7	13,0 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	134,6	143,8	6,8 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,8	1,9	3,4 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'151,1	3'807,4	20,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	54,5 %	50,9 %	–3,6	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	43,2 %	41,4 %	–1,8	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	128,9	139,5	8,2 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	40,6 %	40,1 %	–0,5	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	122,8	131,9	7,5 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'780,8	7'475,5	29,3 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	37,4	185,1	395,4 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	87,9	–168,9	–292,2 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	24	24	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	8'319	8'708	4,7 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	22	–	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	8'341	8'708	4,4 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,3	7,1	–0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	600,4	372,1	–38,0 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	22,0	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,0 %	99,4 %	4,4	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	35	37	5,7 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	–	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,9	80,8	–2,6 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	86,1 %	70,3 %	–15,8	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	54,5 %	54,2 %	–0,4	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	81,7 %	75,3 %	–6,4	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	4,9 %	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	18,3 %	19,8 %	1,5	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	23,6	21,5	–8,9 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	50,7 %	57,0 %	6,3	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	57,3 %	57,6 %	0,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	0,9	–8,9 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,5	–12,7 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,1	–9,6 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'187,6	2'132,9	–2,5 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'173,4	3'209,8	1,1 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	60,1 %	46,7 %	–13,4	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,7 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	380,5	368,6	–3,1 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	228,6	172,0	–24,7 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,3	2,6	12,3 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'486,9	1'529,8	2,9 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	51,6 %	49,6 %	–1,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	27,3 %	42,7 %	15,4	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	104,0	157,5	51,5 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	43,1 %	41,1 %	–2,0	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	149,0	145,4	–2,4 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'883,2	3'082,4	6,9 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	309,3	133,9	–56,7 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–290,1	–127,3	56,1 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	31	31	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	9'879	10'899	10,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	462	96	–79,2 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	10'331	10'994	6,4 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,9	0,4	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	665,7	732,2	10,0 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	31,7	21,7	–31,6 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	87,3 %	96,3 %	9,0	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	48	39	–18,8 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	14	6	–57,1 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,2	87,1	1,0 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	79,0 %	77,8 %	–1,3	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	63,3 %	37,9 %	–25,4	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	2,2 %	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	67,3 %	60,7 %	–6,6	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,5 %	2,3 %	–0,2	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	30,2 %	36,9 %	6,8	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	32,0	31,4	–1,9 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	50,1 %	43,6 %	–6,5	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	50,5 %	45,5 %	–4,9	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	–1,9 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	2,9	–7,8 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	0,8	–27,6 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'886,6	3'053,1	5,8 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'824,0	4'139,0	8,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,1 %	45,7 %	1,7	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,5 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	369,8	376,4	1,8 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	163,1	172,1	5,5 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,7	2,0	18,5 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'321,0	1'633,4	23,6 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,7 %	44,5 %	1,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	46,4 %	45,5 %	–0,9	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	171,5	171,2	–0,1 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	51,3 %	45,3 %	–6,0	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	153,6	151,2	–1,6 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'095,6	3'667,8	18,5 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	748,0	477,4	–36,2 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–728,5	–471,1	35,3 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	37	36	-2,7 %	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	2	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	12'950	12'982	0,2 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	52	295	467,3 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	13'002	13'234	1,8 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,7	7,2	0,5	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	890,8	848,5	-4,7 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	52,0	20,2	-61,1 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,9 %	98,8 %	2,9	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	40,4 %	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	43	56	30,2 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	7	600,0 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,6	84,2	-2,7 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	86,4 %	73,0 %	-13,3	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	1,6 %	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	20,8 %	48,7 %	27,9	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	59,9 %	55,1 %	-4,8	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,2 %	1,1 %	-0,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	38,9 %	43,8 %	4,9	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	42,1	44,9	6,7 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	51,2 %	47,7 %	-3,5	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	44,9 %	41,3 %	-3,6	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	3,9 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,4	4,5 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	0,9	-10,1 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'154,5	3'213,1	1,9 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'231,8	4'158,0	-1,7 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	49,2 %	43,8 %	-5,4	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,7 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	325,5	313,2	-3,8 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	160,1	137,5	-14,1 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,0	2,4	20,6 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'112,2	2'321,7	9,9 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,0 %	47,7 %	0,7	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	41,0 %	47,4 %	6,4	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	133,6	148,5	11,2 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,8 %	43,4 %	-4,4	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	165,1	159,2	-3,6 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'493,9	4'869,7	8,4 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	24,7	3,7	-85,0 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	262,1	711,7	171,6 %	-47,5	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	48	48	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	16'813	17'113	1,8 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	88	92	4,5 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	16'901	17'191	1,7 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,3	5,2	–0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	723,3	679,6	–6,0 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	22,0	92,0	318,2 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,0 %	97,7 %	1,7	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	64	71	10,9 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	2	1	–50,0 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	87,3	87,9	0,7 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	65,2 %	68,1 %	2,9	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	40,2 %	55,4 %	15,2	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	67,3 %	67,6 %	0,4	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,1 %	1,1 %	0,0	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	31,6 %	31,3 %	–0,3	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	53,1	55,5	4,6 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	48,7 %	52,3 %	3,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	50,4 %	50,7 %	0,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	4,6 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,2	2,7 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,1	11,1 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'169,8	4'429,3	6,2 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'597,6	5'659,4	1,1 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	50,8 %	48,9 %	–1,9	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	331,2	328,9	–0,7 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	168,2	160,9	–4,3 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,6	1,7	0,3 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'076,8	2'132,4	2,7 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,9 %	40,8 %	–1,1	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	39,0 %	41,6 %	2,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	129,1	136,8	5,9 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	51,5 %	48,3 %	–3,2	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	151,1	146,6	–2,9 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'957,2	5'223,3	5,4 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	697,1	452,5	–35,1 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–640,4	–436,1	31,9 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	69	69	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	20'896	17'631	–15,6 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	2'872	5'764	100,7 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	23'768	23'289	–2,0 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,8	5,9	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'070,6	554,5	–48,2 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	46,3	53,5	15,4 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	83,0 %	70,0 %	–13,0	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	93	85	–8,6 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	75	113	50,7 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,6	81,3	–0,5 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	64,3 %	65,2 %	0,9	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,2 %	6,1 %	4,9	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	40,1 %	66,7 %	26,5	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	1,0 %	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	72,9 %	72,4 %	–0,5	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	2,9 %	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	27,1 %	24,7 %	–2,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	90,1	73,1	–18,9 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	59,2 %	48,7 %	–10,5	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	50,9 %	56,4 %	5,4	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,1	–18,9 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,8	3,1	–17,6 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,6	1,1	–32,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'249,3	5'506,5	–11,9 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'172,0	8'724,6	–4,9 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	52,1 %	45,7 %	–6,4	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,8 %	0,2	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	385,9	372,9	–3,4 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	201,1	171,3	–14,9 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,3	3,0	33,4 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'205,0	3'352,9	4,6 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,9 %	43,2 %	0,3	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,5 %	43,2 %	4,8	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	148,5	161,2	8,6 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	50,8 %	46,6 %	–4,2	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	159,7	154,7	–3,1 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'469,8	7'768,1	4,0 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'780,3	964,7	–45,8 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'702,2	–956,4	43,8 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	74	73	-1,4 %	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	3	3	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	26'617	25'650	-3,6 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	135	266	97,0 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	71	168	136,6 %	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	26'823	26'051	-2,9 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,3	7,4	0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	566,3	781,0	37,9 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	22,8	48,2	111,1 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	17,8	33,6	89,3 %	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,5 %	96,3 %	-2,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	112	105	-6,2 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	6	7	16,7 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	4	5	25,0 %	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,4	82,5	-1,0 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,2 %	66,7 %	-0,5	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	4,1 %	3,4 %	-0,7	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	55,6 %	45,2 %	-10,4	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	0,9 %	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	82,4 %	79,9 %	-2,5	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,7 %	2,2 %	-0,5	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	14,9 %	18,0 %	3,1	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	76,7	77,6	1,3 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	57,6 %	65,1 %	7,4	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	61,9 %	60,9 %	-1,1	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	2,6 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	3,0	4,1 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,5	14,1 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'950,1	5'992,9	0,7 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'316,5	9'466,9	1,6 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,2 %	0,1 %	-0,2	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	53,2 %	48,5 %	-4,7	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,2 %	0,8 %	-0,4	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	347,3	362,9	4,5 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	184,8	176,2	-4,6 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	4,0	2,7	-31,9 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'730,4	4'817,5	1,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	51,9 %	50,9 %	-1,0	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	34,5 %	38,8 %	4,2	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	120,0	140,7	17,3 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	43,0 %	40,1 %	-2,8	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	145,9	145,6	-0,2 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'107,2	9'459,3	3,9 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	261,5	20,7	-92,1 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-209,4	-7,6	96,4 %	-47,5	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	43	43	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	14'976	15'584	4,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	420	87	–79,3 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	15'396	15'655	1,7 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,5	6,8	0,3	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	777,1	744,7	–4,2 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	44,8	14,5	–67,6 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,4 %	99,3 %	3,9	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	60	70	16,7 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	9	6	–33,3 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,7	83,5	1,0 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,1 %	75,0 %	6,9	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	52,4 %	68,3 %	15,9	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,4 %	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	68,3 %	67,1 %	–1,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,9 %	2,0 %	0,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	29,8 %	30,9 %	1,0	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	48,8	47,0	–3,6 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	41,5 %	38,9 %	–2,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	51,2 %	50,3 %	–0,9	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	–3,6 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,0	–5,3 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,8	–12,8 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'529,8	3'691,4	4,6 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'093,5	5'393,8	5,9 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,8 %	42,3 %	1,5	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,9 %	0,5	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	330,8	344,2	4,0 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	134,9	145,7	8,0 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,5	3,2	111,6 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'435,3	2'639,0	8,4 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,3 %	48,2 %	–0,1	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	49,5 %	47,4 %	–2,1	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	163,9	163,1	–0,5 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	46,1 %	42,4 %	–3,7	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	151,2	148,1	–2,0 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'046,7	5'476,4	8,5 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	84,7	8,4	–90,1 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–46,8	82,6	276,5 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	45	62	37,8 %	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	15'423	16'309	5,7 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	499	270	–45,9 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	15'908	16'576	4,2 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,4	6,3	–0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	897,7	901,0	0,4 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	62,4	55,2	–11,4 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	93,9 %	72,1 %	–21,8	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	62	69	11,3 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	9	8	–11,1 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,1	82,9	–0,2 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	71,8 %	79,2 %	7,4	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,8 %	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	43,2 %	56,0 %	12,8	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,6 %	61,8 %	–0,8	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,6 %	2,2 %	0,5	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,8 %	36,0 %	0,2	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	46,6	46,2	–0,8 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	51,4 %	48,9 %	–2,4	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	46,9 %	46,3 %	–0,6	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	0,7	–28,0 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	2,8	–4,8 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,8	–10,5 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'369,7	3'431,0	1,8 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'666,3	5'144,3	10,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,6 %	41,3 %	–0,3	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	1,0 %	0,2	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	293,1	310,3	5,9 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	122,0	128,2	5,1 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,3	3,1	37,6 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'343,0	2'488,1	6,2 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,7 %	45,7 %	–1,1	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	48,5 %	49,6 %	1,1	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	142,2	153,9	8,2 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,6 %	44,5 %	–3,1	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	149,9	146,2	–2,5 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'014,4	5'448,9	8,7 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	31,7	5,0	–84,4 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	348,0	304,6	–12,5 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	27	27	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	6'903	7'575	9,7 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	6'894	7'575	9,9 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,9	5,1	–0,8	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	226,9	314,9	38,8 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	70,0 %	76,9 %	6,8	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	54	53	–1,9 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	90,3	89,6	–0,8 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	77,8 %	73,6 %	–4,2	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	11,1 %	5,7 %	–5,5	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	197,2 %	177,8 %	–19,4	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	96,8 %	96,1 %	–0,8	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	3,2 %	3,9 %	0,8	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	21,9	25,4	15,6 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	63,8 %	72,1 %	8,3	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	38,6 %	36,1 %	–2,5	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,9	15,6 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,3	5,3 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	2,0	2,3	17,9 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'648,0	7'948,7	3,9 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'757,7	2'818,3	2,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	47,6 %	47,1 %	–0,5	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	399,5	372,0	–6,9 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	190,6	175,4	–8,0 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	853,4	990,9	16,1 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,4 %	45,4 %	4,0	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,0 %	44,2 %	0,2	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	175,8	164,6	–6,4 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	53,4 %	47,7 %	–5,7	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	159,4	137,4	–13,8 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'060,5	2'183,3	6,0 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	697,1	635,0	–8,9 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–697,1	–635,0	8,9 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	33	33	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	9'780	9'903	1,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'107	1'130	2,1 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	10'583	10'665	0,8 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,0	6,1	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	663,8	267,1	–59,8 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	36,5	46,1	26,3 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	81,2 %	82,2 %	1,0	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	43	42	–2,3 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	28	26	–7,1 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,6	85,9	1,5 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	70,4 %	70,6 %	0,2	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	7,0 %	1,5 %	–5,6	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	64,8 %	62,0 %	–2,8	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,4 %	1,5 %	0,1	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	45,6 %	46,4 %	0,8	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,1 %	1,1 %	0,0	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	53,2 %	52,5 %	–0,8	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	61,2	63,0	3,1 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	42,5 %	48,6 %	6,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	36,0 %	38,5 %	2,4	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,9	1,9	3,1 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	5,6	5,7	1,7 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,3	19,2 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'736,3	4'970,4	4,9 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'581,1	4'784,9	4,5 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	47,7 %	50,0 %	2,3	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,7 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	420,8	433,7	3,1 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	206,4	224,4	8,7 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,8	3,4	20,1 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'313,3	1'510,0	15,0 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	34,2 %	36,7 %	2,6	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	48,0 %	45,9 %	–2,1	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	202,0	199,1	–1,4 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	61,1 %	54,7 %	–6,4	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	215,9	203,9	–5,6 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'845,4	4'112,5	6,9 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	16,2	15,1	–7,2 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–735,7	–672,5	8,6 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	135	135	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	8	8	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	42'884	44'035	2,7 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	2'253	3'699	64,2 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	876	1'227	40,1 %	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	45'414	48'253	6,3 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,0	6,8	–0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	753,5	751,2	–0,3 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	55,7	62,3	11,9 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	46,1	58,4	26,7 %	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	87,0 %	89,4 %	2,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	308,6 %	506,7 %	198,1	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	175	185	5,7 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	43	65	51,2 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	19	21	10,5 %	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	77,9	79,3	1,8 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	49,8 %	54,6 %	4,8	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,9 %	10,7 %	4,8	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	47,0 %	56,0 %	9,0	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,8 %	1,1 %	0,3	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	55,4 %	50,0 %	–5,4	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	7,4 %	3,5 %	–3,9	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,2 %	46,5 %	9,3	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	153,2	126,5	–17,4 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	62,4 %	66,8 %	4,4	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	40,3 %	35,8 %	–4,5	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	0,9	–17,4 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	2,6	–22,4 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	0,9	–24,8 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	11'610,3	12'813,0	10,4 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	15'147,4	16'427,1	8,4 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	4,1 %	2,9 %	–1,2	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,4 %	40,7 %	0,2	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,4 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	329,2	335,5	1,9 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	134,9	138,4	2,6 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,5	1,5	–2,2 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	7'583,5	8'081,8	6,6 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	49,2 %	48,1 %	–1,2	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	45,9 %	46,9 %	1,1	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	151,0	157,5	4,3 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,8 %	42,6 %	–3,2	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	153,1	146,3	–4,5 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	15'398,7	16'811,7	9,2 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	58,8	29,5	–49,8 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	251,3	384,7	53,1 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	114	114	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	3	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	38'015	38'723	1,9 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	2'552	2'565	0,5 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	40'204	41'023	2,0 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,8	6,9	0,0	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'120,9	1'260,3	12,4 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	49,5	63,5	28,2 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	91,4 %	93,1 %	1,7	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	233,1 %	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	162	133	–17,9 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	54	44	–18,5 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,3	81,5	1,4 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,2 %	70,6 %	4,4	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	9,3 %	7,9 %	–1,3	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	50,5 %	28,4 %	–22,1	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,4 %	1,1 %	–0,3	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,2 %	61,0 %	–2,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,8 %	4,0 %	1,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,0 %	35,0 %	1,1	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	128,9	128,8	0,0 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	49,4 %	50,0 %	0,5	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	46,4 %	45,3 %	–1,1	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	2,6 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,1	–1,8 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	–4,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	11'245,1	11'467,4	2,0 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	13'889,0	14'191,9	2,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,4 %	43,6 %	–1,8	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	1,4 %	0,6	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	342,4	343,7	0,4 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	156,9	150,9	–3,8 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,8	4,9	75,1 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	6'420,4	6'935,0	8,0 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,3 %	48,3 %	0,0	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	43,7 %	44,8 %	1,1	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	149,7	153,9	2,8 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	46,6 %	42,3 %	–4,3	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	152,7	146,9	–3,8 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	13'304,6	14'356,3	7,9 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	58,2	31,1	–46,5 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–584,5	164,4	128,1 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	72	72	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	25'452	26'068	2,4 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	603	158	–73,8 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	25'738	25'980	0,9 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,9	0,8	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	651,8	1'053,6	61,7 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	36,3	26,0	–28,3 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,8 %	99,2 %	2,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	91	90	–1,1 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	19	7	–63,2 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,3	83,5	–2,2 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	70,9 %	70,1 %	–0,8	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	7,3 %	4,1 %	–3,1	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	29,7 %	25,7 %	–4,0	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,5 %	3,1 %	–1,5	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	58,7 %	61,3 %	2,6	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,4 %	2,9 %	–0,4	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,9 %	35,7 %	–2,2	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	68,6	70,5	2,8 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	55,4 %	59,8 %	4,4	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	45,4 %	51,2 %	5,7	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	2,8 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,7	2,1 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,0	14,7 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'978,7	6'192,5	3,6 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'278,2	8'556,6	3,4 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,0 %	39,9 %	–1,1	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,9 %	0,6 %	–0,2	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	317,7	326,3	2,7 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	131,8	131,4	–0,3 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,8	2,1	–23,0 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'723,8	3'276,0	20,3 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	38,2 %	41,4 %	3,2	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	48,1 %	44,7 %	–3,4	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	152,7	145,8	–4,6 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	56,1 %	48,1 %	–7,9	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	153,6	145,3	–5,4 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'137,4	7'915,0	10,9 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	5,7	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'140,8	–641,6	43,8 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	102	103	1,0 %	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	37'169	37'687	1,4 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	36'592	36'954	1,0 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,3	6,0	0,7	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	825,6	850,7	3,0 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,8 %	100,2 %	0,4	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	145	150	3,4 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,1	84,4	0,4 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	73,1 %	73,3 %	0,2	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	0,7 %	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	43,1 %	45,6 %	2,6	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	1,3 %	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	57,4 %	59,5 %	2,1	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,1 %	4,3 %	0,2	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	38,5 %	36,2 %	–2,3	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	98,1	103,0	5,0 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	61,0 %	65,6 %	4,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	44,2 %	43,8 %	–0,4	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	4,0 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,7	3,5 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,1	15,9 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'057,7	8'812,2	9,4 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'985,9	11'868,9	8,0 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,4 %	41,3 %	1,9	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,1 %	1,1 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	295,6	314,9	6,6 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	118,4	132,7	12,1 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,3	3,6	9,1 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'418,8	5'317,8	20,3 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,3 %	43,3 %	3,0	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,8 %	45,8 %	1,0	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	132,6	144,3	8,8 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	54,4 %	46,9 %	–7,5	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	160,5	152,8	–4,8 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'962,0	12'275,1	12,0 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–23,9	406,1	1'799,8 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	92	96	4,3 %	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	33'084	33'672	1,8 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	32'933	32'880	–0,2 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,7	6,9	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	634,3	897,2	41,5 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,5 %	96,1 %	–2,4	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	135	132	–2,2 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,2	84,7	0,5 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	71,1 %	71,2 %	0,1	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	0,8 %	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	47,8 %	44,6 %	–3,2	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,7 %	1,5 %	0,8	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,5 %	62,5 %	0,1	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,7 %	2,1 %	0,4	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,9 %	35,4 %	–0,5	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	108,8	113,0	3,8 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	55,7 %	53,8 %	–1,8	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	49,3 %	43,4 %	–5,9	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	–0,5 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,4	2,0 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,2	0,6 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'933,6	9'567,4	7,1 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'274,3	10'913,8	6,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,5 %	45,6 %	1,1	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	0,8 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	310,6	324,1	4,4 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	138,8	151,2	8,9 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,4	2,7	14,0 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'217,1	5'521,1	5,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,1 %	47,1 %	0,0	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	39,4 %	40,9 %	1,4	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	122,5	132,4	8,1 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	48,2 %	43,7 %	–4,5	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	161,5	152,1	–5,8 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	11'073,3	11'711,0	5,8 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	798,9	797,2	–0,2 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	30	30	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	9'348	10'981	17,5 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	9'258	10'677	15,3 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,9	6,0	0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	333,0	348,6	4,7 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	85,4 %	100,3 %	14,9	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	63	66	4,8 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	89,2	89,4	0,2 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	58,7 %	60,6 %	1,9	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	6,3 %	4,5 %	–1,8	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	144,2 %	142,3 %	–1,9	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	31,8 %	30,4 %	–1,4	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	68,2 %	69,6 %	1,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	69,2	70,0	1,3 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	34,7 %	47,5 %	12,8	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	21,2 %	18,4 %	–2,8	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	2,2	2,2	1,3 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	7,4	6,4	–13,8 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,9	14,9 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'970,0	5'943,1	–0,5 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'959,2	3'870,7	–2,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	48,5 %	44,8 %	–3,7	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	423,5	352,5	–16,8 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	207,5	162,4	–21,7 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,7	1,5	–8,2 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'290,6	1'567,7	21,5 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	36,0 %	38,5 %	2,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,2 %	42,8 %	4,7	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	161,6	150,9	–6,6 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	61,2 %	53,2 %	–8,0	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	234,9	197,2	–16,0 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'586,2	4'072,7	13,6 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–373,0	201,9	154,1 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	46	46	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	8	8	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	16'560	16'199	–2,2 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	133	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	1'636	2'112	29,1 %	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	18'169	18'320	0,8 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,7	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'127,6	998,4	–11,5 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	32,0	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	30,9	48,0	55,5 %	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,6 %	96,5 %	–2,2	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	60	54	–10,0 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	5	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	53	44	–17,0 %	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,2	82,5	0,4 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,0 %	69,9 %	0,9	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,5 %	3,9 %	0,3	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	32,2 %	18,5 %	–13,7	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	65,4 %	56,9 %	–8,4	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	0,9 %	6,8 %	5,8	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,7 %	36,3 %	2,6	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	50,4	46,9	–7,1 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	63,9 %	62,3 %	–1,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	42,4 %	41,0 %	–1,5	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	–7,1 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,5	–8,3 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	0,9	–21,7 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'533,2	4'366,4	–3,7 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'711,1	5'669,8	–0,7 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	7,1 %	8,0 %	0,9	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,9 %	38,1 %	–1,8	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,7 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	313,9	307,4	–2,1 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	125,4	117,8	–6,0 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,8	2,1	16,2 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'488,1	2'629,0	5,7 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,1 %	47,6 %	0,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	45,8 %	41,7 %	–4,2	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	143,9	128,1	–11,0 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,8 %	42,8 %	–5,0	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	139,0	128,2	–7,7 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'286,1	5'526,0	4,5 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	10,5	11,9	13,8 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–424,9	–143,8	66,2 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	82	82	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	28'754	26'505	–7,8 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	28'741	25'835	–10,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,5	7,1	0,6	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	302,6	139,2	–54,0 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,1 %	88,6 %	–7,5	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	180	168	–6,7 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,7	78,8	–5,9 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,1 %	63,1 %	–3,0	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	131,8 %	141,0 %	9,2	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,6 %	7,7 %	7,2	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	72,2 %	75,7 %	3,5	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,3 %	2,6 %	–0,7	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	24,5 %	21,7 %	–2,8	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	96,2	109,3	13,6 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	50,2 %	50,3 %	0,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	54,1 %	56,8 %	2,6	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,3	13,6 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	4,1	23,2 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,6	32,6 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'031,5	7'950,5	–1,0 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'806,6	11'933,2	10,4 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	52,3 %	53,7 %	1,4	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,2 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	375,8	450,2	19,8 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	196,6	248,1	26,2 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,5	0,9	93,1 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'214,2	4'941,3	–5,2 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,8 %	49,5 %	1,7	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	31,5 %	29,5 %	–2,0	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	118,4	132,9	12,3 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,4 %	39,7 %	–7,7	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	179,9	149,7	–16,8 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'904,2	9'985,5	–8,4 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	1'947,7	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	97,6	–1'947,7	–2'096,2 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.
³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	38	38	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	12'558	12'530	–0,2 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'173	932	–20,5 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	13'431	13'322	–0,8 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,4	4,6	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	834,7	1'124,1	34,7 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	65,0	35,8	–44,9 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	90,5 %	90,3 %	–0,2	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	52	53	1,9 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	17	22	29,4 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,5	85,8	1,6 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,6 %	73,3 %	3,8	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	1,3 %	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	48,5 %	45,9 %	–2,6	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	1,3 %	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	55,0 %	51,9 %	–3,1	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,4 %	3,8 %	0,3	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	41,6 %	44,3 %	2,7	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	39,7	36,1	–9,2 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	56,3 %	48,6 %	–7,7	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	51,5 %	43,2 %	–8,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	0,9	–9,2 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	2,7	–7,4 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,7	–25,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'122,1	3'177,9	1,8 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'859,7	3'827,1	–0,8 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,3 %	39,9 %	–0,4	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	281,1	284,3	1,1 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	115,9	114,7	–1,1 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,6	1,5	–3,6 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'287,9	1'514,0	17,6 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	36,2 %	38,7 %	2,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	51,9 %	44,3 %	–7,7	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	146,0	125,8	–13,8 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	57,9 %	50,3 %	–7,6	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	149,8	146,2	–2,4 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'554,7	3'911,6	10,0 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–305,0	84,5	127,7 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	Ø Cantone	Ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	50	49	-2,0 %	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	17'745	17'510	-1,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	106	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	17'736	17'605	-0,7 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,8	5,4	0,6	6,2	6,4
1.12 Ø Durata di lunga degenza in giorni	1'396,9	943,5	-32,5 %	771,0	784,0
1.13 Ø Durata di breve degenza in giorni	–	106,0	–	39,9	32,1
1.14 Ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 Ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,2 %	97,9 %	0,7	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	58	68	17,2 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	1	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,7	84,7	0,0 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	65,5 %	65,2 %	-0,3	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	18,0 %	40,6 %	22,6	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	60,3 %	58,7 %	-1,6	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,3 %	1,5 %	0,2	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	38,4 %	39,8 %	1,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	52,3	49,5	-5,5 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	74,6 %	81,1 %	6,5	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	43,2 %	42,8 %	-0,4	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	-3,6 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	2,8	-4,8 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,3	0,8 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'774,5	3'964,8	5,0 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'997,0	5'257,9	5,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,3 %	39,4 %	1,1	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	0,6 %	-0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	281,6	298,5	6,0 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	107,8	117,5	9,0 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,1	1,9	-11,9 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'731,0	2'023,6	16,9 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	36,5 %	39,1 %	2,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	46,6 %	44,8 %	-1,8	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	131,3	133,8	1,8 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	48,8 %	60,9 %	12,1	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	130,4	179,2	37,5 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'736,9	5'181,0	9,4 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-260,1	-76,9	70,5 %	-47,5	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	41	41	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	13'837	13'675	–1,2 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	472	679	43,9 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	13'973	14'106	1,0 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,1	–0,4	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	589,6	1'895,9	221,5 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	27,8	37,0	33,3 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	92,5 %	91,4 %	–1,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	56	55	–1,8 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	17	19	11,8 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,3	83,2	–1,3 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	72,6 %	70,3 %	–2,3	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	2,7 %	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	48,6 %	42,3 %	–6,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	2,7 %	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	55,5 %	53,9 %	–1,6	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,2 %	2,3 %	1,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	43,3 %	43,8 %	0,5	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	41,0	38,4	–6,3 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	59,0 %	64,7 %	5,7	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	41,5 %	40,4 %	–1,1	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	0,9	–6,3 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	2,7	–6,6 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	–1,1 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'070,8	3'016,1	–1,8 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'192,6	4'161,6	–0,7 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,1 %	37,6 %	–4,6	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,3 %	–0,2	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	293,0	289,9	–1,1 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	126,4	110,8	–12,3 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,4	0,8	–42,7 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'778,0	1'692,1	–4,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,1 %	39,4 %	–2,7	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	41,7 %	47,2 %	5,5	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	122,3	136,9	12,0 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	52,6 %	49,7 %	–2,8	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	155,2	149,0	–4,0 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'224,9	4'297,8	1,7 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	32,3	136,1	321,0 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	57	60	5,3 %	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	4	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	19'023	19'929	4,8 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	486	1'555	220,0 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	18'562	19'882	7,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,7	5,6	0,9	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	932,4	1'075,8	15,4 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	24,8	32,8	32,2 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	91,4 %	91,0 %	–0,4	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	106,5 %	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	66	79	19,7 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	22	52	136,4 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	87,5	88,4	1,0 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	77,3 %	74,0 %	–3,2	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	4,5 %	13,7 %	9,2	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	26,4 %	55,0 %	28,6	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	58,8 %	57,5 %	–1,3	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,3 %	1,2 %	–0,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	39,9 %	41,3 %	1,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	55,5	53,9	–2,9 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	46,1 %	52,0 %	5,9	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	49,0 %	42,1 %	–6,9	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	0,8	–13,5 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,5	–11,8 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,8	0,0 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'293,0	4'777,9	11,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'010,7	6'564,2	9,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,1 %	39,1 %	–0,9	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,2 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	308,1	305,5	–0,8 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	129,7	129,2	–0,4 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,9	0,8	–13,0 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'752,5	2'490,4	42,1 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	31,8 %	36,3 %	4,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	54,2 %	45,9 %	–8,3	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	167,0	140,2	–16,1 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	61,9 %	48,6 %	–13,3	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	174,9	155,2	–11,3 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'509,0	6'860,4	24,5 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–501,6	296,2	159,0 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	9	9	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	3'293	3'145	–4,5 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	477	552	15,7 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	3'252	3'588	10,3 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,3	6,2	–0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	826,3	584,0	–29,3 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	47,4	59,4	25,3 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,2 %	95,7 %	–4,5	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	65,3 %	75,6 %	10,3	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	18	18	–	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	13	10	–23,1 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,1	82,4	–3,2 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	80,6 %	71,4 %	–9,2	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	19,4 %	17,9 %	–1,5	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	90,0 %	106,2 %	16,2	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	71,5 %	69,0 %	–2,5	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	28,5 %	31,0 %	2,5	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	12,6	13,9	10,4 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	39,2 %	75,3 %	36,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	50,1 %	48,5 %	–1,5	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,3	10,4 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,8	12,5 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	2,0	85,3 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'152,9	1'363,5	18,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'096,4	1'430,8	30,5 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	46,3 %	52,8 %	6,6	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	290,8	387,0	33,1 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	156,0	210,7	35,1 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,4	1,7	18,3 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	493,6	532,3	7,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,5 %	44,7 %	1,2	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	37,8 %	29,4 %	–8,4	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	109,9	113,7	3,5 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,1 %	45,5 %	–1,7	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	141,8	146,4	3,3 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'133,8	1'189,8	4,9 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	37,4	–241,0	–743,6 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	42	42	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	14'205	14'162	–0,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	362	–	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	14'527	14'151	–2,6 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,6	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'102,3	936,3	–15,1 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	28,0	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	92,7 %	92,4 %	–0,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	99,2 %	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	46	67	45,7 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	10	–	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,0	83,4	–0,7 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	73,2 %	80,6 %	7,4	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	4,5 %	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	20,5 %	66,2 %	45,7	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	14,3 %	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,5 %	64,2 %	0,7	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	36,5 %	35,8 %	–0,7	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	38,9	38,2	–1,9 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	54,5 %	77,2 %	22,7	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	47,6 %	64,2 %	16,7	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	–1,9 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,7	0,9 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,3	44,3 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'833,0	3'120,9	10,2 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'289,8	4'460,9	35,6 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,6 %	39,6 %	–4,9	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,3 %	–0,4	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	225,8	315,0	39,5 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	100,9	125,0	23,8 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,5	1,0	–33,7 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'785,9	1'890,1	5,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	35,4 %	40,5 %	5,0	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,9 %	44,6 %	5,7	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	87,9	140,5	59,8 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	53,5 %	50,2 %	–3,4	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	185,2	165,5	–10,7 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'040,0	4'670,8	–7,3 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	0,9	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	1'750,3	210,0	–88,0 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	17	16	-5,9 %	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	2	100,0 %	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	-	-	-	-	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	-	-	-	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	6'675	5'993	-10,2 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	91	510	460,4 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	-	-	-	-	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	-	-	-	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	6'475	6'253	-3,4 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	-	-	-	-	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,9	6,4	0,5	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	912,6	1'137,9	24,7 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	37,5	50,6	34,9 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	-	-	-	-	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	-	-	-	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	107,6 %	102,6 %	-5,0	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	24,9 %	69,9 %	44,9	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	-	-	-	-	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	25	24	-4,0 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	5	11	120,0 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	-	-	-	-	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	-	-	-	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	79,9	80,9	1,3 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	73,3 %	65,7 %	-7,6	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	10,0 %	14,3 %	4,3	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	50,0 %	56,7 %	6,7	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	-	-	-	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	-	-	-	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	-	-	-	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	59,2 %	60,4 %	1,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	-	-	-	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	40,8 %	39,6 %	-1,2	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	18,0	20,6	14,2 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	48,3 %	90,1 %	41,8	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	43,2 %	44,6 %	1,4	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,1	14,2 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	3,2	18,9 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	1,8	125,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'518,2	1'789,2	17,8 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'772,4	2'049,0	15,6 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	-	-	-	-	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	-	-	-	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,3 %	44,3 %	5,0	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	2,1 %	1,3 %	-0,9	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	262,0	315,1	20,3 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	107,7	145,3	34,9 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	-	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	5,8	4,1	-28,6 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	-	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	870,6	954,5	9,6 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,4 %	45,4 %	2,0	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	42,9 %	37,3 %	-5,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	112,5	117,6	4,6 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	46,9 %	45,1 %	-1,8	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	139,2	146,0	4,9 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'007,1	2'103,7	4,8 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	-	-	-	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	234,6	54,6	-76,7 %	-47,5	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	21	24	14,3 %	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	5	2	-60,0 %	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	-	-	-	-	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	-	-	-	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	8'037	9'235	14,9 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'560	587	-62,4 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	-	-	-	-	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	-	-	-	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	8'882	9'282	4,5 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	-	-	-	-	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,2	6,2	1,0	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	623,1	630,9	1,2 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	47,8	66,5	39,0 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	-	-	-	-	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	-	-	-	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	104,9 %	105,4 %	0,6	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	85,5 %	80,4 %	-5,1	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	-	-	-	-	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	40	33	-17,5 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	35	14	-60,0 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	-	-	-	-	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	-	-	-	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,9	87,8	1,0 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	73,3 %	70,2 %	-3,1	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	14,7 %	6,4 %	-8,3	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	77,3 %	43,5 %	-33,8	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,3 %	-	-	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	-	-	-	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	-	-	-	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	32,4 %	37,4 %	5,0	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	-	-	-	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	67,6 %	62,6 %	-5,0	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	45,7	46,0	0,6 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	74,6 %	76,0 %	1,5	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	25,5 %	30,9 %	5,5	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,8	1,8	0,6 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	4,8	4,7	-1,7 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,4	13,3 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'770,8	3'937,5	4,4 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'654,8	3'781,9	3,5 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	-	-	-	-	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	-	-	-	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,0 %	40,0 %	0,9	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	380,8	385,0	1,1 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	160,5	162,8	1,4 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	-	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,6	2,5	-5,4 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	-	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'087,4	1'343,0	23,5 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	34,4 %	38,8 %	4,3	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	52,4 %	51,9 %	-0,5	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	199,4	199,8	0,2 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	56,7 %	53,9 %	-2,8	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	186,6	190,3	2,0 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'156,6	3'465,3	9,8 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	-	-	-	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-498,2	-316,7	36,4 %	-47,5	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	45	45	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	5	6	20,0 %	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	15'906	16'614	4,5 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	772	330	–57,3 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	236	279	18,2 %	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	16'326	16'778	2,8 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,8	5,3	0,6	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	873,0	502,8	–42,4 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	21,1	17,9	–15,3 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	29,5	69,8	136,4 %	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,8 %	101,2 %	4,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	211,5 %	90,4 %	–121,1	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	63	60	–4,8 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	26	20	–23,1 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	8	4	–50,0 %	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,9	84,9	1,1 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	55,6 %	51,7 %	–3,9	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	12,1 %	10,1 %	–2,0	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	48,8 %	36,4 %	–12,4	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	34	136	300,0 %	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	49,6 %	49,3 %	–0,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,4 %	3,6 %	1,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	48,0 %	47,1 %	–0,9	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	49,6	51,4	3,7 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	72,6 %	67,8 %	–4,8	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	35,8 %	34,4 %	–1,4	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	1,7 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	3,0	1,9 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,0	–6,1 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'549,4	3'821,4	7,7 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'021,2	5'031,9	0,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	2,1 %	1,2 %	–0,9	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	32,9 %	35,1 %	2,3	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,1 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	296,9	292,2	–1,6 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	101,1	105,4	4,2 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,2	0,2	–35,7 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'555,5	1'867,1	20,0 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	35,5 %	38,3 %	2,8	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	56,2 %	54,9 %	–1,3	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	166,9	160,5	–3,8 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	58,5 %	50,7 %	–7,8	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	151,7	143,5	–5,4 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'383,5	4'876,6	11,2 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–637,6	–155,3	75,6 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	16	16	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	1	1	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	5'312	5'503	3,6 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	211	201	–4,7 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	73	48	–34,2 %	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	5'487	5'718	4,2 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,2	7,5	1,2	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	602,8	383,0	–36,5 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	23,4	28,7	22,5 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	18,2	12,0	–34,2 %	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	91,0 %	94,2 %	3,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	20	20	–	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	9	7	–22,2 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	4	4	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,5	83,2	2,1 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,7 %	61,3 %	–8,4	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	6,1 %	6,5 %	0,4	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	42,9 %	35,7 %	–7,1	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	79,6 %	81,5 %	1,9	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	20,4 %	18,5 %	–1,9	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	13,7	15,0	9,8 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	67,4 %	73,4 %	6,0	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	63,6 %	65,1 %	1,4	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,9	9,8 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,4	2,6	6,8 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,6	17,5 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	949,4	1'024,4	7,9 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'263,5	1'439,9	14,0 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,6 %	0,6 %	0,0	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	49,6 %	50,1 %	0,5	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	225,8	250,3	10,9 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	114,3	126,1	10,4 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	721,5	933,0	29,3 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,5 %	47,6 %	4,1	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	32,7 %	32,9 %	0,2	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	73,8	82,3	11,5 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	36,5 %	43,3 %	6,8	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	108,2	147,7	36,5 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'658,5	1'960,1	18,2 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	395,0	520,2	31,7 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	54	54	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	3	3	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	20'188	19'914	–1,4 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	40	285	612,5 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	20'024	19'923	–0,5 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,6	6,2	0,6	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	959,2	406,0	–57,7 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	20,0	40,7	103,6 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	102,4 %	101,0 %	–1,4	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	67	77	14,9 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	2	7	250,0 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,1	87,3	2,6 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	73,9 %	77,4 %	3,5	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	21,8 %	39,1 %	17,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,4 %	1,2 %	–0,3	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	60,3 %	60,6 %	0,3	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,4 %	3,0 %	0,5	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,2 %	36,4 %	–0,8	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	52,2	54,1	3,6 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	63,7 %	58,1 %	–5,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	44,3 %	45,1 %	0,9	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	3,6 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,7	3,7 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	–4,6 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'622,8	4'546,4	–1,7 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'942,8	6'084,6	2,4 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,1 %	39,8 %	–1,2	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	293,8	301,2	2,5 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	121,9	121,6	–0,2 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,7	1,7	0,9 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'595,7	2'647,1	2,0 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,9 %	42,4 %	–0,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	48,2 %	49,3 %	1,2	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	141,5	148,6	5,0 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	51,0 %	46,9 %	–4,1	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	152,6	145,2	–4,9 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'052,6	6'250,3	3,3 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	54,6	29,0	–46,9 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	109,8	165,7	50,9 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	52	52	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	17'777	18'296	2,9 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	528	318	–39,8 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	18'152	18'552	2,2 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,0	6,9	0,8	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	672,5	617,2	–8,2 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	39,1	31,8	–18,6 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	93,7 %	96,4 %	2,7	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	71	67	–5,6 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	17	10	–41,2 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,2	85,5	1,6 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	70,5 %	67,5 %	–2,9	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	10,2 %	7,8 %	–2,4	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	60,5 %	40,2 %	–20,2	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	53,2 %	54,4 %	1,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,8 %	2,2 %	0,4	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	45,0 %	43,4 %	–1,6	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	55,9	56,9	1,8 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	56,9 %	46,4 %	–10,5	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	53,2 %	52,4 %	–0,8	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	1,8 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,1	0,1 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,8	–16,9 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'791,4	6'643,7	14,7 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'886,2	6'648,3	12,9 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	59,7 %	61,8 %	2,1	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	321,6	357,2	11,1 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	193,6	221,4	14,3 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,2	1,4	15,9 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'801,7	2'208,3	22,6 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	33,5 %	35,8 %	2,3	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	24,7 %	22,2 %	–2,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	79,6	79,1	–0,6 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	58,2 %	55,3 %	–2,9	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	170,8	183,0	7,1 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'375,2	6'161,2	14,6 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–511,0	–487,1	4,7 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	66	66	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	20'944	21'474	2,5 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'805	1'230	–31,9 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	22'438	22'357	–0,4 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,2	5,4	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	237,8	392,3	64,9 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	48,2	37,5	–22,4 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	86,9 %	89,1 %	2,2	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	85	88	3,5 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	44	39	–11,4 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,9	84,6	2,1 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	57,4 %	61,4 %	4,1	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,3 %	7,9 %	5,5	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	63,3 %	47,5 %	–15,8	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,8 %	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	71,7 %	65,3 %	–6,3	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,1 %	2,0 %	–0,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	26,2 %	32,7 %	6,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	47,6	50,0	5,1 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	54,3 %	47,0 %	–7,2	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	50,5 %	47,6 %	–2,9	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,8	5,1 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,1	2,2	5,3 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,7	–16,6 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'671,2	3'853,4	5,0 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'642,2	6'014,0	6,6 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,4 %	41,1 %	–2,3	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,6 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	248,0	264,9	6,8 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	109,2	110,5	1,2 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,7	1,6	–5,3 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'606,0	2'748,2	5,5 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,5 %	40,8 %	0,3	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	47,5 %	49,4 %	1,9	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	117,7	130,7	11,1 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	54,1 %	48,8 %	–5,2	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	152,8	144,9	–5,2 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'429,3	6'736,8	4,8 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	787,1	722,7	–8,2 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	80	80	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	8	8	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	29'111	29'014	–0,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	48	58	20,8 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	367	576	56,9 %	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	29'524	29'583	0,2 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,3	7,3	0,0	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	771,7	710,8	–7,9 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	24,0	19,3	–19,4 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	36,7	41,1	12,1 %	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,7 %	99,4 %	–0,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	113	109	–3,5 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	2	3	50,0 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	10	14	40,0 %	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	79,2	79,5	0,4 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	59,2 %	57,9 %	–1,3	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,6 %	4,0 %	–1,6	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	44,9 %	39,6 %	–5,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	79,2 %	74,2 %	–5,0	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,0 %	2,6 %	0,6	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	18,8 %	23,2 %	4,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	86,7	76,4	–11,9 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	54,8 %	51,7 %	–3,0	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	59,4 %	55,7 %	–3,7	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	0,9	–11,9 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	2,6	–12,2 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,0	–22,2 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'462,8	6'366,0	–1,5 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'897,9	10'054,7	1,6 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	2,0 %	1,7 %	–0,4	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	48,7 %	46,7 %	–2,1	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	0,8 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	335,2	339,1	1,2 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	163,4	158,6	–2,9 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,8	2,7	–5,1 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'308,8	5'389,9	1,5 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	52,2 %	51,0 %	–1,2	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	39,8 %	41,1 %	1,3	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	133,5	139,5	4,5 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	41,8 %	40,1 %	–1,7	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	144,2	143,2	–0,7 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'178,5	10'575,1	3,9 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	169,6	9,7	–94,3 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	280,6	520,3	85,4 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	47	47	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	10	10	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	15'342	15'147	–1,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'190	1'504	26,4 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	784	923	17,7 %	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	17'093	17'276	1,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,1	6,7	–0,4	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	755,9	751,9	–0,5 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	49,7	45,4	–8,5 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	43,6	40,1	–7,9 %	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	89,4 %	88,3 %	–1,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	59	66	11,9 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	30	37	23,3 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	18	23	27,8 %	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,5	83,2	–0,4 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,2 %	81,0 %	12,7	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	10,3 %	11,9 %	1,6	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	43,8 %	53,4 %	9,7	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	56,0 %	56,5 %	0,5	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,8 %	5,0 %	0,3	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	39,2 %	38,5 %	–0,8	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	61,0	55,3	–9,3 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	44,4 %	51,3 %	6,8	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	41,0 %	41,4 %	0,4	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,0	–9,3 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,5	3,1	–10,6 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,9	4,6 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'043,6	5'140,2	1,9 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'221,8	6'298,2	1,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	6,0 %	5,8 %	–0,2	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,6 %	40,2 %	0,5	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,6 %	1,6 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	359,3	358,4	–0,3 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	144,3	146,4	1,5 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	5,7	5,8	2,2 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'871,6	2'865,1	–0,2 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	50,4 %	48,8 %	–1,6	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	42,1 %	42,0 %	–0,1	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	151,3	150,5	–0,5 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,5 %	41,9 %	–2,5	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	146,3	140,2	–4,2 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'698,0	5'875,0	3,1 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	34,6	8,0	–76,9 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–523,8	–423,2	19,2 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	53	53	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	18'778	17'962	–4,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	380	1'026	170,0 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	18'847	18'622	–1,2 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,8	5,0	–0,7	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'213,8	682,5	–43,8 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	24,2	34,7	43,3 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,1 %	92,9 %	–4,2	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	104,1 %	281,1 %	177,0	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	66	72	9,1 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	22	34	54,5 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,2	85,8	0,6 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	77,3 %	67,9 %	–9,3	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	8,0 %	10,4 %	2,4	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	33,3 %	53,3 %	20,0	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,3 %	0,9 %	–1,3	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	69,8 %	63,0 %	–6,8	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	0,9 %	1,7 %	0,9	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	29,3 %	35,2 %	5,9	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	58,0	57,6	–0,8 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	68,6 %	59,5 %	–9,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	34,1 %	29,8 %	–4,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	–0,8 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,0	0,1 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,5	1,2	–21,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'184,1	4'771,4	14,0 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'683,4	6'081,3	7,0 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,1 %	42,1 %	–1,0	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,9 %	0,5 %	–0,4	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	296,7	320,3	8,0 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	130,0	137,6	5,8 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,6	1,6	–38,6 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'552,2	2'236,1	–12,4 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,3 %	39,9 %	–4,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	41,6 %	42,3 %	0,8	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	123,3	135,6	10,0 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	40,7 %	49,6 %	8,9	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	122,5	146,4	19,5 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'763,7	5'606,3	–2,7 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	80,3	–475,0	–691,6 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	21	21	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	7'587	7'686	1,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	74	–	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	7'596	7'642	0,6 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,5	0,4	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'434,2	2'115,3	47,5 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	37,0	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,0 %	100,3 %	1,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	25	24	–4,0 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	2	–	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,1	86,5	0,4 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	81,5 %	83,3 %	1,9	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,7 %	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	19,0 %	14,3 %	–4,8	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	65,3 %	66,9 %	1,6	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,3 %	3,5 %	0,2	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	31,4 %	29,7 %	–1,7	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	18,7	19,4	3,9 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	57,0 %	62,6 %	5,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	49,0 %	50,1 %	1,2	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	3,9 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,4	2,5	3,5 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,1	16,1 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'599,9	1'679,1	5,0 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'123,2	2'207,4	4,0 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,7 %	41,7 %	1,0	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	277,1	287,2	3,6 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	113,7	120,5	5,9 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,6	1,7	6,3 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	860,4	961,9	11,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,0 %	41,4 %	1,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	40,3 %	38,9 %	–1,4	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	111,6	111,7	0,1 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	54,4 %	48,1 %	–6,4	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	152,7	145,2	–4,9 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'148,9	2'322,0	8,1 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	25,7	114,5	345,8 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	45	46	2,2 %	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	16'312	16'468	1,0 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	142	170	19,7 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	16'454	16'565	0,7 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,3	6,2	0,9	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	831,3	729,7	–12,2 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	144,0	32,0	–77,8 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,3 %	98,1 %	–1,2	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	38,9 %	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	60	62	3,3 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	3	2	–33,3 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,5	85,7	0,3 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	65,1 %	65,6 %	0,5	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	39,3 %	37,8 %	–1,5	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	56,0 %	58,1 %	2,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	1,9 %	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	44,0 %	39,9 %	–4,1	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	44,4	47,6	7,2 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	45,2 %	45,8 %	0,5	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	42,0 %	41,7 %	–0,4	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	7,2 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,9	6,1 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,8	12,0 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'460,1	3'906,1	12,9 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'569,8	5'063,5	10,8 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	34,6 %	35,9 %	1,2	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	277,7	304,3	9,6 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	96,2	109,7	14,0 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,0	–	–	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'788,3	2'202,8	23,2 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	37,9 %	41,5 %	3,6	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	53,0 %	46,4 %	–6,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	147,1	141,2	–4,0 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	56,6 %	48,4 %	–8,2	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	162,4	154,4	–4,9 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'718,3	5'303,2	12,4 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	148,4	239,7	61,5 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	20	20	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	6'835	6'546	–4,2 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	258	150	–41,9 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	6'934	6'601	–4,8 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,9	5,8	–0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	510,4	1'211,0	137,3 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	34,5	37,5	8,7 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	93,6 %	89,7 %	–4,0	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	22	25	13,6 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	3	4	33,3 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	75,9	76,9	1,3 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	72,0 %	69,0 %	–3,0	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	4,0 %	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	21,1 %	36,1 %	15,1	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	3,4 %	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	57,0 %	56,3 %	–0,7	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	43,0 %	43,7 %	0,7	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	19,3	19,8	2,4 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	68,8 %	62,7 %	–6,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	53,0 %	51,3 %	–1,7	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	2,4 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,9	8,4 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,1	–3,2 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'695,7	1'743,3	2,8 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'148,6	2'243,6	4,4 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,4 %	35,3 %	–4,1	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,1 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	302,9	335,1	10,6 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	122,0	119,8	–1,8 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,6	0,2	–63,6 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	955,5	987,3	3,3 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,9 %	43,2 %	–0,7	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	53,5 %	53,6 %	0,1	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	162,0	179,6	10,9 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	50,9 %	46,7 %	–4,2	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	156,3	159,4	1,9 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'176,4	2'284,7	5,0 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	27,8	41,1	47,8 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	71	71	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	20'438	19'419	–5,0 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	66	263	298,5 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	20'155	19'276	–4,4 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,9	7,1	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'502,3	926,0	–38,4 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	22,0	52,6	139,1 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	78,9 %	74,9 %	–3,9	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	75	73	–2,7 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	3	5	66,7 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,6	84,5	–0,1 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	70,5 %	73,1 %	2,6	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,6 %	1,3 %	–1,3	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	31,4 %	38,9 %	7,5	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,3 %	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,8 %	69,5 %	6,8	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	1,8 %	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,2 %	28,7 %	–8,6	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	67,7	57,5	–15,1 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	58,6 %	61,7 %	3,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	46,3 %	52,0 %	5,8	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	0,8	–15,1 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	2,9	–11,5 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,3	3,6 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'189,6	5'343,4	–13,7 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'107,4	7'058,2	–12,9 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,0 %	38,4 %	–2,6	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	395,4	358,6	–9,3 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	164,9	140,6	–14,8 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,4	2,2	–9,8 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'448,0	2'991,3	–13,2 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,1 %	47,5 %	0,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	48,8 %	51,7 %	2,9	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	193,0	185,3	–4,0 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,3 %	42,8 %	–4,5	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	168,7	136,7	–19,0 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'319,0	6'293,3	–14,0 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	74,0	45,6	–38,3 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–788,4	–764,9	3,0 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	63	63	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	20'582	22'266	8,2 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'069	521	–51,3 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	20'493	21'944	7,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,2	5,3	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	610,1	797,1	30,7 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	36,6	33,1	–9,4 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	89,5 %	96,8 %	7,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	85	84	–1,2 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	35	17	–51,4 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,0	85,2	0,3 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	73,8 %	69,3 %	–4,5	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	4,1 %	10,9 %	6,8	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	50,9 %	38,5 %	–12,4	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,6 %	1,0 %	–0,6	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	109	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	53,2 %	56,5 %	3,3	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,2 %	3,2 %	–1,0	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	42,6 %	40,3 %	–2,3	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	44,0	60,2	36,8 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	61,1 %	72,7 %	11,7	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	31,9 %	33,9 %	2,0	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	1,0	36,8 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,0	2,6	30,0 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	1,1	61,6 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'852,1	4'952,4	2,1 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'140,0	7'118,9	–0,3 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	29,4 %	32,6 %	3,2	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,9 %	0,4 %	–0,5	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	329,8	312,4	–5,3 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	102,5	105,9	3,3 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,2	1,3	–60,0 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'152,1	2'453,8	14,0 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	33,2 %	33,8 %	0,6	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	58,0 %	54,0 %	–4,0	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	191,4	168,8	–11,8 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	60,4 %	56,8 %	–3,6	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	180,6	180,8	0,1 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'474,3	7'249,1	12,0 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–665,7	130,2	119,6 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	68	68	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	19'406	19'382	–0,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	939	595	–36,6 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	20'030	19'464	–2,8 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,6	6,7	0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'287,1	1'028,7	–20,1 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	28,1	74,8	166,5 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	78,2 %	78,1 %	–0,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	69	78	13,0 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	29	12	–58,6 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,8	85,2	–0,7 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	71,4 %	62,2 %	–9,2	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	11,2 %	5,6 %	–5,7	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	38,3 %	41,5 %	3,2	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,0 %	1,1 %	–0,9	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	60,0 %	52,8 %	–7,1	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,1 %	1,7 %	0,6	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	38,9 %	45,5 %	6,5	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	64,2	75,1	17,0 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	69,6 %	61,6 %	–7,9	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	43,7 %	37,4 %	–6,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,1	17,0 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,8	19,2 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,3	–6,0 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'464,8	6'586,8	20,5 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'158,1	8'700,5	21,5 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,0 %	38,4 %	–2,6	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	351,8	435,5	23,8 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	146,5	171,6	17,1 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,1	2,6	23,9 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'831,7	3'468,2	22,5 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,4 %	46,3 %	0,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	48,8 %	51,7 %	2,9	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	171,7	225,1	31,1 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	48,7 %	43,9 %	–4,8	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	149,2	164,5	10,2 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'234,2	7'492,6	20,2 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	68,2	42,1	–38,3 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–923,9	–1'207,9	–30,7 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	79	83	5,1 %	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	28'174	29'332	4,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	572	291	–49,1 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	28'219	29'209	3,5 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,0	6,7	0,7	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'590,8	1'340,6	–15,7 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	24,2	36,0	48,7 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,7 %	96,8 %	–0,9	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	104	96	–7,7 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	26	9	–65,4 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,0	86,7	0,8 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	70,0 %	75,2 %	5,2	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	9,2 %	6,7 %	–2,6	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	38,5 %	21,8 %	–16,7	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,5 %	6,7 %	5,1	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	98,8 %	98,4 %	–0,4	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,2 %	1,6 %	0,4	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	0,0 %	0,0 %	0,0	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	50,7	57,4	13,2 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	68,9 %	66,7 %	–2,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	58,7 %	58,5 %	–0,2	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,6	0,7	7,8 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	1,8	1,9	9,9 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,3	5,6 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'932,4	4'327,0	10,0 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'417,9	9'437,0	12,1 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,1 %	43,0 %	–0,1	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,8 %	0,3	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	292,8	318,6	8,8 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	128,5	138,8	8,0 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,6	2,7	66,3 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'495,2	4'150,2	18,7 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,3 %	44,1 %	2,8	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	46,7 %	46,4 %	–0,3	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	136,8	147,9	8,1 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	52,9 %	45,6 %	–7,3	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	155,7	145,0	–6,9 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'459,2	9'414,1	11,3 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	22,9	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	41,3	–22,9	–155,4 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	124	124	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	4	4	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	12	12	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	36'783	40'114	9,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	6'806	5'656	–16,9 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	2'268	1'743	–23,1 %	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	45'097	46'993	4,2 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,4	7,1	0,7	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	654,9	868,2	32,6 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	47,0	46,2	–1,8 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	48,3	38,7	–19,7 %	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	81,3 %	88,6 %	7,4	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	466,2 %	387,4 %	–78,8	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	160	155	–3,1 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	152	136	–10,5 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	47	45	–4,3 %	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,0	82,7	–0,4 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	64,0 %	64,9 %	0,9	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	19,4 %	16,4 %	–3,0	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	56,9 %	44,9 %	–12,0	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	22,2 %	31,0 %	8,8	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	10	148	1'380,0 %	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	58,3 %	58,4 %	0,1	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,6 %	4,7 %	0,2	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,1 %	36,9 %	–0,2	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	153,2	147,7	–3,6 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	50,9 %	52,1 %	1,2	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	44,4 %	44,3 %	–0,1	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	–3,6 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,1	–7,0 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	–5,3 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	12'039,1	12'777,0	6,1 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	15'844,3	16'664,0	5,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	3,4 %	3,2 %	–0,1	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,5 %	43,1 %	0,6	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	2,4 %	1,8 %	–0,6	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	345,5	350,7	1,5 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	149,4	152,8	2,3 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	8,6	6,4	–25,6 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	7'338,0	8'539,3	16,4 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,6 %	50,4 %	1,8	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	42,5 %	43,6 %	1,1	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	147,0	152,9	4,1 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,9 %	40,6 %	–5,3	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	151,1	144,6	–4,2 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	15'086,8	16'927,2	12,2 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	136,4	61,2	–55,1 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–757,5	263,2	134,8 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	36	36	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	12'621	12'248	–3,0 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	265	763	187,9 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	12'885	12'712	–1,3 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,2	5,4	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	741,1	812,3	9,6 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	132,3	34,3	–74,1 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,1 %	93,2 %	–2,8	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	72,6 %	209,0 %	136,4	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	42	55	31,0 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	3	27	800,0 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,3	86,1	–0,2 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	84,4 %	73,2 %	–11,3	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	8,5 %	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	27,9 %	68,8 %	40,8	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,2 %	1,2 %	–1,0	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,6 %	62,2 %	–0,5	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,6 %	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,8 %	37,8 %	2,0	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	38,6	37,4	–2,9 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	59,7 %	57,9 %	–1,7	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	45,6 %	46,0 %	0,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	–2,9 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	2,9	–3,9 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,1	–5,1 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'894,7	3'000,9	3,7 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'892,2	4'046,4	4,0 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	36,9 %	37,1 %	0,2	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	302,0	311,0	3,0 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	111,4	118,2	6,1 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'335,8	1'440,8	7,9 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	37,4 %	37,5 %	0,2	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	51,3 %	49,1 %	–2,1	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	154,9	152,8	–1,3 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	56,0 %	49,2 %	–6,8	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	155,4	145,1	–6,6 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'576,5	3'837,2	7,3 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	30,8	94,8	207,9 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–315,7	–209,3	33,7 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	56	56	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	20'533	20'265	–1,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	310	355	14,5 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	20'361	20'281	–0,4 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,2	6,2	0,0	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	782,5	1'641,9	109,8 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	29,4	34,0	15,8 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,5 %	99,1 %	–1,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	84,9 %	97,3 %	12,3	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	82	74	–9,8 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	11	12	9,1 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,8	82,8	–0,1 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	76,3 %	70,9 %	–5,4	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,2 %	1,2 %	–2,1	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	46,4 %	34,5 %	–11,9	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,3 %	7,0 %	2,7	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	59,8 %	60,1 %	0,4	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,2 %	3,2 %	0,0	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,1 %	36,7 %	–0,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	60,1	62,0	3,2 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	78,0 %	77,9 %	–0,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	43,7 %	43,7 %	0,0	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	3,2 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	3,0	4,3 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,4	4,1 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'636,6	4'880,9	5,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'958,8	6'375,6	7,0 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,9 %	46,4 %	0,5	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	285,9	309,2	8,2 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	134,3	145,8	8,6 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,6	1,6	0,4 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'892,5	3'007,7	4,0 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,5 %	44,9 %	–0,6	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,8 %	45,4 %	0,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	128,1	140,4	9,6 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,4 %	45,3 %	–4,1	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	150,7	147,3	–2,3 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'351,3	6'699,2	5,5 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	392,5	323,6	–17,5 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	52	52	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	9'847	13'542	37,5 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	801	1'111	38,7 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	10'059	13'511	34,3 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,2	5,6	0,4	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	358,6	269,3	–24,9 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	47,1	41,2	–12,6 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	51,9 %	71,3 %	19,5	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	51	60	17,6 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	17	29	70,6 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,8	80,3	–0,7 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	55,9 %	50,6 %	–5,3	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,9 %	1,1 %	–4,8	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	116,7 %	73,4 %	–43,2	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,5 %	1,1 %	–0,3	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	50,5 %	52,9 %	2,4	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,8 %	2,1 %	–0,7	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	46,7 %	45,0 %	–1,7	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	21,4	24,2	13,0 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	48,1 %	48,5 %	0,4	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	40,7 %	41,9 %	1,1	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,4	0,5	13,0 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,0	1,6	–17,9 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,5	0,5	–11,1 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'716,3	2'418,4	40,9 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'038,0	4'485,9	47,7 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	35,9 %	38,1 %	2,1	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,5 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	285,3	306,1	7,3 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	108,5	126,3	16,4 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,2	1,8	50,5 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'149,3	1'762,1	53,3 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,7 %	42,1 %	1,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	57,1 %	55,1 %	–2,0	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	162,8	168,7	3,6 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	53,9 %	47,8 %	–6,1	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	143,1	136,5	–4,6 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'825,1	4'183,7	48,1 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	212,9	302,1	41,9 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–212,9	–302,1	–41,9 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	26	26	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	8'485	8'216	–3,2 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	259	985	280,3 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	8'679	9'047	4,2 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,5	6,6	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	576,8	1'071,0	85,7 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	30,6	46,9	53,0 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	89,4 %	86,6 %	–2,8	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	35	33	–5,7 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	10	17	70,0 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,6	79,0	–2,1 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,7 %	66,0 %	–0,7	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	8,0 %	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	47,9 %	43,5 %	–4,4	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,2 %	2,0 %	–0,2	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	42,7 %	43,4 %	0,8	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	6,6 %	6,6 %	0,0	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	50,7 %	50,0 %	–0,8	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	33,9	30,5	–10,2 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	46,8 %	47,1 %	0,2	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	42,7 %	43,4 %	0,8	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,2	–10,2 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,9	3,3	–14,7 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,7	–11,8 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'173,4	2'028,7	–6,7 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'526,2	2'579,6	2,1 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	36,7 %	37,0 %	0,3	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,9 %	0,4	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	288,9	280,4	–3,0 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	106,8	105,6	–1,1 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,7	2,7	56,5 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'175,5	1'289,7	9,7 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	49,6 %	44,1 %	–5,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	47,1 %	43,4 %	–3,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	135,9	121,7	–10,5 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,7 %	45,9 %	1,2	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	121,2	146,0	20,5 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'371,7	2'927,0	23,4 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–154,5	347,5	324,9 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	22	22	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	2	2	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	7'956	7'844	–1,4 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	13	–	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	7'969	7'827	–1,8 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,3	6,4	1,1	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	650,1	837,0	28,7 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	13,0	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,1 %	97,7 %	–1,4	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	29	28	–3,4 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	–	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,8	83,8	–2,3 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	76,7 %	67,9 %	–8,8	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	31,8 %	31,8 %	0,0	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	6,7 %	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	70,5 %	71,3 %	0,7	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	29,5 %	28,7 %	–0,7	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	20,2	18,7	–7,5 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	63,5 %	66,5 %	3,0	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	40,8 %	41,0 %	0,2	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	–7,5 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,5	2,4	–6,1 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,1	–0,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'809,4	1'941,9	7,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'672,6	2'109,4	26,1 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	53,7 %	47,0 %	–6,7	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	0,9 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	209,9	268,9	28,1 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	112,7	126,7	12,4 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,7	2,3	33,5 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	879,9	1'057,2	20,1 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,2 %	40,1 %	0,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	32,8 %	32,5 %	–0,3	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	68,9	87,4	26,8 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	55,3 %	49,4 %	–5,9	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	155,6	166,1	6,7 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'242,5	2'636,2	17,6 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1,9	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	569,8	526,8	–7,5 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	49	49	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	17'835	17'900	0,4 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	17'548	17'594	0,3 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,0	6,2	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	892,6	1'183,0	32,5 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,7 %	100,1 %	0,4	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	64	62	–3,1 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,5	83,6	–1,1 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	84,4 %	77,4 %	–7,0	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	30,6 %	26,5 %	–4,1	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	65,1 %	66,7 %	1,5	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,1 %	1,5 %	–0,6	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	32,8 %	31,8 %	–0,9	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	53,1	55,8	5,0 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	60,6 %	59,2 %	–1,4	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	51,9 %	49,0 %	–2,9	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	5,0 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,1	4,6 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,3	4,8 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'338,0	4'400,6	1,4 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'238,0	5'395,2	3,0 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	46,0 %	41,7 %	–4,3	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,7 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	293,7	301,4	2,6 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	137,2	127,8	–6,9 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,2	2,1	–5,2 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'449,7	2'591,4	5,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,8 %	44,9 %	0,1	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	46,6 %	47,8 %	1,2	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	136,9	144,2	5,3 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,7 %	44,9 %	–4,8	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	152,5	145,0	–4,9 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'470,7	5'776,3	5,6 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	24,4	21,0	–14,2 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	232,6	381,2	63,9 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	33	33	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	11'873	11'978	0,9 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	11'762	11'889	1,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,0	7,2	1,2	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	931,0	845,0	–9,2 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,6 %	99,4 %	0,9	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	41	42	2,4 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,6	83,9	–0,8 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	73,2 %	76,2 %	3,0	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,4 %	2,4 %	–0,1	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	26,6 %	27,3 %	0,7	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	59,2 %	41,8 %	–17,4	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,1 %	3,8 %	0,7	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,6 %	54,3 %	16,7	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	24,3	24,9	2,8 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	60,0 %	46,8 %	–13,3	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	6,9 %	33,5 %	26,5	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,8	2,8 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,0	2,1	1,9 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,4	–44,0 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'827,1	3'030,8	7,2 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'668,8	4'025,3	9,7 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	33,9 %	35,3 %	1,4	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,8 %	0,7 %	–1,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	309,0	336,1	8,8 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	105,8	119,7	13,1 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	5,6	2,4	–57,6 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'478,9	1'855,3	25,5 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,5 %	46,5 %	4,0	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,4 %	52,2 %	7,8	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	137,3	175,4	27,8 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	52,1 %	43,6 %	–8,5	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	152,7	145,2	–4,9 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'476,3	3'989,4	14,8 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	14,5	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–192,5	–36,0	81,3 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	44	44	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	15'467	15'596	0,8 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	306	328	7,2 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	15'642	15'800	1,0 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,9	5,5	–0,4	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	896,8	1'035,2	15,4 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	37,5	42,6	13,5 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,3 %	97,1 %	0,8	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	60	58	–3,3 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	10	8	–20,0 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,1	84,3	0,2 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	60,0 %	63,6 %	3,6	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	7,1 %	7,6 %	0,4	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	47,5 %	41,5 %	–6,0	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	58,5 %	67,6 %	9,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,1 %	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	38,5 %	32,4 %	–6,1	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	40,7	44,7	9,9 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	42,8 %	47,1 %	4,4	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	47,1 %	53,9 %	6,8	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	9,9 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,8	8,8 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,6	0,9	38,7 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'372,5	3'498,4	3,7 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'342,2	4'111,4	–5,3 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,0 %	46,4 %	3,4	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,1 %	–0,2	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	275,3	258,2	–6,2 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	119,4	120,7	1,2 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,9	0,2	–80,1 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'929,3	1'956,9	1,4 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,0 %	40,9 %	–1,1	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	49,0 %	42,6 %	–6,4	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	134,9	109,9	–18,5 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	52,4 %	48,4 %	–4,0	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	152,8	145,4	–4,8 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'598,1	4'783,9	4,0 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	6,6	6,8	2,2 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	255,9	672,5	162,8 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	90	90	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	8	8	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	32'596	32'892	0,9 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	290	301	3,8 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	861	688	–20,1 %	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	33'397	33'475	0,2 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,2	7,0	0,8	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	971,5	1'164,8	19,9 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	26,1	23,4	–10,4 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	47,8	52,9	10,6 %	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,2 %	100,1 %	0,9	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	79,5 %	82,5 %	3,0	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	116	118	1,7 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	12	14	16,7 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	18	13	–27,8 %	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,2	83,5	–0,8 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	76,0 %	73,1 %	–3,0	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	7,6 %	7,2 %	–0,4	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	30,0 %	32,0 %	2,0	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	901	1'281	42,2 %	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	55,3 %	55,3 %	–	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	7,7 %	7,7 %	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	36,9 %	36,9 %	–	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	105,8	105,8	–	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	61,5 %	61,5 %	–	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	46,1 %	46,1 %	0,0	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	–	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,1	–0,4 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,1	–0,2 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'995,5	8'380,5	4,8 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'087,9	10'947,3	8,5 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	3,9 %	3,1 %	–0,8	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,1 %	40,1 %	–2,0	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,4 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	298,9	323,1	8,1 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	127,1	131,2	3,2 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,4	1,4	0,3 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'379,7	5'142,3	17,4 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,3 %	46,0 %	2,7	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	43,3 %	38,8 %	–4,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	129,5	125,2	–3,3 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	50,1 %	43,1 %	–7,0	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	150,3	142,4	–5,3 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'123,3	11'181,0	10,4 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	154,3	158,9	3,0 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	35,5	233,7	559,0 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	68	68	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	17'388	17'993	3,5 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	3'223	2'798	–13,2 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	19'677	19'920	1,2 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,7	5,3	0,6	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	781,9	619,2	–20,8 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	44,7	42,6	–4,6 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	70,1 %	72,5 %	2,4	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	441,5 %	383,3 %	–58,2	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	69	75	8,7 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	81	71	–12,3 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,2	83,9	–0,3 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	60,7 %	61,0 %	0,3	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	13,3 %	10,3 %	–3,1	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	52,2 %	58,7 %	6,5	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	55,7 %	58,8 %	3,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,2 %	1,5 %	–0,6	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	42,2 %	39,7 %	–2,5	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	53,0	54,1	2,0 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	77,8 %	81,0 %	3,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	45,4 %	47,8 %	2,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	2,0 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,6	1,2 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,3	10,8 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'150,4	4'345,7	4,7 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'468,0	5'658,4	3,5 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	34,0 %	35,2 %	1,2	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,1 %	–0,2	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	265,3	272,2	2,6 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	94,5	100,1	5,9 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,7	0,2	–73,6 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'874,0	2'239,4	19,5 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	35,9 %	37,8 %	1,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	56,8 %	55,1 %	–1,7	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	150,8	150,0	–0,5 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	58,2 %	51,4 %	–6,8	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	147,4	146,6	–0,5 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'220,0	5'926,6	13,5 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	248,0	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–248,0	268,2	208,1 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	51	51	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	16'031	14'825	–7,5 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'502	2'633	75,3 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	17'476	17'242	–1,3 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,1	6,9	0,8	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'476,1	1'434,2	–2,8 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	36,0	40,2	11,7 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	86,1 %	79,6 %	–6,5	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	205,8 %	360,7 %	154,9	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	51	55	7,8 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	48	79	64,6 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,7	85,1	1,8 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	61,6 %	65,7 %	4,1	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,0 %	6,0 %	2,9	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	16,3 %	32,9 %	16,6	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,0 %	4,5 %	0,4	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	69,2 %	70,1 %	0,9	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	30,8 %	29,9 %	–0,9	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	47,3	49,1	3,7 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	72,2 %	62,8 %	–9,4	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	51,1 %	53,4 %	2,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	3,7 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,8	4,1 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,3	–7,5 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'258,9	4'602,0	8,1 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'217,3	5'702,8	9,3 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	50,8 %	52,5 %	1,7	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,0 %	1,7 %	0,7	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	297,6	326,7	9,8 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	151,7	173,7	14,5 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,0	5,5	84,0 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'272,5	2'583,3	13,7 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,1 %	44,8 %	0,8	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	35,4 %	34,1 %	–1,3	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	105,4	111,4	5,7 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	50,6 %	48,9 %	–1,7	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	149,0	161,3	8,3 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'158,2	5'760,1	11,7 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	66,4	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–59,1	57,3	197,0 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	10	10	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	3'468	3'262	–5,9 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	75	293	290,7 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	3'218	3'441	6,9 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,1	7,8	0,7	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'345,7	1'706,4	26,8 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	25,0	44,8	79,0 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,0 %	89,4 %	–5,6	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	13	12	–7,7 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	3	6	100,0 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,9	84,4	0,6 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	93,8 %	83,3 %	–10,4	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	30,0 %	35,0 %	5,0	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	6,2 %	16,7 %	10,4	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	76,1 %	73,8 %	–2,4	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	23,9 %	26,2 %	2,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	9,1	8,7	–4,7 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	99,1 %	100,0 %	0,9	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	66,4 %	61,1 %	–5,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	–4,7 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,4	–5,0 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	2,1	1,9	–12,8 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	833,6	931,6	11,8 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'057,7	1'188,3	12,3 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	50,3 %	48,6 %	–1,8	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,2 %	0,2 %	–0,9	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	298,5	334,3	12,0 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	165,4	167,7	1,4 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,9	0,9	–78,2 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	517,0	578,2	11,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,2 %	48,3 %	2,1	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	29,8 %	35,5 %	5,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	89,0	118,6	33,2 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	33,2 %	35,8 %	2,7	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	104,8	120,7	15,2 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'119,6	1'197,6	7,0 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	61,9	9,3	–84,9 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	50	50	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	18'093	17'952	–0,8 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	64	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	17'918	17'895	–0,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,3	7,4	1,2	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'492,1	766,0	–48,7 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	32,0	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,1 %	98,4 %	–0,8	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	66	68	3,0 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	2	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,5	84,7	0,1 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	75,8 %	78,6 %	2,8	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	35,7 %	41,7 %	6,0	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	66,9 %	66,8 %	–0,1	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,2 %	5,4 %	1,3	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	28,9 %	27,7 %	–1,2	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	47,9	48,9	2,1 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	70,1 %	70,0 %	–0,2	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	52,5 %	51,2 %	–1,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	2,1 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,7	2,5 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,3	1,9 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'959,3	4'126,5	4,2 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'641,0	5'799,0	2,8 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,6 %	44,3 %	0,7	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	311,8	321,9	3,2 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	137,4	143,7	4,6 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,2	1,3	6,3 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'341,4	2'872,2	22,7 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,5 %	47,3 %	3,8	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	47,6 %	46,2 %	–1,5	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	148,5	148,6	0,0 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	51,3 %	43,3 %	–8,0	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	152,5	145,9	–4,3 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'382,4	6'076,7	12,9 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–258,6	277,7	207,4 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	181	181	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	59'223	56'368	–4,8 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	995	1'147	15,3 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	58'992	57'415	–2,7 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,9	6,6	0,7	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	2'999,9	3'388,8	13,0 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	39,2	40,5	3,2 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	89,6 %	85,3 %	–4,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	272,6 %	314,2 %	41,6	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	196	198	1,0 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	26	31	19,2 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	74,6	76,2	2,2 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	58,1 %	62,9 %	4,8	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,9 %	5,7 %	–0,2	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	23,7 %	26,6 %	2,8	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,8 %	2,2 %	0,4	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	56,7 %	53,7 %	–3,0	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,1 %	3,1 %	1,0	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	41,2 %	43,2 %	2,0	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	173,3	167,2	–3,6 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	42,4 %	44,4 %	2,0	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	55,1 %	50,1 %	–5,0	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	0,9	–3,6 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	2,9	1,0 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,7	–1,8 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	11'912,1	12'543,0	5,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	17'304,9	18'020,6	4,1 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	48,1 %	46,7 %	–1,5	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,4 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	287,4	313,3	9,0 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	141,2	146,5	3,8 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,1	1,4	24,1 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'948,4	6'757,0	13,6 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	34,1 %	36,1 %	1,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	39,4 %	41,2 %	1,8	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	113,4	129,1	13,9 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	57,7 %	55,3 %	–2,4	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	167,0	180,2	7,9 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	17'427,4	18'742,1	7,5 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	122,5	721,5	489,0 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	22	22	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	7'730	7'604	–1,6 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	201	252	25,4 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	7'810	7'750	–0,8 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,9	8,3	0,5	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	540,5	773,3	43,1 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,3 %	94,7 %	–1,6	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	26	31	19,2 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	2	100,0 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,5	82,9	–0,8 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	77,8 %	66,7 %	–11,1	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	22,7 %	55,0 %	32,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	22,2 %	39,4 %	17,2	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	49,8 %	51,0 %	1,1	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	6,6 %	7,9 %	1,3	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	43,6 %	41,1 %	–2,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	36,9	34,1	–7,7 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	96,1 %	98,8 %	2,7	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	33,5 %	47,8 %	14,2	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,7	1,5	–7,7 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	4,7	4,3	–6,8 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	2,3	2,2	–2,1 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'232,2	2'157,5	–3,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'719,8	2'679,5	–1,5 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	31,5 %	34,0 %	2,5	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,4 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	342,9	341,1	–0,5 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	109,9	117,6	7,1 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,8	1,3	–23,4 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'303,3	1'410,0	8,2 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	54,7 %	55,6 %	0,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	60,2 %	58,0 %	–2,2	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	206,5	197,9	–4,2 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	40,1 %	34,6 %	–5,6	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	120,6	111,7	–7,4 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'383,1	2'537,8	6,5 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–336,7	–141,7	57,9 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	29	29	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	10'201	9'874	–3,2 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	111	412	271,2 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	10'222	10'219	0,0 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,0	5,6	0,6	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	604,6	574,9	–4,9 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	31,0	44,2	42,7 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,4 %	93,3 %	–3,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	44	35	–20,5 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	4	9	125,0 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,3	85,5	0,3 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	72,9 %	75,0 %	2,1	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	61,1 %	30,4 %	–30,8	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,2 %	2,3 %	–1,9	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	59,1 %	60,5 %	1,4	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	0,4 %	0,4 %	0,0	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	40,4 %	39,1 %	–1,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	22,9	22,9	–0,2 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	76,3 %	61,6 %	–14,7	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	58,1 %	59,6 %	1,4	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	–0,2 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,2	2,2	0,1 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	0,8	–17,6 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'865,7	2'030,6	8,8 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'640,1	2'832,0	7,3 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,8 %	41,6 %	0,8	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	256,0	275,3	7,5 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	105,4	115,2	9,3 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,6	1,7	3,3 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'050,2	1'220,7	16,2 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	37,7 %	41,0 %	3,3	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	51,2 %	49,8 %	–1,4	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	131,1	137,1	4,6 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	56,5 %	50,2 %	–6,2	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	152,5	145,2	–4,8 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'785,9	2'974,9	6,8 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	2,7	5,5	105,8 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	145,7	142,8	–2,0 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	76	78	2,6 %	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	4	2	-50,0 %	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	-	-	-	-	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	-	-	-	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	28'215	28'361	0,5 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	464	827	78,2 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	-	-	-	-	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	-	-	-	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	28'318	28'822	1,8 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	-	-	-	-	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,7	7,2	0,5	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	794,7	927,8	16,7 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	65,2	47,4	-27,2 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	-	-	-	-	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	-	-	-	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	101,7 %	99,6 %	-2,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	31,8 %	113,3 %	81,5	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	-	-	-	-	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	110	109	-0,9 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	9	19	111,1 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	-	-	-	-	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	-	-	-	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,1	83,2	1,3 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	59,7 %	66,4 %	6,7	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,7 %	7,0 %	5,4	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	43,5 %	42,1 %	-1,4	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,5 %	3,1 %	0,6	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	-	-	-	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	-	-	-	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,2 %	62,8 %	-1,4	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,1 %	2,1 %	0,0	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,8 %	35,2 %	1,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	83,3	87,2	4,7 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	57,3 %	58,6 %	1,3	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	43,2 %	42,1 %	-1,1	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,1	4,7 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	3,0	2,8 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,1	2,9 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'746,1	7'100,5	5,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'451,1	9'185,4	8,7 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	-	-	-	-	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	-	-	-	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,9 %	37,2 %	-1,7	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,3 %	-0,3	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	294,7	314,7	6,8 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	116,2	118,7	2,1 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	-	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,8	0,9	-52,8 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	-	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'044,6	4'495,7	11,2 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,4 %	46,5 %	1,1	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	45,5 %	48,2 %	2,7	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	134,1	151,7	13,1 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,5 %	43,9 %	-5,6	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	153,9	145,4	-5,5 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'908,2	9'666,5	8,5 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	-	-	-	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	457,2	481,0	5,2 %	-47,5	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	42	42	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	14'077	14'916	6,0 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	654	321	–50,9 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	14'731	15'236	3,4 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,5	0,4	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	833,9	1'756,6	110,7 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	34,9	87,3	150,4 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	91,8 %	97,3 %	5,5	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	52	48	–7,7 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	11	4	–63,6 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,7	85,2	–0,5 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,3 %	69,2 %	1,0	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	41,7 %	20,0 %	–21,7	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	61,3 %	61,8 %	0,5	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	5,7 %	3,9 %	–1,8	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,1 %	34,3 %	1,3	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	41,5	44,1	6,3 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	76,7 %	65,5 %	–11,2	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	48,2 %	47,5 %	–0,7	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	6,3 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,9	2,8 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,2	–11,5 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'158,8	3'255,1	3,1 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'108,1	4'326,2	5,3 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	72,2 %	72,7 %	0,5	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,2 %	0,6 %	–0,7	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	278,9	283,9	1,8 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	201,2	206,4	2,6 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,5	1,7	–51,4 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'446,7	1'728,0	19,4 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	36,7 %	38,6 %	2,0	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	4,8 %	4,8 %	0,0	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	13,4	13,8	2,6 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	57,6 %	50,6 %	–7,0	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	154,4	148,7	–3,6 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'947,0	4'476,1	13,4 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1,4	3,4	149,3 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–161,1	149,9	193,0 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	97	97	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	28'644	28'747	0,4 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	28'288	28'425	0,5 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,6	6,7	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	894,0	1'121,9	25,5 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	80,9 %	81,2 %	0,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	109	111	1,8 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	75,8	76,7	1,2 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	59,6 %	60,4 %	0,7	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	45,2 %	41,1 %	–4,1	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	33,0 %	30,6 %	–2,4	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	53,0 %	51,8 %	–1,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,7 %	1,1 %	–0,6	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	45,3 %	47,1 %	1,8	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	103,7	109,0	5,1 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	69,3 %	65,1 %	–4,3	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	75,0 %	75,0 %	0,0	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	5,1 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,6	3,8	4,7 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,3	–4,0 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'429,4	8'968,4	6,4 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'553,6	11'477,1	8,8 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	46,7 %	39,5 %	–7,2	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,7 %	1,7 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	368,4	399,2	8,4 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	174,2	159,3	–8,5 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	6,3	7,0	10,9 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'626,2	4'894,2	–13,0 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	59,2 %	48,0 %	–11,2	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	40,7 %	44,2 %	3,5	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	150,1	176,5	17,6 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	34,4 %	39,7 %	5,3	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	114,3	140,8	23,2 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'501,6	10'197,5	7,3 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'229,2	121,1	–90,2 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'052,0	–1'279,6	–21,6 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	29	29	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	9'402	10'359	10,2 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	177	–	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	9'579	10'293	7,5 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,4	8,0	–0,4	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'083,5	1'493,8	37,9 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	22,6	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	88,8 %	97,9 %	9,0	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	37	42	13,5 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	8	–	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	78,8	78,6	–0,3 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,7 %	66,7 %	–	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	44,0 %	53,6 %	9,6	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	6,7 %	7,1 %	0,5	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,2 %	62,8 %	0,7	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,8 %	37,2 %	–0,7	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	27,4	28,3	3,4 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	70,0 %	74,5 %	4,5	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	43,9 %	38,7 %	–5,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	3,4 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	2,7	–4,3 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,3	3,5 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'876,0	2'151,3	14,7 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'163,0	3'274,6	3,5 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	31,6 %	47,5 %	15,9	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	3,3 %	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	330,2	316,1	–4,3 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	104,3	151,0	44,8 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	10,6	–	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'878,1	1'920,8	2,3 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	52,4 %	51,0 %	–1,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	57,4 %	41,6 %	–15,8	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	189,4	131,5	–30,6 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,0 %	40,1 %	–3,9	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	164,6	145,8	–11,4 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'584,3	3'766,3	5,1 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	12,8	2,5	–80,4 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	421,2	491,8	16,7 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	44	44	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	15'948	15'891	–0,4 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	40	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	15'691	15'784	0,6 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,7	6,4	0,7	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	774,7	1'558,0	101,1 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	20,0	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,3 %	98,9 %	–0,4	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	53	57	7,5 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	2	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,8	82,8	–0,1 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,9 %	72,9 %	5,0	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	23,8 %	31,8 %	8,0	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	1,9 %	2,0 %	0,1	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	61,3 %	58,3 %	–2,9	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,5 %	3,1 %	1,5	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,3 %	36,6 %	1,3	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	51,8	49,7	–4,0 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	78,0 %	77,6 %	–0,4	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	49,9 %	43,7 %	–6,1	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,1	–4,0 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,1	–3,9 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,6	1,4	–9,6 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'798,4	3'965,6	4,4 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'767,8	4'873,2	2,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,1 %	44,2 %	2,1	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	0,1 %	–0,7	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	299,0	305,9	2,3 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	127,9	136,6	6,8 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,4	0,3	–87,5 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'856,0	2'183,1	17,6 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,6 %	43,3 %	2,7	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	43,6 %	43,0 %	–0,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	130,2	131,5	0,9 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,8 %	43,4 %	–1,4	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	128,5	137,4	6,9 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'571,4	5'039,3	10,2 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	28,8	37,4	30,0 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–196,4	166,1	184,5 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	Ø Cantone	Ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	34	35	2,9 %	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	11'232	12'280	9,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	951	283	–70,2 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	12'074	11'642	–3,6 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	3,6	5,0	1,4	6,2	6,4
1.12 Ø Durata di lunga degenza in giorni	702,8	920,2	30,9 %	771,0	784,0
1.13 Ø Durata di breve degenza in giorni	40,9	49,1	20,1 %	39,9	32,1
1.14 Ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 Ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	90,5 %	96,1 %	5,6	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	260,5 %	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	40	38	–5,0 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	24	9	–62,5 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,4	84,6	–0,8 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	70,3 %	78,7 %	8,4	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,1 %	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	35,7 %	15,6 %	–20,1	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,1 %	4,3 %	1,1	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	32,5 %	37,3 %	4,8	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	11,2 %	10,2 %	–1,0	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	56,3 %	52,4 %	–3,9	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	29,2	27,5	–5,8 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	76,8 %	74,0 %	–2,8	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	45,4 %	19,1 %	–26,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	–5,8 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,4	2,2	–8,7 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,6	0,7	8,1 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'561,8	2'859,2	11,6 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'777,6	4'065,3	7,6 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,4 %	49,4 %	7,0	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	310,1	323,6	4,4 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	132,8	172,5	29,9 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	957,5	1'506,0	57,3 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	30,0 %	38,2 %	8,2	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	50,6 %	44,1 %	–6,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	157,0	142,6	–9,1 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	65,1 %	52,0 %	–13,1	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	170,5	163,1	–4,3 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'192,8	3'942,0	23,5 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–584,8	–123,3	78,9 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	51	51	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	17'797	17'785	–0,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	421	553	31,4 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	18'092	18'079	–0,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,0	5,0	0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	910,1	916,8	0,7 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	62,6	69,8	11,5 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,6 %	95,5 %	–0,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	67	66	–1,5 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	13	9	–30,8 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,3	83,8	–1,7 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,8 %	69,3 %	0,6	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	11,2 %	6,7 %	–4,6	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	38,5 %	34,7 %	–3,8	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,5 %	1,3 %	–1,2	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	61,8 %	60,9 %	–0,9	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,6 %	2,6 %	–0,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,5 %	36,5 %	1,0	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	45,4	47,0	3,5 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	75,1 %	69,2 %	–6,0	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	30,7 %	31,0 %	0,2	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	3,5 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,5	2,6	2,8 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,1	–6,1 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'812,9	4'320,0	13,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'193,6	5'810,1	11,9 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	35,3 %	36,9 %	1,5	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,1 %	0,5 %	–0,6	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	285,1	316,8	11,1 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	101,5	118,5	16,8 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,2	1,7	–46,4 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'049,3	2'134,1	4,1 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,9 %	39,6 %	–0,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	50,1 %	48,1 %	–1,9	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	142,7	152,5	6,9 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	54,5 %	49,6 %	–4,9	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	153,6	145,9	–5,0 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'131,0	5'391,2	5,1 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	62,7	418,9	568,6 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–62,7	–418,9	–568,6 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	53	57	7,5 %	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	5	1	-80,0 %	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	-	-	-	-	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	-	-	-	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	20'900	21'288	1,9 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	225	318	41,3 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	-	-	-	-	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	-	-	-	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	20'698	21'442	3,6 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	-	-	-	-	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,8	7,4	0,6	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	767,5	691,6	-9,9 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	25,2	77,4	206,5 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	-	-	-	-	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	-	-	-	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	108,0 %	102,3 %	-5,7	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	12,3 %	87,1 %	74,8	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	-	-	-	-	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	81	75	-7,4 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	10	5	-50,0 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	-	-	-	-	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	-	-	-	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,3	85,8	0,6 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,0 %	71,2 %	4,2	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,2 %	3,8 %	1,6	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	45,5 %	30,7 %	-14,8	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	5,5 %	5,0 %	-0,5	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	-	-	-	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	-	-	-	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	51,0 %	46,5 %	-4,5	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	11,3 %	9,8 %	-1,5	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,6 %	43,7 %	6,0	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	83,4	81,7	-2,1 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	73,6 %	75,8 %	2,2	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	36,7 %	34,2 %	-2,5	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,4	1,4	-2,1 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,9	3,8	-4,3 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,5	1,3	-11,3 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'584,8	5'922,0	6,0 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'584,6	6'980,1	6,0 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	-	-	-	-	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	-	-	-	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	26,2 %	24,4 %	-1,8	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,4 %	0,3	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	311,7	323,1	3,6 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	83,3	79,5	-4,5 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	-	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,4	1,4	224,1 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	-	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'987,4	3'435,7	15,0 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,6 %	47,4 %	1,7	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	51,0 %	52,9 %	1,9	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	158,9	170,9	7,6 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,1 %	42,6 %	-1,5	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	136,6	143,2	4,8 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'544,8	7'254,0	10,8 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	39,8	-	-	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-39,8	273,9	787,4 %	-47,5	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	30	30	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	10'926	10'831	–0,9 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	32	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	10'791	10'721	–0,6 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,9	8,4	0,5	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	938,2	837,3	–10,8 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	32,0	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,8 %	98,9 %	–0,9	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	36	54	50,0 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	1	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	76,6	78,3	2,2 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	52,8 %	52,7 %	–0,1	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	22,4 %	80,0 %	57,6	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	3,6 %	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	75,2 %	71,9 %	–3,3	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	1,1 %	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	24,8 %	27,1 %	2,2	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	30,1	31,1	3,4 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	82,0 %	76,6 %	–5,4	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	12,3 %	59,5 %	47,2	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	3,4 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,9	4,0 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,7	1,6	–7,0 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'374,2	2'568,0	8,2 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'441,6	3'610,1	4,9 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	47,6 %	47,3 %	–0,2	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	315,0	332,3	5,5 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	151,7	159,4	5,0 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'792,2	1'965,8	9,7 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	49,3 %	50,4 %	1,1	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	40,5 %	41,5 %	1,0	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	127,4	137,8	8,2 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	46,0 %	40,7 %	–5,3	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	152,8	145,9	–4,5 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'631,7	3'897,5	7,3 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	1,8	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	190,1	287,4	51,1 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	9	9	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	2'183	2'870	31,5 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	100	–	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	2'283	2'870	25,7 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,2	7,6	–0,6	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	968,7	932,2	–3,8 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	16,8	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	66,5 %	87,4 %	20,9	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	11	13	18,2 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	6	–	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,8	85,6	0,9 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	82,4 %	84,6 %	2,3	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	91,7 %	120,0 %	28,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	11,8 %	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	85,9 %	86,1 %	0,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	14,1 %	13,9 %	–0,2	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	7,1	7,2	1,3 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	48,2 %	50,0 %	1,8	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	73,8 %	75,0 %	1,2	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	1,3 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	2,5	–19,4 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,1	–16,2 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	552,8	587,6	6,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	756,9	774,2	2,3 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,7 %	47,9 %	2,2	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,5 %	–0,2	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	331,5	269,7	–18,6 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	151,5	129,3	–14,6 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,4	1,3	–45,9 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	414,6	460,4	11,1 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	55,0 %	52,0 %	–3,0	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	46,3 %	43,6 %	–2,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	153,4	117,7	–23,3 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	40,1 %	37,5 %	–2,6	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	132,5	115,9	–12,5 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	753,7	885,8	17,5 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	4,4	0,6	–86,3 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–3,2	111,7	3'562,1 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	22	25	13,6 %	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	6'198	7'277	17,4 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'130	1'162	2,8 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	7'309	8'099	10,8 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,0	6,1	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	519,6	163,0	–68,6 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	31,0	31,0	0,1 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	77,2 %	79,7 %	2,6	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	33	35	6,1 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	30	39	30,0 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,2	86,8	3,1 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,3 %	67,6 %	–0,7	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,6 %	1,4 %	–0,2	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	63,6 %	–	–	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,8 %	1,4 %	–3,4	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	52,4 %	57,9 %	5,4	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,9 %	1,5 %	–0,3	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	45,7 %	40,6 %	–5,1	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	27,9	32,7	17,3 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	46,1 %	55,0 %	8,9	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	52,4 %	43,9 %	–8,6	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,3	3,2 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,8	3,9	1,8 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,3	39,3 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'361,0	2'622,2	11,1 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'392,2	3'362,1	–0,9 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	48,7 %	42,1 %	–6,6	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,6 %	0,3	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	462,9	398,4	–13,9 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	225,9	174,6	–22,7 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,2	2,4	90,6 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	989,0	1'158,3	17,1 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	38,1 %	36,9 %	–1,2	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	42,7 %	50,2 %	7,5	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	197,7	199,9	1,1 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	56,4 %	54,6 %	–1,8	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	199,9	203,3	1,7 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'596,6	3'141,4	21,0 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	816,7	12,4	–98,5 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–795,6	–220,7	72,3 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	38	33	-13,2 %	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	13'366	10'413	-22,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	13'236	10'294	-22,2 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,4	7,2	-0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	600,5	728,7	21,3 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,4 %	86,5 %	-9,9	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	52	47	-9,6 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,1	87,1	1,2 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	71,2 %	66,0 %	-5,2	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	47,3 %	48,4 %	1,1	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	55,5 %	49,9 %	-5,6	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,3 %	2,6 %	0,2	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	42,2 %	47,5 %	5,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	38,8	35,2	-9,5 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	59,2 %	71,1 %	11,8	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	41,6 %	37,0 %	-4,6	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,1	4,2 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	3,4	16,2 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,2	25,6 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'457,6	3'374,3	-2,4 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'166,2	4'188,2	0,5 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,6 %	39,4 %	-4,2	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,1 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	311,7	402,2	29,0 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	137,2	160,3	16,8 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,3	0,5	72,6 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'051,5	1'695,7	-17,3 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,7 %	47,9 %	0,2	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	45,0 %	50,0 %	5,0	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	140,4	201,2	43,3 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,3 %	42,6 %	-4,7	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	152,3	144,7	-5,0 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'302,1	3'538,3	-17,8 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	7,7	6,7	-12,4 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	135,9	-650,0	-578,2 %	-47,5	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	85	85	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	24'388	26'908	10,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	3'298	2'204	–33,2 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	27'251	29'006	6,4 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,7	6,7	1,0	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	593,7	515,4	–13,2 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	38,4	40,5	5,4 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	78,6 %	86,7 %	8,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	119	109	–8,4 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	93	60	–35,5 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,6	84,5	–0,1 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	55,7 %	58,6 %	2,9	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	17,5 %	11,8 %	–5,6	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	105,8 %	48,0 %	–57,7	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	8,5 %	8,3 %	–0,2	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	61,1 %	61,3 %	0,1	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,7 %	2,2 %	0,5	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,2 %	36,5 %	–0,7	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	73,6	87,9	19,3 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	53,6 %	46,7 %	–6,8	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	61,1 %	61,3 %	0,1	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	19,3 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	3,0	13,5 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,9	–2,0 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'080,6	10'328,2	27,8 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'630,0	10'875,9	26,0 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	58,4 %	60,3 %	1,9	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	311,7	373,6	19,9 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	184,9	226,0	22,2 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,2	1,4	22,3 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'613,4	3'402,5	30,2 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	32,8 %	35,2 %	2,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	26,6 %	24,4 %	–2,3	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	83,1	91,0	9,5 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	59,1 %	56,1 %	–3,0	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	169,9	186,1	9,6 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'959,9	9'661,8	21,4 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–670,1	–1'214,1	–81,2 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	44	44	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	15'435	15'638	1,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	994	639	–35,7 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	16'146	16'080	–0,4 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,4	6,5	1,1	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'053,7	1'055,7	0,2 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	43,9	48,2	9,8 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,1 %	97,4 %	1,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	136,2 %	87,5 %	–48,6	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	61	60	–1,6 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	24	16	–33,3 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,0	85,5	0,6 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	72,9 %	69,7 %	–3,2	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	9,4 %	7,9 %	–1,5	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	44,2 %	41,5 %	–2,7	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,4 %	2,6 %	0,3	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	53,4 %	56,6 %	3,1	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,7 %	2,4 %	–0,3	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	43,9 %	41,1 %	–2,8	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	39,8	46,3	16,2 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	56,6 %	53,3 %	–3,3	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	34,6 %	39,9 %	5,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	16,2 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,4	2,8	17,2 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,9	16,2 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'400,0	3'831,6	12,7 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'498,0	5'097,4	13,3 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	36,3 %	36,4 %	0,1	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	273,8	313,2	14,4 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	101,1	115,5	14,2 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,4	1,6	16,6 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'783,6	2'241,8	25,7 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,0 %	43,8 %	4,8	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	55,3 %	50,7 %	–4,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	151,3	158,6	4,9 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	54,7 %	46,1 %	–8,6	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	152,4	145,0	–4,8 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'573,9	5'119,1	11,9 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	31,8	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	75,9	21,7	–71,4 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	54	54	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	15	8	–46,7 %	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	18'866	19'038	0,9 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	579	392	–32,3 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	1'197	1'309	9,4 %	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	19'246	20'346	5,7 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,3	7,2	–0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'127,1	710,6	–37,0 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	50,4	33,3	–33,8 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	34,2	39,7	16,0 %	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,7 %	96,6 %	0,9	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	68	70	2,9 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	15	12	–20,0 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	35	33	–5,7 %	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,9	82,0	0,1 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	61,9 %	59,1 %	–2,7	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	6,8 %	9,6 %	2,8	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	35,7 %	33,7 %	–2,1	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,7 %	0,9 %	0,2	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	67,4 %	64,5 %	–2,9	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,8 %	3,9 %	1,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	29,1 %	30,7 %	1,6	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	57,5	68,5	19,2 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	41,2 %	47,5 %	6,2	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	51,4 %	46,0 %	–5,4	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	1,1	32,7 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	3,3	18,7 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	1,0	24,3 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'374,5	5'130,4	–4,5 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'428,4	6'641,8	3,3 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	49,4 %	42,0 %	–7,4	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	5,8 %	5,6 %	–0,3	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	311,4	320,3	2,8 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	165,1	137,2	–16,9 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	19,5	18,2	–6,6 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'533,1	3'604,7	2,0 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	51,9 %	51,1 %	–0,8	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	42,0 %	43,1 %	1,2	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	130,7	138,1	5,7 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	43,6 %	40,1 %	–3,5	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	143,8	136,4	–5,2 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'804,6	7'051,5	3,6 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	376,1	409,7	8,9 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	44	44	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	3	3	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	10	10	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	14'015	15'708	12,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	328	566	72,6 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	840	973	15,8 %	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	14'983	17'128	14,3 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,4	7,9	0,6	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'254,3	1'000,6	–20,2 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	15,2	23,0	51,4 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	33,6	37,4	11,4 %	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	87,3 %	97,8 %	10,5	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	30,0 %	51,7 %	21,7	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	56	60	7,1 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	22	25	13,6 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	25	26	4,0 %	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,4	83,8	0,5 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	60,2 %	59,5 %	–0,7	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	20,4 %	22,5 %	2,1	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	39,7 %	41,7 %	1,9	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,9 %	0,9 %	–1,0	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	59,2 %	60,0 %	0,8	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	0,7 %	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	40,1 %	40,0 %	0,0	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	49,5	53,0	7,2 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	52,7 %	58,5 %	5,8	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	48,3 %	48,6 %	0,2	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	7,2 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,1	–5,6 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,1	5,5 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'378,7	3'311,4	–2,0 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'653,1	4'513,5	–3,0 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	1,5 %	1,8 %	0,2	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	26,6 %	28,4 %	1,9	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,0 %	1,1 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	306,5	261,7	–14,6 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	82,5	74,9	–9,2 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,0	2,9	–4,0 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'254,7	3'044,1	35,0 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,2 %	56,1 %	7,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	45,4 %	44,7 %	–0,7	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	139,0	116,9	–15,9 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,6 %	43,9 %	1,3	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	131,3	138,2	5,3 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'675,6	5'427,9	16,1 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	22,5	914,4	3'966,4 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	15	15	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	5'393	5'423	0,6 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	5'388	5'421	0,6 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,8	5,6	–0,3	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	713,4	452,5	–36,6 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,5 %	99,1 %	0,5	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	21	19	–9,5 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,2	81,9	–1,5 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	81,0 %	73,7 %	–7,3	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	50,0 %	32,1 %	–17,9	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	75,8 %	73,6 %	–2,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,5 %	3,9 %	0,4	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	20,7 %	22,5 %	1,8	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	14,0	12,8	–8,3 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	66,0 %	69,4 %	3,4	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	56,9 %	55,2 %	–1,7	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	–8,3 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,4	–8,8 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,2	–7,0 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'252,6	1'236,4	–1,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'553,4	1'617,0	4,1 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	52,2 %	50,4 %	–1,8	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	288,0	298,2	3,5 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	150,6	150,4	–0,2 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,4	1,5	9,0 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	693,2	705,2	1,7 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,8 %	42,0 %	–0,8	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	35,8 %	38,0 %	2,2	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	103,2	113,3	9,8 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	51,5 %	47,4 %	–4,1	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	154,6	146,8	–5,0 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'618,9	1'679,5	3,7 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	7,6	4,6	–39,1 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	65,5	62,5	–4,6 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Alters- und Pflegeheim Sägematt

Bahnhofstrasse 12, 2543 Lengnau

Cantone: BE

Forma giuridica: Fondazione (art. 80 segg. CC)

Cure richieste: RAI-RUG OPre (livelli)

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	50	50	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	17'880	17'842	–0,2 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	156	358	129,5 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	17'893	18'020	0,7 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,5	6,2	0,7	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'307,5	1'389,9	6,3 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	41,0	78,4	91,2 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,0 %	97,8 %	–0,2	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	59	65	10,2 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	3	6	100,0 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,1	85,3	–0,9 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,1 %	70,4 %	4,3	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	22,4 %	38,3 %	15,8	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	6,5 %	5,6 %	–0,8	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,4 %	61,7 %	–0,6	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,7 %	2,8 %	0,0	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,9 %	35,5 %	0,6	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	51,8	57,6	11,2 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	80,8 %	79,2 %	–1,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	41,4 %	41,2 %	–0,2	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,2	11,2 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	3,2	10,2 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,5	1,6	7,1 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'014,9	4'242,2	5,7 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'220,7	5'535,0	6,0 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,6 %	41,2 %	0,6	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,1 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	289,5	304,1	5,1 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	118,4	126,6	6,9 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,2	0,2	–18,0 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'025,6	2'531,8	25,0 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,9 %	44,0 %	4,0	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	42,3 %	41,8 %	–0,5	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	122,3	127,0	3,8 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	46,4 %	39,7 %	–6,7	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	130,4	125,7	–3,6 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'070,9	5'760,1	13,6 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	11,8	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–149,7	225,1	250,3 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	18	18	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	5'964	5'612	–5,9 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	5'911	5'565	–5,9 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,9	4,9	0,0	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'717,4	876,3	–49,0 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	90,8 %	85,4 %	–5,4	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	23	25	8,7 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,7	82,5	1,0 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	87,0 %	88,0 %	1,0	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	4,3 %	4,0 %	–0,3	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	43,8 %	56,2 %	12,5	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	8,7 %	16,0 %	7,3	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	65,7 %	58,7 %	–7,1	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,3 %	41,3 %	7,1	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	15,2	16,3	7,5 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	75,0 %	89,6 %	14,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	58,9 %	56,0 %	–2,9	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,9	7,5 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,5	2,9	14,2 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,5	21,7 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'247,8	1'352,7	8,4 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'748,9	2'054,5	17,5 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,2 %	34,2 %	–7,0	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	0,6 %	–0,2	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	293,2	366,1	24,8 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	121,8	126,3	3,7 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,4	2,1	–12,9 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	657,9	634,6	–3,5 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	37,9 %	40,1 %	2,2	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	52,0 %	55,0 %	3,0	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	152,6	201,3	31,9 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,6 %	49,1 %	–0,6	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	144,5	138,5	–4,1 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'735,6	1'583,8	–8,7 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	127,9	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–13,3	–470,7	–3'438,4 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	16	16	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	5'594	4'242	–24,2 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	150	629	319,3 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	5'587	4'803	–14,0 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,4	6,7	0,3	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'413,8	1'533,8	8,5 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	69,0	33,4	–51,6 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,8 %	72,6 %	–23,2	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	19	14	–26,3 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	3	18	500,0 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	77,7	80,0	3,0 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	77,3 %	71,9 %	–5,4	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	28,1 %	53,8 %	25,7	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	68,5 %	69,6 %	1,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,2 %	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	28,3 %	30,4 %	2,1	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	14,2	13,8	–2,3 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	80,4 %	76,2 %	–4,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	51,4 %	50,3 %	–1,0	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	–2,3 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,5	2,8	15,2 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,5	9,6 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'373,5	1'426,8	3,9 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'744,0	1'759,0	0,9 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	49,0 %	48,4 %	–0,6	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	303,6	361,1	18,9 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	152,9	177,3	16,0 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,7	1,9	10,3 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	740,7	697,7	–5,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,4 %	44,8 %	1,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	37,1 %	38,6 %	1,5	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	112,7	139,3	23,6 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	51,0 %	45,1 %	–5,9	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	151,5	144,1	–4,8 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'707,6	1'556,7	–8,8 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	8,1	2,3	–72,2 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–36,4	–202,2	–456,2 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	41	41	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	14'235	14'253	0,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	6	193	3'116,7 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	14'109	14'320	1,5 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,8	5,4	0,6	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	793,6	773,8	–2,5 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	6,0	67,0	1'016,7 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,1 %	95,2 %	0,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	55	55	–	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	3	200,0 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,8	84,4	–1,7 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,9 %	67,2 %	–0,6	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,8 %	1,7 %	–0,1	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	43,4 %	45,9 %	2,5	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	5,4 %	5,2 %	–0,2	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	53,6 %	56,0 %	2,4	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,3 %	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	44,1 %	44,0 %	–0,1	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	34,4	35,9	4,2 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	57,4 %	69,1 %	11,7	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	42,9 %	43,9 %	1,0	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,9	4,2 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,4	2,5	2,7 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	1,0	29,0 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'305,7	3'413,8	3,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'199,2	4'090,0	–2,6 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,8 %	44,6 %	–0,2	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,4 %	0,2	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	294,9	283,1	–4,0 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	133,3	127,4	–4,4 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,4	1,1	147,8 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'514,1	1'828,9	20,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	37,8 %	41,1 %	3,2	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	47,8 %	39,3 %	–8,5	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	140,9	111,4	–21,0 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	54,1 %	48,3 %	–5,8	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	152,1	149,0	–2,1 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'002,0	4'451,7	11,2 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	297,2	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–197,2	361,6	283,4 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	41	41	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	14'924	14'951	0,2 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	14'629	14'724	0,6 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,3	5,1	–0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'133,4	1'299,2	14,6 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,7 %	99,9 %	0,2	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	56	53	–5,4 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,4	82,3	0,0 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	64,3 %	64,2 %	–0,1	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	36,6 %	30,5 %	–6,1	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	52,9 %	59,4 %	6,5	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,0 %	2,4 %	0,4	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	45,0 %	38,2 %	–6,8	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	42,3	35,7	–15,6 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	48,0 %	57,7 %	9,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	39,5 %	44,6 %	5,1	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	0,9	–15,6 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,4	–15,7 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,8	13,0 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'242,7	3'411,3	5,2 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'130,4	4'428,9	7,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,2 %	38,0 %	–0,2	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,6 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	276,8	296,2	7,0 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	107,9	114,4	6,0 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,9	1,7	–9,6 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'769,1	1'776,4	0,4 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,3 %	40,0 %	–1,2	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	52,2 %	51,5 %	–0,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	144,4	152,7	5,8 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	53,1 %	49,0 %	–4,1	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	152,4	145,4	–4,6 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'285,6	4'437,5	3,5 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	9,8	11,3	14,8 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	155,3	8,6	–94,5 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	78	78	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	5	10	100,0 %	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	28'414	28'334	–0,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	126	135	7,1 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	765	991	29,5 %	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	29'134	29'333	0,7 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,0	6,9	0,9	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	959,9	1'272,7	32,6 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	18,0	15,0	–16,7 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	45,0	49,5	10,1 %	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,8 %	99,5 %	–0,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	34,5 %	37,0 %	2,5	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	103	100	–2,9 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	7	9	28,6 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	17	20	17,6 %	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,1	86,6	0,6 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	77,2 %	74,4 %	–2,7	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,4 %	5,4 %	3,1	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	30,6 %	31,2 %	0,5	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,6 %	2,3 %	0,8	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	49,2 %	52,4 %	3,3	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	8,8 %	7,5 %	–1,3	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	42,0 %	40,1 %	–1,9	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	83,8	91,0	8,6 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	79,9 %	77,0 %	–2,9	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	45,3 %	49,6 %	4,2	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	2,5 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	3,1	8,0 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,3	10,9 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'205,1	6'726,5	8,4 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'241,2	8'670,7	5,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	3,0 %	2,7 %	–0,3	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,0 %	41,7 %	2,7	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,3 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	281,2	294,3	4,7 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	110,3	123,4	11,9 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,1	0,8	–26,2 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'684,6	4'453,1	20,9 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,4 %	46,8 %	3,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	46,7 %	45,0 %	–1,7	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	131,3	132,3	0,8 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	51,3 %	48,1 %	–3,2	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	148,7	155,3	4,4 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'498,1	9'513,1	11,9 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	8,8	17,2	95,9 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	257,0	842,4	227,8 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	16	16	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	5'675	5'805	2,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	5'586	5'749	2,9 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,3	6,3	1,0	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	445,4	1'050,5	135,8 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,2 %	99,4 %	2,2	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	22	20	–9,1 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,0	84,4	–0,8 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	77,3 %	65,0 %	–12,3	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	40,6 %	30,0 %	–10,6	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	76,8 %	81,4 %	4,7	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	23,2 %	18,6 %	–4,7	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	15,2	15,9	4,5 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	60,7 %	63,7 %	3,0	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	59,5 %	62,8 %	3,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	4,5 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,7	2,1 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,4	13,1 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'485,6	1'504,5	1,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'802,2	1'859,1	3,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,8 %	42,8 %	–1,1	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,4 %	1,6 %	0,2	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	317,6	320,3	0,8 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	141,4	138,3	–2,2 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	4,6	5,2	13,7 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	611,5	790,9	29,3 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	38,2 %	41,2 %	3,0	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,6 %	45,4 %	0,7	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	141,8	145,2	2,5 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	53,4 %	44,1 %	–9,3	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	150,8	145,7	–3,3 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'602,0	1'919,5	19,8 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	48,0	100,0	108,3 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–200,2	60,4	130,2 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	66	75	13,6 %	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	22'438	23'351	4,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	21'939	23'077	5,2 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,7	5,5	–0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	657,2	985,6	50,0 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	93,1 %	85,3 %	–7,8	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	108	91	–15,7 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,8	85,4	0,6 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	70,4 %	73,6 %	3,3	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	80,5 %	41,1 %	–39,4	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,7 %	3,3 %	–0,4	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	54,0 %	52,9 %	–1,1	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,8 %	1,9 %	–0,9	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	43,2 %	45,2 %	2,1	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	65,1	76,0	16,8 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	54,0 %	56,1 %	2,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	52,2 %	34,7 %	–17,5	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	2,7 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	3,3	12,2 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,0	13,0 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'937,9	5'420,9	9,8 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'704,7	7'222,0	7,7 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,3 %	39,0 %	–0,3	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,0 %	0,0 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	298,8	309,3	3,5 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	120,1	122,2	1,7 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,1	0,0	–74,9 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'846,7	3'016,8	6,0 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,4 %	41,6 %	–0,8	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	53,1 %	53,6 %	0,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	158,6	165,9	4,6 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	52,4 %	48,2 %	–4,3	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	157,0	149,7	–4,7 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'717,5	7'253,1	8,0 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	12,8	31,2	143,6 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	63	63	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	22'850	22'874	0,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	22'585	22'629	0,2 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,8	7,7	1,9	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	913,6	1'429,6	56,5 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,4 %	99,5 %	0,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	82	80	–2,4 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,4	84,7	0,4 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	72,0 %	75,0 %	3,0	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	32,3 %	29,8 %	–2,4	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	61,2 %	59,0 %	–2,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,5 %	4,8 %	0,3	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,3 %	36,2 %	1,9	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	52,0	55,0	5,8 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	71,6 %	53,8 %	–17,9	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	44,0 %	43,9 %	–0,1	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,9	5,8 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,3	2,4	5,7 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	0,8	–23,6 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'422,6	5'640,4	4,0 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'943,7	6'775,2	–2,4 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	47,0 %	52,8 %	5,8	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	1,2 %	0,7	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	303,9	296,2	–2,5 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	144,4	158,1	9,4 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,5	3,6	140,5 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'220,9	3'813,7	18,4 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,2 %	48,2 %	3,0	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,0 %	39,6 %	–4,4	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	133,6	117,2	–12,3 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,2 %	42,1 %	–5,1	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	147,0	145,4	–1,1 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'122,6	7'906,9	11,0 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	47,8	39,7	–16,8 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	179,0	1'131,7	532,4 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	82	82	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	25'863	22'506	–13,0 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	457	824	80,3 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	25'886	22'876	–11,6 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,3	4,8	–0,5	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	911,7	964,9	5,8 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	29,5	35,8	21,3 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	86,4 %	75,2 %	–11,2	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	95	88	–7,4 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	16	24	50,0 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,8	82,6	0,9 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	63,1 %	67,9 %	4,8	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	0,9 %	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	40,0 %	39,7 %	–0,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,6 %	0,9 %	–2,7	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,0 %	55,6 %	–8,4	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,1 %	3,1 %	1,0	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,0 %	41,4 %	7,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	68,2	52,0	–23,7 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	57,5 %	51,4 %	–6,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	52,9 %	48,0 %	–4,9	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,6	–23,7 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,2	–14,0 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	0,6	–33,0 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'503,9	4'398,9	–2,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'382,9	7'981,3	8,1 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,2 %	41,3 %	–2,0	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,4 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	280,5	342,1	22,0 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	123,3	143,9	16,7 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,1	1,6	47,3 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'967,9	2'481,5	–16,4 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,5 %	37,6 %	–2,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	48,3 %	50,7 %	2,4	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	135,4	173,4	28,0 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	54,1 %	51,5 %	–2,7	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	150,7	145,7	–3,3 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'329,8	6'606,5	–9,9 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	53,1	1'374,8	2'487,4 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–53,1	–1'374,8	–2'487,4 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	50	50	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	17'939	18'147	1,2 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	17'831	17'074	–4,2 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,1	6,9	0,8	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	823,2	1'612,8	95,9 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,3 %	99,4 %	1,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	63	61	–3,2 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,6	81,7	0,1 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,8 %	72,1 %	2,3	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	29,6 %	26,0 %	–3,6	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	1,6 %	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	66,9 %	63,0 %	–3,8	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,1 %	3,5 %	0,4	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	30,0 %	33,4 %	3,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	60,7	53,6	–11,6 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	71,4 %	64,9 %	–6,5	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	51,4 %	48,7 %	–2,7	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,1	–11,6 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,4	3,0	–12,6 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,6	1,3	–20,9 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'015,2	5'157,5	2,8 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'084,0	6'423,6	5,6 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	49,2 %	47,8 %	–1,5	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,1 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	339,2	354,0	4,4 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	168,0	179,8	7,0 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,5	0,5	–11,9 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'264,8	2'676,9	18,2 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,8 %	45,4 %	2,6	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	39,1 %	40,6 %	1,5	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	132,5	143,7	8,5 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	51,9 %	42,5 %	–9,4	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	153,1	137,9	–9,9 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'290,3	5'892,3	11,4 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–793,7	–531,3	33,1 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	65	65	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	18'740	18'589	–0,8 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	857	1'202	40,3 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	19'466	19'594	0,7 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,1	6,2	1,1	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	630,5	1'079,0	71,1 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	27,8	30,8	10,7 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	79,0 %	78,4 %	–0,6	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	73	72	–1,4 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	33	28	–15,2 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,0	82,3	–0,9 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	62,3 %	66,0 %	3,7	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,8 %	1,0 %	–1,8	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	42,2 %	41,3 %	–0,8	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	13,2 %	9,0 %	–4,2	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	58,8 %	55,4 %	–3,4	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	41,2 %	44,6 %	3,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	52,6	55,8	6,2 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	73,6 %	68,0 %	–5,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	44,7 %	41,4 %	–3,4	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,9	6,2 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,8	5,1 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,1	–8,2 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'576,3	4'846,0	5,9 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'752,9	5'932,1	3,1 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,0 %	40,6 %	0,7	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,3 %	0,9 %	–0,4	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	293,6	299,7	2,1 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	118,1	123,1	4,2 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,9	2,7	–31,8 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'053,8	2'630,7	28,1 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	37,8 %	41,8 %	3,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	47,7 %	47,6 %	–0,1	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	139,9	142,6	1,9 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	55,3 %	46,7 %	–8,6	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	153,3	148,7	–3,0 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'430,4	6'299,1	16,0 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	67,4	92,1	36,6 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–322,5	367,0	213,8 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	120	120	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	35'070	33'258	–5,2 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'208	1'637	35,5 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	30'604	27'742	–9,4 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,4	6,4	1,0	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'364,7	1'895,4	38,9 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	29,0	29,5	1,6 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	80,1 %	75,9 %	–4,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	133	120	–9,8 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	26	22	–15,4 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,9	84,8	0,0 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	70,3 %	70,8 %	0,4	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	6,2 %	9,0 %	2,7	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	27,6 %	24,5 %	–3,1	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,0 %	0,9 %	0,0	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	25,2 %	47,5 %	22,4	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	22,3 %	1,3 %	–21,0	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	52,5 %	51,2 %	–1,3	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	129,1	137,6	6,6 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	87,7 %	53,7 %	–34,0	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	46,5 %	47,5 %	1,0	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	6,6 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,6	3,9	10,8 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,3	36,0 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'071,4	8'718,8	8,0 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	12'602,2	13'107,3	4,0 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	34,7 %	35,5 %	0,8	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,6 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	347,4	375,6	8,1 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	142,7	167,6	17,4 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,3	2,9	28,1 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'492,8	4'036,7	15,6 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	27,7 %	30,4 %	2,7	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	58,8 %	57,8 %	–1,0	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	204,1	216,9	6,3 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	66,5 %	64,4 %	–2,0	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	231,3	245,5	6,1 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	12'622,2	13'294,0	5,3 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	15,5	20,1	29,8 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	19,9	186,7	835,9 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	179	180	0,6 %	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	7	6	-14,3 %	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	-	-	-	-	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	12	12	-	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	63'162	64'090	1,5 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	2'473	2'027	-18,0 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	-	-	-	-	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	1'694	2'609	54,0 %	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	66'284	67'881	2,4 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	-	-	-	-	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,7	7,3	0,6	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	530,4	783,6	47,7 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	47,0	25,8	-45,0 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	-	-	-	-	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	41,3	62,1	50,3 %	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,7 %	97,5 %	0,9	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	96,8 %	92,6 %	-4,2	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	-	-	-	-	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	248	253	2,0 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	71	82	15,5 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	-	-	-	-	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	41	42	2,4 %	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,3	80,1	-0,3 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	54,4 %	53,6 %	-0,9	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	4,2 %	8,5 %	4,3	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	43,9 %	47,1 %	3,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,7 %	3,2 %	1,5	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	-	-	-	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	-	-	-	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,8 %	64,2 %	1,4	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	7,6 %	7,1 %	-0,5	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	29,6 %	28,7 %	-0,8	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	199,6	210,7	5,6 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	54,9 %	49,9 %	-5,0	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	47,2 %	46,4 %	-0,8	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,1	5,6 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,1	3,5 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	-4,3 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	15'890,6	17'732,8	11,6 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	21'183,5	23'349,6	10,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	-	-	-	-	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	2,1 %	2,1 %	0,0	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,6 %	45,1 %	1,5	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,0 %	1,1 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	314,6	339,7	8,0 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	139,4	155,1	11,2 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	-	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,3	3,6	12,2 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	-	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	10'567,9	12'004,3	13,6 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,1 %	49,8 %	1,7	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	46,3 %	45,1 %	-1,2	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	145,6	153,2	5,2 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	46,9 %	41,1 %	-5,8	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	152,8	144,1	-5,7 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	21'960,1	24'116,1	9,8 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	82,8	106,9	29,2 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	776,6	766,5	-1,3 %	-47,5	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	36	36	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	11'700	12'797	9,4 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	912	84	–90,8 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	12'505	12'766	2,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,9	5,7	0,8	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	671,4	1'583,1	135,8 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	62,8	95,0	51,3 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	89,0 %	97,4 %	8,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	41	43	4,9 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	13	2	–84,6 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,6	83,8	0,2 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	72,2 %	73,3 %	1,1	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,9 %	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	26,6 %	23,5 %	–3,0	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,9 %	2,2 %	0,4	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	60,0 %	62,6 %	2,6	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,4 %	1,2 %	–0,2	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	38,6 %	36,2 %	–2,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	24,9	32,7	31,8 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	52,7 %	59,3 %	6,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	50,5 %	46,9 %	–3,6	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,9	31,8 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,0	2,5	29,0 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,6	1,0	51,7 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'375,1	2'834,7	19,4 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'215,3	3'731,6	16,1 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,7 %	43,6 %	3,9	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	1,1 %	0,4	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	254,9	289,7	13,6 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	102,0	127,4	24,9 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,7	3,1	78,3 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'260,1	1'590,4	26,2 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	37,1 %	40,9 %	3,8	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	52,1 %	42,6 %	–9,5	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	132,7	123,4	–7,0 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	62,9 %	48,4 %	–14,5	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	169,3	145,9	–13,8 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'394,8	3'887,1	14,5 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	8,3	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	179,5	155,6	–13,4 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	7	7	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	2'194	2'015	–8,2 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	2'184	2'015	–7,7 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,3	7,0	–0,3	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	–	1'907,0	–	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	85,9 %	78,9 %	–7,0	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	7	6	–14,3 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,6	82,8	–2,1 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	100,0 %	100,0 %	–	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	–	–	–	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	86,3 %	83,4 %	–2,9	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	13,7 %	16,6 %	2,9	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	7,4	7,6	3,0 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	32,1 %	31,7 %	–0,4	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	26,8 %	25,8 %	–0,9	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	3,0 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,4	3,8	12,2 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,0	6,7 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	588,5	502,3	–14,6 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	638,4	623,0	–2,4 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	63,1 %	57,6 %	–5,4	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	291,0	309,2	6,3 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	184,3	178,1	–3,4 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	315,0	302,6	–3,9 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,5 %	45,9 %	0,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	36,9 %	24,1 %	–12,9	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	107,5	74,4	–30,8 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,9 %	44,1 %	–5,7	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	157,2	144,3	–8,3 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	692,0	658,8	–4,8 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	1,5	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	53,6	35,8	–33,2 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	10	10	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	3'641	3'590	–1,4 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	3'602	3'474	–3,6 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,8	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	618,7	128,9	–79,2 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,8 %	98,4 %	–1,4	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	13	19	46,2 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,1	81,0	–4,8 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	84,6 %	73,7 %	–10,9	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	30,0 %	90,0 %	60,0	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	73,2 %	72,8 %	–0,4	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	26,8 %	27,2 %	0,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	7,6	7,9	4,0 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	45,2 %	41,6 %	–3,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	32,6 %	37,6 %	4,9	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	4,0 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,1	2,2	5,4 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,7	–1,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	644,4	659,7	2,4 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	868,1	853,8	–1,6 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	31,1 %	29,5 %	–1,6	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	3,1 %	3,7 %	0,6	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	238,4	237,8	–0,2 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	75,0	72,5	–3,3 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	7,4	9,1	23,1 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	450,9	472,3	4,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,4 %	42,4 %	0,1	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	39,8 %	39,6 %	–0,1	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	94,8	94,2	–0,6 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	52,3 %	47,3 %	–5,0	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	153,0	146,8	–4,0 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'064,5	1'113,3	4,6 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	196,4	259,4	32,1 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	36	36	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	11'922	12'326	3,4 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	555	1'034	86,3 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	12'323	13'221	7,3 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,6	6,2	0,5	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	759,3	992,6	30,7 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	36,2	95,8	164,3 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	90,7 %	93,8 %	3,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	152,1 %	283,3 %	131,2	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	44	41	–6,8 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	11	9	–18,2 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,8	82,9	0,2 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	74,5 %	70,0 %	–4,5	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,6 %	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	25,0 %	19,4 %	–5,6	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,6 %	4,0 %	0,4	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	65,4 %	64,4 %	–1,0	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,7 %	1,6 %	–0,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	32,9 %	34,0 %	1,1	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	34,6	35,9	3,7 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	54,2 %	49,9 %	–4,3	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	53,7 %	52,2 %	–1,5	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	3,7 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,7	–3,1 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	0,9	–12,3 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'549,0	2'583,3	1,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'632,9	3'695,9	1,7 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,9 %	36,3 %	–2,6	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	3,1 %	2,2 %	–0,9	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	291,2	276,6	–5,0 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	114,7	101,5	–11,5 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	9,2	6,1	–33,3 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'620,2	1'865,6	15,1 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,1 %	44,0 %	0,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	42,8 %	47,0 %	4,1	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	124,7	130,0	4,2 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	51,2 %	45,9 %	–5,3	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	154,3	145,7	–5,6 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'759,6	4'236,4	12,7 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	126,7	540,5	326,7 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	67	67	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	10	10	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	22'784	21'223	–6,9 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	756	1'382	82,8 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	1'808	1'413	–21,8 %	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	25'010	23'642	–5,5 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,4	6,2	–0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'001,7	852,1	–14,9 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	33,1	45,6	37,8 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	67,0	54,3	–18,8 %	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	93,2 %	86,8 %	–6,4	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	78	79	1,3 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	27	24	–11,1 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	27	26	–3,7 %	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,3	82,9	0,8 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	59,8 %	66,7 %	6,8	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,8 %	6,2 %	2,4	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	33,0 %	29,4 %	–3,7	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	8,3 %	5,4 %	–2,9	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,9 %	67,0 %	3,0	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	7,1 %	5,6 %	–1,5	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	29,0 %	27,4 %	–1,6	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	82,0	80,5	–1,7 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	68,8 %	75,3 %	6,5	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	44,8 %	45,0 %	0,2	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,0	–1,7 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,4	3,7 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,7	19,1 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'274,8	6'953,1	10,8 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'212,4	9'136,1	11,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	5,2 %	4,1 %	–1,2	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	46,2 %	46,9 %	0,7	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,4 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	324,0	380,4	17,4 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	151,8	181,4	19,5 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,9	1,7	–10,1 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'864,5	3'589,2	–7,1 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	49,0 %	47,0 %	–2,0	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,4 %	38,7 %	0,3	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	124,4	147,1	18,2 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,6 %	43,0 %	–2,6	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	141,8	136,7	–3,6 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'878,7	7'634,2	–3,1 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	54,8	45,1	–17,8 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–333,7	–1'501,9	–350,1 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	90	90	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	32'132	32'229	0,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	413	296	–28,3 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	32'242	32'276	0,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,2	7,0	0,8	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	713,2	810,3	13,6 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	24,8	25,1	1,0 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,8 %	98,1 %	0,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	123	132	7,3 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	19	13	–31,6 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,4	82,6	–1,0 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,6 %	60,0 %	–7,6	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,6 %	1,4 %	–4,3	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	37,2 %	47,8 %	10,5	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	1,4 %	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,4 %	64,1 %	1,7	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,8 %	2,2 %	–0,6	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,8 %	33,7 %	–1,1	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	90,8	97,0	6,9 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	50,0 %	56,6 %	6,5	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	44,7 %	46,0 %	1,2	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,1	6,9 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	3,0	6,9 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,1	24,0 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'336,5	8'013,5	9,2 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'066,4	10'884,8	8,1 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,4 %	42,8 %	0,3	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	309,3	334,7	8,2 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	132,5	144,2	8,9 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,2	1,3	4,1 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'130,0	4'878,3	18,1 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,5 %	45,6 %	4,1	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	45,2 %	44,6 %	–0,7	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	139,9	149,1	6,6 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	50,1 %	44,2 %	–5,9	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	153,1	145,3	–5,1 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'946,1	10'689,9	7,5 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	327,9	51,4	–84,3 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–120,3	–195,0	–62,0 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	100	100	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	32'328	35'502	9,8 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'664	1'417	–14,8 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	33'623	36'416	8,3 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,0	6,9	–0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	716,3	1'095,7	53,0 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	50,0	56,8	13,5 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	88,6 %	97,3 %	8,7	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	129	139	7,8 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	35	29	–17,1 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,6	85,9	0,3 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	72,6 %	69,6 %	–2,9	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	14,0 %	11,3 %	–2,7	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	44,3 %	47,3 %	3,1	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,8 %	2,4 %	0,6	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,0 %	61,1 %	–1,9	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,4 %	2,6 %	0,2	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,6 %	36,3 %	1,7	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	117,1	114,7	–2,0 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	46,0 %	49,3 %	3,3	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	49,4 %	48,8 %	–0,6	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,1	–2,0 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,4	3,1	–9,8 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	0,9	–5,9 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	9'761,7	10'247,5	5,0 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	12'654,4	14'398,0	13,8 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,3 %	42,9 %	–2,3	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,2 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	372,3	390,0	4,8 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	170,4	169,8	–0,4 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,1	0,9	–12,9 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'524,9	6'148,2	11,3 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	49,0 %	48,4 %	–0,6	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	47,2 %	49,7 %	2,5	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	175,7	194,0	10,4 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	46,0 %	42,1 %	–3,9	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	152,6	144,9	–5,1 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	11'273,5	12'708,6	12,7 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	32,1	38,5	20,1 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'380,8	–1'689,4	–22,3 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	30	30	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	10'440	10'648	2,0 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	77	116	50,6 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	10'453	10'707	2,4 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,9	5,2	0,4	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'326,8	1'027,5	–22,6 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	17,3	47,0	171,2 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,3 %	97,2 %	1,9	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	41	36	–12,2 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	4	3	–25,0 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,0	82,6	–1,6 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	73,3 %	66,7 %	–6,7	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	2,6 %	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	38,3 %	22,4 %	–15,9	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	71,7 %	75,5 %	3,8	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	28,3 %	24,5 %	–3,8	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	22,8	26,0	14,2 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	46,6 %	50,9 %	4,3	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	49,2 %	56,5 %	7,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,9	14,2 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,2	2,4	11,6 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,9	28,2 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'073,8	2'365,8	14,1 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'961,3	3'284,5	10,9 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,5 %	45,9 %	7,4	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,0 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	281,6	305,1	8,4 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	109,0	140,8	29,1 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,5	0,1	–73,3 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'124,7	1'286,0	14,3 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,1 %	40,6 %	1,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	48,8 %	42,9 %	–5,9	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	137,4	131,0	–4,6 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	54,0 %	48,3 %	–5,6	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	147,6	142,2	–3,7 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'876,1	3'164,9	10,0 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	35,7	7,0	–80,3 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–85,2	–119,6	–40,3 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	43	43	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	15'353	15'614	1,7 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	214	60	–72,0 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	15'349	15'583	1,5 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,1	6,2	0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	869,1	1'088,1	25,2 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	23,8	60,0	152,3 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,8 %	99,5 %	1,7	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	64	56	–12,5 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	9	1	–88,9 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,5	84,7	0,2 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	72,6 %	78,9 %	6,3	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	9,6 %	1,8 %	–7,8	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	53,7 %	30,2 %	–23,4	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,1 %	1,8 %	–2,4	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,2 %	63,3 %	–0,9	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,4 %	3,0 %	0,6	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,4 %	33,6 %	0,3	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	47,0	46,5	–1,0 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	81,6 %	78,2 %	–3,4	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	18,8 %	19,1 %	0,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	–1,0 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,0	–1,7 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,6	1,5	–7,8 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'692,0	3'934,8	6,6 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'670,3	4'989,7	6,8 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,7 %	46,0 %	2,3	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,5 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	300,0	318,3	6,1 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	132,9	147,4	10,9 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,1	1,5	34,1 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'173,8	2'305,4	6,1 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,4 %	45,4 %	0,0	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	43,1 %	40,5 %	–2,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	129,3	129,0	–0,2 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,6 %	44,8 %	–4,8	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	152,5	145,1	–4,8 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'790,2	5'078,1	6,0 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	119,9	88,5	–26,2 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	33	33	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	12'059	11'009	–8,7 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	72	265	268,1 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	12'016	11'073	–7,8 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,5	5,2	0,7	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'281,6	1'194,3	–6,8 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	36,0	172,5	379,2 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,1 %	91,4 %	–8,7	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	42	42	–	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	2	2	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,6	85,4	–0,2 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,2 %	70,5 %	2,3	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	23,5 %	34,8 %	11,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	52,6 %	48,6 %	–4,0	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	47,2 %	51,4 %	4,2	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	29,3	28,1	–4,0 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	64,0 %	74,6 %	10,5	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	32,8 %	36,4 %	3,6	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	–4,0 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,4	2,5	3,3 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,9	12,0 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'395,4	2'474,8	3,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'084,6	3'250,3	5,4 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	36,5 %	35,3 %	–1,2	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	254,3	288,3	13,4 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	93,7	103,7	10,6 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'083,7	1'215,7	12,2 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	34,7 %	37,8 %	3,2	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	55,5 %	55,9 %	0,5	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	141,1	161,3	14,3 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	59,3 %	51,1 %	–8,2	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	152,7	145,5	–4,7 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'124,9	3'212,9	2,8 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	40,3	–37,4	–192,8 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	62	62	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	21'762	22'311	2,5 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	192	–	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	21'954	22'273	1,5 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,4	0,3	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'092,2	1'317,6	20,6 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,2 %	98,6 %	2,4	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	81	78	–3,7 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	–	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,5	83,2	–0,4 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	63,4 %	64,1 %	0,7	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	32,8 %	27,0 %	–5,8	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	65,0 %	54,0 %	–11,0	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,3 %	3,5 %	0,2	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	31,7 %	42,4 %	10,8	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	64,0	62,7	–1,9 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	53,0 %	51,4 %	–1,7	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	48,3 %	43,3 %	–5,0	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	–1,9 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	2,8	–3,5 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	0,8	–22,2 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'744,9	5'037,3	6,2 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'111,1	6'370,3	4,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	46,4 %	42,4 %	–4,1	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,5 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	278,4	285,5	2,6 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	129,3	121,2	–6,3 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,8	1,5	–20,0 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'494,0	2'755,2	10,5 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,1 %	40,6 %	0,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	42,2 %	48,2 %	6,0	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	117,4	137,7	17,2 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	53,5 %	48,5 %	–5,0	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	151,4	147,3	–2,7 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'212,8	6'783,5	9,2 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	44,9	21,0	–53,1 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	101,7	413,2	306,4 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	92	92	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	5	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	30'115	31'385	4,2 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	540	488	–9,6 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	579	30	–94,8 %	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	30'673	31'456	2,6 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,2	7,3	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	432,5	330,0	–23,7 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	28,2	38,4	36,4 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	57,9	30,0	–48,2 %	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	89,7 %	93,5 %	3,8	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	155	187	20,6 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	21	17	–19,0 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	10	1	–90,0 %	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,8	82,6	–0,3 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	63,4 %	63,9 %	0,5	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,8 %	1,0 %	–2,8	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	89,0 %	127,8 %	38,8	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,5 %	0,5 %	0,0	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,1 %	63,8 %	1,7	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,0 %	3,0 %	1,0	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,9 %	33,2 %	–2,8	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	102,8	109,6	6,5 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	57,7 %	58,7 %	1,0	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	61,2 %	63,9 %	2,8	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	1,0 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,4	4,3 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,3	8,6 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'688,2	9'103,2	4,8 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'932,0	11'389,6	4,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	1,4 %	1,1 %	–0,2	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	48,8 %	51,3 %	2,5	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,2 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	350,0	357,0	2,0 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	173,9	185,6	6,8 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,1	0,6	–44,4 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'231,2	5'607,2	7,2 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	50,0 %	49,5 %	–0,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	40,3 %	37,4 %	–2,9	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	141,2	133,6	–5,3 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,8 %	40,9 %	–3,9	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	149,9	145,3	–3,1 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'453,0	11'317,1	8,3 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	61,6	61,0	–1,0 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–479,0	–72,5	84,9 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	46	46	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	16'536	16'652	0,7 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	34	–	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	16'570	16'652	0,5 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,9	6,0	0,0	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	931,8	663,8	–28,8 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	21,5	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,5 %	99,2 %	0,7	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	64	56	–12,5 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	2	–	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,5	84,2	0,9 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	83,3 %	85,7 %	2,4	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	43,2 %	21,7 %	–21,4	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	67,5 %	65,6 %	–1,9	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,2 %	1,7 %	0,5	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	31,3 %	32,7 %	1,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	34,2	42,2	23,2 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	72,4 %	63,5 %	–8,9	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	58,1 %	48,6 %	–9,5	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,9	23,2 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,1	2,5	22,6 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,1	4,6 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'883,6	4'199,7	8,1 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'107,3	5'354,0	4,8 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,8 %	42,4 %	1,5	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,3 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	308,2	321,5	4,3 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	125,9	136,2	8,2 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,7	1,1	48,5 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'250,4	2'331,8	3,6 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,2 %	43,7 %	–0,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	43,0 %	41,1 %	–2,0	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	132,7	132,1	–0,4 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	50,1 %	45,8 %	–4,4	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	153,9	146,6	–4,8 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'085,8	5'331,7	4,8 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	26,0	25,9	–0,4 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–21,5	–22,4	–4,1 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	73	73	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	25'411	26'249	3,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	999	469	–53,1 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	26'157	26'526	1,4 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,9	6,7	0,9	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	768,7	971,2	26,3 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	27,3	30,2	10,5 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,4 %	98,5 %	3,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	99	92	–7,1 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	45	20	–55,6 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,4	81,3	0,0 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,1 %	59,8 %	–8,2	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	15,3 %	7,1 %	–8,1	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	48,5 %	33,1 %	–15,4	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	11,1 %	11,6 %	0,5	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,4 %	67,5 %	4,0	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,9 %	1,3 %	–1,6	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,7 %	31,3 %	–2,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	78,4	87,3	11,4 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	59,2 %	59,6 %	0,5	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	46,8 %	50,0 %	3,2	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	11,4 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,3	10,1 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,3	17,7 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'670,1	6'297,2	11,1 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'621,2	8'318,0	9,1 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,4 %	43,3 %	2,0	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,8 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	288,6	311,3	7,9 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	120,5	135,9	12,8 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,0	2,4	16,2 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'190,5	3'896,5	22,1 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,7 %	45,1 %	3,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	42,6 %	39,4 %	–3,2	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	122,9	122,6	–0,2 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	52,9 %	45,1 %	–7,9	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	153,3	145,8	–4,9 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'653,7	8'645,6	13,0 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	32,5	327,6	907,3 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	54	54	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	18'755	18'671	–0,4 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	492	159	–67,7 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	18'815	18'499	–1,7 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,7	5,5	0,9	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'215,3	570,1	–53,1 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	45,7	14,7	–67,9 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,2 %	94,7 %	–0,4	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	61	81	32,8 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	8	6	–25,0 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,3	86,4	1,3 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	63,8 %	65,5 %	1,7	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,4 %	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	18,9 %	66,3 %	47,5	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	57,7 %	59,8 %	2,1	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,4 %	2,2 %	–0,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	40,0 %	38,0 %	–2,0	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	50,6	53,5	5,7 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	64,4 %	63,4 %	–1,0	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	17,1 %	17,3 %	0,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	5,7 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,8	8,1 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,1	9,7 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'869,0	4'122,8	6,6 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'152,0	5'332,9	3,5 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,7 %	39,0 %	0,4	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	267,7	283,2	5,8 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	105,9	112,5	6,3 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'837,2	2'245,7	22,2 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	35,8 %	39,1 %	3,3	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	54,6 %	53,8 %	–0,8	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	146,1	152,3	4,3 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	58,3 %	50,3 %	–8,0	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	155,3	153,3	–1,3 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'130,3	5'740,1	11,9 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	21,7	407,2	1'777,7 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	86	152	76,7 %	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	8	12	50,0 %	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	30'343	41'903	38,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'105	4'876	341,3 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	1'295	2'038	57,4 %	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	32'453	48'298	48,8 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,9	6,2	0,3	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'328,7	167,7	–87,4 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	24,7	36,2	46,4 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	33,2	40,0	20,3 %	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,7 %	75,5 %	–21,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	113	175	54,9 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	44	147	234,1 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	39	51	30,8 %	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,1	82,6	–0,6 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,9 %	57,9 %	–11,0	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	8,2 %	11,5 %	3,4	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	34,8 %	73,0 %	38,2	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,6 %	3,8 %	1,2	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	54,9 %	56,6 %	1,6	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,7 %	4,6 %	0,9	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	41,3 %	38,9 %	–2,5	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	91,7	121,4	32,3 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	64,4 %	74,9 %	10,5	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	43,6 %	45,5 %	1,9	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	0,7	–24,1 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,5	–11,2 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,1	6,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'034,1	12'649,4	57,4 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'632,7	17'495,6	64,5 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	2,0 %	2,2 %	0,2	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,8 %	36,1 %	–3,7	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,9 %	1,9 %	1,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	324,7	358,4	10,4 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	130,4	130,7	0,2 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,9	6,8	138,6 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'062,2	6'722,0	65,5 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,8 %	43,8 %	1,0	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	43,0 %	47,2 %	4,1	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	139,7	169,0	21,0 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	51,1 %	45,5 %	–5,5	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	148,1	143,1	–3,4 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'497,4	15'341,0	61,5 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	95,0	151,3	59,2 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'135,3	–2'154,6	–89,8 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	12	12	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	4'625	4'652	0,6 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	4'625	4'642	0,4 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,9	6,1	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	103,0	458,8	345,4 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	105,6 %	106,2 %	0,6	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	18	18	–	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,7	83,6	–0,2 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	83,3 %	83,3 %	–	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	54,5 %	38,5 %	–16,1	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	87,0 %	87,2 %	0,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	13,0 %	12,8 %	–0,2	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	12,2	13,0	6,2 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	53,5 %	44,2 %	–9,3	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	67,5 %	69,1 %	1,6	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	6,2 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,8	5,6 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,1	–12,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'035,2	1'084,7	4,8 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'364,9	1'445,3	5,9 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	74,8 %	74,7 %	–0,1	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,9 %	1,4 %	–0,5	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	295,1	310,7	5,3 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	220,7	232,4	5,3 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	5,6	4,5	–19,9 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	603,6	687,7	13,9 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,9 %	44,4 %	1,6	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	17,3 %	17,7 %	0,3	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	51,1	54,9	7,3 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	46,9 %	45,5 %	–1,4	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	142,6	151,3	6,1 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'407,4	1'547,5	10,0 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	42,5	102,2	140,6 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	18	18	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	6'468	6'506	0,6 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	112	67	–40,2 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	6'282	6'572	4,6 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,1	7,0	–0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	2'347,7	557,0	–76,3 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	28,5	22,7	–20,5 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,4 %	99,0 %	0,6	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	21	22	4,8 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	4	3	–25,0 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	71,9	70,7	–1,7 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	52,0 %	40,0 %	–12,0	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	16,7 %	18,4 %	1,8	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	8,0 %	4,0 %	–4,0	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,9 %	76,9 %	12,0	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	5,7 %	4,5 %	–1,2	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	29,4 %	18,5 %	–10,9	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	15,9	19,1	19,7 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	68,4 %	45,6 %	–22,8	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	39,7 %	40,6 %	1,0	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,1	19,7 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,4	2,9	19,8 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,0	–9,5 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'413,6	1'384,3	–2,1 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'871,1	1'793,4	–4,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	49,2 %	49,6 %	0,4	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	284,4	272,8	–4,1 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	146,5	135,2	–7,7 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	934,0	1'080,0	15,6 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	38,2 %	42,9 %	4,7	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	47,0 %	41,9 %	–5,1	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	133,7	114,3	–14,5 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,6 %	46,9 %	1,3	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	169,6	179,5	5,8 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'447,7	2'517,7	2,9 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	576,5	724,3	25,6 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	82	82	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	28'120	27'471	–2,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	27'383	26'553	–3,0 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,1	5,9	–0,3	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	748,3	506,9	–32,3 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,0 %	91,8 %	–2,2	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	98	131	33,7 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,9	84,6	–0,4 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	72,4 %	68,7 %	–3,7	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,0 %	0,8 %	–0,3	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	32,5 %	76,0 %	43,6	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,0 %	0,8 %	–0,3	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	58,2 %	62,1 %	4,0	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	41,8 %	37,9 %	–4,0	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	69,1	71,9	4,2 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	52,5 %	52,5 %	0,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	43,4 %	44,9 %	1,5	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,9	4,2 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,5	2,6	6,6 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,9	14,9 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'686,6	5'930,8	4,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'261,5	9'414,7	1,7 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	36,4 %	37,4 %	1,0	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,6 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	329,4	342,7	4,1 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	123,0	132,5	7,8 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,3	2,3	–1,8 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'918,7	3'639,6	–7,1 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,4 %	42,0 %	–2,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	50,0 %	48,7 %	–1,3	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	164,7	167,0	1,4 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	50,7 %	47,9 %	–2,7	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	159,0	151,3	–4,9 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'827,8	8'669,2	–1,8 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–433,8	–745,5	–71,9 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	31	31	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	10'605	10'195	–3,9 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	262	81	–69,1 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	10'638	10'143	–4,7 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,6	6,1	0,5	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'086,1	815,8	–24,9 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	45,1	27,3	–39,5 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	93,7 %	90,1 %	–3,6	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	71,8 %	22,2 %	–49,6	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	38	40	5,3 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	7	3	–57,1 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,8	85,7	1,1 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	60,0 %	53,5 %	–6,5	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,2 %	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	32,8 %	46,4 %	13,7	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	61,9 %	64,6 %	2,7	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,0 %	3,1 %	0,0	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,1 %	32,3 %	–2,7	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	32,3	32,0	–0,8 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	51,5 %	57,1 %	5,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	48,7 %	51,2 %	2,5	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	–0,8 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,1	4,9 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,2	20,3 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'517,9	2'388,4	–5,1 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'216,1	3'254,2	1,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,5 %	36,6 %	–1,0	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,5 %	1,1 %	–0,4	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	296,0	316,7	7,0 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	113,4	117,3	3,4 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	4,4	3,5	–20,4 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'388,2	1'408,9	1,5 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,1 %	43,6 %	0,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	48,1 %	48,3 %	0,2	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	142,4	153,0	7,4 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	51,7 %	46,3 %	–5,3	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	153,2	145,9	–4,8 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'222,4	3'235,1	0,4 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	6,3	–19,1	–401,8 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	34	34	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	11'781	11'716	–0,6 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	137	121	–11,7 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	11'733	11'724	–0,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,1	7,4	0,3	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	488,8	806,8	65,1 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	32,2	30,2	–6,1 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,9 %	94,4 %	–0,5	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	46	42	–8,7 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	5	4	–20,0 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	87,6	87,2	–0,4 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,6 %	80,4 %	11,8	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	46,7 %	25,0 %	–21,7	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	55,7 %	49,7 %	–6,0	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	9,1 %	10,4 %	1,3	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,2 %	39,9 %	4,7	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	36,6	43,6	19,2 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	69,0 %	74,1 %	5,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	48,1 %	43,9 %	–4,2	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,3	19,2 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,7	20,1 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,4	14,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'792,4	3'158,5	13,1 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'525,3	3'997,4	13,4 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	50,6 %	58,0 %	7,4	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,4 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	295,8	337,7	14,2 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	152,0	197,7	30,0 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,7	1,5	–13,6 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'762,4	1'878,0	6,6 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,3 %	46,6 %	0,3	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,4 %	30,7 %	–7,7	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	113,5	103,6	–8,7 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	52,8 %	52,0 %	–0,7	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	168,6	177,1	5,0 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'808,3	4'030,5	5,8 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	5,5	0,9	–83,4 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	283,0	33,1	–88,3 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	20	20	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	6'417	6'374	–0,7 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	557	888	59,4 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	6'870	7'151	4,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,6	6,4	–0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'489,0	1'073,9	–27,9 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	55,1	42,0	–23,7 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	87,9 %	87,3 %	–0,6	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	152,6 %	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	24	27	12,5 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	14	23	64,3 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,3	86,5	2,6 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	63,2 %	64,0 %	0,8	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	10,5 %	20,0 %	9,5	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	28,9 %	58,8 %	29,9	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	67,6 %	66,2 %	–1,4	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	32,4 %	33,8 %	1,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	18,6	18,3	–1,5 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	60,9 %	58,3 %	–2,7	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	50,2 %	48,8 %	–1,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	3,5 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,5	–5,4 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,0	–11,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'501,9	1'627,7	8,4 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'198,9	2'320,1	5,5 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,0 %	41,0 %	–0,1	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,4 %	1,3 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	315,3	319,5	1,3 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	131,3	132,9	1,2 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	4,4	4,2	–5,1 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	932,3	989,7	6,2 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,1 %	42,1 %	–1,0	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	43,1 %	43,1 %	0,1	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	135,8	137,7	1,4 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	52,0 %	48,2 %	–3,7	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	161,4	156,2	–3,2 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'164,8	2'351,2	8,6 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–34,2	31,1	191,0 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	65	65	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	22'012	22'747	3,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	22'007	22'703	3,2 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,0	5,9	–0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	412,0	394,2	–4,3 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	92,8 %	95,9 %	3,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	124	108	–12,9 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,6	81,9	0,4 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	57,3 %	63,9 %	6,6	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	112,1 %	74,6 %	–37,5	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,6 %	2,8 %	1,2	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	88,0 %	86,8 %	–1,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,8 %	2,8 %	0,0	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	9,3 %	10,4 %	1,2	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	53,1	54,5	2,6 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	81,2 %	78,0 %	–3,2	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	56,5 %	55,4 %	–1,1	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	2,6 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,4	2,4	–0,7 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,7	1,6	–5,7 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'048,6	4'150,3	2,5 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'292,6	7'487,2	2,7 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	47,0 %	45,9 %	–1,1	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,1 %	1,1 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	331,3	329,2	–0,6 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	155,7	151,3	–2,8 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,7	3,7	–1,2 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'049,8	3'198,6	4,9 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,9 %	44,0 %	–1,0	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	37,1 %	38,6 %	1,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	122,8	127,1	3,5 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	50,0 %	46,0 %	–4,0	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	154,1	147,1	–4,5 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'787,2	7'275,3	7,2 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–505,5	–211,9	58,1 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.
³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	63	63	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	6	6	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	22'177	22'917	3,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	741	302	–59,2 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	1'063	1'037	–2,4 %	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	23'716	24'035	1,3 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,0	6,8	0,8	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	729,2	880,8	20,8 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	38,1	27,8	–27,2 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	32,2	39,9	23,8 %	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,4 %	99,7 %	3,2	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	101,5 %	41,4 %	–60,1	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	89	81	–9,0 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	23	16	–30,4 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	33	26	–21,2 %	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,7	82,3	–0,5 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	62,1 %	65,9 %	3,8	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	9,7 %	5,7 %	–4,0	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	47,5 %	33,6 %	–13,9	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,3 %	64,8 %	1,5	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	5,7 %	4,9 %	–0,8	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	31,0 %	30,3 %	–0,7	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	65,3	66,7	2,1 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	45,4 %	54,7 %	9,2	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	43,4 %	44,5 %	1,1	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	2,1 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,8	1,0 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	1,0	24,2 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'351,8	5'736,1	7,2 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'051,1	7'527,0	6,7 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	5,3 %	4,9 %	–0,4	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	35,5 %	37,7 %	2,2	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	0,9 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	294,0	310,3	5,5 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	105,5	117,9	11,7 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,4	2,9	17,8 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'113,9	3'695,8	18,7 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,2 %	47,0 %	2,8	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	37,5 %	36,5 %	–1,0	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	110,2	113,2	2,7 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,6 %	42,9 %	–6,7	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	145,8	138,9	–4,7 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'047,6	7'859,9	11,5 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	81,9	58,0	–29,2 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–3,5	332,9	9'708,1 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	80	86	7,5 %	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	25'953	26'678	2,8 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	2'682	2'386	–11,0 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	28'034	28'545	1,8 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,1	7,9	–0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	372,0	912,1	145,2 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	46,4	39,4	–15,1 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	88,9 %	85,0 %	–3,9	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	107	110	2,8 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	63	64	1,6 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	75,5	75,5	0,0 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	52,9 %	65,5 %	12,6	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	6,5 %	4,6 %	–1,9	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	53,6 %	52,1 %	–1,5	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,8 %	2,9 %	1,1	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	1,1 %	0,9 %	–0,3	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	59,5 %	61,8 %	2,3	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,9 %	3,7 %	0,8	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	36,4 %	33,7 %	–2,8	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	89,7	116,9	30,4 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	47,9 %	55,6 %	7,7	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	47,0 %	45,5 %	–1,5	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,4	21,3 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	4,0	28,5 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,4	54,3 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'788,4	7'681,5	–1,4 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'615,6	9'694,0	–8,7 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,3 %	43,2 %	2,9	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	6,7 %	6,3 %	–0,4	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	370,7	333,5	–10,0 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	152,6	146,7	–3,9 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	25,4	21,4	–15,9 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'144,4	5'222,4	1,5 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	53,4 %	52,0 %	–1,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	46,7 %	41,0 %	–5,7	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	173,3	136,9	–21,0 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,3 %	39,4 %	–2,9	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	142,1	136,1	–4,2 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'628,9	10'041,7	4,3 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–986,7	347,7	135,2 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	138	138	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	10	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	44'164	42'714	–3,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	3'042	4'298	41,3 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	736	1'065	44,7 %	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	46'628	47'119	1,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,7	7,9	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	754,6	719,4	–4,7 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	36,1	41,5	14,9 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	30,7	34,4	12,0 %	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	87,7 %	84,8 %	–2,9	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	173	176	1,7 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	90	106	17,8 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	24	31	29,2 %	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,5	80,1	–0,5 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	62,4 %	58,5 %	–3,9	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	8,0 %	8,6 %	0,6	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	46,2 %	45,9 %	–0,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,4 %	1,9 %	0,5	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,5 %	1,0 %	0,5	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	61,6 %	67,0 %	5,5	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,7 %	5,0 %	0,3	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,3 %	27,0 %	–6,2	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	107,8	165,2	53,3 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	49,0 %	49,2 %	0,2	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	46,9 %	47,0 %	0,2	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	1,2	64,4 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,2	3,4	52,8 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	1,2	65,6 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	12'339,7	12'265,2	–0,6 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	16'562,6	16'419,0	–0,9 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	0,0 %	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	46,9 %	45,9 %	–1,0	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	7,6 %	6,7 %	–0,9	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	345,5	341,5	–1,1 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	166,7	160,0	–4,0 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	26,9	23,4	–13,1 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	9'138,3	9'540,5	4,4 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	53,1 %	53,2 %	0,1	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,0 %	37,3 %	–0,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	131,1	127,5	–2,8 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,6 %	38,5 %	–4,1	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	153,1	143,5	–6,3 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	17'222,0	17'935,0	4,1 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	659,4	1'516,1	129,9 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	18	19	5,6 %	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	6'310	6'880	9,0 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	72	28	–61,1 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	6'377	6'908	8,3 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,2	7,2	1,0	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	685,1	781,5	14,1 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	18,0	28,0	55,6 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,0 %	99,2 %	3,2	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	25	25	–	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	4	1	–75,0 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,1	80,8	0,8 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	62,1 %	61,5 %	–0,5	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	50,0 %	36,1 %	–13,9	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	44,8 %	38,5 %	–6,4	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	83,5 %	82,0 %	–1,5	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	16,5 %	18,0 %	1,5	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	16,0	15,5	–3,1 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	71,6 %	65,5 %	–6,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	33,2 %	35,4 %	2,2	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,8	–8,2 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,5	2,2	–10,5 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,5	1,2	–19,7 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'057,8	1'092,0	3,2 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'452,2	1'624,1	11,8 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,2 %	38,2 %	–2,0	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	227,5	235,1	3,3 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	91,5	89,7	–2,0 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	817,2	1'062,8	30,1 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,7 %	52,3 %	5,6	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	33,3 %	36,7 %	3,4	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	75,7	86,3	14,0 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	29,7 %	26,3 %	–3,4	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	81,3	77,2	–5,0 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'749,9	2'030,3	16,0 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	297,7	406,2	36,5 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	48	48	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	17'093	16'942	–0,9 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	82	56	–31,7 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	17'123	16'831	–1,7 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,0	5,5	0,4	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'759,9	1'069,4	–39,2 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	82,0	11,2	–86,3 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,6 %	96,7 %	–0,9	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	53	59	11,3 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	5	400,0 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,0	85,9	–0,2 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	79,6 %	71,9 %	–7,8	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	19,6 %	33,3 %	13,8	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	1,6 %	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,5 %	65,7 %	2,1	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	36,5 %	34,3 %	–2,1	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	39,7	43,2	8,8 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	52,2 %	52,3 %	0,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	49,7 %	48,0 %	–1,7	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,9	8,8 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,3	2,5	10,0 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,9	14,8 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'286,7	3'847,6	17,1 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'661,2	5'281,0	13,3 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,7 %	39,6 %	–1,1	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,6 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	271,4	310,7	14,5 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	110,9	124,4	12,2 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,4	2,0	40,9 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'752,5	1'951,0	11,3 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	37,6 %	39,3 %	1,7	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	48,5 %	47,4 %	–1,1	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	131,7	147,2	11,8 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	56,2 %	49,7 %	–6,5	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	152,6	145,1	–4,9 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'665,1	4'967,9	6,5 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	24,0	10,4	–56,7 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	3,9	–313,2	–8'138,8 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	60	57	-5,0 %	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	4	4	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	15'872	17'886	12,7 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'503	566	-62,3 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	5	145	2'800,0 %	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	17'038	18'381	7,9 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,3	-0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	669,3	839,2	25,4 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	45,3	43,2	-4,7 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	5,0	145,0	2'800,0 %	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	72,5 %	86,0 %	13,5	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	70	66	-5,7 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	36	16	-55,6 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	1	1	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,0	81,7	-1,6 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	57,4 %	66,3 %	8,9	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	14,8 %	2,4 %	-12,4	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	60,7 %	41,5 %	-19,2	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	5,6 %	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	70	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,3 %	0,3 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	83,7 %	83,2 %	-0,5	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,0 %	2,6 %	0,6	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	14,0 %	13,9 %	-0,1	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	35,5	37,2	4,8 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	57,1 %	56,3 %	-0,8	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	64,1 %	63,1 %	-1,1	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,6	0,6	9,9 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,0	2,0	-2,1 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	0,9	-4,8 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'752,7	3'038,1	10,4 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'606,4	5'461,0	18,6 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,4 %	0,7 %	0,4	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	46,1 %	43,9 %	-2,2	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	265,0	293,6	10,8 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	124,6	130,4	4,6 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,4	1,4	2,1 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'073,7	2'280,1	10,0 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,1 %	41,8 %	-0,3	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,6 %	47,0 %	2,4	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	118,3	138,0	16,7 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	52,4 %	47,4 %	-4,9	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	148,4	139,1	-6,3 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'925,9	5'452,9	10,7 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	2,3	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	319,5	-8,1	-102,5 %	-47,5	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	17	17	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	4'894	5'050	3,2 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	4'815	4'978	3,4 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,7	7,0	0,3	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	519,3	329,6	–36,5 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	78,9 %	81,4 %	2,5	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	29	18	–37,9 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,0	82,2	–3,4 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	75,9 %	72,2 %	–3,6	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	110,7 %	38,5 %	–72,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,4 %	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,9 %	61,6 %	–3,3	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,4 %	2,2 %	–0,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	32,7 %	36,2 %	3,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	17,0	16,8	–0,9 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	79,3 %	76,9 %	–2,4	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	48,7 %	46,2 %	–2,5	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	–0,9 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,5	3,3	–4,0 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,8	1,6	–11,8 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'470,2	1'457,7	–0,9 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'070,8	1'850,3	–10,7 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,3 %	44,9 %	–0,4	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	2,5 %	1,6 %	–0,8	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	423,1	366,4	–13,4 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	194,9	166,9	–14,4 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	10,6	6,1	–42,5 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	719,5	765,1	6,3 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,0 %	45,5 %	–0,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	39,9 %	43,8 %	3,9	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	168,7	160,5	–4,9 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	48,5 %	44,6 %	–3,9	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	154,9	148,4	–4,2 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'562,7	1'680,0	7,5 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	8,8	2,7	–69,2 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–508,1	–170,3	66,5 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	14	14	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	5'096	5'113	0,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	5'080	5'104	0,5 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,9	6,2	0,3	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'651,3	356,7	–78,4 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,7 %	100,1 %	0,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	17	23	35,3 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,5	82,2	2,2 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	82,4 %	78,3 %	–4,1	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	4,3 %	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	21,4 %	64,3 %	42,9	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	4,3 %	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	77,2 %	75,4 %	–1,9	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	22,8 %	24,6 %	1,9	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	13,6	16,5	21,0 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	68,9 %	69,9 %	0,9	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	43,4 %	40,6 %	–2,8	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,2	21,0 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	3,2	20,6 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,7	19,0 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'104,1	1'193,3	8,1 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'439,1	1'545,3	7,4 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	55,1 %	56,0 %	0,9	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,2 %	1,1 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	282,4	302,2	7,0 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	156,0	169,5	8,7 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,4	3,4	–1,7 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	706,2	754,6	6,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,4 %	47,0 %	0,6	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	25,5 %	24,3 %	–1,1	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	71,9	73,6	2,2 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	48,4 %	43,1 %	–5,3	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	144,4	135,2	–6,3 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'521,1	1'604,7	5,5 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	82,0	59,4	–27,6 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	44	44	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	15'677	16'306	4,0 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	547	29	–94,7 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	16'074	16'070	0,0 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,0	5,7	0,7	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'355,9	1'064,9	–21,5 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	58,7	14,5	–75,3 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,6 %	101,5 %	3,9	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	149,9 %	7,9 %	–141,9	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	57	62	8,8 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	8	2	–75,0 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,4	85,7	1,5 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,2 %	75,0 %	5,8	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,5 %	1,6 %	0,0	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	33,3 %	37,8 %	4,4	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,1 %	4,7 %	1,6	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	60,4 %	61,4 %	1,0	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,5 %	1,6 %	0,2	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	38,2 %	37,0 %	–1,2	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	41,2	43,7	6,1 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	42,3 %	43,1 %	0,8	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	48,3 %	46,0 %	–2,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	6,1 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,5	2,7	5,3 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,7	9,9 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'210,6	3'486,1	8,6 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'166,3	4'627,4	11,1 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,6 %	37,3 %	–1,3	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,0 %	0,0 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	256,8	283,3	10,3 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	100,2	107,5	7,4 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,0	0,1	973,6 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'608,2	1'932,5	20,2 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	36,9 %	40,0 %	3,1	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	47,7 %	50,9 %	3,3	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	122,4	144,3	17,9 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,8 %	48,9 %	1,1	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	128,5	144,9	12,7 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'360,0	4'836,4	10,9 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	13,3	18,9	41,7 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	193,7	209,1	7,9 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	62	62	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	19'208	20'706	7,8 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	886	469	–47,1 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	19'861	20'815	4,8 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,8	6,3	0,6	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	781,9	567,3	–27,5 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	34,2	32,2	–5,9 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	84,9 %	91,5 %	6,6	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	121,4 %	64,2 %	–57,1	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	84	77	–8,3 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	27	19	–29,6 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,5	82,1	–0,6 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	53,2 %	53,1 %	0,0	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	9,9 %	11,5 %	1,5	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	61,5 %	42,3 %	–19,2	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	40,5 %	47,9 %	7,4	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	53,0 %	50,8 %	–2,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,5 %	3,4 %	–0,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	43,6 %	45,8 %	2,3	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	67,2	81,0	20,5 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	53,4 %	59,8 %	6,4	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	39,6 %	39,0 %	–0,6	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,3	20,5 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,8	14,4 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,2	23,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'552,5	6'150,2	10,8 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'226,7	8'086,8	11,9 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,6 %	36,1 %	–1,5	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,3 %	–0,2	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	359,6	381,9	6,2 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	136,7	140,1	2,5 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,9	1,1	–41,3 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'311,3	2'820,4	22,0 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,2 %	42,4 %	2,3	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	52,2 %	53,4 %	1,2	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	187,8	204,0	8,6 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	54,4 %	47,5 %	–7,0	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	155,9	148,9	–4,4 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'754,5	6'644,2	15,5 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'472,3	1'442,7	–2,0 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'472,3	–1'442,7	2,0 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	51	59	15,7 %	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	18'930	19'579	3,4 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	151	238	57,6 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	18'938	19'611	3,6 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,8	6,3	0,5	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'631,1	888,8	–45,5 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	16,1	17,8	10,3 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	101,7 %	90,9 %	–10,8	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	73	77	5,5 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	10	14	40,0 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,0	85,0	1,2 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,9 %	67,0 %	–2,8	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,2 %	3,3 %	2,1	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	44,9 %	45,3 %	0,4	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,2 %	1,1 %	–0,1	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	66,8 %	66,7 %	–0,1	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,2 %	33,3 %	0,1	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	58,1	51,4	–11,6 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	65,2 %	56,5 %	–8,7	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	50,9 %	49,5 %	–1,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	0,9	–23,6 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	2,6	–14,9 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,0	–26,2 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'615,5	4'973,9	7,8 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'393,9	6'244,7	15,8 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,6 %	43,0 %	–2,6	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,1 %	0,7 %	–0,4	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	282,7	315,1	11,5 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	129,8	136,9	5,5 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,0	2,2	–25,9 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'328,2	2'705,0	16,2 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,0 %	43,4 %	1,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	35,7 %	39,3 %	3,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	100,8	123,9	22,9 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	52,7 %	46,5 %	–6,2	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	153,0	146,3	–4,4 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'544,8	6'233,3	12,4 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	150,9	–11,5	–107,6 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	24	24	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	8'349	8'175	–2,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	152	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	8'137	8'242	1,3 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,4	8,1	0,6	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	594,9	647,1	8,8 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	20,0	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,3 %	93,3 %	–2,0	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	45	37	–17,8 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	5	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,0	83,9	1,1 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,9 %	66,7 %	–2,2	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	89,6 %	65,2 %	–24,4	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,2 %	2,4 %	0,2	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	81,5 %	78,6 %	–2,9	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	5,7 %	5,6 %	–0,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	12,8 %	15,8 %	3,0	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	20,1	19,9	–1,2 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	60,7 %	46,6 %	–14,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	79,5 %	76,1 %	–3,5	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	–1,2 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,4	2,4	–0,9 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	0,9	–27,8 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'466,2	1'532,1	4,5 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'377,3	2'555,3	7,5 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	48,5 %	45,5 %	–3,0	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,0 %	0,0 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	284,7	306,9	7,8 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	141,6	141,0	–0,4 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,1	0,1	–52,2 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'276,8	1'452,6	13,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,4 %	49,3 %	1,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	31,9 %	35,2 %	3,3	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	90,9	108,1	18,9 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,4 %	41,1 %	–6,3	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	153,0	145,6	–4,8 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'693,6	2'949,1	9,5 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	12,6	22,1	75,9 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	316,4	393,8	24,5 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	58	58	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	15'820	17'577	11,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	392	583	48,7 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	15'810	17'676	11,8 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,8	5,9	1,2	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	715,0	100,3	–86,0 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	22,9	22,4	–2,0 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	74,7 %	83,0 %	8,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	69	83	20,3 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	20	26	30,0 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,2	84,0	2,2 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	60,7 %	65,1 %	4,5	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,2 %	4,6 %	2,3	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	54,4 %	–	–	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	33,7 %	39,4 %	5,7	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	59,5 %	71,7 %	12,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	5,2 %	6,0 %	0,8	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,3 %	22,3 %	–13,0	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	41,4	37,0	–10,4 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	40,8 %	43,3 %	2,5	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	62,2 %	73,5 %	11,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,6	–10,4 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,0	–20,1 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,6	0,7	2,5 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'623,2	4'113,8	13,5 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'171,5	6'701,0	8,6 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,6 %	45,0 %	1,4	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,1 %	–0,4	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	380,7	369,0	–3,1 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	170,2	170,6	0,2 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,9	0,4	–78,9 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'400,5	2'445,7	74,6 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	33,2 %	41,5 %	8,3	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,5 %	37,4 %	–1,0	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	146,5	138,1	–5,7 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	60,8 %	48,1 %	–12,7	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	157,9	155,9	–1,3 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'213,6	5'886,6	39,7 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'957,8	–814,4	58,4 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	15	15	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	5'811	5'271	–9,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	325	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	5'711	5'519	–3,4 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,4	6,6	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	849,0	1'075,6	26,7 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	88,5	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	106,1 %	96,3 %	–9,9	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	89,0 %	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	18	19	5,6 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	4	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,9	80,1	–0,9 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	72,2 %	73,9 %	1,7	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	16,7 %	25,0 %	8,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	5,6 %	4,3 %	–1,2	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	72,2 %	70,4 %	–1,8	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,6 %	4,5 %	1,9	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	25,3 %	25,1 %	–0,1	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	19,4	20,6	5,9 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	95,4 %	92,3 %	–3,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	39,6 %	39,0 %	–0,6	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,3	5,9 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,7	10,0 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	2,3	2,4	3,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'404,8	1'432,1	1,9 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'611,7	1'680,9	4,3 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	34,0 %	33,5 %	–0,5	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	26,0 %	25,0 %	–0,9	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	277,4	300,4	8,3 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	95,9	102,0	6,4 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	73,3	76,3	4,1 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	754,2	749,5	–0,6 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,5 %	48,3 %	–0,2	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	20,4 %	20,3 %	–0,1	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	56,5	60,9	7,8 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,7 %	40,4 %	–5,3	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	122,1	111,9	–8,4 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'553,6	1'550,9	–0,2 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	58,1	130,0	123,7 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–58,1	–130,0	–123,7 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	30	30	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	10'941	10'973	0,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	338	363	7,4 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	11'115	11'128	0,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,8	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	268,0	1'008,0	276,1 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	26,5	90,8	243,0 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,9 %	100,2 %	0,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	92,6 %	99,5 %	6,8	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	41	38	–7,3 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	12	4	–66,7 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,7	83,0	0,4 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	64,2 %	66,7 %	2,5	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,9 %	4,8 %	2,9	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	39,7 %	22,6 %	–17,1	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	70,3 %	68,3 %	–2,0	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,9 %	3,4 %	1,5	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	27,8 %	28,3 %	0,5	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	30,0	30,1	0,2 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	43,4 %	39,2 %	–4,2	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	53,8 %	53,7 %	0,0	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	0,2 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,7	–0,3 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,7	–12,2 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'062,6	2'142,0	3,8 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'502,5	3'716,6	6,1 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,8 %	40,7 %	–5,1	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,5 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	310,5	327,9	5,6 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	144,3	135,8	–5,9 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,0	1,7	–12,4 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'435,4	1'578,4	10,0 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,1 %	44,1 %	1,0	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	35,9 %	42,0 %	6,2	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	111,4	137,8	23,7 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	51,7 %	45,9 %	–5,8	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	152,8	145,1	–5,0 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'333,9	3'582,8	7,5 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	133,8	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–168,6	–133,8	20,6 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	93	94	1,1 %	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	28'229	27'855	–1,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'525	404	–73,5 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	29'551	28'011	–5,2 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,9	0,5	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	928,7	875,3	–5,8 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	39,4	34,1	–13,4 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	83,2 %	81,2 %	–2,0	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	417,8 %	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	116	112	–3,4 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	34	13	–61,8 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,4	81,6	–1,0 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	63,3 %	68,8 %	5,5	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	2,4 %	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	44,2 %	53,5 %	9,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,3 %	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	48,9 %	50,1 %	1,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	51,1 %	49,9 %	–1,2	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	103,7	112,0	7,9 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	69,6 %	65,7 %	–3,9	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	48,9 %	50,1 %	1,2	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	7,9 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,5	4,0	13,7 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,3	10,1 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'511,2	11'081,5	70,2 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'288,7	13'652,4	47,0 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	33,3 %	24,4 %	–8,9	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	2,1 %	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	312,2	483,1	54,8 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	104,8	119,0	13,6 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	6,5	–	–	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'459,0	4'144,6	19,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	38,1 %	40,5 %	2,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	48,8 %	63,6 %	14,8	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	152,4	307,5	101,8 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	55,8 %	48,6 %	–7,2	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	170,3	175,8	3,3 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'076,5	10'228,1	12,7 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	453,6	38,0	–91,6 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–424,4	–3'424,3	–706,9 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	72	72	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	25'534	26'079	2,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	25'329	25'765	1,7 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,2	7,2	1,0	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	869,8	809,5	–6,9 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,2 %	99,2 %	2,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	99	99	–	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,9	84,6	0,8 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	76,8 %	70,7 %	–6,1	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	41,5 %	40,7 %	–0,8	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	56,6 %	59,5 %	3,0	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	0,9 %	0,8 %	–0,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	42,6 %	39,7 %	–2,9	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	66,6	75,6	13,6 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	70,2 %	72,5 %	2,3	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	55,3 %	57,7 %	2,4	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,1	13,6 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,9	11,2 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,3	21,3 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'093,0	6'542,6	7,4 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'116,1	8'316,1	16,9 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,0 %	38,5 %	–1,5	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,9 %	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	278,7	318,9	14,4 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	112,3	124,1	10,5 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,4	–	–	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'316,6	4'005,7	20,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,2 %	46,0 %	–2,2	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	42,3 %	45,6 %	3,3	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	117,8	145,4	23,4 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,9 %	43,8 %	–2,1	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	123,8	146,3	18,2 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'879,2	8'711,9	26,6 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	61,1	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–236,9	395,8	267,1 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	Ø Cantone	Ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	48	48	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	17'193	17'256	0,4 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	167	57	–65,9 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	17'214	17'253	0,2 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,2	8,7	1,5	6,2	6,4
1.12 Ø Durata di lunga degenza in giorni	1'299,6	1'012,4	–22,1 %	771,0	784,0
1.13 Ø Durata di breve degenza in giorni	60,5	105,0	73,6 %	39,9	32,1
1.14 Ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 Ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,1 %	98,5 %	0,4	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	57	60	5,3 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	3	1	–66,7 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,0	81,6	0,7 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	63,3 %	65,6 %	2,2	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	22,3 %	29,3 %	7,0	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,7 %	62,7 %	–1,1	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	5,3 %	5,6 %	0,3	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	31,0 %	31,7 %	0,7	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	53,5	59,3	10,9 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	86,1 %	84,7 %	–1,4	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	61,3 %	62,3 %	1,0	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	10,9 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,4	11,2 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,7	1,8	7,0 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'381,9	4'902,7	11,9 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'787,7	6'063,9	4,8 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,1 %	47,9 %	4,8	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,0 %	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	333,4	350,2	5,1 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	144,9	168,4	16,2 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,1	–	–	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'569,0	3'254,9	26,7 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,7 %	51,0 %	2,3	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,3 %	37,6 %	–6,8	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	147,8	131,5	–11,0 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,5 %	39,9 %	–5,6	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	138,2	146,9	6,3 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'269,9	6'376,0	21,0 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	32,7	24,5	–25,1 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–517,9	312,1	160,3 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	53	41	-22,6 %	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	14'266	7'518	-47,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	47	–	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	14'056	7'395	-47,4 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,5	6,4	1,0	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'500,9	1'968,1	31,1 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	115,0	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	73,7 %	50,2 %	-23,5	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	12,9 %	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	50	41	-18,0 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	–	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	77,6	77,4	-0,2 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	64,7 %	65,9 %	1,1	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	–	–	–	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	55,6 %	55,7 %	0,1	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,1 %	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	43,3 %	44,3 %	1,0	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	49,7	46,5	-6,5 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	82,1 %	82,4 %	0,3	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	56,7 %	61,0 %	4,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,1	23,1 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,5	6,2	78,0 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,6	2,9	78,6 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'169,3	2'768,9	-33,6 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'340,3	1'591,9	-70,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,3 %	79,6 %	37,4	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	373,1	211,7	-43,2 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	160,6	171,5	6,8 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'983,1	1'116,2	-43,7 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	38,6 %	43,1 %	4,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	50,1 %	1,8 %	-48,3	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	186,9	3,8	-98,0 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	55,2 %	46,7 %	-8,5	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	197,8	160,9	-18,6 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'131,2	2'589,7	-49,5 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	450,6	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-418,2	997,8	338,6 %	-47,5	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	72	76	5,6 %	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	24'608	26'914	9,4 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	583	289	–50,4 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	24'685	26'429	7,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,4	6,6	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	340,4	124,3	–63,5 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	60,1	30,8	–48,7 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	93,6 %	97,0 %	3,4	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	92	127	38,0 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	18	8	–55,6 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,1	85,4	1,5 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	71,8 %	66,7 %	–5,2	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	3,0 %	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	47,5 %	2'212,5 %	2'165,0	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	6,4 %	4,4 %	–1,9	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,1 %	64,1 %	2,0	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,2 %	4,1 %	–0,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,7 %	31,8 %	–1,9	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	80,7	83,8	3,8 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	52,9 %	48,9 %	–3,9	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	49,0 %	49,6 %	0,6	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	–1,7 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,1	–3,9 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,0	–7,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'698,5	7'030,8	5,0 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'569,2	9'502,6	10,9 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,9 %	46,0 %	0,1	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,9 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	340,2	349,3	2,7 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	159,2	165,3	3,8 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,6	3,1	18,9 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'733,7	4'119,3	10,3 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,9 %	42,3 %	0,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	46,4 %	46,7 %	0,3	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	158,0	163,3	3,3 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	53,4 %	48,7 %	–4,7	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	188,7	174,2	–7,7 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'900,9	9'737,3	9,4 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	29,6	30,5	3,2 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	331,7	234,7	–29,2 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	66	66	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	23'474	23'376	–0,4 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	136	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	23'417	23'286	–0,6 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,6	6,2	0,7	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	905,8	847,7	–6,4 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	32,0	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,4 %	97,0 %	–0,4	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	82	78	–4,9 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	5	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,6	83,4	–0,3 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	64,6 %	66,3 %	1,6	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	31,0 %	25,0 %	–6,0	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,4 %	2,4 %	0,0	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	47,7 %	54,8 %	7,1	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,4 %	4,3 %	–0,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	47,8 %	40,9 %	–7,0	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	67,9	75,2	10,7 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	68,5 %	59,6 %	–8,9	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	39,5 %	42,2 %	2,7	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,1	10,7 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	3,2	10,6 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,1	11,2 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'669,6	6'085,8	7,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'731,5	7'250,9	7,7 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,4 %	43,3 %	0,9	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,6 %	0,4	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	286,8	308,4	7,5 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	121,8	134,7	10,6 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,5	1,7	273,6 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'974,7	3'445,3	15,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,8 %	45,2 %	2,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	48,6 %	46,0 %	–2,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	139,4	141,8	1,7 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	51,7 %	44,9 %	–6,8	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	153,1	145,6	–4,9 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'950,6	7'629,9	9,8 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	16,1	13,3	–17,1 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	219,1	379,1	73,0 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	15	15	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	5'679	5'848	3,0 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	271	206	–24,0 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	5'950	6'054	1,7 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,8	7,0	1,2	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'705,0	999,2	–41,4 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	32,4	28,0	–13,7 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	103,7 %	106,8 %	3,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	37,1 %	28,2 %	–8,9	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	19	21	10,5 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	9	7	–22,2 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,4	82,4	–	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	71,4 %	71,4 %	–	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	15,6 %	26,5 %	10,8	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	71,7 %	66,9 %	–4,8	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	28,3 %	33,1 %	4,8	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	12,3	13,4	8,9 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	59,3 %	59,5 %	0,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	35,0 %	33,3 %	–1,7	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,8	8,9 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,1	2,2	7,0 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,9	0,0 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'567,6	1'633,5	4,2 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'546,5	1'612,5	4,3 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	48,5 %	48,5 %	0,0	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	4,5 %	4,5 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	259,9	266,4	2,5 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	126,2	129,3	2,5 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	11,8	12,1	2,5 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	714,7	914,4	27,9 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,9 %	52,5 %	7,6	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	33,5 %	33,5 %	0,0	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	87,1	89,2	2,5 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	55,1 %	47,5 %	–7,6	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	147,7	136,8	–7,4 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'593,5	1'742,8	9,4 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	47,0	130,3	177,0 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	40	40	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	12'867	13'074	1,6 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	415	473	14,0 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	13'090	13'171	0,6 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,3	5,8	0,5	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'816,9	1'111,2	–38,8 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	38,0	36,4	–4,1 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	88,1 %	89,5 %	1,4	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	46	53	15,2 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	12	9	–25,0 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	79,8	81,0	1,6 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	75,9 %	74,2 %	–1,7	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	4,8 %	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	27,1 %	42,1 %	15,0	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,1 %	64,7 %	0,5	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	0,2 %	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,9 %	35,1 %	–0,8	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	32,1	35,7	11,3 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	70,9 %	64,0 %	–6,8	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	59,4 %	64,2 %	4,8	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,9	11,3 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,4	2,6	9,1 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,1	0,8 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'517,5	2'676,6	6,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'498,7	3'696,4	5,7 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	52,0 %	48,6 %	–3,4	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	263,4	272,9	3,6 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	139,1	136,4	–1,9 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'435,9	1'639,6	14,2 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,1 %	41,0 %	1,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,8 %	46,4 %	1,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	118,0	126,5	7,2 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	60,6 %	58,8 %	–1,8	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	167,8	173,8	3,6 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'677,1	4'003,8	8,9 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	178,4	307,4	72,3 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	80	80	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	21'737	23'063	6,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'569	3'280	109,1 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	22'614	25'810	14,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,0	6,1	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	978,4	1'207,2	23,4 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	35,9	41,1	14,3 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	74,4 %	79,0 %	4,5	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	429,9 %	898,6 %	468,8	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	83	85	2,4 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	46	74	60,9 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,3	82,4	–1,1 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,9 %	73,0 %	3,0	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	6,0 %	11,3 %	5,3	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	34,6 %	34,7 %	0,1	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	9,8 %	7,5 %	–2,2	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	4	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	73,2 %	70,0 %	–3,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,4 %	3,8 %	2,4	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	25,4 %	26,2 %	0,9	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	66,4	67,6	1,8 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	48,2 %	48,1 %	–0,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	27,3 %	23,8 %	–3,5	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	1,8 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,6	–9,9 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	0,9	–14,9 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'570,8	5'538,1	–0,6 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'285,4	8'535,1	3,0 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	51,0 %	52,6 %	1,6	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,2 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	355,5	324,0	–8,9 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	186,9	173,9	–7,0 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,1	0,6	–47,5 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'251,4	3'760,7	15,7 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,6 %	43,2 %	1,6	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	37,8 %	32,0 %	–5,8	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	134,5	103,6	–22,9 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	53,1 %	46,7 %	–6,4	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	178,1	154,3	–13,4 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'813,0	8'702,0	11,4 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	27,6	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–472,4	166,9	135,3 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	35	35	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	9'745	9'668	–0,8 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'195	1'020	–14,6 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	10'472	10'491	0,2 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,3	4,6	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'971,0	882,4	–55,2 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	40,7	39,8	–2,2 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	76,3 %	75,7 %	–0,6	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	33	31	–6,1 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	29	29	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,7	87,4	2,0 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,4 %	68,3 %	–1,0	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,6 %	3,3 %	1,7	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	23,2 %	17,9 %	–5,4	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	6,5 %	6,7 %	0,2	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	98,2 %	99,7 %	1,5	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	1,8 %	0,3 %	–1,5	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	22,8	20,9	–8,1 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	59,0 %	59,7 %	0,8	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	100,0 %	100,0 %	–	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,6	–8,1 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,1	2,0	–5,9 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,2	–5,6 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'193,8	2'346,6	7,0 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'621,6	3'862,2	6,6 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	28,6 %	29,5 %	0,9	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	331,0	361,4	9,2 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	98,8	108,5	9,9 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,5	1,6	8,9 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'009,1	1'104,1	9,4 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	27,9 %	31,5 %	3,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	68,5 %	66,0 %	–2,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	226,9	238,4	5,1 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	67,4 %	58,9 %	–8,5	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	222,6	193,3	–13,1 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'612,2	3'510,0	–2,8 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–9,3	–352,3	–3'671,5 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	125	125	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	30'465	30'130	–1,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	3'698	1'436	–61,2 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	30'695	30'001	–2,3 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,7	5,9	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'454,4	1'805,9	24,2 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	65,8	46,8	–28,9 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	66,8 %	66,0 %	–0,7	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	109	111	1,8 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	53	31	–41,5 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,7	85,2	0,5 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	75,9 %	71,1 %	–4,8	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	13,0 %	9,9 %	–3,1	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	28,5 %	36,0 %	7,5	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,2 %	1,4 %	0,2	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	42,2 %	45,2 %	3,0	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	0,8 %	1,1 %	0,4	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	57,0 %	53,7 %	–3,3	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	132,2	134,3	1,6 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	63,9 %	62,3 %	–1,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	43,8 %	43,3 %	–0,5	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	1,6 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,9	4,3	9,9 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,3	8,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	9'927,5	10'605,1	6,8 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'688,2	10'666,8	–0,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,0 %	39,4 %	1,4	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	0,9 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	312,9	337,9	8,0 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	132,3	140,0	5,8 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,7	3,2	18,4 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'119,8	4'257,1	3,3 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	35,7 %	38,6 %	2,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	54,5 %	52,8 %	–1,8	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	170,6	178,3	4,5 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	60,0 %	52,5 %	–7,5	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	202,5	183,5	–9,4 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	11'534,7	11'028,7	–4,4 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	846,5	361,9	–57,2 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	20	25	25,0 %	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	7'337	8'958	22,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	7'308	8'933	22,2 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,1	–0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'016,0	1'909,8	88,0 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,5 %	98,2 %	–2,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	26	29	11,5 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,8	81,7	–1,3 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	46,2 %	44,8 %	–1,3	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	3,4 %	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	34,2 %	13,5 %	–20,7	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	3,4 %	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,5 %	59,2 %	–3,3	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,7 %	4,2 %	0,5	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,8 %	36,6 %	2,8	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	18,7	17,2	–7,9 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	65,4 %	62,4 %	–2,9	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	45,6 %	44,5 %	–1,1	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,7	–26,3 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	1,9	–24,5 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	0,7	–31,8 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'302,1	1'579,0	21,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'041,5	2'598,5	27,3 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,3 %	35,2 %	–3,2	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,4 %	2,5 %	1,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	278,2	290,1	4,3 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	107,1	102,3	–4,4 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,9	7,2	85,0 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	814,9	964,8	18,4 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,3 %	38,8 %	–1,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	43,4 %	47,1 %	3,7	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	120,7	136,5	13,1 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	54,1 %	49,8 %	–4,3	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	149,0	138,0	–7,4 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'021,9	2'484,9	22,9 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–19,6	–113,6	–479,4 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Alterswohnen TEBA

Dörfli 86e, 3617 Fahrni b. Thun

Cantone: BE

Forma giuridica: Ditta individuale
Cure richieste: BESA minuti OPre

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	6	6	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	2'087	2'149	3,0 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	25	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	2'087	2'169	3,9 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,2	8,1	0,0	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'394,5	1'641,0	17,7 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	25,0	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,3 %	98,1 %	2,8	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	10	8	–20,0 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	1	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,3	84,3	1,2 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	70,0 %	66,7 %	–3,3	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	66,7 %	33,3 %	–33,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	79,8 %	90,1 %	10,3	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	20,2 %	9,9 %	–10,3	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	8,7	15,5	78,5 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	89,6 %	79,1 %	–10,5	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	35,0 %	42,1 %	7,0	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,4	2,6	78,5 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	4,2	7,1	71,3 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	3,0	5,1	71,1 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	618,0	624,4	1,0 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	550,6	580,7	5,5 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,5 %	47,1 %	4,6	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	263,8	267,1	1,2 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	112,2	126,1	12,4 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	368,3	391,8	6,4 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	50,3 %	55,7 %	5,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	42,4 %	37,6 %	–4,8	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	111,9	100,4	–10,3 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,1 %	34,5 %	–10,6	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	158,3	111,6	–29,5 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	732,3	703,3	–4,0 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	181,7	122,6	–32,5 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	31	31	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	10'809	11'209	3,7 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	467	238	–49,0 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	11'276	11'422	1,3 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,7	4,9	0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	593,7	701,6	18,2 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	43,0	34,0	–20,9 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,5 %	99,1 %	3,5	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	46	38	–17,4 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	11	7	–36,4 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,8	86,0	0,2 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	77,2 %	75,6 %	–1,6	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	7,0 %	8,9 %	1,9	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	48,4 %	22,6 %	–25,8	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,8 %	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	57,3 %	60,8 %	3,5	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,4 %	1,4 %	–0,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	41,3 %	37,8 %	–3,5	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	27,8	29,0	4,5 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	63,2 %	54,0 %	–9,2	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	47,6 %	53,5 %	5,9	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	4,5 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,5	2,5	2,9 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,8	–6,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'339,8	2'467,9	5,5 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'155,1	3'279,4	3,9 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,9 %	40,4 %	0,5	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,4 %	1,4 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	279,8	286,5	2,4 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	111,6	116,1	4,0 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,9	4,1	5,6 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'219,4	1'307,0	7,2 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	38,9 %	39,1 %	0,2	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	52,2 %	50,5 %	–1,7	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	146,1	144,6	–1,0 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	55,2 %	49,7 %	–5,5	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	153,7	145,2	–5,5 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'136,4	3'343,8	6,6 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	26,4	11,3	–57,4 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–18,7	64,4	444,3 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	21	21	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	8	8	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	6'116	6'922	13,2 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'386	349	–74,8 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	519	27	–94,8 %	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	7'924	7'273	–8,2 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,9	8,6	1,6	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	927,2	639,1	–31,1 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	35,9	30,9	–13,8 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	37,1	6,8	–81,8 %	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	79,8 %	90,3 %	10,5	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	189,9 %	47,8 %	–142,1	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	36	30	–16,7 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	36	13	–63,9 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	14	4	–71,4 %	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,3	83,4	0,1 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	52,3 %	70,2 %	17,9	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	16,3 %	14,9 %	–1,4	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	89,5 %	52,4 %	–37,1	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	94,2 %	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	61,6 %	59,7 %	–1,9	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,6 %	6,5 %	4,0	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,9 %	33,8 %	–2,1	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	33,9	32,6	–3,8 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	78,9 %	73,7 %	–5,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	49,0 %	49,3 %	0,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	–3,8 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	4,2	4,5	5,7 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	2,1	2,0	–5,0 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'374,0	2'374,0	–	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'022,9	2'950,7	–2,4 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	6,0 %	3,7 %	–2,3	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	33,2 %	34,0 %	0,8	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	376,9	404,3	7,3 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	126,7	138,1	9,0 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'328,0	1'328,0	–	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	49,3 %	49,3 %	–	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	39,0 %	39,9 %	1,0	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	146,9	161,5	9,9 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	35,2 %	35,2 %	–	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	118,2	129,9	9,9 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'693,7	2'693,7	–	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	259,5	259,5	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–329,2	–257,0	21,9 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Aktiva Wohnsiedlungen

Kirchfeldstrasse 23, 4917 Melchnau

Cantone: BE

Forma giuridica: Associazione
Cure richieste: BESA minuti OPre

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	54	54	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	14'686	16'602	13,0 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	6	112	1'766,7 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	14'692	16'714	13,8 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,7	5,7	0,0	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	3'058,9	1'804,9	–41,0 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	23,0	30,5	32,6 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	74,5 %	84,2 %	9,7	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	46	56	21,7 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	4	300,0 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	61,1	61,6	0,9 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	74,5 %	56,7 %	–17,8	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	10,2 %	20,0 %	9,8	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	29,8 %	28,3 %	–1,5	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	76,6 %	72,4 %	–4,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	1,2 %	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	23,4 %	26,4 %	3,0	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	36,7	35,5	–3,3 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	79,7 %	90,5 %	10,8	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	29,2 %	35,1 %	5,9	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,7	–3,3 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,5	2,1	–15,0 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,5	1,4	–8,8 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'175,6	5'046,4	20,9 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'527,3	4'571,1	1,0 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	35,5 %	35,4 %	–0,1	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	3,6 %	4,0 %	0,4	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	308,1	273,5	–11,2 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	109,4	96,9	–11,4 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	11,1	10,9	–1,8 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'865,4	1'810,4	–2,9 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,9 %	39,0 %	–1,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	39,7 %	39,6 %	–0,1	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	122,4	108,3	–11,5 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,6 %	50,4 %	0,8	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	154,0	139,9	–9,2 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'564,8	4'640,4	1,7 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	37,5	69,3	84,8 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	33	33	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	1	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	11'763	11'525	–2,0 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	35	–	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	124	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	11'738	11'405	–2,8 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,1	6,8	0,7	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	868,8	498,6	–42,6 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	35,0	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	62,0	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,7 %	95,7 %	–2,0	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	43	41	–4,7 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	–	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	2	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,7	84,0	1,5 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,6 %	78,0 %	8,5	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	40,3 %	34,5 %	–5,8	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	56,2 %	59,4 %	3,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,7 %	2,5 %	–2,2	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	39,1 %	38,1 %	–1,0	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	34,4	28,7	–16,4 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	84,4 %	88,1 %	3,7	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	46,9 %	50,7 %	3,7	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	0,9	–13,9 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	2,5	–13,5 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,3	–5,1 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'530,9	2'632,8	–25,4 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'451,5	3'700,9	7,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	1,0 %	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,5 %	44,1 %	0,5	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,9 %	0,9 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	289,5	321,1	10,9 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	128,0	143,0	11,7 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,8	3,1	10,9 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'511,1	1'712,3	13,3 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,6 %	45,3 %	1,7	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	48,1 %	45,2 %	–2,9	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	139,2	145,1	4,3 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	51,1 %	45,0 %	–6,1	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	148,6	147,6	–0,7 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'465,7	3'783,3	9,2 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	14,2	82,4	479,5 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	33	33	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	11'528	11'599	0,6 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	146	70	–52,1 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	11'674	11'669	0,0 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,5	4,9	0,4	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	664,3	612,3	–7,8 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	14,6	52,7	260,7 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,7 %	96,3 %	0,6	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	45	45	–	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	6	3	–50,0 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,2	83,7	0,6 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	56,9 %	58,3 %	1,5	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,9 %	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	50,0 %	40,6 %	–9,4	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,9 %	2,1 %	–1,8	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	45,4 %	50,9 %	5,5	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	54,6 %	49,1 %	–5,5	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	24,5	30,9	26,3 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	54,4 %	48,3 %	–6,2	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	35,4 %	39,0 %	3,6	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,9	26,3 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,1	2,6	26,3 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,5	0,7	25,7 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'423,5	2'633,1	8,6 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'910,9	3'295,8	13,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	36,3 %	36,0 %	–0,3	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	1,6 %	1,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	249,4	282,4	13,3 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	90,6	101,7	12,3 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,2	4,6	281,8 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'054,1	1'209,8	14,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	34,7 %	36,8 %	2,1	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	55,7 %	55,2 %	–0,5	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	139,0	156,0	12,3 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	59,0 %	51,7 %	–7,3	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	153,4	145,8	–5,0 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'036,3	3'289,4	8,3 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	9,7	14,6	51,4 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	125,3	–6,4	–105,1 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	11	11	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	3'894	3'868	–0,7 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	39	–	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	3'933	3'868	–1,7 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,3	7,1	–0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'919,0	1'267,0	–34,0 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	39,0	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,0 %	96,3 %	–0,6	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	13	16	23,1 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	–	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	75,9	75,0	–1,1 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	100,0 %	75,0 %	–25,0	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	18,2 %	45,5 %	27,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	89,3 %	92,8 %	3,5	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,7 %	2,6 %	–0,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	8,1 %	4,6 %	–3,5	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	14,9	15,3	2,5 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	82,2 %	79,7 %	–2,5	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	51,5 %	51,5 %	0,0	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,4	1,4	2,5 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,8	3,9	4,2 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	2,8	2,9	5,1 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	996,2	1'005,2	0,9 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'324,9	1'369,2	3,3 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,5 %	41,3 %	0,8	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,0 %	0,0 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	336,9	354,0	5,1 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	136,5	146,1	7,1 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,0	0,1	815,1 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	660,2	652,8	–1,1 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	49,6 %	47,5 %	–2,1	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	29,4 %	32,2 %	2,7	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	99,2	113,8	14,8 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,8 %	43,7 %	–2,0	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	155,0	155,5	0,3 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'332,1	1'375,3	3,2 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	7,2	6,1	–15,1 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	115	115	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	9	9	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	41'559	41'311	–0,6 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	86	15	–82,6 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	1'801	1'516	–15,8 %	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	43'257	42'530	–1,7 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,0	7,2	0,3	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	573,0	468,9	–18,2 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	14,3	15,0	4,7 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	43,9	44,6	1,5 %	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,0 %	98,4 %	–0,6	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	194	169	–12,9 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	6	1	–83,3 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	41	34	–17,1 %	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,1	82,5	0,5 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	52,3 %	54,3 %	2,0	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	7,5 %	7,1 %	–0,3	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	67,4 %	50,5 %	–16,9	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,2 %	0,5 %	–0,8	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	348	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	65,8 %	67,1 %	1,3	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,0 %	3,9 %	–0,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	30,2 %	28,9 %	–1,2	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	123,8	124,6	0,6 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	72,0 %	51,8 %	–20,2	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	54,7 %	49,0 %	–5,8	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	0,6 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,9	2,1 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,0	–24,9 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	11'161,3	11'384,4	2,0 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	14'508,7	14'834,4	2,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	3,9 %	4,9 %	1,0	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,0 %	35,6 %	–4,4	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,9 %	0,2	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	333,9	346,3	3,7 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	134,2	124,1	–7,5 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,3	3,0	35,0 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	7'271,1	7'272,5	6,3 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	50,2 %	50,9 %	0,6	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,6 %	46,5 %	1,9	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	149,1	161,1	8,0 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,3 %	40,3 %	–4,0	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	147,6	142,9	–3,2 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	14'470,0	15'188,9	5,0 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	130,4	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–38,6	354,5	1'017,3 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	131	131	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	45'333	44'687	–1,4 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	45'273	43'925	–3,0 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,8	6,0	0,3	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	794,8	845,9	6,4 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,8 %	93,5 %	–1,4	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	174	189	8,6 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,4	80,0	–0,4 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	63,8 %	58,7 %	–5,1	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	39,7 %	54,1 %	14,4	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,4 %	6,3 %	2,9	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,7 %	64,7 %	1,9	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,9 %	3,6 %	–1,2	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	32,4 %	31,7 %	–0,7	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	138,1	130,8	–5,3 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	69,8 %	73,9 %	4,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	34,6 %	48,5 %	13,9	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,0	–5,3 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	2,9	–3,9 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,4	6,5 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	11'433,8	12'181,7	6,5 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	13'789,3	14'830,8	7,6 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	46,0 %	46,9 %	0,9	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,6 %	1,7 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	304,2	331,9	9,1 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	140,2	158,3	12,9 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	4,8	5,7	18,0 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	6'122,1	6'617,7	8,1 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,5 %	45,4 %	0,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	35,4 %	33,7 %	–1,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	107,5	111,9	4,1 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	50,3 %	44,8 %	–5,5	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	152,6	146,2	–4,2 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	13'752,1	14'586,6	6,1 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–37,2	–244,2	–555,8 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	138	138	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	47'580	47'898	0,7 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	2'229	1'942	–12,9 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	49'424	49'431	0,0 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,1	6,6	0,5	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'036,4	1'051,8	1,5 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	46,3	43,1	–7,0 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,5 %	95,1 %	0,6	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	175	171	–2,3 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	56	51	–8,9 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,7	83,8	0,1 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	65,9 %	67,6 %	1,6	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	9,9 %	6,3 %	–3,6	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	36,6 %	30,5 %	–6,1	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	60,9 %	61,7 %	0,8	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,0 %	2,7 %	–0,2	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	36,1 %	35,6 %	–0,5	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	147,0	145,7	–0,9 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	55,6 %	58,0 %	2,4	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	51,5 %	57,8 %	6,2	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	–0,9 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	2,9	–0,9 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,1	4,7 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	11'545,3	12'336,3	6,9 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	15'037,2	16'672,4	10,9 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	46,9 %	44,7 %	–2,2	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,9 %	1,5 %	–0,4	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	301,9	334,5	10,8 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	142,8	150,9	5,7 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	5,7	4,9	–13,8 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	7'138,2	8'335,1	16,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,7 %	48,4 %	2,7	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	45,6 %	46,2 %	0,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	137,6	154,5	12,3 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	48,8 %	42,1 %	–6,8	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	153,1	145,3	–5,1 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	15'620,4	17'216,5	10,2 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	80,6	57,4	–28,7 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	583,3	544,1	–6,7 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	45	45	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	8	8	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	15'662	16'035	2,4 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	601	356	–40,8 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	7	51	628,6 %	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	16'103	16'193	0,6 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,3	4,4	0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'395,7	1'209,7	–13,3 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	50,3	31,4	–37,6 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	7,0	12,8	82,1 %	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,4 %	97,6 %	2,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	63	54	–14,3 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	14	13	–7,1 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	1	4	300,0 %	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,4	84,4	–1,1 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	73,1 %	80,3 %	7,2	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	9,0 %	2,8 %	–6,2	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	45,3 %	22,2 %	–23,1	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,3 %	1,4 %	0,1	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	53,8 %	53,8 %	0,0	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,8 %	1,8 %	–1,0	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	43,4 %	44,4 %	1,0	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	41,6	41,6	–0,1 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	62,7 %	63,5 %	0,8	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	43,4 %	47,8 %	4,5	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	–0,1 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,5	–1,1 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,9	0,7 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'928,8	3'059,2	4,5 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'133,7	4'391,5	6,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,1 %	0,5 %	0,3	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,3 %	38,9 %	–0,5	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,9 %	1,0 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	254,1	267,1	5,1 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	100,9	105,4	4,4 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,3	2,7	19,6 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'561,4	1'669,7	6,9 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	36,1 %	36,4 %	0,3	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	52,6 %	51,0 %	–1,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	133,7	136,3	2,0 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	57,7 %	51,7 %	–6,0	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	153,4	144,5	–5,8 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'324,8	4'590,6	6,1 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	13,2	26,0	97,3 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	191,1	199,1	4,2 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	37	37	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	13'212	13'070	–1,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	175	374	113,7 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	13'247	13'287	0,3 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,0	5,0	0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'771,3	1'274,2	–28,1 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	40,5	41,2	1,6 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,8 %	96,8 %	–1,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	44	41	–6,8 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	5	7	40,0 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,3	84,0	–0,3 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	85,7 %	87,5 %	1,8	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	23,0 %	17,6 %	–5,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	69,5 %	73,5 %	4,0	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,0 %	2,5 %	–1,5	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	26,5 %	24,0 %	–2,5	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	29,5	30,8	4,4 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	47,4 %	53,0 %	5,5	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	52,0 %	55,1 %	3,1	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	4,4 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,2	2,3	3,9 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,9	22,8 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'119,6	2'231,7	5,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'859,4	4'049,1	4,9 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	36,7 %	36,4 %	–0,3	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,5 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	288,3	301,2	4,5 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	106,9	111,0	3,8 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,3	1,6	18,4 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'497,0	1'561,4	4,3 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,5 %	39,2 %	–0,3	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	47,8 %	48,7 %	0,8	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	137,9	146,5	6,2 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	54,9 %	49,9 %	–5,0	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	155,3	147,6	–5,0 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'787,8	3'978,9	5,0 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	70,2	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–71,6	–70,2	2,0 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	25	7	-72,0 %	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	6	1	-83,3 %	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	8'916	2'659	-70,2 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	2'038	198	-90,3 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	10'806	2'844	-73,7 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,3	5,9	-0,3	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	646,8	720,0	11,3 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	41,8	33,7	-19,5 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,7 %	104,1 %	6,4	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	93,1 %	54,2 %	-38,8	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	38	10	-73,7 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	55	7	-87,3 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,9	82,5	1,9 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,7 %	70,6 %	3,9	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	10,8 %	5,9 %	-4,9	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	48,1 %	42,9 %	-5,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	81,6 %	80,0 %	-1,6	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	0,3 %	0,3 %	0,0	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	18,1 %	19,8 %	1,7	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	31,8	8,1	-74,6 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	45,9 %	50,0 %	4,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	62,5 %	60,0 %	-2,4	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	-1,7 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	2,8	-2,7 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,1	2,9 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'628,9	664,0	-74,7 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'414,3	879,0	-74,3 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	50,8 %	50,0 %	-0,8	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	311,7	307,7	-1,3 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	160,6	154,6	-3,7 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,8	1,7	-4,0 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'605,0	409,9	-74,5 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,3 %	44,5 %	-1,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	31,0 %	32,1 %	1,1	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	96,6	98,9	2,3 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	48,8 %	45,8 %	-3,0	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	154,2	147,5	-4,3 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'463,4	921,3	-73,4 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	49,0	42,2	-13,8 %	-47,5	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	20	20	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	6'688	6'755	1,0 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	80	146	82,5 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	6'766	6'900	2,0 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,0	6,3	0,3	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	533,1	960,7	80,2 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	15,8	50,3	218,6 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	91,6 %	92,5 %	0,9	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	29	27	–6,9 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	6	3	–50,0 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,9	86,7	1,0 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	74,3 %	80,0 %	5,7	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	3,3 %	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	58,3 %	50,0 %	–8,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	68,5 %	64,8 %	–3,7	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	31,5 %	35,2 %	3,7	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	19,1	17,9	–6,2 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	90,9 %	87,8 %	–3,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	39,8 %	39,4 %	–0,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	0,9	–6,2 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,6	–8,0 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,8	1,5	–15,9 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'563,1	1'663,6	6,4 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'965,8	2'097,3	6,7 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,5 %	42,4 %	–0,1	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	290,5	303,9	4,6 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	123,5	128,9	4,3 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	833,0	930,6	11,7 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,9 %	43,8 %	1,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	51,1 %	51,3 %	0,3	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	148,3	156,0	5,2 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	52,4 %	49,5 %	–2,8	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	153,8	152,4	–0,9 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'987,7	2'123,8	6,8 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	3,5	6,8	97,4 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	21,9	26,5	21,1 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	60	60	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	3	3	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	21'399	21'559	0,7 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	571	540	–5,4 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	19	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	21'785	21'992	1,0 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,0	4,8	–0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'547,2	1'152,6	–25,5 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	28,2	30,8	9,1 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	9,5	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,7 %	98,4 %	0,7	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	78	81	3,8 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	21	19	–9,5 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	2	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,6	85,2	–0,5 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,7 %	66,7 %	–2,0	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	8,1 %	5,9 %	–2,2	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	37,1 %	42,0 %	4,9	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	1,0 %	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	60,1 %	62,2 %	2,1	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,2 %	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,8 %	37,8 %	0,0	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	60,8	63,6	4,5 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	58,0 %	53,9 %	–4,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	47,2 %	48,4 %	1,1	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	4,5 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,9	3,8 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	–0,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'718,5	4'844,4	2,7 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'565,3	6'719,7	2,4 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	0,2 %	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,3	41,0	1,7	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,0 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	298,8	303,8	1,7 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	118,4	125,2	5,7 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,3	0,1	–55,7 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'118,5	2'371,4	11,9 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	35,7 %	36,8 %	1,1	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	49,5 %	48,1 %	–1,4	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	148,0	146,2	–1,2 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	58,4 %	51,5 %	–6,9	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	158,0	150,1	–5,0 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'941,5	6'446,7	8,5 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	56,6	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–623,8	–273,0	56,2 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	140	140	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	42'001	43'153	2,7 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	594	558	–6,1 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	42'079	43'074	2,4 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,3	6,4	0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'065,7	1'110,1	4,2 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	26,4	24,9	–5,7 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	82,2 %	84,4 %	2,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	144	158	9,7 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	23	23	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	79,5	80,4	1,1 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	60,7 %	55,8 %	–4,9	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	4,8 %	4,4 %	–0,3	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	26,8 %	35,8 %	9,1	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	5,4 %	5,0 %	–0,4	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	31	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	93,4 %	90,9 %	–2,5	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	6,6 %	9,1 %	2,5	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	120,1	117,2	–2,4 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	59,0 %	55,5 %	–3,5	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	76,5 %	78,6 %	2,1	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,8	–2,4 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,7	–4,9 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,6	1,4	–12,6 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	18'165,4	19'083,9	5,1 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	18'461,5	19'249,8	4,3 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,4 %	43,9 %	–0,5	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,7 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	433,4	440,4	1,6 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	194,8	196,1	0,7 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,9	3,3	13,1 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	7'976,1	8'475,5	6,3 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,3 %	47,8 %	–0,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	49,0 %	46,8 %	–2,2	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	212,4	206,2	–2,9 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,0 %	42,9 %	–4,1	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	182,4	173,8	–4,7 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	16'529,0	17'717,6	7,2 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'932,5	–1'532,3	20,7 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	73	78	6,8 %	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	25'638	25'675	0,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	25'374	25'308	–0,3 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,4	6,6	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	396,2	479,5	21,0 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,2 %	90,2 %	–6,0	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	116	134	15,5 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,7	84,5	–0,3 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	64,7 %	70,9 %	6,2	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,6 %	3,0 %	0,4	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	63,4 %	89,4 %	26,1	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,7 %	4,5 %	2,8	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	61,0 %	58,0 %	–3,0	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,6 %	3,5 %	0,9	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	36,4 %	38,5 %	2,1	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	76,6	73,1	–4,6 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	54,2 %	56,5 %	2,3	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	45,8 %	43,0 %	–2,8	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	0,9	–10,7 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	2,8	–4,7 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	0,9	–5,2 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'174,0	7'202,5	0,4 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'996,0	9'066,9	0,8 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,9 %	43,9 %	–2,0	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,1 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	350,9	353,1	0,6 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	162,7	157,3	–3,3 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,2	0,4	48,3 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'353,3	3'780,7	12,7 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,7 %	45,4 %	1,7	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	42,2 %	43,8 %	1,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	148,0	154,5	4,4 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	50,8 %	44,6 %	–6,2	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	152,1	144,7	–4,9 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'673,0	8'324,9	8,5 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	22,8	17,3	–24,1 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'323,0	–742,0	43,9 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	64	65	1,6 %	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	1	-50,0 %	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	-	-	-	-	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	-	-	-	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	19'914	23'309	17,0 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	2'031	528	-74,0 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	-	-	-	-	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	-	-	-	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	21'749	23'630	8,6 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	-	-	-	-	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,8	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	473,8	702,4	48,3 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	31,4	59,5	89,5 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	-	-	-	-	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	-	-	-	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	85,2 %	98,2 %	13,0	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	278,2 %	144,7 %	-133,6	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	-	-	-	-	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	90	75	-16,7 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	67	13	-80,6 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	-	-	-	-	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	-	-	-	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,6	84,9	-0,8 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	60,5 %	55,7 %	-4,8	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	15,9 %	9,1 %	-6,8	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	71,0 %	23,3 %	-47,7	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	-	-	-	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	-	-	-	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	-	-	-	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	53,7 %	52,4 %	-1,4	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,8 %	2,5 %	-1,3	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	42,5 %	45,1 %	2,6	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	74,5	73,4	-1,4 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	74,2 %	79,8 %	5,5	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	13,4 %	13,1 %	-0,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	-1,4 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,4	3,1	-9,3 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,3	-5,0 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'010,0	5'372,9	7,2 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'926,8	7'407,0	6,9 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	-	-	-	-	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	-	-	-	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,7 %	38,6 %	-2,1	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	0,2 %	-0,6	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	315,6	310,7	-1,6 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	129,8	121,0	-6,8 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	-	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,5	0,6	-74,2 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	-	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'806,1	3'262,6	16,3 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,7 %	42,4 %	0,7	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	50,6 %	53,6 %	3,0	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	159,7	166,5	4,3 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	53,2 %	47,7 %	-5,5	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	163,0	154,0	-5,5 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'724,7	7'690,6	14,4 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	-	-	-	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-202,1	283,6	240,3 %	-47,5	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Domicil Hausmatte

Dorfstrasse 1, 3032 Hinterkappelen

Cantone: BE

Forma giuridica: Società anonima
Cure richieste: RAI-RUG OPre (livelli)

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	32	32	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	1	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	11'140	11'434	2,6 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	270	448	65,9 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	11'384	11'882	4,4 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,2	4,9	–0,3	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'000,3	807,9	–19,2 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	34,0	39,6	16,5 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,4 %	97,9 %	2,5	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	122,7 %	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	46	45	–2,2 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	8	12	50,0 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,0	85,1	1,4 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	75,9 %	71,9 %	–4,0	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	1,8 %	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	39,7 %	45,3 %	5,6	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	52,1 %	49,8 %	–2,3	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,1 %	2,3 %	0,2	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	45,8 %	47,9 %	2,2	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	41,0	39,8	–2,9 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	45,0 %	40,9 %	–4,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	39,1 %	37,9 %	–1,2	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,2	–5,8 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,6	3,3	–6,8 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,7	–19,3 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'508,3	4'121,7	17,5 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'825,1	4'528,9	18,4 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	48,2 %	56,3 %	8,1	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,9 %	0,6 %	–0,3	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	335,2	381,2	13,7 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	162,1	214,6	32,4 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,0	2,4	–21,7 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'319,2	1'383,2	4,9 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,5 %	37,5 %	–2,0	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	43,0 %	35,8 %	–7,2	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	144,2	136,6	–5,3 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	54,5 %	51,8 %	–2,7	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	159,6	160,7	0,7 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'342,3	3'690,6	10,4 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	502,4	841,9	67,6 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–482,8	–838,3	–73,6 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	18	18	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	2'101	1'797	–14,5 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	137	248	81,0 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	2'229	1'981	–11,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,3	4,3	–2,0	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'022,7	89,5	–91,2 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	46,2	56,2	21,8 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	32,0 %	27,4 %	–4,6	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	18	13	–27,8 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	5	5	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,5	85,3	3,3 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	65,2 %	77,8 %	12,6	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	4,3 %	16,7 %	12,3	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	62,5 %	–	–	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	66,4 %	63,9 %	–2,4	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	9,1 %	4,0 %	–5,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	24,5 %	32,1 %	7,6	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	8,2	7,5	–8,9 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	65,5 %	96,6 %	31,2	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	48,9 %	46,8 %	–2,1	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,5	0,4	–8,9 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,7	3,6	–0,3 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,6	2,3	45,7 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	858,4	752,0	–12,4 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'199,4	1'007,7	–16,0 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,0 %	48,8 %	5,8	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	2,5 %	1,2 %	–1,3	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	535,9	492,8	–8,1 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	231,1	248,1	7,3 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	13,3	6,2	–53,6 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	329,4	190,1	–42,3 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,7 %	34,2 %	–11,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,0 %	38,4 %	–5,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	235,9	189,2	–19,8 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,4 %	53,4 %	6,0	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	152,7	145,2	–4,9 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	720,5	556,1	–22,8 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	14,7	4,1	–72,2 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–478,9	–451,6	5,7 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	19	19	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	2	2	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	7'044	6'793	–3,6 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	121	54	–55,4 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	23	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	6'934	6'847	–1,3 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,8	8,5	0,7	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'230,2	850,8	–30,8 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	142,3	14,0	–90,2 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	23,0	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	101,6 %	98,0 %	–3,6	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	27	25	–7,4 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	3	4	33,3 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	1	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	74,2	74,5	0,3 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	51,6 %	39,5 %	–12,1	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	9,7 %	18,4 %	8,7	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	44,7 %	47,1 %	2,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	6,5 %	7,9 %	1,4	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	347	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	70,2 %	72,7 %	2,5	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	29,8 %	27,3 %	–2,5	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	23,6	21,1	–10,6 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	69,1 %	53,4 %	–15,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	69,1 %	54,4 %	–14,7	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,0	–10,6 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,1	–6,1 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,7	1,2	–27,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'849,7	1'900,4	2,7 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'496,9	2'538,0	1,6 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	2,7 %	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,7 %	59,4 %	13,8	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	0,8 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	347,4	370,7	6,7 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	164,4	220,3	34,0 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,7	3,1	14,8 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'201,2	1'342,1	11,7 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	50,6 %	52,4 %	1,8	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,3 %	30,1 %	–14,2	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	153,8	111,5	–27,5 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,8 %	42,8 %	–2,0	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	147,9	160,0	8,2 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'375,1	2'562,1	7,9 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	2,7	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–121,8	24,1	119,8 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	15	15	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	5'377	5'461	1,6 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	15	–	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	5'300	5'451	2,8 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,0	5,3	1,3	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'216,2	135,5	–88,9 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	15,0	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,2 %	99,7 %	1,5	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	19	17	–10,5 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	–	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,5	82,2	0,9 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	80,0 %	70,6 %	–9,4	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	32,1 %	13,3 %	–18,8	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	81,5 %	79,8 %	–1,7	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	18,5 %	20,2 %	1,7	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	14,9	15,0	0,2 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	64,5 %	72,5 %	8,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	58,7 %	54,7 %	–4,0	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	0,2 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,7	–1,0 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,5	1,6	7,3 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	974,1	1'049,8	7,8 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'259,6	1'340,9	6,5 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,1 %	45,2 %	2,1	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,0 %	1,1 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	233,6	245,5	5,1 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	102,3	111,2	8,7 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,5	2,8	12,8 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	422,9	612,9	44,9 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	31,7 %	38,8 %	7,0	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	45,6 %	43,6 %	–2,1	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	106,6	107,0	0,4 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	62,0 %	50,2 %	–11,8	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	153,4	145,5	–5,1 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'333,1	1'581,3	18,6 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	73,5	240,4	227,1 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	10	10	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	3'274	3'521	7,5 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	202	79	–60,9 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	3'343	3'509	5,0 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,1	5,4	–0,7	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'061,2	995,3	–6,2 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	32,0	187,0	484,4 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	89,7 %	96,5 %	6,8	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	14	13	–7,1 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	4	1	–75,0 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,7	81,9	–2,2 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	50,0 %	42,9 %	–7,1	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	45,0 %	38,9 %	–6,1	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	100,0 %	93,8 %	–6,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	–	6,2 %	–	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	8,7	9,0	4,6 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	60,9 %	64,9 %	4,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	50,5 %	44,9 %	–5,6	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	4,6 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,5	2,5	1,0 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,6	1,6	–0,3 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	900,1	996,3	10,7 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'017,3	1'139,9	12,1 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	55,6 %	55,8 %	0,2	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,0 %	0,8 %	–0,3	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	292,7	316,6	8,2 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	169,2	181,2	7,1 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,2	2,6	–19,6 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	456,2	424,1	–7,0 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,0 %	40,1 %	–4,0	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	24,0 %	24,0 %	0,0	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	70,3	76,0	8,0 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	31,1 %	49,4 %	18,4	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	92,5	145,4	57,2 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'035,6	1'058,7	2,2 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	18,3	–81,2	–544,7 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	6	5	-16,7 %	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	1'779	1'830	2,9 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	1'779	1'830	2,9 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,1	4,3	-0,8	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	686,5	–	–	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	81,2 %	100,3 %	19,0	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	7	5	-28,6 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,9	85,2	-0,8 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	57,1 %	60,0 %	2,9	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	40,0 %	–	–	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	89,6 %	88,2 %	-1,4	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	10,4 %	11,8 %	1,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	2,9	2,5	-13,5 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	45,9 %	49,8 %	3,9	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	27,7 %	66,1 %	38,4	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,5	0,5	3,8 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	1,6	1,4	-15,9 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,6	-10,2 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	289,6	265,9	-8,2 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	423,1	411,9	-2,6 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	49,8 %	46,6 %	-3,2	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,1 %	-0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	237,8	225,1	-5,3 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	118,3	104,8	-11,4 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,4	0,2	-42,1 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	213,5	177,6	-16,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,6 %	42,6 %	-5,0	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	33,7 %	37,8 %	4,1	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	80,1	85,1	6,2 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	43,7 %	47,8 %	4,0	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	110,3	108,8	-1,4 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	448,4	416,5	-7,1 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	25,4	4,6	-81,9 %	-47,5	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	95	90	-5,3 %	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	29'321	30'841	5,2 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	28'843	30'420	5,5 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,4	6,0	-0,4	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	497,7	305,8	-38,6 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	84,6 %	93,9 %	9,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	158	176	11,4 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,3	82,8	-1,8 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,7 %	60,8 %	-6,9	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,9 %	3,4 %	1,5	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	100,6 %	113,6 %	12,9	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	100,0 %	100,0 %	–	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	–	–	–	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	46,4	54,0	16,3 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	100,0 %	72,2 %	-27,8	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	100,0 %	100,0 %	–	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,5	0,6	22,8 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	1,6	1,8	10,6 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,6	1,3	-20,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'876,6	5'137,3	-42,1 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'309,3	10'053,1	8,0 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	88,1 %	45,7 %	-42,4	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	317,5	326,0	2,7 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	284,3	151,0	-46,9 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,0	–	–	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'348,9	4'659,8	7,1 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,8 %	46,1 %	-0,6	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	4,1 %	44,6 %	40,5	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	13,0	145,2	1'016,3 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,9 %	43,6 %	0,7	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	136,1	142,9	5,0 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'301,1	10'102,0	8,6 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-8,2	48,8	694,2 %	-47,5	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	48	44	-8,3 %	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	13'591	13'862	2,0 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	13'303	13'655	2,6 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,3	6,2	-0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	167,2	171,6	2,6 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	77,6 %	86,3 %	8,7	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	113	134	18,6 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,5	83,9	-0,7 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	58,4 %	70,1 %	11,7	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,8 %	3,7 %	2,0	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	225,0 %	248,7 %	23,7	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	5,3 %	6,0 %	0,7	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	100,0 %	100,0 %	–	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	–	–	–	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	21,2	25,2	18,6 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	71,4 %	69,6 %	-1,8	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	100,0 %	100,0 %	–	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,4	0,6	29,4 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	1,6	1,8	16,3 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,3	12,6 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'145,8	2'556,2	-38,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'309,8	4'634,7	7,5 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	86,9 %	47,7 %	-39,2	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,3 %	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	317,1	334,3	5,4 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	281,5	161,7	-42,5 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	4,2	–	–	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'009,6	2'209,0	9,9 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,2 %	47,3 %	0,1	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	5,6 %	42,0 %	36,4	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	17,7	140,3	694,2 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	43,6 %	42,5 %	-1,1	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	136,4	143,0	4,8 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'255,5	4'665,3	9,6 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-54,3	30,7	156,5 %	-47,5	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	10	10	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	3'616	3'628	0,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	3'551	3'581	0,8 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,3	9,1	0,8	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	592,8	1'291,3	117,9 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,1 %	99,4 %	0,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	14	13	–7,1 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,9	81,7	–0,2 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	71,4 %	69,2 %	–2,2	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	40,0 %	30,0 %	–10,0	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	85,1 %	85,6 %	0,4	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	14,9 %	14,4 %	–0,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	12,8	13,8	7,6 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	61,0 %	61,2 %	0,2	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	50,4 %	50,9 %	0,5	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,4	7,6 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,5	3,8	7,2 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,9	2,0	7,6 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	896,4	1'066,9	19,0 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'155,6	1'352,7	17,1 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,0 %	46,6 %	2,6	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	0,7 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	319,6	372,9	16,7 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	143,2	175,9	22,9 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,7	2,7	0,1 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	631,7	720,8	14,1 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	50,8 %	52,8 %	2,0	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	49,5 %	43,9 %	–5,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	158,0	163,6	3,5 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,3 %	38,4 %	–5,9	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	152,4	144,7	–5,0 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'243,8	1'365,6	9,8 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	4,8	5,1	6,7 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	88,2	12,9	–85,4 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	8	8	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	2'439	2'764	13,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	377	131	–65,3 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	2'750	2'833	3,0 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,2	7,5	1,3	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	228,5	260,2	13,9 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	43,0	32,0	–25,6 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	83,5 %	94,7 %	11,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	14	12	–14,3 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	10	6	–40,0 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,5	84,8	1,6 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	70,8 %	77,8 %	6,9	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	4,2 %	16,7 %	12,5	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	133,3 %	91,7 %	–41,7	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	94,5 %	94,4 %	–0,1	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	5,5 %	5,6 %	0,1	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	9,1	9,9	8,2 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	36,8 %	41,0 %	4,2	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	55,4 %	54,3 %	–1,0	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	8,2 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,4	5,3 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,4	16,8 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	700,7	809,3	15,5 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	923,0	1'023,2	10,9 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	46,3 %	48,6 %	2,3	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,3 %	–0,3	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	327,8	353,4	7,8 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	155,3	175,5	13,0 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,9	1,1	–44,6 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	354,9	462,6	30,3 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,3 %	47,2 %	4,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	47,2 %	41,7 %	–5,5	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	154,7	147,4	–4,7 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	51,3 %	42,8 %	–8,5	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	152,9	144,9	–5,2 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	839,3	980,6	16,8 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	9,9	6,6	–33,5 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–83,7	–42,6	49,2 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	10	10	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	2'952	3'636	23,2 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	586	–	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	3'431	3'603	5,0 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,3	8,1	1,9	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	548,8	1'203,5	119,3 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	58,6	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	80,9 %	99,6 %	18,7	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	15	11	–26,7 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	10	–	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,5	86,1	1,9 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	76,0 %	90,9 %	14,9	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	12,0 %	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	50,0 %	15,0 %	–35,0	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	8,0 %	9,1 %	1,1	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	86,5 %	88,8 %	2,3	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	13,5 %	11,2 %	–2,3	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	12,5	12,1	–3,5 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	59,5 %	61,0 %	1,5	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	49,1 %	50,1 %	0,9	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,2	–3,5 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,5	3,3	–6,1 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,9	1,8	–3,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	932,4	1'022,5	9,7 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'151,7	1'259,0	9,3 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,5 %	44,7 %	0,2	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,5 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	325,5	346,2	6,4 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	149,3	156,2	4,6 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,8	1,7	–9,0 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	446,4	638,7	43,1 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,6 %	49,7 %	7,1	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	49,0 %	46,1 %	–2,9	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	159,5	159,5	0,0 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	51,5 %	41,1 %	–10,5	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	152,5	145,2	–4,8 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'047,1	1'285,6	22,8 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	6,0	3,5	–41,3 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–104,6	26,6	125,4 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	36	36	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	12'472	12'718	2,0 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	12'148	12'571	3,5 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,8	6,0	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	194,0	380,8	96,3 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,9 %	96,8 %	1,9	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	87	66	–24,1 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,4	82,1	–2,7 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,8 %	69,7 %	1,9	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,3 %	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	163,6 %	95,6 %	–68,0	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	33,3 %	36,4 %	3,0	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	93,9 %	83,2 %	–10,7	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	0,5 %	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	6,1 %	16,3 %	10,2	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	19,8	23,5	19,1 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	55,4 %	57,4 %	2,0	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	75,0 %	75,0 %	0,0	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,5	0,7	19,1 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	1,6	1,9	16,8 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,9	5,6 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'270,1	2'683,1	18,2 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'883,1	4'446,4	14,5 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	53,1 %	58,6 %	5,5	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	2,7 %	2,9 %	0,2	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	311,3	349,6	12,3 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	169,6	207,3	22,2 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	8,6	10,4	20,6 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'924,9	1'799,4	–6,5 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,3 %	44,1 %	–3,2	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	36,8 %	24,5 %	–12,3	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	114,6	85,7	–25,2 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	46,1 %	49,1 %	3,0	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	150,3	157,6	4,8 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'070,8	4'084,9	0,3 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	27,0	24,8	–8,1 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	187,7	–361,5	–292,6 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	52	52	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	11'448	3'566	–68,9 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	11'160	3'493	–68,7 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,8	5,5	–0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	245,5	1'063,8	333,3 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	60,3 %	18,8 %	–41,5	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	68	34	–50,0 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,3	78,7	–2,0 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	55,9 %	55,9 %	–	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,9 %	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	83,8 %	67,2 %	–16,5	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	11,8 %	5,9 %	–5,9	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	58,4 %	54,6 %	–3,9	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	0,3 %	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	41,6 %	45,1 %	3,6	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	30,1	15,3	–49,2 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	54,7 %	55,7 %	1,0	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	75,0 %	75,0 %	0,0	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,6	0,3	–49,2 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	4,3	62,9 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,3	54,0 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'772,2	1'474,6	–46,8 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'051,9	2'181,0	–46,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	51,3 %	34,6 %	–16,7	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	2,5 %	1,3 %	–1,2	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	353,9	611,6	72,8 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	186,4	216,2	16,0 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	9,2	8,3	–9,8 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'662,6	456,9	–72,5 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,2 %	41,7 %	–4,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	37,7 %	52,6 %	14,8	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	133,5	321,4	140,8 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	46,7 %	43,3 %	–3,4	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	146,7	132,9	–9,4 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'598,0	1'094,6	–69,6 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	490,2	27,1	–94,5 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–453,8	–1'086,4	–139,4 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	85	85	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	30'067	30'599	1,8 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	29'774	30'291	1,7 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,7	5,5	–0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	371,0	384,0	3,5 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,9 %	98,6 %	1,7	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	136	164	20,6 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,9	84,3	0,5 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	62,5 %	64,0 %	1,5	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	0,7 %	1,2 %	0,5	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	64,5 %	99,4 %	34,9	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	7,4 %	12,2 %	4,8	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	69,3 %	68,5 %	–0,9	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	0,4 %	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	30,7 %	31,1 %	0,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	66,9	70,3	5,0 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	48,9 %	52,8 %	3,9	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	75,0 %	75,0 %	–	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	5,0 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,2	2,3	3,2 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,8	10,2 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'387,4	6'694,3	4,8 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'267,1	10'702,4	4,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	47,1 %	44,5 %	–2,5	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	3,2 %	3,2 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	341,5	349,8	2,4 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	162,3	157,3	–3,1 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	10,9	11,2	2,0 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'279,9	4'238,8	–1,0 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,5 %	43,2 %	–2,3	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	41,2 %	37,2 %	–4,0	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	140,6	130,0	–7,5 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,4 %	43,6 %	–3,8	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	148,3	139,8	–5,8 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'403,1	9'805,3	4,3 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	926,4	75,4	–91,9 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–864,0	–897,1	–3,8 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	22	24	9,1 %	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	7'931	8'331	5,0 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	288	63	–78,1 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	8'157	8'325	2,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,3	7,3	1,0	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'257,8	941,9	–25,1 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	57,6	18,0	–68,8 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,8 %	95,1 %	–3,7	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	28	32	14,3 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	5	4	–20,0 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,8	83,8	1,2 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,7 %	69,4 %	2,8	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,0 %	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	31,0 %	43,2 %	12,2	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	57,2 %	55,9 %	–1,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	2,8 %	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	42,8 %	41,2 %	–1,6	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	27,1	28,4	4,8 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	52,2 %	50,8 %	–1,3	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	42,6 %	41,7 %	–0,9	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	–4,0 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,4	2,6 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	–2,1 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'814,3	2'079,5	14,6 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'354,8	2'685,3	14,0 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,1 %	38,3 %	1,2	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,4 %	–0,2	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	286,5	319,9	11,7 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	107,2	123,6	15,3 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,7	1,1	–34,1 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'071,6	1'302,5	21,5 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,5 %	46,6 %	3,2	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	53,0 %	50,5 %	–2,5	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	151,9	161,5	6,4 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	50,9 %	43,7 %	–7,2	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	152,6	145,2	–4,9 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'464,2	2'792,1	13,3 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	10,5	4,2	–59,5 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	109,4	106,7	–2,4 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	42	42	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	1	1	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	15'129	14'918	–1,4 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	18	216	1'100,0 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	7	58	728,6 %	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	15'067	15'028	–0,3 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,8	6,3	0,5	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'078,4	812,4	–24,7 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	15,0	44,4	196,2 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	7,0	19,3	176,2 %	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,7 %	97,3 %	–1,4	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	53	58	9,4 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	2	7	250,0 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	1	3	200,0 %	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,4	84,6	0,3 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	58,9 %	54,4 %	–4,5	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	4,4 %	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	29,8 %	43,6 %	13,8	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,8 %	1,5 %	–0,3	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	69,9 %	71,7 %	1,8	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	0,1 %	0,1 %	0,0	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	30,0 %	28,2 %	–1,8	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	36,7	36,8	0,3 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	72,4 %	74,4 %	2,0	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	50,1 %	51,6 %	1,4	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	0,3 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,4	2,4	0,1 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,3	6,0 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'916,6	3'130,7	7,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'220,0	4'660,3	10,4 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,0 %	0,3 %	0,3	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,8 %	38,7 %	–0,2	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	0,8 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	278,5	306,8	10,2 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	108,7	119,9	10,3 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,3	2,5	6,3 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'806,8	2'043,0	13,1 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,4 %	43,3 %	1,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	45,7 %	45,9 %	0,2	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	127,3	140,9	10,7 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	52,8 %	46,3 %	–6,5	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	152,0	143,9	–5,3 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'365,5	4'723,5	8,2 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	20,2	13,9	–31,4 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	145,5	63,2	–56,6 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	19	20	5,3 %	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	1	-50,0 %	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	-	-	-	-	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	-	-	-	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	7'076	7'614	7,6 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	523	251	-52,0 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	-	-	-	-	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	-	-	-	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	6'976	7'624	9,3 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	-	-	-	-	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,3	6,6	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	803,5	333,7	-58,5 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	87,0	95,0	9,2 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	-	-	-	-	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	-	-	-	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	102,0 %	104,3 %	2,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	71,6 %	68,8 %	-2,9	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	-	-	-	-	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	27	29	7,4 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	10	3	-70,0 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	-	-	-	-	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	-	-	-	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,7	87,5	2,1 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,6 %	84,4 %	16,8	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	13,5 %	12,5 %	-1,0	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	52,9 %	50,0 %	-2,9	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	-	-	-	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	-	-	-	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	-	-	-	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	41,6 %	45,1 %	3,6	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	-	-	-	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	58,4 %	54,9 %	-3,6	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	35,9	35,2	-1,8 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	56,0 %	61,5 %	5,5	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	30,3 %	33,0 %	2,7	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,7	1,7	-1,8 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	4,7	4,5	-5,1 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,3	7,1 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'901,6	2'989,8	3,0 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'813,8	3'183,9	13,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	-	-	-	-	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	-	-	-	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,1 %	43,5 %	0,4	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,5 %	-0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	370,3	404,8	9,3 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	173,8	181,7	4,6 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	-	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,3	1,9	-16,6 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	-	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'083,0	1'184,3	9,4 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,7 %	44,1 %	0,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,6 %	39,0 %	0,3	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	143,0	157,8	10,3 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,6 %	46,8 %	-0,8	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	155,2	159,8	3,0 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'478,0	2'687,8	8,5 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	-	-	-	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-335,8	-496,1	-47,7 %	-47,5	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	31	31	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	10'164	10'726	5,5 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	210	141	–32,9 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	9'886	10'382	5,0 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,6	6,8	–0,7	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	85,0	208,3	145,0 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	13,3	46,5	248,7 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	89,8 %	94,8 %	5,0	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	75	64	–14,7 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	9	4	–55,6 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,2	85,0	–0,3 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,7 %	63,2 %	–3,4	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	–	144,2 %	–	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	51,8 %	52,5 %	0,7	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	48,2 %	47,5 %	–0,7	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	54,6	57,2	4,8 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	49,8 %	43,8 %	–6,0	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	40,6 %	38,6 %	–2,0	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,8	1,8	4,8 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	5,3	5,3	0,0 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,3	–11,1 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'066,3	4'201,9	3,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'326,3	4'650,7	7,5 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,1 %	41,1 %	–2,0	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,0 %	1,0 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	417,0	428,0	2,6 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	188,8	184,1	–2,5 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	4,2	4,5	6,6 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'739,1	1'677,3	–3,5 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,9 %	41,6 %	–2,3	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	39,8 %	42,4 %	2,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	166,2	181,5	9,3 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	52,0 %	49,9 %	–2,1	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	198,8	185,4	–6,8 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'964,7	4'036,5	1,8 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	9,2	15,4	67,6 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–361,5	–614,2	–69,9 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	48	48	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	3	50,0 %	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	17'391	18'060	3,8 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	776	201	–74,1 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	17'687	17'710	0,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,3	6,3	0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	958,1	796,5	–16,9 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	23,8	28,8	20,9 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,3 %	103,1 %	3,8	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	106,3 %	18,4 %	–87,9	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	74	79	6,8 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	22	9	–59,1 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,5	85,5	–0,1 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,7 %	69,3 %	2,7	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	12,5 %	5,7 %	–6,8	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	55,2 %	63,5 %	8,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	46,1 %	42,9 %	–3,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	53,9 %	57,1 %	3,2	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	79,5	77,9	–2,0 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	54,4 %	46,1 %	–8,3	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	27,0 %	24,3 %	–2,6	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,6	1,5	–3,9 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	4,4	4,3	–2,5 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	0,9	–22,8 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'627,2	6'636,0	0,1 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'612,0	6'509,5	16,0 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	51,7 %	39,2 %	–12,5	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,0 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	308,9	356,5	15,4 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	164,0	144,2	–12,1 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,3	0,0	–98,2 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'615,0	2'667,1	2,0 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,1 %	44,5 %	–0,7	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	35,2 %	53,6 %	18,5	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	108,6	191,2	76,0 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	48,5 %	44,4 %	–4,1	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	154,6	145,9	–5,7 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'794,4	5'999,4	3,5 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	182,4	–510,1	–379,6 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	12	12	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	4'089	4'363	6,7 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	224	–	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	4'313	4'363	1,2 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,5	6,9	0,4	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	700,7	677,5	–3,3 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	122,5	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	93,4 %	99,6 %	6,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	15	14	–6,7 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	2	–	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,5	82,0	–0,6 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	76,5 %	78,6 %	2,1	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,9 %	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	25,0 %	16,7 %	–8,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	11,8 %	7,1 %	–4,6	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	73,1 %	69,1 %	–4,0	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	26,9 %	30,9 %	4,0	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	12,1	12,2	1,2 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	55,5 %	63,4 %	7,9	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	38,5 %	36,6 %	–2,0	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	1,2 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,8	0,1 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,2	8,1 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'061,4	1'085,3	2,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'472,9	1'488,2	1,0 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	36,4 %	35,7 %	–0,7	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,5 %	–0,2	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	341,5	341,1	–0,1 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	124,3	121,7	–2,1 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,4	1,6	–33,5 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	654,9	727,5	11,1 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,0 %	48,4 %	1,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	49,9 %	51,4 %	1,5	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	170,4	175,3	2,8 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	48,1 %	42,3 %	–5,8	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	155,3	145,9	–6,1 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'392,5	1'503,1	7,9 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	80,4	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–80,4	14,9	118,5 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	67	69	3,0 %	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	5	3	-40,0 %	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	-	-	-	-	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	-	-	-	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	23'018	25'032	8,7 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'558	839	-46,1 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	-	-	-	-	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	-	-	-	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	23'755	25'185	6,0 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	-	-	-	-	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,2	6,4	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	588,4	528,3	-10,2 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	54,2	36,8	-32,1 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	-	-	-	-	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	-	-	-	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,1 %	99,4 %	5,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	85,4 %	76,6 %	-8,7	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	-	-	-	-	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	117	112	-4,3 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	39	23	-41,0 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	-	-	-	-	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	-	-	-	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,2	84,7	0,6 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	71,8 %	65,9 %	-5,9	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	23,7 %	17,0 %	-6,7	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	87,5 %	63,0 %	-24,5	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	-	-	-	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	-	-	-	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	-	-	-	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	65,4 %	63,6 %	-1,9	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	-	-	-	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,6 %	36,4 %	1,9	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	77,7	74,1	-4,6 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	73,7 %	73,3 %	-0,5	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	39,9 %	47,2 %	7,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,0	-4,6 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	2,9	-9,4 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,6	1,4	-13,2 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'546,6	6'114,4	10,2 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'828,2	8'072,7	3,1 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	-	-	-	-	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	-	-	-	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	36,0 %	41,0 %	5,0	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,6 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	318,5	312,0	-2,0 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	118,7	131,4	10,7 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	-	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,6	1,8	12,6 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	-	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'485,8	3'915,7	12,3 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,9 %	45,0 %	1,1	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	53,1 %	47,9 %	-5,2	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	169,0	149,4	-11,6 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,4 %	45,7 %	-1,7	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	153,3	153,7	0,3 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'948,1	8'708,4	9,6 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	-	-	-	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	119,9	635,7	430,2 %	-47,5	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	53	52	-1,9 %	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	3	4	33,3 %	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	19'130	18'933	-1,0 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'044	1'374	31,6 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	19'651	19'769	0,6 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,9	4,7	-0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	537,1	677,1	26,1 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	48,2	42,5	-11,9 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,9 %	99,8 %	0,9	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	95,3 %	94,1 %	-1,2	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	91	81	-11,0 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	25	32	28,0 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,2	84,5	0,4 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	63,8 %	69,9 %	6,1	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	23,3 %	15,9 %	-7,3	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	76,5 %	53,8 %	-22,6	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,7 %	2,7 %	0,9	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,9 %	56,9 %	-6,0	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,1 %	43,1 %	6,0	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	53,9	57,5	6,8 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	60,8 %	67,8 %	7,0	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	41,9 %	40,3 %	-1,6	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	6,8 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,8	6,1 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,1	7,2 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'841,3	3'948,3	2,8 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'456,8	5'146,9	-5,7 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	34,5 %	35,3 %	0,8	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,5 %	-0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	270,5	253,5	-6,3 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	95,9	92,0	-4,0 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,6	1,3	-16,2 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'137,4	2'104,8	-1,5 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	36,4 %	36,6 %	0,1	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	51,0 %	49,7 %	-1,3	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	137,9	126,0	-8,6 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	53,7 %	52,4 %	-1,3	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	156,2	148,6	-4,9 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'866,1	5'754,8	-1,9 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	409,3	607,9	48,5 %	-47,5	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Domicil Selve Park

Scheibenstrasse 33, 3600 Thun

Cantone: BE

Forma giuridica: Società anonima
Cure richieste: RAI-RUG OPre (livelli)

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	24	24	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	8'204	8'460	3,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	61	–	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	8'265	8'460	2,4 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,0	5,9	–0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	449,2	545,8	21,5 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	30,5	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	93,7 %	96,6 %	2,9	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	39	44	12,8 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	2	–	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,3	85,2	1,0 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,3 %	63,6 %	–4,7	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	81,0 %	89,1 %	8,2	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	58,7 %	56,4 %	–2,4	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,2 %	1,2 %	0,0	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	40,0 %	42,4 %	2,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	41,4	40,6	–1,9 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	67,4 %	65,2 %	–2,2	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	43,7 %	42,3 %	–1,4	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,7	1,7	–1,9 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	5,0	4,8	–4,2 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	2,0	1,8	–11,1 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'952,9	2'893,4	–2,0 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'329,3	3'184,2	–4,4 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	54,0 %	52,4 %	–1,6	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,8 %	0,7	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	402,8	376,4	–6,6 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	217,5	197,1	–9,4 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,5	3,1	486,9 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'176,9	1'215,0	3,2 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,2 %	43,0 %	–1,2	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	34,1 %	38,7 %	4,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	137,5	145,7	6,0 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,8 %	47,0 %	–2,7	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	160,3	156,9	–2,1 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'663,0	2'824,2	6,1 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	693,7	366,7	–47,1 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–666,4	–360,0	46,0 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	–	26	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	2	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	–	10'038	–	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	101	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	–	9'366	–	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	–	5,7	–	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	–	1'422,1	–	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	27,7	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	–	105,8 %	–	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	13,8 %	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	–	33	–	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	4	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	–	85,8	–	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	–	81,1 %	–	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	–	19,0 %	–	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	–	62,0 %	–	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	–	38,0 %	–	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	–	27,0	–	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	–	57,6 %	–	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	–	43,8 %	–	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	–	1,0	–	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	–	2,7	–	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	–	1,0	–	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	–	2'795,0	–	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	–	3'432,5	–	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	–	49,8 %	–	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	0,5 %	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	–	338,5	–	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	–	182,3	–	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	1,8	–	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	–	1'271,0	–	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	–	43,0 %	–	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	–	39,8 %	–	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	–	134,8	–	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	–	46,4 %	–	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	–	135,5	–	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	–	2'959,1	–	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	486,7	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–	–473,4	–	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	34	32	-5,9 %	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	1	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	11'082	11'670	5,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	431	85	-80,3 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	11'513	11'750	2,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,9	5,5	-0,4	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	771,6	450,4	-41,6 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	33,7	24,8	-26,3 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	89,3 %	99,9 %	10,6	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	23,3 %	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	46	46	–	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	14	7	-50,0 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,7	83,5	-1,3 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	73,3 %	81,1 %	7,8	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,3 %	1,9 %	-1,4	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	43,9 %	50,0 %	6,1	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,4 %	60,7 %	-1,7	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,3 %	3,2 %	-0,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,3 %	36,0 %	1,7	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	36,8	34,7	-5,7 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	62,2 %	63,8 %	1,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	47,4 %	45,5 %	-1,9	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	-2,9 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	2,9	-7,7 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,1	-7,8 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'718,2	2'824,6	3,9 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'267,8	3'507,7	7,3 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	47,0 %	46,5 %	-0,5	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,8 %	0,2	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	283,8	298,4	5,1 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	133,4	138,9	4,1 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,9	2,5	31,9 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'570,7	1'541,3	-1,9 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,2 %	42,1 %	-3,1	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	42,3 %	40,9 %	-1,4	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	120,0	122,0	1,6 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	48,9 %	47,4 %	-1,4	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	147,5	147,7	0,1 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'476,3	3'660,5	5,3 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	25,4	5,0	-80,4 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	208,5	152,8	-26,7 %	-47,5	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	15	14	-6,7 %	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	2	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	5'231	5'371	2,7 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	5'231	5'371	2,7 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,8	8,0	0,3	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	198,1	140,5	-29,1 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,5 %	105,1 %	9,6	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	54	44	-18,5 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	79,7	79,9	0,2 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,5 %	68,2 %	-0,3	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	260,0 %	196,7 %	-63,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,7 %	4,5 %	0,8	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	100,0 %	100,0 %	–	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	–	–	–	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	11,8	12,3	3,8 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	74,8 %	75,4 %	0,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	82,4 %	90,3 %	8,0	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	-2,7 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,3	2,3	1,1 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,7	1,7	1,9 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'266,6	1'332,7	5,2 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'477,5	1'587,3	7,4 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	56,7 %	57,1 %	0,4	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	282,4	295,5	4,6 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	160,1	168,8	5,4 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	980,9	1'020,8	4,1 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	50,9 %	51,4 %	0,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	37,6 %	35,7 %	-1,9	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	106,1	105,5	-0,5 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,0 %	39,8 %	-5,2	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	165,6	147,0	-11,2 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'925,3	1'984,8	3,1 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	447,8	397,5	-11,2 %	-47,5	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	36	36	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	1	1	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	12'971	13'118	1,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	81	–	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	10	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	12'875	12'915	0,3 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,7	5,6	–0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'206,3	1'696,0	40,6 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	19,2	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	10,0	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,7 %	99,8 %	1,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	47	45	–4,3 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	5	–	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	1	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,5	85,7	0,3 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	65,4 %	65,2 %	–0,2	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,8 %	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	36,8 %	25,0 %	–11,8	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	70,5 %	67,6 %	–3,0	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,9 %	4,7 %	0,7	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	25,5 %	27,8 %	2,3	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	29,0	30,0	3,4 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	59,8 %	51,6 %	–8,3	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	56,3 %	54,1 %	–2,2	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	3,4 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,2	2,3	2,8 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	0,8	–14,9 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'353,8	2'271,6	–3,5 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'893,4	4'288,9	10,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	0,1 %	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,9 %	36,6 %	–5,3	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,1 %	–0,6	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	298,3	326,7	9,5 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	126,8	121,6	–4,1 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,1	0,3	–87,2 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'716,4	1'702,7	–0,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,9 %	42,4 %	–1,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	40,9 %	48,3 %	7,4	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	121,9	157,7	29,3 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	50,9 %	47,3 %	–3,6	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	152,7	144,8	–5,2 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'912,4	4'018,5	2,7 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	270,4	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	19,0	–270,4	–1'524,5 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	77	77	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	22'731	21'755	–4,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'106	2'336	111,2 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	23'427	23'680	1,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,8	7,9	0,0	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	196,9	327,6	66,4 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	69,3	45,3	–34,6 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	80,9 %	77,4 %	–3,5	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	98	78	–20,4 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	14	51	264,3 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	78,1	79,1	1,4 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	50,0 %	52,7 %	2,7	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	8,9 %	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	64,4 %	30,5 %	–33,9	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	1,6 %	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,6 %	0,9 %	0,3	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,1 %	64,4 %	1,3	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,1 %	3,3 %	–0,7	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	32,3 %	31,4 %	–0,9	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	64,8	95,5	47,3 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	58,9 %	53,6 %	–5,3	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	50,2 %	49,2 %	–1,0	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	1,2	47,3 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	4,0	45,7 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,4	35,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'879,8	7'248,3	5,4 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'195,2	10'363,6	1,7 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,8 %	42,5 %	–0,2	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	4,8 %	6,1 %	1,4	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	427,7	430,2	0,6 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	186,2	186,1	0,0 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	20,8	26,9	29,5 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'878,6	5'192,2	6,4 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	52,8 %	52,6 %	–0,2	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	46,4 %	42,8 %	–3,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	198,3	183,9	–7,3 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,9 %	38,9 %	–3,9	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	166,3	159,5	–4,1 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'244,8	9'871,9	6,8 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–950,4	–491,7	48,3 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	25	25	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	8'967	9'052	0,9 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	8'861	8'958	1,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,3	7,6	1,2	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	427,9	722,3	68,8 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,3 %	99,2 %	0,9	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	31	30	–3,2 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,7	82,8	1,4 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,7 %	70,0 %	2,3	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	26,0 %	28,3 %	2,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	59,6 %	61,4 %	1,8	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,7 %	4,3 %	0,6	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	36,7 %	34,3 %	–2,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	17,5	18,5	5,4 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	63,0 %	60,8 %	–2,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	45,6 %	47,4 %	1,8	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,7	5,4 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,0	2,0	4,4 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,8	3,8 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'665,8	2'158,6	29,6 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'601,8	3'073,3	18,1 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,8 %	43,7 %	4,9	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	290,1	339,5	17,0 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	113,9	149,9	31,7 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,8	–	–	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'169,3	1'475,1	26,2 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,8 %	47,9 %	4,1	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	53,7 %	49,9 %	–3,9	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	155,9	169,3	8,6 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	48,8 %	42,5 %	–6,3	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	145,3	144,8	–0,3 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'669,5	3'080,7	15,4 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	5,3	7,9	49,2 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	67,8	7,5	–89,0 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	18	18	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	5'910	5'454	–7,7 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	285	165	–42,1 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	6'099	5'489	–10,0 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,9	5,0	–0,9	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	530,2	746,0	40,7 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	40,4	35,8	–11,5 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	90,0 %	83,0 %	–6,9	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	27	22	–18,5 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	8	5	–37,5 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,8	85,6	–0,3 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	54,3 %	70,4 %	16,1	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	8,6 %	3,7 %	–4,9	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	96,2 %	46,9 %	–49,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	5,7 %	3,7 %	–2,0	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	68,7 %	55,8 %	–12,9	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	10,6 %	7,6 %	–3,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	20,6 %	36,6 %	16,0	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	21,2	18,5	–12,7 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	52,2 %	55,9 %	3,7	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	47,5 %	44,7 %	–2,8	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,0	–12,7 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,4	3,3	–3,7 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,1	–15,6 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'662,7	1'716,5	3,2 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'185,2	2'329,1	6,6 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,6 %	42,6 %	–2,0	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,5 %	1,3 %	–0,2	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	352,7	414,5	17,5 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	159,9	180,9	13,1 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	5,3	5,3	1,5 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	855,4	694,7	–18,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,7 %	40,9 %	–3,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	42,7 %	45,4 %	2,7	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	150,8	188,4	24,9 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,5 %	48,0 %	–1,5	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	152,7	145,2	–4,9 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'912,1	1'700,1	–11,1 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	14,7	11,2	–23,6 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–273,1	–628,9	–130,3 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	35	35	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	12'469	12'230	–1,9 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	201	273	35,8 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	12'516	12'340	–1,4 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,8	6,1	0,3	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'573,8	1'274,1	–19,0 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	51,2	34,3	–33,1 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,6 %	95,7 %	–1,9	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	39	47	20,5 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	4	8	100,0 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,2	86,0	2,2 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	65,1 %	61,8 %	–3,3	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	13,2 %	37,1 %	23,9	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	61,9 %	62,1 %	0,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,2 %	3,0 %	–0,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,0 %	34,9 %	–0,1	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	31,6	32,8	3,7 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	53,7 %	64,1 %	10,4	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	46,4 %	46,6 %	0,1	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	3,7 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,5	2,6	5,0 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	1,1	25,9 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'301,5	2'513,3	9,2 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'853,3	3'943,3	2,3 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,2 %	37,5 %	–0,6	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,2 %	–0,2	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	304,1	315,4	3,7 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	117,6	120,0	2,0 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,1	0,6	–43,8 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'679,8	1'793,0	6,7 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,1 %	43,4 %	0,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	45,4 %	45,7 %	0,3	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	138,0	144,2	4,5 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	51,7 %	46,4 %	–5,2	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	159,0	153,3	–3,6 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'900,2	4'128,5	5,9 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	46,9	185,1	294,6 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	15	15	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	5'247	5'325	1,5 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	5'168	5'286	2,3 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,3	6,5	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	579,2	390,8	–32,5 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,8 %	97,3 %	1,4	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	36	34	–5,6 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,2	83,1	–2,4 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	61,1 %	76,5 %	15,4	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	2,9 %	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	153,6 %	133,3 %	–20,2	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	19,4 %	38,2 %	18,8	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	96,1 %	94,8 %	–1,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	0,4 %	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	3,9 %	4,7 %	0,8	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	11,6	10,9	–5,9 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	55,1 %	55,6 %	0,5	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	75,0 %	75,0 %	0,0	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,7	–5,9 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,2	2,0	–7,3 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,1	–8,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'001,3	1'032,1	3,1 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'801,6	1'815,6	0,8 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	55,1 %	47,3 %	–7,9	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	2,0 %	1,7 %	–0,3	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	343,4	341,0	–0,7 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	192,3	162,4	–15,5 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	6,9	5,7	–17,9 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	807,5	882,3	9,3 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,3 %	47,7 %	0,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	30,6 %	33,9 %	3,3	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	105,1	115,6	10,0 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,5 %	40,0 %	–5,5	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	148,0	139,0	–6,1 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'707,0	1'850,3	8,4 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	117,0	19,7	–83,2 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–94,6	34,7	136,7 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	124	128	3,2 %	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	6	2	-66,7 %	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	-	-	-	-	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	-	6	-	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	45'106	46'433	2,9 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'270	743	-41,5 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	-	-	-	-	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	-	448	-	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	46'035	47'300	2,7 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	-	-	-	-	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,9	7,3	0,3	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'101,7	878,3	-20,3 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	30,3	60,5	99,9 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	-	-	-	-	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	-	32,0	-	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,7 %	99,4 %	-0,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	58,0 %	101,8 %	43,8	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	-	-	-	-	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	171	162	-5,3 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	26	15	-42,3 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	-	-	-	-	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	-	14	-	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,7	83,6	-0,1 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,6 %	69,1 %	-0,5	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	6,4 %	7,9 %	1,5	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	40,8 %	28,8 %	-12,0	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,0 %	0,5 %	-0,5	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	201	-	-	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	-	-	-	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	60,8 %	63,2 %	2,4	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,1 %	3,1 %	0,0	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	36,1 %	33,7 %	-2,3	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	147,7	150,2	1,7 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	58,2 %	59,1 %	0,9	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	30,8 %	50,3 %	19,5	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	-2,8 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,2	-1,0 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,2	4,3 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	12'173,8	12'268,3	0,8 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	16'156,5	16'937,4	4,8 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	-	-	-	-	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	-	0,9 %	-	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,3 %	42,4 %	-2,9	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,5 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	348,4	355,6	2,1 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	159,0	151,8	-4,5 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	-	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,5	1,8	17,3 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	-	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	7'204,9	7'986,5	10,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,4 %	48,1 %	0,7	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	45,0 %	48,2 %	3,2	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	156,7	171,3	9,4 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	46,7 %	41,5 %	-5,2	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	153,0	144,7	-5,5 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	15'187,0	16'603,9	9,3 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	128,8	93,4	-27,5 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-969,4	-333,5	65,6 %	-47,5	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	48	48	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	16'526	16'883	2,2 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	413	64	–84,5 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	16'705	16'705	–	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,6	6,4	–0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	588,3	646,1	9,8 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	61,9	9,0	–85,5 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,3 %	96,4 %	2,0	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	65	61	–6,2 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	8	4	–50,0 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,2	84,1	–1,4 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,9 %	64,6 %	–5,2	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	4,1 %	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	50,0 %	38,4 %	–11,6	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	1,5 %	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	1,0 %	1,1 %	0,1	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	57,3 %	63,7 %	6,4	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,7 %	2,3 %	–1,4	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	38,0 %	33,0 %	–5,1	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	30,7	49,7	61,9 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	43,9 %	48,3 %	4,4	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	44,0 %	40,3 %	–3,7	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,6	1,0	61,9 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	1,8	2,9	61,8 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,5	0,9	98,3 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'871,2	4'151,5	7,2 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'010,6	5'346,8	6,7 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,0 %	39,9 %	–1,1	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	6,8 %	5,2 %	–1,5	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	295,8	315,5	6,7 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	123,1	127,9	3,9 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	20,2	16,7	–17,6 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'864,4	2'865,1	0,0 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	49,8 %	48,4 %	–1,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	46,5 %	46,0 %	–0,5	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	137,6	145,1	5,5 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,6 %	42,5 %	–3,1	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	154,6	148,4	–4,0 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'747,1	5'918,9	3,0 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	736,5	572,1	–22,3 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	60	60	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	16'323	15'573	–4,6 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	3'128	3'963	26,7 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	19'080	18'696	–2,0 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,4	4,4	0,0	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	507,5	604,5	19,1 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	42,4	39,4	–7,1 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	74,5 %	71,1 %	–3,4	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	65	69	6,2 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	84	112	33,3 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,0	84,9	–0,1 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,1 %	68,5 %	–0,6	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	10,1 %	11,0 %	1,0	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	37,0 %	59,3 %	22,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,7 %	3,3 %	–1,4	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	55,7 %	55,0 %	–0,7	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	10,3 %	11,6 %	1,3	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,0 %	33,4 %	–0,6	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	47,2	52,3	10,8 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	75,5 %	69,5 %	–6,0	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	40,7 %	33,6 %	–7,0	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,9	10,8 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,4	2,7	10,4 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,1	2,9 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'765,6	3'974,4	5,5 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'068,9	5'528,6	9,1 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	36,6 %	34,6 %	–2,1	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	260,6	283,0	8,6 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	97,3	102,3	5,0 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'846,0	1'882,5	2,0 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	34,9 %	34,1 %	–0,8	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	54,6 %	55,8 %	1,2	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	142,3	157,9	11,0 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	58,2 %	54,7 %	–3,5	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	158,2	154,6	–2,3 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'287,7	5'521,4	4,4 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	218,8	–7,2	–103,3 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	47	47	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	1	1	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	17'523	17'707	1,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	160	126	–21,2 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	179	189	5,6 %	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	17'281	17'494	1,2 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,8	5,1	0,3	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	866,5	1'323,2	52,7 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	23,4	31,5	34,5 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	89,5	37,8	–57,8 %	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	102,1 %	103,2 %	1,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	43,8 %	34,5 %	–9,3	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	71	77	8,5 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	7	4	–42,9 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	2	5	150,0 %	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,3	84,8	–0,6 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	81,2 %	73,3 %	–8,0	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	11,2 %	16,3 %	5,0	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	45,8 %	56,2 %	10,4	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	59,6 %	62,4 %	2,7	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	40,4 %	37,6 %	–2,7	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	41,7	45,7	9,6 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	48,3 %	65,0 %	16,7	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	43,0 %	44,7 %	1,6	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	9,6 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,3	2,5	8,6 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	1,1	52,5 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'127,7	3'397,1	8,6 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'621,1	4'893,6	5,9 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,8 %	0,8 %	–0,1	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	34,5 %	36,4 %	1,9	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,7 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	258,7	271,5	5,0 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	92,2	101,8	10,4 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,8	1,8	–0,5 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'057,9	2'102,9	2,2 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,4 %	39,9 %	–1,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	51,3 %	48,0 %	–3,3	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	132,7	130,2	–1,9 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	48,7 %	49,0 %	0,3	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	135,3	143,1	5,8 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'966,6	5'263,9	6,0 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	5,1	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	345,5	370,3	7,2 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	60	60	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	20'608	21'370	3,7 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	195	–	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	20'575	21'179	2,9 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,6	0,0	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	641,0	430,7	–32,8 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	50,1	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,1 %	97,6 %	3,5	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	90	105	16,7 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	10	–	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,9	84,3	–0,7 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	75,0 %	74,3 %	–0,7	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,0 %	1,0 %	–1,0	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	57,9 %	84,8 %	26,9	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,0 %	1,0 %	0,0	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	65,9 %	61,3 %	–4,6	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,9 %	1,9 %	0,0	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	32,2 %	36,8 %	4,6	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	74,7	59,8	–19,9 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	57,6 %	56,0 %	–1,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	56,0 %	46,0 %	–10,1	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,0	–19,9 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,6	2,8	–22,0 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,0	–29,7 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'661,1	4'736,6	1,6 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'874,8	7'097,0	3,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,2 %	36,6 %	–4,6	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,1 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	330,5	332,1	0,5 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	137,5	122,5	–10,9 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,5	0,4	–18,4 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'604,9	2'799,2	7,5 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,2 %	41,6 %	0,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	51,3 %	48,3 %	–3,0	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	169,5	160,3	–5,4 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	53,8 %	53,5 %	–0,3	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	163,5	168,6	3,1 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'323,6	6'729,7	6,4 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–551,2	–367,3	33,4 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	165	162	-1,8 %	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	3	6	100,0 %	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	-	-	-	-	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	-	-	-	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	38'468	41'858	8,8 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	944	1'931	104,6 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	-	-	-	-	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	-	-	-	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	37'588	42'498	13,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	-	-	-	-	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,0	5,7	-0,4	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	594,1	529,0	-11,0 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	49,2	36,2	-26,4 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	-	-	-	-	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	-	-	-	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	63,9 %	70,8 %	6,9	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	86,2 %	88,2 %	2,0	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	-	-	-	-	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	161	185	14,9 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	19	65	242,1 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	-	-	-	-	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	-	-	-	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,2	84,2	-1,1 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	71,1 %	62,4 %	-8,7	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	11,1 %	17,6 %	6,5	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	54,9 %	67,3 %	12,5	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	-	1,2 %	-	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	-	-	-	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	-	-	-	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	54,4 %	52,8 %	-1,6	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	-	2,0 %	-	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	45,6 %	45,2 %	-0,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	138,7	137,6	-0,8 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	88,2 %	82,5 %	-5,7	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	43,1 %	46,9 %	3,8	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	-0,8 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,5	3,1	-10,7 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,8	1,4	-20,3 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	10'505,1	10'589,3	0,8 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	15'454,7	17'324,0	12,1 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	-	-	-	-	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	-	-	-	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,9 %	39,8 %	-2,1	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	392,1	395,6	0,9 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	172,2	162,2	-5,9 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	-	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,3	2,3	-0,5 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	-	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'315,6	5'615,2	5,6 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,4 %	40,9 %	-2,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	53,0 %	55,0 %	1,9	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	208,0	217,5	4,6 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,5 %	49,1 %	1,6	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	147,6	153,7	4,2 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	12'245,0	13'715,6	12,0 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	-	-	-	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-3'209,6	-3'608,4	-12,4 %	-47,5	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	15	15	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	1	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	5'306	5'230	–1,4 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	60	282	370,0 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	5'366	5'512	2,7 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,1	6,8	0,7	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	426,1	252,7	–40,7 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	20,0	37,1	85,7 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,9 %	95,5 %	–1,4	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	77,3 %	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	23	22	–4,3 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	3	8	166,7 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,5	83,7	1,4 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	46,2 %	56,7 %	10,5	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	10,0 %	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	64,3 %	61,5 %	–2,7	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	3,3 %	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	78,6 %	79,5 %	0,9	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	6,0 %	3,7 %	–2,4	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	15,4 %	16,9 %	1,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	13,8	13,6	–1,3 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	86,4 %	97,9 %	11,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	76,1 %	37,0 %	–39,1	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	–7,4 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,5	–3,9 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,7	1,9	10,3 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'157,0	1'257,0	8,6 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'522,8	1'694,1	11,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	61,6 %	36,9 %	–24,7	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	283,8	307,3	8,3 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	174,8	113,5	–35,1 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	640,7	794,7	24,0 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,0 %	44,7 %	3,7	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	22,1 %	31,6 %	9,5	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	62,6	97,0	54,9 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	53,5 %	45,4 %	–8,1	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	155,8	146,4	–6,0 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'563,6	1'778,2	13,7 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	2,2	–	–	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	40,8	84,1	105,9 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.
³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	166	166	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	55'978	52'882	–5,5 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	129	57	–55,8 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	62	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	55'506	50'798	–8,5 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,4	7,3	–0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	407,1	334,3	–17,9 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	112,3	5,2	–95,4 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	62,0	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	92,4 %	87,3 %	–5,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	277	305	10,1 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	3	11	266,7 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	1	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,0	79,4	–0,7 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	61,6 %	60,8 %	–0,8	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	4,3 %	3,8 %	–0,5	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	85,8 %	113,1 %	27,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	5,0 %	7,9 %	2,9	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	71,8 %	69,9 %	–1,9	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,1 %	2,7 %	1,6	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	27,1 %	27,3 %	0,2	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	185,7	170,8	–8,0 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	53,6 %	46,9 %	–6,7	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	57,1 %	56,6 %	–0,5	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,0	–8,0 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,2	–2,4 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,1	–14,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	14'496,6	13'880,3	–4,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	19'172,7	19'223,1	0,3 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,4 %	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	52,7 %	50,5 %	–2,3	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,8 %	0,2	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	341,3	363,1	6,4 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	182,1	190,9	4,9 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,2	3,2	41,3 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	9'958,8	9'216,3	–7,5 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	51,2 %	49,3 %	–1,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	39,6 %	41,6 %	1,9	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	135,3	150,9	11,6 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	43,8 %	41,4 %	–2,4	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	151,8	146,2	–3,7 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	19'458,6	18'693,6	–3,9 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	109,2	104,7	–4,2 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	285,9	–529,5	–285,2 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	22	22	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	7'676	7'873	2,6 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	201	111	–44,8 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	7'703	7'869	2,2 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,3	4,9	–0,4	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	562,8	1'129,8	100,8 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	50,2	19,6	–61,0 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,6 %	98,0 %	2,5	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	33	27	–18,2 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	4	6	50,0 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	87,7	86,1	–1,8 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	78,4 %	72,7 %	–5,7	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	3,0 %	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	62,5 %	28,6 %	–33,9	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,7 %	6,1 %	3,4	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	56,1 %	52,9 %	–3,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	3,0 %	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	43,9 %	44,2 %	0,3	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	18,4	19,2	4,3 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	35,1 %	43,6 %	8,5	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	46,0 %	42,8 %	–3,2	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,9	4,3 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,3	2,4	2,9 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,5	0,6	19,7 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'585,1	1'843,2	16,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'209,2	2'483,4	12,4 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,0 %	42,4 %	1,4	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,6 %	0,2	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	280,5	311,0	10,9 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	117,6	133,8	13,8 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,4	2,0	44,1 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	916,3	899,2	–1,9 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,8 %	38,8 %	–2,0	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	51,3 %	47,4 %	–4,0	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	144,0	147,3	2,3 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	53,5 %	50,0 %	–3,5	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	152,3	145,0	–4,8 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'244,7	2'316,5	3,2 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	6,1	6,2	1,7 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	35,4	–166,9	–571,1 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	80	80	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	25'952	25'809	–0,6 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	985	535	–45,7 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	115	103	–10,4 %	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	26'104	25'756	–1,3 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,1	–0,3	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	912,7	731,3	–19,9 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	52,1	52,5	0,8 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	57,5	34,3	–40,3 %	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	88,9 %	88,4 %	–0,5	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	97	110	13,4 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	26	15	–42,3 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	2	3	50,0 %	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,4	79,8	–0,7 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	56,8 %	59,4 %	2,6	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	0,8 %	2,3 %	1,5	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	36,0 %	65,9 %	29,9	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,2 %	2,3 %	–0,9	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	60,4 %	56,4 %	–4,0	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,9 %	4,1 %	0,2	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,7 %	39,4 %	3,8	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	59,4	55,1	–7,2 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	49,4 %	44,0 %	–5,4	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	48,2 %	41,9 %	–6,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,7	–7,2 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,2	2,1	–5,1 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,5	–21,7 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'074,7	5'643,8	11,2 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'643,8	8'312,1	8,7 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,4 %	0,4 %	0,0	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,0 %	40,0 %	–1,0	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,5 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	282,6	314,3	11,2 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	120,2	129,2	7,5 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,7	1,7	–1,3 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'260,5	3'071,4	–5,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,7 %	38,6 %	–2,0	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	41,7 %	43,0 %	1,3	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	117,7	135,1	14,7 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	53,9 %	50,9 %	–2,9	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	159,7	153,2	–4,1 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'020,1	7'954,5	–0,8 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	35,9	18,7	–48,1 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	376,3	–357,6	–195,0 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	24	24	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	9'107	9'113	0,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	8'937	8'845	–1,0 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,7	6,7	0,0	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	775,1	768,8	–0,8 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	104,0 %	104,0 %	0,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	39	37	–5,1 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	75,1	77,4	3,0 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	51,3 %	56,8 %	5,5	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	60,4 %	50,0 %	–10,4	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,6 %	2,7 %	0,1	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,7 %	62,0 %	–1,7	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,4 %	2,9 %	0,5	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,9 %	35,1 %	1,2	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	25,6	26,1	1,9 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	54,8 %	51,1 %	–3,7	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	50,7 %	46,5 %	–4,2	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	1,9 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,9	1,8 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	0,9	–6,5 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'108,4	2'220,8	5,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'700,5	2'907,0	7,6 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,4 %	41,5 %	–0,9	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,5 %	0,9 %	–0,6	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	296,5	319,0	7,6 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	128,0	136,4	6,6 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	4,7	3,1	–34,1 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'390,4	1'407,6	1,2 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,1 %	45,3 %	–0,8	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	39,6 %	41,1 %	1,5	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	117,4	131,1	11,7 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	48,9 %	45,3 %	–3,6	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	161,9	154,5	–4,6 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'018,3	3'107,3	2,9 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	14,1	11,0	–22,2 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	317,8	200,3	–37,0 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	30	30	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	10'881	11'250	3,4 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	270	72	–73,3 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	19	57	200,0 %	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	10'783	11'064	2,6 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,3	6,3	0,0	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	334,2	541,0	61,9 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	33,8	18,0	–46,7 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	19,0	57,0	200,0 %	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,4 %	102,7 %	3,4	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	59	55	–6,8 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	8	4	–50,0 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	1	1	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,7	82,3	0,8 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	57,4 %	68,3 %	11,0	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	105,2 %	92,9 %	–12,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,9 %	3,3 %	0,4	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	70,1 %	69,0 %	–1,1	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,3 %	2,7 %	0,4	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	27,7 %	28,3 %	0,7	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	26,5	27,8	5,0 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	47,1 %	45,5 %	–1,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	56,1 %	51,7 %	–4,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	5,0 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,4	2,4	3,0 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,8	–2,7 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'130,1	2'172,3	2,0 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'236,7	3'343,4	3,3 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,2 %	0,5 %	0,4	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,1 %	39,6 %	–1,5	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,1 %	1,0 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	289,8	293,8	1,4 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	123,3	119,6	–3,0 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,4	3,0	–10,6 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'611,3	1'652,7	2,6 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,8 %	43,3 %	–0,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	42,0 %	43,3 %	1,3	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	121,6	127,3	4,6 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	51,3 %	47,3 %	–4,0	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	169,2	159,0	–6,0 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'683,0	3'821,1	3,8 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	14,2	9,7	–31,5 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	446,3	477,7	7,0 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	35	49	40,0 %	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	12'783	14'584	14,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	352	1'075	205,4 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	12'800	15'210	18,8 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,3	5,3	0,0	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	753,2	621,1	–17,5 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	32,8	34,3	4,6 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,1 %	81,5 %	–18,5	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	46	58	26,1 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	15	35	133,3 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,2	82,6	3,1 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	70,5 %	66,7 %	–3,8	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	8,2 %	7,5 %	–0,7	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	39,7 %	70,3 %	30,6	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,6 %	3,2 %	1,6	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	52,0 %	55,5 %	3,5	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,2 %	1,1 %	–0,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	46,8 %	43,4 %	–3,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	44,7	49,0	9,5 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	40,8 %	41,6 %	0,8	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	40,6 %	41,6 %	1,1	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,0	–21,8 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,4	3,1	–8,1 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,7	0,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'405,9	4'251,9	24,8 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'295,1	5'209,4	21,3 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,5 %	43,4 %	2,9	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	327,0	332,7	1,7 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	135,9	148,8	9,5 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,6	1,6	–3,5 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'551,7	1'905,3	22,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,7 %	38,9 %	–0,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	43,6 %	40,5 %	–3,1	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	142,6	134,8	–5,5 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	54,5 %	50,8 %	–3,8	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	162,2	159,0	–2,0 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'905,5	4'902,6	25,5 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	16,4	10,8	–34,0 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–389,6	–306,7	21,3 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	82	82	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	22'481	23'469	4,4 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'254	633	–49,5 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	23'060	23'316	1,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,3	5,9	0,7	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	677,1	778,5	15,0 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	31,8	32,0	0,5 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	75,1 %	78,4 %	3,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	93	89	–4,3 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	41	20	–51,2 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,1	80,6	–0,6 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	63,4 %	61,5 %	–2,0	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,7 %	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	60,5 %	45,2 %	–15,4	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,2 %	6,4 %	4,2	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	67,0 %	66,9 %	–0,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	3,0 %	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,0 %	30,1 %	–2,9	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	61,9	67,3	8,7 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	48,2 %	52,5 %	4,3	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	53,6 %	53,7 %	0,1	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	8,7 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,8	7,0 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,0	16,8 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'634,4	5'330,8	15,0 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'043,9	7'810,2	10,9 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,9 %	46,5 %	1,6	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,0 %	0,7 %	–0,3	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	296,8	324,0	9,2 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	137,1	155,6	13,5 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,0	2,4	–21,8 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'785,5	3'301,6	18,5 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,3 %	41,9 %	1,6	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	47,7 %	45,1 %	–2,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	141,6	146,1	3,2 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	54,0 %	48,4 %	–5,6	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	157,1	158,0	0,6 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'908,6	7'872,0	13,9 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	35,2	22,1	–37,2 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–135,3	61,9	145,7 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	30	30	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	12'108	11'979	–1,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	26	–	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	11'972	11'836	–1,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,0	5,9	–0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	818,4	1'521,6	85,9 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	26,0	–	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	110,6 %	109,4 %	–1,2	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	39	40	2,6 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	1	–	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,4	84,5	1,3 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,7 %	65,9 %	–0,8	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	21,2 %	25,8 %	4,6	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	61,3 %	59,2 %	–2,1	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	38,7 %	40,8 %	2,1	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	37,4	37,7	0,8 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	61,6 %	53,7 %	–7,9	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	49,0 %	44,4 %	–4,6	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,3	0,8 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,1	1,7 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,0	–14,2 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'029,7	3'110,3	2,7 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'879,1	3'965,9	2,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,8 %	43,5 %	–1,3	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,7 %	0,4	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	320,4	330,4	3,1 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	145,2	145,6	0,3 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,8	2,3	179,7 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'643,5	1'648,7	0,3 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,0 %	42,9 %	–1,0	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,2 %	39,2 %	1,0	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	122,4	129,5	5,8 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	50,6 %	46,8 %	–3,7	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	156,1	149,9	–4,0 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'738,9	3'840,9	2,7 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	18,9	17,1	–9,4 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–140,1	–125,0	10,8 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	39	39	–	52,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	14'243	14'393	1,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	320	178	–44,4 %	576,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	14'209	14'193	–0,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,8	6,1	0,3	6,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	504,0	487,9	–3,2 %	771,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	29,2	47,8	63,7 %	39,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,1 %	101,1 %	1,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	57	45	–21,1 %	69,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	14	4	–71,4 %	15,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,4	83,6	–0,9 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,6 %	65,3 %	–2,3	65,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,4 %	2,0 %	0,6	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	58,3 %	22,2 %	–36,1	49,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	2,0 %	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,5 %	63,1 %	–1,4	61,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,2 %	2,3 %	1,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,2 %	34,6 %	0,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	41,4	41,0	–1,1 %	52,4	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	49,5 %	55,1 %	5,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	49,7 %	46,3 %	–3,4	47,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	–1,1 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,8	–1,1 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,0	7,7 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'190,5	3'290,8	3,1 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'932,6	4'342,0	10,4 %	5'920,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,6 %	42,0 %	0,3	42,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,9 %	0,8 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	270,0	298,0	10,3 %	328,4	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	115,2	128,4	11,5 %	142,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,5	2,4	–4,6 %	3,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'844,8	2'038,3	10,5 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,2 %	41,6 %	1,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	42,4 %	41,4 %	–0,9	44,5 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	114,4	123,5	8,0 %	146,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	54,6 %	49,0 %	–5,6	46,2 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	171,9	164,8	–4,2 %	150,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'587,8	4'898,8	6,8 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	18,1	8,6	–52,3 %	59,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	655,2	556,8	–15,0 %	–47,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	40	40	–	106,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	12'387	13'823	11,6 %	38'078,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'827	600	–67,2 %	604,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	329,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	13'616	13'736	0,9 %	38'351,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,8	5,7	0,0	6,1	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	279,4	206,0	–26,3 %	888,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	29,3	36,4	24,1 %	26,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	45,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	84,8 %	94,7 %	9,8	97,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	106,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	59	59	–	141,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	56	22	–60,7 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	7,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,9	82,8	–0,1 %	83,9	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	62,6 %	60,5 %	–2,1	64,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	7,0 %	2,5 %	–4,5	8,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	77,1 %	80,6 %	3,5	37,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	7,8 %	6,2 %	–1,7	3,3 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	70,1 %	68,2 %	–1,9	64,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,7 %	1,8 %	0,2	3,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	28,3 %	30,0 %	1,7	32,1 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	38,2	46,2	21,1 %	119,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	48,1 %	48,6 %	0,5	59,4 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	46,8 %	57,7 %	10,9	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,2	21,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	3,2	19,3 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,1	18,1 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'596,9	3'302,0	27,2 %	10'940,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'872,4	4'649,1	20,1 %	14'364,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	46,0 %	48,2 %	2,1	45,5 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	0,5 %	–0,3	0,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	272,4	322,3	18,3 %	368,2	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	130,8	163,0	24,6 %	170,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,3	1,8	–24,8 %	2,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'921,5	2'434,6	26,7 %	6'863,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	37,6 %	42,1 %	4,6	47,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	49,7 %	46,6 %	–3,1	46,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	135,4	150,2	10,9 %	169,4	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	48,7 %	45,6 %	–3,0	44,6 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	175,1	182,8	4,4 %	167,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'115,4	5'779,2	13,0 %	14'598,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	34,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	1'242,9	1'130,1	–9,1 %	233,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	67	67	–	106,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	1	1	–	1,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	19'038	20'168	5,9 %	38'078,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	927	1'352	45,8 %	604,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	8	6	–25,0 %	329,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	19'402	20'968	8,1 %	38'351,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,1	6,0	–0,2	6,1	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	894,6	758,9	–15,2 %	888,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	59,1	32,8	–44,5 %	26,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	8,0	6,0	–25,0 %	45,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	77,8 %	82,5 %	4,6	97,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	106,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	76	78	2,6 %	141,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	22	24	9,1 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	1	1	–	7,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,8	83,9	0,2 %	83,9	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	63,0 %	65,0 %	2,0	64,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,0 %	1,9 %	0,9	8,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	51,0 %	51,0 %	0,0	37,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,0 %	1,0 %	0,0	3,3 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	11	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,1 %	64,7 %	0,6	64,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,9 %	1,8 %	–0,1	3,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,0 %	33,5 %	–0,4	32,1 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	61,8	64,1	3,7 %	119,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	55,5 %	42,4 %	–13,2	59,4 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	51,4 %	50,7 %	–0,7	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	3,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,0	–3,8 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	0,8	–26,2 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'557,4	6'022,0	8,4 %	10'940,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'680,8	7'295,2	9,2 %	14'364,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,4 %	0,2 %	–0,2	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	48,1 %	47,9 %	–0,2	45,5 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,7 %	0,1	0,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	334,5	338,9	1,3 %	368,2	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	165,5	166,6	0,7 %	170,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,9	2,4	26,1 %	2,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'135,1	3'715,2	18,5 %	6'863,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,2 %	47,1 %	1,9	47,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,1 %	44,3 %	0,2	46,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	147,5	150,2	1,8 %	169,4	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	39,5 %	45,5 %	6,0	44,6 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	137,2	166,5	21,4 %	167,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'938,2	7'885,4	13,7 %	14'598,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	34,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	257,3	590,2	129,3 %	233,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	130	130	–	106,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	43'680	44'436	1,7 %	38'078,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	856	851	–0,6 %	604,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	329,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	43'847	44'584	1,7 %	38'351,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,1	6,0	0,0	6,1	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'149,0	572,0	–50,2 %	888,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	29,5	27,1	–8,0 %	26,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	45,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	92,1 %	93,6 %	1,6	97,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	106,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	168	178	6,0 %	141,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	31	33	6,5 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	7,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,1	84,7	0,6 %	83,9	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,8 %	62,1 %	–5,8	64,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	6,5 %	5,2 %	–1,3	8,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	39,9 %	46,7 %	6,8	37,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	6,0 %	3,8 %	–2,2	3,3 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	66,0 %	65,2 %	–0,8	64,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,3 %	2,7 %	–0,5	3,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	30,7 %	32,1 %	1,4	32,1 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	137,5	147,3	7,1 %	119,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	68,7 %	67,1 %	–1,6	59,4 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	50,0 %	12,3 %	–37,7	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	7,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,3	5,3 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,4	1,6 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	10'709,4	11'814,2	10,3 %	10'940,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	14'814,4	16'126,2	8,9 %	14'364,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,9 %	42,1 %	0,1	45,5 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,0 %	1,0 %	0,0	0,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	332,6	356,1	7,0 %	368,2	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	141,7	152,2	7,4 %	170,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,3	3,5	6,0 %	2,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	6'949,2	6'890,6	–0,8 %	6'863,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,6 %	42,0 %	–2,6	47,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	48,1 %	48,6 %	0,5	46,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	160,0	173,1	8,2 %	169,4	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	36,7 %	44,9 %	8,2	44,6 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	128,2	162,7	26,9 %	167,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	15'564,6	16'404,5	5,4 %	14'598,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	718,6	719,3	0,1 %	34,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	750,2	278,3	–62,9 %	233,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	138	138	–	106,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	3	3	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	50'353	48'452	–3,8 %	38'078,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	973	2'258	132,1 %	604,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	329,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	49'942	49'131	–1,6 %	38'351,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,7	5,8	0,1	6,1	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	646,7	918,0	42,0 %	888,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	22,9	36,2	58,5 %	26,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	45,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,0 %	96,2 %	–3,8	97,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	88,9 %	206,2 %	117,4	106,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	186	210	12,9 %	141,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	41	65	58,5 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	7,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,0	85,4	0,5 %	83,9	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	64,3 %	62,2 %	–2,1	64,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,7 %	8,7 %	3,0	8,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	34,3 %	56,2 %	21,9	37,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,8 %	0,7 %	–1,0	3,3 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	72,2 %	70,6 %	–1,6	64,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,1 %	5,0 %	0,9	3,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	23,7 %	24,3 %	0,7	32,1 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	161,1	161,4	0,2 %	119,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	57,0 %	52,7 %	–4,3	59,4 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	19,8 %	38,5 %	18,7	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	0,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,2	1,4 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,2	–7,9 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	13'210,2	13'941,8	5,5 %	10'940,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	17'972,2	18'871,3	5,0 %	14'364,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	46,0 %	46,0 %	0,0	45,5 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,0 %	–0,2	0,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	350,2	372,1	6,3 %	368,2	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	165,4	176,6	6,8 %	170,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,8	0,1	–88,8 %	2,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	7'306,9	8'762,2	19,9 %	6'863,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,2 %	46,0 %	4,8	47,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	46,6 %	46,8 %	0,2	46,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	163,3	174,3	6,7 %	169,4	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,9 %	45,0 %	–0,9	44,6 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	158,5	168,8	6,5 %	167,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	17'743,5	19'044,5	7,3 %	14'598,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	34,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–228,8	173,2	175,7 %	233,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	94	94	–	106,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	33'315	34'259	2,8 %	38'078,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	407	258	–36,6 %	604,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	329,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	33'296	34'092	2,4 %	38'351,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,9	5,9	0,0	6,1	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	668,3	888,9	33,0 %	888,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	30,9	16,7	–46,0 %	26,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	45,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,1 %	99,9 %	2,8	97,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	111,5 %	70,7 %	–40,8	106,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	123	115	–6,5 %	141,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	15	16	6,7 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	7,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,7	83,6	–0,1 %	83,9	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	57,2 %	63,4 %	6,1	64,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,2 %	3,1 %	0,9	8,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	37,5 %	27,2 %	–10,3	37,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,9 %	2,3 %	–0,6	3,3 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	65,5 %	64,4 %	–1,1	64,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,7 %	3,0 %	0,4	3,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	31,9 %	32,6 %	0,7	32,1 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	106,5	112,8	5,8 %	119,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	60,3 %	58,3 %	–2,0	59,4 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	46,5 %	49,6 %	3,2	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	5,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,3	3,4 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,2	–1,7 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	9'352,3	10'039,9	7,4 %	10'940,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	12'402,4	13'270,1	7,0 %	14'364,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,2 %	44,7 %	–0,4	45,5 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,4 %	–0,3	0,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	367,8	384,5	4,5 %	368,2	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	168,3	174,1	3,5 %	170,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,5	1,6	–35,8 %	2,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'115,0	5'833,6	14,0 %	6'863,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,1 %	46,0 %	3,8	47,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	46,6 %	47,2 %	0,5	46,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	171,5	181,3	5,7 %	169,4	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,7 %	47,3 %	4,6	44,6 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	153,6	173,8	13,1 %	167,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	12'140,5	12'691,0	4,5 %	14'598,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	34,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–262,0	–579,1	–121,1 %	233,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	114	114	–	106,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	8	8	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	2	2	–	1,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	40'009	41'576	3,9 %	38'078,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	734	705	–4,0 %	604,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	168	256	52,4 %	329,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	40'911	42'537	4,0 %	38'351,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,4	–0,1	6,1	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	860,6	835,4	–2,9 %	888,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	29,9	25,1	–16,1 %	26,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	84,0	36,6	–56,5 %	45,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,2 %	99,9 %	3,8	97,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	25,1 %	24,1 %	–1,0	106,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	163	162	–0,6 %	141,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	26	21	–19,2 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	2	7	250,0 %	7,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,1	83,6	–0,7 %	83,9	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	70,2 %	70,0 %	–0,2	64,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	1,1 %	–	8,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	46,0 %	46,3 %	0,3	37,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	6,8 %	4,2 %	–2,6	3,3 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	56,0 %	55,4 %	–0,7	64,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,7 %	2,7 %	0,0	3,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	41,2 %	41,9 %	0,7	32,1 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	145,7	152,0	4,3 %	119,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	78,8 %	74,6 %	–4,2	59,4 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	45,1 %	44,7 %	–0,5	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	4,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,6	3,6	0,3 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,6	1,5	–6,1 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	11'790,7	12'303,2	4,3 %	10'940,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	14'893,3	14'939,1	0,3 %	14'364,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,4 %	0,4 %	–0,1	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,7 %	46,3 %	2,6	45,5 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,0 %	0,9 %	–0,1	0,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	364,0	351,2	–3,5 %	368,2	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	159,0	162,6	2,3 %	170,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,6	3,3	–8,8 %	2,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	6'024,1	6'505,5	8,0 %	6'863,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,8 %	44,2 %	2,3	47,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	45,2 %	42,0 %	–3,2	46,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	164,6	147,7	–10,3 %	169,4	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	39,5 %	44,9 %	5,4	44,6 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	139,1	155,5	11,8 %	167,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	14'403,0	14'731,2	2,3 %	14'598,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	50,5	60,6	20,0 %	34,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–490,4	–207,9	57,6 %	233,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	56	56	–	106,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	18'569	19'335	4,1 %	38'078,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	819	813	–0,7 %	604,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	329,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	18'789	19'812	5,4 %	38'351,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,3	5,4	0,0	6,1	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	799,7	960,7	20,1 %	888,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	34,2	32,1	–6,0 %	26,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	45,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	90,8 %	94,6 %	3,7	97,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	224,4 %	222,7 %	–1,6	106,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	75	71	–5,3 %	141,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	25	14	–44,0 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	7,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,9	83,9	0,0 %	83,9	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	65,0 %	65,9 %	0,9	64,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,0 %	1,2 %	0,2	8,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	56,7 %	35,5 %	–21,2	37,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	7,0 %	5,9 %	–1,1	3,3 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,4 %	62,7 %	–1,7	64,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,7 %	2,8 %	0,1	3,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	32,9 %	34,5 %	1,6	32,1 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	62,5	65,2	4,4 %	119,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	63,9 %	52,8 %	–11,1	59,4 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	48,0 %	46,0 %	–2,0	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	4,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,2	0,5 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,1	–20,3 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'272,9	5'922,0	12,3 %	10'940,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'013,7	7'724,6	10,1 %	14'364,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,6 %	41,3 %	2,7	45,5 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,1 %	–0,3	0,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	361,8	383,4	6,0 %	368,2	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	144,2	161,0	11,6 %	170,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,5	0,2	–85,5 %	2,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'488,4	3'178,7	27,7 %	6'863,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	37,9 %	42,9 %	5,0	47,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	53,0 %	50,0 %	–3,0	46,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	191,7	191,7	0,0 %	169,4	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,6 %	47,7 %	3,1	44,6 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	151,1	175,5	16,2 %	167,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'562,8	7'409,7	12,9 %	14'598,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	34,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–451,0	–314,8	30,2 %	233,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	Ø Cantone	Ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	174	174	–	106,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	57'584	61'970	7,6 %	38'078,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'597	357	–77,6 %	604,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	329,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	58'192	61'625	5,9 %	38'351,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,8	6,2	0,4	6,1	6,4
1.12 Ø Durata di lunga degenza in giorni	876,7	896,3	2,2 %	888,6	784,0
1.13 Ø Durata di breve degenza in giorni	25,4	19,9	–21,8 %	26,2	32,1
1.14 Ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 Ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	45,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	90,7 %	97,6 %	6,9	97,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	218,8 %	48,9 %	–169,9	106,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	218	222	1,8 %	141,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	54	19	–64,8 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	7,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,7	85,1	–0,6 %	83,9	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	70,6 %	67,2 %	–3,4	64,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,5 %	2,5 %	–3,0	8,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	43,4 %	31,8 %	–11,6	37,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,2 %	0,8 %	–1,4	3,3 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,4 %	71,7 %	9,3	64,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,4 %	2,8 %	–0,6	3,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,2 %	25,5 %	–8,7	32,1 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	163,7	200,1	22,2 %	119,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	51,2 %	48,0 %	–3,1	59,4 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	43,5 %	50,7 %	7,2	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,1	22,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	3,2	16,0 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,1	24,5 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	15'317,9	17'445,9	13,9 %	10'940,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	21'004,7	23'609,9	12,4 %	14'364,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,3 %	45,6 %	3,3	45,5 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,6 %	0,1	0,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	354,9	378,8	6,7 %	368,2	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	152,6	174,6	14,5 %	170,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,9	2,3	18,2 %	2,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	8'169,0	11'321,3	38,6 %	6'863,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,4 %	46,6 %	7,2	47,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	47,5 %	45,1 %	–2,3	46,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	168,5	171,0	1,5 %	169,4	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,3 %	43,2 %	–1,1	44,6 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	155,3	168,4	8,4 %	167,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	20'737,9	24'294,4	17,1 %	14'598,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	34,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–266,8	684,5	356,6 %	233,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	67	67	–	106,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	3	3	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	25'619	25'229	–1,5 %	38'078,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	263	245	–6,8 %	604,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	329,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	25'380	25'072	–1,2 %	38'351,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,6	6,2	0,6	6,1	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	516,6	643,5	24,6 %	888,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	42,0	27,2	–35,2 %	26,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	45,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	104,8 %	103,2 %	–1,6	97,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	24,0 %	22,4 %	–1,6	106,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	94	89	–5,3 %	141,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	8	9	12,5 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	7,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,8	83,9	0,1 %	83,9	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	72,5 %	71,4 %	–1,1	64,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,0 %	3,1 %	1,1	8,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	36,2 %	29,0 %	–7,2	37,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,0 %	2,0 %	0,1	3,3 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	61,7 %	61,5 %	–0,2	64,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,5 %	2,8 %	–0,7	3,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,8 %	35,6 %	0,8	32,1 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	70,3	72,5	3,2 %	119,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	56,5 %	58,7 %	2,3	59,4 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	55,3 %	56,3 %	1,0	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	3,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,8	4,8 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	8,3 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'706,4	6'964,1	3,8 %	10'940,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'564,2	8'936,6	4,3 %	14'364,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,7 %	48,4 %	3,7	45,5 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,5 %	0,1	0,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	330,9	350,8	6,0 %	368,2	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	150,7	172,5	14,4 %	170,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,3	1,8	44,8 %	2,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'446,4	4'428,1	28,5 %	6'863,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,0 %	46,8 %	7,8	47,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	48,5 %	45,3 %	–3,3	46,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	160,6	158,8	–1,1 %	169,4	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	48,8 %	47,5 %	–1,3	44,6 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	166,5	176,4	5,9 %	167,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'834,2	9'468,3	7,2 %	14'598,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	20,0	–	34,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	270,0	531,7	96,9 %	233,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	56	56	–	106,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	17'341	17'389	0,3 %	38'078,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	130	229	76,2 %	604,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	329,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	17'363	17'518	0,9 %	38'351,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,2	5,8	0,6	6,1	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'469,6	1'199,5	–18,4 %	888,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	22,3	25,4	13,7 %	26,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	45,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	84,8 %	85,1 %	0,2	97,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	106,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	55	60	9,1 %	141,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	6	7	16,7 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	7,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,7	85,6	1,1 %	83,9	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	72,1 %	68,7 %	–3,5	64,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	4,9 %	4,5 %	–0,4	8,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	18,5 %	31,9 %	13,4	37,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,3 %	4,5 %	1,2	3,3 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	61,3 %	59,8 %	–1,5	64,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,9 %	3,2 %	0,2	3,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,8 %	37,0 %	1,3	32,1 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	48,0	44,8	–6,7 %	119,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	55,5 %	55,2 %	–0,3	59,4 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	49,2 %	54,1 %	4,9	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,8	–6,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,5	–7,5 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,8	–10,2 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'218,9	4'505,1	6,8 %	10'940,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'274,3	5'549,6	5,2 %	14'364,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,3 %	49,7 %	6,3	45,5 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,6 %	0,4	0,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	301,9	315,0	4,3 %	368,2	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	131,7	157,4	19,6 %	170,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,5	1,8	238,8 %	2,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'173,2	2'950,0	35,7 %	6'863,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,4 %	48,2 %	8,8	47,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	48,5 %	44,2 %	–4,3	46,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	146,5	139,4	–4,9 %	169,4	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	43,5 %	39,5 %	–4,0	44,6 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	137,4	137,2	–0,1 %	167,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'521,9	6'120,5	10,8 %	14'598,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	34,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	247,5	570,8	130,6 %	233,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	33	32	-3,0 %	106,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	10'401	10'894	4,7 %	38'078,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	311	37	-88,1 %	604,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	329,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	10'431	10'832	3,8 %	38'351,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,6	6,8	0,2	6,1	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	315,8	488,3	54,6 %	888,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	53,2	18,0	-66,1 %	26,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	45,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	86,4 %	93,3 %	6,9	97,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	106,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	50	44	-12,0 %	141,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	6	2	-66,7 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	7,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,4	83,6	-0,9 %	83,9	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	53,6 %	65,2 %	11,6	64,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	8,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	96,0 %	53,6 %	-42,4	37,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	4,3 %	–	3,3 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	73,5 %	73,7 %	0,2	64,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,1 %	3,9 %	-0,2	3,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	22,4 %	22,4 %	0,0	32,1 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	32,6	38,4	17,8 %	119,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	57,2 %	64,0 %	6,8	59,4 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	61,0 %	60,8 %	-0,2	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,2	21,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,5	15,4 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,7	27,2 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'187,4	3'415,4	7,2 %	10'940,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'927,7	4'131,2	5,2 %	14'364,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	57,3 %	57,4 %	0,1	45,5 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	0,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	366,7	377,9	3,1 %	368,2	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	215,7	218,9	1,5 %	170,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,7	1,7	1,2 %	2,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'692,4	2'463,7	45,6 %	6'863,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,7 %	59,9 %	14,2	47,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	36,5 %	35,6 %	-0,9	46,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	133,7	134,5	0,6 %	169,4	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	35,2 %	33,9 %	-1,3	44,6 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	121,6	127,5	4,8 %	167,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'702,5	4'111,9	11,1 %	14'598,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	34,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	225,1	-19,3	-108,6 %	233,7	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	84	84	–	106,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	29'891	30'217	1,1 %	38'078,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	375	251	–33,1 %	604,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	329,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	29'971	29'927	–0,1 %	38'351,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,2	5,9	–0,2	6,1	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'046,0	1'061,3	1,5 %	888,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	173,0	25,1	–85,5 %	26,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	45,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,5 %	98,6 %	1,1	97,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	106,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	109	114	4,6 %	141,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	3	10	233,3 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	7,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,6	84,5	1,1 %	83,9	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	75,0 %	73,4 %	–1,6	64,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,8 %	3,2 %	1,4	8,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	33,3 %	38,0 %	4,6	37,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,9 %	1,6 %	0,7	3,3 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	57,7 %	60,5 %	2,8	64,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,2 %	3,9 %	0,7	3,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	39,2 %	35,7 %	–3,5	32,1 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	82,1	82,6	0,6 %	119,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	54,8 %	54,0 %	–0,8	59,4 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	45,7 %	43,0 %	–2,7	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	0,6 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,7	–0,1 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,9	4,0 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'655,2	7'901,5	3,2 %	10'940,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'376,7	10'351,3	–0,2 %	14'364,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,6 %	45,1 %	–0,5	45,5 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	–	–	0,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	342,8	339,7	–0,9 %	368,2	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	158,0	156,1	–1,2 %	170,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,4	–	–	2,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'487,6	4'730,2	5,4 %	6'863,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,1 %	43,4 %	1,3	47,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	47,4 %	48,0 %	0,6	46,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	162,5	163,1	0,4 %	169,4	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	43,3 %	47,8 %	4,6	44,6 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	152,5	171,2	12,3 %	167,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'661,1	10'905,2	2,3 %	14'598,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	34,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	284,5	553,8	94,7 %	233,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	210	210	–	106,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	4	4	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	75'294	76'405	1,5 %	38'078,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	482	249	–48,3 %	604,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	329,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	74'012	74'883	1,2 %	38'351,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,2	6,7	0,5	6,1	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	954,1	885,1	–7,2 %	888,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	18,5	17,8	–4,0 %	26,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	45,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,2 %	99,7 %	1,4	97,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	33,0 %	17,1 %	–16,0	106,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	302	287	–5,0 %	141,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	28	14	–50,0 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	7,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,3	85,2	–0,1 %	83,9	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	65,8 %	66,1 %	0,4	64,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,2 %	0,3 %	–0,9	8,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	48,5 %	39,3 %	–9,2	37,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,3 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,4 %	63,4 %	0,0	64,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,9 %	4,1 %	0,2	3,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	32,8 %	32,6 %	–0,2	32,1 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	239,8	259,0	8,0 %	119,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	64,6 %	64,1 %	–0,6	59,4 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	53,1 %	53,8 %	0,8	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	8,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,4	6,8 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,4	5,8 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	21'911,2	24'322,5	11,0 %	10'940,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	28'325,4	31'117,5	9,9 %	14'364,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	51,2 %	50,8 %	–0,4	45,5 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	3,0 %	3,2 %	0,2	0,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	373,8	405,9	8,6 %	368,2	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	196,0	211,1	7,7 %	170,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	11,6	13,4	15,4 %	2,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	11'938,0	16'895,7	41,5 %	6'863,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,5 %	54,9 %	12,4	47,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	41,1 %	41,7 %	0,6	46,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	153,8	169,5	10,2 %	169,4	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	40,6 %	40,1 %	–0,5	44,6 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	150,6	161,0	6,9 %	167,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	28'102,5	30'761,7	9,5 %	14'598,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	20,0	20,0	–	34,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–222,9	–355,8	–59,6 %	233,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.
³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Alters- und Pflegeheim Hofmatt

Pumpwerkstrasse 3, 4142 Münchenstein

Cantone: BL

Forma giuridica: Fondazione (art. 80 segg. CC)

Cure richieste: RAI-RUG OPre (livelli)

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	165	165	–	106,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	17	17	–	1,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	59'242	60'125	1,5 %	38'078,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	488	551	12,9 %	604,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	2'423	2'541	4,9 %	329,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	61'326	62'670	2,2 %	38'351,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,3	5,4	0,0	6,1	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	979,7	938,2	–4,2 %	888,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	17,1	18,2	6,5 %	26,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	43,3	46,2	6,8 %	45,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,4 %	99,8 %	1,5	97,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	133,7 %	151,0 %	17,3	106,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	231	205	–11,3 %	141,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	28	30	7,1 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	56	55	–1,8 %	7,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,6	84,8	0,2 %	83,9	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	60,0 %	63,8 %	3,8	64,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	6,7 %	6,2 %	–0,5	8,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	46,8 %	25,9 %	–20,8	37,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,9 %	2,8 %	–0,1	3,3 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	67,0 %	64,1 %	–2,9	64,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,1 %	3,6 %	1,4	3,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	30,9 %	32,3 %	1,4	32,1 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	185,8	192,9	3,8 %	119,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	70,3 %	72,8 %	2,4	59,4 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	46,4 %	45,2 %	–1,2	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,1	3,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,1	2,1 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,4	0,6 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	16'595,2	16'425,2	–1,0 %	10'940,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	21'786,2	21'904,8	0,5 %	14'364,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	2,5 %	2,7 %	0,2	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,0 %	41,2 %	–0,8	45,5 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,7 %	0,0	0,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	350,5	346,5	–1,1 %	368,2	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	149,4	144,1	–3,5 %	170,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,4	2,4	0,1 %	2,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	8'858,6	9'103,0	2,8 %	6'863,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,4 %	41,5 %	–0,9	47,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	47,8 %	48,4 %	0,7	46,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	167,5	167,9	0,2 %	169,4	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	40,4 %	48,9 %	8,5	44,6 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	136,0	169,7	24,8 %	167,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	20'915,6	21'940,4	4,9 %	14'598,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	34,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–870,6	35,6	104,1 %	233,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	164	167	1,8 %	106,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	3	200,0 %	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	60'254	61'437	2,0 %	38'078,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	21	974	4'538,1 %	604,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	329,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	58'932	60'785	3,1 %	38'351,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,3	6,8	0,6	6,1	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	854,3	929,0	8,7 %	888,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	40,0	–	26,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	45,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,7 %	100,8 %	0,1	97,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	5,8 %	88,9 %	83,2	106,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	220	239	8,6 %	141,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	27	2'600,0 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	7,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,2	83,1	1,1 %	83,9	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	64,3 %	63,9 %	–0,3	64,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	1,5 %	–	8,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	36,5 %	43,6 %	7,2	37,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,4 %	1,9 %	0,5	3,3 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,0 %	63,7 %	–0,2	64,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,3 %	3,2 %	–0,1	3,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	32,7 %	33,0 %	0,3	32,1 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	181,5	191,8	5,6 %	119,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	67,7 %	66,1 %	–1,6	59,4 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	52,3 %	44,0 %	–8,2	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	2,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,1	2,0 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,3	–0,4 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	17'430,6	18'242,1	4,7 %	10'940,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	24'343,5	24'868,7	2,2 %	14'364,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,4 %	43,6 %	3,2	45,5 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,0 %	–0,2	0,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	403,9	398,5	–1,3 %	368,2	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	166,9	178,6	7,0 %	170,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,6	0,0	–97,9 %	2,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	9'069,6	12'087,0	33,3 %	6'863,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,5 %	48,8 %	8,3	47,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	54,2 %	50,9 %	–3,3	46,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	219,0	202,8	–7,4 %	169,4	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	40,3 %	44,1 %	3,8	44,6 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	149,7	175,1	16,9 %	167,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	22'393,7	24'769,0	10,6 %	14'598,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	34,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'949,8	–99,7	94,9 %	233,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	137	137	–	106,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	49'359	50'015	1,3 %	38'078,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	460	239	–48,0 %	604,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	329,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	48'994	49'243	0,5 %	38'351,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,8	6,3	0,5	6,1	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'133,3	1'114,0	–1,7 %	888,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	28,6	21,7	–24,1 %	26,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	45,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,7 %	100,0 %	1,3	97,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	126,0 %	65,5 %	–60,5	106,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	177	175	–1,1 %	141,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	18	11	–38,9 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	7,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,8	84,9	0,1 %	83,9	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,2 %	66,1 %	0,0	64,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,1 %	1,1 %	–1,0	8,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	29,9 %	28,9 %	–1,0	37,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,5 %	–	–	3,3 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	67,6 %	65,7 %	–1,9	64,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,7 %	2,6 %	0,9	3,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	30,7 %	31,7 %	1,0	32,1 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	132,0	132,6	0,5 %	119,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	57,5 %	50,3 %	–7,2	59,4 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	42,4 %	41,7 %	–0,7	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	0,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,6	–0,4 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	0,9	–15,1 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	12'263,4	12'556,0	2,4 %	10'940,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	17'426,4	18'522,8	6,3 %	14'364,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,2 %	43,3 %	2,1	45,5 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,4 %	0,1	0,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	349,8	368,6	5,4 %	368,2	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	146,5	162,9	11,2 %	170,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,1	1,4	24,2 %	2,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	6'983,7	8'766,3	25,5 %	6'863,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,0 %	45,5 %	5,5	47,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	51,9 %	49,0 %	–2,9	46,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	181,4	180,7	–0,4 %	169,4	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	48,2 %	48,0 %	–0,2	44,6 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	168,7	184,0	9,1 %	167,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	17'455,2	19'263,9	10,4 %	14'598,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	10,0	10,0	–	34,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	28,8	741,0	2'477,1 %	233,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	157	147	-6,4 %	106,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	3	3	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	54'288	52'347	-3,6 %	38'078,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	2'498	1'560	-37,6 %	604,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	329,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	55'773	53'150	-4,7 %	38'351,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,6	6,4	0,8	6,1	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'104,7	1'028,6	-6,9 %	888,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	36,8	32,0	-13,2 %	26,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	45,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,7 %	97,6 %	2,8	97,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	228,1 %	142,5 %	-85,7	106,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	201	193	-4,0 %	141,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	75	57	-24,0 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	7,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,5	84,6	0,1 %	83,9	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,4 %	65,2 %	-2,2	64,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	9,4 %	10,0 %	0,6	8,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	53,2 %	37,0 %	-16,2	37,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	6,9 %	7,2 %	0,3	3,3 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,7 %	63,4 %	-0,3	64,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,6 %	3,1 %	0,5	3,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,7 %	33,5 %	-0,2	32,1 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	156,8	141,0	-10,1 %	119,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	65,0 %	69,7 %	4,7	59,4 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	44,1 %	49,2 %	5,0	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	0,9	-4,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,6	-5,3 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,2	0,7 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	15'978,7	16'232,2	1,6 %	10'940,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	20'093,7	20'306,3	1,1 %	14'364,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,8 %	46,3 %	0,6	45,5 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	0,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	353,8	376,7	6,5 %	368,2	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	164,9	177,0	7,3 %	170,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,4	1,5	6,7 %	2,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	7'627,3	10'200,0	33,7 %	6'863,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,0 %	48,6 %	8,5	47,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	47,5 %	46,9 %	-0,7	46,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	168,2	176,5	4,9 %	169,4	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	41,4 %	45,0 %	3,6	44,6 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	138,9	175,2	26,2 %	167,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	19'059,2	21'005,0	10,2 %	14'598,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	37,6	38,5	2,5 %	34,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-1'034,5	698,6	167,5 %	233,7	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	Ø Cantone	Ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	137	137	–	106,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	3	3	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	3	3	–	1,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	49'558	50'230	1,4 %	38'078,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'053	738	–29,9 %	604,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	531	661	24,5 %	329,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	49'997	50'642	1,3 %	38'351,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,6	7,7	0,2	6,1	6,4
1.12 Ø Durata di lunga degenza in giorni	972,8	819,3	–15,8 %	888,6	784,0
1.13 Ø Durata di breve degenza in giorni	36,3	40,4	11,2 %	26,2	32,1
1.14 Ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 Ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	27,9	30,0	7,5 %	45,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,1 %	100,4 %	1,3	97,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	96,2 %	67,4 %	–28,8	106,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	184	182	–1,1 %	141,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	35	20	–42,9 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	19	22	15,8 %	7,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,6	82,1	–0,7 %	83,9	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,9 %	64,3 %	–4,6	64,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,5 %	11,2 %	5,7	8,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	40,5 %	37,4 %	–3,1	37,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,7 %	1,8 %	0,1	3,3 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,2 %	63,2 %	–0,9	64,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,3 %	2,7 %	0,4	3,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,5 %	34,0 %	0,5	32,1 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	177,9	185,4	4,2 %	119,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	58,1 %	55,9 %	–2,2	59,4 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	44,5 %	54,7 %	10,2	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,3	4,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,5	3,6	3,3 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,3	–2,4 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	15'251,6	16'048,8	5,2 %	10'940,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	19'641,6	20'937,9	6,6 %	14'364,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,6 %	0,7 %	0,1	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	52,6 %	52,1 %	–0,5	45,5 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,1 %	–0,1	0,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	384,1	405,5	5,6 %	368,2	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	206,6	215,3	4,2 %	170,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,6	0,3	–55,2 %	2,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	9'470,5	11'298,8	19,3 %	6'863,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,1 %	52,9 %	4,9	47,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	40,3 %	40,7 %	0,4	46,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	154,8	165,1	6,6 %	169,4	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	37,6 %	40,1 %	2,5	44,6 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	145,0	165,9	14,4 %	167,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	19'707,9	21'340,1	8,3 %	14'598,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	34,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	66,3	402,1	506,9 %	233,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	Ø Cantone	Ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	159	159	–	106,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	3	3	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	8	8	–	1,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	56'856	57'698	1,5 %	38'078,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	678	1'054	55,5 %	604,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	1'742	2'589	48,6 %	329,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	58'159	60'422	3,9 %	38'351,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,5	0,1	6,1	6,4
1.12 Ø Durata di lunga degenza in giorni	761,9	859,1	12,8 %	888,6	784,0
1.13 Ø Durata di breve degenza in giorni	21,9	31,6	44,3 %	26,2	32,1
1.14 Ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 Ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	34,8	52,8	51,7 %	45,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,0 %	99,4 %	1,5	97,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	61,9 %	96,3 %	34,3	106,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	219	229	4,6 %	141,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	32	37	15,6 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	50	49	–2,0 %	7,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,1	83,7	–0,5 %	83,9	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	59,8 %	60,6 %	0,8	64,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	11,3 %	11,1 %	–0,2	8,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	44,3 %	44,6 %	0,3	37,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,7 %	0,6 %	0,0	3,3 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	69,5 %	68,0 %	–1,5	64,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	5,4 %	5,6 %	0,2	3,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	25,0 %	26,4 %	1,4	32,1 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	156,3	169,6	8,5 %	119,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	57,1 %	51,1 %	–6,0	59,4 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	46,5 %	39,3 %	–7,2	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	8,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,8	4,8 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,0	–8,6 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	15'888,1	16'122,6	1,5 %	10'940,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	20'675,0	21'424,0	3,6 %	14'364,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	2,3 %	3,3 %	1,0	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,3 %	39,5 %	0,2	45,5 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	3,5 %	3,4 %	–0,1	0,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	348,8	349,3	0,1 %	368,2	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	139,8	140,2	0,3 %	170,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	12,3	12,1	–2,1 %	2,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	8'485,6	9'723,6	14,6 %	6'863,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,5 %	44,5 %	3,0	47,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	48,7 %	47,6 %	–1,1	46,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	169,7	166,2	–2,0 %	169,4	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	40,8 %	47,9 %	7,1	44,6 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	140,7	170,6	21,3 %	167,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	20'440,9	21'833,1	6,8 %	14'598,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	34,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–234,0	409,1	274,8 %	233,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	141	141	–	106,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	49'953	50'359	0,8 %	38'078,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	46	25	–45,7 %	604,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	329,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	49'154	49'443	0,6 %	38'351,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,8	6,9	0,1	6,1	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'111,0	1'075,8	–3,2 %	888,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	46,0	12,5	–72,8 %	26,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	45,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,1 %	97,9 %	0,8	97,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	12,6 %	6,8 %	–5,8	106,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	183	177	–3,3 %	141,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	2	100,0 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	7,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,1	83,2	0,1 %	83,9	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,6 %	71,5 %	1,9	64,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	1,1 %	–	8,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	32,7 %	30,1 %	–2,6	37,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,8 %	2,2 %	–1,6	3,3 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,2 %	66,6 %	2,4	64,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,3 %	2,0 %	–0,3	3,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,5 %	31,4 %	–2,1	32,1 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	161,7	168,4	4,1 %	119,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	59,9 %	60,9 %	1,0	59,4 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	56,2 %	57,3 %	1,1	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	4,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,3	3,4 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,4	9,2 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	13'903,6	15'125,9	8,8 %	10'940,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	17'570,1	18'885,9	7,5 %	14'364,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	51,5 %	53,2 %	1,7	45,5 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	–	–	0,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	351,4	374,8	6,7 %	368,2	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	184,1	203,3	10,5 %	170,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,6	–	–	2,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	8'133,9	10'214,1	25,6 %	6'863,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,8 %	52,2 %	6,4	47,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	39,4 %	38,1 %	–1,3	46,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	138,4	142,8	3,1 %	169,4	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	38,8 %	39,2 %	0,4	44,6 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	137,8	152,2	10,5 %	167,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	17'774,3	19'564,5	10,1 %	14'598,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	34,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	204,2	678,6	232,4 %	233,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.
³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	115	117	1,7 %	106,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	41'630	42'328	1,7 %	38'078,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	46	–	604,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	329,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	40'676	41'058	0,9 %	38'351,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,5	0,0	6,1	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	931,2	853,9	–8,3 %	888,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	23,0	–	26,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	45,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,2 %	99,1 %	–0,1	97,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	106,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	167	158	–5,4 %	141,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	2	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	7,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,9	84,5	–0,5 %	83,9	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,7 %	66,9 %	–0,8	64,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	0,6 %	–	8,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	46,1 %	36,2 %	–9,8	37,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,2 %	1,2 %	0,1	3,3 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	61,8 %	62,9 %	1,1	64,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,8 %	3,7 %	–0,1	3,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,4 %	33,4 %	–1,0	32,1 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	110,4	106,8	–3,3 %	119,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	74,2 %	75,3 %	1,0	59,4 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	48,7 %	50,6 %	2,0	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	0,9	–5,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,5	–5,0 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,2	–1,2 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	9'520,4	9'891,8	3,9 %	10'940,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	13'546,0	13'844,0	2,2 %	14'364,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,2 %	44,0 %	–0,2	45,5 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	0,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	325,4	326,7	0,4 %	368,2	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	147,3	148,4	0,7 %	170,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,4	1,4	–3,8 %	2,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'401,6	6'495,8	20,3 %	6'863,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,1 %	45,8 %	4,7	47,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	49,0 %	49,1 %	0,2	46,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	159,4	160,5	0,7 %	169,4	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	43,3 %	46,9 %	3,6	44,6 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	136,7	157,1	14,9 %	167,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	13'151,7	14'194,1	7,9 %	14'598,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	34,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–394,4	350,1	188,8 %	233,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	103	103	–	106,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	2	2	–	1,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	35'119	35'668	1,6 %	38'078,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'626	1'638	0,7 %	604,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	198	124	–37,4 %	329,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	36'943	37'430	1,3 %	38'351,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,2	6,5	0,4	6,1	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	926,7	833,4	–10,1 %	888,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	21,7	8,5	–60,9 %	26,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	12,4	17,7	43,1 %	45,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	93,4 %	94,9 %	1,5	97,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	222,7 %	224,4 %	1,6	106,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	141	136	–3,5 %	141,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	70	108	54,3 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	16	7	–56,2 %	7,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,1	81,5	0,5 %	83,9	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	63,0 %	50,2 %	–12,8	64,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	20,7 %	34,7 %	14,0	8,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	39,8 %	38,9 %	–0,9	37,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	9,7 %	24,3 %	14,6	3,3 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	67,4 %	66,3 %	–1,1	64,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,9 %	2,5 %	0,6	3,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	30,7 %	31,2 %	0,5	32,1 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	118,2	122,7	3,8 %	119,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	59,1 %	59,3 %	0,3	59,4 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	48,5 %	47,9 %	–0,5	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	3,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,3	2,5 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,3	1,3 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	11'341,1	11'874,3	4,7 %	10'940,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	14'603,6	15'521,0	6,3 %	14'364,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,5 %	0,3 %	–0,2	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,7 %	43,3 %	–0,4	45,5 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,1 %	–0,2	0,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	395,3	414,7	4,9 %	368,2	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	172,9	179,6	3,9 %	170,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,0	0,3	–75,1 %	2,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'557,8	7'000,3	26,0 %	6'863,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,8 %	45,6 %	5,8	47,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	45,5 %	46,4 %	0,8	46,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	180,0	192,2	6,8 %	169,4	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,8 %	44,0 %	1,2	44,6 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	161,5	180,3	11,6 %	167,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	13'947,7	15'339,7	10,0 %	14'598,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	34,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–655,9	–181,3	72,4 %	233,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	50	59	18,0 %	106,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	18'630	21'305	14,4 %	38'078,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	434	275	–36,6 %	604,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	329,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	18'490	21'100	14,1 %	38'351,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,2	6,3	0,1	6,1	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	614,0	697,2	13,6 %	888,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	19,1	19,7	2,9 %	26,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	45,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	102,1 %	98,9 %	–3,2	97,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	106,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	81	94	16,0 %	141,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	22	17	–22,7 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	7,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,9	82,9	–1,1 %	83,9	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,0 %	63,1 %	–4,9	64,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	6,8 %	3,6 %	–3,2	8,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	63,8 %	67,3 %	3,4	37,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,9 %	3,6 %	0,7	3,3 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	70,0 %	73,5 %	3,5	64,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,1 %	1,8 %	–0,3	3,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	27,9 %	24,8 %	–3,1	32,1 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	62,2	70,1	12,7 %	119,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	60,6 %	56,8 %	–3,8	59,4 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	46,0 %	54,6 %	8,6	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	–4,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,2	–0,4 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,4	–2,9 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'481,2	6'220,8	13,5 %	10'940,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'237,0	7'993,7	10,5 %	14'364,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,1 %	47,1 %	5,0	45,5 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,1 %	–0,2	0,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	379,6	370,4	–2,4 %	368,2	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	164,7	178,5	8,4 %	170,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,9	0,3	–71,1 %	2,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'795,7	3'522,2	26,0 %	6'863,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,8 %	43,1 %	2,3	47,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	50,2 %	44,8 %	–5,4	46,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	190,6	165,9	–12,9 %	169,4	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,4 %	49,4 %	7,0	44,6 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	152,4	187,2	22,8 %	167,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'845,1	8'171,3	19,4 %	14'598,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	34,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–391,9	177,6	145,3 %	233,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	126	126	–	106,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	10	10	–	1,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	43'088	45'195	4,9 %	38'078,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	601	106	–82,4 %	604,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	1'387	1'270	–8,4 %	329,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	43'947	45'948	4,6 %	38'351,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,9	5,8	0,9	6,1	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	770,0	1'186,7	54,1 %	888,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	21,3	23,2	8,9 %	26,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	55,5	43,8	–21,1 %	45,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	93,7 %	98,3 %	4,6	97,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	106,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	174	163	–6,3 %	141,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	26	10	–61,5 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	25	29	16,0 %	7,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,6	83,8	0,2 %	83,9	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,6 %	66,8 %	–0,7	64,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	6,2 %	5,4 %	–0,8	8,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	51,8 %	34,5 %	–17,3	37,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,6 %	2,0 %	–1,6	3,3 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,6 %	66,7 %	3,1	64,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,5 %	2,5 %	0,0	3,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,9 %	30,8 %	–3,1	32,1 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	124,0	135,4	9,2 %	119,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	50,7 %	45,7 %	–5,0	59,4 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	45,1 %	46,5 %	1,5	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	9,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,9	5,7 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,9	–1,3 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	11'451,4	12'540,1	9,5 %	10'940,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	15'197,5	16'177,3	6,4 %	14'364,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	3,2 %	3,2 %	0,0	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,2 %	41,5 %	1,3	45,5 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,0 %	–0,3	0,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	337,2	347,4	3,0 %	368,2	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	138,9	146,0	5,1 %	170,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,1	0,1	–91,4 %	2,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'259,8	7'825,2	48,8 %	6'863,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	36,2 %	46,8 %	10,6	47,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	48,5 %	47,7 %	–0,9	46,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	163,6	165,6	1,2 %	169,4	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,4 %	43,8 %	–0,7	44,6 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	143,3	157,2	9,7 %	167,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	14'540,6	16'731,5	15,1 %	14'598,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	37,8	137,7	264,2 %	34,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–656,8	554,1	184,4 %	233,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	169	169	–	106,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	2	100,0 %	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	12	12	–	1,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	59'591	59'939	0,6 %	38'078,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	268	253	–5,6 %	604,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	1'766	2'104	19,1 %	329,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	60'437	61'493	1,7 %	38'351,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,2	5,3	0,1	6,1	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	943,9	1'018,5	7,9 %	888,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	19,6	17,9	–9,0 %	26,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	51,9	53,9	3,9 %	45,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,6 %	97,2 %	0,6	97,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	73,4 %	34,7 %	–38,8	106,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	229	210	–8,3 %	141,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	14	15	7,1 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	34	39	14,7 %	7,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,1	83,6	–0,6 %	83,9	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,1 %	67,4 %	1,4	64,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,4 %	4,5 %	–0,9	8,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	39,2 %	29,3 %	–9,8	37,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,7 %	1,9 %	1,2	3,3 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	65,4 %	63,7 %	–1,8	64,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,9 %	2,0 %	0,2	3,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	32,7 %	34,3 %	1,6	32,1 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	183,7	181,6	–1,1 %	119,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	56,3 %	57,0 %	0,7	59,4 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	52,9 %	50,9 %	–2,1	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	–1,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	2,9	–2,2 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,1	–4,2 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	17'050,8	17'350,7	1,8 %	10'940,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	21'807,3	22'331,8	2,4 %	14'364,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	2,2 %	2,3 %	0,0	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,6 %	44,1 %	–0,5	45,5 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,0 %	–0,1 %	–0,1	0,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	353,9	358,5	1,3 %	368,2	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	160,9	160,2	–0,5 %	170,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,1	–0,2	–273,9 %	2,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	7'604,2	10'620,2	39,7 %	6'863,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	38,7 %	48,3 %	9,6	47,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	46,1 %	46,4 %	0,3	46,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	163,1	166,5	2,1 %	169,4	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,0 %	44,4 %	0,4	44,6 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	140,4	156,9	11,8 %	167,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	19'667,2	22'004,6	11,9 %	14'598,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	34,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–2'140,2	–327,2	84,7 %	233,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	60	60	–	106,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	21'688	21'326	–1,7 %	38'078,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	34	398	1'070,6 %	604,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	329,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	21'493	21'346	–0,7 %	38'351,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,6	4,7	0,0	6,1	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'045,4	1'170,4	12,0 %	888,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	34,0	53,0	55,9 %	26,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	45,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,0 %	97,4 %	–1,7	97,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	106,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	71	73	2,8 %	141,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	4	300,0 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	7,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,9	83,4	–0,6 %	83,9	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	70,8 %	70,1 %	–0,7	64,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	1,3 %	–	8,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	19,5 %	24,2 %	4,7	37,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,3 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,5 %	65,0 %	1,5	64,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,0 %	3,6 %	–0,4	3,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	32,5 %	31,4 %	–1,1	32,1 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	67,1	65,0	–3,2 %	119,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	52,9 %	54,8 %	2,0	59,4 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	46,9 %	47,8 %	0,8	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	–3,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,0	–3,2 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,1	3,5 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'735,7	5'713,9	–0,4 %	10'940,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'466,3	7'565,7	1,3 %	14'364,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,1 %	42,1 %	0,0	45,5 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,2 %	–0,1	0,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	343,7	348,3	1,3 %	368,2	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	146,3	149,3	2,0 %	170,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,0	0,6	–47,3 %	2,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'552,2	2'935,3	15,0 %	6'863,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	36,6 %	39,9 %	3,3	47,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	49,1 %	49,2 %	0,1	46,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	168,7	171,4	1,6 %	169,4	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,7 %	50,6 %	5,9	44,6 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	143,4	171,4	19,5 %	167,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'969,4	7'350,2	5,5 %	14'598,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	34,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–497,0	–215,6	56,6 %	233,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	27	28	3,7 %	106,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	9'316	9'415	1,1 %	38'078,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	37	14	–62,2 %	604,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	329,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	9'209	9'318	1,2 %	38'351,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,1	0,0	6,1	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	2'774,8	892,7	–67,8 %	888,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	37,0	14,0	–62,2 %	26,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	45,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,5 %	92,1 %	–2,4	97,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	10,1 %	–	–	106,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	31	35	12,9 %	141,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	1	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	7,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,1	84,1	0,1 %	83,9	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,8 %	75,0 %	6,2	64,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,1 %	2,8 %	–0,3	8,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	20,0 %	33,3 %	13,3	37,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,3 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	75,3 %	68,5 %	–6,7	64,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,2 %	3,2 %	0,0	3,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	21,5 %	28,2 %	6,7	32,1 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	24,4	20,5	–15,9 %	119,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	61,5 %	52,4 %	–9,1	59,4 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	9,5 %	52,2 %	42,7	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,7	–15,9 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,2	–16,6 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	0,8	–35,5 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'492,7	2'657,7	6,6 %	10'940,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'509,0	3'817,6	8,8 %	14'364,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	47,6 %	46,5 %	–1,1	45,5 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,3 %	0,0	0,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	375,2	404,9	7,9 %	368,2	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	181,3	190,5	5,1 %	170,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,9	1,1	21,5 %	2,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'163,2	1'680,3	44,5 %	6'863,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	37,3 %	46,4 %	9,1	47,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	41,9 %	41,8 %	–0,1	46,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	157,3	169,2	7,6 %	169,4	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	41,0 %	41,6 %	0,5	44,6 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	136,8	159,6	16,6 %	167,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'118,4	3'621,2	16,1 %	14'598,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	34,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–390,5	–196,3	49,7 %	233,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	Ø Cantone	Ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	72	72	–	106,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	25'708	26'157	1,7 %	38'078,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	560	481	–14,1 %	604,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	329,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	25'977	26'323	1,3 %	38'351,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,0	6,1	0,2	6,1	6,4
1.12 Ø Durata di lunga degenza in giorni	929,5	993,3	6,9 %	888,6	784,0
1.13 Ø Durata di breve degenza in giorni	26,6	23,0	–13,3 %	26,2	32,1
1.14 Ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 Ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	45,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,8 %	99,5 %	1,7	97,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	153,4 %	131,8 %	–21,6	106,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	102	82	–19,6 %	141,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	23	22	–4,3 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	7,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,3	80,9	–1,8 %	83,9	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,0 %	63,5 %	–4,5	64,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	8,8 %	7,7 %	–1,1	8,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	49,3 %	15,5 %	–33,8	37,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,6 %	1,0 %	–0,6	3,3 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	56,0 %	56,1 %	0,2	64,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,4 %	1,4 %	0,0	3,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	42,6 %	42,5 %	–0,2	32,1 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	81,7	85,2	4,3 %	119,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	64,3 %	66,0 %	1,8	59,4 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	43,7 %	44,9 %	1,2	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	4,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,2	2,9 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,2	6,1 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'200,2	7'652,2	6,3 %	10'940,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'329,9	9'724,8	4,2 %	14'364,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,9 %	43,7 %	1,8	45,5 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,0 %	–0,1	0,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	355,2	365,1	2,8 %	368,2	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	150,5	161,4	7,2 %	170,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,4	0,1	–74,3 %	2,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'751,6	4'538,2	21,0 %	6'863,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,7 %	45,2 %	5,5	47,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	50,8 %	48,7 %	–2,1	46,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	180,4	177,8	–1,4 %	169,4	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,5 %	47,7 %	3,1	44,6 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	160,4	179,8	12,1 %	167,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'460,8	10'046,1	6,2 %	14'598,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	34,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	130,9	321,3	145,4 %	233,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	42	45	7,1 %	106,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	6	3	-50,0 %	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	-	-	-	-	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	-	-	-	1,9	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	15'164	16'567	9,3 %	38'078,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	2'104	976	-53,6 %	604,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	-	-	-	-	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	-	-	-	329,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	16'428	17'111	4,2 %	38'351,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	-	-	-	-	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,3	6,3	0,0	6,1	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	632,6	786,9	24,4 %	888,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	63,5	73,3	15,6 %	26,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	-	-	-	-	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	-	-	-	45,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,9 %	100,9 %	1,9	97,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	96,1 %	89,1 %	-6,9	106,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	-	-	-	-	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	62	60	-3,2 %	141,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	37	19	-48,6 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	-	-	-	-	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	-	-	-	7,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,9	84,0	0,1 %	83,9	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	70,7 %	68,4 %	-2,4	64,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	18,2 %	15,2 %	-3,0	8,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	45,2 %	37,5 %	-7,7	37,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	-	-	-	3,3 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	-	-	-	-	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	-	-	-	-	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,3 %	62,0 %	-0,3	64,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	-	-	-	3,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,7 %	38,0 %	0,3	32,1 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	57,0	53,6	-6,0 %	119,6	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	85,0 %	75,0 %	-10,0	59,4 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	45,3 %	44,4 %	-0,8	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,1	-6,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,1	-7,5 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,8	1,5	-20,7 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'456,9	4'717,4	5,8 %	10'940,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'154,4	6'176,5	0,4 %	14'364,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	-	-	-	-	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	-	-	-	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,4 %	41,5 %	2,1	45,5 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,2 %	-0,1	0,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	356,4	352,1	-1,2 %	368,2	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	147,6	149,9	1,5 %	170,5	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	-	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,2	0,9	-26,2 %	2,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	-	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'694,5	2'912,9	8,1 %	6'863,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,6 %	44,3 %	0,8	47,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	53,1 %	50,4 %	-2,7	46,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	189,1	177,4	-6,2 %	169,4	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	40,8 %	40,5 %	-0,3	44,6 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	146,2	151,6	3,7 %	167,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'184,3	6'570,6	6,2 %	14'598,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	-	-	-	34,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	29,9	394,1	1'217,8 %	233,7	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	60	60	–	77,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	21'336	21'045	–1,4 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	76	236	210,5 %	355,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	21'118	20'712	–1,9 %	26'859,6	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,2	5,5	0,3	6,0	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	912,0	1'063,6	16,6 %	785,3	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	19,0	47,2	148,4 %	29,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,4 %	96,1 %	–1,3	94,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	20,8 %	64,7 %	43,8	158,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	79	80	1,3 %	106,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	4	5	25,0 %	10,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,8	78,6	–2,7 %	83,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	61,4 %	60,0 %	–1,4	65,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,2 %	1,2 %	0,0	8,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	37,7 %	40,5 %	2,8	48,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	3,5 %	–	6,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,5 %	62,2 %	–0,3	65,3 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,9 %	3,2 %	–1,6	4,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	32,7 %	34,6 %	1,9	30,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	86,4	73,6	–14,8 %	81,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	48,4 %	46,7 %	–1,7	56,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	62,5 %	62,2 %	–0,3	45,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,4	1,2	–14,8 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	4,0	3,5	–14,2 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,0	–16,5 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'862,2	5'636,0	–3,9 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'456,2	7'237,4	–2,9 %	9'731,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,4 %	40,6 %	0,2	37,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	0,2 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	348,2	340,1	–2,3 %	353,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	142,6	141,9	–0,5 %	136,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	0,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'615,4	2'714,4	3,8 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	38,2 %	38,7 %	0,5	40,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	37,0 %	37,6 %	0,7	41,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	128,7	128,0	–0,5 %	145,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	39,3 %	38,9 %	–0,3	41,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	125,7	128,4	2,2 %	143,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'852,9	7'019,2	2,4 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	13,2	15,2	14,6 %	73,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–603,3	–218,2	63,8 %	–213,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	40	42	5,0 %	77,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	12'976	13'945	7,5 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	282	240	–14,9 %	355,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	13'037	13'964	7,1 %	26'859,6	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,1	6,7	0,6	6,0	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	850,1	758,3	–10,8 %	785,3	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	35,2	30,0	–14,9 %	29,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	88,9 %	91,0 %	2,1	94,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	158,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	63	55	–12,7 %	106,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	8	8	–	10,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	87,7	87,3	–0,4 %	83,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,2 %	65,1 %	–1,1	65,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	7,0 %	–	–	8,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	96,7 %	37,2 %	–59,5	48,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	19,7 %	20,6 %	0,9	6,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	50,9 %	55,6 %	4,7	65,3 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,9 %	2,1 %	–1,8	4,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	45,1 %	42,3 %	–2,9	30,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	46,9	52,1	11,0 %	81,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	61,9 %	52,5 %	–9,4	56,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	35,6 %	39,1 %	3,5	45,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	5,7 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,5	3,7	3,8 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,1	–4,0 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'798,5	3'876,0	2,0 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'051,9	5'216,6	3,3 %	9'731,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,6 %	38,0 %	–1,6	37,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	0,2 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	381,0	367,8	–3,5 %	353,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	153,6	142,0	–7,5 %	136,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	0,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'791,5	2'125,3	18,6 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,6 %	42,0 %	2,4	40,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	40,2 %	42,2 %	1,9	41,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	153,4	155,1	1,1 %	145,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	40,3 %	39,5 %	–0,8	41,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	137,3	140,9	2,6 %	143,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'521,7	5'062,8	12,0 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	73,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–530,2	–153,8	71,0 %	–213,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	57	67	17,5 %	77,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	20'959	21'203	1,2 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	355,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	20'264	20'528	1,3 %	26'859,6	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,8	5,5	–0,3	6,0	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	585,8	611,3	4,3 %	785,3	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	29,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,7 %	86,7 %	–14,0	94,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	158,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	94	88	–6,4 %	106,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	10,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,2	82,5	0,4 %	83,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	54,3 %	55,7 %	1,4	65,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	1,1 %	–	8,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	80,0 %	55,2 %	–24,8	48,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,2 %	5,7 %	2,5	6,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	61,4 %	59,0 %	–2,4	65,3 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,0 %	3,6 %	0,6	4,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,6 %	37,4 %	1,8	30,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	70,0	76,1	8,8 %	81,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	54,2 %	46,0 %	–8,2	56,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	43,0 %	38,5 %	–4,5	45,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,1	–7,5 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,6	7,5 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,0	–12,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'934,3	5'502,6	11,5 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'028,3	7'898,2	12,4 %	9'731,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	36,3 %	35,8 %	–0,5	37,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	0,2 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	335,3	372,5	11,1 %	353,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	126,0	137,8	9,4 %	136,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	0,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'637,0	2'538,0	–3,8 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	38,8 %	37,5 %	–1,3	40,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,8 %	44,8 %	0,0	41,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	150,3	166,9	11,0 %	145,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	43,1 %	43,7 %	0,6	41,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	139,7	139,4	–0,2 %	143,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'794,6	6'771,4	–0,3 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	73,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–233,8	–1'126,7	–382,0 %	–213,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	87	88	1,1 %	77,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	30'763	30'982	0,7 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	503	780	55,1 %	355,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	30'719	31'192	1,5 %	26'859,6	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,1	5,8	–0,2	6,0	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	998,5	295,1	–70,4 %	785,3	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	23,2	44,7	92,3 %	29,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,9 %	96,5 %	–0,4	94,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	158,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	131	120	–8,4 %	106,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	24	18	–25,0 %	10,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,1	86,9	1,0 %	83,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	72,9 %	71,0 %	–1,9	65,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,8 %	5,1 %	–0,7	8,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	59,3 %	41,8 %	–17,5	48,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	5,2 %	2,9 %	–2,3	6,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	73,7 %	69,8 %	–4,0	65,3 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,9 %	3,6 %	–0,3	4,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	22,4 %	26,7 %	4,3	30,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	82,6	90,7	9,8 %	81,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	73,4 %	72,4 %	–1,0	56,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	70,2 %	69,8 %	–0,4	45,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	8,6 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,9	8,1 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,5	1,5	1,0 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'942,1	6'917,1	16,4 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'205,9	10'278,0	11,6 %	9'731,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,5 %	39,8 %	2,3	37,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,0 %	0,0 %	0,0	0,2 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	294,4	323,6	9,9 %	353,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	112,4	131,1	16,7 %	136,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,0	0,1	69,9 %	0,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'146,3	4'097,3	–1,2 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,1 %	39,3 %	–0,7	40,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	43,5 %	41,0 %	–2,5	41,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	128,1	132,7	3,6 %	145,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	41,6 %	41,3 %	–0,3	41,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	137,8	135,5	–1,7 %	143,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'348,1	10'414,1	0,6 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	14,7	–	–	73,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	1'142,1	136,1	–88,1 %	–213,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	104	106	1,9 %	77,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	36'805	36'248	–1,5 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	239	263	10,0 %	355,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	36'085	35'572	–1,4 %	26'859,6	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,2	–0,3	6,0	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'004,3	885,9	–11,8 %	785,3	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	25,3	20,7	–18,2 %	29,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,0 %	93,7 %	–3,3	94,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	32,7 %	–	–	158,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	136	148	8,8 %	106,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	11	15	36,4 %	10,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,0	84,2	0,2 %	83,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	76,9 %	76,1 %	–0,8	65,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,7 %	3,7 %	1,0	8,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	38,3 %	49,5 %	11,2	48,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,0 %	3,1 %	1,0	6,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	60,2 %	59,4 %	–0,8	65,3 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,4 %	3,8 %	0,5	4,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	36,5 %	36,8 %	0,3	30,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	113,9	115,2	1,1 %	81,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	46,6 %	46,7 %	0,1	56,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	42,2 %	42,2 %	0,0	45,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	1,1 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,2	2,6 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,9	1,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'679,1	8'770,6	1,1 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	11'304,9	11'856,2	4,9 %	9'731,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,2 %	37,6 %	–0,5	37,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,0 %	–0,1	0,2 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	305,2	324,7	6,4 %	353,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	119,6	125,5	4,9 %	136,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,3	0,1	–58,0 %	0,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'665,5	4'399,0	–5,7 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,0 %	37,7 %	–1,3	40,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	34,5 %	34,7 %	0,3	41,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	105,1	112,7	7,2 %	145,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	33,6 %	34,7 %	1,1	41,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	108,6	111,0	2,3 %	143,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	11'959,4	11'678,3	–2,4 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	73,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	654,5	177,8	–72,8 %	–213,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	44	44	–	77,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	4	4	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	14'730	16'016	8,7 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	558	706	26,5 %	355,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	15'042	16'402	9,0 %	26'859,6	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,9	5,9	–1,0	6,0	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	888,4	868,6	–2,2 %	785,3	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	32,6	38,5	18,0 %	29,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	91,7 %	99,7 %	8,0	94,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	38,2 %	48,4 %	10,1	158,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	57	66	15,8 %	106,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	9	19	111,1 %	10,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,7	87,4	2,0 %	83,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	87,9 %	75,3 %	–12,6	65,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	7,6 %	14,1 %	6,5	8,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	40,5 %	63,2 %	22,7	48,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	6,1 %	4,7 %	–1,4	6,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	55,2 %	57,7 %	2,5	65,3 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,6 %	2,4 %	–1,1	4,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	41,3 %	39,9 %	–1,4	30,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	53,1	56,6	6,6 %	81,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	42,1 %	46,3 %	4,3	56,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	39,9 %	41,0 %	1,1	45,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	6,6 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,5	3,4	–2,6 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,9	12,5 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'273,2	4'363,9	2,1 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'686,7	5'852,8	2,9 %	9'731,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	36,3 %	33,7 %	–2,6	37,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,1 %	–0,3	0,2 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	372,0	350,0	–5,9 %	353,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	137,3	120,4	–12,3 %	136,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,3	0,3	–80,1 %	0,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'301,4	2'188,7	–4,9 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,8 %	39,1 %	–3,7	40,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	45,8 %	47,7 %	1,9	41,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	170,2	166,9	–1,9 %	145,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	40,1 %	42,7 %	2,6	41,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	141,0	142,9	1,4 %	143,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'380,4	5'602,2	4,1 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	73,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–306,3	–250,6	18,2 %	–213,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	81	81	–	77,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	28'472	28'428	–0,2 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	98	227	131,6 %	355,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	27'948	28'061	0,4 %	26'859,6	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,3	5,8	–0,5	6,0	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'081,4	921,1	–14,8 %	785,3	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	21,2	34,3	61,3 %	29,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,3 %	96,2 %	–0,1	94,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	158,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	106	102	–3,8 %	106,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	5	7	40,0 %	10,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,5	79,7	–0,9 %	83,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	73,0 %	68,8 %	–4,2	65,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	8,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	36,2 %	33,8 %	–2,5	48,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,9 %	2,8 %	1,9	6,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	56,8 %	56,0 %	–0,8	65,3 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,7 %	2,8 %	–0,9	4,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	39,4 %	41,2 %	1,7	30,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	95,9	92,3	–3,8 %	81,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	74,4 %	71,0 %	–3,3	56,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	43,0 %	40,4 %	–2,6	45,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,1	–3,8 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,4	3,2	–4,1 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,3	–9,7 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'306,9	7'392,3	1,2 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'829,5	9'996,1	1,7 %	9'731,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,0 %	36,4 %	–0,6	37,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,2 %	–0,1	0,2 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	344,0	348,8	1,4 %	353,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	130,1	129,7	–0,3 %	136,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,4	0,9	–36,4 %	0,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'002,3	3'713,9	–7,2 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,1 %	39,1 %	–2,1	40,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	42,8 %	43,9 %	1,0	41,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	147,4	153,0	3,8 %	145,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	40,3 %	42,2 %	1,9	41,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	137,1	140,0	2,1 %	143,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'727,6	9'504,6	–2,3 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	73,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–101,9	–491,5	–382,5 %	–213,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	38	38	–	77,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	11'696	12'525	7,1 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	141	189	34,0 %	355,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	11'631	12'423	6,8 %	26'859,6	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,1	5,9	–0,2	6,0	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	591,1	339,2	–42,6 %	785,3	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	14,8	21,0	42,1 %	29,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	84,3 %	90,3 %	6,0	94,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	158,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	53	65	22,6 %	106,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	10	9	–10,0 %	10,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,4	84,8	–0,7 %	83,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	85,7 %	70,3 %	–15,4	65,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,2 %	9,5 %	6,3	8,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	75,0 %	106,5 %	31,5	48,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	6,3 %	12,2 %	5,8	6,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	70,4 %	65,4 %	–5,0	65,3 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	6,0 %	6,4 %	0,4	4,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	23,7 %	28,2 %	4,5	30,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	30,8	33,9	10,0 %	81,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	55,4 %	54,7 %	–0,7	56,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	49,2 %	64,7 %	15,4	45,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,9	10,0 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,7	2,4 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	–5,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'965,5	3'113,6	5,0 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'508,2	4'433,9	–1,6 %	9'731,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,6 %	39,5 %	–1,1	37,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,0 %	–	–	0,2 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	380,9	348,7	–8,4 %	353,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	157,2	140,9	–10,4 %	136,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,0	–	–	0,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'570,5	1'655,1	5,4 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,4 %	38,6 %	–0,9	40,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,7 %	38,7 %	0,1	41,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	147,2	135,0	–8,3 %	145,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	39,3 %	41,2 %	1,8	41,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	132,3	139,1	5,1 %	143,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'981,8	4'292,9	7,8 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	73,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–526,4	–140,9	73,2 %	–213,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	21	29	38,1 %	77,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	7'677	7'077	–7,8 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	8	4	–50,0 %	355,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	7'550	6'855	–9,2 %	26'859,6	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,6	5,7	–0,8	6,0	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	347,1	270,3	–22,1 %	785,3	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	4,0	8,0	100,0 %	29,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,2 %	66,9 %	–33,3	94,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	158,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	32	41	28,1 %	106,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	2	1	–50,0 %	10,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,3	87,9	1,8 %	83,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	79,4 %	78,6 %	–0,8	65,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	17,6 %	19,0 %	1,4	8,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	57,1 %	115,8 %	58,6	48,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	29,4 %	35,7 %	6,3	6,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	57,9 %	49,5 %	–8,3	65,3 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,6 %	1,5 %	–0,1	4,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	40,6 %	49,0 %	8,4	30,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	46,0	51,6	12,2 %	81,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	42,7 %	47,9 %	5,2	56,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	40,5 %	33,5 %	–7,0	45,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	2,2	1,8	–18,8 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	6,0	7,3	21,8 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,5	1,8	18,8 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'882,7	4'235,1	9,1 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'251,0	3'692,3	13,6 %	9'731,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,9 %	41,9 %	1,0	37,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,0 %	0,0 %	0,0	0,2 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	423,0	521,4	23,3 %	353,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	176,0	225,5	28,1 %	136,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,1	0,1	–49,6 %	0,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'105,1	893,5	–19,1 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	30,6 %	28,4 %	–2,3	40,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	39,0 %	37,7 %	–1,3	41,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	165,1	196,8	19,2 %	145,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,2 %	48,0 %	5,8	41,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	198,2	213,7	7,8 %	143,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'610,4	3'151,6	–12,7 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	13,5	6,9	–48,5 %	73,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	359,4	–540,8	–250,5 %	–213,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	83	83	–	77,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	20	20	–	3,5	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	30'364	30'547	0,6 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	351	204	–41,9 %	355,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	3'735	3'988	6,8 %	563,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	33'576	33'615	0,1 %	26'859,6	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,7	5,6	–0,1	6,0	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'154,7	1'321,0	14,4 %	785,3	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	24,4	14,3	–41,3 %	29,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	62,2	54,6	–12,2 %	64,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,2 %	100,8 %	0,6	94,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	96,2 %	55,9 %	–40,3	158,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	106	106	–	106,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	15	14	–6,7 %	10,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	60	73	21,7 %	8,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,7	85,6	1,1 %	83,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,1 %	61,2 %	–4,9	65,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	8,7 %	13,3 %	4,5	8,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	26,8 %	27,1 %	0,3	48,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	0,5 %	–	6,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	93	335	260,2 %	8,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,7 %	62,5 %	–0,3	65,3 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,3 %	4,6 %	0,3	4,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	32,9 %	32,9 %	0,0	30,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	110,2	111,5	1,2 %	81,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	38,9 %	38,0 %	–0,9	56,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	45,9 %	45,8 %	–0,1	45,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	1,2 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,2	0,4 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,8	–1,7 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'306,6	8'670,6	4,4 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	11'057,5	11'271,1	1,9 %	9'731,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	7,1 %	7,0 %	–0,1	1,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	34,6 %	33,5 %	–1,0	37,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,5 %	–0,1	0,2 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	321,0	324,5	1,1 %	353,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	113,9	112,4	–1,3 %	136,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,8	1,6	–9,9 %	0,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'516,9	4'645,9	2,9 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,1 %	42,4 %	0,3	40,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	40,0 %	38,7 %	–1,3	41,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	128,4	125,7	–2,1 %	145,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	40,0 %	37,8 %	–2,1	41,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	124,6	119,4	–4,2 %	143,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'737,0	10'958,2	2,1 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	17,8	–	–	73,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–320,5	–313,0	2,3 %	–213,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	142	142	–	77,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	104	104	–	3,5	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	52'635	52'196	–0,8 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	76	221	190,8 %	355,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	14'889	16'334	9,7 %	563,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	64'714	65'456	1,1 %	26'859,6	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,3	5,3	0,0	6,0	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'297,3	1'172,9	–9,6 %	785,3	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	63,7	28,9	–54,7 %	29,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	65,3	66,9	2,5 %	64,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	101,6 %	100,7 %	–0,8	94,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	158,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	192	194	1,0 %	106,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	6	8	33,3 %	10,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	228	244	7,0 %	8,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	77,3	77,7	0,6 %	83,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	57,5 %	55,4 %	–2,1	65,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,8 %	6,1 %	2,3	8,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	36,2 %	38,3 %	2,1	48,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,9 %	2,2 %	0,4	6,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	74,5 %	77,7 %	3,2	65,3 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,3 %	2,7 %	0,4	4,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	23,2 %	19,6 %	–3,6	30,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	170,4	170,1	–0,2 %	81,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	55,7 %	55,2 %	–0,4	56,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	35,8 %	35,0 %	–0,8	45,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,7	–0,2 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,5	2,5	–1,8 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,1	2,1 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	13'880,5	14'768,1	6,4 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	19'626,7	20'540,3	4,7 %	9'731,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	13,1 %	13,8 %	0,6	1,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	31,9 %	33,0 %	1,1	37,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	0,2 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	290,3	298,8	2,9 %	353,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	96,6	103,5	7,1 %	136,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	0,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	8'644,3	9'063,7	4,9 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,5 %	41,5 %	1,0	40,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,9 %	36,1 %	–2,8	41,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	112,9	107,8	–4,6 %	145,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,0 %	39,6 %	–2,4	41,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	132,6	125,7	–5,2 %	143,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	21'362,1	21'850,1	2,3 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	73,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	1'735,3	1'309,8	–24,5 %	–213,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	111	111	–	77,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	4	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	39'995	40'494	1,2 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	76	474	523,7 %	355,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	38'958	40'135	3,0 %	26'859,6	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,8	5,0	0,2	6,0	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	713,9	854,0	19,6 %	785,3	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	25,3	21,5	–15,0 %	29,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,7 %	99,9 %	1,2	94,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	32,5 %	–	158,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	155	149	–3,9 %	106,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	3	14	366,7 %	10,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,8	86,4	–0,4 %	83,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	64,6 %	72,4 %	7,8	65,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	1,8 %	–	8,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	41,3 %	33,3 %	–8,0	48,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,2 %	4,9 %	1,7	6,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	57,8 %	59,3 %	1,5	65,3 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,7 %	3,8 %	0,1	4,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	38,6 %	36,9 %	–1,6	30,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	103,0	108,8	5,6 %	81,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	75,5 %	69,5 %	–5,9	56,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	40,4 %	41,5 %	1,1	45,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	2,0 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,7	3,3 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,1	–3,0 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	9'099,0	9'320,5	2,4 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	12'221,4	12'809,1	4,8 %	9'731,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	33,1 %	31,6 %	–1,6	37,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,9 %	0,5	0,2 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	305,0	312,7	2,5 %	353,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	104,0	100,7	–3,1 %	136,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,2	2,8	137,0 %	0,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'103,5	4'530,7	10,4 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	33,8 %	35,1 %	1,3	40,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	48,3 %	50,0 %	1,7	41,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	147,3	156,4	6,2 %	145,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	48,1 %	48,0 %	0,0	41,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	145,7	151,4	3,9 %	143,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	12'142,6	12'907,5	6,3 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	73,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–78,8	98,4	224,8 %	–213,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	111	111	–	77,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	38'581	36'881	–4,4 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	53	64	20,8 %	355,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	37'773	36'291	–3,9 %	26'859,6	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,0	6,0	0,0	6,0	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'179,0	850,8	–27,8 %	785,3	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	36,0	21,3	–40,7 %	29,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,2 %	91,0 %	–4,2	94,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	158,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	147	144	–2,0 %	106,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	3	3	–	10,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,5	81,4	–0,1 %	83,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	76,0 %	69,4 %	–6,6	65,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	2,0 %	–	8,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	38,6 %	46,0 %	7,3	48,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,0 %	1,4 %	–0,6	6,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	68,4 %	67,4 %	–1,1	65,3 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,4 %	3,2 %	–0,2	4,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	28,2 %	29,4 %	1,2	30,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	117,1	114,3	–2,4 %	81,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	49,0 %	42,3 %	–6,6	56,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	47,9 %	47,2 %	–0,7	45,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,0	–2,4 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,1	2,1 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	0,9	–13,5 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'996,6	8'756,1	–2,7 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	12'110,3	11'795,5	–2,6 %	9'731,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,0 %	40,4 %	0,5	37,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,1 %	–0,5	0,2 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	313,5	319,3	1,9 %	353,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	128,2	131,5	2,5 %	136,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,8	0,3	–82,6 %	0,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'151,3	5'006,4	–2,8 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,0 %	40,1 %	0,1	40,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	39,0 %	39,4 %	0,5	41,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	122,2	125,9	3,1 %	145,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	39,4 %	39,8 %	0,4	41,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	131,3	134,5	2,5 %	143,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	12'885,5	12'498,2	–3,0 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	73,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	775,1	702,6	–9,4 %	–213,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	76	76	–	77,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	25'634	26'922	5,0 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	232	184	–20,7 %	355,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	25'321	26'499	4,7 %	26'859,6	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,8	6,4	0,6	6,0	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	594,9	726,5	22,1 %	785,3	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	23,6	31,7	34,0 %	29,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	92,4 %	97,1 %	4,6	94,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	31,8 %	25,2 %	–6,6	158,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	122	107	–12,3 %	106,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	12	6	–50,0 %	10,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,9	80,3	–0,7 %	83,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	60,4 %	63,7 %	3,3	65,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,2 %	2,7 %	0,4	8,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	84,9 %	40,1 %	–44,8	48,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	6,7 %	6,2 %	–0,5	6,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	59,5 %	60,6 %	1,1	65,3 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,7 %	2,7 %	0,1	4,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,9 %	36,7 %	–1,2	30,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	73,4	77,9	6,0 %	81,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	69,1 %	82,0 %	12,9	56,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	33,1 %	36,1 %	3,0	45,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	6,0 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,9	1,2 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,5	22,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'150,0	6'270,7	2,0 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'569,3	8'637,4	0,8 %	9'731,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,1 %	37,3 %	–0,8	37,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	0,2 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	331,3	318,7	–3,8 %	353,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	128,9	121,5	–5,7 %	136,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	0,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'335,1	3'923,8	17,7 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	38,2 %	40,5 %	2,3	40,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,0 %	44,8 %	0,8	41,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	145,6	142,6	–2,1 %	145,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	43,8 %	42,3 %	–1,5	41,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	147,9	151,3	2,3 %	143,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'730,5	9'698,2	11,1 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	73,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	161,2	1'060,8	558,1 %	–213,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	75	75	–	77,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	27'099	26'154	–3,5 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	112	372	232,1 %	355,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	26'641	25'871	–2,9 %	26'859,6	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,4	6,1	–0,3	6,0	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'006,5	1'069,4	6,2 %	785,3	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	75,0	15,0	–80,0 %	29,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,0 %	95,5 %	–3,5	94,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	158,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	94	104	10,6 %	106,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	6	3	–50,0 %	10,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,4	85,7	0,3 %	83,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	71,0 %	72,0 %	1,0	65,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	8,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	33,1 %	42,0 %	8,9	48,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	0,9 %	–	6,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	56,2 %	56,2 %	0,0	65,3 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,8 %	3,6 %	–0,3	4,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	40,0 %	40,2 %	0,2	30,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	88,7	89,7	1,1 %	81,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	60,7 %	73,4 %	12,7	56,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	39,0 %	39,0 %	–0,1	45,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	1,1 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,4	3,7 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,4	26,1 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'820,8	7'059,4	3,5 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'646,2	9'812,6	1,7 %	9'731,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	33,9 %	34,0 %	0,1	37,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	0,2 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	354,5	369,9	4,4 %	353,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	122,6	129,0	5,2 %	136,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,5	1,6	10,8 %	0,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'854,4	3'661,3	–5,0 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,7 %	40,9 %	–0,8	40,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	46,7 %	46,1 %	–0,6	41,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	165,6	170,7	3,0 %	145,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	41,4 %	41,6 %	0,1	41,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	140,7	140,3	–0,3 %	143,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'239,4	8'949,6	–3,1 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	73,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–406,9	–863,0	–112,1 %	–213,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	63	62	-1,6 %	77,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	3	50,0 %	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	12	12	–	3,5	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	21'142	21'623	2,3 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	333	376	12,9 %	355,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	1'732	1'642	-5,2 %	563,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	22'846	23'277	1,9 %	26'859,6	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,2	7,1	-0,1	6,0	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	764,4	490,8	-35,8 %	785,3	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	8,6	14,4	67,8 %	29,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	72,2	65,7	-9,0 %	64,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	91,9 %	95,6 %	3,6	94,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	45,6 %	34,3 %	-11,3	158,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	89	88	-1,1 %	106,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	40	27	-32,5 %	10,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	24	25	4,2 %	8,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,1	82,6	0,6 %	83,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	53,6 %	57,9 %	4,3	65,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	28,1 %	16,4 %	-11,7	8,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	53,4 %	50,0 %	-3,4	48,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,3 %	4,3 %	1,0	6,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	78,2 %	77,1 %	-1,1	65,3 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,9 %	3,2 %	0,4	4,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	19,0 %	19,7 %	0,7	30,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	63,4	65,4	3,0 %	81,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	57,5 %	60,4 %	2,9	56,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	49,7 %	49,8 %	0,1	45,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	3,0 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,8	1,2 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,3	4,8 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'837,6	6'225,6	6,6 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'135,1	8'555,5	5,2 %	9'731,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	5,6 %	5,8 %	0,1	1,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,0 %	42,3 %	0,3	37,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,0 %	-0,2	0,2 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	350,5	361,9	3,2 %	353,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	149,6	155,4	3,9 %	136,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,7	0,1	-79,8 %	0,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'819,7	3'909,3	2,3 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,7 %	44,4 %	-0,2	40,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	31,8 %	31,0 %	-0,8	41,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	111,3	112,1	0,7 %	145,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	33,7 %	33,1 %	-0,5	41,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	124,0	123,3	-0,6 %	143,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'546,2	8'795,7	2,9 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	73,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	411,2	240,2	-41,6 %	-213,0	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	107	107	–	77,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	38'090	38'690	1,6 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	376	206	–45,2 %	355,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	37'560	38'227	1,8 %	26'859,6	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,4	6,7	0,4	6,0	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	967,9	611,3	–36,8 %	785,3	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	31,5	29,4	–6,5 %	29,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,5 %	99,1 %	1,5	94,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	51,5 %	28,2 %	–23,3	158,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	141	148	5,0 %	106,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	15	7	–53,3 %	10,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	79,8	79,0	–1,1 %	83,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	61,5 %	58,1 %	–3,5	65,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,1 %	1,3 %	–3,8	8,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	35,9 %	40,5 %	4,6	48,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	11,5 %	8,4 %	–3,2	6,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	81,8 %	83,4 %	1,6	65,3 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,2 %	3,8 %	–0,3	4,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	14,1 %	12,8 %	–1,3	30,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	110,6	111,2	0,5 %	81,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	52,8 %	52,1 %	–0,6	56,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	57,2 %	58,4 %	1,1	45,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	0,5 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	2,9	–0,6 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,3	–0,5 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	11'717,8	12'042,6	2,8 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	15'134,3	15'444,1	2,0 %	9'731,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,5 %	40,4 %	–0,1	37,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	0,1 %	–	0,2 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	393,4	397,1	0,9 %	353,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	163,2	163,1	–0,1 %	136,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	0,3	–	0,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'354,3	5'898,2	10,2 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	37,5 %	39,4 %	1,9	40,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	39,6 %	39,7 %	0,0	41,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	156,0	157,5	1,0 %	145,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	41,6 %	40,4 %	–1,3	41,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	154,5	155,5	0,7 %	143,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	14'273,1	14'981,6	5,0 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	73,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–861,1	–462,5	46,3 %	–213,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	132	132	–	77,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	46'389	46'687	0,6 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	9	49	444,4 %	355,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	45'719	46'255	1,2 %	26'859,6	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,7	6,7	0,0	6,0	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	902,9	1'179,4	30,6 %	785,3	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	9,0	24,5	172,2 %	29,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,3 %	96,9 %	0,6	94,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	158,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	180	170	–5,6 %	106,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	2	100,0 %	10,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,7	84,5	–0,2 %	83,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,4 %	69,2 %	1,8	65,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	8,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	40,3 %	34,3 %	–6,1	48,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,7 %	0,6 %	–1,1	6,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	69,4 %	72,8 %	3,4	65,3 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,0 %	3,7 %	–0,2	4,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	26,6 %	23,4 %	–3,2	30,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	130,6	130,8	0,2 %	81,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	60,2 %	59,0 %	–1,3	56,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	48,6 %	51,0 %	2,4	45,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	0,2 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,8	–0,5 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,2	1,7 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	11'796,3	11'714,7	–0,7 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	16'055,2	16'327,7	1,7 %	9'731,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,2 %	38,4 %	–0,8	37,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	0,2 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	346,0	349,4	1,0 %	353,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	137,8	135,7	–1,5 %	136,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	0,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	6'855,0	7'083,2	3,3 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,5 %	42,8 %	0,3	40,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	40,9 %	42,2 %	1,3	41,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	141,6	147,4	4,1 %	145,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	38,7 %	39,2 %	0,5	41,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	134,5	138,8	3,2 %	143,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	16'118,3	16'549,8	2,7 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	73,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	63,2	222,1	251,7 %	–213,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	70	73	4,3 %	77,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	24'591	26'287	6,9 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	29	30	3,4 %	355,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	24'117	25'798	7,0 %	26'859,6	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,1	–0,4	6,0	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'500,1	716,8	–52,2 %	785,3	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	34,0	30,0	–11,8 %	29,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,2 %	98,7 %	2,4	94,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	158,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	91	97	6,6 %	106,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	2	1	–50,0 %	10,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,7	87,1	0,5 %	83,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	84,9 %	80,6 %	–4,3	65,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	8,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	49,1 %	37,7 %	–11,4	48,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	1,0 %	–	6,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	61,9 %	63,2 %	1,3	65,3 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,1 %	2,4 %	–0,6	4,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,0 %	34,4 %	–0,6	30,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	72,1	75,6	4,9 %	81,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	69,2 %	62,2 %	–7,0	56,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	43,3 %	33,0 %	–10,4	45,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	0,6 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	2,9	–1,9 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,2	–10,0 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'449,4	6'326,3	–1,9 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'851,8	8'702,7	–1,7 %	9'731,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,8 %	38,7 %	–0,1	37,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,5 %	0,2	0,2 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	359,5	330,7	–8,0 %	353,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	142,3	130,5	–8,3 %	136,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,2	1,7	40,8 %	0,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'895,9	2'953,7	2,0 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	37,5 %	36,1 %	–1,4	40,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	41,0 %	41,0 %	0,1	41,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	147,3	135,7	–7,8 %	145,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,0 %	43,2 %	1,1	41,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	131,9	134,4	1,9 %	143,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'723,8	8'192,3	6,1 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	73,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'128,0	–510,4	54,7 %	–213,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	58	58	–	77,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	19'958	19'565	–2,0 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	11	–	–	355,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	19'720	19'300	–2,1 %	26'859,6	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,6	6,5	0,0	6,0	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	519,4	1'307,3	151,7 %	785,3	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	11,0	–	–	29,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,3 %	92,4 %	–1,9	94,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	158,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	61	71	16,4 %	106,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	–	–	10,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	70,7	70,1	–0,9 %	83,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	43,5 %	43,7 %	0,1	65,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	8,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	11,8 %	30,6 %	18,7	48,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	1,4 %	–	6,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	84,0 %	82,7 %	–1,4	65,3 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,1 %	4,3 %	0,2	4,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	11,9 %	13,0 %	1,1	30,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	58,1	59,1	1,9 %	81,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	48,5 %	45,1 %	–3,4	56,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	59,5 %	58,5 %	–1,0	45,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	1,9 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	3,0	4,0 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,1	–4,8 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'413,4	5'623,3	3,9 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'186,0	8'505,6	3,9 %	9'731,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,2 %	45,1 %	0,9	37,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,1 %	0,0	0,2 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	409,9	434,7	6,1 %	353,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	183,7	198,8	8,2 %	136,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,3	0,2	–17,3 %	0,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'463,7	3'406,9	–1,6 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,5 %	44,2 %	–0,2	40,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	32,9 %	32,5 %	–0,4	41,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	134,7	141,1	4,8 %	145,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	38,6 %	38,9 %	0,3	41,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	150,6	153,1	1,7 %	143,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'789,7	7'703,3	–1,1 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	10,4	8,3	–20,4 %	73,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–396,3	–802,3	–102,5 %	–213,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	85	74	-12,9 %	77,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	25'677	25'537	-0,5 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	20	–	355,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	25'177	25'161	-0,1 %	26'859,6	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,3	6,5	0,2	6,0	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	590,8	1'237,8	109,5 %	785,3	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	20,0	–	29,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	82,8 %	94,5 %	11,8	94,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	158,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	91	101	11,0 %	106,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	1	–	10,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,5	87,0	0,6 %	83,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	72,5 %	76,5 %	3,9	65,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	8,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	31,3 %	45,8 %	14,4	48,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	6,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	70,8 %	72,6 %	1,8	65,3 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,1 %	4,5 %	0,4	4,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	25,1 %	22,9 %	-2,2	30,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	67,4	66,6	-1,2 %	81,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	52,5 %	53,0 %	0,5	56,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	49,6 %	50,8 %	1,3	45,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,9	13,5 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,6	-0,8 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	2,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'338,3	5'628,4	5,4 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'297,7	9'817,6	5,6 %	9'731,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	36,2 %	37,1 %	0,9	37,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,1 %	0,0	0,2 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	362,1	384,1	6,1 %	353,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	133,8	145,0	8,4 %	136,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,5	0,4	-29,1 %	0,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'538,6	3'703,4	4,7 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,0 %	41,8 %	0,8	40,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	45,0 %	43,4 %	-1,6	41,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	162,9	166,6	2,3 %	145,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,2 %	44,6 %	-0,6	41,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	152,0	154,9	1,9 %	143,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'631,1	8'865,0	2,7 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	73,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-666,6	-952,6	-42,9 %	-213,0	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	65	65	–	77,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	23'457	23'422	–0,1 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	355,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	23'042	22'943	–0,4 %	26'859,6	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,8	6,0	0,3	6,0	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	948,4	1'028,1	8,4 %	785,3	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	29,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,9 %	98,7 %	–0,1	94,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	158,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	81	89	9,9 %	106,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	10,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,5	80,4	–0,1 %	83,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	54,3 %	57,3 %	3,0	65,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	8,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	24,6 %	38,5 %	13,8	48,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	6,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	70,9 %	71,1 %	0,2	65,3 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,7 %	3,7 %	–0,1	4,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	25,4 %	25,3 %	–0,1	30,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	61,5	62,9	2,2 %	81,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	46,0 %	48,0 %	2,0	56,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	49,6 %	49,8 %	0,1	45,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	2,2 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,7	2,4 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,9	7,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'858,0	5'108,0	5,1 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'111,6	8'506,4	4,9 %	9'731,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,3 %	39,6 %	0,3	37,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,0 %	0,0	0,2 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	345,8	363,2	5,0 %	353,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	138,2	146,7	6,1 %	136,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,3	0,1	–51,5 %	0,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'984,3	3'106,0	4,1 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	38,1 %	38,9 %	0,7	40,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	40,5 %	39,9 %	–0,5	41,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	139,9	145,0	3,7 %	145,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,3 %	44,7 %	–0,6	41,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	151,3	152,5	0,8 %	143,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'827,2	7'993,1	2,1 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	10,2	9,0	–11,1 %	73,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–284,4	–513,4	–80,5 %	–213,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	86	86	–	77,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	29'639	29'343	–1,0 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	253	275	8,7 %	355,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	28'808	28'545	–0,9 %	26'859,6	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,3	6,2	–0,1	6,0	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	805,2	676,3	–16,0 %	785,3	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	54,1	25,8	–52,4 %	29,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,4 %	93,5 %	–0,9	94,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	158,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	114	130	14,0 %	106,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	12	12	–	10,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,3	81,9	–0,6 %	83,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	60,3 %	62,0 %	1,7	65,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,2 %	1,4 %	–1,8	8,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	41,5 %	65,8 %	24,4	48,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,6 %	3,5 %	1,9	6,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	85,2 %	84,3 %	–1,0	65,3 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,5 %	4,6 %	0,1	4,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	10,3 %	11,1 %	0,9	30,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	71,4	71,9	0,7 %	81,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	44,0 %	49,1 %	5,1	56,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	60,8 %	59,4 %	–1,4	45,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	0,7 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,4	2,4	1,6 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,0	12,1 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'060,5	5'999,0	–1,0 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'378,5	10'517,5	1,3 %	9'731,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,8 %	40,3 %	–0,5	37,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,0 %	0,0	0,2 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	347,2	355,1	2,3 %	353,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	147,0	148,5	1,0 %	136,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,3	0,2	–51,6 %	0,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'129,9	4'043,8	–2,1 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,0 %	39,3 %	–0,6	40,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,7 %	39,5 %	0,8	41,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	134,3	140,3	4,5 %	145,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,0 %	44,4 %	0,5	41,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	152,0	154,3	1,5 %	143,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'334,5	10'284,2	–0,5 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	0,3	–	–	73,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–44,0	–233,3	–430,6 %	–213,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	111	111	–	77,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	37'714	37'927	0,6 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	764	921	20,5 %	355,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	37'158	37'654	1,3 %	26'859,6	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,5	6,3	–0,2	6,0	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	825,0	903,1	9,5 %	785,3	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	30,0	25,3	–15,6 %	29,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	93,1 %	93,6 %	0,5	94,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	158,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	148	149	0,7 %	106,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	19	28	47,4 %	10,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,0	86,1	0,1 %	83,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	74,3 %	75,1 %	0,9	65,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	4,2 %	7,3 %	3,2	8,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	44,6 %	44,3 %	–0,3	48,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	9,6 %	5,6 %	–3,9	6,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,1 %	65,5 %	1,4	65,3 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,8 %	3,7 %	–0,1	4,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	32,1 %	30,8 %	–1,3	30,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	114,9	113,1	–1,6 %	81,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	58,7 %	57,5 %	–1,2	56,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	44,2 %	45,1 %	0,8	45,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	–1,6 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	2,9	–2,5 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,1	–2,8 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	9'341,5	9'180,2	–1,7 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	14'070,7	14'012,4	–0,4 %	9'731,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	33,1 %	32,9 %	–0,1	37,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	0,8 %	0,1	0,2 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	365,7	360,7	–1,4 %	353,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	125,3	122,6	–2,1 %	136,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,9	3,1	8,9 %	0,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'451,4	5'461,9	0,2 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,6 %	39,1 %	–0,4	40,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	48,6 %	48,8 %	0,1	41,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	177,9	175,9	–1,1 %	145,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	40,8 %	41,3 %	0,4	41,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	146,1	148,3	1,5 %	143,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	13'779,8	13'964,4	1,3 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	680,0	680,0	–	73,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–290,9	–48,1	83,5 %	–213,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	82	82	–	77,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	28'851	28'702	–0,5 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	56	412	635,7 %	355,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	28'140	28'484	1,2 %	26'859,6	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,9	0,4	6,0	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'061,3	1'187,9	11,9 %	785,3	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	14,0	21,2	51,8 %	29,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,4 %	95,9 %	–0,5	94,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	158,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	109	101	–7,3 %	106,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	4	9	125,0 %	10,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,9	86,0	0,1 %	83,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	71,7 %	64,5 %	–7,1	65,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	8,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	39,1 %	31,6 %	–7,5	48,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	8,8 %	10,0 %	1,2	6,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	70,7 %	70,7 %	0,1	65,3 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,5 %	4,3 %	–0,2	4,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	24,9 %	25,0 %	0,1	30,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	69,3	72,7	5,0 %	81,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	53,9 %	57,2 %	3,3	56,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	49,1 %	49,1 %	0,1	45,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,9	5,0 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,4	2,5	4,2 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,0	10,1 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'370,1	6'645,8	4,3 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'219,9	9'622,0	4,4 %	9'731,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,8 %	38,1 %	0,3	37,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,2 %	–0,4	0,2 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	318,9	330,5	3,6 %	353,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	123,8	128,6	3,9 %	136,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,8	0,6	–65,1 %	0,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'497,9	3'780,2	8,1 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	38,0 %	39,3 %	1,3	40,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	41,4 %	41,4 %	0,0	41,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	132,1	136,9	3,6 %	145,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	41,6 %	40,7 %	–0,9	41,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	132,5	134,3	1,3 %	143,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'202,1	9'607,6	4,4 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	73,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–17,8	–14,5	18,7 %	–213,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	62	55	-11,3 %	77,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	19'440	19'652	1,1 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	306	–	–	355,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	19'614	19'475	-0,7 %	26'859,6	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,7	6,3	0,6	6,0	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	773,8	1'689,3	118,3 %	785,3	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	20,2	–	–	29,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	85,9 %	97,9 %	12,0	94,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	158,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	70	64	-8,6 %	106,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	6	–	–	10,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,7	85,1	-0,6 %	83,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	71,1 %	73,4 %	2,4	65,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,3 %	–	–	8,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	27,7 %	18,5 %	-9,2	48,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	6,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	58,6 %	62,6 %	3,9	65,3 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,2 %	4,1 %	-0,1	4,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,2 %	33,3 %	-3,9	30,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	55,0	53,9	-2,1 %	81,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	57,9 %	53,6 %	-4,3	56,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	41,0 %	36,4 %	-4,7	45,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	10,4 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,7	-1,6 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	0,9	-2,6 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'221,3	5'061,7	-3,1 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'280,8	7'616,9	4,6 %	9'731,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,6 %	35,9 %	-1,7	37,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,1 %	-0,6	0,2 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	368,7	387,6	5,1 %	353,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	139,6	140,4	0,6 %	136,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,5	0,4	-83,1 %	0,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'553,8	2'802,8	9,8 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,7 %	41,7 %	2,1	40,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	43,8 %	45,4 %	1,6	41,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	161,4	175,8	8,9 %	145,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,6 %	40,7 %	-1,9	41,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	138,9	139,1	0,1 %	143,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'437,0	6'716,7	4,3 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	854,6	10,0	-98,8 %	73,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-843,8	-900,2	-6,7 %	-213,0	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Residenza Südpark

Meret Oppenheim–Strasse 62, 4053 Basel

Cantone: BS

Forma giuridica: Fondazione (art. 80 segg. CC)

Cure richieste: RAI–RUG OPre (livelli)

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	28	28	–	77,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	9'778	9'119	–6,7 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	203	88	–56,7 %	355,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	9'851	8'750	–11,2 %	26'859,6	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,6	6,1	–0,5	6,0	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	332,8	488,0	46,6 %	785,3	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	133,7	17,6	–86,8 %	29,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,7 %	89,2 %	–6,4	94,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	158,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	44	53	20,5 %	106,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	3	5	66,7 %	10,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	90,1	89,4	–0,7 %	83,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	59,6 %	70,7 %	11,1	65,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	3,4 %	–	8,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	63,0 %	100,0 %	37,0	48,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	40,4 %	44,8 %	4,4	6,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	51,5 %	52,9 %	1,4	65,3 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	4,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	48,5 %	47,1 %	–1,4	30,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	47,8	50,4	5,4 %	81,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	64,2 %	66,4 %	2,2	56,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	31,4 %	30,8 %	–0,5	45,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,7	1,8	5,4 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	4,8	5,5	14,3 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,6	2,0	26,1 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'399,0	6'432,1	0,5 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'895,2	5'024,4	2,6 %	9'731,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,6 %	40,2 %	0,7	37,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,3 %	0,1	0,2 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	490,5	545,7	11,3 %	353,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	196,7	231,1	17,5 %	136,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,3	1,9	39,3 %	0,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'555,8	1'306,6	–16,0 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	34,1 %	32,3 %	–1,8	40,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	42,6 %	41,4 %	–1,3	41,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	209,0	225,7	8,0 %	145,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,3 %	52,0 %	2,7	41,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	225,2	228,4	1,5 %	143,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'560,1	4'046,5	–11,3 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	73,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–335,1	–977,9	–191,8 %	–213,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	113	113	–	77,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	39'143	40'050	2,3 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	252	136	–46,0 %	355,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	38'594	39'014	1,1 %	26'859,6	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,8	7,1	0,3	6,0	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	783,3	958,4	22,4 %	785,3	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	28,8	29,8	3,2 %	29,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,9 %	97,1 %	2,2	94,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	158,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	145	140	–3,4 %	106,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	13	5	–61,5 %	10,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,4	81,9	–0,7 %	83,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,6 %	71,0 %	1,4	65,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,5 %	–	–	8,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	38,3 %	30,6 %	–7,8	48,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	6,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	84,4 %	81,4 %	–3,0	65,3 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	5,0 %	5,3 %	0,3	4,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	10,6 %	13,3 %	2,7	30,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	110,3	109,0	–1,1 %	81,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	53,6 %	52,0 %	–1,6	56,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	60,0 %	56,4 %	–3,6	45,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	–1,1 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,7	–3,1 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,2	–8,5 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	9'745,2	10'110,1	3,7 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	15'541,5	16'243,8	4,5 %	9'731,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,0 %	43,0 %	–2,0	37,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,1 %	–0,1	0,2 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	394,5	404,2	2,5 %	353,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	181,2	178,9	–1,3 %	136,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,5	0,2	–59,0 %	0,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	7'443,2	7'834,8	5,3 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,8 %	49,2 %	0,4	40,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	33,0 %	36,0 %	3,0	41,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	130,3	145,6	11,7 %	145,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	39,1 %	38,9 %	–0,3	41,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	151,4	154,0	1,7 %	143,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	15'254,4	15'923,5	4,4 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	6,6	6,6	–0,2 %	73,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–287,2	–320,3	–11,6 %	–213,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	134	134	–	77,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	46'781	48'293	3,2 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'024	478	–53,3 %	355,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	46'756	47'839	2,3 %	26'859,6	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,1	6,5	0,5	6,0	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	922,4	994,5	7,8 %	785,3	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	39,3	56,2	43,0 %	29,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,6 %	98,7 %	3,1	94,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	158,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	184	176	–4,3 %	106,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	15	10	–33,3 %	10,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,9	85,6	–0,4 %	83,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	74,9 %	70,4 %	–4,4	65,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,0 %	2,7 %	1,7	8,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	41,9 %	33,7 %	–8,2	48,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	5,0 %	5,9 %	0,9	6,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	81,2 %	78,4 %	–2,8	65,3 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,7 %	3,6 %	–0,1	4,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	15,1 %	18,0 %	2,9	30,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	103,3	118,4	14,6 %	81,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	67,2 %	71,3 %	4,1	56,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	46,2 %	44,6 %	–1,6	45,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,9	14,6 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,2	2,4	12,3 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,4	14,7 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'771,7	9'802,1	11,7 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	15'523,4	16'083,6	3,6 %	9'731,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,2 %	38,4 %	1,2	37,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	0,2 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	324,7	329,8	1,6 %	353,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	123,7	129,2	4,5 %	136,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	0,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	6'336,2	7'055,0	11,3 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,1 %	40,9 %	1,8	40,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,8 %	42,8 %	–2,0	41,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	145,5	141,1	–3,0 %	145,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	43,5 %	41,0 %	–2,5	41,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	147,4	145,0	–1,6 %	143,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	16'192,7	17'233,2	6,4 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	73,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	669,3	1'149,6	71,8 %	–213,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	92	93	1,1 %	77,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	5	4	–20,0 %	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	24'834	32'999	32,9 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'687	1'281	–24,1 %	355,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	25'028	33'201	32,7 %	26'859,6	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,0	6,7	0,6	6,0	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	326,0	298,1	–8,5 %	785,3	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	31,8	26,3	–17,3 %	29,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	74,0 %	97,2 %	23,3	94,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	92,4 %	87,7 %	–4,7	158,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	157	180	14,6 %	106,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	58	47	–19,0 %	10,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,0	84,2	1,5 %	83,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	60,9 %	59,0 %	–1,9	65,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	10,2 %	9,3 %	–1,0	8,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	150,9 %	118,1 %	–32,7	48,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	8,4 %	10,1 %	1,8	6,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	58,8 %	52,7 %	–6,1	65,3 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	3,3 %	–	4,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	41,2 %	44,0 %	2,8	30,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	96,1	101,2	5,3 %	81,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	50,9 %	75,4 %	24,5	56,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	38,8 %	36,8 %	–2,1	45,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	5,3 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,6	3,0	–18,6 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,2	5,3 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'185,9	8'365,6	16,4 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'110,9	11'410,8	12,9 %	9'731,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	33,0 %	37,7 %	4,7	37,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,4 %	0,0	0,2 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	381,2	332,9	–12,7 %	353,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	133,4	129,6	–2,9 %	136,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,9	1,4	–23,4 %	0,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'428,9	5'026,7	46,6 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,7 %	42,4 %	2,7	40,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	48,5 %	42,9 %	–5,5	41,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	184,7	142,9	–22,6 %	145,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	46,7 %	44,6 %	–2,1	41,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	152,3	154,4	1,4 %	143,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'643,7	11'862,3	37,2 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	73,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'467,1	451,4	130,8 %	–213,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	10	10	–	77,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	1	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	2'213	3'185	43,9 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	22	–	355,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	2'213	3'207	44,9 %	26'859,6	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,7	7,6	–1,2	6,0	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	836,0	1'609,0	92,5 %	785,3	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	22,0	–	29,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	60,6 %	87,3 %	26,6	94,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	6,0 %	–	158,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	9	13	44,4 %	106,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	1	–	10,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,3	83,6	–0,9 %	83,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	100,0 %	100,0 %	–	65,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	8,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	–	100,0 %	–	48,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	6,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	88,1 %	98,8 %	10,7	65,3 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	4,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	11,9 %	1,2 %	–10,7	30,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	8,6	8,5	–1,1 %	81,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	53,9 %	62,3 %	8,4	56,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	53,1 %	63,6 %	10,5	45,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,8	–10,0 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,9	2,6	–31,7 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,8	1,6	–11,5 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	922,3	955,8	3,6 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'194,7	1'367,2	14,4 %	9'731,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	52,4 %	72,6 %	20,1	37,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	0,2 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	539,8	426,3	–21,0 %	353,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	283,1	309,4	9,3 %	136,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,9	2,2	–24,2 %	0,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	436,3	556,6	27,6 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	50,0 %	52,7 %	2,6	40,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	22,2 %	23,8 %	1,6	41,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	119,9	101,5	–15,4 %	145,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	33,3 %	22,3 %	–11,0	41,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	131,3	73,5	–44,0 %	143,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	872,3	1'057,1	21,2 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	322,4	310,1	–3,8 %	73,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–322,4	–310,1	3,8 %	–213,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	54	54	–	77,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	18'795	18'763	–0,2 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	508	561	10,4 %	355,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	18'563	18'642	0,4 %	26'859,6	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,9	5,8	–0,1	6,0	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	700,1	606,0	–13,4 %	785,3	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	37,9	35,9	–5,4 %	29,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,4 %	95,2 %	–0,2	94,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	69,6 %	76,8 %	7,3	158,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	78	86	10,3 %	106,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	14	17	21,4 %	10,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,2	83,9	–0,3 %	83,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	63,0 %	64,1 %	1,0	65,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	6,5 %	4,9 %	–1,7	8,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	52,9 %	69,0 %	16,1	48,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,3 %	5,8 %	2,6	6,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	55,1 %	52,3 %	–2,8	65,3 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	3,1 %	–	4,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	44,9 %	44,6 %	–0,3	30,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	67,5	71,5	5,9 %	81,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	51,8 %	85,1 %	33,3	56,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	36,5 %	36,3 %	–0,1	45,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,3	5,9 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,5	3,7	5,7 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,7	64,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'787,2	5'389,0	12,6 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'818,9	7'096,6	4,1 %	9'731,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	34,6 %	35,8 %	1,2	37,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	0,2 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	353,3	367,2	4,0 %	353,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	126,9	136,2	7,3 %	136,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,5	1,5	–0,2 %	0,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'382,2	2'451,3	2,9 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	38,1 %	39,2 %	1,2	40,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	47,1 %	44,7 %	–2,5	41,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	166,5	164,1	–1,5 %	145,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	48,1 %	46,4 %	–1,7	41,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	156,1	150,1	–3,8 %	143,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'260,5	6'246,6	–0,2 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	73,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–558,4	–850,0	–52,2 %	–213,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	163	163	–	77,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	52'726	52'834	0,2 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	722	624	–13,6 %	355,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	52'346	52'688	0,7 %	26'859,6	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,2	6,3	0,1	6,0	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	608,7	584,3	–4,0 %	785,3	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	21,4	23,7	11,0 %	29,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	88,6 %	88,8 %	0,2	94,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	158,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	247	278	12,6 %	106,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	35	28	–20,0 %	10,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,6	83,5	–0,1 %	83,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	65,6 %	61,8 %	–3,8	65,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,0 %	6,2 %	1,2	8,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	71,4 %	92,1 %	20,7	48,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	16,3 %	19,6 %	3,3	6,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	41,2 %	40,9 %	–0,3	65,3 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	19,4 %	20,3 %	0,8	4,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	39,4 %	38,9 %	–0,5	30,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	178,2	171,0	–4,0 %	81,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	56,9 %	61,8 %	4,8	56,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	38,3 %	38,1 %	–0,2	45,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,0	–4,0 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,2	–4,1 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,8	2,7 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	15'634,7	15'321,0	–2,0 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	22'153,5	21'554,0	–2,7 %	9'731,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	36,5 %	36,4 %	–0,1	37,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	0,2 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	414,5	403,2	–2,7 %	353,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	154,7	148,9	–3,7 %	136,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	0,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	7'375,4	7'810,8	5,9 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	36,1 %	36,1 %	0,0	40,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	43,6 %	41,7 %	–1,9	41,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	180,5	168,0	–6,9 %	145,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	46,8 %	46,8 %	0,0	41,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	178,7	189,3	5,9 %	143,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	20'402,7	21'607,2	5,9 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	73,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'750,7	53,2	103,0 %	–213,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	60	60	–	77,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	18'461	17'258	–6,5 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	39	–	–	355,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	18'099	16'885	–6,7 %	26'859,6	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,8	5,7	0,9	6,0	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'156,2	1'000,8	–13,4 %	785,3	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	19,7	–	–	29,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	84,3 %	78,8 %	–5,5	94,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	158,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	74	63	–14,9 %	106,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	3	–	–	10,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,3	86,7	1,6 %	83,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	63,6 %	61,9 %	–1,7	65,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	8,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	39,1 %	31,0 %	–8,1	48,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,3 %	1,6 %	0,3	6,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	43,6 %	43,6 %	–0,1	65,3 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	18,4 %	15,8 %	–2,7	4,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,9 %	40,7 %	2,7	30,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	58,2	56,8	–2,5 %	81,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	54,3 %	51,4 %	–2,9	56,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	37,7 %	35,7 %	–2,0	45,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	0,9	–2,5 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,3	4,5 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,8	–1,3 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'903,2	5'002,1	2,0 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'481,9	7'667,0	2,5 %	9'731,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	31,6 %	31,6 %	0,0	37,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	0,2 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	404,4	444,3	9,8 %	353,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	130,6	143,4	9,8 %	136,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	0,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'563,5	2'007,2	28,4 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	28,9 %	34,8 %	5,9	40,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	50,1 %	50,2 %	0,1	41,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	202,8	223,0	10,0 %	145,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,9 %	43,9 %	–4,0	41,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	140,2	146,8	4,7 %	143,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'408,5	5'763,2	6,6 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	73,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–2'073,4	–1'903,8	8,2 %	–213,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	63	63	–	77,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	21'008	22'072	5,1 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	645	212	–67,1 %	355,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	21'190	21'903	3,4 %	26'859,6	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,7	5,5	–0,2	6,0	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	516,7	806,7	56,1 %	785,3	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	75,8	16,3	–78,5 %	29,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	91,4 %	96,0 %	4,6	94,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	158,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	84	88	4,8 %	106,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	10	13	30,0 %	10,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,4	85,6	0,2 %	83,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	73,4 %	68,3 %	–5,1	65,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	8,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	51,8 %	50,9 %	–0,9	48,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,1 %	5,9 %	3,8	6,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	81,2 %	81,3 %	0,1	65,3 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,4 %	4,9 %	0,5	4,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	14,4 %	13,8 %	–0,6	30,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	47,0	50,1	6,6 %	81,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	55,2 %	54,0 %	–1,2	56,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	55,3 %	56,9 %	1,6	45,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,8	6,6 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,2	2,2	3,6 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	1,0 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'246,1	4'224,9	–0,5 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'927,2	6'977,2	0,7 %	9'731,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,0 %	37,1 %	0,1	37,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	0,2 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	319,9	313,1	–2,1 %	353,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	121,1	118,2	–2,4 %	136,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,0	1,9	–3,3 %	0,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'716,7	2'730,1	0,5 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,0 %	38,1 %	–0,9	40,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	43,1 %	43,1 %	0,0	41,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	138,0	134,9	–2,2 %	145,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,2 %	42,8 %	0,6	41,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	135,8	137,6	1,4 %	143,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'965,2	7'163,1	2,8 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	73,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	38,0	185,9	389,8 %	–213,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	57	57	–	77,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	19'791	18'741	–5,3 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	330	1'501	354,8 %	355,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	19'567	19'667	0,5 %	26'859,6	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,0	6,2	0,2	6,0	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	846,0	583,7	–31,0 %	785,3	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	32,8	52,2	59,2 %	29,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,1 %	90,1 %	–5,0	94,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	158,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	77	76	–1,3 %	106,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	16	18	12,5 %	10,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,2	81,7	–4,2 %	83,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,7 %	71,3 %	3,5	65,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,2 %	–	–	8,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	47,3 %	54,2 %	6,9	48,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,2 %	4,3 %	1,0	6,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	81,3 %	84,4 %	3,1	65,3 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,3 %	3,9 %	–0,4	4,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	14,4 %	11,7 %	–2,7	30,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	43,2	46,1	6,7 %	81,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	30,8 %	33,8 %	3,1	56,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	56,9 %	59,1 %	2,2	45,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	6,7 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,1	2,3	6,0 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,6	0,7	21,2 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'776,0	4'049,2	7,2 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'032,1	6'414,4	6,3 %	9'731,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,1 %	37,9 %	0,7	37,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,9 %	0,2	0,2 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	299,8	316,9	5,7 %	353,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	114,4	123,5	7,9 %	136,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,0	2,9	43,4 %	0,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'666,9	2'865,2	7,4 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,4 %	41,6 %	1,2	40,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	43,2 %	41,8 %	–1,4	41,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	129,5	132,4	2,2 %	145,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	41,4 %	39,8 %	–1,6	41,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	135,8	135,6	–0,2 %	143,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'604,3	6'888,6	4,3 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	73,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	572,2	474,2	–17,1 %	–213,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	72	72	–	77,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	25'606	24'844	–3,0 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	165	391	137,0 %	355,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	25'343	24'579	–3,0 %	26'859,6	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,6	6,1	0,5	6,0	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	750,0	911,5	21,5 %	785,3	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	35,2	21,3	–39,5 %	29,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,4 %	94,5 %	–2,9	94,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	158,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	94	95	1,1 %	106,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	5	9	80,0 %	10,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,3	84,2	–0,2 %	83,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	61,6 %	60,6 %	–1,0	65,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	1,0 %	–	8,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	37,0 %	44,1 %	7,2	48,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,0 %	2,9 %	0,9	6,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	82,2 %	85,9 %	3,8	65,3 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,5 %	4,0 %	–0,5	4,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	13,3 %	10,1 %	–3,3	30,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	52,6	61,1	16,1 %	81,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	45,3 %	44,0 %	–1,3	56,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	57,5 %	60,1 %	2,6	45,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,8	16,1 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,0	2,4	18,5 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,9	21,5 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'606,4	5'058,3	9,8 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'600,3	8'147,7	7,2 %	9'731,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,0 %	39,8 %	1,8	37,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	0,8 %	0,0	0,2 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	294,9	322,9	9,5 %	353,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	114,0	132,0	15,7 %	136,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,3	2,7	17,3 %	0,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'211,6	3'430,6	6,8 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	38,8 %	40,6 %	1,8	40,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	41,9 %	39,4 %	–2,5	41,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	123,6	127,1	2,8 %	145,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	41,9 %	39,4 %	–2,5	41,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	134,5	131,8	–2,0 %	143,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'272,4	8'445,2	2,1 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	73,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	672,0	297,5	–55,7 %	–213,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	46	46	–	77,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	14'669	14'354	–2,1 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'269	1'690	33,2 %	355,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	15'527	15'569	0,3 %	26'859,6	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,1	5,7	–0,4	6,0	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'053,7	748,5	–29,0 %	785,3	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	62,2	45,6	–26,6 %	29,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	87,4 %	85,5 %	–1,9	94,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	158,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	59	60	1,7 %	106,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	28	28	–	10,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,2	82,8	–1,6 %	83,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	73,9 %	77,8 %	3,9	65,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	4,4 %	–	8,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	48,8 %	57,9 %	9,1	48,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	12,5 %	14,4 %	1,9	6,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	2	4	100,0 %	8,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	85,9 %	80,8 %	–5,0	65,3 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,4 %	3,4 %	0,0	4,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	10,8 %	15,8 %	5,0	30,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	39,4	35,4	–10,2 %	81,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	42,4 %	44,5 %	2,2	56,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	60,1 %	56,6 %	–3,5	45,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,8	–10,2 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,5	2,2	–10,8 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,8	–11,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'399,0	3'254,6	–4,2 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'393,1	5'405,1	0,2 %	9'731,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,0 %	36,6 %	–1,4	37,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	0,6 %	–0,2	0,2 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	338,4	336,9	–0,4 %	353,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	131,9	127,0	–3,7 %	136,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,7	2,1	–21,7 %	0,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'172,2	2'065,3	–4,9 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,9 %	39,2 %	–1,7	40,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	42,4 %	44,4 %	2,0	41,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	143,5	149,5	4,2 %	145,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	40,9 %	43,0 %	2,1	41,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	136,3	141,2	3,5 %	143,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'311,1	5'269,6	–0,8 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	73,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–82,0	–135,5	–65,2 %	–213,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	64	64	–	77,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	15'181	17'024	12,1 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	231	420	81,8 %	355,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	14'666	16'885	15,1 %	26'859,6	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,8	5,0	0,2	6,0	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	899,0	814,3	–9,4 %	785,3	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	21,3	33,0	54,9 %	29,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	65,0 %	72,9 %	7,9	94,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	158,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	71	85	19,7 %	106,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	12	14	16,7 %	10,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	78,8	80,6	2,3 %	83,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	63,9 %	69,7 %	5,8	65,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,4 %	6,1 %	3,7	8,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	89,2 %	91,0 %	1,8	48,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	24,1 %	33,3 %	9,2	6,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	40,8 %	40,1 %	–0,7	65,3 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,0 %	4,0 %	1,1	4,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	56,3 %	55,9 %	–0,4	30,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	79,4	103,4	30,3 %	81,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	50,3 %	57,6 %	7,2	56,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	21,4 %	20,7 %	–0,7	45,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,6	30,3 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	5,1	5,9	15,1 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,4	27,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'869,2	8'543,1	24,4 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'481,7	7'184,3	31,1 %	9'731,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,2 %	42,6 %	1,4	37,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	0,2 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	355,7	411,8	15,8 %	353,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	153,9	181,3	17,8 %	136,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	0,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'569,3	1'887,0	20,2 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	36,0 %	35,3 %	–0,7	40,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,1 %	36,1 %	–2,0	41,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	135,4	148,7	9,9 %	145,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	41,4 %	40,9 %	–0,6	41,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	117,2	125,3	6,9 %	143,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'360,2	5'349,3	22,7 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'121,5	1'835,0	63,6 %	73,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'121,5	–1'835,0	–63,6 %	–213,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	71	71	–	69,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	3	3	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	26'028	25'538	–1,9 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	885	898	1,5 %	286,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	536,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	26'829	26'317	–1,9 %	25'525,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,5	6,4	–0,1	6,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	767,6	619,4	–19,3 %	789,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	56,0	38,8	–30,7 %	36,7	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	69,0	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,4 %	98,5 %	–1,9	98,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	80,8 %	82,0 %	1,2	49,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	95	115	21,1 %	95,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	19	27	42,1 %	8,8	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	7,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,1	83,9	–1,3 %	82,4	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,3 %	61,3 %	–8,0	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	4,4 %	7,7 %	3,4	9,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	33,3 %	66,4 %	33,1	42,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,9 %	0,7 %	–0,2	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	66,9 %	65,9 %	–1,0	68,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,6 %	4,0 %	–0,6	3,3 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	28,5 %	30,1 %	1,6	28,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	87,6	86,4	–1,4 %	84,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	49,4 %	47,4 %	–1,9	51,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	62,5 %	61,9 %	–0,5	52,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	–1,4 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,3	0,4 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,0	–4,8 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'982,1	7'906,3	–1,0 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'112,7	9'091,3	–0,2 %	9'127,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	52,6 %	51,1 %	–1,5	50,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	0,1 %	–	0,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	338,6	343,9	1,6 %	355,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	178,7	176,6	–1,1 %	179,9	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	0,4	–	1,1	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'924,2	4'001,8	2,0 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,9 %	44,5 %	1,6	42,6 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	26,3 %	27,4 %	1,1	29,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	89,0	94,1	5,8 %	103,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	31,9 %	31,9 %	0,0	30,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	108,5	108,6	0,1 %	106,9	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'146,3	8'992,6	–1,7 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	402,0	516,5	28,5 %	844,6	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	33,6	–98,7	–393,7 %	–67,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	17	17	–	69,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	5'610	6'002	7,0 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	286,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	536,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	5'512	6'002	8,9 %	25'525,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,8	4,5	–0,4	6,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	2'246,7	1'113,3	–50,4 %	789,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	36,7	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	69,0	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	90,4 %	96,7 %	6,3	98,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	49,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	22	20	–9,1 %	95,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	8,8	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	7,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	75,8	79,6	5,0 %	82,4	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	54,5 %	60,0 %	5,5	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	9,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	37,5 %	31,2 %	–6,2	42,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,5 %	5,0 %	0,5	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,3 %	68,9 %	4,6	68,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	3,3 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,7 %	31,1 %	–4,6	28,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	13,5	13,8	2,0 %	84,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	57,6 %	62,9 %	5,2	51,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	55,4 %	19,6 %	–35,8	52,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	2,0 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,4	2,3	–4,7 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,0	9,4 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'326,9	1'513,0	14,0 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'614,2	1'846,1	14,4 %	9'127,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	49,4 %	49,4 %	0,0	50,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	0,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	287,7	307,6	6,9 %	355,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	144,6	151,9	5,0 %	179,9	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	1,1	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	849,8	741,6	–12,7 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	52,8 %	42,8 %	–10,0	42,6 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	28,3 %	26,9 %	–1,4	29,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	81,4	82,6	1,5 %	103,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,8 %	39,4 %	–3,4	30,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	122,8	113,8	–7,4 %	106,9	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'609,7	1'732,3	7,6 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	70,9	67,6	–4,6 %	844,6	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–4,5	–113,8	–2'431,2 %	–67,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	36	33	-8,3 %	69,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	3	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	12'144	10'602	-12,7 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	337	125	-62,9 %	286,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	536,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	11'983	10'646	-11,2 %	25'525,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,0	7,3	0,3	6,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	639,1	580,5	-9,2 %	789,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	56,4	25,0	-55,7 %	36,7	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	69,0	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	92,4 %	88,0 %	-4,4	98,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	11,4 %	–	49,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	52	52	–	95,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	8	5	-37,5 %	8,8	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	7,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,3	80,8	0,6 %	82,4	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	60,0 %	61,4 %	1,4	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	9,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	70,0 %	64,7 %	-5,3	42,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	7,0 %	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	69,2 %	70,2 %	1,0	68,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	5,8 %	4,2 %	-1,7	3,3 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	25,0 %	25,6 %	0,7	28,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	40,5	50,1	23,6 %	84,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	52,4 %	46,7 %	-5,7	51,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	68,6 %	5,9 %	-62,7	52,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,4	23,6 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	4,7	43,8 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,5	25,9 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'555,6	3'466,7	-2,5 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'095,5	4'270,4	4,3 %	9'127,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	51,5 %	47,5 %	-4,0	50,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,4 %	0,1	0,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	328,1	398,1	21,3 %	355,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	175,9	190,4	8,2 %	179,9	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,2	1,7	38,5 %	1,1	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'034,9	1'921,3	-5,6 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,9 %	46,2 %	0,3	42,6 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	27,2 %	27,8 %	0,6	29,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	89,4	110,8	24,0 %	103,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	30,6 %	30,6 %	0,0	30,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	108,9	118,7	9,0 %	106,9	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'438,1	4'159,7	-6,3 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	210,1	200,6	-4,5 %	844,6	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	342,6	-110,7	-132,3 %	-67,6	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	80	80	–	69,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	5	5	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	29'614	29'816	0,7 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	398	1'058	165,8 %	286,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	536,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	29'667	30'518	2,9 %	25'525,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,4	6,6	0,3	6,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'277,1	650,2	–49,1 %	789,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	45,8	47,4	3,6 %	36,7	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	69,0	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	101,4 %	102,1 %	0,7	98,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	21,8 %	58,0 %	36,2	49,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	98	109	11,2 %	95,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	10	25	150,0 %	8,8	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	7,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	79,2	80,3	1,4 %	82,4	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	59,3 %	60,4 %	1,2	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,8 %	4,5 %	1,7	9,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	21,9 %	34,6 %	12,7	42,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,7 %	65,3 %	0,5	68,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,4 %	3,6 %	–0,8	3,3 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	30,8 %	31,1 %	0,3	28,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	96,4	97,6	1,2 %	84,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	53,5 %	57,1 %	3,5	51,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	61,5 %	62,2 %	0,6	52,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	1,2 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,2	–1,7 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,2	5,7 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'614,0	8'087,5	6,2 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'304,8	9'780,9	5,1 %	9'127,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	49,6 %	50,6 %	1,0	50,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,7 %	0,0	0,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	310,0	316,8	2,2 %	355,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	155,5	162,1	4,2 %	179,9	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,2	2,2	–0,1 %	1,1	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'282,9	4'818,9	12,5 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,0 %	49,3 %	3,2	42,6 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	28,7 %	27,7 %	–1,0	29,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	89,0	87,9	–1,2 %	103,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	34,8 %	34,0 %	–0,8	30,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	107,9	107,9	0,0 %	106,9	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'304,4	9'783,5	5,1 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	484,5	516,0	6,5 %	844,6	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–0,3	2,6	935,4 %	–67,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	50	51	2,0 %	69,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	17'609	18'060	2,6 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	322	152	–52,8 %	286,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	536,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	17'633	18'078	2,5 %	25'525,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,6	0,1	6,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	591,5	703,7	19,0 %	789,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	38,0	39,3	3,5 %	36,7	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	69,0	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,5 %	97,0 %	0,5	98,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	88,2 %	–	–	49,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	82	62	–24,4 %	95,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	9	4	–55,6 %	8,8	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	7,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,1	84,3	0,2 %	82,4	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	57,1 %	68,2 %	11,0	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,5 %	1,5 %	–4,0	9,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	71,3 %	27,0 %	–44,3	42,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	65,9 %	65,4 %	–0,5	68,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	3,3 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,1 %	34,6 %	0,5	28,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	58,2	61,7	6,1 %	84,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	47,9 %	43,1 %	–4,8	51,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	30,1 %	46,9 %	16,8	52,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	6,1 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,4	4,5 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	–7,5 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'691,7	5'590,4	–1,8 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'415,0	6'387,5	–0,4 %	9'127,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	49,5 %	46,4 %	–3,1	50,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	–	–	0,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	357,8	350,7	–2,0 %	355,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	180,1	163,9	–9,0 %	179,9	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,2	–	–	1,1	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'184,2	2'372,9	8,6 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	34,8 %	37,1 %	2,3	42,6 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	30,1 %	31,3 %	1,2	29,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	107,7	109,7	1,9 %	103,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	31,5 %	31,1 %	–0,5	30,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	110,4	109,1	–1,1 %	106,9	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'282,3	6'400,3	1,9 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	716,1	708,3	–1,1 %	844,6	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–132,7	12,8	109,6 %	–67,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	83	83	–	69,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	30'160	30'222	0,2 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	286,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	536,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	29'967	30'108	0,5 %	25'525,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,2	7,0	–0,2	6,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'191,8	1'209,9	1,5 %	789,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	36,7	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	69,0	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,6 %	99,8 %	0,2	98,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	49,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	103	104	1,0 %	95,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	8,8	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	7,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,0	80,2	–0,9 %	82,4	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	71,8 %	69,2 %	–2,6	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	9,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	25,6 %	28,7 %	3,0	42,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	72,5 %	72,3 %	–0,2	68,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	5,6 %	6,3 %	0,7	3,3 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	21,9 %	21,4 %	–0,5	28,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	92,0	95,4	3,7 %	84,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	61,2 %	62,6 %	1,4	51,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	73,6 %	73,7 %	0,2	52,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	3,7 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,2	3,4 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,4	5,2 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	9'001,7	9'137,5	1,5 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	11'815,7	11'922,8	0,9 %	9'127,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	53,1 %	50,9 %	–2,1	50,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	0,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	391,8	394,5	0,7 %	355,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	209,3	201,6	–3,6 %	179,9	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	1,1	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'810,9	4'978,4	3,5 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,7 %	41,8 %	1,1	42,6 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	28,7 %	28,1 %	–0,5	29,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	112,2	111,0	–1,1 %	103,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	27,5 %	27,4 %	–0,2	30,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	107,9	107,9	0,0 %	106,9	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	11'819,1	11'918,8	0,8 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'419,1	1'408,2	–0,8 %	844,6	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	3,4	–3,9	–213,7 %	–67,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	47	47	–	69,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	17'012	17'108	0,6 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	286,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	536,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	17'012	16'995	–0,1 %	25'525,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,7	7,1	0,4	6,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	922,8	1'244,9	34,9 %	789,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	36,7	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	69,0	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,2 %	99,7 %	0,6	98,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	49,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	67	63	–6,0 %	95,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	8,8	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	7,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,1	83,1	–1,2 %	82,4	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	56,7 %	68,3 %	11,5	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	9,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	48,9 %	34,0 %	–14,8	42,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	78,3 %	78,3 %	0,0	68,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	3,3 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	21,7 %	21,7 %	0,0	28,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	49,2	50,1	1,8 %	84,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	65,0 %	70,0 %	5,0	51,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	31,5 %	29,5 %	–1,9	52,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,1	1,8 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	2,9	1,3 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,5	1,6	9,7 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'157,4	5'453,6	5,7 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'239,8	5'560,9	6,1 %	9'127,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	62,3 %	59,6 %	–2,7	50,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	0,7 %	–0,1	0,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	308,0	325,0	5,5 %	355,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	192,0	195,1	1,6 %	179,9	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,5	2,1	–12,5 %	1,1	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'101,4	2'396,0	14,0 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	37,8 %	42,5 %	4,8	42,6 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	22,0 %	23,2 %	1,1	29,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	67,9	75,4	11,0 %	103,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	30,1 %	32,8 %	2,7	30,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	98,4	107,9	9,7 %	106,9	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'564,5	5'631,3	1,2 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	274,7	205,6	–25,2 %	844,6	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	324,7	70,3	–78,3 %	–67,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	44	44	–	69,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	15'940	15'972	0,2 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	286,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	536,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	15'624	15'758	0,9 %	25'525,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,1	6,8	0,7	6,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	651,3	1'199,4	84,1 %	789,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	36,7	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	69,0	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,3 %	99,5 %	0,2	98,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	49,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	64	60	–6,2 %	95,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	8,8	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	7,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,3	82,8	0,6 %	82,4	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,2 %	65,0 %	–2,2	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	9,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	53,6 %	43,9 %	–9,7	42,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	76,4 %	75,3 %	–1,1	68,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	3,3 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	23,6 %	24,7 %	1,1	28,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	47,5	48,7	2,5 %	84,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	70,8 %	68,7 %	–2,1	51,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	69,6 %	67,7 %	–1,8	52,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	2,5 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,0	2,3 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,6	1,6	–2,8 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'414,2	4'710,3	6,7 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'151,6	5'481,0	6,4 %	9'127,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	53,1 %	54,2 %	1,1	50,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	0,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	323,2	343,2	6,2 %	355,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	175,2	188,5	7,6 %	179,9	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,3	1,5	13,8 %	1,1	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'202,6	2'559,7	16,2 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,6 %	46,6 %	5,0	42,6 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	26,2 %	27,2 %	1,0	29,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	84,7	93,2	10,1 %	103,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	32,5 %	31,4 %	–1,1	30,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	108,0	108,1	0,1 %	106,9	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'293,8	5'492,9	3,8 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	274,5	209,6	–23,6 %	844,6	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	142,2	12,0	–91,6 %	–67,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	40	40	–	69,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	13'888	12'013	–13,5 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	447	–	286,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	536,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	13'888	12'385	–10,8 %	25'525,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,5	0,1	6,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	910,7	653,5	–28,2 %	789,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	35,2	–	36,7	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	69,0	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,1 %	82,3 %	–12,8	98,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	49,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	68	62	–8,8 %	95,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	16	–	8,8	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	7,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	79,9	80,9	1,3 %	82,4	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	64,7 %	73,1 %	8,4	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,5 %	1,3 %	–0,2	9,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	77,6 %	71,8 %	–5,8	42,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	1,3 %	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	59,2 %	62,9 %	3,6	68,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,2 %	3,1 %	–0,1	3,3 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,6 %	34,0 %	–3,6	28,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	43,8	44,8	2,3 %	84,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	48,4 %	49,3 %	0,9	51,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	63,3 %	64,4 %	1,1	52,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	2,3 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,6	14,1 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,1	24,2 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'560,6	3'610,6	1,4 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'118,5	4'342,3	5,4 %	9'127,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	47,6 %	46,1 %	–1,5	50,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,5 %	0,1	0,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	296,6	348,5	17,5 %	355,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	141,1	161,5	14,5 %	179,9	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,3	1,7	34,4 %	1,1	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'671,6	1'634,9	–2,2 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,0 %	37,6 %	–3,4	42,6 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	32,7 %	33,6 %	0,9	29,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	97,0	117,1	20,8 %	103,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	37,7 %	31,6 %	–6,0	30,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	110,5	110,3	–0,2 %	106,9	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'073,6	4'343,9	6,6 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	191,5	482,0	151,7 %	844,6	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–44,9	1,6	103,6 %	–67,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	46	46	–	69,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	3	3	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	8	8	–	1,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	14'994	16'995	13,3 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	2'020	734	–63,7 %	286,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	1'991	10'836	444,2 %	536,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	18'798	28'393	51,0 %	25'525,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,1	–0,4	6,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'203,4	2'496,7	107,5 %	789,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	52,7	58,5	10,8 %	36,7	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	39,8	252,0	532,8 %	69,0	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	89,3 %	101,2 %	11,9	98,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	184,5 %	67,0 %	–117,4	49,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	60	52	–13,3 %	95,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	41	17	–58,5 %	8,8	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	50	43	–14,0 %	7,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,8	80,3	–0,5 %	82,4	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	51,7 %	56,2 %	4,6	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	25,8 %	10,7 %	–15,1	9,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	40,5 %	18,6 %	–21,9	42,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,7 %	0,9 %	0,2	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	71,2 %	69,1 %	–2,1	68,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,3 %	2,8 %	–0,5	3,3 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	25,4 %	28,0 %	2,6	28,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	57,3	57,1	–0,5 %	84,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	54,3 %	54,1 %	–0,1	51,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	62,9 %	60,9 %	–2,0	52,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	–0,5 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	2,0	–33,8 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	0,8	–36,2 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'304,2	5'521,7	4,1 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'716,9	5'930,8	3,7 %	9'127,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	9,8 %	9,0 %	–0,8	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	48,5 %	49,9 %	1,4	50,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	0,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	300,8	207,6	–31,0 %	355,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	147,6	104,3	–29,4 %	179,9	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	1,1	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'589,5	2'801,0	8,2 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,3 %	48,4 %	1,2	42,6 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	30,8 %	22,5 %	–8,3	29,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	92,7	46,6	–49,7 %	103,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	34,2 %	33,6 %	–0,5	30,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	98,5	68,1	–30,9 %	106,9	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'476,8	5'781,6	5,6 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	240,1	149,2	–37,9 %	844,6	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–240,1	–149,2	37,9 %	–67,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	44	44	–	69,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	15'935	15'991	0,4 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	286,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	536,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	15'800	15'920	0,8 %	25'525,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,1	6,7	–0,4	6,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'029,1	1'198,4	16,5 %	789,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	36,7	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	69,0	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,2 %	99,6 %	0,3	98,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	49,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	60	57	–5,0 %	95,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	8,8	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	7,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,9	84,0	0,1 %	82,4	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	53,3 %	57,9 %	4,6	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	9,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	40,5 %	30,7 %	–9,8	42,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	70,4 %	70,8 %	0,4	68,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,8 %	2,6 %	0,8	3,3 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	27,7 %	26,6 %	–1,2	28,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	58,2	54,4	–6,5 %	84,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	40,7 %	42,6 %	1,9	51,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	63,2 %	64,6 %	1,3	52,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,2	–6,5 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,7	3,4	–6,9 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,0	–2,3 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'972,0	4'909,2	–1,3 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'479,9	5'442,1	–0,7 %	9'127,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	57,2 %	55,6 %	–1,6	50,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	0,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	343,9	340,3	–1,0 %	355,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	198,3	190,1	–4,1 %	179,9	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	1,1	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'533,0	2'597,2	2,5 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,6 %	48,2 %	0,6	42,6 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	23,1 %	24,2 %	1,1	29,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	79,4	82,4	3,7 %	103,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	32,3 %	32,7 %	0,4	30,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	107,7	110,2	2,3 %	106,9	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'320,0	5'390,7	1,3 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	159,9	51,4	–67,9 %	844,6	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–159,9	–51,4	67,9 %	–67,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	52	52	–	69,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	18'913	18'879	–0,2 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	286,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	536,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	18'696	18'689	0,0 %	25'525,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,6	6,9	0,3	6,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'260,6	1'483,9	17,7 %	789,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	36,7	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	69,0	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,6 %	99,5 %	–0,2	98,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	49,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	62	63	1,6 %	95,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	8,8	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	7,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,8	83,4	0,8 %	82,4	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	72,6 %	68,3 %	–4,3	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	9,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	19,2 %	21,2 %	1,9	42,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	66,5 %	67,3 %	0,8	68,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	7,1 %	7,0 %	–0,2	3,3 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	26,4 %	25,7 %	–0,6	28,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	59,2	61,5	3,8 %	84,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	65,1 %	66,8 %	1,7	51,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	61,2 %	61,9 %	0,7	52,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	3,8 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,3	4,0 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,5	8,0 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'603,7	5'806,9	3,6 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'339,6	6'609,8	4,3 %	9'127,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	54,3 %	53,6 %	–0,7	50,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,1 %	–0,1	0,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	335,2	350,1	4,4 %	355,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	184,2	189,6	2,9 %	179,9	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,7	0,2	–65,7 %	1,1	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'814,8	3'044,3	8,2 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,3 %	47,1 %	2,8	42,6 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	25,1 %	24,9 %	–0,3	29,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	84,3	87,1	3,4 %	103,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	32,1 %	31,4 %	–0,7	30,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	107,8	107,6	–0,2 %	106,9	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'347,4	6'463,9	1,8 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	293,1	297,3	1,4 %	844,6	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	7,8	–145,9	–1'966,6 %	–67,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	100	100	–	69,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	3	3	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	37'092	37'686	1,6 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	680	456	–32,9 %	286,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	536,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	37'268	37'985	1,9 %	25'525,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,5	6,4	–0,1	6,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'186,3	1'051,1	–11,4 %	789,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	53,1	64,2	20,9 %	36,7	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	69,0	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	101,6 %	103,2 %	1,6	98,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	62,1 %	41,6 %	–20,5	49,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	138	146	5,8 %	95,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	14	10	–28,6 %	8,8	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	7,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,6	83,9	–0,8 %	82,4	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	71,1 %	65,4 %	–5,7	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,9 %	1,9 %	–4,0	9,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	37,5 %	46,0 %	8,5	42,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	2,7 %	2,8 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,6 %	66,8 %	2,2	68,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	5,0 %	4,8 %	–0,2	3,3 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	27,7 %	25,7 %	–2,0	28,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	110,2	114,5	3,9 %	84,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	54,3 %	57,7 %	3,5	51,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	27,2 %	28,5 %	1,2	52,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	3,9 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	3,0	2,9 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,2	12,1 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	11'758,0	11'824,4	0,6 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	13'940,7	13'809,1	–0,9 %	9'127,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	53,4 %	55,0 %	1,7	50,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,9 %	0,8 %	0,0	0,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	369,1	362,0	–1,9 %	355,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	199,6	200,1	0,3 %	179,9	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,3	3,0	–8,4 %	1,1	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'565,2	5'908,6	6,2 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,0 %	42,4 %	2,4	42,6 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	29,0 %	26,6 %	–2,4	29,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	107,1	96,4	–10,0 %	103,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	29,2 %	29,6 %	0,5	30,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	107,5	108,3	0,7 %	106,9	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	13'920,0	13'935,9	0,1 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'130,9	812,7	–28,1 %	844,6	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–20,7	126,8	711,5 %	–67,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	102	102	–	69,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	37'852	37'601	–0,7 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	557	763	37,0 %	286,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	536,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	38'255	38'205	–0,1 %	25'525,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,3	6,3	0,0	6,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'180,2	952,8	–19,3 %	789,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	28,0	26,7	–4,8 %	36,7	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	69,0	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	101,7 %	101,0 %	–0,7	98,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	76,3 %	104,5 %	28,2	49,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	135	154	14,1 %	95,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	22	30	36,4 %	8,8	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	7,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,8	83,2	–0,7 %	82,4	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,4 %	65,8 %	–3,7	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,2 %	5,4 %	2,3	9,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	30,8 %	50,0 %	19,2	42,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,3 %	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	69,6 %	68,3 %	–1,3	68,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,5 %	2,7 %	0,1	3,3 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	27,8 %	29,0 %	1,2	28,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	128,1	125,1	–2,4 %	84,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	45,8 %	47,5 %	1,7	51,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	69,8 %	68,0 %	–1,8	52,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	–2,4 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,3	–2,3 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,1	–0,6 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	10'784,9	10'591,3	–1,8 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	13'310,7	15'055,6	13,1 %	9'127,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	51,4 %	46,0 %	–5,4	50,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,5 %	0,1	0,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	346,6	392,4	13,2 %	355,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	178,8	181,1	1,3 %	179,9	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,6	2,1	27,6 %	1,1	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'509,5	5'749,1	4,3 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,3 %	38,0 %	–3,3	42,6 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	29,0 %	36,2 %	7,1	29,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	100,6	141,9	41,0 %	103,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	31,4 %	27,4 %	–4,0	30,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	108,8	107,9	–0,8 %	106,9	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	13'324,6	15'115,2	13,4 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'156,7	2'973,5	157,1 %	844,6	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	13,9	59,6	328,4 %	–67,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	132	132	–	69,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	6	–	1,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	47'325	47'586	0,6 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	286,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	1'013	–	536,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	47'325	48'499	2,5 %	25'525,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,1	6,3	0,2	6,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	673,2	1'207,9	79,4 %	789,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	36,7	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	28,9	–	69,0	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,2 %	98,8 %	0,5	98,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	49,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	168	168	–	95,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	8,8	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	35	–	7,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,7	82,7	0,0 %	82,4	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	70,2 %	66,5 %	–3,7	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	1,0 %	–	9,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	28,8 %	28,8 %	–0,1	42,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	61,9 %	69,1 %	7,3	68,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	6,8 %	–	–	3,3 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	31,3 %	30,9 %	–0,4	28,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	186,2	197,8	6,2 %	84,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	53,0 %	57,9 %	4,9	51,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	61,3 %	5,5 %	–55,7	52,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,4	1,4	1,6 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,9	4,1	3,4 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,6	26,5 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	15'730,6	16'173,6	2,8 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	17'380,9	17'357,7	–0,1 %	9'127,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	1,8 %	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	52,0 %	51,9 %	–0,1	50,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,3 %	–0,1	0,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	367,3	357,2	–2,8 %	355,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	190,9	185,7	–2,8 %	179,9	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,2	0,9	–23,6 %	1,1	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	6'599,3	7'516,7	13,9 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	38,1 %	42,5 %	4,3	42,6 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	28,2 %	26,5 %	–1,7	29,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	103,6	94,7	–8,6 %	103,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	29,9 %	29,4 %	–0,5	30,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	109,3	106,9	–2,2 %	106,9	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	17'304,4	17'704,5	2,3 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'230,7	1'237,5	0,6 %	844,6	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–76,4	346,8	553,7 %	–67,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	65	65	–	69,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	3	3	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	20'981	21'638	3,1 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	2'082	2'193	5,3 %	286,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	536,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	22'815	23'624	3,5 %	25'525,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,0	6,3	0,3	6,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	611,5	420,6	–31,2 %	789,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	40,9	41,6	1,5 %	36,7	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	69,0	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	88,4 %	91,2 %	2,8	98,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	190,1 %	200,3 %	10,1	49,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	111	108	–2,7 %	95,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	61	55	–9,8 %	8,8	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	7,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,7	83,9	0,3 %	82,4	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	61,0 %	63,2 %	2,1	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,8 %	7,4 %	1,5	9,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	94,1 %	98,1 %	4,0	42,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,6 %	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	83,6 %	83,4 %	–0,1	68,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	3,3 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	16,4 %	16,6 %	0,1	28,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	57,6	59,9	3,9 %	84,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	45,1 %	43,1 %	–2,0	51,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	76,6 %	76,5 %	–0,1	52,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,9	3,9 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,5	2,5	0,6 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	0,9	–4,2 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'600,1	5'775,3	3,1 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'110,1	7'328,3	3,1 %	9'127,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	55,5 %	54,8 %	–0,7	50,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	0,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	308,3	307,5	–0,3 %	355,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	173,1	170,1	–1,7 %	179,9	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	1,1	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'213,4	3'610,2	12,3 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,5 %	49,2 %	3,7	42,6 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	22,7 %	23,9 %	1,2	29,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	70,1	73,6	5,0 %	103,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	35,7 %	35,6 %	–0,2	30,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	109,5	109,6	0,1 %	106,9	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'067,1	7'345,0	3,9 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	43,0	–	–	844,6	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–43,0	16,7	138,7 %	–67,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	36	36	–	69,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	12'792	12'752	–0,3 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	286,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	536,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	12'679	12'646	–0,3 %	25'525,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,3	6,4	0,1	6,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	767,2	483,5	–37,0 %	789,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	36,7	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	69,0	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,4 %	97,0 %	–0,3	98,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	49,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	52	53	1,9 %	95,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	8,8	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	7,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,3	84,3	0,1 %	82,4	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	59,6 %	62,3 %	2,6	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	9,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	45,8 %	50,0 %	4,2	42,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,9 %	1,9 %	0,0	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,7 %	63,8 %	–0,9	68,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,4 %	3,4 %	0,1	3,3 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	31,9 %	32,8 %	0,8	28,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	44,3	44,2	–0,3 %	84,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	49,4 %	53,3 %	3,9	51,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	57,9 %	56,6 %	–1,3	52,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	–0,3 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,5	3,5	0,0 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,2	6,2 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'748,3	3'741,0	–0,2 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'185,2	4'230,0	1,1 %	9'127,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	53,9 %	51,9 %	–2,0	50,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,0 %	–	–	0,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	327,2	331,7	1,4 %	355,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	178,1	173,7	–2,5 %	179,9	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,0	–	–	1,1	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'794,7	1'942,3	8,2 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,6 %	48,8 %	4,2	42,6 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	24,5 %	26,9 %	2,4	29,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	80,1	89,3	11,4 %	103,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	34,3 %	34,5 %	0,2	30,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	108,0	107,8	–0,2 %	106,9	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'027,7	3'981,2	–1,2 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	157,5	248,9	58,1 %	844,6	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–157,5	–248,9	–58,1 %	–67,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	44	44	–	69,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	15'970	16'008	0,2 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	286,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	536,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	15'970	15'888	–0,5 %	25'525,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,2	8,1	0,9	6,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	538,7	974,9	81,0 %	789,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	36,7	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	69,0	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,4 %	99,7 %	0,2	98,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	49,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	57	60	5,3 %	95,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	8,8	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	7,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,4	85,1	–0,4 %	82,4	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	61,4 %	68,3 %	6,9	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	9,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	33,7 %	41,7 %	7,9	42,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	73,1 %	75,1 %	2,0	68,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	3,3 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	26,9 %	24,9 %	–2,0	28,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	53,9	62,4	15,8 %	84,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	56,2 %	62,5 %	6,3	51,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	68,1 %	6,1 %	–62,0	52,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,4	15,8 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,4	3,9	15,5 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,8	33,1 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'062,0	5'282,4	4,4 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'319,0	5'581,4	4,9 %	9'127,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	57,4 %	58,5 %	1,1	50,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	0,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	333,1	348,7	4,7 %	355,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	191,3	205,7	7,5 %	179,9	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,4	1,4	0,5 %	1,1	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'611,9	2'927,4	12,1 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,0 %	49,6 %	4,6	42,6 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	22,4 %	22,5 %	0,1	29,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	74,7	78,6	5,2 %	103,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	29,6 %	29,3 %	–0,3	30,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	107,7	107,9	0,2 %	106,9	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'810,1	5'901,8	1,6 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	293,8	284,9	–3,0 %	844,6	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	491,2	320,4	–34,8 %	–67,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	38	38	–	69,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	13'730	13'606	–0,9 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	286,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	536,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	13'625	13'500	–0,9 %	25'525,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,7	6,4	0,6	6,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	686,5	717,1	4,4 %	789,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	36,7	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	69,0	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,0 %	98,1 %	–0,9	98,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	49,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	53	56	5,7 %	95,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	8,8	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	7,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,3	81,5	–2,2 %	82,4	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,8 %	73,2 %	3,4	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	9,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	44,4 %	47,4 %	2,9	42,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	1,8 %	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	72,2 %	71,2 %	–0,9	68,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	3,3 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	27,8 %	28,8 %	0,9	28,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	43,9	43,8	–0,3 %	84,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	42,8 %	37,8 %	–5,0	51,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	44,3 %	40,7 %	–3,6	52,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	2,4 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,2	0,7 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	0,9	–12,2 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'710,5	3'914,9	5,5 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'159,8	4'358,8	4,8 %	9'127,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	56,3 %	55,9 %	–0,4	50,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	0,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	303,0	320,4	5,7 %	355,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	172,0	180,4	4,9 %	179,9	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	1,1	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'814,4	2'060,2	13,5 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,3 %	47,6 %	4,3	42,6 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	27,1 %	28,0 %	0,9	29,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	82,0	89,6	9,3 %	103,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	35,4 %	33,9 %	–1,5	30,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	107,9	107,7	–0,2 %	106,9	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'191,4	4'327,1	3,2 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	31,7	–	844,6	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	31,6	–31,7	–200,3 %	–67,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	29	28	-3,4 %	69,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	-	-	-	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	-	-	-	-	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	-	-	-	1,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	10'376	9'244	-10,9 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	32	-	-	286,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	-	-	-	-	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	-	-	-	536,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	10'373	9'217	-11,1 %	25'525,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	-	-	-	-	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,7	5,8	0,1	6,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	633,4	-	-	789,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	32,0	-	-	36,7	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	-	-	-	-	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	-	-	-	69,0	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,0 %	90,5 %	-7,6	98,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	-	-	-	49,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	-	-	-	-	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	36	28	-22,2 %	95,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	-	-	8,8	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	-	-	-	-	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	-	-	-	7,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,1	80,4	0,3 %	82,4	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	62,2 %	60,7 %	-1,4	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	-	-	-	9,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	30,4 %	-	-	42,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	24,3 %	14,3 %	-10,0	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	-	-	-	11,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,3 %	0,3 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	82,1 %	83,7 %	1,6	68,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	-	-	-	3,3 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	17,5 %	16,0 %	-1,5	28,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	33,8	39,1	15,6 %	84,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	68,8 %	66,8 %	-2,0	51,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	56,3 %	59,4 %	3,1	52,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,4	19,8 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	4,2	30,2 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,8	2,4	28,8 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'389,2	2'271,9	-4,9 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'062,1	2'981,4	-2,6 %	9'127,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	-	-	-	-	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	-	-	-	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	49,4 %	51,3 %	1,8	50,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,4 %	1,5 %	0,0	0,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	294,2	322,5	9,6 %	355,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	146,0	165,8	13,6 %	179,9	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	-	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	4,3	4,8	12,8 %	1,1	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	-	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'099,3	1'211,3	10,2 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	35,9 %	40,6 %	4,7	42,6 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	24,5 %	23,8 %	-0,7	29,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	72,1	76,8	6,5 %	103,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	39,3 %	41,1 %	1,8	30,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	115,7	132,7	14,6 %	106,9	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'065,1	2'986,6	-2,6 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	249,5	229,4	-8,0 %	844,6	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	3,1	5,2	68,4 %	-67,6	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	34	34	–	69,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	12'665	12'678	0,1 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	157	65	–58,6 %	286,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	536,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	12'822	12'702	–0,9 %	25'525,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,8	6,9	0,0	6,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'141,6	548,2	–52,0 %	789,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	45,5	21,0	–53,8 %	36,7	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	69,0	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	102,1 %	102,2 %	0,1	98,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	43,0 %	17,8 %	–25,2	49,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	48	52	8,3 %	95,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	4	2	–50,0 %	8,8	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	7,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,9	83,8	–1,3 %	82,4	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,3 %	68,5 %	1,2	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	9,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	37,1 %	48,6 %	11,4	42,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	69,3 %	68,8 %	–0,4	68,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	3,3 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	30,7 %	31,2 %	0,4	28,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	48,3	46,4	–4,0 %	84,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	39,1 %	44,1 %	5,1	51,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	54,1 %	42,5 %	–11,6	52,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,4	1,3	–4,0 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,8	3,6	–3,4 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,1	8,8 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'184,9	4'588,1	9,6 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'783,8	5'095,2	6,5 %	9'127,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	50,4 %	52,0 %	1,5	50,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	0,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	373,1	399,8	7,2 %	355,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	188,2	208,5	10,8 %	179,9	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	1,1	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'957,6	2'082,0	6,4 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,2 %	45,8 %	0,6	42,6 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	37,1 %	27,1 %	–10,0	29,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	138,5	108,3	–21,8 %	103,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	32,3 %	30,7 %	–1,6	30,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	109,2	109,6	0,4 %	106,9	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'326,5	4'543,3	5,0 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	499,6	603,8	20,8 %	844,6	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–457,3	–552,0	–20,7 %	–67,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	50	50	–	69,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	18'013	18'048	0,2 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	286,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	536,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	17'685	17'785	0,6 %	25'525,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,8	6,8	0,0	6,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	938,5	676,5	–27,9 %	789,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	36,7	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	69,0	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,7 %	98,9 %	0,2	98,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	49,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	82	68	–17,1 %	95,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	8,8	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	7,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	78,9	78,4	–0,6 %	82,4	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	70,7 %	64,7 %	–6,0	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	9,8 %	1,5 %	–8,3	9,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	67,3 %	38,8 %	–28,6	42,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	8,5 %	7,4 %	–1,2	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	73,1 %	72,4 %	–0,7	68,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	5,3 %	6,3 %	0,9	3,3 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	21,5 %	21,3 %	–0,2	28,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	60,1	61,5	2,3 %	84,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	48,4 %	46,7 %	–1,6	51,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	58,2 %	65,2 %	7,0	52,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	2,3 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,4	2,1 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,2	–2,7 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'057,8	5'282,6	4,4 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'042,0	6'393,4	–20,5 %	9'127,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	36,4 %	46,7 %	10,3	50,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,0 %	0,8 %	–0,1	0,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	446,5	354,2	–20,7 %	355,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	165,6	168,0	1,5 %	179,9	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	4,4	2,9	–32,2 %	1,1	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'730,2	2'880,8	5,5 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,4 %	42,6 %	0,2	42,6 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	31,8 %	21,3 %	–10,4	29,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	141,8	75,6	–46,7 %	103,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	29,0 %	19,2 %	–9,8	30,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	103,6	71,7	–30,7 %	106,9	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'440,2	6'755,6	4,9 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	481,9	635,1	31,8 %	844,6	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'601,8	362,2	122,6 %	–67,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	68	68	–	69,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	3	3	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	24'643	24'594	–0,2 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	396	399	0,8 %	286,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	536,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	24'957	24'916	–0,2 %	25'525,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,2	6,6	0,4	6,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'378,0	1'109,9	–19,5 %	789,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	28,0	27,9	–0,3 %	36,7	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	69,0	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,3 %	99,1 %	–0,2	98,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	36,2 %	36,4 %	0,3	49,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	89	92	3,4 %	95,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	15	14	–6,7 %	8,8	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	7,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,0	81,6	–0,5 %	82,4	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	70,2 %	71,7 %	1,5	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	7,7 %	2,8 %	–4,9	9,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	31,6 %	37,3 %	5,7	42,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,9 %	1,9 %	–1,0	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	70,4 %	68,7 %	–1,8	68,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,7 %	3,7 %	–0,1	3,3 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	25,8 %	27,7 %	1,8	28,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	80,6	80,1	–0,6 %	84,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	50,1 %	45,1 %	–5,0	51,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	72,2 %	69,4 %	–2,8	52,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	–0,6 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,2	–0,4 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,0	–12,7 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'823,3	7'264,5	6,5 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'050,2	9'467,6	4,6 %	9'127,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	50,1 %	48,7 %	–1,4	50,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,1 %	0,0	0,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	361,4	378,8	4,8 %	355,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	181,8	185,2	1,9 %	179,9	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,3	0,3	11,0 %	1,1	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'534,4	3'875,9	9,7 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	38,7 %	40,8 %	2,1	42,6 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	28,5 %	30,2 %	1,7	29,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	103,1	114,5	11,0 %	103,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	29,6 %	28,5 %	–1,1	30,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	107,9	108,3	0,3 %	106,9	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'127,0	9'489,0	4,0 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	850,3	872,8	2,7 %	844,6	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	76,7	21,4	–72,1 %	–67,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	26	26	–	69,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	8'565	8'564	0,0 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	286,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	536,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	8'383	8'251	–1,6 %	25'525,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	3,2	2,7	–0,5	6,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	809,2	449,3	–44,5 %	789,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	36,7	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	69,0	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	90,3 %	90,2 %	0,0	98,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	49,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	37	36	–2,7 %	95,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	8,8	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	7,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	77,9	76,5	–1,8 %	82,4	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	51,4 %	55,6 %	4,2	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	9,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	65,2 %	64,3 %	–0,9	42,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	55,4 %	53,9 %	–1,4	68,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	3,3 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	44,6 %	46,1 %	1,4	28,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	15,7	16,8	6,8 %	84,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	40,1 %	39,6 %	–0,5	51,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	54,5 %	53,1 %	–1,4	52,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,6	0,6	6,8 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	1,8	2,0	6,8 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,4	0,4	4,4 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'439,9	2'208,6	–9,5 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'804,8	1'916,8	6,2 %	9'127,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	46,7 %	47,2 %	0,5	50,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	–	–	0,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	210,7	223,8	6,2 %	355,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	100,5	109,6	9,0 %	179,9	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,8	–	–	1,1	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	424,4	484,6	14,2 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	28,7 %	20,6 %	–8,1	42,6 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	39,0 %	39,5 %	0,5	29,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	82,2	88,4	7,5 %	103,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	67,5 %	42,3 %	–25,2	30,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	116,4	116,0	–0,4 %	106,9	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'477,6	2'349,9	59,0 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	56,3	61,0	8,3 %	844,6	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–327,2	433,1	232,4 %	–67,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	95	95	–	69,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	35'431	29'858	–15,7 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	286,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	536,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	35'142	29'758	–15,3 %	25'525,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,1	6,6	–0,5	6,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'107,5	–	–	789,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	36,7	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	69,0	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	102,2 %	86,1 %	–16,1	98,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	49,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	126	97	–23,0 %	95,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	8,8	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	7,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,0	83,5	–0,6 %	82,4	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	63,5 %	58,8 %	–4,7	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	0,8 %	–	–	9,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	29,4 %	–	–	42,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,6 %	2,1 %	0,5	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,3 %	64,8 %	1,6	68,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	5,6 %	4,7 %	–0,9	3,3 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	31,2 %	30,5 %	–0,7	28,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	112,9	109,8	–2,7 %	84,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	47,6 %	51,6 %	4,0	51,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	68,1 %	67,4 %	–0,8	52,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	–2,7 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,7	15,4 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,2	27,6 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	10'558,0	10'798,7	2,3 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	12'861,1	15'311,0	19,0 %	9'127,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	48,4 %	42,7 %	–5,7	50,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	0,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	363,0	512,8	41,3 %	355,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	177,0	219,6	24,1 %	179,9	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	1,1	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'543,3	5'743,0	3,6 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,1 %	37,7 %	–5,4	42,6 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	31,4 %	38,4 %	7,0	29,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	113,8	196,7	72,8 %	103,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	29,7 %	25,2 %	–4,5	30,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	108,0	128,8	19,3 %	106,9	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	12'867,4	15'250,9	18,5 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'651,9	3'732,4	125,9 %	844,6	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	6,3	–60,2	–1'049,7 %	–67,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	90	90	–	69,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	32'813	32'898	0,3 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	349	402	15,2 %	286,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	536,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	32'987	32'999	0,0 %	25'525,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,2	6,0	–0,1	6,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	793,1	899,6	13,4 %	789,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	26,4	45,4	72,1 %	36,7	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	69,0	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,9 %	100,1 %	0,3	98,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	47,8 %	55,1 %	7,3	49,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	123	134	8,9 %	95,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	15	10	–33,3 %	8,8	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	7,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,8	82,5	–0,3 %	82,4	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	60,1 %	61,1 %	1,0	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,2 %	2,1 %	–0,1	9,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	38,3 %	52,3 %	14,0	42,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	65,3 %	65,0 %	–0,3	68,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,7 %	1,6 %	–0,1	3,3 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,0 %	33,4 %	0,4	28,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	117,2	124,3	6,0 %	84,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	45,6 %	45,4 %	–0,3	51,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	24,8 %	50,8 %	26,0	52,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,4	6,0 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,5	3,7	5,6 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,1	4,8 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	11'231,7	11'727,9	4,4 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	12'505,1	12'944,1	3,5 %	9'127,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	51,6 %	51,6 %	0,0	50,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	0,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	377,1	388,7	3,1 %	355,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	195,6	202,4	3,5 %	179,9	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	1,1	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'553,2	4'756,9	4,5 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	38,4 %	39,4 %	1,0	42,6 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	30,9 %	30,1 %	–0,8	29,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	116,7	117,1	0,4 %	103,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	28,1 %	28,0 %	–0,1	30,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	100,4	101,6	1,2 %	106,9	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	11'858,9	12'080,1	1,9 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'723,5	864,0	–49,9 %	844,6	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–646,2	–864,0	–33,7 %	–67,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	74	74	–	69,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	8	8	–	1,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	26'779	26'859	0,3 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	286,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	3'029	2'057	–32,1 %	536,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	29'721	28'851	–2,9 %	25'525,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,0	6,1	0,1	6,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	935,9	928,4	–0,8 %	789,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	36,7	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	81,9	46,8	–42,9 %	69,0	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,1 %	99,4 %	0,3	98,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	49,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	96	99	3,1 %	95,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	8,8	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	37	44	18,9 %	7,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,4	81,5	0,2 %	82,4	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	53,4 %	53,8 %	0,5	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,3 %	3,5 %	–1,8	9,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	29,7 %	33,8 %	4,1	42,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,8 %	1,4 %	0,6	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,3 %	0,3 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	71,8 %	70,7 %	–1,2	68,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,8 %	3,7 %	–0,1	3,3 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	24,0 %	25,3 %	1,3	28,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	97,4	93,9	–3,7 %	84,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	54,2 %	52,4 %	–1,8	51,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	66,5 %	65,9 %	–0,6	52,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,1	–3,7 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,2	–0,7 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,2	–5,5 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'983,4	8'247,1	3,3 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'913,4	10'115,7	2,0 %	9'127,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	3,1 %	3,3 %	0,3	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	47,9 %	46,3 %	–1,6	50,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,2 %	0,0	0,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	332,6	349,8	5,2 %	355,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	159,7	162,4	1,7 %	179,9	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,6	0,6	–8,4 %	1,1	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'032,7	4'394,4	9,0 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,2 %	44,0 %	2,8	42,6 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	25,5 %	25,5 %	0,0	29,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	84,9	89,3	5,2 %	103,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	29,5 %	29,1 %	–0,4	30,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	97,0	100,5	3,6 %	106,9	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'796,5	9'992,3	2,0 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'093,1	1'124,2	2,8 %	844,6	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–116,9	–123,4	–5,5 %	–67,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	48	48	–	69,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	10	10	–	1,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	17'212	17'573	2,1 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	641	540	–15,8 %	286,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	1'797	1'945	8,2 %	536,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	19'650	19'917	1,4 %	25'525,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,9	7,9	1,0	6,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	920,2	850,0	–7,6 %	789,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	22,7	38,4	68,9 %	36,7	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	37,4	43,2	15,5 %	69,0	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,2 %	100,3 %	2,1	98,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	87,8 %	74,0 %	–13,8	49,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	69	60	–13,0 %	95,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	29	24	–17,2 %	8,8	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	48	45	–6,2 %	7,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,3	80,8	–1,9 %	82,4	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	61,0 %	56,6 %	–4,4	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	10,3 %	8,5 %	–1,7	9,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	45,7 %	25,5 %	–20,2	42,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,1 %	0,8 %	–1,3	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	66,1 %	69,4 %	3,4	68,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	5,1 %	3,2 %	–1,8	3,3 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	28,9 %	27,3 %	–1,6	28,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	80,6	95,4	18,4 %	84,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	49,8 %	49,9 %	0,1	51,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	65,1 %	4,8 %	–60,3	52,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,6	18,4 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	4,1	4,8	16,0 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,7	23,2 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'321,5	6'661,7	5,4 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'588,2	6'962,7	5,7 %	9'127,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	5,2 %	5,6 %	0,4	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	49,1 %	50,3 %	1,2	50,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,5 %	0,1	0,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	335,3	347,1	3,5 %	355,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	164,5	175,7	6,8 %	179,9	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,1	1,6	44,3 %	1,1	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'078,2	3'643,6	18,4 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,1 %	52,4 %	6,4	42,6 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	25,1 %	23,4 %	–1,8	29,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	84,3	81,1	–3,8 %	103,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	29,1 %	28,1 %	–0,9	30,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	98,9	97,5	–1,4 %	106,9	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'682,3	6'947,7	4,0 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	353,8	274,7	–22,3 %	844,6	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	94,1	–15,0	–116,0 %	–67,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	84	84	–	69,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	3	3	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	10	10	–	1,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	29'181	29'995	2,8 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	774	585	–24,4 %	286,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	1'107	1'042	–5,9 %	536,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	30'735	31'170	1,4 %	25'525,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,2	5,9	–0,4	6,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'013,0	651,3	–35,7 %	789,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	27,0	33,9	25,5 %	36,7	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	41,0	32,6	–20,6 %	69,0	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,2 %	97,8 %	2,7	98,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	70,7 %	53,4 %	–17,3	49,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	110	113	2,7 %	95,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	31	20	–35,5 %	8,8	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	27	32	18,5 %	7,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,9	82,6	–0,4 %	82,4	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	64,3 %	62,4 %	–1,9	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	11,3 %	10,9 %	–0,4	9,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	40,3 %	41,2 %	1,0	42,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,6 %	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	66,3 %	64,1 %	–2,2	68,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,1 %	5,7 %	1,6	3,3 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	29,6 %	30,2 %	0,7	28,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	102,7	110,2	7,3 %	84,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	51,9 %	37,5 %	–14,5	51,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	66,3 %	61,8 %	–4,4	52,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	7,3 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,5	5,4 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	0,8	–26,2 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'613,9	8'947,5	3,9 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'798,2	11'447,2	6,0 %	9'127,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	3,0 %	3,3 %	0,3	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	46,2 %	43,8 %	–2,3	50,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,0 %	–0,4	0,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	347,6	362,0	4,1 %	355,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	162,2	161,0	–0,7 %	179,9	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,4	0,1	–92,7 %	1,1	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'431,7	4'478,9	1,1 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,2 %	39,1 %	–1,1	42,6 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	33,7 %	36,0 %	2,3	29,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	117,3	130,3	11,1 %	103,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	29,5 %	29,3 %	–0,2	30,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	104,5	106,0	1,5 %	106,9	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	11'014,3	11'447,2	3,9 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'175,1	1'395,0	18,7 %	844,6	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	216,1	–	–	–67,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	47	47	–	69,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	17'021	17'099	0,5 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	286,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	536,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	16'976	17'026	0,3 %	25'525,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,6	6,5	–0,1	6,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	2'059,4	784,3	–61,9 %	789,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	36,7	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	69,0	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,2 %	99,7 %	0,5	98,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	49,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	58	59	1,7 %	95,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	8,8	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	7,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,2	82,9	0,8 %	82,4	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,2 %	62,7 %	–4,5	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	9,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	26,6 %	30,7 %	4,1	42,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	66,0 %	67,7 %	1,7	68,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,0 %	2,4 %	–0,7	3,3 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	31,0 %	30,0 %	–1,0	28,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	65,7	66,9	1,8 %	84,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	46,7 %	48,3 %	1,7	51,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	54,5 %	55,3 %	0,8	52,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,4	1,4	1,8 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,9	3,9	1,3 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,3	7,9 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'378,2	5'469,8	1,7 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'074,9	6'204,8	2,1 %	9'127,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	51,0 %	51,0 %	0,0	50,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	0,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	356,9	362,9	1,7 %	355,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	182,5	185,9	1,9 %	179,9	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,3	1,4	5,7 %	1,1	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'321,6	2'647,2	14,0 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,2 %	46,4 %	4,3	42,6 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	29,1 %	30,3 %	1,2	29,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	103,8	110,0	6,0 %	103,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	33,5 %	32,5 %	–1,0	30,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	108,4	108,4	0,0 %	106,9	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'502,6	5'699,1	3,6 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	626,7	601,7	–4,0 %	844,6	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–572,3	–505,8	11,6 %	–67,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	33	33	–	69,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	11'914	11'719	–1,6 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	286,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	536,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	11'840	11'636	–1,7 %	25'525,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,8	6,9	0,1	6,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	372,5	773,7	107,7 %	789,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	36,7	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	69,0	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,9 %	97,3 %	–1,6	98,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	49,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	43	47	9,3 %	95,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	8,8	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	7,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	75,7	76,3	0,8 %	82,4	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	55,8 %	53,2 %	–2,6	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	9,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	32,8 %	43,9 %	11,1	42,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	75,9 %	75,9 %	0,0	68,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	5,3 %	4,6 %	–0,7	3,3 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	18,7 %	19,5 %	0,7	28,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	35,1	33,6	–4,3 %	84,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	45,9 %	46,0 %	0,1	51,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	69,8 %	69,7 %	–0,1	52,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,0	–4,3 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	2,9	–2,7 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	–2,5 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'481,1	3'377,3	–3,0 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'352,5	4'283,1	–1,6 %	9'127,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	54,0 %	54,1 %	0,0	50,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,6 %	0,1	0,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	365,3	365,5	0,0 %	355,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	198,7	199,0	0,2 %	179,9	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,1	2,3	8,9 %	1,1	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'845,2	1'961,2	6,3 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,4 %	45,8 %	3,4	42,6 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	21,9 %	21,5 %	–0,5	29,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	80,0	78,4	–2,0 %	103,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	29,5 %	29,6 %	0,0	30,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	107,9	108,1	0,2 %	106,9	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'354,3	4'285,2	–1,6 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	160,1	158,9	–0,7 %	844,6	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	1,8	2,1	18,6 %	–67,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	185	185	–	69,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	3	3	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	6	7	16,7 %	1,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	67'516	68'023	0,8 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	539	509	–5,6 %	286,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	281	1'661	491,1 %	536,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	67'628	69'770	3,2 %	25'525,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,0	6,0	0,0	6,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	774,1	994,9	28,5 %	789,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	29,4	26,7	–9,3 %	36,7	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	6,9	40,5	491,1 %	69,0	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,0 %	100,7 %	0,8	98,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	49,2 %	46,5 %	–2,7	49,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	249	254	2,0 %	95,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	23	20	–13,0 %	8,8	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	41	41	–	7,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,2	83,6	0,5 %	82,4	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	65,9 %	66,0 %	0,1	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	8,8 %	8,5 %	–0,3	9,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	36,0 %	37,6 %	1,6	42,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,8 %	2,8 %	–0,9	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	476	458	–3,8 %	11,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	75,7 %	71,1 %	–4,6	68,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,8 %	4,8 %	0,1	3,3 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	19,5 %	24,0 %	4,5	28,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	211,7	223,0	5,3 %	84,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	44,0 %	43,1 %	–0,9	51,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	72,9 %	69,2 %	–3,7	52,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	4,8 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,2	2,6 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	–6,1 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	18'723,7	19'201,2	2,5 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	23'903,5	24'514,6	2,6 %	9'127,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	1,3 %	1,2 %	–0,1	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	50,9 %	50,7 %	–0,2	50,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–0,1 %	0,4 %	0,6	0,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	349,8	349,2	–0,2 %	355,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	179,8	178,1	–1,0 %	179,9	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–0,5	1,5	412,0 %	1,1	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	9'649,1	10'201,5	5,7 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,4 %	41,6 %	1,2	42,6 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	27,6 %	28,3 %	0,7	29,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	96,5	98,7	2,3 %	103,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	30,7 %	30,2 %	–0,5	30,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	107,3	105,4	–1,8 %	106,9	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	23'903,5	24'514,6	2,6 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	2'158,1	2'370,9	9,9 %	844,6	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–	–	–	–67,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.
³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	92	111	20,7 %	69,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	19	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	37'430	39'677	6,0 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	286,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	536,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	37'093	39'305	6,0 %	25'525,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,9	6,1	0,2	6,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	323,7	563,7	74,2 %	789,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	36,7	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	69,0	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	111,5 %	97,9 %	–13,5	98,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	49,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	216	162	–25,0 %	95,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	8,8	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	7,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,4	82,1	–0,3 %	82,4	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,1 %	71,0 %	2,9	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	6,0 %	6,8 %	0,8	9,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	105,7 %	56,4 %	–49,3	42,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,5 %	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,2 %	60,4 %	–1,8	68,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,7 %	3,9 %	0,2	3,3 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,1 %	35,7 %	1,6	28,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	123,3	127,8	3,6 %	84,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	33,4 %	33,3 %	–0,1	51,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	34,2 %	28,4 %	–5,8	52,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	3,6 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,2	–2,3 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,7	–5,3 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	10'135,2	10'103,9	–0,3 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	13'268,7	13'280,3	0,1 %	9'127,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,6 %	42,3 %	–0,2	50,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	0,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	354,5	334,7	–5,6 %	355,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	152,2	143,0	–6,0 %	179,9	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	1,1	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'011,3	5'612,9	12,0 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	38,2 %	42,9 %	4,7	42,6 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	39,0 %	39,7 %	0,7	29,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	138,4	133,0	–3,9 %	103,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	32,7 %	32,9 %	0,3	30,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	114,6	108,7	–5,2 %	106,9	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	13'131,9	13'098,5	–0,3 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'887,8	1'945,8	3,1 %	844,6	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–136,7	–181,8	–32,9 %	–67,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	106	106	–	69,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	4	4	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	8	5	–37,5 %	1,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	36'168	38'077	5,3 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	286,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	894	677	–24,3 %	536,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	36'555	38'485	5,3 %	25'525,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,9	0,3	6,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	690,4	509,8	–26,2 %	789,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	36,7	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	44,7	48,4	8,2 %	69,0	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	93,5 %	98,4 %	4,9	98,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	49,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	151	154	2,0 %	95,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	8,8	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	20	14	–30,0 %	7,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,4	81,2	0,9 %	82,4	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	62,4 %	68,6 %	6,2	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	0,6 %	0,6 %	0,0	9,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	54,1 %	50,0 %	–4,1	42,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,6 %	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,3 %	65,3 %	2,0	68,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	7,0 %	5,8 %	–1,1	3,3 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	29,7 %	28,9 %	–0,8	28,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	119,1	123,9	4,0 %	84,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	45,6 %	48,5 %	2,9	51,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	61,3 %	62,6 %	1,4	52,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,1	6,7 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,2	–0,6 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,0	8,3 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	10'881,2	11'264,0	3,5 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	12'656,3	13'135,3	3,8 %	9'127,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	1,3 %	0,0 %	–1,3	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	51,1 %	51,7 %	0,6	50,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,0 %	0,0	0,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	341,5	338,9	–0,7 %	355,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	176,9	176,4	–0,2 %	179,9	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,2	0,2	–6,8 %	1,1	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'968,4	5'601,4	12,7 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,2 %	43,3 %	4,1	42,6 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	27,9 %	29,6 %	1,7	29,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	95,3	100,5	5,5 %	103,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	33,0 %	32,8 %	–0,2	30,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	113,0	109,7	–2,9 %	106,9	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	12'681,1	12'939,9	2,0 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	845,0	597,2	–29,3 %	844,6	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	24,8	–195,3	–887,8 %	–67,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	15	15	–	69,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	5'141	5'384	4,7 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	293	–	–	286,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	536,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	5'346	5'349	0,1 %	25'525,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,7	8,8	0,1	6,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'032,5	781,6	–24,3 %	789,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	36,7	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	69,0	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	93,9 %	98,3 %	4,4	98,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	49,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	20	24	20,0 %	95,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	–	–	8,8	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	7,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	72,7	70,8	–2,6 %	82,4	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	52,4 %	62,5 %	10,1	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	9,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	36,7 %	60,0 %	23,3	42,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	88,5 %	87,6 %	–0,9	68,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	6,0 %	6,5 %	0,5	3,3 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	5,5 %	5,9 %	0,4	28,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	18,3	17,0	–7,1 %	84,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	90,1 %	89,9 %	–0,2	51,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	79,7 %	87,6 %	7,9	52,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,1	–7,1 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,4	3,2	–6,3 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	2,7	2,5	–8,3 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'203,7	2'288,5	3,8 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'637,8	2'741,9	3,9 %	9'127,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	63,6 %	63,8 %	0,2	50,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	4,4 %	4,3 %	–0,2	0,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	485,4	509,3	4,9 %	355,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	314,0	327,2	4,2 %	179,9	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	22,0	21,9	–0,1 %	1,1	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'011,9	1'080,6	6,8 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	38,1 %	39,6 %	1,5	42,6 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	15,1 %	14,9 %	–0,2	29,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	73,5	75,9	3,3 %	103,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	22,0 %	21,4 %	–0,7	30,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	107,7	108,4	0,6 %	106,9	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'656,4	2'730,1	2,8 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	102,9	109,9	6,9 %	844,6	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	18,6	–11,8	–163,1 %	–67,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	87	87	–	69,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	31'635	31'764	0,4 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	286,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	536,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	31'349	31'509	0,5 %	25'525,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,8	6,8	–0,1	6,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'085,1	1'076,6	–0,8 %	789,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	36,7	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	69,0	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,6 %	100,0 %	0,4	98,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	49,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	116	107	–7,8 %	95,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	8,8	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	7,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,1	83,0	–0,1 %	82,4	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	72,4 %	74,8 %	2,4	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	9,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	33,9 %	23,8 %	–10,1	42,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	71,3 %	69,8 %	–1,5	68,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,6 %	4,3 %	–0,3	3,3 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	24,2 %	25,9 %	1,7	28,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	105,0	107,9	2,7 %	84,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	66,8 %	66,8 %	–0,1	51,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	70,2 %	71,4 %	1,2	52,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	2,7 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,4	2,3 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,6	1,6	0,0 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	9'602,1	9'598,7	0,0 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	11'373,2	11'324,1	–0,4 %	9'127,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	54,4 %	54,3 %	–0,1	50,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,1 %	0,0	0,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	359,5	356,5	–0,8 %	355,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	197,3	195,2	–1,1 %	179,9	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,2	0,2	0,1 %	1,1	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'857,2	5'102,4	5,0 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,7 %	44,8 %	2,2	42,6 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	25,1 %	25,4 %	0,3	29,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	90,3	90,7	0,4 %	103,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	30,0 %	30,1 %	0,1	30,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	107,9	107,9	0,0 %	106,9	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	11'387,5	11'385,8	0,0 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	852,0	860,0	0,9 %	844,6	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	14,3	61,6	331,6 %	–67,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	160	160	–	69,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	6	6	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	15	15	–	1,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	58'888	59'906	1,7 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	885	473	–46,6 %	286,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	2'290	2'229	–2,7 %	536,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	61'426	62'051	1,0 %	25'525,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,3	5,3	0,0	6,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'005,9	939,1	–6,6 %	789,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	36,7	19,1	–48,0 %	36,7	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	53,3	39,1	–26,6 %	69,0	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,8 %	102,6 %	1,7	98,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	40,4 %	21,6 %	–18,8	49,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	221	215	–2,7 %	95,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	25	25	–	8,8	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	43	57	32,6 %	7,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,4	82,8	0,4 %	82,4	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	60,2 %	63,1 %	2,9	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	4,5 %	6,6 %	2,1	9,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	37,2 %	33,1 %	–4,1	42,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	9	–	11,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	67,9 %	67,1 %	–0,9	68,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,0 %	2,9 %	–0,1	3,3 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	29,0 %	30,1 %	1,0	28,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	182,8	178,1	–2,6 %	84,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	57,2 %	59,1 %	1,9	51,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	62,4 %	61,5 %	–1,0	52,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	–2,6 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	2,8	–3,5 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,1	–1,7 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	17'988,1	17'921,7	–0,4 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	21'656,8	21'591,9	–0,3 %	9'127,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,4 %	0,2 %	–0,2	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	47,3 %	46,8 %	–0,5	50,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,2 %	0,0	0,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	348,9	344,9	–1,2 %	355,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	166,7	162,9	–2,3 %	179,9	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,6	0,7	7,4 %	1,1	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	7'200,1	7'509,5	4,3 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	35,5 %	37,1 %	1,6	42,6 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	32,7 %	33,5 %	0,8	29,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	114,1	115,6	1,3 %	103,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	32,4 %	32,3 %	–0,1	30,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	106,0	104,5	–1,4 %	106,9	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	20'287,4	20'244,3	–0,2 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	3'036,8	3'091,8	1,8 %	844,6	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'369,3	–1'347,6	1,6 %	–67,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	218	230	5,5 %	69,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	5	17	240,0 %	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	78'722	84'382	7,2 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'124	1'235	9,9 %	286,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	536,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	79'464	84'835	6,8 %	25'525,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,1	6,4	0,3	6,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'179,5	430,0	–63,5 %	789,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	37,0	36,4	–1,7 %	36,7	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	69,0	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,9 %	100,5 %	1,6	98,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	61,6 %	19,9 %	–41,7	49,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	308	379	23,1 %	95,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	32	37	15,6 %	8,8	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	7,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,6	82,8	0,3 %	82,4	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,1 %	68,8 %	–0,4	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,9 %	12,0 %	6,1	9,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	45,4 %	69,8 %	24,4	42,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,5 %	1,0 %	–0,5	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,0 %	64,6 %	1,6	68,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,5 %	3,6 %	0,1	3,3 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,5 %	31,8 %	–1,7	28,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	262,3	289,3	10,3 %	84,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	47,5 %	45,9 %	–1,6	51,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	62,3 %	63,2 %	0,9	52,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	–0,4 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,4	2,9 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	2,5 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	23'215,3	25'946,0	11,8 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	27'157,0	30'829,1	13,5 %	9'127,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	48,5 %	49,8 %	1,3	50,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,4 %	0,2	0,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	340,1	360,1	5,9 %	355,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	165,6	180,8	9,2 %	179,9	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,5	1,5	168,1 %	1,1	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	11'113,3	13'322,7	19,9 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,2 %	42,4 %	0,1	42,6 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	33,4 %	31,0 %	–2,4	29,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	113,6	111,7	–1,6 %	103,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	32,8 %	29,6 %	–3,1	30,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	108,0	108,9	0,8 %	106,9	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	26'309,0	31'443,6	19,5 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	2'839,8	3'855,3	35,8 %	844,6	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–848,0	614,5	172,5 %	–67,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	19	20	5,3 %	69,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	7'132	7'306	2,4 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	65	–	–	286,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	536,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	1'149	7'191	525,8 %	25'525,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,1	8,2	0,1	6,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	490,9	733,9	49,5 %	789,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	41,5	–	–	36,7	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	69,0	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	102,8 %	100,1 %	–2,8	98,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	17,8 %	–	–	49,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	32	34	6,2 %	95,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	2	–	–	8,8	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	7,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	87,1	86,2	–1,0 %	82,4	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	85,3 %	88,2 %	2,9	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,9 %	–	–	9,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	65,8 %	70,0 %	4,2	42,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	100,0 %	100,0 %	–	68,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	3,3 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	–	–	–	28,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	24,6	21,7	–11,7 %	84,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	52,0 %	80,8 %	28,7	51,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	77,4 %	77,1 %	–0,3	52,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,1	–11,7 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,4	3,0	–13,0 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	11,2	2,4	–78,1 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'060,5	2'247,0	9,1 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'230,8	3'697,6	14,4 %	9'127,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	55,5 %	52,0 %	–3,5	50,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,1 %	0,3 %	–0,8	0,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	448,9	506,1	12,7 %	355,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	1'559,7	267,5	–82,9 %	179,9	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	30,1	1,6	–94,7 %	1,1	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'252,5	1'386,9	10,7 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,2 %	44,3 %	2,2	42,6 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	27,0 %	24,0 %	–3,0	29,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	121,4	121,7	0,3 %	103,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	39,6 %	37,9 %	–1,7	30,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	163,6	162,3	–0,8 %	106,9	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'970,9	3'127,7	5,3 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	844,6	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–259,9	–570,0	–119,3 %	–67,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	58	50	–13,8 %	69,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	14'893	17'792	19,5 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	439	–	286,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	536,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	14'819	18'125	22,3 %	25'525,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,5	6,5	0,0	6,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	2'647,3	1'057,3	–60,1 %	789,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	32,2	–	36,7	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	69,0	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	70,3 %	97,5 %	27,1	98,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	49,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	48	57	18,8 %	95,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	12	–	8,8	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	7,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,1	86,1	0,0 %	82,4	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	83,3 %	81,2 %	–2,2	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,1 %	2,9 %	0,8	9,3 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	15,5 %	19,4 %	3,9	42,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,1 %	1,4 %	–0,6	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	77,4 %	73,6 %	–3,9	68,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,8 %	4,5 %	2,7	3,3 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	20,8 %	21,9 %	1,1	28,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	55,6	61,1	10,0 %	84,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	44,0 %	43,5 %	–0,5	51,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	47,4 %	38,4 %	–9,0	52,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,2	27,6 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,7	3,4	–10,1 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,1	–15,5 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'987,2	5'021,3	0,7 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'438,9	6'470,8	0,5 %	9'127,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,7 %	64,8 %	19,1	50,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	2,1 %	1,1 %	–1,0	0,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	432,3	354,9	–17,9 %	355,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	198,4	231,2	16,6 %	179,9	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	9,1	3,9	–57,0 %	1,1	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'484,1	2'776,3	11,8 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	38,3 %	41,6 %	3,3	42,6 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	13,8 %	20,4 %	6,5	29,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	59,7	72,3	21,0 %	103,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	29,7 %	29,4 %	–0,3	30,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	129,4	107,8	–16,7 %	106,9	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'485,5	6'679,5	3,0 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	10,1	–	–	844,6	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	46,5	208,7	348,5 %	–67,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	70	70	–	82,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	25'442	25'560	0,5 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	24'995	25'256	1,0 %	29'600,3	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	9,1	9,2	0,1	9,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'008,4	967,7	–4,0 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,6 %	100,0 %	0,5	99,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	99	92	–7,1 %	107,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,1	85,7	–0,4 %	83,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	72,7 %	77,2 %	4,4	69,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	41,4 %	33,6 %	–7,9	32,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	1,0 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	52,1 %	56,2 %	4,1	61,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	5,4 %	2,4 %	–3,0	6,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	42,4 %	41,3 %	–1,1	31,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	87,7	88,2	0,6 %	88,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	63,6 %	66,6 %	3,0	63,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	48,1 %	51,9 %	3,7	54,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,3	0,6 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,4	3,5	0,1 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,3	12,3 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'176,9	8'217,3	0,5 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'692,4	10'637,5	–0,5 %	13'255,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,7 %	41,0 %	3,4	45,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,4 %	1,1 %	–0,3	1,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	420,3	416,2	–1,0 %	440,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	161,2	172,8	7,2 %	202,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	5,8	4,6	–20,4 %	6,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'412,2	2'435,6	1,0 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	23,1 %	22,4 %	–0,6	21,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	42,2 %	41,8 %	–0,4	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	177,5	174,1	–1,9 %	168,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	55,0 %	54,7 %	–0,3	54,1 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	226,1	232,5	2,9 %	240,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'459,8	10'865,7	3,9 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	2'296,3	2'487,4	8,3 %	3'224,8	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–232,6	228,2	198,1 %	101,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	95	95	–	82,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	34'481	34'551	0,2 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	33'847	34'190	1,0 %	29'600,3	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,9	9,5	0,6	9,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'077,6	862,3	–20,0 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,4 %	99,6 %	0,2	99,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	125	121	–3,2 %	107,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,7	84,7	–1,1 %	83,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	74,4 %	73,6 %	–0,8	69,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	34,2 %	27,9 %	–6,3	32,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,4 %	1,7 %	–0,7	1,0 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,2 %	0,1 %	–0,1	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	57,8 %	57,6 %	–0,2	61,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	7,3 %	8,0 %	0,7	6,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,7 %	34,3 %	–0,4	31,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	97,8	102,0	4,3 %	88,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	62,9 %	62,2 %	–0,8	63,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	51,1 %	51,1 %	0,0	54,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,1	4,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	3,0	4,1 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,1	1,5 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	11'469,9	11'650,2	1,6 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	14'477,1	14'605,1	0,9 %	13'255,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	52,5 %	44,3 %	–8,2	45,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,5 %	1,0 %	–0,4	1,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	419,9	422,7	0,7 %	440,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	224,8	189,3	–15,8 %	202,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	6,3	4,4	–30,2 %	6,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'224,8	3'394,5	5,3 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	22,3 %	23,0 %	0,7	21,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	40,7 %	39,8 %	–0,8	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	170,8	168,4	–1,4 %	168,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	52,3 %	53,5 %	1,2	54,1 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	219,1	228,9	4,5 %	240,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	14'449,1	14'776,3	2,3 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	3'670,9	3'474,7	–5,3 %	3'224,8	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–28,1	171,2	710,2 %	101,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	144	144	–	82,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	52'285	52'469	0,4 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	51'201	51'166	–0,1 %	29'600,3	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,7	9,4	0,8	9,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	787,5	916,7	16,4 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,5 %	99,8 %	0,4	99,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	191	192	0,5 %	107,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,0	84,8	–0,2 %	83,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,6 %	68,8 %	0,2	69,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	34,9 %	35,8 %	1,0	32,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,6 %	2,6 %	1,0	1,0 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	65,3 %	62,5 %	–2,8	61,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	5,7 %	7,5 %	1,9	6,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	29,0 %	29,9 %	0,9	31,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	120,7	122,8	1,8 %	88,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	66,5 %	63,8 %	–2,7	63,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	57,1 %	54,8 %	–2,4	54,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,9	1,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,3	2,3	1,4 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	–6,5 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	15'643,8	16'432,8	5,0 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	20'404,8	21'402,6	4,9 %	13'255,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,4 %	38,7 %	0,3	45,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	1,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	390,3	407,9	4,5 %	440,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	153,0	161,8	5,7 %	202,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,0	2,0	0,7 %	6,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'670,7	5'085,0	8,9 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	21,5 %	23,2 %	1,7	21,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,9 %	38,6 %	–0,3	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	151,8	157,3	3,7 %	168,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	56,7 %	56,8 %	0,1	54,1 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	236,0	237,7	0,7 %	240,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	21'757,3	21'939,4	0,8 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	4'746,8	4'382,2	–7,7 %	3'224,8	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	1'352,5	536,8	–60,3 %	101,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	80	80	–	82,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	29'006	30'256	4,3 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	656	692	5,5 %	153,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	28'988	30'456	5,1 %	29'600,3	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,8	9,1	0,3	9,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'347,5	1'021,4	–24,2 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	18,4	15,5	–15,3 %	16,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,3 %	103,6 %	4,3	99,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	89,9 %	94,8 %	4,9	87,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	113	114	0,9 %	107,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	39	44	12,8 %	9,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,4	87,4	1,2 %	83,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	74,3 %	65,2 %	–9,2	69,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	7,2 %	6,3 %	–0,9	4,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	41,2 %	38,8 %	–2,5	32,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,7 %	0,6 %	0,0	1,0 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,2 %	0,2 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	60,1 %	59,5 %	–0,6	61,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	9,2 %	10,5 %	1,3	6,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	30,5 %	29,8 %	–0,7	31,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	85,0	91,2	7,4 %	88,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	72,7 %	70,3 %	–2,3	63,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	58,1 %	57,8 %	–0,3	54,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,1	7,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	2,9	2,9 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,3	–2,0 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	9'558,8	10'024,7	4,9 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	12'518,4	13'248,2	5,8 %	13'255,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,7 %	41,9 %	0,3	45,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	2,0 %	2,1 %	0,1	1,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	422,0	428,1	1,4 %	440,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	179,9	182,4	1,3 %	202,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	8,6	8,9	3,7 %	6,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'793,9	2'994,5	7,2 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	21,9 %	22,2 %	0,3	21,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	41,8 %	41,0 %	–0,8	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	176,2	175,3	–0,5 %	168,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	53,8 %	55,3 %	1,5	54,1 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	231,1	240,9	4,2 %	240,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	12'735,0	13'468,1	5,8 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	3'086,2	3'019,7	–2,2 %	3'224,8	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	216,6	219,9	1,5 %	101,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	132	132	–	82,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	47'498	47'439	–0,1 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	47'447	47'439	0,0 %	29'600,3	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,9	8,4	0,4	9,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'032,3	1'015,1	–1,7 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,6 %	98,5 %	–0,1	99,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	172	181	5,2 %	107,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	87,3	86,8	–0,6 %	83,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	73,8 %	72,9 %	–0,9	69,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	31,5 %	37,1 %	5,6	32,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,2 %	0,6 %	–0,6	1,0 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	0,1 %	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	57,8 %	58,6 %	0,9	61,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	6,3 %	5,1 %	–1,2	6,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,9 %	36,2 %	0,3	31,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	125,9	131,7	4,6 %	88,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	58,8 %	54,4 %	–4,5	63,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	54,3 %	54,6 %	0,3	54,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	4,6 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,8	4,7 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,9	–1,9 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	15'888,3	16'274,8	2,4 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	20'851,7	21'246,0	1,9 %	13'255,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,4 %	50,0 %	9,6	45,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,9 %	0,5	1,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	439,0	447,9	2,0 %	440,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	177,7	224,1	26,1 %	202,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,4	3,8	168,0 %	6,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'015,9	4'209,6	4,8 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	19,4 %	19,8 %	0,4	21,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	45,0 %	44,4 %	–0,7	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	197,7	198,7	0,5 %	168,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	58,5 %	58,8 %	0,4	54,1 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	254,5	263,6	3,6 %	240,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	20'675,6	21'249,3	2,8 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	4'571,1	4'535,4	–0,8 %	3'224,8	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–176,1	3,2	101,8 %	101,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	114	114	–	82,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	41'350	41'298	–0,1 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	40'917	41'059	0,3 %	29'600,3	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	9,4	9,7	0,3	9,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	669,1	816,2	22,0 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,4 %	99,3 %	–0,1	99,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	153	148	–3,3 %	107,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,9	85,5	0,8 %	83,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,3 %	68,9 %	–0,4	69,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	35,4 %	30,7 %	–4,7	32,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,6 %	2,7 %	0,1	1,0 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	59,6 %	62,6 %	3,0	61,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	9,6 %	6,8 %	–2,8	6,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	30,7 %	30,5 %	–0,3	31,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	130,9	118,2	–9,7 %	88,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	60,6 %	58,8 %	–1,8	63,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	54,7 %	56,4 %	1,8	54,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,0	–9,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	2,9	–9,6 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,1	–8,2 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	14'227,7	14'434,6	1,5 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	17'685,7	17'716,1	0,2 %	13'255,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	54,2 %	55,4 %	1,2	45,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,3 %	0,8 %	–0,5	1,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	427,7	429,0	0,3 %	440,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	234,2	239,1	2,1 %	202,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	5,5	3,3	–40,2 %	6,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'064,9	4'132,7	1,7 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	22,9 %	22,8 %	–0,2	21,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	37,8 %	37,7 %	–0,1	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	161,8	161,7	–0,1 %	168,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	53,1 %	52,3 %	–0,8	54,1 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	227,5	230,0	1,1 %	240,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	17'713,9	18'164,6	2,5 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	4'240,5	4'533,5	6,9 %	3'224,8	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	28,2	448,5	1'488,1 %	101,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	90	90	–	82,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	32'566	32'691	0,4 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	32'007	32'300	0,9 %	29'600,3	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	9,7	10,1	0,4	9,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	949,1	1'070,2	12,8 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,1 %	99,5 %	0,4	99,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	117	114	–2,6 %	107,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,3	85,5	0,2 %	83,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	74,4 %	72,8 %	–1,6	69,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	31,5 %	27,5 %	–3,9	32,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	1,0 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	66,3 %	66,2 %	–0,1	61,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	6,7 %	6,1 %	–0,6	6,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	26,8 %	27,6 %	0,8	31,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	113,8	113,6	–0,2 %	88,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	54,0 %	49,6 %	–4,4	63,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	59,9 %	63,6 %	3,7	54,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,3	–0,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,5	3,5	–0,5 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,2	–9,3 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	11'645,6	11'797,2	1,3 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	15'137,3	15'329,0	1,3 %	13'255,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	33,0 %	35,2 %	2,2	45,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	1,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	464,8	468,9	0,9 %	440,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	156,0	166,8	6,9 %	202,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,0	3,0	–0,1 %	6,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'233,9	3'395,1	5,0 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	22,0 %	21,6 %	–0,4	21,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,6 %	37,9 %	–0,7	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	179,4	177,8	–0,9 %	168,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	54,5 %	52,9 %	–1,6	54,1 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	246,4	254,0	3,1 %	240,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	14'710,5	15'695,6	6,7 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	3'453,6	3'996,7	15,7 %	3'224,8	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–426,8	366,5	185,9 %	101,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	73	73	–	82,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	26'374	26'636	1,0 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	25'961	26'060	0,4 %	29'600,3	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,7	9,1	0,4	9,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	785,3	411,3	–47,6 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,0 %	100,0 %	1,0	99,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	110	102	–7,3 %	107,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,8	86,0	–0,9 %	83,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	72,7 %	71,6 %	–1,2	69,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	52,8 %	41,7 %	–11,1	32,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	1,0 %	–	1,0 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,3 %	0,3 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	59,4 %	62,0 %	2,6	61,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	6,0 %	4,7 %	–1,2	6,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,3 %	33,0 %	–1,4	31,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	72,1	75,1	4,1 %	88,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	56,9 %	61,7 %	4,8	63,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	57,5 %	59,1 %	1,6	54,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	4,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,8	3,0 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,1	17,3 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'097,7	8'185,1	1,1 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'510,2	10'476,5	–0,3 %	13'255,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,8 %	47,4 %	2,6	45,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,9 %	1,3 %	–0,6	1,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	398,5	393,3	–1,3 %	440,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	181,5	190,6	5,1 %	202,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	7,9	5,2	–33,7 %	6,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'439,3	2'479,7	1,7 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	24,3 %	22,9 %	–1,4	21,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,0 %	37,0 %	–1,0	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	151,5	145,6	–3,9 %	168,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	52,8 %	51,8 %	–1,0	54,1 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	200,9	210,8	4,9 %	240,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'031,7	10'831,1	8,0 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	2'293,2	2'736,0	19,3 %	3'224,8	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–478,5	354,7	174,1 %	101,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	60	60	–	82,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	21'900	21'985	0,4 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	338	–	153,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	21'659	22'133	2,2 %	29'600,3	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,7	9,0	0,3	9,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	829,5	1'362,7	64,3 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	15,1	–	16,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,0 %	100,4 %	0,4	99,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	92,6 %	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	75	69	–8,0 %	107,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	23	–	9,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,3	85,4	0,2 %	83,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	86,7 %	78,3 %	–8,4	69,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	6,5 %	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	25,0 %	15,0 %	–10,0	32,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	1,0 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,4 %	1,6 %	1,2	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	72,0 %	62,0 %	–10,0	61,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	11,6 %	10,5 %	–1,1	6,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	16,0 %	26,0 %	10,0	31,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	55,6	65,7	18,2 %	88,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	55,6 %	56,3 %	0,6	63,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	69,6 %	62,0 %	–7,6	54,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,1	18,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,5	2,9	16,0 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	0,7 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'356,7	7'400,3	0,6 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'646,6	9'966,5	3,3 %	13'255,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,2 %	38,6 %	–1,6	45,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,9 %	0,9 %	0,0	1,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	440,5	446,5	1,4 %	440,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	179,0	173,6	–3,0 %	202,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,9	3,9	0,4 %	6,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'996,5	2'081,5	4,3 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	20,6 %	20,8 %	0,2	21,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	34,9 %	36,4 %	1,5	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	153,5	162,3	5,7 %	168,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	55,5 %	56,4 %	0,9	54,1 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	246,0	253,1	2,9 %	240,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'699,5	10'010,7	3,2 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	2'315,6	2'279,4	–1,6 %	3'224,8	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	52,8	44,2	–16,4 %	101,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	28	28	–	82,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	10'548	10'547	0,0 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	10'280	10'402	1,2 %	29'600,3	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,9	8,1	0,2	9,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	2'618,0	2'465,6	–5,8 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	103,2 %	103,2 %	0,0	99,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	32	33	3,1 %	107,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	63,5	64,5	1,6 %	83,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	62,5 %	63,6 %	1,1	69,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	10,3 %	15,5 %	5,2	32,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,1 %	3,0 %	–0,1	1,0 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	72,6 %	60,8 %	–11,8	61,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	0,3 %	11,5 %	11,2	6,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	27,0 %	27,6 %	0,6	31,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	26,3	28,4	8,0 %	88,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	80,8 %	90,5 %	9,6	63,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	36,8 %	35,4 %	–1,5	54,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	8,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,5	2,7	8,1 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,5	1,5	0,0 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'393,4	3'465,4	2,1 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'189,1	4'250,2	1,5 %	13'255,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	65,1 %	57,3 %	–7,8	45,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	3,3 %	0,6 %	–2,7	1,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	397,1	403,0	1,5 %	440,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	265,2	234,2	–11,7 %	202,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	13,4	2,4	–82,1 %	6,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	863,4	905,7	4,9 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	20,8 %	23,1 %	2,3	21,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	31,1 %	29,6 %	–1,4	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	123,4	119,4	–3,2 %	168,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	50,8 %	50,6 %	–0,2	54,1 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	199,9	188,0	–6,0 %	240,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'152,6	3'921,9	–5,6 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'180,3	1'033,5	–12,4 %	3'224,8	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–36,5	–328,3	–799,1 %	101,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	61	61	–	82,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	22'024	21'988	–0,2 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	169	130	–23,1 %	153,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	21'913	21'770	–0,7 %	29'600,3	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	9,2	8,2	–0,9	9,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'123,4	1'577,1	40,4 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	13,9	14,7	5,3 %	16,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,9 %	98,8 %	–0,2	99,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	46,3 %	35,6 %	–10,7	87,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	77	74	–3,9 %	107,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	13	9	–30,8 %	9,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	76,4	75,0	–1,9 %	83,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	48,9 %	51,8 %	2,9	69,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,1 %	1,2 %	0,1	4,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	29,2 %	24,6 %	–4,6	32,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,1 %	2,4 %	1,3	1,0 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	0,2 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	57,7 %	60,6 %	2,9	61,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,5 %	4,9 %	0,4	6,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,7 %	34,3 %	–3,4	31,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	66,5	66,1	–0,7 %	88,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	88,7 %	89,1 %	0,4	63,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	53,2 %	55,9 %	2,8	54,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	–0,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,0	–0,4 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,6	1,6	5,5 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'470,3	7'341,0	–1,7 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'756,0	9'666,9	–0,9 %	13'255,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,5 %	44,4 %	2,9	45,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,0 %	0,9 %	–0,1	1,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	439,6	437,1	–0,6 %	440,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	184,7	197,2	6,8 %	202,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	4,5	4,2	–6,0 %	6,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'091,7	1'888,5	–9,7 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	22,0 %	20,1 %	–1,9	21,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,5 %	40,4 %	2,0	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	169,2	176,7	4,5 %	168,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	52,4 %	56,1 %	3,7	54,1 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	224,5	238,3	6,1 %	240,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'503,0	9'387,6	–1,2 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	2'429,4	2'229,1	–8,2 %	3'224,8	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–253,0	–279,2	–10,4 %	101,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	51	51	–	82,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	1	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	18'131	18'577	2,5 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	343	–	153,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	17'966	18'274	1,7 %	29'600,3	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	10,9	10,4	–0,6	9,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'046,8	1'033,3	–1,3 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	19,2	–	16,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,4 %	99,8 %	2,4	99,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	94,0 %	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	64	73	14,1 %	107,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	18	–	9,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,1	85,9	–0,3 %	83,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	73,4 %	70,3 %	–3,1	69,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	3,3 %	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	29,6 %	42,3 %	12,7	32,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	1,0 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,2 %	0,2 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	47,4 %	60,8 %	13,4	61,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	13,9 %	–	–	6,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	38,6 %	39,0 %	0,5	31,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	62,7	60,9	–2,9 %	88,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	63,4 %	61,4 %	–2,0	63,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	44,9 %	52,1 %	7,2	54,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	–4,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,5	3,2	–6,9 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,2	18,6 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'732,7	6'634,7	–1,5 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'969,7	8'836,6	–1,5 %	13'255,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,1 %	42,4 %	3,3	45,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	2,1 %	0,7 %	–1,5	1,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	494,7	467,1	–5,6 %	440,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	195,4	205,2	5,0 %	202,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	10,6	3,2	–69,8 %	6,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'073,4	2'012,5	–2,9 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	24,2 %	23,2 %	–1,0	21,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	41,8 %	42,9 %	1,1	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	207,0	200,4	–3,2 %	168,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	55,3 %	54,8 %	–0,5	54,1 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	261,3	251,4	–3,8 %	240,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'565,0	8'674,3	1,3 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'754,5	1'905,0	8,6 %	3'224,8	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–404,7	–162,3	59,9 %	101,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	60	60	–	82,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	21'635	21'704	0,3 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	21'346	21'411	0,3 %	29'600,3	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	9,3	9,5	0,2	9,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	797,1	1'004,7	26,0 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,8 %	99,1 %	0,3	99,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	75	80	6,7 %	107,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	88,6	89,2	0,8 %	83,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	81,3 %	77,5 %	–3,8	69,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	27,6 %	33,3 %	5,7	32,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	1,0 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	53,1 %	48,2 %	–4,9	61,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	15,4 %	20,1 %	4,6	6,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	31,5 %	31,7 %	0,2	31,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	69,6	72,4	4,1 %	88,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	80,4 %	72,4 %	–7,9	63,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	54,9 %	53,8 %	–1,1	54,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	4,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,3	3,8 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,2	–15,1 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'807,2	8'070,1	3,4 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'529,3	9'739,2	2,2 %	13'255,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,5 %	56,1 %	11,6	45,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	2,6 %	2,5 %	–0,2	1,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	440,5	448,7	1,9 %	440,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	198,8	255,2	28,4 %	202,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	11,7	11,2	–4,7 %	6,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'082,4	2'134,1	2,5 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	21,9 %	21,7 %	–0,2	21,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	35,3 %	34,6 %	–0,7	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	155,6	155,3	–0,2 %	168,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	53,8 %	52,8 %	–0,9	54,1 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	236,8	239,5	1,1 %	240,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'528,9	9'836,2	3,2 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	2'322,3	2'504,0	7,8 %	3'224,8	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–0,5	97,0	20'151,0 %	101,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	50	50	–	82,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	18'237	18'408	0,9 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	18'115	18'210	0,5 %	29'600,3	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	9,0	8,8	–0,3	9,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'091,0	807,0	–26,0 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,9 %	100,9 %	0,9	99,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	67	76	13,4 %	107,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,7	85,2	1,8 %	83,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	65,7 %	68,4 %	2,7	69,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	33,0 %	52,0 %	19,0	32,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,5 %	3,9 %	–0,5	1,0 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,3 %	0,3 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	58,5 %	60,7 %	2,2	61,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	7,7 %	7,3 %	–0,4	6,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,4 %	31,6 %	–1,8	31,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	63,3	60,0	–5,3 %	88,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	70,2 %	66,3 %	–3,9	63,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	51,5 %	53,7 %	2,2	54,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,2	–5,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,5	3,3	–6,1 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,3	–7,6 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'224,4	6'250,4	0,4 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'875,6	7'859,8	–0,2 %	13'255,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,6 %	41,3 %	–0,3	45,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	2,3 %	1,9 %	–0,5	1,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	431,8	427,0	–1,1 %	440,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	181,0	178,4	–1,4 %	202,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	10,1	8,0	–21,0 %	6,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'716,0	1'680,2	–2,1 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	22,2 %	21,4 %	–0,8	21,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	32,0 %	31,5 %	–0,5	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	138,2	134,4	–2,7 %	168,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	51,4 %	52,4 %	1,0	54,1 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	218,1	223,0	2,3 %	240,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'730,6	7'834,4	1,3 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	2'038,0	2'048,5	0,5 %	3'224,8	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–144,9	–25,4	82,5 %	101,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	50	50	–	82,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	18'153	18'230	0,4 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	17'941	17'979	0,2 %	29'600,3	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,6	8,9	0,3	9,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	678,8	943,4	39,0 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,5 %	99,9 %	0,4	99,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	78	63	–19,2 %	107,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,1	84,1	0,1 %	83,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,7 %	65,1 %	–1,6	69,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,3 %	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	56,0 %	27,0 %	–29,0	32,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	1,0 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	61,0 %	62,9 %	1,9	61,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	8,8 %	8,2 %	–0,5	6,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	30,0 %	28,7 %	–1,3	31,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	53,6	52,0	–2,8 %	88,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	81,4 %	80,2 %	–1,3	63,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	53,9 %	57,1 %	3,2	54,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,0	–2,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	2,9	–3,2 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,5	1,5	–1,6 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'263,1	6'339,6	1,2 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'044,2	8'125,9	1,0 %	13'255,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,0 %	43,8 %	–1,3	45,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,4 %	0,0	1,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	443,1	445,7	0,6 %	440,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	201,9	197,7	–2,0 %	202,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,4	1,6	15,2 %	6,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'623,3	1'685,6	3,8 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	21,0 %	21,1 %	0,1	21,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	34,5 %	34,4 %	–0,1	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	152,9	153,4	0,3 %	168,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	53,4 %	54,8 %	1,5	54,1 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	227,5	240,5	5,7 %	240,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'736,6	7'994,6	3,3 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	2'291,1	2'056,1	–10,3 %	3'224,8	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–307,6	–131,4	57,3 %	101,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	62	86	38,7 %	82,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	26'475	30'866	16,6 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	100	–	–	153,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	25'892	29'887	15,4 %	29'600,3	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,6	8,2	–0,4	9,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	968,8	661,1	–31,8 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	25,2	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	117,0 %	98,3 %	–18,7	99,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	114	106	–7,0 %	107,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	4	–	–	9,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,2	85,2	–0,1 %	83,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	63,6 %	60,4 %	–3,2	69,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	77,6 %	28,8 %	–48,8	32,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,8 %	0,9 %	0,1	1,0 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	67,4 %	83,1 %	15,6	61,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,7 %	–	–	6,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	28,8 %	16,9 %	–11,9	31,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	76,3	57,5	–24,6 %	88,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	40,9 %	33,0 %	–7,9	63,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	61,9 %	76,4 %	14,5	54,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	0,7	–45,6 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	1,9	–35,1 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,5	–35,0 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	9'025,7	10'028,6	11,1 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	11'574,3	13'099,0	13,2 %	13'255,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	56,9 %	46,3 %	–10,6	45,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	2,1 %	0,8 %	–1,3	1,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	435,5	424,4	–2,6 %	440,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	254,2	202,7	–20,3 %	202,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	9,5	3,7	–60,7 %	6,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'330,0	2'573,9	10,5 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	19,5 %	19,8 %	0,3	21,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	37,5 %	38,9 %	1,4	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	163,3	164,9	1,0 %	168,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	52,9 %	56,5 %	3,6	54,1 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	237,6	238,2	0,2 %	240,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	11'935,7	13'007,3	9,0 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	3'291,7	3'082,0	–6,4 %	3'224,8	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	361,4	–91,8	–125,4 %	101,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	72	72	–	82,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	26'089	26'148	0,2 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	24'882	25'499	2,5 %	29'600,3	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	9,1	9,2	0,1	9,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	821,9	805,0	–2,1 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,3 %	99,5 %	0,2	99,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	96	89	–7,3 %	107,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,6	82,5	–0,2 %	83,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,8 %	66,3 %	–3,5	69,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	35,9 %	26,4 %	–9,5	32,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,1 %	2,2 %	0,2	1,0 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,3 %	0,2 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	57,3 %	59,1 %	1,8	61,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	6,5 %	6,2 %	–0,3	6,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,9 %	34,4 %	–1,5	31,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	76,5	80,6	5,3 %	88,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	74,6 %	71,1 %	–3,4	63,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	52,5 %	54,1 %	1,6	54,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	5,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	3,1	5,1 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,3	1,1 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'899,9	9'305,9	4,6 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'831,1	11'482,6	6,0 %	13'255,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,9 %	43,0 %	0,1	45,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,9 %	0,8 %	–0,1	1,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	415,2	439,1	5,8 %	440,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	186,7	193,4	3,6 %	202,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,7	3,5	–5,4 %	6,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'469,0	2'479,3	0,4 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	22,5 %	22,0 %	–0,5	21,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	41,1 %	37,4 %	–3,7	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	170,5	164,1	–3,8 %	168,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	54,5 %	54,2 %	–0,3	54,1 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	229,5	233,8	1,9 %	240,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'984,6	11'286,5	2,7 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	2'527,8	2'693,7	6,6 %	3'224,8	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	153,5	–196,1	–227,8 %	101,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	92	92	–	82,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	33'415	33'530	0,3 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	583	660	13,2 %	153,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	33'762	33'880	0,3 %	29'600,3	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	9,4	9,1	–0,4	9,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'149,4	685,6	–40,4 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	18,9	17,9	–5,2 %	16,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,5 %	99,9 %	0,3	99,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	79,9 %	90,4 %	10,5	87,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	127	128	0,8 %	107,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	33	39	18,2 %	9,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,9	85,5	–0,4 %	83,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	75,0 %	74,3 %	–0,7	69,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	4,4 %	6,0 %	1,6	4,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	39,1 %	40,1 %	1,0	32,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	1,0 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	61,3 %	61,1 %	–0,2	61,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	6,2 %	5,5 %	–0,8	6,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	32,4 %	33,3 %	0,9	31,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	94,3	109,0	15,6 %	88,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	69,7 %	67,5 %	–2,2	63,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	51,9 %	50,2 %	–1,7	54,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,2	15,6 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	3,2	15,0 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,3	11,2 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	11'618,7	11'839,9	1,9 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	14'006,8	14'330,6	2,3 %	13'255,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,8 %	40,4 %	0,6	45,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	2,0 %	0,7 %	–1,3	1,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	412,0	419,1	1,7 %	440,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	165,3	170,9	3,4 %	202,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	8,4	3,1	–63,4 %	6,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'411,1	3'305,6	–3,1 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	23,7 %	23,0 %	–0,7	21,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	36,3 %	39,1 %	2,8	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	149,6	164,0	9,7 %	168,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	51,3 %	51,4 %	0,1	54,1 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	217,6	216,3	–0,6 %	240,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	14'408,5	14'391,4	–0,1 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	3'600,8	3'689,6	2,5 %	3'224,8	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	401,7	60,7	–84,9 %	101,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	65	65	–	82,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	23'648	23'707	0,2 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	23'338	23'301	–0,2 %	29'600,3	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,8	9,9	1,1	9,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	981,7	1'184,4	20,6 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,7 %	99,9 %	0,2	99,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	83	87	4,8 %	107,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,6	86,9	0,3 %	83,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	80,7 %	78,2 %	–2,6	69,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	28,5 %	35,9 %	7,5	32,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	1,0 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	65,7 %	59,6 %	–6,0	61,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	6,4 %	12,4 %	6,0	6,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	27,8 %	27,8 %	0,0	31,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	74,4	71,8	–3,5 %	88,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	56,5 %	62,4 %	5,8	63,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	43,3 %	42,6 %	–0,7	54,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	–3,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,0	–3,7 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,1	–3,2 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'999,8	8'048,6	0,6 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'861,4	10'021,1	1,6 %	13'255,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,5 %	43,9 %	–1,7	45,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,8 %	2,1 %	0,3	1,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	417,0	422,7	1,4 %	440,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	192,5	188,7	–1,9 %	202,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	7,8	9,1	16,4 %	6,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'173,3	2'432,2	11,9 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	22,5 %	24,8 %	2,2	21,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	37,1 %	38,1 %	1,0	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	154,8	161,2	4,1 %	168,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	54,9 %	55,0 %	0,1	54,1 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	224,0	228,0	1,8 %	240,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'640,6	9'821,4	1,9 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	2'225,4	1'984,0	–10,8 %	3'224,8	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–220,8	–199,6	9,6 %	101,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	54	54	–	82,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	19'557	19'692	0,7 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	19'440	19'480	0,2 %	29'600,3	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,1	8,2	0,0	9,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'769,0	639,7	–63,8 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,2 %	99,9 %	0,7	99,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	74	66	–10,8 %	107,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,7	83,8	–2,2 %	83,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	78,4 %	71,2 %	–7,2	69,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	39,6 %	24,5 %	–15,1	32,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,4 %	1,5 %	0,2	1,0 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	57,5 %	58,0 %	0,6	61,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	6,6 %	8,3 %	1,7	6,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,9 %	33,6 %	–2,3	31,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	56,2	57,1	1,4 %	88,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	80,3 %	78,4 %	–1,9	63,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	40,8 %	41,0 %	0,3	54,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,1	1,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	2,9	0,7 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,3	–0,1 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'909,6	6'802,6	–1,5 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'675,4	8'533,0	–1,6 %	13'255,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,0 %	36,1 %	–3,8	45,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,8 %	2,0 %	0,2	1,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	443,6	433,3	–2,3 %	440,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	178,4	158,3	–11,2 %	202,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	7,9	8,8	11,7 %	6,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'679,6	1'681,0	0,1 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	20,0 %	19,5 %	–0,5	21,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	50,4 %	49,6 %	–0,7	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	223,4	215,0	–3,7 %	168,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	57,7 %	58,1 %	0,4	54,1 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	247,5	254,0	2,6 %	240,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'391,6	8'617,1	2,7 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'872,0	1'933,5	3,3 %	3'224,8	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–283,8	84,1	129,6 %	101,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	51	51	–	82,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	17'626	18'309	3,9 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	17'346	18'049	4,1 %	29'600,3	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	9,8	9,0	–0,9	9,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	453,8	968,8	113,5 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,7 %	98,4 %	3,7	99,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	64	57	–10,9 %	107,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,0	78,8	–1,5 %	83,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	62,5 %	61,4 %	–1,1	69,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	36,2 %	20,2 %	–16,0	32,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,6 %	–	–	1,0 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,2 %	0,2 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	55,5 %	57,2 %	1,7	61,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	10,4 %	11,5 %	1,1	6,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,9 %	31,2 %	–2,8	31,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	41,8	44,0	5,2 %	88,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	45,5 %	43,0 %	–2,5	63,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	48,4 %	49,8 %	1,4	54,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,9	5,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,4	2,4	1,3 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,6	0,6	–1,5 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'751,2	6'761,6	0,2 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'715,8	7'546,8	–2,2 %	13'255,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	50,4 %	50,4 %	0,0	45,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,5 %	1,5 %	0,0	1,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	437,7	412,2	–5,8 %	440,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	224,3	210,9	–6,0 %	202,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	6,7	6,4	–4,0 %	6,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'776,4	1'701,4	–4,2 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	22,8 %	22,5 %	–0,4	21,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	40,3 %	40,7 %	0,4	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	176,4	167,6	–5,0 %	168,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	50,0 %	54,3 %	4,4	54,1 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	220,5	224,5	1,8 %	240,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'776,6	7'564,7	–2,7 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	2'113,6	1'752,9	–17,1 %	3'224,8	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	60,8	17,9	–70,6 %	101,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	207	207	–	82,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	74'979	75'735	1,0 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	285	171	–40,0 %	153,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	74'517	74'667	0,2 %	29'600,3	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,8	9,2	0,4	9,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	773,7	914,6	18,2 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	21,2	18,1	–14,4 %	16,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,2 %	100,2 %	1,0	99,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	78,1 %	46,8 %	–31,2	87,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	285	273	–4,2 %	107,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	14	10	–28,6 %	9,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,8	84,7	–0,2 %	83,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	71,2 %	67,8 %	–3,4	69,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,3 %	0,4 %	–1,0	4,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	40,3 %	32,4 %	–7,9	32,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,7 %	0,7 %	0,0	1,0 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	60,9 %	61,3 %	0,3	61,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	6,2 %	6,3 %	0,0	6,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	32,9 %	32,5 %	–0,4	31,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	202,3	206,6	2,1 %	88,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	65,9 %	61,8 %	–4,0	63,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	48,4 %	48,6 %	0,2	54,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	2,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,7	1,3 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,0	–3,8 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	23'514,5	24'098,4	2,5 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	31'662,6	32'600,0	3,0 %	13'255,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,0 %	42,4 %	–0,5	45,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,1 %	0,9 %	–0,2	1,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	420,7	429,5	2,1 %	440,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	182,6	185,3	1,4 %	202,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	4,8	4,0	–17,7 %	6,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	6'954,0	7'329,7	5,4 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	21,9 %	22,9 %	1,0	21,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	41,7 %	41,7 %	0,0	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	175,6	179,2	2,1 %	168,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	55,1 %	55,3 %	0,2	54,1 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	232,3	233,0	0,3 %	240,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	31'713,8	31'996,0	0,9 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	7'277,5	6'977,2	–4,1 %	3'224,8	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	51,2	–603,9	–1'279,8 %	101,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	61	61	–	82,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	21'716	22'199	2,2 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	21'061	21'316	1,2 %	29'600,3	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	9,0	9,6	0,6	9,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'085,4	1'281,7	18,1 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,5 %	99,7 %	2,2	99,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	76	80	5,3 %	107,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,0	86,7	2,0 %	83,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	73,7 %	77,5 %	3,8	69,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	29,3 %	32,5 %	3,2	32,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,3 %	–	–	1,0 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,2 %	0,2 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	59,8 %	62,0 %	2,2	61,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	9,2 %	7,4 %	–1,8	6,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	30,8 %	30,4 %	–0,4	31,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	65,2	61,7	–5,4 %	88,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	50,3 %	53,7 %	3,5	63,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	48,4 %	51,3 %	2,8	54,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,0	–5,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	2,8	–7,4 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,0	3,6 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'722,1	7'443,7	–3,6 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'071,5	9'716,4	–3,5 %	13'255,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,2 %	41,9 %	2,8	45,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	1,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	463,8	437,7	–5,6 %	440,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	187,3	191,2	2,1 %	202,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,6	2,4	–5,8 %	6,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'974,3	2'190,8	11,0 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	20,3 %	21,9 %	1,6	21,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	43,3 %	46,8 %	3,5	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	200,8	205,0	2,1 %	168,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	56,1 %	57,4 %	1,3	54,1 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	251,1	258,4	2,9 %	240,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'722,3	9'986,2	2,7 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	2'294,5	2'060,2	–10,2 %	3'224,8	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–349,2	269,8	177,3 %	101,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	70	70	–	82,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	25'345	25'270	–0,3 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	24'847	24'694	–0,6 %	29'600,3	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	9,8	9,7	–0,1	9,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'252,8	967,4	–22,8 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,2 %	98,9 %	–0,3	99,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	101	89	–11,9 %	107,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,7	85,4	–0,3 %	83,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	55,4 %	55,1 %	–0,4	69,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	45,0 %	31,2 %	–13,8	32,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,0 %	1,1 %	–0,9	1,0 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,4 %	0,8 %	0,4	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,3 %	63,1 %	–0,3	61,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	10,2 %	10,3 %	0,2	6,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	26,1 %	25,8 %	–0,3	31,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	72,3	71,6	–0,9 %	88,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	62,6 %	63,4 %	0,7	63,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	58,7 %	58,5 %	–0,2	54,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	–0,9 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	2,8	–0,6 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,2	0,4 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'617,9	8'985,9	4,3 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'936,8	11'319,6	3,5 %	13'255,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,7 %	45,1 %	0,4	45,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,6 %	1,4 %	–0,1	1,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	431,5	447,9	3,8 %	440,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	196,8	206,7	5,0 %	202,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	6,9	6,6	–4,7 %	6,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'531,4	2'590,8	2,3 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	23,3 %	23,5 %	0,2	21,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	36,0 %	35,8 %	–0,2	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	155,6	160,4	3,1 %	168,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	51,2 %	50,8 %	–0,3	54,1 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	219,5	222,0	1,1 %	240,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'869,4	11'033,2	1,5 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	2'774,7	2'832,5	2,1 %	3'224,8	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–67,4	–286,4	–324,7 %	101,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	64	64	–	82,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	21'791	22'411	2,8 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	72	–	–	153,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	21'365	21'952	2,7 %	29'600,3	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	9,4	9,4	–0,1	9,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	608,3	1'112,4	82,9 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	24,0	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	93,3 %	95,9 %	2,7	99,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	76	83	9,2 %	107,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	3	–	–	9,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,4	83,2	–1,4 %	83,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	77,2 %	78,3 %	1,1	69,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,5 %	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	29,5 %	34,9 %	5,5	32,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	1,0 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,4 %	0,2 %	–0,2	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	68,4 %	65,1 %	–3,3	61,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,9 %	4,7 %	–0,2	6,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	26,2 %	30,0 %	3,7	31,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	45,4	51,6	13,7 %	88,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	87,4 %	87,3 %	–0,1	63,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	64,1 %	61,8 %	–2,4	54,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,8	13,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,1	2,3	10,9 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,3	5,1 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'731,9	7'362,6	9,4 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'673,2	9'539,7	10,0 %	13'255,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,9 %	47,4 %	2,5	45,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,9 %	1,1 %	0,1	1,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	396,7	425,7	7,3 %	440,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	182,2	206,0	13,0 %	202,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,8	4,6	23,4 %	6,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'137,2	2'201,7	3,0 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	24,0 %	23,3 %	–0,8	21,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	39,2 %	36,9 %	–2,3	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	155,4	157,2	1,1 %	168,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	52,2 %	51,1 %	–1,0	54,1 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	212,1	216,0	1,8 %	240,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'891,4	9'464,2	6,4 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	2'116,0	2'421,8	14,5 %	3'224,8	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	218,2	–75,5	–134,6 %	101,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	50	50	–	82,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	18'186	18'249	0,3 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	626	728	16,3 %	153,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	18'471	18'894	2,3 %	29'600,3	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	9,8	10,3	0,5	9,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	754,4	600,7	–20,4 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	17,1	14,5	–15,2 %	16,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,6 %	100,0 %	0,3	99,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	85,8 %	99,7 %	14,0	87,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	64	76	18,8 %	107,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	38	52	36,8 %	9,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,5	84,8	–0,8 %	83,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,7 %	64,1 %	–2,5	69,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,9 %	9,9 %	4,0	4,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	29,6 %	53,0 %	23,4	32,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	1,0 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	21	–	0,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	53,6 %	62,2 %	8,5	61,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	6,7 %	–	–	6,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	39,7 %	37,8 %	–1,9	31,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	66,5	67,3	1,2 %	88,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	85,6 %	72,2 %	–13,4	63,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	51,1 %	59,0 %	7,9	54,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,3	1,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,5	3,5	0,3 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,7	1,6	–3,3 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'495,7	7'595,2	1,3 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'000,8	8'989,8	–0,1 %	13'255,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,4 %	46,6 %	1,2	45,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	2,6 %	2,4 %	–0,2	1,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	478,5	473,7	–1,0 %	440,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	221,2	221,8	0,3 %	202,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	12,4	11,2	–9,8 %	6,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'891,4	2'039,2	7,8 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	22,4 %	22,8 %	0,4	21,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,1 %	39,4 %	1,4	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	182,1	186,9	2,6 %	168,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,5 %	49,4 %	–0,1	54,1 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	222,5	233,0	4,7 %	240,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'462,1	8'956,0	5,8 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	2'384,9	2'495,6	4,6 %	3'224,8	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–538,7	–33,8	93,7 %	101,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	220	220	–	82,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	4	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	78'546	78'920	0,5 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'133	–	–	153,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	78'362	77'122	–1,6 %	29'600,3	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,3	8,6	0,3	9,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	980,6	942,2	–3,9 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	19,9	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,8 %	98,3 %	0,5	99,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	77,6 %	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	305	295	–3,3 %	107,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	60	–	–	9,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,6	85,8	–1,0 %	83,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	74,0 %	74,6 %	0,6	69,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	6,0 %	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	43,4 %	38,6 %	–4,8	32,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,5 %	0,7 %	0,1	1,0 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	57,5 %	55,5 %	–2,0	61,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,0 %	3,4 %	1,4	6,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	40,4 %	41,1 %	0,6	31,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	253,3	250,6	–1,0 %	88,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	67,5 %	69,5 %	2,0	63,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	46,6 %	45,6 %	–1,0	54,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	0,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,2	–0,1 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,3	–0,1 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	27'342,1	29'344,5	7,3 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	29'659,5	35'776,9	20,6 %	13'255,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	49,8 %	44,1 %	–5,7	45,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	2,3 %	1,1 %	–1,2	1,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	372,2	453,3	21,8 %	440,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	188,6	204,8	8,6 %	202,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	8,5	5,0	–41,0 %	6,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	6'891,1	7'323,3	6,3 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	20,6 %	21,0 %	0,4	21,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	42,3 %	38,7 %	–3,6	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	157,4	175,4	11,4 %	168,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	55,8 %	54,9 %	–1,0	54,1 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	235,0	242,8	3,3 %	240,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	33'529,1	34'922,8	4,2 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	7'915,1	8'439,8	6,6 %	3'224,8	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	3'869,6	–854,1	–122,1 %	101,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	222	222	–	82,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	4	4	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	80'310	80'367	0,1 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'127	1'215	7,8 %	153,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	79'182	79'926	0,9 %	29'600,3	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	9,1	8,8	–0,3	9,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'386,2	1'229,0	–11,3 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	17,0	16,7	–1,9 %	16,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,1 %	99,2 %	0,1	99,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	77,2 %	83,2 %	6,0	87,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	278	293	5,4 %	107,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	67	76	13,4 %	9,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,9	83,2	0,3 %	83,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	64,9 %	68,8 %	3,9	69,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	6,7 %	8,1 %	1,5	4,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	28,8 %	35,5 %	6,6	32,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,4 %	1,9 %	0,4	1,0 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	56,8 %	56,2 %	–0,6	61,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,9 %	2,9 %	0,0	6,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	40,2 %	40,8 %	0,6	31,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	256,2	254,5	–0,7 %	88,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	71,6 %	72,1 %	0,5	63,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	45,6 %	45,0 %	–0,5	54,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	–0,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,1	–0,9 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,3	–2,0 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	30'884,0	30'450,8	–1,4 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	38'109,4	37'810,4	–0,8 %	13'255,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,9 %	43,5 %	–1,3	45,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,4 %	1,7 %	0,3	1,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	468,0	463,5	–1,0 %	440,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	215,9	206,0	–4,6 %	202,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	6,7	8,2	22,0 %	6,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	7'599,9	7'420,4	–2,4 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	20,0 %	19,3 %	–0,7	21,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,2 %	38,6 %	0,4	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	178,8	179,1	0,1 %	168,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	54,5 %	56,0 %	1,5	54,1 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	254,2	263,8	3,8 %	240,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	37'989,2	38'434,9	1,2 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	9'685,6	9'491,1	–2,0 %	3'224,8	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–120,2	624,5	619,4 %	101,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	52	52	–	82,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	18'562	18'873	1,7 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	18'230	18'515	1,6 %	29'600,3	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,3	8,6	0,2	9,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'084,8	3'204,5	195,4 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,8 %	99,4 %	1,6	99,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	56	62	10,7 %	107,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	77,1	75,1	–2,6 %	83,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	76,8 %	69,4 %	–7,4	69,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	11,0 %	19,2 %	8,2	32,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,6 %	3,2 %	–0,3	1,0 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,3 %	0,1 %	–0,2	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	60,3 %	61,8 %	1,6	61,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	7,0 %	8,9 %	1,8	6,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	32,4 %	29,3 %	–3,1	31,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	45,3	47,3	4,5 %	88,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	66,7 %	67,4 %	0,8	63,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	59,1 %	60,6 %	1,5	54,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	4,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,4	2,5	2,7 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,1	6,7 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'148,4	5'785,1	–5,9 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'740,4	6'721,3	–13,2 %	13'255,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,7 %	59,8 %	19,1	45,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,4 %	2,1 %	0,6	1,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	417,0	356,1	–14,6 %	440,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	172,7	216,9	25,6 %	202,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	6,1	7,6	23,7 %	6,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'640,9	1'691,6	3,1 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	20,8 %	21,6 %	0,8	21,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,9 %	32,8 %	–6,0	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	162,0	116,8	–27,9 %	168,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	57,4 %	57,7 %	0,3	54,1 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	244,2	239,5	–1,9 %	240,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'890,7	7'831,7	–0,7 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'716,8	1'620,1	–5,6 %	3'224,8	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	150,3	1'110,4	638,6 %	101,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	75	75	–	82,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	27'337	27'421	0,3 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	26'520	26'823	1,1 %	29'600,3	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,0	8,3	0,4	9,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'424,7	1'240,0	–13,0 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,9 %	100,2 %	0,3	99,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	92	92	–	107,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	75,4	75,6	0,2 %	83,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	70,7 %	72,8 %	2,2	69,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	23,3 %	23,6 %	0,3	32,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	1,0 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,2 %	0,2 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	61,1 %	62,8 %	1,6	61,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	9,0 %	7,9 %	–1,1	6,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	29,8 %	29,2 %	–0,6	31,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	82,9	82,4	–0,7 %	88,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	60,7 %	60,2 %	–0,6	63,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	54,0 %	51,1 %	–2,9	54,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	–0,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,0	–1,0 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,2	–0,1 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'955,3	9'041,9	1,0 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	11'163,8	11'449,2	2,6 %	13'255,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,1 %	45,3 %	7,2	45,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,0 %	1,0 %	–0,1	1,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	408,4	417,5	2,2 %	440,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	160,5	193,5	20,6 %	202,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	4,4	4,1	–6,2 %	6,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'289,8	2'368,9	3,5 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	19,5 %	20,7 %	1,2	21,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	32,5 %	32,2 %	–0,3	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	132,7	134,3	1,2 %	168,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	53,8 %	53,9 %	0,2	54,1 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	230,8	224,8	–2,6 %	240,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	11'737,6	11'434,5	–2,6 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	3'138,5	2'901,2	–7,6 %	3'224,8	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	573,8	14,7	–97,4 %	101,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	28	28	–	82,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	10'126	10'207	0,8 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	9'953	10'101	1,5 %	29'600,3	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	9,5	9,9	0,3	9,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	959,4	572,0	–40,4 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,1 %	99,9 %	0,8	99,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	41	34	–17,1 %	107,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	78,2	78,4	0,3 %	83,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	78,0 %	73,5 %	–4,5	69,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	46,4 %	23,2 %	–23,2	32,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,4 %	–	–	1,0 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,4 %	0,4 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,6 %	64,4 %	1,7	61,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	7,5 %	8,0 %	0,5	6,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	29,4 %	27,2 %	–2,2	31,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	34,7	33,7	–2,9 %	88,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	58,8 %	59,3 %	0,5	63,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	53,1 %	53,7 %	0,6	54,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	–2,9 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,4	3,3	–3,7 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,3	–0,8 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'152,3	3'414,7	8,3 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'234,7	4'462,0	5,4 %	13'255,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,6 %	40,8 %	0,2	45,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	2,2 %	1,8 %	–0,4	1,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	418,2	437,2	4,5 %	440,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	172,7	180,4	4,4 %	202,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	9,3	7,8	–15,4 %	6,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	993,3	1'037,9	4,5 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	22,6 %	23,5 %	0,9	21,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	31,2 %	30,5 %	–0,8	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	130,7	133,3	2,0 %	168,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	50,5 %	51,8 %	1,3	54,1 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	219,4	224,0	2,1 %	240,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'395,4	4'411,4	0,4 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'180,3	1'086,9	–7,9 %	3'224,8	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	160,7	–50,6	–131,5 %	101,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	65	65	–	82,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	23'626	23'692	0,3 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	23'434	23'222	–0,9 %	29'600,3	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	11,7	11,5	–0,2	9,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'058,9	1'026,3	–3,1 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,6 %	99,9 %	0,3	99,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	92	88	–4,3 %	107,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,5	82,8	0,4 %	83,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,6 %	64,8 %	–4,8	69,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	42,3 %	36,7 %	–5,6	32,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,1 %	1,1 %	0,0	1,0 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,0 %	66,7 %	2,7	61,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	6,0 %	5,8 %	–0,3	6,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	29,8 %	27,4 %	–2,4	31,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	78,0	79,3	1,7 %	88,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	69,2 %	73,0 %	3,8	63,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	61,0 %	64,2 %	3,2	54,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	1,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,3	1,4 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,5	1,7	12,8 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	9'041,1	9'427,6	4,3 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	11'702,2	12'101,2	3,4 %	13'255,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,7 %	41,6 %	–0,1	45,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,6 %	1,3 %	–0,3	1,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	495,3	510,8	3,1 %	440,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	208,4	216,9	4,1 %	202,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	7,9	6,7	–15,3 %	6,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'868,7	2'821,5	–1,6 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	24,7 %	23,1 %	–1,7	21,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	37,2 %	36,5 %	–0,7	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	184,0	186,2	1,2 %	168,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	51,3 %	50,8 %	–0,6	54,1 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	252,0	262,0	4,0 %	240,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	11'602,4	12'230,2	5,4 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	2'879,5	3'201,4	11,2 %	3'224,8	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–99,8	128,9	229,2 %	101,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	84	84	–	82,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	2	100,0 %	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	31'606	32'365	2,4 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	487	543	11,5 %	153,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	31'846	32'554	2,2 %	29'600,3	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	10,7	11,0	0,4	9,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'517,1	1'370,5	–9,7 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	26,6	30,2	13,4 %	16,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	103,1 %	105,6 %	2,5	99,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	133,4 %	74,4 %	–59,0	87,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	114	109	–4,4 %	107,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	19	18	–5,3 %	9,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	78,6	78,9	0,4 %	83,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	63,2 %	62,2 %	–1,0	69,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	9,8 %	8,7 %	–1,1	4,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	32,6 %	27,3 %	–5,2	32,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,3 %	1,6 %	–0,7	1,0 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,2 %	0,1 %	–0,1	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	67,4 %	66,7 %	–0,7	61,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	24,2 %	25,1 %	1,0	6,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	8,3 %	8,1 %	–0,2	31,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	98,4	108,7	10,5 %	88,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	65,5 %	60,7 %	–4,8	63,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	62,0 %	55,7 %	–6,3	54,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,3	9,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,3	7,7 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,4	–0,9 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	11'366,3	12'469,7	9,7 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	14'758,3	15'842,8	7,3 %	13'255,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	56,4 %	55,8 %	–0,6	45,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	4,3 %	4,1 %	–0,2	1,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	459,9	481,4	4,7 %	440,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	261,3	271,6	3,9 %	202,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	19,8	19,8	0,1 %	6,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'539,3	3'986,5	12,6 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	23,4 %	23,8 %	0,4	21,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	30,9 %	30,1 %	–0,8	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	142,2	145,0	1,9 %	168,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	52,4 %	47,0 %	–5,3	54,1 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	247,2	239,7	–3,0 %	240,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	15'149,9	16'768,1	10,7 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	3'675,7	4'892,2	33,1 %	3'224,8	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	391,6	925,3	136,3 %	101,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	23	23	–	82,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	10'262	8'651	–15,7 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	9'887	8'295	–16,1 %	29'600,3	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,2	7,5	0,2	9,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	929,2	2'251,6	142,3 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	122,2 %	103,0 %	–19,2	99,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	32	28	–12,5 %	107,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	47,7	47,9	0,4 %	83,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	46,9 %	50,0 %	3,1	69,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	14,3 %	18,8 %	4,5	32,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	1,0 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	87,9 %	80,3 %	–7,7	61,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	4,1 %	–	6,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	12,1 %	15,7 %	3,6	31,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	26,4	24,6	–7,0 %	88,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	72,6 %	74,1 %	1,5	63,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	73,0 %	66,7 %	–6,3	54,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	–7,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,8	10,3 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,7	1,8	3,3 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'247,0	2'933,5	–9,7 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'107,5	3'683,9	–10,3 %	13'255,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	49,6 %	47,5 %	–2,1	45,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,5 %	0,1	1,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	400,3	425,8	6,4 %	440,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	206,1	211,0	2,3 %	202,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,8	2,4	29,4 %	6,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	773,0	671,0	–13,2 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	16,4 %	20,0 %	3,6	21,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	25,3 %	33,0 %	7,7	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	101,1	140,3	38,8 %	168,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	50,2 %	61,1 %	10,9	54,1 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	230,6	236,5	2,6 %	240,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'716,9	3'349,2	–29,0 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'577,6	632,4	–59,9 %	3'224,8	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	609,5	–334,7	–154,9 %	101,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	35	34	–2,9 %	82,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	12'436	12'335	–0,8 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	12'329	12'090	–1,9 %	29'600,3	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	10,7	10,1	–0,6	9,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	668,1	1'916,0	186,8 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,3 %	99,4 %	2,0	99,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	42	44	4,8 %	107,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	78,0	75,9	–2,6 %	83,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,0 %	59,1 %	–10,0	69,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	22,9 %	31,8 %	9,0	32,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	1,0 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	57,5 %	69,3 %	11,8	61,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	11,2 %	–	–	6,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	31,3 %	30,7 %	–0,7	31,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	41,4	39,6	–4,4 %	88,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	70,8 %	63,5 %	–7,3	63,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	55,4 %	67,6 %	12,2	54,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	–1,6 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,2	–3,7 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,4	5,4 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'639,7	4'592,8	–1,0 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'711,6	5'506,1	–3,6 %	13'255,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	52,1 %	51,6 %	–0,5	45,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,0 %	0,7 %	–0,3	1,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	459,3	446,4	–2,8 %	440,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	241,5	235,1	–2,7 %	202,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	4,7	3,1	–34,3 %	6,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'362,2	1'274,9	–6,4 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	24,1 %	23,3 %	–0,8	21,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	32,2 %	35,1 %	2,9	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	147,8	156,7	6,0 %	168,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	46,4 %	48,9 %	2,5	54,1 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	211,0	217,1	2,9 %	240,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'653,7	5'477,7	–3,1 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'667,4	1'525,0	–8,5 %	3'224,8	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–57,8	–28,4	50,9 %	101,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	63	63	–	82,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	22'581	22'955	1,7 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	22'282	22'748	2,1 %	29'600,3	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	9,6	9,7	0,1	9,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'170,2	1'014,6	–13,3 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,2 %	99,8 %	1,6	99,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	83	83	–	107,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,5	83,2	0,8 %	83,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	74,7 %	74,7 %	–	69,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	33,1 %	32,5 %	–0,5	32,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	6,0 %	6,0 %	–	1,0 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	57,6 %	59,1 %	1,5	61,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	5,1 %	4,1 %	–1,0	6,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,1 %	36,7 %	–0,5	31,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	79,8	83,1	4,2 %	88,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	64,5 %	65,7 %	1,2	63,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	53,1 %	55,9 %	2,8	54,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,3	4,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,5	3,6	2,5 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,4	6,6 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'576,6	9'121,5	6,4 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'680,2	11'219,3	5,0 %	13'255,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,3 %	41,3 %	2,0	45,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,8 %	1,8 %	0,0	1,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	473,0	488,8	3,3 %	440,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	188,3	203,6	8,1 %	202,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	8,6	8,9	4,0 %	6,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'240,8	2'303,3	2,8 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	21,2 %	20,9 %	–0,3	21,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	41,7 %	40,2 %	–1,5	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	197,4	196,6	–0,4 %	168,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	56,2 %	55,6 %	–0,6	54,1 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	263,0	267,0	1,5 %	240,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'568,0	11'029,0	4,4 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	2'388,5	2'596,7	8,7 %	3'224,8	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–112,1	–190,3	–69,7 %	101,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	60	60	–	82,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	21'781	21'795	0,1 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	21'536	21'432	–0,5 %	29'600,3	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,9	9,3	0,4	9,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'315,4	1'348,1	2,5 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,5 %	99,5 %	0,1	99,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	73	80	9,6 %	107,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,5	83,6	0,1 %	83,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	82,2 %	78,8 %	–3,4	69,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	25,0 %	35,6 %	10,6	32,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	1,0 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,2 %	0,2 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,8 %	63,6 %	–0,2	61,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	6,0 %	5,0 %	–1,0	6,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	30,1 %	31,2 %	1,2	31,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	54,3	57,3	5,6 %	88,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	73,5 %	74,2 %	0,7	63,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	57,8 %	58,8 %	1,0	54,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	5,6 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,5	2,6	5,5 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,3	6,9 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'069,3	7'249,4	2,5 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'215,6	9'528,6	3,4 %	13'255,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,5 %	46,3 %	1,8	45,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,9 %	1,1 %	0,2	1,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	423,1	437,2	3,3 %	440,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	190,4	205,9	8,1 %	202,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	4,0	4,9	21,9 %	6,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'036,3	2'129,5	4,6 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	22,1 %	22,1 %	0,1	21,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,2 %	36,5 %	–1,7	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	161,6	159,7	–1,2 %	168,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	55,2 %	53,0 %	–2,2	54,1 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	234,0	234,0	–	240,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'234,3	9'617,1	4,1 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	2'101,2	2'387,6	13,6 %	3'224,8	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	18,7	88,5	373,5 %	101,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	87	87	–	82,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	4	4	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	31'721	31'804	0,3 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'420	1'432	0,8 %	153,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	32'699	32'570	–0,4 %	29'600,3	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	9,4	9,5	0,1	9,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	796,5	778,7	–2,2 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	15,1	15,9	4,7 %	16,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,9 %	100,2 %	0,3	99,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	97,3 %	98,1 %	0,8	87,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	109	116	6,4 %	107,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	98	91	–7,1 %	9,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,6	83,9	0,4 %	83,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	71,5 %	59,9 %	–11,6	69,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	12,1 %	8,7 %	–3,4	4,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	25,9 %	34,3 %	8,4	32,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	1,0 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,2 %	0,2 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,9 %	63,3 %	–0,6	61,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	8,3 %	9,0 %	0,7	6,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	27,6 %	27,5 %	–0,1	31,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	97,6	82,8	–15,1 %	88,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	80,4 %	79,5 %	–1,0	63,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	59,3 %	58,4 %	–0,9	54,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	0,9	–15,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	2,5	–15,4 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,5	1,3	–16,6 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	11'103,4	11'506,5	3,6 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	14'569,5	15'077,6	3,5 %	13'255,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	52,3 %	42,5 %	–9,8	45,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,4 %	1,4 %	0,0	1,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	439,6	453,7	3,2 %	440,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	233,1	196,9	–15,5 %	202,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	6,3	6,7	5,0 %	6,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'227,2	3'308,3	2,5 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	22,1 %	21,9 %	–0,2	21,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	39,3 %	39,2 %	–0,1	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	172,9	177,9	2,9 %	168,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	55,0 %	52,5 %	–2,5	54,1 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	242,6	239,0	–1,5 %	240,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	14'605,3	15'124,3	3,6 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	3'338,4	3'872,9	16,0 %	3'224,8	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	35,8	46,7	30,5 %	101,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	48	48	–	82,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	17'107	17'386	1,6 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	17'107	17'386	1,6 %	29'600,3	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	11,0	11,2	0,2	9,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'359,3	1'363,2	0,3 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,6 %	99,2 %	1,6	99,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	66	59	–10,6 %	107,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,8	82,4	–0,5 %	83,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	74,2 %	74,6 %	0,3	69,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	39,6 %	26,1 %	–13,5	32,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,0 %	1,7 %	–1,3	1,0 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	0,1 %	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	70,4 %	63,8 %	–6,6	61,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,2 %	4,1 %	–0,2	6,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	25,3 %	32,1 %	6,7	31,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	56,8	60,2	6,1 %	88,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	57,8 %	59,9 %	2,2	63,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	64,8 %	58,5 %	–6,4	54,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,3	6,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,5	4,4 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,3	–1,9 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'879,6	6'937,4	0,8 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'968,6	9'007,9	0,4 %	13'255,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	46,7 %	59,1 %	12,4	45,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	1,4 %	0,9	1,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	524,3	518,1	–1,2 %	440,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	244,8	306,2	25,1 %	202,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,6	7,3	176,8 %	6,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'961,6	2'016,8	2,8 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	21,8 %	22,0 %	0,2	21,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,1 %	35,5 %	–2,6	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	199,6	183,8	–7,9 %	168,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	51,4 %	52,0 %	0,6	54,1 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	270,5	273,7	1,2 %	240,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'997,1	9'153,5	1,7 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	2'407,9	2'377,7	–1,3 %	3'224,8	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	28,5	145,5	410,7 %	101,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	73	73	–	82,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	26'191	26'446	1,0 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	25'601	25'833	0,9 %	29'600,3	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	9,6	9,4	–0,2	9,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'213,2	818,2	–32,6 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,3 %	99,3 %	1,0	99,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	90	85	–5,6 %	107,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,6	81,7	–1,1 %	83,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	62,2 %	69,4 %	7,2	69,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	31,6 %	20,3 %	–11,3	32,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	1,0 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	61,1 %	80,1 %	19,0	61,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	5,3 %	–	–	6,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,6 %	19,9 %	–13,7	31,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	70,3	55,4	–21,2 %	88,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	31,5 %	26,2 %	–5,3	63,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	53,1 %	73,5 %	20,3	54,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	0,8	–21,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,1	–21,9 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,5	0,5	–14,9 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	9'083,7	9'517,1	4,8 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	11'336,5	11'909,0	5,1 %	13'255,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	54,6 %	49,4 %	–5,3	45,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	2,0 %	0,9 %	–1,1	1,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	432,8	450,3	4,0 %	440,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	241,9	227,6	–5,9 %	202,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	9,0	4,3	–52,7 %	6,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'558,9	2'554,5	–0,2 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	22,0 %	21,1 %	–0,9	21,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,7 %	36,4 %	–2,3	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	167,6	163,9	–2,2 %	168,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	53,6 %	51,9 %	–1,6	54,1 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	238,0	238,0	0,0 %	240,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	11'637,9	12'122,5	4,2 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	2'845,1	3'273,8	15,1 %	3'224,8	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	301,4	213,5	–29,2 %	101,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.
³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	78	78	–	82,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	28'368	28'433	0,2 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	27'918	28'150	0,8 %	29'600,3	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,6	9,0	0,4	9,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'092,5	1'354,6	24,0 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,6 %	99,9 %	0,2	99,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	106	108	1,9 %	107,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,7	84,9	0,3 %	83,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	74,5 %	70,4 %	–4,2	69,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	37,0 %	38,5 %	1,4	32,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	0,9 %	–	1,0 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	68,1 %	60,7 %	–7,4	61,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	5,9 %	11,4 %	5,6	6,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	25,9 %	27,8 %	1,8	31,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	89,3	81,1	–9,1 %	88,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	55,3 %	63,7 %	8,5	63,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	44,0 %	43,3 %	–0,7	54,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,0	–9,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	2,9	–9,3 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,1	–7,4 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'916,9	8'897,4	–0,2 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	11'625,3	11'556,6	–0,6 %	13'255,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,1 %	43,1 %	0,0	45,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	3,1 %	2,4 %	–0,7	1,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	409,8	406,4	–0,8 %	440,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	179,5	176,8	–1,5 %	202,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	12,7	9,9	–22,7 %	6,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'537,8	2'690,1	6,0 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	21,9 %	22,9 %	0,9	21,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	36,4 %	36,9 %	0,5	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	149,0	149,8	0,5 %	168,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	55,9 %	56,9 %	0,9	54,1 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	228,0	235,0	3,1 %	240,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	11'562,6	11'750,1	1,6 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	2'556,9	2'378,6	–7,0 %	3'224,8	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–62,7	193,6	408,7 %	101,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	76	76	–	82,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	27'684	27'701	0,1 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	27'216	27'055	–0,6 %	29'600,3	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,7	8,5	0,8	9,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	975,3	1'123,6	15,2 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,8 %	99,9 %	0,1	99,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	89	97	9,0 %	107,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,6	84,0	0,5 %	83,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	75,3 %	71,1 %	–4,1	69,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	17,8 %	29,3 %	11,6	32,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	1,0 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	60,8 %	64,1 %	3,3	61,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	7,1 %	7,0 %	0,0	6,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	32,0 %	28,8 %	–3,3	31,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	77,1	71,8	–6,9 %	88,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	68,2 %	67,9 %	–0,3	63,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	53,3 %	57,2 %	3,9	54,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	0,9	–6,9 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,6	–7,0 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,2	–1,7 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'852,8	8'794,2	–0,7 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	11'542,7	11'463,5	–0,7 %	13'255,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,2 %	45,2 %	0,0	45,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,3 %	–0,1	1,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	416,9	413,8	–0,7 %	440,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	191,6	191,3	–0,1 %	202,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,3	1,1	–17,3 %	6,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'221,3	2'431,1	9,4 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	19,3 %	20,5 %	1,2	21,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	34,6 %	34,9 %	0,3	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	144,5	144,5	0,0 %	168,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	58,4 %	56,8 %	–1,6	54,1 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	243,0	243,0	–	240,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	11'511,0	11'849,0	2,9 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	2'594,2	2'686,6	3,6 %	3'224,8	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–31,7	385,6	1'316,9 %	101,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	80	80	–	82,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	4	4	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	29'172	29'251	0,3 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'408	1'429	1,5 %	153,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	30'340	30'204	–0,4 %	29'600,3	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	9,0	9,1	0,0	9,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'119,8	1'193,9	6,6 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	15,9	16,8	5,9 %	16,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,9 %	100,2 %	0,3	99,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	96,4 %	97,9 %	1,4	87,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	104	98	–5,8 %	107,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	91	89	–2,2 %	9,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,0	84,1	0,1 %	83,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,2 %	67,4 %	1,2	69,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	22,1 %	18,2 %	–3,9	4,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	30,0 %	22,5 %	–7,5	32,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,1 %	1,1 %	–1,0	1,0 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,2 %	0,2 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,5 %	61,6 %	–0,9	61,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	9,0 %	8,8 %	–0,3	6,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	28,2 %	29,4 %	1,1	31,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	91,2	89,0	–2,4 %	88,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	71,3 %	73,8 %	2,5	63,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	55,8 %	55,7 %	0,0	54,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	–2,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	2,9	–2,7 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,3	0,0 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	10'327,5	10'431,6	1,0 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	12'979,5	13'318,6	2,6 %	13'255,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	52,9 %	43,7 %	–9,3	45,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,9 %	1,8 %	–0,1	1,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	424,4	434,1	2,3 %	440,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	226,4	192,5	–15,0 %	202,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	8,2	8,0	–2,3 %	6,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'876,4	2'890,6	0,5 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	22,2 %	21,5 %	–0,7	21,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,0 %	38,0 %	0,0	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	161,4	165,2	2,3 %	168,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	55,5 %	52,6 %	–3,0	54,1 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	235,6	230,4	–2,2 %	240,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	12'975,6	13'443,6	3,6 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	2'894,0	3'485,0	20,4 %	3'224,8	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–3,9	125,1	3'334,8 %	101,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	60	60	–	82,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	21'832	21'887	0,3 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	21'640	21'645	0,0 %	29'600,3	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	9,9	9,6	–0,2	9,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'393,5	1'438,4	3,2 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,7 %	99,9 %	0,3	99,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	73	77	5,5 %	107,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,5	85,8	1,6 %	83,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	75,3 %	76,6 %	1,3	69,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	24,1 %	28,3 %	4,2	32,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	1,0 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,9 %	62,5 %	–0,3	61,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	6,5 %	7,1 %	0,6	6,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	30,5 %	30,3 %	–0,3	31,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	79,3	79,8	0,7 %	88,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	50,0 %	53,3 %	3,2	63,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	58,9 %	60,5 %	1,6	54,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,3	0,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,6	3,6	0,5 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,2	6,6 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'035,1	8'206,8	2,1 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'180,1	10'393,6	2,1 %	13'255,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,5 %	43,1 %	–0,3	45,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,0 %	0,7 %	–0,3	1,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	466,3	474,9	1,8 %	440,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	204,5	207,1	1,3 %	202,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	4,9	3,6	–26,7 %	6,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'269,6	2'189,3	–3,5 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	22,3 %	20,8 %	–1,4	21,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	40,4 %	40,4 %	0,0	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	188,3	191,6	1,8 %	168,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	56,0 %	56,2 %	0,2	54,1 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	261,4	269,9	3,2 %	240,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'187,3	10'504,8	3,1 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	2'211,1	2'408,8	8,9 %	3'224,8	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	7,1	111,2	1'457,2 %	101,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	� Cantone	� Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	80	80	–	82,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	28'634	28'629	0,0 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	28'069	28'162	0,3 %	29'600,3	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensit� di cura (min = 1; max = 12) ¹	9,2	9,3	0,1	9,3	6,4
1.12 � Durata di lunga degenza in giorni	1'025,0	1'296,8	26,5 %	1'048,9	784,0
1.13 � Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	16,8	32,1
1.14 � Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 � Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,1 %	98,0 %	0,0	99,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	105	113	7,6 %	107,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Et� media dei clienti al ricovero	80,3	79,9	–0,4 %	83,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	59,0 %	62,8 %	3,8	69,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	32,3 %	41,9 %	9,6	32,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,0 %	0,9 %	–0,1	1,0 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	59,8 %	61,1 %	1,3	61,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	8,2 %	7,7 %	–0,5	6,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	31,9 %	31,1 %	–0,8	31,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	72,7	72,0	–0,9 %	88,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	50,0 %	47,2 %	–2,9	63,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	52,0 %	53,1 %	1,1	54,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	–0,9 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,5	2,5	–0,9 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,7	–4,9 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	10'422,8	10'303,1	–1,1 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	12'774,3	11'931,5	–6,6 %	13'255,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	49,1 %	43,8 %	–5,3	45,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,6 %	13,8 %	12,2	1,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	446,1	416,8	–6,6 %	440,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	223,4	185,4	–17,0 %	202,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	7,3	58,5	701,1 %	6,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'716,6	2'726,9	0,4 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	22,2 %	22,2 %	–0,1	21,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	43,5 %	37,9 %	–5,6	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	194,2	157,9	–18,7 %	168,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	53,8 %	56,5 %	2,7	54,1 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	229,5	242,8	5,8 %	240,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	12'219,2	12'303,0	0,7 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	2'930,6	2'623,7	–10,5 %	3'224,8	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–555,2	371,5	166,9 %	101,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	238	238	–	82,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	85'983	86'061	0,1 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	84'755	84'883	0,2 %	29'600,3	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	9,8	9,4	–0,4	9,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	907,4	885,4	–2,4 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,0 %	99,1 %	0,1	99,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	316	329	4,1 %	107,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,2	85,9	–0,4 %	83,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	74,7 %	75,1 %	0,4	69,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	34,4 %	39,4 %	5,0	32,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,6 %	0,3 %	–0,3	1,0 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,7 %	63,2 %	0,5	61,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	6,5 %	5,1 %	–1,4	6,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	30,7 %	31,6 %	0,9	31,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	276,4	276,1	–0,1 %	88,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	63,1 %	60,9 %	–2,2	63,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	59,6 %	60,2 %	0,6	54,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	–0,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,2	–0,2 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,3	–2,9 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	31'072,5	31'816,8	2,4 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	38'384,3	39'250,5	2,3 %	13'255,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	46,6 %	46,5 %	–0,2	45,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	1,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	446,4	456,1	2,2 %	440,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	211,1	214,8	1,7 %	202,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,8	2,6	–5,5 %	6,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	8'632,0	8'321,1	–3,6 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	22,2 %	20,9 %	–1,3	21,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	36,4 %	36,3 %	–0,1	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	162,7	165,8	1,9 %	168,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	54,1 %	53,5 %	–0,6	54,1 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	244,3	247,2	1,2 %	240,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	38'862,1	39'756,5	2,3 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	9'221,1	10'164,0	10,2 %	3'224,8	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	477,7	506,0	5,9 %	101,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	126	126	–	82,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	45'715	45'611	–0,2 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	45'236	45'252	0,0 %	29'600,3	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	10,3	10,8	0,5	9,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'756,4	1'467,8	–16,4 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,4 %	99,2 %	–0,2	99,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	149	155	4,0 %	107,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,0	82,9	1,1 %	83,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,1 %	65,2 %	–4,0	69,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,0 %	1,3 %	–0,7	4,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	20,6 %	25,6 %	5,0	32,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,3 %	1,3 %	–0,1	1,0 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,2 %	63,2 %	–1,0	61,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	7,9 %	7,6 %	–0,3	6,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	27,7 %	29,1 %	1,4	31,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	146,0	153,5	5,2 %	88,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	60,9 %	65,1 %	4,2	63,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	62,4 %	61,3 %	–1,1	54,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	5,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,4	5,4 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,4	10,7 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	16'493,9	17'547,2	6,4 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	21'341,0	22'532,4	5,6 %	13'255,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,7 %	48,7 %	6,0	45,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	0,9 %	0,1	1,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	466,8	494,0	5,8 %	440,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	201,3	242,6	20,5 %	202,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,6	4,5	25,2 %	6,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'927,4	5'182,9	5,2 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	22,6 %	22,6 %	–0,1	21,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	37,0 %	35,0 %	–2,0	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	172,8	172,8	0,0 %	168,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,0 %	47,8 %	–1,2	54,1 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	233,5	240,8	3,1 %	240,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	21'792,5	22'974,6	5,4 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	6'190,9	6'807,4	10,0 %	3'224,8	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	451,5	442,2	–2,1 %	101,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	92	92	–	82,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	33'523	33'593	0,2 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	32'973	33'140	0,5 %	29'600,3	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,5	8,6	0,1	9,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'534,0	1'442,7	–6,0 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,8 %	100,0 %	0,2	99,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	113	124	9,7 %	107,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	77,4	78,0	0,7 %	83,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	52,2 %	58,1 %	5,9	69,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	0,8 %	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	22,8 %	35,3 %	12,5	32,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,9 %	0,8 %	–0,1	1,0 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	61,2 %	62,1 %	0,9	61,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	5,4 %	5,8 %	0,4	6,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,2 %	32,0 %	–1,2	31,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	97,1	96,5	–0,6 %	88,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	66,1 %	63,7 %	–2,5	63,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	56,2 %	57,7 %	1,5	54,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,0	–0,6 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	2,9	–0,8 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,2	–3,4 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	10'300,3	10'307,9	0,1 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	13'637,9	13'785,9	1,1 %	13'255,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,2 %	41,7 %	1,5	45,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,0 %	1,1 %	0,1	1,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	406,8	410,4	0,9 %	440,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	166,3	173,3	4,2 %	202,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	4,3	4,6	8,1 %	6,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'030,4	3'043,4	0,4 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	22,3 %	21,8 %	–0,5	21,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	42,0 %	41,0 %	–1,1	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	171,1	168,1	–1,7 %	168,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	56,9 %	55,6 %	–1,3	54,1 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	230,8	230,8	0,0 %	240,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	13'597,8	13'951,6	2,6 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	2'831,8	3'155,1	11,4 %	3'224,8	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–40,2	165,8	512,8 %	101,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	60	60	–	82,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	21'716	21'847	0,6 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	21'061	21'646	2,8 %	29'600,3	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	9,0	8,9	–0,1	9,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'085,4	872,1	–19,7 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,2 %	99,8 %	0,6	99,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	76	78	2,6 %	107,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,0	84,7	–0,3 %	83,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	73,7 %	66,7 %	–7,0	69,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	29,3 %	30,0 %	0,7	32,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,3 %	–	–	1,0 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	58,3 %	59,4 %	1,1	61,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	9,8 %	9,3 %	–0,5	6,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	31,7 %	31,1 %	–0,6	31,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	68,2	67,2	–1,5 %	88,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	56,6 %	60,0 %	3,4	63,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	47,3 %	48,2 %	1,0	54,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	–1,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,1	–2,1 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,1	3,5 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'453,9	7'057,9	–5,3 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'800,4	9'398,7	–4,1 %	13'255,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,6 %	42,8 %	2,2	45,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,6 %	0,1	1,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	451,3	430,2	–4,7 %	440,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	188,7	185,7	–1,6 %	202,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,5	2,7	7,4 %	6,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'037,0	2'014,3	–1,1 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	21,1 %	20,7 %	–0,4	21,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	41,0 %	45,2 %	4,2	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	185,1	194,7	5,2 %	168,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	54,7 %	56,9 %	2,1	54,1 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	243,3	253,0	4,0 %	240,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'652,3	9'717,3	0,7 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	2'331,9	2'176,0	–6,7 %	3'224,8	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–148,1	318,6	315,1 %	101,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	60	60	–	82,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	21'167	21'751	2,8 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	20'918	21'536	3,0 %	29'600,3	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,6	8,2	–0,3	9,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	869,6	857,7	–1,4 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,7 %	99,3 %	2,7	99,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	82	72	–12,2 %	107,7	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,9	82,6	–0,4 %	83,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	64,6 %	70,8 %	6,2	69,1 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	41,4 %	23,7 %	–17,7	32,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,2 %	1,4 %	0,2	1,0 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,2 %	0,3 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	72,3 %	71,0 %	–1,3	61,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	14,2 %	17,2 %	3,0	6,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	13,2 %	11,5 %	–1,8	31,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	40,1	38,3	–4,5 %	88,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	38,8 %	38,7 %	–0,1	63,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	62,7 %	61,6 %	–1,1	54,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,6	–4,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	1,9	1,8	–7,1 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,5	0,5	–9,2 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'106,2	8'640,6	21,6 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'982,3	8'766,3	–2,4 %	13'255,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	51,2 %	49,9 %	–1,3	45,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,5 %	1,5 %	0,0	1,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	424,4	403,0	–5,0 %	440,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	219,7	203,1	–7,6 %	202,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	6,4	5,9	–7,1 %	6,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'889,5	1'873,3	–0,9 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	21,8 %	21,0 %	–0,7	21,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	39,5 %	40,1 %	0,7	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	167,4	161,7	–3,4 %	168,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	54,6 %	57,5 %	2,9	54,1 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	224,0	235,6	5,2 %	240,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'684,2	8'909,4	2,6 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	2'053,3	1'912,4	–6,9 %	3'224,8	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–298,0	143,1	148,0 %	101,8	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	186	180	-3,2 %	157,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	2,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	6	6	–	1,5	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	57'851	58'676	1,4 %	51'361,8	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	3'169	2'679	-15,5 %	1'756,0	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	164	1'174	615,9 %	293,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	56'676	58'808	3,8 %	51'682,2	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,6	0,2	5,0	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	913,7	921,9	0,9 %	760,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	44,1	42,7	-3,1 %	35,6	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	12,6	53,4	323,0 %	53,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	85,2 %	89,3 %	4,1	89,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	192,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	208	213	2,4 %	190,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	79	71	-10,1 %	51,8	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	13	22	69,2 %	5,5	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,9	81,8	-0,1 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	62,0 %	63,2 %	1,2	67,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	11,3 %	12,7 %	1,4	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	33,4 %	34,4 %	0,9	80,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,3 %	3,6 %	0,2	2,3 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	54,1 %	53,6 %	-0,5	55,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,0 %	1,7 %	-0,3	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	43,9 %	44,7 %	0,8	43,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	163,9	165,7	1,1 %	130,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	42,0 %	41,4 %	-0,6	45,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	43,2 %	41,1 %	-2,1	41,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	4,4 %	0,8	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,7	-1,1 %	2,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,6	-4,8 %	0,6	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	13'762,6	15'364,3	11,6 %	11'460,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	18'517,1	20'413,3	10,2 %	15'025,8	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,5 %	1,6 %	1,1	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,1 %	39,4 %	0,3	39,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,2 %	-0,2	0,1 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	302,6	326,5	7,9 %	281,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	127,7	136,8	7,1 %	115,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,1	0,6	-46,6 %	0,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	7'117,7	7'782,9	9,3 %	6'174,1	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,0 %	43,7 %	1,7	41,6 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	48,0 %	46,6 %	-1,5	46,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	145,3	152,0	4,6 %	130,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,3 %	43,8 %	-1,6	46,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	125,5	124,6	-0,7 %	129,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	16'944,7	17'809,3	5,1 %	14'845,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	15,5	69,6	348,6 %	17,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-1'572,4	-2'604,0	-65,6 %	-180,2	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	183	178	-2,7 %	157,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	5	10	100,0 %	2,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,5	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	57'175	56'723	-0,8 %	51'361,8	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'524	1'596	4,7 %	1'756,0	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	293,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	56'180	56'281	0,2 %	51'682,2	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,3	5,0	-0,3	5,0	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'110,4	1'498,9	35,0 %	760,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	35,5	30,5	-14,1 %	35,6	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	53,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	85,6 %	87,3 %	1,7	89,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	83,5 %	43,7 %	-39,8	192,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	206	212	2,9 %	190,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	44	59	34,1 %	51,8	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	5,5	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,6	83,2	-0,6 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	73,6 %	69,4 %	-4,2	67,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,2 %	4,1 %	-1,1	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	33,5 %	37,3 %	3,7	80,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,4 %	2,2 %	-2,2	2,3 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	49,9 %	52,0 %	2,1	55,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,1 %	1,1 %	0,0	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	49,0 %	46,9 %	-2,1	43,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	141,4	144,2	2,0 %	130,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	42,4 %	42,3 %	-0,2	45,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	37,0 %	38,0 %	1,0	41,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	2,0 %	0,8	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,4	2,5	2,6 %	2,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,5	0,6	5,7 %	0,6	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	11'847,1	11'968,1	1,0 %	11'460,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	13'920,5	14'101,6	1,3 %	15'025,8	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,9 %	44,0 %	0,1	39,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,2 %	-0,4	0,1 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	237,2	241,8	2,0 %	281,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	108,7	110,2	1,4 %	115,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,6	0,5	-66,7 %	0,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	7'076,9	6'517,0	-7,9 %	6'174,1	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,2 %	40,0 %	-2,2	41,6 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	42,0 %	41,9 %	-0,1	46,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	99,7	101,4	1,7 %	130,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,0 %	48,9 %	1,9	46,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	134,4	136,8	1,8 %	129,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	16'781,1	16'306,9	-2,8 %	14'845,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	17,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	2'860,6	2'205,4	-22,9 %	-180,2	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	208	208	–	157,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	2,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,5	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	66'212	68'558	3,5 %	51'361,8	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	2'079	1'747	–16,0 %	1'756,0	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	293,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	67'316	69'662	3,5 %	51'682,2	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,2	4,3	0,1	5,0	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	784,6	147,3	–81,2 %	760,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	35,5	30,1	–15,1 %	35,6	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	53,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	87,2 %	90,3 %	3,1	89,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	192,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	262	249	–5,0 %	190,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	70	59	–15,7 %	51,8	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	5,5	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,7	84,6	1,1 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,2 %	69,6 %	2,4	67,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	11,4 %	8,4 %	–3,0	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	46,6 %	–	–	80,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,4 %	1,9 %	–0,5	2,3 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	27	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	57,2 %	56,4 %	–0,8	55,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,3 %	2,9 %	1,6	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	41,5 %	40,7 %	–0,8	43,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	146,6	147,4	0,6 %	130,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	50,2 %	49,2 %	–0,9	45,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	40,1 %	40,5 %	0,5	41,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,7	0,6 %	0,8	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,1	2,1	–2,3 %	2,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,6	0,6	–6,0 %	0,6	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	12'834,0	13'430,7	4,6 %	11'460,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	18'404,3	18'783,1	2,1 %	15'025,8	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	36,1 %	36,8 %	0,7	39,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,1 %	–0,3	0,1 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	269,5	267,2	–0,9 %	281,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	98,7	99,1	0,5 %	115,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,0	0,2	–74,6 %	0,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	6'958,1	7'287,3	4,7 %	6'174,1	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	38,6 %	39,2 %	0,6	41,6 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	51,2 %	49,8 %	–1,4	46,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	138,0	133,1	–3,6 %	130,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,1 %	48,6 %	–0,5	46,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	129,6	128,4	–1,0 %	129,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	18'015,4	18'577,0	3,1 %	14'845,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	17,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–389,0	–206,1	47,0 %	–180,2	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	64	65	1,6 %	157,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	2,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,5	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	22'176	21'490	–3,1 %	51'361,8	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	788	1'002	27,2 %	1'756,0	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	293,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	21'911	21'978	0,3 %	51'682,2	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,8	0,3	5,0	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	774,4	455,5	–41,2 %	760,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	28,2	41,4	46,8 %	35,6	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	53,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,9 %	90,6 %	–4,4	89,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	192,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	93	89	–4,3 %	190,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	29	18	–37,9 %	51,8	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	5,5	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,9	81,0	–1,0 %	83,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	72,1 %	70,1 %	–2,0	67,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	10,7 %	5,6 %	–5,0	10,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	58,6 %	50,0 %	–8,6	80,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,5 %	–	–	2,3 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	60,9 %	62,4 %	1,5	55,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,1 %	2,8 %	0,7	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,0 %	34,8 %	–2,2	43,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	60,2	63,4	5,3 %	130,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	54,2 %	54,8 %	0,7	45,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	48,5 %	49,6 %	1,1	41,1 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	3,7 %	0,8	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,8	7,5 %	2,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,0	8,9 %	0,6	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'572,9	5'078,3	11,1 %	11'460,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'314,8	6'805,3	7,8 %	15'025,8	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,2 %	40,2 %	2,0	39,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	275,0	302,6	10,0 %	281,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	110,1	124,5	13,0 %	115,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,2	0,3	50,9 %	0,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'907,1	3'109,4	7,0 %	6'174,1	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,4 %	46,5 %	1,1	41,6 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	48,5 %	45,9 %	–2,6	46,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	133,5	138,8	4,0 %	130,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,7 %	41,9 %	–0,8	46,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	119,2	124,6	4,5 %	129,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'404,2	6'689,3	4,5 %	14'845,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	17,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	89,4	–116,0	–229,7 %	–180,2	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	40	40	–	57,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,5	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	7'833	7'440	–5,0 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'100	1'549	40,8 %	337,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	31,7	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	38,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	8'569	8'352	–2,5 %	19'749,9	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	31,5	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,6	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	930,5	996,2	7,1 %	682,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	35,4	31,1	–12,2 %	32,1	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,9	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	32,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	53,7 %	51,0 %	–2,7	93,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	32	31	–3,1 %	80,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	36	34	–5,6 %	11,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	79,9	80,6	0,9 %	83,1	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	63,2 %	57,4 %	–5,9	64,5 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,9 %	2,9 %	–	9,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	42,0 %	66,7 %	24,7	54,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	8,8 %	8,8 %	–	4,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	339	–	22,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	54,6 %	45,9 %	–8,7	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,3 %	4,3 %	2,0	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	43,1 %	49,8 %	6,8	33,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	40,5	40,6	0,2 %	62,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	64,1 %	67,8 %	3,6	57,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	39,6 %	31,4 %	–8,2	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	0,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	4,5	4,5	–0,5 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,7	1,5	–8,8 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'892,3	2'781,5	–3,8 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'997,5	3'799,4	–5,0 %	7'097,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	36,1 %	34,4 %	–1,7	39,9 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,3 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	447,5	422,7	–5,5 %	353,8	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	168,4	156,3	–7,2 %	143,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	77,3	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,3	1,2	–5,0 %	3,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'146,8	1'219,1	6,3 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,8 %	43,3 %	1,6	45,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	48,9 %	51,0 %	2,1	44,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	218,9	215,8	–1,4 %	156,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,2 %	44,2 %	–0,9	42,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	138,8	138,4	–0,3 %	142,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'746,8	2'813,2	2,4 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	681,8	–	–	201,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'250,8	–986,1	21,2 %	–354,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	28	28	–	57,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,5	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	10'312	9'960	–3,4 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	98	44	–55,1 %	337,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	31,7	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	38,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	10'115	9'716	–3,9 %	19'749,9	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	31,5	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,4	6,5	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	360,8	647,2	79,4 %	682,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	19,6	27,0	37,8 %	32,1	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,9	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	32,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,9 %	97,5 %	–3,4	93,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	39	39	–	80,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	6	2	–66,7 %	11,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	76,9	78,9	2,5 %	83,1	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	53,3 %	56,1 %	2,8	64,5 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	9,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	41,1 %	44,4 %	3,4	54,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	2,4 %	–	4,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,5 %	60,2 %	–4,4	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,5 %	39,8 %	4,4	33,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	34,2	32,3	–5,6 %	62,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	61,7 %	64,0 %	2,3	57,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	61,6 %	60,5 %	–1,1	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	–5,6 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,2	–1,8 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,3	–5,0 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'548,7	2'593,6	1,8 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'482,0	3'547,5	1,9 %	7'097,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,9 %	43,3 %	0,4	39,9 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,2 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	334,5	354,6	6,0 %	353,8	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	147,6	158,1	7,1 %	143,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	77,3	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,9	0,7	–26,2 %	3,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'630,1	1'715,6	5,2 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,3 %	46,7 %	0,4	45,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,7 %	38,3 %	–0,4	44,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	129,5	136,0	5,0 %	156,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	41,7 %	41,8 %	0,2	42,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	140,9	153,6	9,0 %	142,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'522,1	3'671,6	4,2 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	201,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	40,0	124,1	210,2 %	–354,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	27	27	–	57,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,5	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	8'890	9'458	6,4 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	588	249	–57,7 %	337,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	31,7	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	38,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	9'294	9'585	3,1 %	19'749,9	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	31,5	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,3	5,3	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'121,0	572,4	–48,9 %	682,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	36,6	57,4	56,7 %	32,1	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,9	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	32,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	90,2 %	96,0 %	5,8	93,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	32	42	31,2 %	80,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	13	5	–61,5 %	11,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,0	83,7	–1,5 %	83,1	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	71,1 %	66,0 %	–5,2	64,5 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,2 %	–	–	9,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	34,8 %	57,4 %	22,6	54,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	4,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	70,4 %	74,3 %	3,9	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,1 %	2,2 %	–0,9	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	26,5 %	23,5 %	–3,0	33,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	21,2	23,0	8,1 %	62,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	76,7 %	53,4 %	–23,3	57,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	58,0 %	56,3 %	–1,7	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,9	8,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,2	2,4	5,6 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,0	–23,0 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'213,2	1'974,0	–10,8 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'221,6	2'897,7	–10,1 %	7'097,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,4 %	35,6 %	–2,8	39,9 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,3 %	0,5 %	–0,8	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	339,9	298,5	–12,2 %	353,8	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	133,2	107,7	–19,1 %	143,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	77,3	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	4,4	1,5	–66,4 %	3,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'211,5	1'331,3	9,9 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,7 %	42,5 %	0,8	45,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	46,9 %	51,1 %	4,2	44,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	159,4	152,5	–4,3 %	156,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,8 %	44,7 %	–0,1	42,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	137,2	144,2	5,1 %	142,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'903,2	3'133,8	7,9 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1,9	–	–	201,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–318,3	236,2	174,2 %	–354,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	Ø Cantone	Ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	32	32	–	57,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,5	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	5'553	5'249	–5,5 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	337,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	31,7	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	38,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	5'553	5'235	–5,7 %	19'749,9	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	31,5	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,0	6,2	0,1	5,8	6,4
1.12 Ø Durata di lunga degenza in giorni	165,2	307,0	85,8 %	682,4	784,0
1.13 Ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,1	32,1
1.14 Ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,9	13,2
1.15 Ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	32,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	47,5 %	44,9 %	–2,6	93,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	44	30	–31,8 %	80,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	11,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,4	83,3	–0,1 %	83,1	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	63,6 %	56,7 %	–7,0	64,5 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	9,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	167,6 %	121,4 %	–46,2	54,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,3 %	–	–	4,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	94,7 %	94,4 %	–0,3	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,9 %	3,7 %	0,7	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	2,4 %	1,9 %	–0,4	33,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	17,0	13,6	–20,1 %	62,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	79,1 %	81,6 %	2,5	57,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	73,2 %	73,5 %	0,3	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,5	0,4	–20,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	2,6	–15,4 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	2,3	2,0	–12,8 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'137,8	1'058,9	–6,9 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'726,3	2'642,3	–3,1 %	7'097,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,4 %	39,3 %	–2,2	39,9 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	0,4 %	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	491,0	503,4	2,5 %	353,8	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	203,4	198,2	–2,6 %	143,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	77,3	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	2,1	–	3,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	830,9	863,6	3,9 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,8 %	47,1 %	1,3	45,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	42,5 %	45,2 %	2,7	44,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	208,6	227,6	9,1 %	156,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	41,5 %	40,9 %	–0,6	42,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	135,5	142,9	5,5 %	142,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'815,3	1'835,4	1,1 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	201,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–911,0	–806,9	11,4 %	–354,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	174	173	–0,6 %	57,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,5	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	1	–	0,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	54'913	55'518	1,1 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	938	702	–25,2 %	337,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	31,7	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	12	58	383,3 %	38,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	55'544	55'805	0,5 %	19'749,9	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	31,5	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,9	5,0	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	770,9	423,7	–45,0 %	682,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	22,2	19,3	–13,0 %	32,1	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,9	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	6,0	58,0	866,7 %	32,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	86,5 %	87,9 %	1,5	93,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	235	234	–0,4 %	80,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	48	37	–22,9 %	11,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	2	1	–50,0 %	1,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,1	83,8	–0,3 %	83,1	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	65,3 %	65,8 %	0,5	64,5 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	9,8 %	8,5 %	–1,4	9,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	57,6 %	59,5 %	1,9	54,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,2 %	2,6 %	–0,6	4,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,3 %	62,3 %	–1,9	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,7 %	1,8 %	0,2	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,0 %	35,8 %	1,8	33,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	170,8	166,4	–2,6 %	62,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	47,1 %	45,6 %	–1,5	57,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	48,5 %	47,1 %	–1,4	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	–2,6 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,0	–3,3 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,8	–8,9 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'460,1	8'935,8	5,6 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	17'949,8	18'790,7	4,7 %	7'097,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,0 %	0,1 %	0,1	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,3 %	41,5 %	0,1	39,9 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	2,1 %	2,2 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	321,3	333,9	3,9 %	353,8	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	133,6	139,6	4,5 %	143,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	77,3	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	6,9	7,3	5,1 %	3,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	6'915,8	7'457,1	7,8 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,7 %	41,7 %	1,0	45,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	42,7 %	42,5 %	–0,2	44,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	137,3	141,9	3,4 %	156,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,6 %	45,2 %	–0,4	42,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	138,7	143,5	3,5 %	142,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	16'994,6	17'873,0	5,2 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	201,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–955,2	–917,7	3,9 %	–354,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	40	40	–	57,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	1	1	–	0,5	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	1	1	–	0,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	13'391	13'579	1,4 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	166	371	123,5 %	337,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	13	11	–15,4 %	31,7	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	2	–	–	38,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	13'383	13'687	2,3 %	19'749,9	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	13	11	–15,4 %	31,5	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,8	6,6	0,8	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'300,4	699,3	–46,2 %	682,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	16,2	37,1	129,8 %	32,1	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	13,0	5,5	–57,7 %	13,9	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	2,0	–	–	32,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	91,7 %	93,0 %	1,3	93,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	3,6 %	3,0 %	–0,5	15,9 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	47	48	2,1 %	80,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	12	21	75,0 %	11,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	1	2	100,0 %	2,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	1	–	–	1,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,5	81,9	–0,7 %	83,1	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	62,3 %	62,0 %	–0,3	64,5 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,6 %	1,4 %	–0,2	9,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	37,5 %	27,6 %	–9,9	54,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,9 %	7,0 %	2,1	4,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,5 %	65,4 %	1,9	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,4 %	3,6 %	0,2	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,0 %	31,0 %	–2,1	33,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	42,5	45,4	6,8 %	62,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	56,6 %	43,9 %	–12,7	57,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	47,6 %	47,8 %	0,2	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,1	6,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,3	3,8 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,0	–16,7 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'587,9	3'675,2	2,4 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'917,0	5'011,3	1,9 %	7'097,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,0 %	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,3 %	43,1 %	1,8	39,9 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	2,9 %	2,8 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	362,3	358,9	–0,9 %	353,8	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	151,8	157,7	3,9 %	143,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	69,8	68,1	–2,4 %	77,3	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	10,7	10,2	–4,9 %	3,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	10,5	10,0	–5,1 %	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'045,4	2'642,2	29,2 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,5 %	50,6 %	5,1	45,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	40,2 %	38,4 %	–1,7	44,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	145,6	138,0	–5,2 %	156,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,0 %	38,4 %	–3,6	42,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	138,9	143,7	3,5 %	142,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'492,5	5'223,0	16,3 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	201,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–424,5	211,7	149,9 %	–354,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	88	88	–	57,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,5	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	28'964	29'479	1,8 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	2	–	337,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	31,7	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	38,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	28'829	29'322	1,7 %	19'749,9	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	31,5	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,3	7,8	0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	382,2	285,3	–25,4 %	682,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	2,0	–	32,1	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,9	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	32,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	90,2 %	91,8 %	1,6	93,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	160	153	–4,4 %	80,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	1	–	11,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,8	82,7	–0,1 %	83,1	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,1 %	62,2 %	–5,9	64,5 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	12,5 %	9,0 %	–3,5	9,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	118,1 %	94,2 %	–23,8	54,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,9 %	1,3 %	–0,6	4,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	213	–	22,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	61,3 %	59,7 %	–1,5	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,8 %	4,9 %	1,1	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,0 %	35,4 %	0,4	33,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	96,1	97,1	1,0 %	62,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	68,5 %	67,1 %	–1,4	57,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	45,7 %	45,2 %	–0,5	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	1,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,3	–0,8 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,3	–5,2 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'040,3	5'214,5	3,5 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'085,6	10'539,8	4,5 %	7'097,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,4 %	37,8 %	–0,6	39,9 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	3,2 %	4,2 %	1,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	348,2	357,5	2,7 %	353,8	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	134,2	135,8	1,2 %	143,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	77,3	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	11,3	15,1	33,4 %	3,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'579,8	6'543,3	17,3 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	52,0 %	54,4 %	2,5	45,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	43,4 %	43,3 %	–0,1	44,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	151,0	154,8	2,5 %	156,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	36,7 %	35,2 %	–1,5	42,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	136,2	143,7	5,5 %	142,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'738,3	12'021,5	11,9 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	201,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	652,7	1'481,7	127,0 %	–354,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	34	34	–	57,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	2	2	–	0,5	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	5	5	–	0,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	14'421	14'933	3,6 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	387	159	–58,9 %	337,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	14	70	400,0 %	31,7	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	117	139	18,8 %	38,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	14'931	15'265	2,2 %	19'749,9	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	14	70	400,0 %	31,5	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,8	7,7	–0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'336,4	815,6	–39,0 %	682,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	27,1	18,2	–33,1 %	32,1	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	14,0	38,4	174,3 %	13,9	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	29,2	23,2	–20,8 %	32,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	116,2 %	120,3 %	4,1	93,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	1,9 %	9,6 %	7,7	15,9 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	56	61	8,9 %	80,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	18	13	–27,8 %	11,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	1	5	400,0 %	2,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	4	6	50,0 %	1,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,2	84,6	–0,7 %	83,1	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	75,9 %	72,9 %	–3,0	64,5 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,5 %	7,1 %	4,5	9,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	29,8 %	43,0 %	13,3	54,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,3 %	–	–	4,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,7 %	0,8 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	49,5 %	45,7 %	–3,8	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	6,2 %	6,1 %	–0,1	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	43,6 %	47,4 %	3,8	33,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	45,5	50,1	10,2 %	62,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	65,1 %	62,9 %	–2,2	57,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	36,1 %	34,3 %	–1,9	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	10,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,3	7,6 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	0,9	–3,9 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'830,9	2'096,6	14,5 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'701,1	5'024,8	6,9 %	7'097,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	0,1 %	0,4 %	0,3	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,7 %	0,8 %	0,1	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	35,6 %	35,5 %	–0,1	39,9 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,8 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	314,7	328,4	4,4 %	353,8	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	112,1	116,7	4,1 %	143,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	111,4	97,6	–12,3 %	77,3	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,3	2,8	19,9 %	3,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	2,4	2,8	18,8 %	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'015,9	3'168,0	5,0 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	54,0 %	54,1 %	0,0	45,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	47,0 %	46,6 %	–0,5	44,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	148,0	152,9	3,3 %	156,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	34,8 %	35,0 %	0,3	42,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	129,8	134,0	3,2 %	142,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'580,1	5'857,4	5,0 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	201,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	878,9	832,6	–5,3 %	–354,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	35	35	–	57,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,5	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	12'557	12'736	1,4 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	81	47	–42,0 %	337,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	31,7	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	38,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	12'290	12'562	2,2 %	19'749,9	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	31,5	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,7	4,9	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	249,0	244,3	–1,9 %	682,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	81,0	19,5	–75,9 %	32,1	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,9	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	32,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,3 %	99,7 %	1,4	93,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	61	57	–6,6 %	80,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	3	200,0 %	11,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,3	83,3	0,0 %	83,1	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	58,1 %	58,3 %	0,3	64,5 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	9,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	74,3 %	65,7 %	–8,6	54,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,2 %	3,3 %	0,1	4,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	65,0 %	66,7 %	1,7	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,1 %	1,5 %	–0,6	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	32,9 %	31,8 %	–1,2	33,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	37,6	38,7	2,9 %	62,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	86,4 %	94,3 %	7,8	57,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	49,9 %	51,1 %	1,2	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	2,9 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,0	1,8 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,7	1,9	12,8 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'239,4	3'452,8	6,6 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'067,8	4'451,8	9,4 %	7'097,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,3 %	43,1 %	–0,2	39,9 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,1 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	321,9	348,3	8,2 %	353,8	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	143,4	152,9	6,6 %	143,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	77,3	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,6	0,2	–64,5 %	3,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'413,4	1'578,8	11,7 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,2 %	40,7 %	1,5	45,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	41,0 %	41,6 %	0,6	44,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	132,1	145,0	9,8 %	156,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	46,5 %	45,7 %	–0,8	42,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	132,9	138,7	4,4 %	142,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'609,1	3'882,1	7,6 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	458,6	569,7	24,2 %	201,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–458,6	–569,7	–24,2 %	–354,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	30	30	–	57,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,5	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	8'883	10'428	17,4 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	250	126	–49,6 %	337,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	31,7	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	38,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	8'916	10'466	17,4 %	19'749,9	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	31,5	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,1	5,6	–0,5	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	842,2	879,2	4,4 %	682,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	38,8	21,0	–45,9 %	32,1	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,9	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	32,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	81,1 %	95,2 %	14,1	93,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	41	39	–4,9 %	80,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	7	6	–14,3 %	11,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,6	82,6	1,3 %	83,1	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,7 %	77,8 %	11,1	64,5 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	2,2 %	–	9,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	69,6 %	35,7 %	–33,9	54,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,1 %	–	–	4,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	58,9 %	60,2 %	1,3	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	1,3 %	–	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	41,1 %	38,5 %	–2,6	33,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	28,5	32,3	13,3 %	62,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	65,3 %	57,6 %	–7,7	57,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	44,0 %	48,2 %	4,2	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,1	13,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,1	–1,9 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,1	–12,9 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'382,5	2'739,5	15,0 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'359,5	3'858,1	14,8 %	7'097,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	34,3 %	36,2 %	1,9	39,9 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,4 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	367,8	365,6	–0,6 %	353,8	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	129,3	133,6	3,3 %	143,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	77,3	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,6	1,4	–14,3 %	3,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'367,5	1'533,9	12,2 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,1 %	44,5 %	–1,6	45,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	52,6 %	50,0 %	–2,6	44,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	193,5	182,9	–5,5 %	156,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	41,3 %	42,8 %	1,5	42,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	134,1	139,6	4,2 %	142,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'966,3	3'447,3	16,2 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	393,2	410,8	4,5 %	201,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–393,2	–410,8	–4,5 %	–354,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	68	68	–	57,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,5	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	25'035	24'952	–0,3 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	337,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	31,7	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	38,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	24'685	24'352	–1,3 %	19'749,9	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	31,5	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,8	6,1	0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	645,3	817,7	26,7 %	682,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,1	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,9	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	32,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,9 %	100,5 %	–0,3	93,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	110	92	–16,4 %	80,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	11,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	79,6	81,0	1,8 %	83,1	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	61,8 %	58,7 %	–3,1	64,5 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,8 %	–	–	9,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	62,7 %	36,0 %	–26,7	54,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	4,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	68,0 %	67,6 %	–0,4	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,2 %	1,6 %	0,4	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	30,8 %	30,8 %	0,0	33,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	79,3	79,3	0,0 %	62,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	54,0 %	56,5 %	2,5	57,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	54,4 %	50,2 %	–4,2	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	0,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,2	0,3 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,2	5,5 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'962,1	6'514,1	9,3 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'479,0	9'141,1	7,8 %	7'097,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,1 %	39,9 %	0,8	39,9 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,4 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	338,7	366,3	8,2 %	353,8	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	134,5	149,9	11,5 %	143,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	77,3	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,7	1,5	–10,9 %	3,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'545,2	3'940,2	11,1 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,3 %	46,2 %	1,9	45,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	45,5 %	44,5 %	–1,0	44,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	154,2	163,0	5,7 %	156,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,7 %	41,4 %	–1,3	42,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	136,7	141,5	3,5 %	142,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'002,9	8'523,0	6,5 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	30,0	–	201,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–476,1	–618,1	–29,8 %	–354,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	55	55	–	57,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,5	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	5	5	–	0,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	19'970	20'346	1,9 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	103	34	–67,0 %	337,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	31,7	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	10	–	38,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	19'723	20'287	2,9 %	19'749,9	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	31,5	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,4	6,5	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	792,4	707,6	–10,7 %	682,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	34,3	34,0	–1,0 %	32,1	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,9	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	10,0	–	32,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,5 %	101,3 %	1,9	93,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	80	67	–16,2 %	80,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	3	1	–66,7 %	11,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	1	–	1,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,8	85,5	0,8 %	83,1	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	79,5 %	81,2 %	1,6	64,5 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,2 %	–	–	9,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	48,1 %	22,2 %	–25,9	54,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,2 %	1,4 %	0,2	4,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	68,7 %	68,4 %	–0,4	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,6 %	1,8 %	0,2	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	29,7 %	29,9 %	0,1	33,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	64,3	64,5	0,3 %	62,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	50,4 %	51,1 %	0,7	57,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	48,1 %	48,0 %	–0,1	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	0,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,2	–1,3 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,1	–1,6 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'880,5	5'067,6	3,8 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'075,5	6'239,4	2,7 %	7'097,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	0,0 %	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,4 %	45,4 %	1,1	39,9 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	302,7	306,0	1,1 %	353,8	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	136,7	139,8	2,2 %	143,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	77,3	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	3,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'126,3	3'487,9	11,6 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,6 %	48,2 %	1,6	45,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	40,2 %	39,4 %	–0,8	44,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	121,7	120,5	–1,0 %	156,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	41,1 %	40,1 %	–1,0	42,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	137,4	142,3	3,6 %	142,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'711,8	7'241,3	7,9 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	201,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	636,3	1'001,8	57,4 %	–354,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	23	23	–	57,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,5	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	7'696	8'044	4,5 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	203	40	–80,3 %	337,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	31,7	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	38,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	7'893	8'084	2,4 %	19'749,9	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	31,5	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,3	7,7	0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	727,5	1'073,8	47,6 %	682,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	17,7	28,5	61,3 %	32,1	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,9	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	32,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	91,7 %	95,8 %	4,1	93,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	36	27	–25,0 %	80,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	7	2	–71,4 %	11,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,2	83,5	–0,8 %	83,1	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	72,1 %	69,0 %	–3,1	64,5 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,3 %	–	–	9,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	69,0 %	22,7 %	–46,3	54,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	4,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	89,2 %	86,2 %	–3,0	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	10,8 %	13,8 %	3,0	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	–	–	–	33,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	21,2	21,4	1,4 %	62,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	72,8 %	63,7 %	–9,1	57,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	65,4 %	39,8 %	–25,5	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	1,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,7	–1,0 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,7	1,5	–16,3 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'096,7	2'294,1	9,4 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'049,9	2'956,8	–3,1 %	7'097,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,0 %	43,6 %	0,6	39,9 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,3 %	1,3 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	386,1	365,8	–5,3 %	353,8	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	166,1	159,5	–4,0 %	143,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	77,3	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	5,1	4,8	–5,1 %	3,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'471,7	1'672,8	13,7 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,5 %	50,0 %	2,4	45,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,2 %	37,0 %	–1,2	44,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	147,6	135,3	–8,3 %	156,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	41,8 %	40,0 %	–1,8	42,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	163,7	165,5	1,1 %	142,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'096,6	3'348,4	8,1 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	201,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	46,6	391,5	739,9 %	–354,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	89	89	–	57,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	4	4	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,5	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	1	1	–	0,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	34'053	33'873	–0,5 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	843	471	–44,1 %	337,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	31,7	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	444	181	–59,2 %	38,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	34'696	33'834	–2,5 %	19'749,9	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	31,5	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,5	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'065,4	1'206,2	13,2 %	682,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	29,2	29,7	1,7 %	32,1	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,9	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	31,7	60,3	90,2 %	32,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	104,8 %	104,3 %	–0,6	93,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	57,7 %	32,3 %	–25,5	185,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	123	125	1,6 %	80,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	25	12	–52,0 %	11,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	14	3	–78,6 %	1,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,8	81,0	0,2 %	83,1	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	62,3 %	60,3 %	–2,1	64,5 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	12,3 %	0,7 %	–11,6	9,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	33,7 %	35,6 %	1,9	54,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,5 %	3,5 %	1,1	4,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	4	–	22,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	65,1 %	64,7 %	–0,4	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,3 %	2,3 %	0,0	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	32,6 %	33,0 %	0,4	33,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	120,5	121,7	1,0 %	62,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	57,1 %	57,4 %	0,3	57,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	48,9 %	48,5 %	–0,4	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,3	1,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,4	3,5	3,4 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,3	3,5 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'842,3	9'394,3	6,2 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	11'881,3	12'512,6	5,3 %	7'097,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	1,2 %	0,6 %	–0,6	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,1 %	40,7 %	0,6	39,9 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	2,9 %	2,9 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	336,2	362,4	7,8 %	353,8	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	137,2	150,4	9,6 %	143,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	77,3	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	10,0	10,6	5,4 %	3,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'174,1	5'391,6	4,2 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,4 %	46,2 %	0,7	45,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	41,1 %	40,8 %	–0,4	44,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	138,3	147,7	6,8 %	156,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,0 %	41,7 %	–0,2	42,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	135,2	141,2	4,4 %	142,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	11'391,5	11'679,9	2,5 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	201,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–489,9	–832,8	–70,0 %	–354,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	37	37	–	57,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,5	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	13'269	13'198	–0,5 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	68	191	180,9 %	337,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	31,7	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	38,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	13'174	12'985	–1,4 %	19'749,9	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	31,5	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,2	–0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'136,2	1'037,0	–8,7 %	682,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	22,7	38,2	68,5 %	32,1	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,9	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	32,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,3 %	97,7 %	–0,5	93,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	47	57	21,3 %	80,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	3	5	66,7 %	11,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,9	85,5	0,8 %	83,1	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,0 %	61,3 %	–6,7	64,5 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	9,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	35,7 %	64,7 %	29,0	54,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	4,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	70,7 %	71,3 %	0,6	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,1 %	1,0 %	–0,1	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	28,2 %	27,7 %	–0,5	33,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	38,5	37,7	–2,1 %	62,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	63,9 %	63,3 %	–0,6	57,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	52,2 %	52,5 %	0,3	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	–2,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	2,8	–2,5 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,3	–0,7 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'135,8	3'188,1	1,7 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'187,2	4'418,7	5,5 %	7'097,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	47,1 %	44,4 %	–2,7	39,9 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	314,0	330,0	5,1 %	353,8	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	149,6	151,0	1,0 %	143,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	77,3	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,9	2,1	7,4 %	3,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'800,5	1'764,1	–2,0 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,8 %	41,7 %	–1,1	45,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	35,5 %	38,9 %	3,4	44,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	111,6	128,5	15,2 %	156,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,0 %	45,4 %	1,4	42,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	138,9	143,6	3,3 %	142,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'206,8	4'231,5	0,6 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	201,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	19,6	–187,2	–1'055,4 %	–354,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.
³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	158	158	–	57,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	1	1	–	0,5	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	1	1	–	0,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	54'379	54'780	0,7 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'046	1'462	39,8 %	337,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	14	14	–	31,7	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	136	126	–7,4 %	38,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	54'253	55'740	2,7 %	19'749,9	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	14	14	–	31,5	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,0	5,1	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	892,3	1'052,6	18,0 %	682,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	38,6	28,4	–26,5 %	32,1	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	22,0	15,0	–31,8 %	13,9	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	19,4	18,0	–7,4 %	32,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,3 %	95,0 %	0,7	93,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	143,3 %	200,3 %	57,0	185,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	3,8 %	3,8 %	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	217	211	–2,8 %	80,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	38	51	34,2 %	11,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	1	1	–	2,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	7	7	–	1,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,1	82,3	0,3 %	83,1	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	64,6 %	63,0 %	–1,7	64,5 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	1,9 %	–	9,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	44,7 %	40,6 %	–4,1	54,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,3 %	3,0 %	0,7	4,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	57,9 %	60,5 %	2,6	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,3 %	3,1 %	–0,2	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	38,9 %	36,4 %	–2,5	33,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	150,1	155,2	3,4 %	62,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	50,4 %	49,1 %	–1,3	57,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	43,3 %	45,4 %	2,1	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	3,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,8	1,9 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,8	2,5 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	12'008,7	13'585,6	13,1 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	17'332,6	18'685,8	7,8 %	7'097,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	0,0 %	0,0 %	0,0	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,2 %	0,2 %	0,0	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	32,3 %	35,6 %	3,3	39,9 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	3,8 %	2,9 %	–1,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	311,9	331,4	6,3 %	353,8	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	103,1	119,3	15,7 %	143,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	42,8	101,3	136,7 %	77,3	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	12,3	9,6	–21,6 %	3,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	12,0	9,5	–20,8 %	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	7'169,7	7'846,5	9,4 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,8 %	42,9 %	1,1	45,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	49,1 %	46,0 %	–3,1	44,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	153,1	152,5	–0,4 %	156,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,9 %	44,3 %	–0,6	42,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	138,8	143,7	3,5 %	142,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	17'162,5	18'281,6	6,5 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	201,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–170,2	–404,2	–137,5 %	–354,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	35	40	14,3 %	57,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	5	5	–	0,5	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	11'093	10'070	–9,2 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	337,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	144	122	–15,3 %	31,7	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	38,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	11'159	10'138	–9,1 %	19'749,9	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	144	122	–15,3 %	31,5	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,5	6,9	0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	526,7	465,2	–11,7 %	682,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,1	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	13,1	13,6	3,5 %	13,9	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	32,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	86,8 %	69,0 %	–17,9	93,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	7,9 %	6,7 %	–1,2	15,9 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	61	56	–8,2 %	80,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	11,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	11	9	–18,2 %	2,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,0	85,6	–0,4 %	83,1	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	72,2 %	66,2 %	–6,1	64,5 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	19,4 %	13,8 %	–5,6	9,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	110,7 %	87,5 %	–23,2	54,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	12,5 %	12,3 %	–0,2	4,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	2,3 %	2,2 %	–0,1	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,1 %	67,2 %	3,0	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,3 %	2,2 %	–0,1	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	31,3 %	28,5 %	–2,8	33,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	45,7	48,4	6,0 %	62,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	67,6 %	74,9 %	7,3	57,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	22,2 %	21,4 %	–0,9	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	–5,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	4,1	4,8	16,9 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,8	2,4	35,3 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'603,3	2'800,2	7,6 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'429,9	3'826,9	11,6 %	7'097,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	1,2 %	1,1 %	–0,2	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	30,4 %	32,1 %	1,7	39,9 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,3 %	0,6 %	–0,7	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	305,2	375,5	23,0 %	353,8	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	93,4	121,2	29,8 %	143,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	83,2	92,2	10,9 %	77,3	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	4,1	2,3	–42,8 %	3,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	2,3	0,3	–86,9 %	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'854,6	1'861,5	0,4 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	54,7 %	55,8 %	1,1	45,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	50,8 %	51,3 %	0,5	44,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	155,2	192,6	24,1 %	156,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	35,1 %	32,6 %	–2,5	42,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	105,9	106,9	0,9 %	142,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'390,7	3'338,6	–1,5 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	488,3	–	201,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–39,2	–488,3	–1'145,3 %	–354,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	58	58	–	57,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,5	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	19'204	18'002	–6,3 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	590	44	–92,5 %	337,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	31,7	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	38,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	19'719	17'832	–9,6 %	19'749,9	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	31,5	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,3	6,3	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	998,1	913,9	–8,4 %	682,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	79,0	44,0	–44,3 %	32,1	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,9	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	32,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	90,7 %	85,0 %	–5,7	93,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	66	68	3,0 %	80,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	8	1	–87,5 %	11,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,4	82,7	–0,8 %	83,1	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	71,6 %	62,9 %	–8,8	64,5 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,7 %	–	–	9,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	32,7 %	43,5 %	10,8	54,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,4 %	1,4 %	0,1	4,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	366	–	22,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	60,9 %	61,2 %	0,3	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,7 %	1,9 %	0,2	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,4 %	36,9 %	–0,5	33,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	62,9	63,7	1,3 %	62,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	72,5 %	75,1 %	2,6	57,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	46,0 %	45,9 %	–0,2	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	1,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,5	11,1 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,6	16,5 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'402,8	5'389,9	–0,2 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'196,7	7'233,0	0,5 %	7'097,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,6 %	40,6 %	–0,1	39,9 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,2 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	363,6	400,8	10,2 %	353,8	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	148,3	164,6	11,0 %	143,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	77,3	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,4	1,0	–26,9 %	3,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'129,5	2'995,8	–4,3 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,8 %	46,5 %	–0,2	45,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,9 %	45,1 %	0,3	44,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	163,2	181,0	10,9 %	156,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	40,8 %	41,5 %	0,7	42,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	138,0	148,0	7,3 %	142,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'688,4	6'436,3	–3,8 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	201,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–508,2	–796,7	–56,8 %	–354,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	13	13	–	57,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,5	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	1	1	–	0,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	4'164	4'664	12,0 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	275	72	–73,8 %	337,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	31,7	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	27	151	459,3 %	38,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	4'405	4'887	10,9 %	19'749,9	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	31,5	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,1	6,1	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	771,9	281,5	–63,5 %	682,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	31,1	36,0	15,7 %	32,1	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,9	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	27,0	151,0	459,3 %	32,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	87,8 %	98,3 %	10,5	93,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	20	15	–25,0 %	80,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	9	2	–77,8 %	11,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	1	1	–	1,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,2	83,8	–1,6 %	83,1	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	80,0 %	83,3 %	3,3	64,5 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,3 %	–	–	9,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	85,0 %	15,4 %	–69,6	54,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,3 %	–	–	4,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	53,3 %	54,8 %	1,5	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	46,7 %	45,2 %	–1,5	33,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	19,2	19,4	1,0 %	62,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	72,8 %	74,0 %	1,2	57,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	37,6 %	39,3 %	1,7	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,4	1,4	1,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	4,3	4,0	–7,7 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,7	1,6	–4,9 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'538,2	1'773,7	15,3 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'834,3	2'048,0	11,6 %	7'097,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,5 %	2,5 %	2,0	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,7 %	37,4 %	–3,3	39,9 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,5 %	–0,2	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	410,7	419,1	2,0 %	353,8	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	169,5	156,7	–7,6 %	143,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	77,3	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,9	2,0	–31,2 %	3,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	677,6	805,4	18,9 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,0 %	47,2 %	1,2	45,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	42,1 %	46,3 %	4,1	44,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	173,0	193,9	12,1 %	156,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	41,5 %	39,3 %	–2,2	42,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	136,9	137,3	0,3 %	142,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'473,1	1'707,9	15,9 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	32,5	–	201,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–361,2	–340,1	5,9 %	–354,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	Ø Cantone	Ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	70	70	–	57,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	1	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,5	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	25'575	25'784	0,8 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	28	–	337,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	31,7	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	38,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	25'152	25'419	1,1 %	19'749,9	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	31,5	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,6	6,4	–0,2	5,8	6,4
1.12 Ø Durata di lunga degenza in giorni	512,0	320,6	–37,4 %	682,4	784,0
1.13 Ø Durata di breve degenza in giorni	–	28,0	–	32,1	32,1
1.14 Ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,9	13,2
1.15 Ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	32,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,1 %	100,9 %	0,8	93,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	7,7 %	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	119	124	4,2 %	80,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	1	–	11,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,1	84,1	1,1 %	83,1	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	63,9 %	59,2 %	–4,7	64,5 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	0,8 %	0,8 %	0,0	9,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	71,7 %	80,1 %	8,4	54,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,5 %	1,6 %	–0,9	4,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	57,7 %	61,0 %	3,3	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,1 %	1,7 %	0,6	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	41,1 %	37,3 %	–3,9	33,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	72,7	88,8	22,2 %	62,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	71,8 %	74,6 %	2,8	57,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	34,3 %	54,9 %	20,6	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,3	20,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	3,4	21,1 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,6	32,8 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'341,2	6'556,8	3,4 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'585,8	9'731,9	1,5 %	7'097,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,5 %	41,8 %	–0,6	39,9 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	374,8	377,0	0,6 %	353,8	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	161,8	160,1	–1,1 %	143,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	77,3	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	3,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'166,3	4'289,9	3,0 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,5 %	47,4 %	–0,2	45,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	42,7 %	43,6 %	0,9	44,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	160,0	164,4	2,8 %	156,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	40,4 %	40,8 %	0,4	42,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	138,4	143,3	3,5 %	142,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'763,3	9'056,0	3,3 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	201,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–822,5	–675,9	17,8 %	–354,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.
³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	45	46	2,2 %	57,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,5	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	16'139	16'123	–0,1 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	174	639	267,2 %	337,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	31,7	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	38,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	16'089	16'613	3,3 %	19'749,9	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	31,5	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,3	4,9	–0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'853,2	1'154,6	–37,7 %	682,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	58,0	46,8	–19,2 %	32,1	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,9	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	32,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,3 %	96,0 %	–2,2	93,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	58	53	–8,6 %	80,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	3	14	366,7 %	11,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,5	82,2	–0,3 %	83,1	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	72,1 %	70,1 %	–2,0	64,5 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,3 %	3,0 %	–0,3	9,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	30,7 %	18,9 %	–11,8	54,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,6 %	1,5 %	–0,1	4,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	57,7 %	58,8 %	1,0	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,2 %	2,1 %	–0,1	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	40,1 %	39,1 %	–0,9	33,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	47,1	48,8	3,6 %	62,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	54,3 %	52,1 %	–2,3	57,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	45,0 %	45,7 %	0,7	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,1	1,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	2,9	0,8 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,9	–2,1 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'821,5	4'096,1	7,2 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'665,5	5'882,9	3,8 %	7'097,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	34,3 %	35,9 %	1,6	39,9 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,8 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	347,3	351,0	1,1 %	353,8	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	120,8	127,2	5,3 %	143,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	77,3	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,6	2,8	8,0 %	3,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'113,1	2'122,4	0,4 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,8 %	40,5 %	–1,3	45,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	50,9 %	48,7 %	–2,1	44,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	176,6	171,0	–3,2 %	156,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,8 %	46,1 %	1,3	42,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	138,9	144,1	3,7 %	142,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'054,1	5'234,9	3,6 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	355,4	–	–	201,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–867,3	–648,0	25,3 %	–354,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	60	60	–	57,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,5	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	18'649	17'835	–4,4 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	337,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	31,7	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	38,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	18'278	17'764	–2,8 %	19'749,9	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	31,5	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,0	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	401,7	601,8	49,8 %	682,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,1	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,9	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	32,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	85,2 %	81,4 %	–3,7	93,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	88	67	–23,9 %	80,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	11,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,7	83,9	–0,9 %	83,1	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	52,3 %	55,2 %	3,0	64,5 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,1 %	–	–	9,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	82,3 %	34,7 %	–47,6	54,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,1 %	–	–	4,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,3 %	59,3 %	–3,0	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,4 %	1,5 %	0,1	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	36,3 %	39,2 %	2,9	33,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	56,3	53,0	–5,9 %	62,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	52,7 %	47,2 %	–5,5	57,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	47,5 %	44,3 %	–3,1	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	–5,9 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,0	–1,6 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	0,8	–17,4 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'313,8	4'646,7	7,7 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'893,1	6'299,7	6,9 %	7'097,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,4 %	40,3 %	2,0	39,9 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,3 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	316,0	353,2	11,8 %	353,8	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	123,7	143,0	15,7 %	143,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	77,3	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,9	0,9	7,4 %	3,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'266,5	2'214,9	–2,3 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,3 %	40,2 %	–0,1	45,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	47,2 %	44,7 %	–2,5	44,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	149,0	157,8	5,9 %	156,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	46,1 %	46,3 %	0,3	42,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	138,9	143,2	3,1 %	142,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'624,1	5'515,6	–1,9 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	201,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–269,0	–784,1	–191,5 %	–354,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	34	34	–	57,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	5	5	–	0,5	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	12'342	13'399	8,6 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	265	107	–59,6 %	337,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	14	262	1'771,4 %	31,7	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	38,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	12'229	13'707	12,1 %	19'749,9	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	14	262	1'771,4 %	31,5	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,5	6,3	–0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	949,3	1'071,1	12,8 %	682,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	13,4	13,0	–3,3 %	32,1	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	14,0	12,5	–10,9 %	13,9	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	32,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,5 %	108,0 %	8,5	93,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	0,8 %	14,4 %	13,6	15,9 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	61	68	11,5 %	80,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	20	10	–50,0 %	11,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	1	21	2'000,0 %	2,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,5	80,6	–1,1 %	83,1	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	80,5 %	61,6 %	–18,9	64,5 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	19,5 %	21,2 %	1,7	9,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	80,9 %	104,7 %	23,8	54,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	43,9 %	50,5 %	6,6	4,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,6 %	0,6 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,3 %	68,1 %	4,8	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,7 %	2,2 %	–0,5	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,3 %	29,1 %	–4,3	33,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	42,5	44,7	5,2 %	62,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	48,6 %	39,4 %	–9,2	57,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	56,8 %	62,1 %	5,3	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	5,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,4	3,2	–3,6 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	0,9	–18,2 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'013,8	3'035,4	0,7 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'579,9	4'828,1	5,4 %	7'097,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	2,1 %	2,6 %	0,5	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	31,5 %	34,5 %	3,1	39,9 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,4 %	1,3 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	362,9	350,7	–3,4 %	353,8	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	117,9	121,6	3,2 %	143,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	1'956,0	161,2	–91,8 %	77,3	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	5,3	4,6	–13,8 %	3,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	72,4	4,3	–94,0 %	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'007,6	2'208,0	10,0 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	51,6 %	51,2 %	–0,4	45,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	51,9 %	48,7 %	–3,2	44,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	188,2	170,6	–9,3 %	156,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	38,6 %	39,0 %	0,4	42,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	119,2	122,2	2,5 %	142,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'891,4	4'310,3	10,8 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	688,5	520,2	–24,4 %	201,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–688,5	–517,8	24,8 %	–354,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	50	45	-10,0 %	57,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	-	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	3	3	-	0,5	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	-	-	-	0,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	16'318	16'746	2,6 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	-	-	-	337,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	291	341	17,2 %	31,7	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	-	-	-	38,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	16'579	16'930	2,1 %	19'749,9	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	291	341	17,2 %	31,5	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,5	7,3	0,8	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	692,2	326,1	-52,9 %	682,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	-	-	-	32,1	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	13,1	12,6	-3,8 %	13,9	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	-	-	-	32,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	89,4 %	102,0 %	12,5	93,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	-	-	-	185,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	26,6 %	31,1 %	4,6	15,9 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	80	85	6,2 %	80,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	-	-	-	11,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	24	27	12,5 %	2,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	-	-	-	1,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,4	81,9	-1,7 %	83,1	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	71,2 %	59,8 %	-11,3	64,5 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	17,3 %	22,3 %	5,0	9,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	75,0 %	76,0 %	1,0	54,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	17,3 %	14,3 %	-3,0	4,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	-	-	-	22,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,4 %	-	-	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,3 %	63,9 %	1,6	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,6 %	2,6 %	-1,0	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,6 %	33,5 %	-0,1	33,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	58,1	67,9	16,9 %	62,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	79,6 %	68,1 %	-11,5	57,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	21,5 %	23,4 %	1,8	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,4	28,6 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,5	4,0	13,6 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,7	1,7	0,4 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'780,8	4'502,1	19,1 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'337,6	5'838,9	9,4 %	7'097,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	1,6 %	1,7 %	0,1	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	-	-	-	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	36,7 %	40,1 %	3,4	39,9 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,9 %	0,9 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	321,4	341,7	6,3 %	353,8	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	118,2	138,4	17,2 %	143,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	99,5	98,3	-1,2 %	77,3	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,7	3,1	11,7 %	3,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	2,3	3,6	55,6 %	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'687,8	3'298,1	22,7 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	51,5 %	54,1 %	2,6	45,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	45,9 %	42,5 %	-3,4	44,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	147,4	145,2	-1,4 %	156,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	41,3 %	36,8 %	-4,5	42,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	129,9	131,4	1,1 %	142,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'217,9	6'091,7	16,7 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	72,8	-	-	201,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-119,7	260,8	317,8 %	-354,6	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	94	94	–	57,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,5	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	30'380	30'618	0,8 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	711	758	6,6 %	337,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	31,7	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	223	163	–26,9 %	38,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	31'028	31'282	0,8 %	19'749,9	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	31,5	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,4	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	978,1	1'058,4	8,2 %	682,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	30,6	42,6	39,6 %	32,1	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,9	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	37,2	27,2	–26,9 %	32,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	88,5 %	89,2 %	0,7	93,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	113	115	1,8 %	80,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	25	21	–16,0 %	11,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	6	6	–	1,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,3	83,3	–1,2 %	83,1	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	70,8 %	67,6 %	–3,2	64,5 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	7,6 %	3,5 %	–4,1	9,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	32,9 %	35,9 %	2,9	54,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	4,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	57,2 %	60,2 %	3,0	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,3 %	2,5 %	0,2	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	40,5 %	37,2 %	–3,3	33,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	90,7	94,7	4,5 %	62,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	55,4 %	48,0 %	–7,3	57,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	59,5 %	47,1 %	–12,4	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	4,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	3,0	3,7 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,9	–5,3 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'677,0	8'068,1	5,1 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'476,2	10'783,6	2,9 %	7'097,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,5 %	0,4 %	–0,2	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	36,1 %	38,0 %	1,8	39,9 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,1 %	–0,3	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	334,6	341,9	2,2 %	353,8	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	122,0	130,9	7,3 %	143,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	77,3	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,3	0,2	–82,2 %	3,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'267,0	4'377,8	2,6 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,3 %	42,8 %	–0,4	45,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	49,1 %	46,9 %	–2,2	44,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	164,3	160,4	–2,4 %	156,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	43,6 %	44,4 %	0,7	42,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	137,4	143,7	4,6 %	142,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'863,6	10'217,6	3,6 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	201,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–612,7	–565,9	7,6 %	–354,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	Ø Cantone	Ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	92	92	–	57,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,5	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	32'166	33'155	3,1 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	337,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	31,7	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	38,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	29'845	30'811	3,2 %	19'749,9	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	31,5	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	3,3	3,3	0,1	5,8	6,4
1.12 Ø Durata di lunga degenza in giorni	1'160,1	851,8	–26,6 %	682,4	784,0
1.13 Ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,1	32,1
1.14 Ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,9	13,2
1.15 Ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	32,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,8 %	98,7 %	2,9	93,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	124	122	–1,6 %	80,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	11,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,8	83,8	0,0 %	83,1	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	71,8 %	67,5 %	–4,3	64,5 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	0,8 %	–	–	9,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	32,6 %	35,0 %	2,4	54,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,6 %	2,4 %	0,8	4,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	18	–	22,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	50,5 %	52,1 %	1,6	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	49,5 %	47,9 %	–1,6	33,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	68,1	67,0	–1,6 %	62,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	37,4 %	35,1 %	–2,2	57,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	36,9 %	38,5 %	1,6	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,7	–1,6 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,1	2,0	–4,5 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,4	0,4	–7,5 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'667,0	5'859,4	3,4 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'509,0	8'588,0	14,4 %	7'097,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	35,8 %	33,1 %	–2,7	39,9 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,7 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	233,4	259,0	11,0 %	353,8	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	90,1	92,3	2,5 %	143,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	77,3	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,9	2,0	8,6 %	3,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'267,6	2'543,9	12,2 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	28,1 %	29,1 %	1,1	45,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	53,2 %	56,5 %	3,3	44,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	124,2	146,3	17,8 %	156,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	55,5 %	54,9 %	–0,6	42,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	139,3	144,6	3,8 %	142,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'074,1	8'729,7	8,1 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	20,0	–	201,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	565,1	141,8	–74,9 %	–354,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	140	136	-2,9 %	57,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	4	5	25,0 %	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,5	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	52'216	50'734	-2,8 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'145	986	-13,9 %	337,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	31,7	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	35	134	282,9 %	38,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	53'104	51'542	-2,9 %	19'749,9	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	31,5	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,2	5,2	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	495,2	787,6	59,0 %	682,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	21,5	38,7	80,5 %	32,1	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,9	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	7,0	44,7	538,1 %	32,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	102,2 %	102,2 %	0,0	93,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	78,4 %	54,0 %	-24,4	185,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	234	205	-12,4 %	80,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	40	27	-32,5 %	11,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	5	3	-40,0 %	1,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,0	83,0	1,3 %	83,1	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	59,5 %	63,8 %	4,3	64,5 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	9,3 %	3,8 %	-5,5	9,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	68,5 %	47,5 %	-21,0	54,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,5 %	2,6 %	0,0	4,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,5 %	64,3 %	0,7	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,9 %	2,3 %	0,3	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,5 %	33,4 %	-1,1	33,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	159,1	173,3	8,9 %	62,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	52,5 %	54,7 %	2,1	57,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	48,1 %	48,2 %	0,1	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	11,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,3	12,2 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,2	18,2 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	13'327,6	13'859,9	4,0 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	17'944,2	17'390,5	-3,1 %	7'097,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,1 %	0,2 %	0,1	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,3 %	44,8 %	2,5	39,9 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,5 %	-0,3	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	336,1	335,4	-0,2 %	353,8	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	143,0	151,1	5,7 %	143,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	77,3	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,5	1,6	-35,7 %	3,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	6'533,6	7'117,7	8,9 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,1 %	42,6 %	1,4	45,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	41,4 %	38,3 %	-3,1	44,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	139,1	128,4	-7,7 %	156,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,2 %	44,5 %	-0,7	42,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	134,6	143,6	6,7 %	142,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	15'884,3	16'715,1	5,2 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	2'059,9	675,4	-67,2 %	201,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-2'059,9	-675,4	67,2 %	-354,6	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	51	59	15,7 %	57,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	11	3	-72,7 %	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	1	–	–	0,5	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	4	5	25,0 %	0,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	21'538	22'553	4,7 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	638	227	-64,4 %	337,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	14	–	–	31,7	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	51	341	568,6 %	38,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	21'977	22'468	2,2 %	19'749,9	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	14	–	–	31,5	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,0	6,1	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	787,3	105,9	-86,6 %	682,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	25,1	19,5	-22,2 %	32,1	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	14,0	–	–	13,9	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	10,2	42,6	317,9 %	32,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	115,7 %	104,7 %	-11,0	93,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	15,9 %	20,7 %	4,8	185,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	3,8 %	–	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	83	88	6,0 %	80,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	26	12	-53,8 %	11,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	1	–	–	2,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	5	8	60,0 %	1,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,8	86,3	3,1 %	83,1	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,7 %	67,6 %	-1,1	64,5 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	7,8 %	7,4 %	-0,4	9,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	39,7 %	–	–	54,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,3 %	0,9 %	-3,4	4,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	73,3 %	71,2 %	-2,1	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,8 %	1,2 %	-0,6	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	24,9 %	27,6 %	2,7	33,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	68,0	70,0	3,0 %	62,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	42,1 %	47,4 %	5,3	57,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	51,2 %	51,5 %	0,3	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	3,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,0	-0,9 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,1	10,1 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'867,8	5'147,3	5,7 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'025,0	7'360,8	4,8 %	7'097,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	0,0 %	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,2 %	1,3 %	1,1	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,6 %	40,9 %	0,3	39,9 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,5 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	315,9	318,4	0,8 %	353,8	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	129,8	133,9	3,2 %	143,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	78,3	–	–	77,3	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,3	1,6	26,6 %	3,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	1,3	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'276,3	3'624,6	10,6 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,1 %	46,9 %	0,9	45,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	41,3 %	41,3 %	0,0	44,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	130,4	131,5	0,9 %	156,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	40,9 %	40,3 %	-0,5	42,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	130,6	134,7	3,1 %	142,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'110,6	7'721,6	8,6 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	201,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	85,6	360,9	321,4 %	-354,6	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	27	27	–	57,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,5	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	1	1	–	0,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	8'798	9'043	2,8 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'091	665	–39,0 %	337,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	14	–	31,7	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	20	17	–15,0 %	38,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	9'664	9'400	–2,7 %	19'749,9	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	14	–	31,5	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,5	6,0	–0,5	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	805,8	303,2	–62,4 %	682,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	37,9	35,4	–6,5 %	32,1	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	14,0	–	13,9	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	20,0	17,0	–15,0 %	32,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	89,3 %	91,8 %	2,5	93,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	33	36	9,1 %	80,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	31	22	–29,0 %	11,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	1	–	2,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	1	1	–	1,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,6	83,1	0,5 %	83,1	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,7 %	61,7 %	–6,0	64,5 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	12,3 %	8,3 %	–4,0	9,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	54,8 %	50,0 %	–4,8	54,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	6,2 %	5,0 %	–1,2	4,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	74,1 %	75,2 %	1,1	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	25,9 %	24,8 %	–1,1	33,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	35,6	33,9	–4,7 %	62,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	56,8 %	57,8 %	0,9	57,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	54,5 %	56,4 %	1,9	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,2	–4,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,6	3,5	–3,1 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,6	1,6	1,1 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'875,2	2'057,3	9,7 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'917,8	4'079,2	4,1 %	7'097,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	0,1 %	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,1 %	0,1 %	0,0	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,6 %	46,9 %	1,2	39,9 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,0 %	0,8 %	–0,2	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	395,4	418,8	5,9 %	353,8	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	185,1	203,4	9,9 %	143,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	176,9	–	77,3	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	4,1	3,4	–17,5 %	3,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	3,3	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'601,7	1'520,1	–5,1 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,0 %	46,2 %	–1,8	45,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,0 %	36,6 %	–1,4	44,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	150,2	153,2	2,0 %	156,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	39,8 %	41,8 %	1,9	42,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	134,1	141,1	5,2 %	142,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'335,9	3'288,6	–1,4 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	201,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–581,9	–790,6	–35,9 %	–354,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	93	93	–	57,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	1	–	0,5	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	1	–	–	0,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	31'623	31'221	–1,3 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'015	1'351	33,1 %	337,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	14	–	31,7	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	56	–	–	38,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	32'014	32'150	0,4 %	19'749,9	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	8	–	31,5	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,0	6,2	0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	821,8	547,3	–33,4 %	682,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	37,7	27,1	–28,1 %	32,1	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	14,0	–	13,9	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	28,0	–	–	32,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	93,2 %	92,0 %	–1,2	93,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	278,1 %	370,1 %	92,1	185,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	3,8 %	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	128	125	–2,3 %	80,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	35	51	45,7 %	11,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	1	–	2,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	2	–	–	1,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,0	84,1	0,1 %	83,1	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	71,5 %	74,6 %	3,1	64,5 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	13,9 %	18,6 %	4,7	9,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	45,5 %	47,6 %	2,1	54,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,4 %	2,3 %	–0,2	4,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	60,2 %	62,9 %	2,7	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,4 %	3,9 %	0,5	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	36,4 %	33,2 %	–3,2	33,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	115,3	117,0	1,5 %	62,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	77,7 %	62,7 %	–15,0	57,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	41,9 %	43,9 %	2,0	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	1,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,5	3,6	1,8 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,7	1,4	–14,8 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	9'464,0	9'904,0	4,6 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	12'435,2	12'499,1	0,5 %	7'097,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	0,0 %	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,1 %	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,8 %	46,7 %	3,9	39,9 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,1 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	380,4	383,6	0,8 %	353,8	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	166,4	181,7	9,2 %	143,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	176,0	–	77,3	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,9	0,4	–60,9 %	3,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	0,4	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'839,5	5'341,1	10,4 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,1 %	47,0 %	1,9	45,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	42,8 %	37,8 %	–5,0	44,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	162,8	145,0	–10,9 %	156,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	41,6 %	40,7 %	–0,9	42,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	136,5	141,9	4,0 %	142,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'723,2	11'365,5	6,0 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'790,5	1'184,1	–33,9 %	201,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'712,0	–1'133,6	33,8 %	–354,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	88	83	-5,7 %	57,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,5	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	25'588	24'688	-3,5 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	337,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	31,7	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	38,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	25'290	24'467	-3,3 %	19'749,9	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	31,5	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,0	7,2	1,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	585,7	1'130,5	93,0 %	682,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,1	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,9	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	32,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	79,7 %	81,5 %	1,8	93,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	102	106	3,9 %	80,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	11,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,8	83,2	0,5 %	83,1	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	63,7 %	62,3 %	-1,5	64,5 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	0,9 %	–	9,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	53,7 %	61,1 %	7,4	54,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	0,9 %	–	4,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	87,5 %	85,6 %	-1,9	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,8 %	6,6 %	1,7	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	7,7 %	7,9 %	0,2	33,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	66,1	65,1	-1,6 %	62,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	58,0 %	55,7 %	-2,3	57,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	67,8 %	63,0 %	-4,9	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	4,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,6	2,0 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,3	-4,5 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'681,2	7'889,1	18,1 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'682,0	11'686,3	20,7 %	7'097,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,3 %	40,9 %	1,6	39,9 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	0,3 %	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	378,4	473,4	25,1 %	353,8	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	150,6	195,3	29,7 %	143,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	77,3	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	1,6	–	3,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'793,0	4'435,0	16,9 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,2 %	49,2 %	4,0	45,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	47,8 %	41,8 %	-6,0	44,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	180,7	197,8	9,5 %	156,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,1 %	39,4 %	-2,7	42,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	138,1	143,8	4,2 %	142,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'387,9	9'015,1	7,5 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	2'671,2	–	201,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-1'294,1	-2'671,2	-106,4 %	-354,6	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.
³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	30	30	–	57,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,5	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	8'830	7'627	–13,6 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	62	–	337,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	31,7	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	38,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	8'830	7'675	–13,1 %	19'749,9	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	31,5	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,0	5,3	0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	984,0	–	–	682,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,1	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,9	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	32,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	80,6 %	69,7 %	–11,0	93,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	30	21	–30,0 %	80,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	1	–	11,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,7	85,9	0,2 %	83,1	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	100,0 %	100,0 %	–	64,5 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	9,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	22,9 %	–	–	54,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	4,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	86,3 %	88,0 %	1,6	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	5,1 %	4,6 %	–0,5	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	8,6 %	7,5 %	–1,1	33,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	18,6	19,2	2,9 %	62,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	66,2 %	62,5 %	–3,7	57,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	65,5 %	69,4 %	3,9	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,6	0,6	2,9 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,1	2,5	18,2 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,4	14,0 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'741,9	1'789,6	2,7 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'538,3	2'847,5	12,2 %	7'097,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	46,3 %	44,8 %	–1,5	39,9 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,3 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	287,5	370,3	28,8 %	353,8	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	133,0	166,2	25,0 %	143,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	77,3	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,7	1,0	47,2 %	3,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'083,6	1'287,6	18,8 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,3 %	43,3 %	3,0	45,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	35,9 %	38,0 %	2,0	44,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	103,3	140,6	36,0 %	156,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,9 %	43,9 %	–2,0	42,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	139,6	169,7	21,6 %	142,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'686,8	2'971,4	10,6 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	201,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	148,5	123,8	–16,6 %	–354,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	29	29	–	57,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,5	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	9'859	9'850	–0,1 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	80	–	337,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	31,7	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	78	–	–	38,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	9'814	9'930	1,2 %	19'749,9	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	31,5	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,0	4,9	–1,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	3'628,5	1'433,7	–60,5 %	682,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	20,0	–	32,1	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,9	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	78,0	–	–	32,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	93,1 %	93,1 %	–0,1	93,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	36	43	19,4 %	80,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	4	–	11,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	1	–	–	1,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,4	84,7	1,6 %	83,1	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	75,7 %	74,5 %	–1,2	64,5 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	9,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	28,3 %	62,0 %	33,7	54,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,7 %	2,1 %	–0,6	4,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,7 %	60,7 %	–3,0	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	0,9 %	1,7 %	0,7	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,4 %	37,7 %	2,3	33,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	27,5	29,4	6,8 %	62,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	78,3 %	74,2 %	–4,1	57,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	47,1 %	45,4 %	–1,7	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	6,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	3,0	6,9 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,3	–4,8 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'719,8	2'891,1	6,3 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'712,7	3'982,4	7,3 %	7'097,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,5 %	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,7 %	40,2 %	0,5	39,9 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,3 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	373,6	401,0	7,3 %	353,8	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	150,2	161,2	7,3 %	143,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	77,3	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,2	1,0	–11,8 %	3,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'481,9	1'254,5	–15,3 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,0 %	40,4 %	–5,6	45,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,7 %	44,2 %	–0,6	44,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	167,1	177,1	5,9 %	156,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	41,4 %	46,2 %	4,7	42,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	134,4	144,4	7,4 %	142,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'223,6	3'105,6	–3,7 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	201,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–489,1	–876,8	–79,3 %	–354,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	84	84	–	57,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,5	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	30'309	30'307	0,0 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	337,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	31,7	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	38,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	29'932	30'135	0,7 %	19'749,9	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	31,5	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,3	5,7	0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'074,1	1'683,5	56,7 %	682,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,1	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,9	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	32,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,9 %	98,8 %	0,0	93,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	120	109	–9,2 %	80,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	11,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,6	81,2	0,8 %	83,1	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	65,0 %	63,3 %	–1,7	64,5 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	9,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	31,4 %	31,5 %	0,1	54,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	4,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,8 %	64,3 %	0,5	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,0 %	1,6 %	–0,4	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,2 %	34,1 %	–0,1	33,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	79,6	83,9	5,3 %	62,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	69,1 %	73,7 %	4,6	57,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	47,9 %	48,2 %	0,3	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	5,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,8	5,3 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,3	12,3 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'463,0	7'254,9	12,3 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'767,3	10'460,4	7,1 %	7'097,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,3 %	39,2 %	0,9	39,9 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,4 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	322,3	345,1	7,1 %	353,8	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	125,1	136,2	8,9 %	143,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	77,3	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,4	1,2	–8,0 %	3,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'928,0	4'573,7	16,4 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,8 %	44,8 %	3,0	45,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	46,0 %	44,8 %	–1,2	44,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	148,1	154,6	4,4 %	156,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,8 %	42,8 %	–2,1	42,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	138,9	143,9	3,6 %	142,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'394,7	10'201,3	8,6 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	201,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–372,6	–259,1	30,5 %	–354,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	40	40	–	57,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,5	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	14'049	13'888	–1,1 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	447	605	35,3 %	337,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	31,7	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	38,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	14'096	13'969	–0,9 %	19'749,9	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	31,5	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,2	–0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	723,2	585,1	–19,1 %	682,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	31,8	37,1	16,4 %	32,1	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,9	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	32,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,2 %	95,1 %	–1,1	93,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	53	57	7,5 %	80,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	16	18	12,5 %	11,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,3	84,9	0,7 %	83,1	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	65,2 %	66,7 %	1,4	64,5 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	4,3 %	10,7 %	6,3	9,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	40,8 %	51,4 %	10,6	54,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,3 %	4,0 %	–0,3	4,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	60,1 %	59,4 %	–0,7	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,6 %	1,5 %	0,0	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	38,3 %	39,1 %	0,7	33,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	51,7	53,1	2,6 %	62,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	35,7 %	35,5 %	–0,2	57,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	46,6 %	46,0 %	–0,5	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,3	2,6 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,6	3,7	2,6 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,8	1,7 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'883,5	4'095,9	5,5 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'194,1	5'396,3	3,9 %	7'097,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	36,8 %	37,3 %	0,5	39,9 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,0 %	–0,2	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	358,3	372,3	3,9 %	353,8	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	135,6	144,0	6,2 %	143,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	77,3	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,0	0,1	–86,0 %	3,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'872,4	1'869,0	–0,2 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,9 %	41,2 %	–0,6	45,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	48,5 %	47,9 %	–0,6	44,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	173,7	178,3	2,7 %	156,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,9 %	45,8 %	0,9	42,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	138,6	143,3	3,4 %	142,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'473,5	4'531,9	1,3 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	720,6	864,4	19,9 %	201,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–720,6	–864,4	–19,9 %	–354,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	29	27	-6,9 %	57,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	1	–	0,5	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	10'163	9'742	-4,1 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	232	485	109,1 %	337,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	14	–	31,7	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	38,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	10'068	10'003	-0,6 %	19'749,9	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	14	–	31,5	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,3	4,9	0,6	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	404,8	873,7	115,8 %	682,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	51,7	39,3	-23,9 %	32,1	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	14,0	–	13,9	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	32,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,0 %	98,9 %	2,8	93,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	3,8 %	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	38	40	5,3 %	80,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	7	13	85,7 %	11,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	1	–	2,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	77,6	80,2	3,3 %	83,1	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	42,2 %	48,1 %	5,9	64,5 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	9,3 %	–	9,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	35,7 %	43,1 %	7,4	54,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,2 %	1,9 %	-0,4	4,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	54,0 %	57,1 %	3,1	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	46,0 %	42,9 %	-3,1	33,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	28,5	29,4	3,3 %	62,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	65,3 %	63,3 %	-2,0	57,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	41,6 %	42,1 %	0,5	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,1	7,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,9	4,8 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,1	6,5 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'568,9	2'645,0	3,0 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'463,0	3'460,5	-0,1 %	7'097,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	0,2 %	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,5 %	38,3 %	-0,2	39,9 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	333,1	337,9	1,4 %	353,8	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	132,5	132,4	-0,1 %	143,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	184,4	–	77,3	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,3	–	–	3,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'048,2	1'263,6	20,6 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	36,0 %	40,0 %	4,0	45,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	48,6 %	49,0 %	0,5	44,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	161,8	165,7	2,4 %	156,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,4 %	46,7 %	-2,7	42,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	138,1	144,0	4,3 %	142,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'908,1	3'157,8	8,6 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	554,9	302,6	-45,5 %	201,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-554,9	-302,6	45,5 %	-354,6	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	60	60	–	57,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,5	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	6	–	–	0,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	21'224	21'195	–0,1 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	401	346	–13,7 %	337,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	31,7	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	75	–	38,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	21'274	21'237	–0,2 %	19'749,9	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	31,5	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,1	6,7	0,6	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	775,5	602,2	–22,3 %	682,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	47,4	42,1	–11,1 %	32,1	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,9	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	18,8	–	32,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,9 %	96,8 %	–0,1	93,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	89	76	–14,6 %	80,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	12	9	–25,0 %	11,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	4	–	1,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,4	83,7	0,3 %	83,1	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	71,3 %	67,4 %	–3,9	64,5 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	4,0 %	4,5 %	0,5	9,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	56,2 %	28,8 %	–27,4	54,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	4,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	59,4 %	57,7 %	–1,8	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	40,6 %	42,3 %	1,8	33,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	83,8	72,3	–13,7 %	62,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	62,4 %	65,3 %	2,9	57,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	40,5 %	39,0 %	–1,4	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,2	–5,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,9	3,3	–13,7 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,5	1,3	–12,3 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'833,7	6'134,7	5,2 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'476,7	7'901,7	5,7 %	7'097,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	0,2 %	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,8 %	37,2 %	–0,5	39,9 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,5 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	345,7	365,5	5,7 %	353,8	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	132,7	138,5	4,4 %	143,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	77,3	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,4	1,7	17,8 %	3,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'277,9	3'802,7	16,0 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,7 %	48,8 %	3,1	45,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	48,8 %	48,7 %	–0,1	44,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	168,8	178,2	5,6 %	156,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	41,9 %	39,8 %	–2,1	42,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	138,9	143,3	3,2 %	142,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'174,1	7'789,2	8,6 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	201,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–302,6	–112,5	62,8 %	–354,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	60	60	–	57,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,5	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	18'853	21'255	12,7 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	509	604	18,7 %	337,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	31,7	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	191	14	–92,7 %	38,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	18'773	21'406	14,0 %	19'749,9	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	31,5	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,2	5,2	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	447,7	595,7	33,0 %	682,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	16,7	28,2	68,9 %	32,1	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,9	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	63,7	7,0	–89,0 %	32,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	86,1 %	97,1 %	11,0	93,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	93	92	–1,1 %	80,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	30	24	–20,0 %	11,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	3	2	–33,3 %	1,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,7	82,5	–0,3 %	83,1	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	56,3 %	61,9 %	5,5	64,5 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	4,0 %	2,5 %	–1,4	9,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	90,4 %	65,7 %	–24,7	54,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,4 %	3,4 %	1,0	4,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	71,3 %	84,2 %	12,9	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,1 %	1,1 %	0,0	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	27,6 %	14,7 %	–12,9	33,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	50,9	50,9	0,0 %	62,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	55,9 %	53,3 %	–2,6	57,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	52,3 %	62,4 %	10,1	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	0,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,3	–10,6 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,1	–1,4 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'082,5	4'697,6	15,1 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'297,0	6'207,9	17,2 %	7'097,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,4 %	0,0 %	–0,4	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,0 %	45,9 %	0,8	39,9 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	270,9	283,8	4,8 %	353,8	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	127,1	133,0	4,6 %	143,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	77,3	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,7	1,7	0,1 %	3,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'408,0	2'909,0	20,8 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,0 %	41,9 %	0,8	45,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	36,9 %	36,3 %	–0,5	44,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	99,9	103,2	3,3 %	156,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,7 %	45,2 %	–0,4	42,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	137,0	143,7	4,9 %	142,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'866,1	6'949,5	18,5 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	201,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	569,2	741,6	30,3 %	–354,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	11	11	–	57,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,5	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	3'186	3'142	–1,4 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	95	–	–	337,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	31,7	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	38,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	3'278	3'132	–4,5 %	19'749,9	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	31,5	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,1	6,2	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	2'587,0	2'025,7	–21,7 %	682,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	162,0	–	–	32,1	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,9	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	32,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	79,4 %	78,3 %	–1,1	93,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	10	11	10,0 %	80,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	–	–	11,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	87,5	88,0	0,6 %	83,1	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	72,7 %	81,8 %	9,1	64,5 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	9,1 %	–	–	9,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	18,8 %	27,8 %	9,0	54,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	4,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	84,7 %	82,8 %	–1,9	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,6 %	3,6 %	0,0	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	11,7 %	13,6 %	1,9	33,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	11,0	11,2	1,2 %	62,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	57,9 %	71,9 %	14,0	57,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	64,1 %	62,3 %	–1,7	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	1,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,4	3,6	5,7 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,6	2,1	28,6 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'161,4	1'263,9	8,8 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'576,5	1'761,2	11,7 %	7'097,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	53,6 %	53,7 %	0,1	39,9 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,0 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	480,5	560,5	16,7 %	353,8	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	257,7	302,1	17,2 %	143,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	77,3	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,4	0,1	–86,4 %	3,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	493,8	510,8	3,4 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,8 %	46,9 %	1,1	45,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	26,8 %	26,8 %	0,1	44,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	128,6	150,4	16,9 %	156,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	41,4 %	41,0 %	–0,4	42,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	136,0	142,2	4,6 %	142,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'077,7	1'089,1	1,1 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	498,8	672,1	34,7 %	201,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–498,8	–672,1	–34,7 %	–354,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	99	90	-9,1 %	57,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	3	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,5	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	3	5	66,7 %	0,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	32'358	31'414	-2,9 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'038	1'593	53,5 %	337,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	31,7	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	76	195	156,6 %	38,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	32'800	32'463	-1,0 %	19'749,9	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	31,5	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,7	6,3	0,6	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	625,8	709,8	13,4 %	682,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	35,1	57,0	62,3 %	32,1	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,9	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	38,0	27,9	-26,7 %	32,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	89,5 %	95,6 %	6,1	93,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	145,5 %	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	124	128	3,2 %	80,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	35	31	-11,4 %	11,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	2	7	250,0 %	1,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,7	83,6	-0,1 %	83,1	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	63,4 %	64,5 %	1,1	64,5 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	9,3 %	7,2 %	-2,1	9,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	44,1 %	47,2 %	3,0	54,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,2 %	–	–	4,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	61,2 %	58,9 %	-2,3	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,4 %	1,4 %	0,0	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,4 %	39,7 %	2,3	33,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	103,1	109,7	6,4 %	62,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	52,4 %	52,2 %	-0,2	57,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	45,9 %	44,2 %	-1,7	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,1	10,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,3	7,3 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	3,1 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'839,9	9'693,8	9,7 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	11'886,5	13'211,5	11,1 %	7'097,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,2 %	0,5 %	0,3	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,7 %	37,0 %	-1,7	39,9 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,7 %	0,4	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	355,1	397,9	12,1 %	353,8	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	140,1	150,6	7,5 %	143,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	77,3	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,1	2,7	141,5 %	3,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'672,6	5'496,8	17,6 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,8 %	47,4 %	3,6	45,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,0 %	45,8 %	1,9	44,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	156,2	182,4	16,8 %	156,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	43,3 %	40,9 %	-2,4	42,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	138,1	142,9	3,5 %	142,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'665,4	11'595,0	8,7 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	201,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-1'221,1	-1'616,5	-32,4 %	-354,6	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	43	45	4,7 %	57,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,5	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	12'759	14'190	11,2 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	9	59	555,6 %	337,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	31,7	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	38,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	12'537	14'136	12,8 %	19'749,9	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	31,5	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,7	6,6	1,0	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	598,2	789,4	32,0 %	682,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	9,0	20,5	127,8 %	32,1	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,9	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	32,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	81,3 %	86,4 %	5,1	93,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	65	69	6,2 %	80,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	4	300,0 %	11,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	2,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,1	81,6	–1,8 %	83,1	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	63,6 %	60,3 %	–3,4	64,5 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,5 %	1,4 %	–0,1	9,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	81,1 %	107,6 %	26,5	54,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,5 %	2,7 %	–1,8	4,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	57,5 %	58,5 %	1,0	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,9 %	1,7 %	–0,1	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	40,6 %	39,7 %	–0,9	33,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	39,6	43,2	9,1 %	62,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	62,2 %	65,3 %	3,1	57,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	59,5 %	60,1 %	0,5	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	4,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,0	–2,2 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,2	3,4 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'624,0	4'094,1	13,0 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'159,0	5'724,5	11,0 %	7'097,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	35,6 %	37,4 %	1,8	39,9 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	2,1 %	1,7 %	–0,4	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	404,1	401,7	–0,6 %	353,8	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	146,7	151,6	3,4 %	143,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	77,3	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	8,5	6,8	–20,3 %	3,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'870,7	2'597,9	38,9 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,6 %	49,4 %	4,8	45,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	47,6 %	45,5 %	–2,1	44,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	192,4	182,9	–5,0 %	156,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,8 %	39,3 %	–3,5	42,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	140,5	144,8	3,1 %	142,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'193,5	5'256,1	25,3 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	201,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–965,6	–468,4	51,5 %	–354,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	58	40	-31,0 %	57,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	4	–	0,5	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	12'819	14'268	11,3 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	559	28	-95,0 %	337,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	469	–	31,7	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	38,2	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	12'950	14'723	13,7 %	19'749,9	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	469	–	31,5	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,9	6,6	-0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	463,9	198,7	-57,2 %	682,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	17,2	14,0	-18,4 %	32,1	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	12,9	–	13,9	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	32,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	60,6 %	97,7 %	37,2	93,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	32,1 %	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	95	92	-3,2 %	80,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	33	2	-93,9 %	11,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	37	–	2,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,7	83,7	-1,2 %	83,1	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,0 %	59,5 %	-8,4	64,5 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	13,3 %	20,6 %	7,3	9,4 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	146,2 %	151,4 %	5,2	54,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	27,3 %	31,3 %	4,0	4,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,0 %	60,8 %	-2,2	63,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,3 %	7,0 %	3,7	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,8 %	32,2 %	-1,6	33,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	57,9	62,9	8,5 %	62,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	51,8 %	49,0 %	-2,7	57,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	47,6 %	45,6 %	-1,9	47,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,4	43,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	4,3	4,3	-1,7 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,5	1,3	-12,7 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'520,2	6'887,5	5,6 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'109,3	4'543,8	10,6 %	7'097,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	28,8 %	30,6 %	1,9	39,9 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	307,2	307,7	0,2 %	353,8	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	91,3	94,6	3,6 %	143,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	77,3	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	3,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'392,2	2'268,3	-5,2 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	57,0 %	47,9 %	-9,1	45,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	71,2 %	69,4 %	-1,9	44,1 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	218,8	213,4	-2,4 %	156,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	34,3 %	43,2 %	8,9	42,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	107,6	138,5	28,8 %	142,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'194,9	4'734,3	12,9 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	201,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	85,6	190,5	122,5 %	-354,6	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	35	26	-25,7 %	70,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	11'557	9'471	-18,0 %	24'944,2	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	160,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	11'285	9'276	-17,8 %	24'803,8	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,9	9,4	0,5	8,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	707,6	494,5	-30,1 %	894,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	90,5 %	99,8 %	9,3	97,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	105,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	46	32	-30,4 %	100,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	6,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,1	83,3	-3,3 %	84,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	60,9 %	59,4 %	-1,5	68,0 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,2 %	–	–	7,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	44,3 %	23,1 %	-21,2	47,4 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,2 %	6,2 %	4,1	2,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	74,2 %	60,2 %	-14,0	69,3 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	3,8 %	–	4,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	25,8 %	36,0 %	10,1	26,1 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	23,2	33,7	45,0 %	73,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	45,6 %	58,4 %	12,8	84,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	74,0 %	60,2 %	-13,7	66,6 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	1,3	95,2 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,0	3,6	76,9 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	1,3	83,3 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'614,4	2'439,8	51,1 %	6'190,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'613,8	3'933,2	8,8 %	8'704,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	49,0 %	51,8 %	2,8	51,9 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	0,2 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	312,7	415,3	32,8 %	346,7	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	156,9	219,6	39,9 %	182,1	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,4	1,9	30,6 %	0,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'779,5	1'377,0	-22,6 %	3'758,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,0 %	42,4 %	-4,6	44,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	47,2 %	44,1 %	-3,2	40,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	147,7	183,0	23,9 %	140,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	53,0 %	51,5 %	-1,5	50,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	173,6	176,7	1,8 %	171,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'786,3	3'250,5	-14,2 %	8'517,5	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	47,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	172,5	-682,7	-495,9 %	-187,0	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	49	69	40,8 %	70,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	21'498	24'459	13,8 %	24'944,2	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	56	61	8,9 %	160,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	21'554	24'520	13,8 %	24'803,8	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,4	5,4	–3,0	8,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	662,4	1'466,4	121,4 %	894,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	78,0	166,0	112,8 %	32,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	120,2 %	97,1 %	–23,1	97,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	105,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	82	92	12,2 %	100,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	3	3	–	6,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,0	82,7	–0,4 %	84,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,1 %	65,3 %	–1,8	68,0 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	7,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	48,0 %	36,0 %	–11,9	47,4 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,5 %	5,3 %	1,7	2,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	67,1 %	66,7 %	–0,3	69,3 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,3 %	4,0 %	–0,3	4,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	28,6 %	29,3 %	0,6	26,1 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	69,9	83,2	19,0 %	73,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	85,6 %	84,3 %	–1,3	84,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	64,4 %	64,1 %	–0,3	66,6 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,4	1,2	–15,5 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,4	4,6 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,9	1,9	2,5 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'984,5	7'007,9	17,1 %	6'190,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'658,1	9'353,0	22,1 %	8'704,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	53,6 %	52,0 %	–1,6	51,9 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	0,4 %	–0,4	0,2 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	355,3	381,4	7,4 %	346,7	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	190,5	198,4	4,1 %	182,1	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,8	1,4	–49,4 %	0,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'521,6	4'313,5	22,5 %	3'758,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,0 %	46,1 %	0,1	44,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	39,5 %	41,7 %	2,2	40,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	140,3	159,2	13,4 %	140,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,9 %	46,9 %	–1,0	50,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	170,2	179,0	5,2 %	171,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'658,1	9'353,0	22,1 %	8'517,5	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	74,7	58,8	–21,3 %	47,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–	–	–	–187,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	90	90	–	70,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	32'146	31'531	–1,9 %	24'944,2	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	160,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	31'374	31'056	–1,0 %	24'803,8	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,7	8,4	–0,3	8,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'185,1	1'038,8	–12,3 %	894,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,9 %	96,0 %	–1,9	97,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	105,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	125	113	–9,6 %	100,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	6,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,9	84,4	1,9 %	84,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	58,4 %	63,7 %	5,3	68,0 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	7,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	45,8 %	31,5 %	–14,4	47,4 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,6 %	1,8 %	0,2	2,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	60,8 %	61,9 %	1,1	69,3 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	5,4 %	4,6 %	–0,7	4,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,8 %	33,5 %	–0,3	26,1 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	94,6	98,2	3,9 %	73,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	77,4 %	82,6 %	5,2	84,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	57,8 %	60,0 %	2,2	66,6 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	3,9 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	3,1	5,9 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,6	13,9 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'728,4	7'931,4	2,6 %	6'190,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'648,2	9'815,4	1,7 %	8'704,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,9 %	46,6 %	1,6	51,9 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	0,2 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	300,1	311,3	3,7 %	346,7	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	138,2	147,3	6,5 %	182,1	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	0,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'113,7	4'052,5	–1,5 %	3'758,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,4 %	41,1 %	–1,3	44,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	52,7 %	52,0 %	–0,7	40,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	158,3	161,9	2,3 %	140,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	54,8 %	55,5 %	0,6	50,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	165,5	173,6	4,9 %	171,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'707,8	9'869,2	1,7 %	8'517,5	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1,9	7,9	326,5 %	47,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	59,6	53,8	–9,8 %	–187,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	54	58	7,4 %	70,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	19'310	20'744	7,4 %	24'944,2	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	160,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	19'123	20'497	7,2 %	24'803,8	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	10,4	10,6	0,2	8,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	904,6	1'827,2	102,0 %	894,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,0 %	98,0 %	0,0	97,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	105,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	66	76	15,2 %	100,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	6,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,3	85,6	0,4 %	84,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	78,8 %	77,6 %	–1,2	68,0 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	3,9 %	–	7,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	25,0 %	37,0 %	12,0	47,4 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,5 %	2,6 %	1,1	2,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	0,1 %	0,0	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	59,1 %	61,6 %	2,5	69,3 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	5,4 %	5,6 %	0,2	4,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,5 %	32,8 %	–2,7	26,1 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	78,8	78,0	–1,0 %	73,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	88,7 %	89,8 %	1,1	84,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	54,3 %	56,6 %	2,3	66,6 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,5	1,3	–7,8 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	4,1	3,8	–7,8 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	2,2	2,1	–2,5 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'716,9	5'837,0	2,1 %	6'190,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'565,4	7'838,7	3,6 %	8'704,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,4 %	42,5 %	2,1	51,9 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–0,1 %	–0,1 %	0,0	0,2 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	391,8	377,9	–3,6 %	346,7	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	160,0	162,7	1,7 %	182,1	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–0,6	–0,4	34,7 %	0,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'275,4	3'722,0	13,6 %	3'758,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,9 %	47,6 %	0,7	44,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	48,8 %	47,3 %	–1,4	40,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	191,0	178,8	–6,4 %	140,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	46,8 %	47,1 %	0,3	50,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	169,3	177,3	4,7 %	171,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'981,9	7'811,2	11,9 %	8'517,5	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	47,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–583,5	–27,5	95,3 %	–187,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	50	50	–	70,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	18'259	22'959	25,7 %	24'944,2	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	160,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	18'090	22'531	24,5 %	24'803,8	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	10,0	9,5	–0,5	8,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'120,6	810,5	–27,7 %	894,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,0 %	125,8 %	25,8	97,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	105,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	64	109	70,3 %	100,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	6,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,1	84,9	0,9 %	84,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,2 %	68,8 %	1,6	68,0 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	1,8 %	–	7,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	26,5 %	91,0 %	64,5	47,4 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,6 %	2,8 %	1,2	2,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,0 %	63,8 %	0,8	69,3 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	8,1 %	8,6 %	0,5	4,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	29,0 %	27,7 %	–1,3	26,1 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	56,7	65,6	15,7 %	73,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	80,2 %	80,9 %	0,7	84,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	58,9 %	60,4 %	1,5	66,6 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,3	15,7 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	2,9	–8,0 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,6	1,5	–5,1 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'860,0	6'120,6	25,9 %	6'190,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'333,2	8'781,5	38,7 %	8'704,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	50,6 %	44,6 %	–6,1	51,9 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	0,2 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	346,9	382,5	10,3 %	346,7	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	177,3	173,7	–2,0 %	182,1	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	0,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'791,2	3'449,8	23,6 %	3'758,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,6 %	43,7 %	–1,8	44,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,0 %	50,4 %	6,4	40,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	152,7	192,7	26,2 %	140,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,9 %	51,5 %	3,6	50,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	160,6	176,8	10,1 %	171,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'126,2	7'888,4	28,8 %	8'517,5	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	111,5	56,0	–49,8 %	47,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–207,0	–893,1	–331,4 %	–187,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	30	33	10,0 %	70,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	0,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	10'668	10'956	2,7 %	24'944,2	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	451	305	–32,4 %	160,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	10'941	11'101	1,5 %	24'803,8	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	9,3	9,4	0,1	8,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	436,3	487,7	11,8 %	894,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	26,2	23,5	–10,1 %	32,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,4 %	91,0 %	–6,5	97,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	123,6 %	83,6 %	–40,0	105,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	45	45	–	100,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	17	13	–23,5 %	6,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,8	85,8	1,1 %	84,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	62,9 %	69,0 %	6,1	68,0 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	14,5 %	10,3 %	–4,2	7,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	55,2 %	53,4 %	–1,7	47,4 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,2 %	1,7 %	–1,5	2,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	66,5 %	66,6 %	0,2	69,3 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	4,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,5 %	33,4 %	–0,2	26,1 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	32,6	37,2	14,1 %	73,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	76,5 %	74,3 %	–2,1	84,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	61,0 %	61,1 %	0,1	66,6 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	4,0 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	3,3	12,7 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,5	1,7	9,6 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'763,4	3'058,4	10,7 %	6'190,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'429,5	3'724,8	8,6 %	8'704,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	47,7 %	93,7 %	46,0	51,9 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	0,2 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	308,4	330,8	7,2 %	346,7	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	149,4	314,4	110,5 %	182,1	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	0,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'575,4	1'654,9	5,0 %	3'758,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,5 %	44,6 %	–0,9	44,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	40,2 %	0,3 %	–39,9	40,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	123,9	0,9	–99,3 %	140,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,6 %	49,5 %	–0,1	50,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	154,5	163,2	5,6 %	171,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'464,2	3'712,1	7,2 %	8'517,5	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	21,5	12,1	–43,7 %	47,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	34,6	–12,7	–136,7 %	–187,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	55	54	-1,8 %	70,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	–	–	0,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	5'651	18'433	226,2 %	24'944,2	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	145	324	123,4 %	160,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	5'582	18'422	230,0 %	24'803,8	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,7	8,1	0,4	8,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	53,4	151,2	182,9 %	894,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	14,7	28,4	92,9 %	32,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	28,1 %	93,5 %	65,4	97,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	19,9 %	–	–	105,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	63	84	33,3 %	100,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	9	13	44,4 %	6,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,6	86,1	0,6 %	84,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,4 %	66,0 %	-3,5	68,0 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	11,1 %	11,3 %	0,2	7,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	–	79,5 %	–	47,4 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	1,0 %	–	2,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,6 %	61,4 %	-3,2	69,3 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,5 %	4,0 %	0,5	4,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	31,9 %	34,6 %	2,7	26,1 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	32,2	51,5	59,8 %	73,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	85,9 %	89,6 %	3,6	84,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	63,3 %	61,4 %	-1,9	66,6 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,6	1,0	68,6 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	5,6	2,7	-50,6 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	3,2	1,5	-52,1 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'703,3	4'794,1	77,3 %	6'190,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'147,4	6'753,7	114,6 %	8'704,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	59,3 %	53,8 %	-5,6	51,9 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	0,2 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	543,0	360,1	-33,7 %	346,7	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	334,4	197,1	-41,1 %	182,1	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	0,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	662,6	2'450,6	269,8 %	3'758,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	24,1 %	39,6 %	15,5	44,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	39,6 %	41,3 %	1,7	40,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	215,2	148,8	-30,8 %	140,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	35,1 %	53,3 %	18,2	50,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	166,5	175,9	5,6 %	171,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'747,4	6'187,6	125,2 %	8'517,5	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'075,9	239,8	-77,7 %	47,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-400,0	-566,1	-41,5 %	-187,0	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	74	90	21,6 %	70,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	26'488	25'582	–3,4 %	24'944,2	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	160,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	26'081	24'846	–4,7 %	24'803,8	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,8	8,5	–0,3	8,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	944,5	911,2	–3,5 %	894,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,1 %	77,9 %	–20,2	97,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	105,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	103	118	14,6 %	100,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	6,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,7	84,3	–1,6 %	84,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	75,7 %	67,8 %	–7,9	68,0 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	9,3 %	–	7,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	44,4 %	59,7 %	15,4	47,4 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,9 %	3,4 %	–0,5	2,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	66,3 %	68,0 %	1,6	69,3 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	6,8 %	5,6 %	–1,2	4,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	26,9 %	26,5 %	–0,4	26,1 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	69,5	74,9	7,8 %	73,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	86,1 %	86,1 %	0,0	84,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	61,1 %	62,6 %	1,6	66,6 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,8	–11,3 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,9	11,6 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,5	1,8	16,0 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'503,1	6'826,4	5,0 %	6'190,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'831,7	7'805,0	–0,3 %	8'704,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,9 %	45,3 %	2,4	51,9 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	1,0 %	0,2	0,2 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	295,7	305,1	3,2 %	346,7	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	128,8	142,2	10,4 %	182,1	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,3	3,1	38,2 %	0,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'417,6	3'316,2	–3,0 %	3'758,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,7 %	42,3 %	–1,4	44,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,1 %	37,6 %	–0,5	40,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	112,6	114,6	1,8 %	140,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	51,5 %	52,3 %	0,8	50,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	151,8	160,2	5,6 %	171,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'812,9	7'841,0	0,4 %	8'517,5	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	66,2	30,7	–53,6 %	47,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–18,9	35,9	290,4 %	–187,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	69	69	–	70,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	0,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	24'744	25'069	1,3 %	24'944,2	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	489	375	–23,3 %	160,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	24'631	24'913	1,1 %	24'803,8	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,3	8,6	0,3	8,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	448,3	777,5	73,4 %	894,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	18,2	17,7	–2,9 %	32,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,2 %	99,5 %	1,3	97,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	67,0 %	51,4 %	–15,6	105,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	89	84	–5,6 %	100,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	27	23	–14,8 %	6,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,4	84,3	–0,1 %	84,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	62,9 %	67,3 %	4,4	68,0 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	16,4 %	5,6 %	–10,8	7,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	30,4 %	24,3 %	–6,2	47,4 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,9 %	1,9 %	1,0	2,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,3 %	63,6 %	–0,7	69,3 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	5,7 %	7,1 %	1,4	4,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	30,0 %	29,3 %	–0,7	26,1 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	74,5	74,8	0,3 %	73,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	86,4 %	86,8 %	0,4	84,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	70,1 %	66,8 %	–3,3	66,6 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,1	0,3 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	2,9	–0,5 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,7	1,7	–1,4 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'262,1	6'578,0	5,0 %	6'190,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'116,9	8'409,9	3,6 %	8'704,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	57,1 %	49,3 %	–7,8	51,9 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	0,2 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	321,7	330,5	2,8 %	346,7	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	188,3	166,5	–11,6 %	182,1	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,7	1,9	8,1 %	0,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'383,2	3'600,2	6,4 %	3'758,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,4 %	42,3 %	0,9	44,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,9 %	44,5 %	5,6	40,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	125,2	147,1	17,5 %	140,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	52,4 %	52,5 %	0,1	50,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	169,5	175,5	3,5 %	171,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'168,0	8'511,0	4,2 %	8'517,5	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	51,0	47,3	–7,3 %	47,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	51,1	101,1	97,9 %	–187,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	49	49	–	70,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	17'797	17'863	0,4 %	24'944,2	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	160,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	17'347	17'636	1,7 %	24'803,8	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	10,1	10,1	0,0	8,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	696,9	626,3	–10,1 %	894,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,5 %	99,9 %	0,4	97,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	105,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	66	64	–3,0 %	100,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	6,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,5	83,2	0,8 %	84,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	75,8 %	71,9 %	–3,9	68,0 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	7,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	35,7 %	30,6 %	–5,1	47,4 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,5 %	1,6 %	0,0	2,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	0,1 %	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	70,1 %	71,8 %	1,7	69,3 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,1 %	4,7 %	1,7	4,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	26,8 %	23,4 %	–3,4	26,1 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	60,9	65,4	7,3 %	73,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	97,6 %	94,0 %	–3,6	84,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	63,2 %	66,7 %	3,5	66,6 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,3	7,3 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,4	3,7	6,9 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	2,4	2,5	4,0 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'855,5	5'039,8	3,8 %	6'190,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'402,5	5'854,3	–8,6 %	8'704,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,5 %	50,3 %	4,8	51,9 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,1 %	0,0	0,2 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	359,8	327,7	–8,9 %	346,7	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	168,1	167,0	–0,6 %	182,1	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,3	0,2	–30,8 %	0,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'976,6	2'987,8	0,4 %	3'758,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	49,6 %	48,7 %	–0,9	44,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	30,2 %	24,6 %	–5,6	40,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	108,6	80,6	–25,8 %	140,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,7 %	46,6 %	1,8	50,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	150,7	159,8	6,1 %	171,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'996,7	6'131,9	2,3 %	8'517,5	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	47,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–405,8	277,6	168,4 %	–187,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	196	196	–	70,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	0,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	70'662	70'833	0,2 %	24'944,2	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	806	865	7,3 %	160,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	71'468	71'698	0,3 %	24'803,8	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	9,4	9,0	–0,4	8,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	837,3	888,4	6,1 %	894,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	25,3	36,9	45,7 %	32,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,8 %	99,0 %	0,2	97,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	110,4 %	118,5 %	8,1	105,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	280	286	2,1 %	100,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	31	25	–19,4 %	6,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,6	83,7	0,1 %	84,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	65,9 %	68,2 %	2,3	68,0 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	4,2 %	8,0 %	3,9	7,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	45,4 %	48,9 %	3,6	47,4 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,2 %	1,6 %	–1,6	2,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	100,0 %	100,0 %	0,0	69,3 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	0,0 %	–	4,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	–	–	–	26,1 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	124,4	133,8	7,5 %	73,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	90,4 %	91,9 %	1,5	84,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	95,7 %	95,7 %	0,0	66,6 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,6	0,7	7,5 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	1,7	1,9	7,2 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,6	1,7	8,9 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	12'797,0	12'680,7	–0,9 %	6'190,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	24'319,6	24'280,6	–0,2 %	8'704,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	56,5 %	55,9 %	–0,7	51,9 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	0,2 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	340,3	338,7	–0,5 %	346,7	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	192,4	189,2	–1,7 %	182,1	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	0,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	11'051,8	10'841,5	–1,9 %	3'758,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,4 %	45,1 %	–1,3	44,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	37,4 %	38,1 %	0,7	40,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	127,3	129,2	1,4 %	140,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,8 %	49,6 %	1,7	50,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	159,5	166,3	4,3 %	171,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	23'825,3	24'064,9	1,0 %	8'517,5	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	149,5	122,3	–18,2 %	47,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–494,3	–215,7	56,4 %	–187,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	60	60	–	70,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	21'897	21'431	–2,1 %	24'944,2	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	160,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	21'416	21'149	–1,2 %	24'803,8	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	9,6	9,3	–0,4	8,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	907,4	992,2	9,3 %	894,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,0 %	97,9 %	–2,1	97,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	105,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	80	97	21,2 %	100,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	6,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,5	83,7	–0,9 %	84,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	77,5 %	69,1 %	–8,4	68,0 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	7,9 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	33,3 %	60,8 %	27,5	47,4 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,2 %	4,1 %	2,9	2,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	58,2 %	56,9 %	–1,3	69,3 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,8 %	7,5 %	2,6	4,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,0 %	35,7 %	–1,3	26,1 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	90,5	81,8	–9,6 %	73,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	62,7 %	61,2 %	–1,5	84,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	55,6 %	55,9 %	0,3	66,6 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,5	1,4	–9,6 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	4,1	3,8	–7,6 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,5	1,3	–12,6 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'943,4	5'970,6	0,5 %	6'190,4	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'945,8	7'903,5	13,8 %	8'704,5	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	65,4 %	52,9 %	–12,5	51,9 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	0,2 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	317,2	368,8	16,3 %	346,7	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	212,1	197,5	–6,9 %	182,1	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,8	2,0	13,4 %	0,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'759,3	3'331,8	–11,4 %	3'758,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	50,3 %	43,9 %	–6,4	44,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	24,5 %	40,1 %	15,6	40,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	77,8	147,8	90,0 %	140,1	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,7 %	50,3 %	0,6	50,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	169,8	178,2	4,9 %	171,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'477,8	7'589,3	1,5 %	8'517,5	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	47,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	532,0	–314,1	–159,0 %	–187,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	33	37	12,1 %	76,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	–	–	0,7	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	3	13	333,3 %	0,4	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	8'255	5'065	–38,6 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	2'265	1'864	–17,7 %	870,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	1'161	170	–85,4 %	12,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	11'396	7'098	–37,7 %	26'973,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,1	7,2	1,1	5,9	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	346,6	483,0	39,4 %	867,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	158,0	60,4	–61,8 %	39,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	165,9	28,3	–82,9 %	13,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	68,5 %	37,5 %	–31,0	94,4 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	620,5 %	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	42	17	–59,5 %	100,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	66	77	16,7 %	25,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	7	6	–14,3 %	1,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	74,3	75,2	1,1 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	44,3 %	45,0 %	0,7	63,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	1,0 %	–	9,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	79,6 %	26,9 %	–52,7	40,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	50,4 %	53,0 %	2,6	3,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	73,7 %	76,7 %	3,0	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	1,8 %	–	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	26,3 %	21,5 %	–4,8	34,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	44,8	40,8	–9,0 %	85,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	45,0 %	42,1 %	–2,9	56,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	40,2 %	45,1 %	5,0	45,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	0,8	–32,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,8	5,7	49,7 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,9	42,3 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'139,3	3'894,6	–5,9 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'126,0	5'021,5	–2,0 %	9'081,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	1,4 %	1,1 %	–0,2	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,1 %	47,7 %	6,6	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,2 %	0,0	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	438,8	707,4	61,2 %	332,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	184,7	337,3	82,7 %	156,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,9	1,6	65,6 %	2,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'097,6	2'331,5	11,2 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,8 %	47,7 %	1,9	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	19,2 %	19,3 %	0,1	37,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	84,1	136,2	61,9 %	125,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	19,0 %	19,8 %	0,7	39,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	74,5	136,0	82,5 %	128,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'579,0	4'886,7	6,7 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–547,0	–134,8	75,4 %	–135,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	12	12	–	76,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	3'366	3'841	14,1 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	196	103	–47,4 %	870,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	3'112	3'511	12,8 %	26'973,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,1	8,5	0,3	5,9	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	24,8	23,9	–3,6 %	867,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	21,3	17,2	–19,4 %	39,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	76,8 %	87,7 %	10,8	94,4 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	151	160	6,0 %	100,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	10	6	–40,0 %	25,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	72,7	72,8	0,1 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	49,1 %	57,2 %	8,2	63,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,2 %	1,8 %	0,6	9,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	1'577,8 %	1'666,7 %	88,9	40,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	32,9 %	28,9 %	–4,0	3,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	71,6 %	65,3 %	–6,3	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	5,0 %	8,7 %	3,7	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	23,4 %	26,1 %	2,6	34,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	21,0	23,8	13,0 %	85,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	96,7 %	96,6 %	–0,1	56,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	33,9 %	34,7 %	0,8	45,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,8	2,0	13,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	5,9	6,0	2,0 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	4,7	4,3	–8,8 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'985,1	2'343,5	18,1 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'574,3	2'844,3	10,5 %	9'081,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	36,7 %	40,5 %	3,8	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,4 %	–0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	722,7	721,2	–0,2 %	332,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	303,2	327,8	8,1 %	156,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	4,1	3,1	–24,6 %	2,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	735,9	860,7	17,0 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,9 %	47,1 %	1,3	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	26,2 %	27,5 %	1,3	37,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	189,3	198,2	4,7 %	125,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	22,6 %	24,6 %	2,0	39,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	101,5	113,7	12,0 %	128,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'603,5	1'825,8	13,9 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	983,9	1'032,2	4,9 %	90,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–970,7	–1'018,6	–4,9 %	–135,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	159	159	–	76,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	50'900	50'219	–1,3 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	391	851	117,6 %	870,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	50'321	50'027	–0,6 %	26'973,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,0	5,2	0,2	5,9	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	863,2	1'195,5	38,5 %	867,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	16,3	23,8	45,9 %	39,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	87,7 %	86,5 %	–1,2	94,4 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	199	202	1,5 %	100,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	25	37	48,0 %	25,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,1	82,1	0,0 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,5 %	61,9 %	–4,6	63,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,3 %	–	–	9,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	41,5 %	47,1 %	5,6	40,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,6 %	2,1 %	–1,5	3,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	61,5 %	60,3 %	–1,3	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,2 %	1,2 %	0,1	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,3 %	38,5 %	1,2	34,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	144,4	148,0	2,5 %	85,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	63,3 %	61,3 %	–1,9	56,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	51,7 %	48,2 %	–3,5	45,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	2,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,9	2,9 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,1	–2,1 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	11'279,2	12'208,4	8,2 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	14'721,7	15'318,2	4,1 %	9'081,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	48,4 %	48,8 %	0,4	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,5 %	–0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	287,0	299,9	4,5 %	332,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	141,6	149,4	5,5 %	156,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,7	1,6	–7,9 %	2,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	6'696,1	6'886,5	2,8 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,2 %	43,6 %	–0,7	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	41,8 %	38,9 %	–2,9	37,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	120,0	116,6	–2,9 %	125,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,7 %	43,3 %	0,6	39,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	126,0	134,2	6,5 %	128,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	15'140,2	15'812,7	4,4 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	22,4	9,6	–57,1 %	90,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	418,5	494,5	18,2 %	–135,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	109	109	–	76,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	8	8	–	0,7	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	38'068	38'110	0,1 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	2'735	3'057	11,8 %	870,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	40'569	40'775	0,5 %	26'973,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,6	6,6	0,0	5,9	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'172,3	1'044,2	–10,9 %	867,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	39,2	39,6	1,1 %	39,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,7 %	95,8 %	0,1	94,4 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	93,7 %	104,7 %	11,0	342,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	141	154	9,2 %	100,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	77	87	13,0 %	25,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,1	83,6	0,7 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,3 %	69,3 %	0,9	63,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	10,1 %	12,9 %	2,8	9,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	40,1 %	51,5 %	11,4	40,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,1 %	5,0 %	0,9	3,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,7 %	62,4 %	–1,3	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,4 %	1,3 %	0,0	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,9 %	36,2 %	1,3	34,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	145,5	149,4	2,7 %	85,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	60,9 %	55,8 %	–5,1	56,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	51,3 %	49,3 %	–1,9	45,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,3	2,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,6	3,6	1,8 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,3	–8,2 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	11'764,4	12'034,1	2,3 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	14'578,0	15'057,2	3,3 %	9'081,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	46,9 %	46,7 %	–0,2	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	3,8 %	3,2 %	–0,6	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	357,3	365,8	2,4 %	332,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	168,5	172,6	2,4 %	156,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	13,7	11,9	–13,1 %	2,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	7'236,7	7'506,9	3,7 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	50,3 %	50,3 %	0,0	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,3 %	37,8 %	–0,5	37,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	136,9	138,3	1,1 %	125,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	38,5 %	37,5 %	–0,9	39,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	135,8	136,1	0,3 %	128,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	14'392,5	14'924,0	3,7 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–185,5	–133,1	28,2 %	–135,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	150	150	–	76,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	55'028	55'075	0,1 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	446	537	20,4 %	870,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	89	209	134,8 %	12,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	54'743	54'890	0,3 %	26'973,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,3	7,2	–0,2	5,9	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	971,0	1'071,7	10,4 %	867,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	20,1	22,3	10,8 %	39,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	17,8	17,4	–2,2 %	13,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,5 %	100,6 %	0,1	94,4 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	201	191	–5,0 %	100,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	23	23	–	25,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	5	12	140,0 %	1,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,7	82,2	–0,6 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	64,6 %	60,6 %	–4,0	63,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,2 %	7,1 %	1,8	9,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	32,4 %	27,0 %	–5,4	40,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,9 %	3,5 %	–0,4	3,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	67,0 %	66,8 %	–0,2	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,6 %	1,6 %	0,0	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	31,4 %	31,5 %	0,1	34,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	178,1	182,3	2,3 %	85,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	47,8 %	49,5 %	1,7	56,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	47,7 %	50,8 %	3,1	45,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	2,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,3	1,9 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,1	5,5 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	13'665,6	14'327,7	4,8 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	17'992,6	18'447,6	2,5 %	9'081,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	47,0 %	50,8 %	3,9	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	2,9 %	2,9 %	–0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	323,8	330,5	2,1 %	332,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	154,4	170,9	10,7 %	156,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	9,7	9,7	0,2 %	2,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	9'368,9	9'359,9	–0,1 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	53,1 %	52,5 %	–0,6	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	35,3 %	41,6 %	6,3	37,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	114,3	137,6	20,3 %	125,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	33,1 %	31,6 %	–1,5	39,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	104,9	100,9	–3,8 %	128,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	17'637,2	17'825,9	1,1 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–355,4	–621,7	–74,9 %	–135,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	58	58	–	76,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	19'786	16'259	–17,8 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'081	1'064	–1,6 %	870,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	20'546	16'941	–17,5 %	26'973,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,3	5,2	–0,1	5,9	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	576,1	994,2	72,6 %	867,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	25,2	46,1	83,1 %	39,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	93,5 %	76,8 %	–16,7	94,4 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	74	65	–12,2 %	100,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	35	31	–11,4 %	25,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	79,9	79,7	–0,2 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	56,0 %	47,9 %	–8,0	63,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	9,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	35,1 %	42,0 %	6,9	40,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	42,2 %	36,5 %	–5,7	3,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	57,9 %	54,4 %	–3,5	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,0 %	2,0 %	0,0	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	40,1 %	43,6 %	3,5	34,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	63,0	59,1	–6,2 %	85,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	51,5 %	40,5 %	–11,0	56,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	39,1 %	37,4 %	–1,7	45,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,0	–6,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,4	13,0 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,8	–16,0 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'240,3	5'439,4	3,8 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'996,0	7'038,2	0,6 %	9'081,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,6 %	41,0 %	–1,6	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	335,3	406,3	21,2 %	332,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	145,2	170,3	17,3 %	156,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,8	2,0	13,7 %	2,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'954,0	2'408,1	–18,5 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,8 %	45,4 %	–1,4	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	50,3 %	51,8 %	1,5	37,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	168,7	210,4	24,7 %	125,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,1 %	48,3 %	1,2	39,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	142,6	148,0	3,8 %	128,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'315,5	5'306,6	–16,0 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–680,5	–1'731,6	–154,4 %	–135,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	62	62	–	76,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	20'921	20'245	–3,2 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	317	1'783	462,5 %	870,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	20'888	22'028	5,5 %	26'973,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,2	5,8	–0,4	5,9	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'201,1	679,9	–43,4 %	867,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	37,6	49,2	30,6 %	39,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	92,4 %	89,5 %	–3,0	94,4 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	79	82	3,8 %	100,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	15	37	146,7 %	25,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,6	85,7	0,1 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	70,2 %	58,8 %	–11,4	63,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	6,4 %	13,4 %	7,1	9,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	42,1 %	52,8 %	10,7	40,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,2 %	1,7 %	–1,5	3,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	65,0 %	65,3 %	0,3	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,2 %	1,6 %	–0,6	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	32,8 %	33,1 %	0,3	34,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	66,9	70,6	5,4 %	85,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	54,4 %	50,7 %	–3,8	56,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	42,8 %	40,1 %	–2,6	45,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	5,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,2	1,6 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,1	–6,5 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'920,1	6'249,7	5,6 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'640,0	8'008,9	4,8 %	9'081,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	48,5 %	45,5 %	–3,0	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,5 %	0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	359,7	363,6	1,1 %	332,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	177,4	165,5	–6,8 %	156,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,5	1,8	17,1 %	2,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'183,0	3'277,2	3,0 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,7 %	46,1 %	–1,6	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	36,6 %	35,1 %	–1,5	37,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	131,6	127,4	–3,1 %	125,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	36,4 %	35,0 %	–1,5	39,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	114,5	112,8	–1,4 %	128,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'670,5	7'105,5	6,5 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	808,2	792,4	–2,0 %	90,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–969,5	–903,4	6,8 %	–135,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	97	97	–	76,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	1	–	0,4	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	29'754	32'784	10,2 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'837	1'025	–44,2 %	870,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	31'377	33'655	7,3 %	26'973,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,2	4,8	–0,4	5,9	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'143,5	893,5	–21,9 %	867,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	28,1	30,3	7,7 %	39,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	84,0 %	92,6 %	8,6	94,4 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	119	121	1,7 %	100,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	68	35	–48,5 %	25,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,2	82,8	–1,6 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	63,6 %	62,8 %	–0,8	63,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,1 %	5,1 %	3,0	9,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	43,8 %	38,8 %	–5,1	40,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,1 %	0,6 %	–1,5	3,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	59,5 %	55,4 %	–4,2	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,1 %	3,9 %	0,9	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,4 %	40,7 %	3,3	34,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	109,6	103,9	–5,2 %	85,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	73,1 %	73,8 %	0,7	56,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	44,2 %	43,1 %	–1,1	45,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	–6,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,5	3,1	–11,5 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,5	1,3	–17,0 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'315,6	7'100,0	–2,9 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'510,4	9'316,0	–2,0 %	9'081,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,9 %	43,3 %	1,4	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,5 %	0,0	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	301,0	275,5	–8,5 %	332,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	127,0	119,8	–5,7 %	156,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,3	1,3	–3,3 %	2,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'864,6	3'844,9	–0,5 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,8 %	41,3 %	–2,4	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	43,7 %	44,8 %	1,1	37,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	131,5	123,4	–6,2 %	125,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,5 %	46,6 %	4,1	39,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	118,8	128,2	7,9 %	128,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'831,4	9'307,2	5,4 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	13,5	15,8	17,3 %	90,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–679,0	–8,8	98,7 %	–135,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	Ø Cantone	Ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	52	52	–	76,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	2	2	–	0,4	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	15'200	16'122	6,1 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	194	437	125,3 %	870,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	24	34	41,7 %	12,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	15'242	16'496	8,2 %	26'973,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,6	6,8	0,1	5,9	6,4
1.12 Ø Durata di lunga degenza in giorni	930,7	1'728,6	85,7 %	867,0	784,0
1.13 Ø Durata di breve degenza in giorni	33,0	25,6	–22,6 %	39,2	32,1
1.14 Ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,1	13,2
1.15 Ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	8,0	17,0	112,5 %	13,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	80,1 %	84,9 %	4,9	94,4 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	64	66	3,1 %	100,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	4	22	450,0 %	25,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	3	2	–33,3 %	1,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,4	82,9	0,6 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,2 %	68,9 %	2,7	63,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	1,1 %	–	9,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	56,2 %	45,2 %	–11,0	40,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,4 %	1,1 %	–0,3	3,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,8 %	61,8 %	–2,0	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,3 %	1,4 %	0,1	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,9 %	36,8 %	1,9	34,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	58,6	67,1	14,4 %	85,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	41,0 %	40,6 %	–0,3	56,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	50,3 %	48,1 %	–2,2	45,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	14,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,8	4,0	6,3 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	1,5 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'688,0	5'018,2	7,0 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'633,0	6'099,7	8,3 %	9'081,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	49,5 %	50,1 %	0,6	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,2 %	–0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	365,4	367,6	0,6 %	332,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	182,9	185,3	1,3 %	156,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,3	0,8	–36,9 %	2,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'380,4	2'754,6	15,7 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	49,6 %	50,2 %	0,6	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,4 %	36,5 %	–1,9	37,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	140,3	134,3	–4,3 %	125,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,4 %	39,0 %	–10,4	39,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	153,6	129,0	–16,0 %	128,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'796,3	5'482,6	14,3 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	559,8	617,1	10,2 %	90,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–550,2	–617,1	–12,2 %	–135,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	63	63	–	76,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	22'086	20'426	–7,5 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	85	321	277,6 %	870,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	22'142	20'747	–6,3 %	26'973,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	3,6	4,0	0,5	5,9	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	4'576,6	1'228,5	–73,2 %	867,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	21,2	31,9	50,1 %	39,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,0 %	88,8 %	–7,2	94,4 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	68	69	1,5 %	100,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	4	12	200,0 %	25,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	57,0	59,9	5,1 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	41,7 %	40,7 %	–0,9	63,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,4 %	1,2 %	–0,2	9,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	13,9 %	21,6 %	7,6	40,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	16,7 %	14,8 %	–1,9	3,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	49,1 %	45,8 %	–3,3	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	7,2 %	12,2 %	5,0	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	43,7 %	41,9 %	–1,7	34,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	52,2	56,4	8,1 %	85,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	52,3 %	50,5 %	–1,8	56,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	33,1 %	34,4 %	1,3	45,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,9	8,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,4	2,7	15,6 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,6	0,6	3,9 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'721,1	5'423,6	14,9 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'911,6	6'301,2	6,6 %	9'081,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	36,3 %	37,5 %	1,2	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,0 %	–0,5	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	266,6	303,7	13,9 %	332,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	96,8	113,9	17,7 %	156,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,3	0,1	–93,5 %	2,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'781,9	2'077,4	16,6 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	34,5 %	39,8 %	5,2	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	47,7 %	46,6 %	–1,1	37,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	127,2	141,5	11,2 %	125,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,4 %	44,9 %	–4,4	39,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	114,8	113,1	–1,5 %	128,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'159,3	5'223,8	1,3 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1,5	1'077,4	72'796,7 %	90,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–752,4	–1'077,4	–43,2 %	–135,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	63	60	-4,8 %	76,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	3	–	0,7	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	17'676	22'488	27,2 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	2'380	321	-86,5 %	870,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	19'767	22'662	14,6 %	26'973,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,3	5,2	-0,1	5,9	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	663,4	1'135,1	71,1 %	867,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	31,6	50,2	58,8 %	39,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	76,9 %	102,7 %	25,8	94,4 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	29,3 %	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	88	78	-11,4 %	100,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	75	9	-88,0 %	25,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,0	82,7	0,8 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	58,3 %	59,8 %	1,5	63,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	20,2 %	6,9 %	-13,3	9,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	80,4 %	33,3 %	-47,1	40,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	54,6 %	56,3 %	1,7	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,1 %	3,3 %	1,2	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	43,3 %	40,5 %	-2,8	34,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	63,2	67,3	6,5 %	85,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	46,0 %	56,7 %	10,7	56,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	34,6 %	40,3 %	5,7	45,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,1	6,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,0	-6,4 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,9	17,9 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'291,7	5'624,5	6,3 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'181,0	7'753,8	-5,2 %	9'081,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,0 %	43,9 %	6,9	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	–	–	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	407,9	339,9	-16,7 %	332,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	153,2	150,2	-1,9 %	156,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,6	–	–	2,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'333,7	2'992,6	28,2 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,7 %	44,2 %	2,5	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	45,5 %	44,0 %	-1,5	37,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	185,4	149,6	-19,3 %	125,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,4 %	40,4 %	-1,9	39,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	118,3	120,0	1,5 %	128,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'600,3	6'773,0	20,9 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-2'580,6	-980,7	62,0 %	-135,6	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	128	128	–	76,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	44'304	44'122	–0,4 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'127	1'949	72,9 %	870,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	299	–	–	12,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	44'996	45'185	0,4 %	26'973,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,7	5,8	0,1	5,9	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	870,9	696,9	–20,0 %	867,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	31,8	34,5	8,3 %	39,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	27,2	–	–	13,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,8 %	94,4 %	–0,4	94,4 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	159	158	–0,6 %	100,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	40	62	55,0 %	25,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	11	–	–	1,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,1	81,2	1,4 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	65,2 %	64,5 %	–0,7	63,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	12,4 %	9,1 %	–3,3	9,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	34,5 %	32,0 %	–2,5	40,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	0,5 %	–	3,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	65,8 %	63,4 %	–2,4	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,0 %	4,0 %	0,0	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	30,2 %	32,6 %	2,4	34,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	141,5	149,8	5,8 %	85,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	53,4 %	52,9 %	–0,5	56,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	50,9 %	46,5 %	–4,4	45,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	5,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,3	5,1 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,1	0,5 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	10'898,7	11'901,3	9,2 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	12'717,5	13'162,5	3,5 %	9'081,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,8 %	51,2 %	5,5	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	278,1	285,7	2,7 %	332,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	129,3	149,2	15,4 %	156,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	2,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'936,7	6'124,6	3,2 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,9 %	45,8 %	–0,2	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	39,4 %	28,7 %	–10,7	37,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	109,5	82,0	–25,1 %	125,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	39,3 %	31,9 %	–7,3	39,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	110,9	92,8	–16,4 %	128,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	12'925,7	13'385,8	3,6 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	208,2	223,2	7,2 %	–135,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	90	90	–	76,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	3	3	–	0,7	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	32'393	33'279	2,7 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	965	691	–28,4 %	870,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	32'903	33'584	2,1 %	26'973,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,6	6,5	–0,1	5,9	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'099,3	976,3	–11,2 %	867,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	25,6	47,3	84,7 %	39,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,6 %	101,3 %	2,7	94,4 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	88,1 %	63,1 %	–25,0	342,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	120	128	6,7 %	100,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	35	20	–42,9 %	25,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,9	83,3	0,4 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	61,9 %	59,5 %	–2,5	63,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,8 %	8,1 %	2,3	9,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	33,7 %	45,3 %	11,7	40,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,9 %	4,1 %	0,2	3,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	68,1 %	70,7 %	2,6	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,9 %	1,6 %	–0,2	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	30,0 %	27,7 %	–2,3	34,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	106,4	113,2	6,3 %	85,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	57,7 %	64,0 %	6,3	56,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	47,0 %	55,1 %	8,1	45,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	6,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,3	4,4 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,5	19,8 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'778,7	9'748,6	25,3 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'960,4	10'690,9	7,3 %	9'081,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	51,3 %	55,4 %	4,1	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,5 %	–0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	298,6	314,7	5,4 %	332,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	155,4	176,4	13,5 %	156,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,7	1,5	–12,4 %	2,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'174,3	5'414,1	4,6 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	51,5 %	51,4 %	–0,1	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	35,3 %	34,5 %	–0,8	37,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	105,4	108,6	3,1 %	125,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	35,6 %	31,5 %	–4,1	39,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	107,3	97,9	–8,8 %	128,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'054,5	10'538,7	4,8 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	94,1	–152,3	–261,8 %	–135,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	124	124	–	76,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	43'817	43'692	–0,3 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	798	427	–46,5 %	870,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	42'019	42'222	0,5 %	26'973,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,3	5,2	–0,1	5,9	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'235,4	884,4	–28,4 %	867,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	28,4	32,7	15,2 %	39,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,8 %	96,5 %	–0,3	94,4 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	157	155	–1,3 %	100,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	30	15	–50,0 %	25,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,3	86,1	–0,2 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,0 %	66,7 %	–2,3	63,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	8,0 %	5,8 %	–2,2	9,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	29,7 %	30,5 %	0,8	40,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	5,3 %	2,3 %	–3,0	3,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	366	–	5,6	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	59,5 %	56,9 %	–2,6	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,2 %	1,6 %	0,4	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	39,4 %	41,5 %	2,1	34,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	150,2	147,0	–2,1 %	85,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	54,5 %	55,5 %	1,0	56,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	43,6 %	36,7 %	–7,0	45,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	–2,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,4	3,3	–1,0 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,1	–5,1 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	11'653,2	11'979,4	2,8 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	15'744,2	15'919,0	1,1 %	9'081,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,8 %	35,9 %	–3,9	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,5 %	–0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	352,9	360,8	2,2 %	332,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	149,3	135,5	–9,2 %	156,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,3	2,0	–11,2 %	2,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	6'256,5	6'166,5	–1,4 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,6 %	38,8 %	–0,8	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,8 %	44,1 %	–0,7	37,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	158,2	159,3	0,7 %	125,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,5 %	42,5 %	–2,9	39,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	161,1	153,3	–4,8 %	128,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	15'807,1	15'900,8	0,6 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	18,2	–	90,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	62,9	–18,2	–128,9 %	–135,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	Ø Cantone	Ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	80	80	–	76,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	26'345	28'929	9,8 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'487	401	–73,0 %	870,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	27'148	28'533	5,1 %	26'973,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,6	5,0	0,4	5,9	6,4
1.12 Ø Durata di lunga degenza in giorni	649,1	638,2	–1,7 %	867,0	784,0
1.13 Ø Durata di breve degenza in giorni	37,4	45,4	21,3 %	39,2	32,1
1.14 Ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,1	13,2
1.15 Ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	90,2 %	99,1 %	8,8	94,4 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	109	105	–3,7 %	100,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	44	13	–70,5 %	25,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,6	82,8	0,3 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,3 %	61,9 %	–7,4	63,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,6 %	–	–	9,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	55,0 %	40,4 %	–14,6	40,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	22,9 %	14,4 %	–8,5	3,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	60,3 %	59,0 %	–1,3	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,6 %	1,5 %	–0,1	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	38,1 %	39,5 %	1,4	34,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	81,1	85,3	5,2 %	85,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	61,8 %	62,2 %	0,5	56,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	50,4 %	39,7 %	–10,8	45,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,1	5,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	2,9	–0,2 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,1	–1,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'729,6	7'038,2	4,6 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'563,7	9'105,2	6,3 %	9'081,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,3 %	44,7 %	3,4	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	307,7	310,4	0,9 %	332,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	130,4	142,7	9,4 %	156,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	2,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'207,1	3'870,3	20,7 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,7 %	44,0 %	3,4	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	41,0 %	38,4 %	–2,5	37,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	126,0	119,2	–5,4 %	125,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	39,6 %	37,7 %	–1,9	39,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	112,3	113,0	0,6 %	128,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'888,9	8'793,7	11,5 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	20,0	50,0	150,0 %	90,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–674,9	–311,6	53,8 %	–135,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	50	50	–	76,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	16'956	17'256	1,8 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	505	296	–41,4 %	870,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	16'900	17'253	2,1 %	26'973,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,6	5,4	0,8	5,9	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'190,3	878,6	–26,2 %	867,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	97,0	53,4	–44,9 %	39,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	92,9 %	94,6 %	1,6	94,4 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	61	58	–4,9 %	100,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	7	6	–14,3 %	25,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,2	86,0	0,9 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	80,9 %	79,7 %	–1,2	63,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,5 %	3,1 %	1,7	9,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	30,4 %	21,9 %	–8,6	40,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	5,9 %	6,2 %	0,4	3,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	57,6 %	57,6 %	0,0	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,5 %	2,6 %	1,1	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	40,9 %	39,8 %	–1,1	34,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	72,0	72,0	0,0 %	85,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	45,3 %	46,1 %	0,8	56,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	28,0 %	37,9 %	9,8	45,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,4	1,4	0,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	4,1	4,1	–0,5 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,1	–0,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'660,9	6'441,8	–3,3 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'947,9	6'665,0	–4,1 %	9'081,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	35,8 %	50,3 %	14,5	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,3 %	–0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	397,9	379,7	–4,6 %	332,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	147,3	194,3	32,0 %	156,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,6	1,0	–38,3 %	2,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'978,6	2'280,3	15,2 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	37,5 %	39,8 %	2,3	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,9 %	32,1 %	–6,8	37,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	154,8	122,0	–21,2 %	125,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	38,0 %	39,1 %	1,1	39,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	115,0	127,7	11,1 %	128,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'279,9	5'731,8	8,6 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'677,1	951,7	–43,3 %	90,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'668,1	–933,2	44,1 %	–135,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	70	66	-5,7 %	76,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	23'710	22'356	-5,7 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	69	428	520,3 %	870,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	23'520	22'595	-3,9 %	26'973,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,2	4,9	0,7	5,9	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	863,7	1'071,8	24,1 %	867,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	23,0	38,4	67,0 %	39,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	92,8 %	92,8 %	0,0	94,4 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	79	79	–	100,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	3	13	333,3 %	25,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,4	84,4	0,0 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,5 %	72,8 %	3,3	63,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	9,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	22,4 %	32,8 %	10,4	40,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,4 %	1,1 %	-1,4	3,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	67,4 %	68,0 %	0,6	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,1 %	2,5 %	0,5	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	30,5 %	29,4 %	-1,1	34,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	79,6	78,8	-1,1 %	85,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	52,9 %	54,7 %	1,8	56,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	28,7 %	33,0 %	4,3	45,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	4,9 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,5	3,2 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,3	7,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'412,6	6'318,3	-1,5 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'627,7	7'446,6	-2,4 %	9'081,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,5 %	42,3 %	4,7	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,5 %	0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	320,8	326,8	1,9 %	332,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	121,7	139,3	14,4 %	156,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,3	1,5	19,6 %	2,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'629,2	2'944,1	12,0 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	38,3 %	40,6 %	2,3	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	45,2 %	29,8 %	-15,5	37,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	145,1	97,3	-32,9 %	125,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	46,1 %	45,2 %	-0,9	39,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	133,1	143,9	8,1 %	128,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'863,9	7'247,4	5,6 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-763,9	-199,2	73,9 %	-135,6	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	65	65	–	76,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	23'157	23'681	2,3 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	263	102	–61,2 %	870,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	23'116	23'347	1,0 %	26'973,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,6	0,2	5,9	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	947,0	842,6	–11,0 %	867,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	40,4	51,0	26,3 %	39,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,6 %	99,8 %	2,2	94,4 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	91	84	–7,7 %	100,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	8	2	–75,0 %	25,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,3	86,1	–0,2 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	70,7 %	66,3 %	–4,4	63,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	9,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	44,4 %	32,5 %	–11,9	40,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,0 %	2,3 %	–0,7	3,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	61,3 %	61,7 %	0,4	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,2 %	4,8 %	0,6	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,6 %	33,5 %	–1,0	34,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	68,0	64,9	–4,6 %	85,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	52,3 %	59,5 %	7,2	56,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	44,6 %	42,5 %	–2,2	45,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	–4,6 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	2,7	–6,0 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,0	8,3 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'599,5	5'918,9	5,7 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'732,5	8'150,7	5,4 %	9'081,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,6 %	41,7 %	3,1	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	–	–	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	330,2	342,7	3,8 %	332,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	129,0	145,5	12,8 %	156,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,3	–	–	2,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'939,5	3'106,2	5,7 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,0 %	40,1 %	0,1	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	48,1 %	44,6 %	–3,5	37,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	158,8	153,0	–3,7 %	125,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	46,9 %	45,9 %	–1,1	39,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	147,3	149,3	1,4 %	128,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'355,8	7'745,7	5,3 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–376,6	–405,0	–7,5 %	–135,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	85	85	–	76,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	21'631	26'449	22,3 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	207	94	–54,6 %	870,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	21'323	26'139	22,6 %	26'973,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,7	0,6	5,9	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'314,8	283,9	–78,4 %	867,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	36,8	39,0	6,0 %	39,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	69,7 %	85,3 %	15,5	94,4 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	82	96	17,1 %	100,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	7	3	–57,1 %	25,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,7	84,6	3,5 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	76,4 %	74,7 %	–1,7	63,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	1,0 %	–	9,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	35,8 %	41,8 %	6,0	40,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,1 %	3,0 %	1,9	3,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	59,7 %	62,2 %	2,6	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,6 %	–	–	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	38,7 %	37,8 %	–0,9	34,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	60,4	66,3	9,7 %	85,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	47,2 %	46,0 %	–1,2	56,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	52,8 %	56,4 %	3,6	45,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,8	9,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,5	–9,7 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,7	–9,0 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'928,9	5'427,8	10,1 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'211,5	7'758,4	7,6 %	9'081,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,2 %	51,5 %	9,2	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,5 %	0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	330,2	292,3	–11,5 %	332,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	142,9	152,8	6,9 %	156,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,7	1,6	–1,5 %	2,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'960,9	3'884,6	31,2 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,6 %	43,3 %	0,6	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	49,7 %	41,6 %	–8,2	37,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	164,1	121,4	–26,0 %	125,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,8 %	49,7 %	–0,1	39,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	158,4	168,2	6,2 %	128,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'947,0	8'980,1	29,3 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–264,6	899,4	439,9 %	–135,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	53	53	–	76,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	19'121	18'443	–3,5 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	181	793	338,1 %	870,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	18'980	18'896	–0,4 %	26'973,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,7	5,4	0,7	5,9	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'600,9	2'005,2	25,3 %	867,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	21,0	61,2	191,6 %	39,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,8 %	95,3 %	–3,5	94,4 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	59	61	3,4 %	100,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	4	14	250,0 %	25,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,4	84,1	–0,4 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	76,2 %	65,3 %	–10,9	63,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	2,7 %	–	9,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	15,4 %	21,6 %	6,2	40,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	2,7 %	–	3,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	46,9 %	47,7 %	0,8	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,2 %	2,1 %	0,9	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	51,9 %	50,2 %	–1,6	34,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	58,3	64,2	10,0 %	85,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	65,2 %	58,7 %	–6,4	56,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	32,1 %	1,4 %	–30,7	45,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	10,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,3	10,4 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,0	1,3 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'207,7	4'507,2	7,1 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'838,9	6'407,8	9,7 %	9'081,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,5 %	43,0 %	2,6	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	302,5	333,1	10,1 %	332,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	124,5	145,9	17,2 %	156,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,4	1,5	10,1 %	2,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'125,1	2'580,0	21,4 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	38,6 %	43,1 %	4,4	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	47,7 %	45,2 %	–2,5	37,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	144,2	150,4	4,3 %	125,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,4 %	45,2 %	–4,1	39,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	140,7	140,8	0,1 %	128,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'501,1	5'989,1	8,9 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–337,8	–418,7	–24,0 %	–135,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	Ø Cantone	Ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	28	28	–	76,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	9'445	9'906	4,9 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	256	193	–24,6 %	870,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	9'538	10'038	5,2 %	26'973,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,4	0,3	5,9	6,4
1.12 Ø Durata di lunga degenza in giorni	801,6	973,4	21,4 %	867,0	784,0
1.13 Ø Durata di breve degenza in giorni	54,4	61,5	13,1 %	39,2	32,1
1.14 Ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,1	13,2
1.15 Ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	92,4 %	96,9 %	4,5	94,4 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	34	35	2,9 %	100,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	5	5	–	25,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,1	84,2	0,1 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	82,1 %	65,0 %	–17,1	63,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,1 %	–	–	9,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	32,0 %	33,3 %	1,3	40,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	2,5 %	–	3,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	58,4 %	57,5 %	–1,0	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	0,2 %	–	–	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	41,4 %	42,5 %	1,2	34,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	27,3	29,2	7,0 %	85,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	50,3 %	50,4 %	0,0	56,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	38,3 %	40,0 %	1,6	45,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	7,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,9	2,8 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,8	0,0 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'127,3	2'376,4	11,7 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'743,7	3'041,7	10,9 %	9'081,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,8 %	44,4 %	1,5	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	0,8 %	0,0	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	282,8	301,2	6,5 %	332,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	123,2	134,4	9,1 %	156,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,3	2,6	9,5 %	2,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'125,8	1'330,0	18,1 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,9 %	46,1 %	3,2	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	40,5 %	40,1 %	–0,5	37,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	114,6	120,6	5,2 %	125,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	41,1 %	39,4 %	–1,7	39,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	111,1	112,6	1,3 %	128,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'625,4	2'885,8	9,9 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	118,4	–	–	90,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–118,4	–156,0	–31,7 %	–135,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	72	72	–	76,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	25'755	25'714	–0,2 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	132	45	–65,9 %	870,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	25'538	25'414	–0,5 %	26'973,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,9	5,9	1,0	5,9	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'321,5	1'328,3	0,5 %	867,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	22,0	22,5	2,3 %	39,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,0 %	97,8 %	–0,2	94,4 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	89	90	1,1 %	100,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	6	2	–66,7 %	25,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,3	83,0	0,9 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,3 %	65,2 %	–1,1	63,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,1 %	–	–	9,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	24,3 %	28,2 %	3,9	40,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	1,1 %	–	3,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,1 %	61,6 %	–2,6	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,3 %	1,5 %	0,2	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,6 %	37,0 %	2,4	34,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	94,3	87,2	–7,6 %	85,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	56,0 %	65,2 %	9,2	56,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	36,2 %	37,1 %	0,9	45,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,2	–7,6 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,6	3,4	–7,1 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,4	3,8 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'960,6	6'902,5	–0,8 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'891,3	8'879,7	–0,1 %	9'081,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,6 %	42,1 %	4,5	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,7 %	0,0	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	343,5	344,7	0,4 %	332,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	131,0	147,1	12,3 %	156,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,4	2,4	0,0 %	2,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'375,8	4'143,5	22,7 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,2 %	45,5 %	4,3	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,2 %	40,1 %	1,8	37,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	131,3	138,2	5,2 %	125,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	36,3 %	38,1 %	1,9	39,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	114,8	134,9	17,5 %	128,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'185,7	9'106,9	11,3 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	12,8	6,1	–52,2 %	90,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–705,7	227,2	132,2 %	–135,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	62	62	–	76,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	21'393	21'851	2,1 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	870,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	21'307	21'701	1,8 %	26'973,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,5	6,7	0,2	5,9	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'399,6	923,6	–34,0 %	867,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	39,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,5 %	96,6 %	2,0	94,4 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	79	79	–	100,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	25,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,3	83,1	1,0 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	53,2 %	55,7 %	2,5	63,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	9,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	32,2 %	29,8 %	–2,4	40,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,5 %	5,1 %	2,5	3,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,3 %	65,2 %	2,9	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,3 %	2,0 %	–0,3	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,4 %	32,8 %	–2,5	34,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	55,5	59,9	8,0 %	85,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	69,3 %	66,2 %	–3,0	56,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	50,1 %	56,5 %	6,4	45,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	8,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,7	5,7 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,2	6,0 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'839,0	4'979,8	2,9 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'468,6	6'559,1	1,4 %	9'081,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	56,9 %	54,4 %	–2,5	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,4 %	–0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	302,4	300,2	–0,7 %	332,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	172,8	164,5	–4,8 %	156,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,5	1,3	–11,9 %	2,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'074,7	3'324,8	8,1 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	49,8 %	51,7 %	1,8	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	36,3 %	38,1 %	1,8	37,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	109,7	114,4	4,3 %	125,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,7 %	40,8 %	–1,9	39,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	123,2	120,1	–2,5 %	128,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'170,4	6'433,6	4,3 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	298,1	–	–	90,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–298,1	–125,5	57,9 %	–135,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	104	104	–	76,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	37'287	37'377	0,2 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	678	505	–25,5 %	870,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	37'056	37'336	0,8 %	26'973,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,7	7,1	0,3	5,9	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	673,8	669,6	–0,6 %	867,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	35,1	31,5	–10,2 %	39,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,2 %	98,5 %	0,2	94,4 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	144	141	–2,1 %	100,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	23	15	–34,8 %	25,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	77,1	75,1	–2,6 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	58,1 %	59,6 %	1,5	63,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,2 %	–	–	9,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	45,4 %	38,2 %	–7,2	40,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,8 %	4,5 %	2,7	3,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	67,2 %	66,4 %	–0,8	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,7 %	2,8 %	1,0	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	31,0 %	30,9 %	–0,2	34,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	132,7	135,7	2,2 %	85,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	70,9 %	67,5 %	–3,4	56,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	49,1 %	52,6 %	3,4	45,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,3	2,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,5	3,6	2,5 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,7	1,6	–4,7 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	10'303,8	10'524,4	2,1 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	14'001,9	14'680,1	4,8 %	9'081,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	52,4 %	51,8 %	–0,6	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	2,3 %	2,0 %	–0,3	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	368,8	387,5	5,1 %	332,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	198,0	203,6	2,8 %	156,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	8,6	7,7	–11,1 %	2,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	7'419,1	7'353,0	–0,9 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	51,8 %	51,1 %	–0,7	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	36,8 %	36,7 %	–0,1	37,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	135,7	142,3	4,9 %	125,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	39,1 %	38,8 %	–0,3	39,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	147,7	147,4	–0,2 %	128,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	14'327,5	14'386,2	0,4 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	325,6	–293,9	–190,3 %	–135,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	30	30	–	76,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	9'905	10'720	8,2 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	490	273	–44,3 %	870,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	10'103	10'838	7,3 %	26'973,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,0	4,7	–0,3	5,9	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	986,8	742,2	–24,8 %	867,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	29,9	60,2	101,0 %	39,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	90,5 %	97,9 %	7,4	94,4 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	38	39	2,6 %	100,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	17	7	–58,8 %	25,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,5	87,6	1,3 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	76,4 %	69,6 %	–6,8	63,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	2,2 %	–	9,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	42,3 %	37,5 %	–4,8	40,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	27,3 %	10,9 %	–16,4	3,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	78,7 %	77,7 %	–1,1	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	21,3 %	22,3 %	1,1	34,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	26,7	25,2	–5,5 %	85,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	69,7 %	66,0 %	–3,7	56,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	41,8 %	41,4 %	–0,4	45,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,8	–5,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,3	–10,6 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,2	–17,7 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'028,8	3'174,6	4,8 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'660,6	4'717,4	1,2 %	9'081,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	33,9 %	32,2 %	–1,7	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	3,9 %	1,6 %	–2,3	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	448,4	429,1	–4,3 %	332,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	156,3	140,1	–10,4 %	156,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	18,1	7,1	–60,5 %	2,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'539,9	1'416,2	–8,0 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	32,6 %	29,0 %	–3,6	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	52,1 %	53,3 %	1,2	37,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	233,5	228,7	–2,0 %	125,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	56,4 %	57,2 %	0,8	39,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	256,4	254,2	–0,8 %	128,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'722,7	4'886,9	3,5 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	62,1	169,5	172,9 %	–135,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	82	82	–	76,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	27'467	29'124	6,0 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'218	780	–36,0 %	870,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	27'992	29'509	5,4 %	26'973,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,3	6,3	–0,1	5,9	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	897,0	830,3	–7,4 %	867,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	35,7	76,1	113,1 %	39,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	91,8 %	97,3 %	5,5	94,4 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	111	107	–3,6 %	100,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	35	11	–68,6 %	25,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,0	81,7	–0,4 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	63,0 %	61,0 %	–2,0	63,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	7,5 %	2,5 %	–5,0	9,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	49,3 %	38,7 %	–10,7	40,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,7 %	2,5 %	–0,2	3,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,5 %	63,7 %	–0,8	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,8 %	1,7 %	–0,1	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,7 %	34,6 %	0,9	34,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	85,0	88,6	4,3 %	85,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	56,2 %	54,4 %	–1,8	56,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	53,4 %	52,8 %	–0,6	45,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,1	4,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,0	0,1 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,0	–5,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'474,2	7'691,0	2,9 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'084,2	9'328,9	2,7 %	9'081,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	50,1 %	48,9 %	–1,2	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,6 %	–0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	316,7	312,0	–1,5 %	332,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	162,6	154,5	–4,9 %	156,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,0	1,8	–11,7 %	2,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'209,0	4'495,6	6,8 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	49,1 %	49,4 %	0,4	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	33,6 %	32,6 %	–1,0	37,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	106,5	101,6	–4,6 %	125,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	34,8 %	32,6 %	–2,2	39,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	104,0	99,2	–4,6 %	128,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'580,9	9'098,8	6,0 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–503,3	–230,1	54,3 %	–135,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	30	56	86,7 %	76,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	0,7	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	10'835	17'204	58,8 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	361	1'970	445,7 %	870,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	11'125	18'978	70,6 %	26'973,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,4	5,7	–0,6	5,9	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	713,6	411,8	–42,3 %	867,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	46,9	34,1	–27,2 %	39,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,9 %	84,2 %	–14,8	94,4 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	49,5 %	269,9 %	220,4	342,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	47	79	68,1 %	100,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	10	46	360,0 %	25,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,4	82,2	–0,2 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	61,4 %	62,4 %	1,0	63,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,3 %	11,2 %	5,9	9,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	36,4 %	87,8 %	51,5	40,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	5,3 %	0,8 %	–4,5	3,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	44,6 %	49,6 %	5,0	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,9 %	2,1 %	0,2	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	53,5 %	48,4 %	–5,2	34,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	46,5	57,7	24,2 %	85,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	67,4 %	58,6 %	–8,8	56,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	37,2 %	36,6 %	–0,6	45,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,5	1,0	–31,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	4,2	3,0	–27,5 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	0,9	–29,6 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'394,8	4'229,7	24,6 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'366,3	6'328,5	44,9 %	9'081,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,7 %	37,6 %	–3,1	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,3 %	0,0	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	390,0	330,1	–15,4 %	332,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	159,8	125,4	–21,5 %	156,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,0	1,0	1,0 %	2,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'604,4	2'741,9	70,9 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,8 %	45,2 %	–3,7	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	54,5 %	52,2 %	–2,3	37,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	212,6	172,3	–19,0 %	125,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,2 %	46,1 %	0,9	39,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	132,6	145,9	10,0 %	128,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'286,6	6'072,6	84,8 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	56,4	–	90,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'079,7	–255,9	76,3 %	–135,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	78	78	–	76,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	27'789	28'022	0,8 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	552	349	–36,8 %	870,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	28'076	28'112	0,1 %	26'973,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,5	0,1	5,9	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'315,7	1'036,0	–21,3 %	867,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	32,0	35,3	10,4 %	39,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,6 %	98,4 %	0,8	94,4 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	95	93	–2,1 %	100,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	16	9	–43,8 %	25,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,7	83,4	–0,4 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	65,8 %	65,7 %	–0,1	63,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	8,1 %	2,0 %	–6,1	9,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	24,3 %	21,2 %	–3,2	40,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	66,8 %	64,4 %	–2,5	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,7 %	2,1 %	0,4	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	31,5 %	33,6 %	2,1	34,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	83,7	82,2	–1,8 %	85,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	44,5 %	45,8 %	1,3	56,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	46,8 %	45,7 %	–1,1	45,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	–1,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	2,9	–1,9 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,9	–2,9 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'342,6	6'388,0	0,7 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'977,3	8'318,3	4,3 %	9'081,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,7 %	42,3 %	–2,3	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	281,5	293,2	4,2 %	332,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	126,9	125,2	–1,3 %	156,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,4	1,4	–2,0 %	2,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'669,6	3'766,0	2,6 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,9 %	45,9 %	0,0	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	37,6 %	39,5 %	1,9	37,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	105,9	115,9	9,5 %	125,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	37,1 %	36,3 %	–0,9	39,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	104,8	104,9	0,0 %	128,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'002,9	8'204,3	2,5 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	25,7	–113,9	–544,1 %	–135,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	55	57	3,6 %	76,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	20'002	19'132	–4,3 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	169	920	444,4 %	870,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	19'846	19'724	–0,6 %	26'973,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,7	6,9	0,2	5,9	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'388,9	1'564,0	12,6 %	867,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	28,4	37,2	30,8 %	39,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,6 %	92,0 %	–7,7	94,4 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	69	70	1,4 %	100,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	7	21	200,0 %	25,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,4	83,3	–0,1 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	60,5 %	68,1 %	7,6	63,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	6,6 %	5,5 %	–1,1	9,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	25,9 %	31,2 %	5,3	40,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,3 %	1,1 %	–0,2	3,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	56,8 %	58,3 %	1,5	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	0,6 %	1,7 %	1,1	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	42,6 %	40,0 %	–2,6	34,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	64,1	69,0	7,6 %	85,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	64,7 %	65,9 %	1,2	56,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	47,7 %	50,7 %	3,0	45,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	3,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,4	8,3 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,3	13,3 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'071,1	5'608,2	10,6 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'553,2	7'030,9	7,3 %	9'081,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	50,3 %	52,2 %	1,9	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	324,9	350,6	7,9 %	332,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	166,0	186,0	12,0 %	156,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,5	1,6	7,9 %	2,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'265,3	3'386,3	3,7 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	50,7 %	50,6 %	–0,1	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	39,7 %	39,1 %	–0,5	37,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	128,9	137,2	6,4 %	125,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	39,6 %	42,3 %	2,7	39,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	126,5	141,1	11,6 %	128,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'438,3	6'690,2	3,9 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–114,8	–340,7	–196,7 %	–135,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	101	102	1,0 %	76,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	35'703	36'945	3,5 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	950	222	–76,6 %	870,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	36'214	36'830	1,7 %	26'973,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,7	6,1	0,3	5,9	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'171,3	765,5	–34,6 %	867,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	41,2	17,6	–57,3 %	39,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,8 %	99,2 %	2,4	94,4 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	126	124	–1,6 %	100,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	25	14	–44,0 %	25,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,6	83,3	0,9 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	64,9 %	66,7 %	1,8	63,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	7,9 %	2,9 %	–5,0	9,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	32,3 %	24,0 %	–8,3	40,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,7 %	0,7 %	0,1	3,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	67,6 %	67,5 %	–0,1	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,6 %	3,8 %	0,2	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	28,8 %	28,7 %	–0,1	34,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	110,6	111,6	0,9 %	85,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	50,6 %	48,7 %	–1,9	56,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	48,2 %	39,9 %	–8,3	45,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	–0,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,0	–0,5 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	–4,8 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'016,9	8'723,2	8,8 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'860,0	11'500,9	5,9 %	9'081,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	47,0 %	45,5 %	–1,5	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	1,3 %	0,8	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	296,3	309,4	4,4 %	332,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	140,9	142,0	0,8 %	156,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,7	4,1	144,8 %	2,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'191,0	5'609,1	8,1 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,0 %	49,4 %	1,4	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	39,2 %	38,4 %	–0,8	37,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	116,2	118,9	2,3 %	125,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	38,9 %	36,5 %	–2,4	39,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	114,8	111,5	–2,9 %	128,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'821,9	11'351,1	4,9 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–38,1	–149,8	–293,0 %	–135,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	66	68	3,0 %	76,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	8	5	-37,5 %	0,7	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	2	5	150,0 %	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	1	–	0,4	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	24'629	24'365	-1,1 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	2'425	2'842	17,2 %	870,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	287	84	-70,7 %	8,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	99	192	93,9 %	12,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	27'027	27'048	0,1 %	26'973,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	287	84	-70,7 %	8,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,0	5,6	-0,4	5,9	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'068,1	921,2	-13,8 %	867,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	33,1	39,8	20,3 %	39,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	11,0	14,0	26,8 %	13,1	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	99,0	192,0	93,9 %	13,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	102,2 %	98,2 %	-4,1	94,4 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	83,0 %	155,7 %	72,7	342,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	39,3 %	4,6 %	-34,7	9,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	90	96	6,7 %	100,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	75	81	8,0 %	25,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	26	6	-76,9 %	0,6	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	1	1	–	1,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,4	82,9	0,6 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	62,0 %	61,0 %	-1,0	63,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	17,2 %	12,8 %	-4,4	9,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	32,6 %	45,5 %	12,8	40,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	3	–	5,6	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,2 %	0,2 %	0,0	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	80,3 %	80,3 %	0,0	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,4 %	1,4 %	0,0	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	18,1 %	18,2 %	0,0	34,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	60,7	60,5	-0,2 %	85,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	70,0 %	83,0 %	13,0	56,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	59,4 %	62,9 %	3,5	45,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	-4,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,2	2,2	-0,4 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,5	18,2 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'579,5	5'727,8	2,7 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'482,3	8'662,4	2,1 %	9'081,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	47,3 %	49,2 %	1,9	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	4,7 %	4,0 %	-0,8	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	309,1	315,2	2,0 %	332,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	148,5	157,4	6,0 %	156,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	14,8	12,7	-14,6 %	2,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'152,4	3'966,6	-4,5 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	50,0 %	47,9 %	-2,0	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	31,3 %	32,6 %	1,3	37,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	96,9	102,8	6,1 %	125,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	32,9 %	36,4 %	3,5	39,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	99,5	109,5	10,0 %	128,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'307,9	8'273,7	-0,4 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-174,4	-388,7	-122,9 %	-135,6	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	68	68	–	76,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	24'836	24'955	0,5 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	196	321	63,8 %	870,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	24'825	24'992	0,7 %	26'973,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,8	5,7	–0,1	5,9	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'438,0	1'727,0	20,1 %	867,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	65,3	31,6	–51,6 %	39,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,1 %	100,5 %	0,5	94,4 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	81	92	13,6 %	100,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	3	11	266,7 %	25,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,9	82,1	0,3 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	60,7 %	59,2 %	–1,5	63,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	1,0 %	–	9,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	18,8 %	36,6 %	17,7	40,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,6 %	3,9 %	0,3	3,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	70,8 %	72,0 %	1,3	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	29,2 %	28,0 %	–1,3	34,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	71,8	73,2	1,8 %	85,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	57,6 %	57,0 %	–0,6	56,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	61,3 %	55,6 %	–5,7	45,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	1,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	2,9	0,9 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,2	1,9 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'878,7	6'274,0	6,7 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'747,9	8'275,7	6,8 %	9'081,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	53,8 %	47,5 %	–6,4	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,4 %	0,0	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	309,5	327,4	5,8 %	332,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	168,0	157,2	–6,4 %	156,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,4	1,4	–3,7 %	2,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'013,0	3'975,8	–0,9 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	51,4 %	51,0 %	–0,3	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	34,7 %	35,1 %	0,4	37,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	107,3	114,8	7,0 %	125,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	36,9 %	33,0 %	–3,9	39,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	115,2	101,6	–11,8 %	128,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'812,9	7'791,5	–0,3 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	484,2	–	90,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	65,0	–484,2	–845,2 %	–135,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	60	61	1,7 %	76,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	21'828	22'107	1,3 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	14	37	164,3 %	870,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	21'744	22'139	1,8 %	26'973,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,2	4,2	0,0	5,9	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	831,2	1'732,5	108,4 %	867,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	34,5	–	39,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,7 %	99,3 %	–0,4	94,4 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	80	76	–5,0 %	100,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	2	100,0 %	25,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,9	85,1	–0,9 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	70,4 %	67,9 %	–2,4	63,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	9,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	34,2 %	25,8 %	–8,3	40,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,2 %	2,6 %	1,3	3,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	60,2 %	61,8 %	1,6	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,6 %	2,5 %	–0,1	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,2 %	35,7 %	–1,5	34,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	53,8	57,9	7,6 %	85,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	72,9 %	67,9 %	–5,0	56,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	49,5 %	45,9 %	–3,6	45,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	5,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,5	2,6	6,1 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,1	0,9 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'790,8	5'129,8	7,1 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'686,5	6'096,7	7,2 %	9'081,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,0 %	38,7 %	–2,3	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,7 %	0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	260,3	275,3	5,8 %	332,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	107,3	106,7	–0,5 %	156,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,5	1,9	21,6 %	2,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'051,1	2'214,8	8,0 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	37,9 %	38,5 %	0,6	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	41,9 %	39,7 %	–2,1	37,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	109,0	109,4	0,4 %	125,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,5 %	40,3 %	–4,2	39,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	110,5	104,8	–5,1 %	128,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'417,9	5'754,8	6,2 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–268,6	–341,8	–27,3 %	–135,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	202	202	–	76,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	65'431	69'284	5,9 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'377	1'927	39,9 %	870,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	66'325	70'573	6,4 %	26'973,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	3,6	4,3	0,7	5,9	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	828,3	1'066,5	28,8 %	867,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	29,1	34,8	19,5 %	39,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	88,7 %	94,0 %	5,2	94,4 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	250	247	–1,2 %	100,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	48	59	22,9 %	25,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,1	81,9	–1,4 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,8 %	66,0 %	–1,8	63,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	7,4 %	3,3 %	–4,1	9,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	40,5 %	30,2 %	–10,4	40,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,3 %	–	–	3,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	59,5 %	59,0 %	–0,5	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,7 %	3,3 %	–0,4	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	36,7 %	37,7 %	1,0	34,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	157,4	160,8	2,2 %	85,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	68,9 %	67,5 %	–1,4	56,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	41,1 %	45,4 %	4,4	45,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	2,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,4	2,3	–4,1 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	0,9	–6,7 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	12'961,2	14'170,2	9,3 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	20'699,6	22'034,7	6,4 %	9'081,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	36,4 %	44,3 %	7,9	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,2 %	–0,4	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	309,8	309,4	–0,1 %	332,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	113,4	138,3	21,9 %	156,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,7	0,5	–69,1 %	2,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	6'379,0	8'325,1	30,5 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	32,3 %	36,2 %	3,9	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	42,7 %	42,8 %	0,0	37,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	132,4	132,3	–0,1 %	125,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	50,8 %	48,1 %	–2,7	39,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	150,1	155,4	3,6 %	128,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	19'746,2	23'000,7	16,5 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–953,5	966,0	201,3 %	–135,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	172	160	-7,0 %	76,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	2	2	–	0,4	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	55'684	51'998	-6,6 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	2'439	4'293	76,0 %	870,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	13	89	584,6 %	12,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	57'589	55'983	-2,8 %	26'973,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,3	6,7	0,5	5,9	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	560,5	549,6	-1,9 %	867,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	21,7	35,8	64,9 %	39,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	13,0	44,5	242,3 %	13,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	88,7 %	89,0 %	0,3	94,4 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	275	262	-4,7 %	100,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	144	149	3,5 %	25,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	1	2	100,0 %	1,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,2	81,3	-1,1 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	63,4 %	60,5 %	-2,8	63,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	10,9 %	8,7 %	-2,2	9,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	77,6 %	91,9 %	14,2	40,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,2 %	1,2 %	0,0	3,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	86	–	–	5,6	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	71,6 %	68,6 %	-3,0	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,7 %	1,7 %	-0,1	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	26,7 %	29,7 %	3,0	34,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	224,6	222,8	-0,8 %	85,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	64,4 %	61,7 %	-2,7	56,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	22,2 %	47,4 %	25,2	45,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,4	6,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,9	4,0	2,3 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,8	1,7	-6,3 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	18'713,0	18'053,8	-3,5 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	25'621,4	23'906,8	-6,7 %	9'081,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,2 %	0,2 %	0,0	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,4 %	46,2 %	0,9	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,3 %	-0,3	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	440,7	424,0	-3,8 %	332,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	201,9	197,5	-2,2 %	156,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,0	1,5	-50,5 %	2,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	10'433,0	10'482,3	0,5 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,8 %	48,0 %	0,2	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	33,5 %	32,7 %	-0,8	37,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	147,5	138,6	-6,0 %	125,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	39,0 %	38,9 %	-0,1	39,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	146,4	150,8	3,0 %	128,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	21'826,6	21'838,3	0,1 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-3'794,8	-2'068,5	45,5 %	-135,6	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	97	87	-10,3 %	76,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	11	11	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	34'454	35'586	3,3 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	554	975	76,0 %	870,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	1'504	446	-70,3 %	8,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	36'365	36'778	1,1 %	26'973,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	1'504	446	-70,3 %	8,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,9	0,3	5,9	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	886,4	1'099,3	24,0 %	867,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	34,4	19,8	-42,6 %	39,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	19,6	13,0	-33,7 %	13,1	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,3 %	112,1 %	14,8	94,4 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	37,5 %	11,1 %	-26,4	9,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	121	133	9,9 %	100,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	17	49	188,2 %	25,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	115	35	-69,6 %	0,6	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,5	85,4	-0,2 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	73,1 %	70,0 %	-3,1	63,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	7,1 %	14,7 %	7,6	9,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	27,9 %	39,4 %	11,5	40,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,7 %	67,0 %	2,3	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,2 %	3,0 %	-0,2	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	32,1 %	30,0 %	-2,1	34,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	121,0	114,5	-5,4 %	85,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	72,9 %	69,2 %	-3,7	56,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	37,7 %	46,4 %	8,7	45,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	4,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,1	-6,6 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,6	1,4	-8,0 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	10'483,1	10'069,0	-4,0 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	15'677,2	15'594,2	-0,5 %	9'081,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	8,6 %	3,5 %	-5,2	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,0 %	41,9 %	-2,1	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	0,3 %	-0,5	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	429,4	421,4	-1,9 %	332,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	189,7	177,5	-6,4 %	156,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	463,6	624,8	34,8 %	525,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,5	1,4	-59,8 %	2,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	25,2	2,6	-89,6 %	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'957,3	5'889,1	-1,1 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,1 %	43,5 %	-0,6	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	41,4 %	40,5 %	-0,9	37,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	177,7	170,5	-4,0 %	125,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,2 %	42,8 %	0,6	39,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	156,0	156,6	0,4 %	128,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	13'502,0	13'541,4	0,3 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-2'175,1	-2'052,8	5,6 %	-135,6	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	141	142	0,7 %	76,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	48'816	50'204	2,8 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'449	1'163	–19,7 %	870,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	49'931	51'132	2,4 %	26'973,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,2	5,8	0,7	5,9	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	748,7	854,7	14,2 %	867,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	29,3	49,5	68,7 %	39,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,9 %	96,9 %	2,0	94,4 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	197	192	–2,5 %	100,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	47	26	–44,7 %	25,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,5	84,9	–0,7 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	63,5 %	68,3 %	4,8	63,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,3 %	4,1 %	–1,2	9,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	49,2 %	41,4 %	–7,8	40,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,4 %	–	–	3,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	70,1 %	71,9 %	1,8	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,1 %	1,8 %	–0,3	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	27,7 %	26,3 %	–1,4	34,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	172,4	176,2	2,2 %	85,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	57,3 %	63,1 %	5,8	56,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	52,6 %	52,5 %	–0,1	45,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	1,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,4	3,4	0,0 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,6	12,7 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	11'681,4	12'302,2	5,3 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	16'345,0	17'300,4	5,8 %	9'081,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	48,4 %	49,6 %	1,2	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,1 %	–0,4	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	325,2	336,8	3,6 %	332,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	158,6	167,8	5,8 %	156,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,5	0,2	–87,7 %	2,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	7'255,3	8'213,2	13,2 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,9 %	45,9 %	2,0	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	35,0 %	32,4 %	–2,6	37,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	114,0	109,1	–4,2 %	125,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	40,9 %	39,6 %	–1,3	39,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	134,6	138,0	2,5 %	128,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	16'533,9	17'890,9	8,2 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	188,8	590,5	212,7 %	–135,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	24	24	–	76,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	8'074	8'355	3,5 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	496	315	–36,5 %	870,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	8'466	8'602	1,6 %	26'973,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,0	7,7	1,7	5,9	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	333,3	465,0	39,5 %	867,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	60,3	48,8	–19,2 %	39,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	92,2 %	95,4 %	3,2	94,4 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	40	31	–22,5 %	100,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	13	9	–30,8 %	25,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,9	83,9	1,2 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,0 %	77,5 %	11,5	63,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	7,5 %	7,5 %	0,0	9,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	81,8 %	38,6 %	–43,2	40,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,9 %	2,5 %	0,6	3,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	100,0 %	100,0 %	–	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	–	–	–	34,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	26,2	27,0	3,0 %	85,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	56,0 %	59,3 %	3,3	56,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	61,0 %	71,0 %	10,0	45,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	3,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,1	1,8 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,7	1,9	7,3 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'243,9	2'098,8	–6,5 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'031,5	2'966,9	–2,1 %	9'081,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,9 %	53,1 %	7,2	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	–	–	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	353,7	342,2	–3,3 %	332,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	164,3	183,0	11,4 %	156,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,5	–	–	2,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'444,7	1'850,2	28,1 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,7 %	53,1 %	5,4	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	24,7 %	25,3 %	0,6	37,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	87,2	86,6	–0,7 %	125,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	38,2 %	34,3 %	–3,9	39,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	134,8	137,8	2,2 %	128,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'028,8	3'482,4	15,0 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	2,7	515,5	19'155,3 %	–135,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	119	119	–	76,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	0,7	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	38'673	40'272	4,1 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	695	831	19,6 %	870,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	38'597	40'121	3,9 %	26'973,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,7	0,5	5,9	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'006,4	859,9	–14,6 %	867,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	24,8	25,9	4,2 %	39,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	89,0 %	92,7 %	3,7	94,4 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	95,2 %	113,8 %	18,6	342,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	144	156	8,3 %	100,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	29	35	20,7 %	25,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,3	83,7	0,6 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	60,7 %	68,1 %	7,4	63,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	4,6 %	8,9 %	4,3	9,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	35,2 %	46,3 %	11,1	40,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	69,4 %	71,7 %	2,3	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	0,7 %	0,6 %	–0,1	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	29,9 %	27,7 %	–2,1	34,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	118,7	116,3	–2,0 %	85,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	54,9 %	60,9 %	6,0	56,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	43,7 %	45,8 %	2,0	45,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	–2,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	2,8	–6,2 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,3	8,0 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	10'053,1	10'278,3	2,2 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	12'680,9	12'888,6	1,6 %	9'081,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,6 %	43,8 %	2,2	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,8 %	0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	322,1	313,6	–2,7 %	332,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	136,6	140,7	3,1 %	156,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,3	2,6	17,2 %	2,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'357,7	5'752,7	7,4 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,2 %	44,9 %	0,7	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	33,3 %	29,7 %	–3,6	37,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	107,4	93,3	–13,1 %	125,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	32,8 %	29,6 %	–3,1	39,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	101,0	92,4	–8,5 %	128,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	12'129,9	12'823,2	5,7 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–551,0	–65,3	88,1 %	–135,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	139	140	0,7 %	76,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	–	–	0,7	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	46'929	47'918	2,1 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'395	1'133	–18,8 %	870,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	47'734	48'391	1,4 %	26'973,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,4	–0,1	5,9	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	538,3	967,0	79,6 %	867,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	59,1	57,9	–2,0 %	39,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	92,5 %	93,8 %	1,3	94,4 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	382,2 %	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	174	171	–1,7 %	100,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	30	21	–30,0 %	25,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,2	83,9	0,8 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,2 %	72,4 %	6,2	63,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,9 %	4,7 %	0,8	9,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	39,8 %	31,0 %	–8,7	40,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,5 %	0,4 %	0,0	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	49,4 %	52,3 %	2,9	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,0 %	1,6 %	–0,3	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	48,1 %	45,6 %	–2,5	34,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	164,0	177,9	8,4 %	85,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	59,0 %	47,5 %	–11,5	56,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	41,0 %	42,9 %	1,9	45,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,3	8,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,4	3,6	6,8 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	0,9	–8,8 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	10'909,0	11'564,7	6,0 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	14'655,5	14'718,7	0,4 %	9'081,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,0 %	45,1 %	1,1	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	3,3 %	2,8 %	–0,5	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	303,3	300,1	–1,1 %	332,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	134,9	137,2	1,6 %	156,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	10,0	8,4	–15,7 %	2,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	6'769,1	6'730,4	–0,6 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,8 %	44,4 %	–0,4	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	45,0 %	42,2 %	–2,8	37,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	136,5	126,7	–7,1 %	125,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,7 %	45,0 %	–0,7	39,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	142,7	139,1	–2,5 %	128,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	15'100,8	15'163,3	0,4 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	445,3	444,6	–0,1 %	–135,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	161	161	–	76,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	–	–	0,7	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	55'752	57'148	2,5 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	2'295	1'506	–34,4 %	870,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	45	–	–	12,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	56'905	57'191	0,5 %	26'973,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,9	5,5	–0,5	5,9	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'029,7	753,1	–26,9 %	867,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	45,1	37,6	–16,7 %	39,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	45,0	–	–	13,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,9 %	97,2 %	2,4	94,4 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	628,8 %	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	227	227	–	100,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	59	41	–30,5 %	25,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	1	–	–	1,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,8	84,2	0,4 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	62,7 %	59,0 %	–3,8	63,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	13,6 %	10,1 %	–3,5	9,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	54,9 %	45,5 %	–9,4	40,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,3 %	–	–	3,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,4 %	0,4 %	0,0	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	51,5 %	48,4 %	–3,1	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,1 %	4,9 %	2,8	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	45,9 %	46,3 %	0,4	34,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	197,8	210,0	6,2 %	85,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	55,7 %	51,5 %	–4,2	56,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	41,4 %	39,7 %	–1,7	45,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,3	6,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,4	3,6	5,1 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	0,9	–8,2 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	13'321,0	14'042,1	5,4 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	17'622,2	18'170,3	3,1 %	9'081,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,0 %	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,8 %	44,3 %	–0,5	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	2,5 %	2,8 %	0,4	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	303,3	309,8	2,1 %	332,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	138,6	140,7	1,5 %	156,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	7,7	9,0	17,8 %	2,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	8'770,2	8'148,2	–7,1 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,2 %	42,9 %	–2,4	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,8 %	43,2 %	–1,6	37,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	136,0	134,0	–1,5 %	125,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,1 %	46,6 %	1,5	39,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	150,7	151,1	0,3 %	128,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	19'387,5	19'004,2	–2,0 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	1'765,4	833,9	–52,8 %	–135,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.
³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	107	107	–	76,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	34'866	36'299	4,1 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	778	1'487	91,1 %	870,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	35'128	37'410	6,5 %	26'973,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,8	5,8	0,0	5,9	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'561,6	1'204,0	–22,9 %	867,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	36,0	27,1	–24,7 %	39,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	89,3 %	92,9 %	3,7	94,4 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	118	131	11,0 %	100,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	24	54	125,0 %	25,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,1	82,8	2,0 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	59,2 %	60,0 %	0,8	63,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	1,1 %	–	9,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	24,7 %	42,6 %	17,9	40,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,8 %	1,1 %	–1,7	3,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	65,9 %	64,1 %	–1,8	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,2 %	2,2 %	0,0	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	31,8 %	33,7 %	1,8	34,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	101,9	105,4	3,4 %	85,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	39,0 %	43,2 %	4,2	56,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	43,6 %	43,6 %	0,0	45,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	3,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	2,8	–2,5 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,8	4,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'327,7	8'732,0	4,9 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'425,3	10'878,2	4,3 %	9'081,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	47,9 %	49,0 %	1,2	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,6 %	0,0	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	292,5	287,9	–1,6 %	332,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	142,1	142,6	0,4 %	156,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,0	1,9	–6,3 %	2,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'720,4	5'280,8	11,9 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,0 %	48,3 %	0,3	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	34,0 %	34,1 %	0,1	37,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	99,5	98,3	–1,2 %	125,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	34,4 %	35,0 %	0,6	39,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	94,7	101,0	6,7 %	128,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'828,4	10'922,8	11,1 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–596,9	44,6	107,5 %	–135,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	22	22	–	76,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	7'697	8'015	4,1 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	149	330	121,5 %	870,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	7'764	8'343	7,5 %	26'973,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,3	7,0	–0,3	5,9	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	641,0	1'079,6	68,4 %	867,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	24,8	38,4	54,6 %	39,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,9 %	99,8 %	4,0	94,4 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	33	37	12,1 %	100,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	6	10	66,7 %	25,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,3	82,6	–1,9 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	64,1 %	55,3 %	–8,8	63,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	9,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	52,3 %	71,4 %	19,2	40,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,2 %	63,1 %	–1,1	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,8 %	36,9 %	1,1	34,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	21,9	28,2	28,6 %	85,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	87,6 %	75,4 %	–12,3	56,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	41,0 %	45,7 %	4,6	45,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,3	28,6 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	3,4	20,9 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,6	1,6	1,1 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'005,1	2'182,8	8,9 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'448,0	2'697,3	10,2 %	9'081,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	51,2 %	47,5 %	–3,7	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,7 %	0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	312,0	323,2	3,6 %	332,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	161,5	153,6	–4,9 %	156,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,7	2,2	30,1 %	2,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'248,5	1'497,4	19,9 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	51,6 %	53,6 %	1,9	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	34,6 %	33,8 %	–0,8	37,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	108,0	109,4	1,3 %	125,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	34,7 %	30,3 %	–4,4	39,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	106,9	101,6	–5,0 %	128,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'417,4	2'795,7	15,6 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–30,6	98,3	421,3 %	–135,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	10	10	–	76,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	3'650	3'641	–0,2 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	870,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	3'636	3'597	–1,1 %	26'973,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,2	5,4	0,2	5,9	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	49,0	1'261,0	2'473,5 %	867,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	39,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,0 %	99,8 %	–0,2	94,4 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	11	13	18,2 %	100,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	25,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,9	86,0	1,3 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	90,9 %	76,9 %	–14,0	63,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	9,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	10,0 %	30,0 %	20,0	40,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	73,5 %	74,5 %	1,0	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	26,5 %	25,5 %	–1,0	34,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	8,0	9,2	15,4 %	85,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	75,0 %	85,2 %	10,2	56,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	42,8 %	43,2 %	0,4	45,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,9	15,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,2	2,5	15,7 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,6	34,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	776,4	795,3	2,4 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'011,0	1'061,3	5,0 %	9'081,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	47,5 %	44,4 %	–3,1	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,6 %	0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	277,0	291,5	5,2 %	332,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	132,0	131,1	–0,7 %	156,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,5	1,8	18,6 %	2,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	468,0	501,3	7,1 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,5 %	47,7 %	0,2	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	39,4 %	41,3 %	2,0	37,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	109,0	120,4	10,5 %	125,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	39,8 %	39,3 %	–0,5	39,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	107,5	113,7	5,7 %	128,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	986,3	1'052,1	6,7 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–24,7	–9,2	62,6 %	–135,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	35	35	–	76,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	10'363	11'280	8,8 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	505	346	–31,5 %	870,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	10'811	11'625	7,5 %	26'973,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,3	5,5	0,1	5,9	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	2'670,6	760,7	–71,5 %	867,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	30,9	60,5	96,0 %	39,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	81,1 %	88,3 %	7,2	94,4 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	48	41	–14,6 %	100,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	17	8	–52,9 %	25,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,3	83,2	3,5 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	52,3 %	61,2 %	8,9	63,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,1 %	2,0 %	–1,0	9,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	62,1 %	35,5 %	–26,6	40,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	6,2 %	6,1 %	0,0	3,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	47,8 %	50,2 %	2,4	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	8,3 %	7,5 %	–0,8	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	43,9 %	42,3 %	–1,6	34,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	27,0	29,1	7,8 %	85,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	63,3 %	67,0 %	3,7	56,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	43,8 %	44,4 %	0,6	45,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	7,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,5	2,5	0,8 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,8	11,5 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'336,0	2'526,5	8,2 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'217,6	3'413,8	6,1 %	9'081,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,4 %	45,2 %	–0,2	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,5 %	0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	296,1	293,6	–0,8 %	332,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	135,1	132,7	–1,8 %	156,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,4	1,5	12,4 %	2,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'334,1	1'470,0	10,2 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,0 %	44,8 %	0,8	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	48,5 %	47,0 %	–1,5	37,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	143,7	138,0	–3,9 %	125,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	50,2 %	47,8 %	–2,4	39,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	140,0	134,9	–3,7 %	128,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'031,3	3'281,3	8,2 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–186,3	–132,5	28,8 %	–135,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	173	174	0,6 %	76,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	60'737	61'719	1,6 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'111	381	–65,7 %	870,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	61'519	61'826	0,5 %	26'973,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,3	6,0	0,8	5,9	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	786,5	1'285,8	63,5 %	867,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	50,7	70,9	39,8 %	39,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,2 %	97,2 %	1,0	94,4 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	211	205	–2,8 %	100,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	32	7	–78,1 %	25,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,5	82,3	–1,4 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,7 %	67,0 %	0,3	63,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,7 %	1,4 %	–2,3	9,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	30,1 %	23,0 %	–7,1	40,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,8 %	–	–	3,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,5 %	61,8 %	–1,7	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,8 %	1,9 %	0,1	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,7 %	36,3 %	1,6	34,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	201,4	175,5	–12,9 %	85,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	59,0 %	62,2 %	3,2	56,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	50,5 %	48,8 %	–1,7	45,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,0	–13,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	2,8	–13,2 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,1	–11,1 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	15'047,7	14'752,3	–2,0 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	21'460,1	21'754,2	1,4 %	9'081,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	47,9 %	47,5 %	–0,4	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	–	–	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	347,0	350,3	1,0 %	332,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	167,2	167,3	0,0 %	156,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,6	–	–	2,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	9'193,3	10'276,5	11,8 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,9 %	46,1 %	2,2	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,9 %	40,0 %	1,2	37,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	135,0	140,3	3,9 %	125,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	41,3 %	39,9 %	–1,4	39,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	139,8	143,3	2,5 %	128,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	20'936,9	22'293,4	6,5 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	523,2	539,2	3,1 %	–135,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	58	59	1,7 %	76,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	19'453	20'411	4,9 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'405	942	–33,0 %	870,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	20'307	20'988	3,4 %	26'973,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,0	5,1	0,1	5,9	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	811,2	704,8	–13,1 %	867,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	44,6	43,5	–2,5 %	39,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	91,9 %	94,8 %	2,9	94,4 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	87	79	–9,2 %	100,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	38	23	–39,5 %	25,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,0	83,1	1,4 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,0 %	64,7 %	–3,3	63,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	10,4 %	4,9 %	–5,5	9,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	60,4 %	38,6 %	–21,8	40,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,8 %	1,0 %	0,2	3,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	59,5 %	59,8 %	0,3	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,0 %	2,0 %	0,0	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	38,6 %	38,3 %	–0,3	34,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	59,8	60,5	1,1 %	85,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	60,6 %	63,9 %	3,4	56,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	39,7 %	40,5 %	0,8	45,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	–0,6 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	2,8	–1,2 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,1	3,8 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'438,7	4'675,5	5,3 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'377,6	5'696,4	5,9 %	9'081,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	46,2 %	44,6 %	–1,7	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,5 %	–0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	257,8	266,8	3,5 %	332,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	122,5	121,0	–1,2 %	156,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,6	1,3	–16,5 %	2,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'380,0	2'681,4	12,7 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,1 %	45,6 %	1,5	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,6 %	38,2 %	–0,4	37,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	99,4	101,9	2,5 %	125,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	40,6 %	37,8 %	–2,7	39,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	105,1	104,3	–0,8 %	128,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'402,6	5'884,4	8,9 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	24,9	188,0	654,3 %	–135,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	47	49	4,3 %	76,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	16'506	16'500	0,0 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	530	985	85,8 %	870,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	16'844	17'150	1,8 %	26'973,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,1	6,1	0,0	5,9	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'395,2	729,2	–47,7 %	867,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	53,1	32,7	–38,4 %	39,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,2 %	92,3 %	–4,0	94,4 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	55	59	7,3 %	100,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	12	35	191,7 %	25,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,9	81,5	–1,7 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	77,6 %	71,3 %	–6,3	63,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	9,0 %	9,6 %	0,6	9,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	24,4 %	37,2 %	12,8	40,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,5 %	3,2 %	1,7	3,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,0 %	64,7 %	2,7	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,3 %	2,2 %	–0,2	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,7 %	33,2 %	–2,5	34,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	49,7	52,6	5,7 %	85,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	57,9 %	65,3 %	7,4	56,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	40,8 %	40,9 %	0,1	45,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	1,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	3,0	3,0 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,3	22,2 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'243,8	4'724,5	11,3 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'308,3	5'814,4	9,5 %	9'081,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	47,2 %	45,4 %	–1,8	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,1 %	1,0 %	0,0	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	311,6	332,5	6,7 %	332,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	148,9	153,9	3,4 %	156,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,4	3,5	4,0 %	2,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'458,4	2'568,2	4,5 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,1 %	46,6 %	–0,5	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	36,8 %	35,3 %	–1,5	37,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	114,6	117,3	2,3 %	125,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	37,8 %	35,2 %	–2,6	39,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	115,7	110,7	–4,3 %	128,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'215,0	5'505,5	5,6 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	93,4	308,9	230,9 %	90,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–93,4	–308,9	–230,9 %	–135,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	Ø Cantone	Ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	62	62	–	76,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	22'221	22'350	0,6 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	78	203	160,3 %	870,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	22'085	22'371	1,3 %	26'973,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,4	6,2	–0,2	5,9	6,4
1.12 Ø Durata di lunga degenza in giorni	1'668,1	637,2	–61,8 %	867,0	784,0
1.13 Ø Durata di breve degenza in giorni	26,7	74,7	180,0 %	39,2	32,1
1.14 Ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,1	13,2
1.15 Ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,2 %	98,8 %	0,6	94,4 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	78	77	–1,3 %	100,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	4	3	–25,0 %	25,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,8	84,7	1,0 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	59,8 %	56,2 %	–3,5	63,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,4 %	3,8 %	1,3	9,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	34,5 %	30,2 %	–4,3	40,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,2 %	2,5 %	1,3	3,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,7 %	64,7 %	1,0	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,8 %	1,9 %	0,1	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,5 %	33,4 %	–1,0	34,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	63,6	68,9	8,3 %	85,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	51,2 %	56,2 %	5,1	56,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	50,2 %	47,2 %	–2,9	45,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,1	8,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	3,1	7,1 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,1	19,3 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'050,1	5'289,7	4,7 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'689,5	6'924,2	3,5 %	9'081,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	54,2 %	47,3 %	–6,9	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,6 %	–0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	300,0	307,0	2,3 %	332,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	164,3	146,5	–10,8 %	156,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,9	1,8	–8,4 %	2,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'312,9	3'336,0	0,7 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,5 %	47,6 %	–1,0	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	37,8 %	37,9 %	0,0	37,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	113,5	116,3	2,5 %	125,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	43,2 %	38,2 %	–5,0	39,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	132,2	118,7	–10,2 %	128,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'828,7	7'015,2	2,7 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	139,2	91,1	–34,6 %	–135,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	79	79	–	76,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	1	1	–	0,4	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	28'566	28'382	–0,6 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	113	254	124,8 %	870,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	214	–	–	12,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	28'477	28'248	–0,8 %	26'973,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,5	6,9	0,4	5,9	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	718,6	1'032,0	43,6 %	867,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	37,7	36,3	–3,7 %	39,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	107,0	–	–	13,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,1 %	98,4 %	–0,6	94,4 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	98	103	5,1 %	100,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	3	7	133,3 %	25,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	2	–	–	1,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,7	84,3	–0,5 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,5 %	70,0 %	0,5	63,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,9 %	3,6 %	0,8	9,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	26,3 %	34,4 %	8,1	40,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,9 %	0,9 %	–1,9	3,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	61	–	–	5,6	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,2 %	63,0 %	–0,2	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,5 %	1,7 %	0,2	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,3 %	35,4 %	0,1	34,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	92,8	85,9	–7,5 %	85,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	53,5 %	59,8 %	6,3	56,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	44,0 %	44,4 %	0,4	45,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,1	–7,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,0	–6,7 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,1	3,9 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'813,4	7'253,7	6,5 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'493,6	9'023,8	6,2 %	9'081,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,7 %	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	51,9 %	52,7 %	0,8	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	294,0	315,1	7,2 %	332,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	154,7	168,4	8,8 %	156,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,2	1,3	12,1 %	2,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'324,8	4'702,6	8,7 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,5 %	50,1 %	1,5	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	36,4 %	36,0 %	–0,4	37,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	106,9	113,3	6,0 %	125,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	36,7 %	36,6 %	–0,1	39,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	113,1	120,1	6,2 %	128,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'910,6	9'390,9	5,4 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	417,0	367,2	–12,0 %	–135,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	64	64	–	76,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	0,7	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	22'198	22'014	–0,8 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	425	440	3,5 %	870,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	22'227	22'129	–0,4 %	26'973,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,5	0,4	5,9	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	965,8	767,6	–20,5 %	867,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	48,1	45,9	–4,6 %	39,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,0 %	94,2 %	–0,8	94,4 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	58,2 %	60,3 %	2,1	342,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	76	82	7,9 %	100,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	10	12	20,0 %	25,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,8	82,9	0,1 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	64,0 %	77,7 %	13,7	63,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,2 %	3,2 %	2,0	9,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	30,2 %	39,0 %	8,8	40,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,2 %	2,1 %	1,0	3,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	56,9 %	60,0 %	3,2	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,6 %	1,5 %	–0,2	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	41,5 %	38,5 %	–3,0	34,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	60,6	57,3	–5,4 %	85,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	48,2 %	48,9 %	0,7	56,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	35,0 %	36,8 %	1,8	45,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	–5,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,6	–4,7 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,8	1,7 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'199,9	5'525,4	6,3 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'649,5	6'982,7	5,0 %	9'081,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,3 %	43,3 %	0,0	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,6 %	0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	293,9	311,0	5,8 %	332,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	129,6	136,6	5,4 %	156,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,6	2,0	23,6 %	2,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'024,8	3'226,4	6,7 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,9 %	44,2 %	1,4	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,8 %	38,2 %	–0,6	37,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	113,9	118,8	4,3 %	125,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	39,5 %	38,0 %	–1,5	39,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	123,1	123,4	0,3 %	128,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'057,5	7'293,4	3,3 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	408,0	310,7	–23,9 %	–135,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	61	61	–	76,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	21'618	22'141	2,4 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	618	284	–54,0 %	870,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	21'886	22'231	1,6 %	26'973,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,8	5,9	0,1	5,9	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	766,7	1'402,3	82,9 %	867,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	32,1	25,8	–19,5 %	39,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,1 %	99,4 %	2,3	94,4 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	86	77	–10,5 %	100,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	20	11	–45,0 %	25,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,9	82,6	–1,5 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,0 %	65,9 %	–1,1	63,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	8,5 %	4,5 %	–3,9	9,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	48,2 %	30,0 %	–18,2	40,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,8 %	5,7 %	1,9	3,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	60,1 %	61,0 %	0,9	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,2 %	2,0 %	–0,3	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,7 %	37,0 %	–0,7	34,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	63,3	60,5	–4,4 %	85,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	52,1 %	58,7 %	6,6	56,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	47,5 %	46,8 %	–0,7	45,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	–4,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,7	–5,3 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,0	7,7 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'838,7	4'962,3	2,6 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'864,1	5'881,7	0,3 %	9'081,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	48,8 %	48,1 %	–0,7	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,6 %	0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	263,7	262,3	–0,5 %	332,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	130,8	127,3	–2,7 %	156,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,4	1,5	9,0 %	2,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'869,6	3'199,8	11,5 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,2 %	49,4 %	2,2	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	37,7 %	37,0 %	–0,7	37,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	99,4	96,9	–2,5 %	125,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	40,3 %	42,1 %	1,8	39,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	110,4	121,7	10,2 %	128,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'086,1	6'480,7	6,5 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	222,0	599,0	169,8 %	–135,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	92	92	–	76,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	3	3	–	0,7	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	5	–	0,4	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	29'222	32'062	9,7 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	2'313	1'012	–56,2 %	870,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	119	–	12,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	31'228	33'193	6,3 %	26'973,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,2	6,8	0,7	5,9	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	450,3	535,4	18,9 %	867,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	27,7	33,4	20,8 %	39,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	29,8	–	13,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	87,0 %	95,5 %	8,5	94,4 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	211,2 %	92,4 %	–118,8	342,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	124	114	–8,1 %	100,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	86	33	–61,6 %	25,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	4	–	1,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,0	81,9	–0,1 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	61,4 %	62,3 %	0,8	63,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	10,5 %	5,3 %	–5,2	9,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	61,5 %	34,5 %	–27,0	40,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,0 %	1,3 %	0,4	3,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	66,3 %	67,8 %	1,5	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,4 %	2,3 %	–0,1	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	31,3 %	29,9 %	–1,4	34,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	93,2	99,0	6,3 %	85,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	6,4 %	6,7 %	0,2	56,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	45,9 %	53,0 %	7,1	45,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	1,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,0	1,0 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,1	0,1	5,9 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'476,5	8'648,5	15,7 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'555,3	11'240,5	17,6 %	9'081,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	0,3 %	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	47,3 %	50,5 %	3,2	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	2,1 %	2,0 %	–0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	303,0	338,6	11,8 %	332,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	144,6	170,9	18,2 %	156,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	6,5	6,8	4,5 %	2,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'136,4	6'440,1	25,4 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	49,7 %	54,0 %	4,3	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	37,4 %	33,9 %	–3,5	37,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	113,3	114,7	1,3 %	125,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	37,1 %	33,0 %	–4,2	39,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	121,6	118,4	–2,7 %	128,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'328,6	11'918,6	15,4 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	773,3	678,2	–12,3 %	–135,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	56	56	–	76,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	18'716	19'081	2,0 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	473	1'048	121,6 %	870,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	18'806	19'818	5,4 %	26'973,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,0	4,8	–0,2	5,9	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'215,1	1'390,9	14,5 %	867,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	20,6	37,4	82,0 %	39,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	91,6 %	93,4 %	1,8	94,4 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	72	70	–2,8 %	100,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	23	28	21,7 %	25,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,0	84,0	–1,2 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,3 %	68,4 %	2,1	63,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	8,4 %	12,2 %	3,8	9,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	42,7 %	27,3 %	–15,4	40,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,1 %	1,0 %	0,0	3,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	65,8 %	64,6 %	–1,2	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,2 %	2,4 %	0,2	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	32,0 %	33,0 %	1,0	34,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	50,1	51,3	2,4 %	85,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	48,2 %	46,3 %	–1,9	56,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	46,9 %	42,2 %	–4,6	45,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	2,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,5	–2,4 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,8	–8,3 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'139,2	4'382,8	5,9 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'003,7	5'421,9	8,4 %	9'081,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,2 %	43,2 %	–2,0	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,4 %	–0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	260,8	269,4	3,3 %	332,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	120,3	118,2	–1,8 %	156,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,2	1,0	–18,2 %	2,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'012,1	2'104,3	4,6 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,1 %	40,7 %	–0,4	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	35,8 %	38,4 %	2,5	37,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	93,5	103,4	10,6 %	125,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,7 %	40,3 %	–4,4	39,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	114,1	103,6	–9,2 %	128,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'891,7	5'170,6	5,7 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	112,0	251,3	124,3 %	90,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–112,0	–251,3	–124,3 %	–135,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	74	73	-1,4 %	76,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	2	100,0 %	0,7	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	-	-	-	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	-	-	-	0,4	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	26'874	26'779	-0,4 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	457	582	27,4 %	870,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	-	-	-	8,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	-	-	-	12,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	26'989	27'114	0,5 %	26'973,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	-	-	-	8,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,8	8,1	0,2	5,9	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'275,9	796,9	-37,5 %	867,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	30,8	38,0	23,4 %	39,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	-	-	-	13,1	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	-	-	-	13,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,5 %	100,5 %	1,0	94,4 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	125,2 %	79,7 %	-45,5	342,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	-	-	-	9,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	94	87	-7,4 %	100,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	15	16	6,7 %	25,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	-	-	-	0,6	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	-	-	-	1,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	79,7	80,4	0,9 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	56,9 %	51,5 %	-5,4	63,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,8 %	6,8 %	4,0	9,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	25,3 %	18,7 %	-6,7	40,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,8 %	1,9 %	0,1	3,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	-	-	-	5,6	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	-	-	-	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	66,2 %	65,7 %	-0,5	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,1 %	2,1 %	0,0	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	31,7 %	32,2 %	0,5	34,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	106,3	104,2	-2,0 %	85,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	51,7 %	49,6 %	-2,1	56,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	54,8 %	50,4 %	-4,4	45,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,4	1,4	-2,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,9	3,8	-2,1 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,3	-7,2 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'556,3	9'098,2	6,3 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'223,0	10'929,8	6,9 %	9'081,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	-	-	-	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	-	-	-	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	53,5 %	51,3 %	-2,2	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,5 %	-0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	374,0	399,5	6,8 %	332,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	202,8	206,8	2,0 %	156,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	525,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,3	2,1	-10,0 %	2,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'518,3	6'043,5	9,5 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	55,4 %	56,6 %	1,2	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	34,9 %	35,3 %	0,4	37,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	130,5	141,0	8,1 %	125,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	32,5 %	31,8 %	-0,6	39,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	118,4	124,3	5,0 %	128,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'968,9	10'685,4	7,2 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	254,1	244,4	-3,8 %	90,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-254,1	-244,4	3,8 %	-135,6	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	26	26	–	76,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	9'817	10'028	2,1 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	350	147	–58,0 %	870,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	9'959	10'020	0,6 %	26'973,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,8	6,8	–1,0	5,9	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	558,1	425,2	–23,8 %	867,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	47,6	24,5	–48,5 %	39,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	103,4 %	105,7 %	2,2	94,4 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	41	39	–4,9 %	100,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	14	6	–57,1 %	25,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,5	85,7	0,2 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	58,2 %	64,4 %	6,3	63,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,8 %	–	–	9,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	60,0 %	42,6 %	–17,4	40,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	21,8 %	13,3 %	–8,5	3,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	45,0 %	45,2 %	0,3	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,8 %	1,9 %	0,1	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	53,2 %	52,8 %	–0,4	34,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	59,8	62,5	4,5 %	85,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	51,7 %	39,6 %	–12,1	56,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	20,0 %	33,9 %	13,9	45,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	2,3	2,4	4,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	5,9	6,1	4,4 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,1	–19,9 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'508,0	4'612,7	2,3 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'134,4	4'699,2	13,7 %	9'081,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,6 %	40,2 %	–4,3	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,0 %	0,4 %	0,3	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	406,6	461,8	13,6 %	332,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	185,0	188,7	2,0 %	156,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,1	1,6	1'088,3 %	2,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'008,5	1'580,5	–21,3 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,5 %	36,4 %	–6,1	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	40,5 %	39,3 %	–1,2	37,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	164,9	181,6	10,2 %	125,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	50,5 %	55,9 %	5,4	39,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	234,5	238,2	1,6 %	128,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'724,0	4'338,3	–8,2 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1,0	–	–	90,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	589,6	–360,9	–161,2 %	–135,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	177	177	–	76,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	55'487	50'958	–8,2 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'457	6'173	323,7 %	870,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	91	37	–59,3 %	12,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	56'046	56'183	0,2 %	26'973,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,7	5,9	0,2	5,9	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'182,5	1'235,9	4,5 %	867,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	32,3	51,8	60,2 %	39,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	1,0	1,0	–	13,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	85,9 %	78,9 %	–7,0	94,4 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	210	179	–14,8 %	100,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	47	109	131,9 %	25,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	91	37	–59,3 %	1,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,3	83,2	1,0 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	51,4 %	55,1 %	3,6	63,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	26,4 %	13,5 %	–12,9	9,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	37,0 %	28,2 %	–8,8	40,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,6 %	2,2 %	1,6	3,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	60,7 %	60,3 %	–0,3	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,8 %	3,0 %	0,2	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	36,6 %	36,7 %	0,1	34,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	167,2	168,1	0,5 %	85,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	56,6 %	56,9 %	0,4	56,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	50,0 %	50,4 %	0,4	45,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	0,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	2,9	0,3 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	0,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	12'652,4	13'205,7	4,4 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	17'005,9	17'845,7	4,9 %	9'081,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,3 %	0,1 %	–0,2	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	47,2 %	46,4 %	–0,8	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,5 %	0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	298,2	312,2	4,7 %	332,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	143,2	147,5	3,0 %	156,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,1	1,6	41,3 %	2,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	7'413,9	7'951,6	7,3 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,4 %	46,5 %	1,1	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	41,1 %	42,8 %	1,7	37,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	122,5	133,5	8,9 %	125,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	43,0 %	43,2 %	0,1	39,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	123,2	129,2	4,8 %	128,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	16'333,3	17'112,8	4,8 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–672,6	–733,0	–9,0 %	–135,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	5	5	–	76,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	1'824	527	–71,1 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	174	–	870,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	1'803	672	–62,7 %	26'973,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	3,7	3,8	0,0	5,9	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'704,0	764,0	–55,2 %	867,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	35,6	–	39,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,9 %	28,9 %	–71,1	94,4 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	5	4	–20,0 %	100,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	5	–	25,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,4	87,2	5,9 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	80,0 %	77,8 %	–2,2	63,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	9,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	–	66,7 %	–	40,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	60,0 %	88,9 %	28,9	3,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	100,0 %	100,0 %	–	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	–	–	–	34,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	1,8	1,8	–2,3 %	85,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	83,9 %	87,1 %	3,2	56,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	53,3 %	64,1 %	10,8	45,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,4	0,4	–2,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	1,0	2,6	154,1 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	2,3	172,2 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	196,4	187,6	–4,5 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	445,6	432,7	–2,9 %	9'081,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,9 %	18,1 %	–25,8	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	2,0 %	2,0 %	0,0	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	244,3	617,3	152,7 %	332,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	108,4	116,6	7,6 %	156,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	4,9	12,7	160,6 %	2,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	168,3	95,0	–43,5 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	32,9 %	43,1 %	10,2	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	41,8 %	43,2 %	1,4	37,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	102,1	266,4	161,0 %	125,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	51,0 %	51,3 %	0,4	39,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	142,7	161,3	13,0 %	128,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	510,7	220,3	–56,9 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	65,2	–212,5	–426,1 %	–135,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	191	191	–	76,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	0,7	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	67'158	66'578	–0,9 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'238	1'545	24,8 %	870,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	67'304	66'908	–0,6 %	26'973,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,9	0,3	5,9	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	966,2	1'158,4	19,9 %	867,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	35,6	37,1	4,3 %	39,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,3 %	95,5 %	–0,8	94,4 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	169,6 %	211,6 %	42,1	342,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	251	256	2,0 %	100,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	44	53	20,5 %	25,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,4	84,9	0,6 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,5 %	64,7 %	–2,7	63,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	4,7 %	6,1 %	1,4	9,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	35,1 %	44,5 %	9,4	40,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	75,2 %	76,0 %	0,8	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	0,9 %	0,5 %	–0,4	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	23,9 %	23,5 %	–0,5	34,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	220,5	219,8	–0,3 %	85,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	52,9 %	53,6 %	0,7	56,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	48,1 %	49,4 %	1,3	45,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	–0,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,2	0,1 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,3	2,7 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	17'522,6	18'560,7	5,9 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	22'340,3	22'753,0	1,8 %	9'081,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,9 %	46,9 %	3,1	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,7 %	0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	326,6	334,0	2,3 %	332,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	145,6	159,6	9,6 %	156,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,0	2,4	21,3 %	2,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	9'929,1	10'834,5	9,1 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,6 %	46,4 %	1,8	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	30,9 %	26,9 %	–4,0	37,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	100,9	89,8	–11,0 %	125,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	31,8 %	27,5 %	–4,3	39,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	103,6	94,4	–8,9 %	128,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	22'257,4	23'360,6	5,0 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–82,9	607,6	832,8 %	–135,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	34	34	–	76,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	0,7	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	12'109	12'054	–0,5 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	289	62	–78,5 %	870,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	12'378	12'092	–2,3 %	26'973,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,0	6,4	0,4	5,9	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'439,1	1'360,2	–5,5 %	867,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	32,3	20,7	–36,0 %	39,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,6 %	97,1 %	–0,4	94,4 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	39,6 %	8,5 %	–31,1	342,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	44	47	6,8 %	100,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	10	3	–70,0 %	25,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,6	85,4	1,0 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	100,0 %	100,0 %	–	63,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,9 %	–	–	9,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	30,9 %	43,9 %	13,1	40,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,7 %	8,0 %	4,3	3,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	100,0 %	100,0 %	–	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	–	–	–	34,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	18,8	20,0	6,0 %	85,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	69,5 %	71,7 %	2,1	56,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	76,3 %	75,6 %	–0,7	45,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,5	0,6	6,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	1,5	1,6	8,5 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,2	11,8 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'945,3	1'935,1	–0,5 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'575,2	3'546,0	–0,8 %	9'081,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	52,1 %	55,4 %	3,3	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,5 %	0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	288,4	292,7	1,5 %	332,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	150,4	162,4	8,0 %	156,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,3	1,6	19,2 %	2,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'685,7	1'801,9	6,9 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	49,7 %	51,5 %	1,8	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	40,4 %	37,0 %	–3,4	37,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	116,4	108,2	–7,1 %	125,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	43,8 %	38,4 %	–5,4	39,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	119,8	110,8	–7,6 %	128,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'394,3	3'498,2	3,1 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–180,9	–47,8	73,6 %	–135,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	18	18	–	76,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	6'219	6'194	–0,4 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	135	81	–40,0 %	870,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	6'354	6'274	–1,3 %	26'973,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,9	7,0	1,1	5,9	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	460,1	852,0	85,2 %	867,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	33,8	27,0	–20,0 %	39,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,7 %	94,3 %	–0,4	94,4 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	24	23	–4,2 %	100,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	4	3	–25,0 %	25,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,4	85,0	0,6 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,9 %	73,1 %	5,2	63,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	9,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	36,1 %	41,2 %	5,1	40,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,6 %	3,8 %	0,3	3,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	90,2 %	89,4 %	–0,8	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	9,8 %	10,6 %	0,8	34,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	16,4	16,0	–2,1 %	85,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	59,9 %	54,5 %	–5,4	56,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	67,6 %	67,0 %	–0,6	45,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	–2,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,6	–0,9 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,2	–10,6 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'448,4	1'502,9	3,8 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'067,5	2'139,8	3,5 %	9'081,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,6 %	51,0 %	6,4	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,4 %	–0,3	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	325,4	341,0	4,8 %	332,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	145,1	174,0	19,9 %	156,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,3	1,5	–35,4 %	2,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	900,4	1'131,7	25,7 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,8 %	50,4 %	5,6	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	19,7 %	30,2 %	10,6	37,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	64,0	103,1	61,1 %	125,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	19,9 %	19,6 %	–0,3	39,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	62,8	70,0	11,5 %	128,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'010,7	2'245,4	11,7 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–56,7	105,6	286,2 %	–135,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	22	21	-4,5 %	76,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	2	100,0 %	0,7	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	-	-	-	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	-	-	-	0,4	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	7'667	7'390	-3,6 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	257	421	63,8 %	870,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	-	-	-	8,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	-	-	-	12,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	7'677	7'651	-0,3 %	26'973,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	-	-	-	8,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,4	6,4	1,0	5,9	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	693,4	161,5	-76,7 %	867,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	17,6	27,8	57,9 %	39,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	-	-	-	13,1	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	-	-	-	13,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,5 %	96,4 %	0,9	94,4 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	70,4 %	57,7 %	-12,7	342,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	-	-	-	9,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	36	36	-	100,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	15	17	13,3 %	25,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	-	-	-	0,6	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	-	-	-	1,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,5	85,5	-1,2 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	70,6 %	69,8 %	-0,8	63,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	11,8 %	9,4 %	-2,3	9,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	80,0 %	78,9 %	-1,1	40,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,0 %	1,9 %	-0,1	3,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	-	-	-	5,6	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	-	-	-	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	35,0 %	39,4 %	4,4	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	-	-	-	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	65,0 %	60,6 %	-4,4	34,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	39,0	41,3	6,0 %	85,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	74,3 %	61,7 %	-12,5	56,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	25,2 %	32,2 %	7,0	45,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,7	1,8	6,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	4,9	5,3	7,6 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,3	-0,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'173,5	3'388,7	6,8 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'017,8	3'212,4	6,4 %	9'081,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	-	-	-	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	-	-	-	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	36,0 %	49,7 %	13,7	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,2 %	-0,2	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	380,8	411,3	8,0 %	332,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	141,6	208,7	47,3 %	156,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	525,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,4	0,9	-39,3 %	2,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'088,7	1'207,1	10,9 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,1 %	45,5 %	2,4	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	51,3 %	46,2 %	-5,1	37,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	195,2	189,9	-2,7 %	125,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,6 %	45,7 %	-1,9	39,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	151,7	155,2	2,3 %	128,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'525,4	2'654,0	5,1 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	-	-	-	90,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-492,4	-558,4	-13,4 %	-135,6	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	33	33	–	76,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	11'904	11'875	–0,2 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	113	113	–	870,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	11'812	11'850	0,3 %	26'973,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,7	8,5	–0,2	5,9	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	462,0	255,2	–44,8 %	867,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	23,2	22,6	–2,6 %	39,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,8 %	98,6 %	–0,2	94,4 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	49	41	–16,3 %	100,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	5	5	–	25,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	77,3	78,9	2,1 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	46,3 %	56,5 %	10,2	63,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	9,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	53,1 %	28,1 %	–25,0	40,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,7 %	4,3 %	0,6	3,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	86,8 %	84,2 %	–2,6	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	13,2 %	15,8 %	2,6	34,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	29,9	29,5	–1,4 %	85,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	32,6 %	29,5 %	–3,1	56,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	65,1 %	79,2 %	14,1	45,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	–1,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,5	2,5	–1,1 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,6	–13,7 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'353,6	2'427,4	3,1 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'740,3	3'895,1	4,1 %	9'081,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	66,7 %	63,6 %	–3,1	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,4 %	–0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	311,3	324,9	4,4 %	332,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	211,3	209,1	–1,0 %	156,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,7	1,3	–19,4 %	2,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'455,7	2'408,7	–1,9 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,8 %	46,3 %	–1,5	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	28,5 %	28,5 %	0,0	37,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	88,7	92,6	4,5 %	125,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	46,5 %	47,9 %	1,4	39,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	198,8	208,0	4,6 %	128,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'136,1	5'204,1	1,3 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	1'395,7	1'309,0	–6,2 %	–135,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	16	16	–	76,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	2	–	0,4	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	5'169	4'967	–3,9 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	202	950	370,3 %	870,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	5'371	5'824	8,4 %	26'973,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,2	6,1	0,0	5,9	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	200,7	535,3	166,7 %	867,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	25,2	55,2	118,7 %	39,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	88,5 %	85,1 %	–3,5	94,4 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	28	23	–17,9 %	100,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	8	23	187,5 %	25,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,3	84,9	2,0 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	55,6 %	60,9 %	5,3	63,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	10,9 %	–	9,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	221,4 %	56,2 %	–165,2	40,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	8,3 %	6,5 %	–1,8	3,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	74,3 %	68,6 %	–5,7	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	25,7 %	31,4 %	5,7	34,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	16,0	20,8	30,0 %	85,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	56,8 %	52,8 %	–4,0	56,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	30,4 %	63,0 %	32,6	45,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,2	15,6 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,5	18,0 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,3	2,9 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'751,5	1'681,8	–4,0 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'298,9	2'156,9	–6,2 %	9'081,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	35,5 %	33,0 %	–2,5	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	–	–	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	428,0	364,5	–14,8 %	332,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	151,9	122,3	–19,5 %	156,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,9	–	–	2,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'012,8	929,2	–8,2 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,1 %	44,5 %	–1,6	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	32,8 %	35,2 %	2,4	37,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	140,6	128,5	–8,6 %	125,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	53,8 %	55,5 %	1,7	39,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	219,9	195,9	–10,9 %	128,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'196,3	2'089,1	–4,9 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	105,1	68,3	–35,0 %	90,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–102,6	–67,8	33,9 %	–135,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	44	44	–	76,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	10	10	–	0,7	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	17'589	18'924	7,6 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'676	631	–62,4 %	870,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	18'814	19'109	1,6 %	26'973,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,4	6,1	0,7	5,9	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	837,7	985,3	17,6 %	867,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	36,0	43,6	21,3 %	39,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	109,5 %	117,8 %	8,3	94,4 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	45,9 %	17,3 %	–28,6	342,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	70	64	–8,6 %	100,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	52	17	–67,3 %	25,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,1	80,6	–0,5 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	73,8 %	65,4 %	–8,3	63,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	0,8 %	–	–	9,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	53,4 %	26,0 %	–27,4	40,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,5 %	2,5 %	0,0	3,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,9 %	63,9 %	1,0	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	5,5 %	3,8 %	–1,7	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	31,7 %	32,3 %	0,7	34,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	59,2	59,5	0,4 %	85,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	52,9 %	52,1 %	–0,9	56,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	45,1 %	45,9 %	0,8	45,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	0,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,0	–1,1 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	–1,1 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'115,8	4'377,3	6,4 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'915,3	6'224,2	5,2 %	9'081,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,6 %	48,2 %	4,6	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,6 %	0,0	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	307,0	318,3	3,7 %	332,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	137,2	157,1	14,5 %	156,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,7	1,8	7,3 %	2,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'857,3	3'052,5	6,8 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,9 %	45,9 %	1,0	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	43,5 %	36,9 %	–6,6	37,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	133,6	117,5	–12,0 %	125,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,9 %	42,3 %	–0,6	39,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	141,7	143,8	1,5 %	128,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'360,5	6'647,4	4,5 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	445,2	423,2	–4,9 %	–135,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	56	56	–	76,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	19'639	18'605	–5,3 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	662	1'703	157,3 %	870,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	19'967	19'604	–1,8 %	26'973,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,8	5,5	0,7	5,9	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	429,0	737,3	71,8 %	867,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	26,0	50,4	93,7 %	39,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,1 %	91,0 %	–5,1	94,4 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	73	75	2,7 %	100,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	26	37	42,3 %	25,2	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,6	83,5	–0,1 %	82,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	64,6 %	64,3 %	–0,4	63,7 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	10,1 %	7,1 %	–3,0	9,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	35,5 %	46,2 %	10,7	40,8 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	7,1 %	8,0 %	1,0	3,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	54,4 %	56,4 %	2,1	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,2 %	2,4 %	0,2	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	43,4 %	41,1 %	–2,3	34,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	58,0	61,5	6,0 %	85,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	44,8 %	44,6 %	–0,2	56,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	37,4 %	44,4 %	7,0	45,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,1	6,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	3,0	5,9 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,8	11,5 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'302,5	5'545,4	4,6 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'846,9	7'205,8	5,2 %	9'081,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,2 %	46,7 %	1,5	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,5 %	0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	337,3	354,8	5,2 %	332,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	155,0	171,6	10,7 %	156,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,6	1,9	21,0 %	2,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'714,9	2'956,2	8,9 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,3 %	41,1 %	1,8	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	43,1 %	42,0 %	–1,0	37,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	145,2	149,2	2,7 %	125,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	48,1 %	46,9 %	–1,2	39,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	163,8	166,1	1,4 %	128,7	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'911,6	7'192,2	4,1 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	64,7	–13,6	–121,1 %	–135,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	23	23	–	41,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	8'036	8'113	1,0 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	7'903	8'113	2,7 %	15'506,8	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	10,4	10,3	–0,1	8,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	843,8	809,7	–4,0 %	881,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,7 %	96,6 %	0,9	97,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	33	35	6,1 %	57,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	73,4	72,9	–0,7 %	81,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	63,6 %	68,6 %	4,9	67,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	50,0 %	56,8 %	6,8	41,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	70,5 %	69,3 %	–1,2	60,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	11,0 %	12,0 %	1,0	6,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	18,5 %	18,7 %	0,2	32,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	32,0	31,7	–0,8 %	46,0	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	48,9 %	47,3 %	–1,6	61,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	68,9 %	69,3 %	0,4	57,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,4	1,4	–0,8 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	4,0	3,9	–1,7 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,3	–8,0 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'731,0	2'793,8	2,3 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'386,6	3'457,7	2,1 %	5'421,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	63,0 %	62,7 %	–0,3	62,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	0,9 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	421,4	426,2	1,1 %	344,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	270,0	267,3	–1,0 %	217,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,6	3,6	0,3 %	5,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'718,9	1'740,5	1,3 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	53,2 %	52,3 %	–0,9	50,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	25,1 %	25,3 %	0,3	29,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	105,6	107,9	2,2 %	102,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	36,4 %	37,0 %	0,5	46,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	146,4	151,7	3,6 %	159,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'230,8	3'329,5	3,1 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	491,3	486,8	–0,9 %	251,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–155,8	–128,2	17,7 %	–10,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	32	32	–	41,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	11'619	11'530	–0,8 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	11'231	10'660	–5,1 %	15'506,8	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,8	6,8	0,0	8,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'154,4	330,6	–71,4 %	881,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,5 %	98,7 %	–0,8	97,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	41	41	–	57,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	42,6	41,5	–2,5 %	81,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	14,6 %	12,2 %	–2,4	67,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,4 %	2,4 %	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	29,7 %	32,3 %	2,6	41,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	2,4 %	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	55,7 %	57,7 %	2,1	60,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	10,3 %	7,3 %	–3,1	6,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,0 %	35,0 %	1,0	32,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	23,2	25,7	11,0 %	46,0	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	63,6 %	63,3 %	–0,3	61,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	57,0 %	56,9 %	–0,1	57,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,8	11,0 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,0	2,2	11,8 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,9	20,7 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'249,9	2'296,7	2,1 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'717,4	3'859,0	3,8 %	5'421,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,9 %	41,0 %	0,1	62,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,3 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	319,9	334,7	4,6 %	344,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	135,5	148,4	9,6 %	217,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,1	1,1	6,3 %	5,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'521,8	1'546,7	1,6 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,4 %	40,4 %	1,0	50,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	50,8 %	51,6 %	0,8	29,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	162,4	172,6	6,3 %	102,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	59,9 %	59,6 %	–0,2	46,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	199,0	198,2	–0,4 %	159,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'862,7	3'831,5	–0,8 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	28,3	–	–	251,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	145,2	–27,4	–118,9 %	–10,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	13	13	–	41,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	4'666	4'733	1,4 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	4'613	4'635	0,5 %	15'506,8	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	11,3	11,2	–0,2	8,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	279,6	319,9	14,4 %	881,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,3 %	99,7 %	1,4	97,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	25	20	–20,0 %	57,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,2	78,9	–1,7 %	81,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	52,0 %	45,0 %	–7,0	67,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	104,2 %	57,7 %	–46,5	41,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	72,4 %	72,6 %	0,2	60,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	8,2 %	6,3 %	–1,9	6,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	19,4 %	21,1 %	1,6	32,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	16,5	15,7	–4,9 %	46,0	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	51,3 %	47,2 %	–4,1	61,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	72,4 %	68,8 %	–3,6	57,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,2	–4,9 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,5	3,3	–6,2 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,2	–12,7 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'499,7	1'439,5	–4,0 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'869,0	1'831,1	–2,0 %	5'421,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	59,4 %	48,6 %	–10,8	62,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,6 %	1,2 %	–0,4	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	400,6	386,9	–3,4 %	344,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	240,7	191,8	–20,3 %	217,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	6,6	4,9	–27,0 %	5,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'116,9	1'090,5	–2,4 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	60,5 %	59,3 %	–1,2	50,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	39,0 %	50,2 %	11,3	29,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	156,1	194,3	24,5 %	102,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	37,7 %	39,1 %	1,4	46,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	149,3	152,0	1,8 %	159,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'847,3	1'839,7	–0,4 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	34,0	29,8	–12,3 %	251,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–21,7	8,6	139,5 %	–10,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	23	23	–	41,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	8'201	8'192	–0,1 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	8'094	8'141	0,6 %	15'506,8	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,6	9,2	0,5	8,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	693,3	836,6	20,7 %	881,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,7 %	97,6 %	–0,1	97,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	34	36	5,9 %	57,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,3	83,2	–2,5 %	81,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	79,4 %	61,1 %	–18,3	67,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	47,8 %	56,5 %	8,7	41,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	76,1 %	72,2 %	–3,9	60,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	2,3 %	–	6,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	23,9 %	25,5 %	1,6	32,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	19,7	23,8	20,8 %	46,0	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	62,8 %	53,5 %	–9,3	61,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	52,6 %	57,2 %	4,6	57,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	20,8 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,4	2,9	20,9 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,1	–2,9 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'831,2	1'976,5	7,9 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'592,6	2'801,8	8,1 %	5'421,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	47,6 %	47,0 %	–0,6	62,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,9 %	2,8 %	0,8	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	316,1	342,0	8,2 %	344,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	152,5	161,8	6,1 %	217,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	6,1	9,5	55,2 %	5,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'367,9	1'490,9	9,0 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	54,3 %	55,9 %	1,6	50,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	30,7 %	41,9 %	11,3	29,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	96,9	143,4	48,0 %	102,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,7 %	44,1 %	–1,6	46,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	140,5	143,4	2,1 %	159,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'520,0	2'666,0	5,8 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	251,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–72,6	–135,8	–87,0 %	–10,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	38	38	–	41,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	13'806	13'848	0,3 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	13'592	13'687	0,7 %	15'506,8	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,7	9,0	0,4	8,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'042,1	1'237,2	18,7 %	881,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,5 %	99,8 %	0,3	97,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	52	49	–5,8 %	57,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,6	81,4	1,0 %	81,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	61,5 %	67,3 %	5,8	67,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	39,2 %	30,3 %	–8,9	41,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,9 %	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,2 %	65,5 %	1,2	60,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,8 %	2,5 %	0,7	6,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,9 %	32,0 %	–1,9	32,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	34,5	33,9	–1,6 %	46,0	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	46,3 %	55,4 %	9,1	61,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	61,0 %	68,0 %	7,0	57,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	–1,6 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,5	2,5	–1,9 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,9	19,2 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'153,7	3'337,3	5,8 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'236,0	4'229,5	–0,2 %	5'421,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	60,6 %	61,9 %	1,2	62,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	0,9 %	0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	306,8	305,4	–0,5 %	344,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	189,0	191,2	1,2 %	217,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,6	2,8	6,5 %	5,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'318,8	2'494,8	7,6 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	53,4 %	54,7 %	1,3	50,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	35,8 %	34,9 %	–1,0	29,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	110,0	106,5	–3,2 %	102,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	46,4 %	45,2 %	–1,3	46,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	146,0	148,7	1,8 %	159,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'339,3	4'558,6	5,1 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	5,0	5,0	–	251,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	103,3	329,1	218,6 %	–10,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	62	62	–	41,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	22'520	22'624	0,5 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	22'362	22'509	0,7 %	15'506,8	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,0	8,1	0,1	8,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	744,9	956,8	28,5 %	881,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,5 %	100,0 %	0,5	97,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	84	75	–10,7 %	57,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	88,1	87,8	–0,3 %	81,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	78,6 %	76,0 %	–2,6	67,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	35,5 %	21,8 %	–13,7	41,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,9 %	63,3 %	0,3	60,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,9 %	3,6 %	–0,3	6,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,2 %	33,1 %	–0,1	32,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	59,1	58,4	–1,2 %	46,0	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	59,8 %	60,2 %	0,3	61,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	62,9 %	63,3 %	0,3	57,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	0,9	–1,2 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,6	–1,7 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	–0,7 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'928,3	6'024,5	1,6 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'359,8	7'492,0	1,8 %	5'421,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	63,0 %	62,8 %	–0,2	62,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	0,8 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	326,8	331,2	1,3 %	344,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	207,4	209,2	0,8 %	217,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,6	2,6	–1,9 %	5,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'468,5	3'588,9	3,5 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,0 %	47,6 %	0,7	50,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	31,6 %	31,7 %	0,1	29,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	103,2	104,9	1,6 %	102,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	53,0 %	52,3 %	–0,7	46,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	173,8	174,2	0,2 %	159,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'384,3	7'532,4	2,0 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	0,8	1,4	77,5 %	251,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	24,6	40,5	64,7 %	–10,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	49	49	–	41,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	16'174	16'252	0,5 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	16'174	16'252	0,5 %	15'506,8	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,7	7,9	0,2	8,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	978,5	1'180,1	20,6 %	881,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	90,4 %	90,9 %	0,4	97,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	67	75	11,9 %	57,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,4	86,4	0,0 %	81,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	73,1 %	76,0 %	2,9	67,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	48,9 %	59,6 %	10,7	41,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,5 %	2,7 %	1,2	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	56,8 %	56,8 %	0,1	60,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,9 %	2,8 %	–0,1	6,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	40,3 %	40,3 %	0,0	32,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	44,2	44,1	–0,2 %	46,0	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	17,6 %	17,9 %	0,3	61,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	56,8 %	56,8 %	0,1	57,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	–0,2 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,7	–0,7 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,3	0,3	1,2 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'030,7	4'170,9	3,5 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'436,4	5'446,0	0,2 %	5'421,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	72,7 %	74,3 %	1,5	62,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,8 %	0,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	336,1	335,1	–0,3 %	344,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	244,4	248,8	1,8 %	217,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,1	2,7	23,9 %	5,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'470,9	2'573,7	4,2 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,6 %	47,7 %	1,1	50,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	25,8 %	24,3 %	–1,5	29,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	86,9	81,4	–6,2 %	102,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	53,4 %	52,3 %	–1,1	46,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	175,0	173,9	–0,6 %	159,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'300,6	5'399,4	1,9 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	135,7	46,6	–65,7 %	251,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–135,7	–46,6	65,7 %	–10,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	67	68	1,5 %	41,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	24'395	24'576	0,7 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	23'949	24'478	2,2 %	15'506,8	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	9,7	9,7	0,0	8,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	417,1	1'504,6	260,7 %	881,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,8 %	99,0 %	–0,7	97,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	88	86	–2,3 %	57,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,1	85,7	–0,5 %	81,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	86,4 %	89,5 %	3,2	67,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	31,3 %	27,6 %	–3,7	41,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,3 %	2,3 %	0,1	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,6 %	0,5 %	–0,1	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,2 %	64,8 %	0,7	60,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,9 %	5,0 %	0,1	6,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	30,3 %	29,6 %	–0,7	32,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	91,8	91,4	–0,4 %	46,0	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	77,2 %	76,5 %	–0,7	61,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	50,4 %	53,9 %	3,5	57,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,4	1,3	–1,8 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,8	3,7	–1,1 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,9	1,9	–2,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'327,4	7'706,5	5,2 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'239,4	9'373,1	1,4 %	5'421,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	78,7 %	82,1 %	3,4	62,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,6 %	1,5 %	–0,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	378,7	381,4	0,7 %	344,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	303,6	314,2	3,5 %	217,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	6,3	5,7	–9,9 %	5,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'861,3	5'001,4	2,9 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	52,6 %	53,3 %	0,7	50,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	15,7 %	12,5 %	–3,1	29,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	59,3	47,8	–19,4 %	102,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,9 %	45,5 %	–0,4	46,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	174,0	173,5	–0,3 %	159,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'246,5	9'379,2	1,4 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	141,0	112,9	–19,9 %	251,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	7,1	6,0	–14,6 %	–10,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	30	31	3,3 %	41,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	10'291	11'035	7,2 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	10'178	11'035	8,4 %	15'506,8	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,3	8,9	0,6	8,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	441,4	469,8	6,4 %	881,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,0 %	97,5 %	3,5	97,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	43	47	9,3 %	57,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	78,9	80,6	2,2 %	81,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	48,8 %	57,4 %	8,6	67,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	45,0 %	51,6 %	6,6	41,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	73,3 %	73,8 %	0,5	60,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,2 %	2,0 %	–0,2	6,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	24,5 %	24,2 %	–0,3	32,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	22,7	22,5	–1,1 %	46,0	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	41,5 %	30,0 %	–11,5	61,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	72,2 %	73,5 %	1,3	57,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,7	–4,3 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,2	2,0	–7,8 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,5	–33,5 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'252,0	2'484,4	10,3 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'382,5	3'655,0	8,1 %	5'421,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	68,4 %	67,5 %	–0,9	62,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	–	–	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	328,7	331,2	0,8 %	344,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	227,4	223,7	–1,6 %	217,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,4	–	–	5,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'739,6	1'876,0	7,8 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	50,3 %	51,3 %	1,0	50,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	28,7 %	29,8 %	1,1	29,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	94,4	98,6	4,5 %	102,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,7 %	48,6 %	–1,0	46,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	166,9	161,0	–3,5 %	159,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'458,1	3'654,0	5,7 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	0,8	1,2	48,7 %	251,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	75,6	–1,0	–101,3 %	–10,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	36	36	–	41,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	12'944	12'881	–0,5 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	12'714	12'770	0,4 %	15'506,8	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,1	8,1	0,0	8,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	942,7	967,3	2,6 %	881,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,5 %	98,0 %	–0,5	97,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	54	51	–5,6 %	57,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,6	85,8	–1,0 %	81,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	74,1 %	72,5 %	–1,5	67,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	54,3 %	44,3 %	–10,0	41,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	68,8 %	67,1 %	–1,7	60,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,5 %	2,6 %	–1,9	6,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	26,7 %	30,3 %	3,6	32,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	40,0	41,9	4,9 %	46,0	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	51,7 %	56,9 %	5,1	61,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	56,5 %	57,8 %	1,2	57,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	4,9 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,3	5,4 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,3	12,0 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'504,1	3'549,3	1,3 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'265,5	4'371,4	2,5 %	5'421,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	68,3 %	65,9 %	–2,4	62,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,2 %	–0,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	329,5	339,4	3,0 %	344,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	229,1	225,6	–1,6 %	217,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,3	0,7	–46,1 %	5,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'984,9	2'011,8	1,4 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,9 %	48,6 %	0,6	50,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	27,6 %	30,2 %	2,6	29,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	91,0	102,6	12,8 %	102,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	51,2 %	50,9 %	–0,3	46,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	163,7	163,6	0,0 %	159,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'139,7	4'143,7	0,1 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	161,4	251,7	55,9 %	251,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–125,8	–227,7	–81,0 %	–10,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	–	57	–	41,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	–	20'300	–	14'839,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	96	–	558,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	–	20'394	–	15'506,8	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	–	8,2	–	8,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	–	509,8	–	881,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	96,0	–	41,5	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	–	97,6 %	–	97,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	–	75	–	57,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	1	–	14,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	–	80,8	–	81,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	–	69,7 %	–	67,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	–	60,7 %	–	41,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	0,4 %	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	–	65,7 %	–	60,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	2,2 %	–	6,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	–	31,7 %	–	32,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	–	56,4	–	46,0	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	–	53,6 %	–	61,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	–	64,8 %	–	57,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	–	1,0	–	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	–	2,8	–	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	–	1,0	–	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	–	5'144,7	–	4'242,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	–	8'071,3	–	5'421,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	–	57,6 %	–	62,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	1,7 %	–	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	–	395,7	–	344,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	–	228,1	–	217,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	6,6	–	5,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	–	3'316,5	–	2'710,8	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	–	46,4 %	–	50,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	–	36,4 %	–	29,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	–	143,8	–	102,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	–	51,3 %	–	46,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	–	179,7	–	159,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	–	7'146,6	–	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	1'089,7	–	251,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–	–924,7	–	–10,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	30	30	–	41,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	10'862	10'934	0,7 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	10'837	10'862	0,2 %	15'506,8	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,0	7,6	–0,4	8,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'631,9	2'333,1	43,0 %	881,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,2 %	99,9 %	0,7	97,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	38	40	5,3 %	57,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,1	82,2	0,1 %	81,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	78,9 %	80,0 %	1,1	67,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	26,7 %	33,3 %	6,7	41,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,6 %	2,5 %	–0,1	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	58,1 %	58,8 %	0,7	60,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,3 %	3,6 %	–0,7	6,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,6 %	37,6 %	0,0	32,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	29,6	29,7	0,4 %	46,0	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	71,9 %	69,0 %	–3,0	61,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	54,7 %	57,6 %	2,9	57,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	0,4 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,7	–0,2 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,1	–2,8 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'788,3	2'794,7	0,2 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'472,5	3'480,5	0,2 %	5'421,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	69,9 %	71,0 %	1,1	62,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,0 %	1,0 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	319,7	318,3	–0,4 %	344,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	224,0	227,6	1,6 %	217,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,2	3,1	–3,1 %	5,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'689,2	1'638,7	–3,0 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,1 %	46,6 %	–1,5	50,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	27,9 %	27,2 %	–0,7	29,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	89,2	86,7	–2,8 %	102,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,7 %	51,5 %	1,8	46,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	160,7	165,5	3,0 %	159,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'512,6	3'514,4	0,1 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	6,2	17,0	173,4 %	251,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	40,1	33,9	–15,5 %	–10,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	38	38	–	41,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	13'807	14'051	1,8 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	13'624	13'928	2,2 %	15'506,8	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,4	8,1	–0,3	8,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	730,4	587,6	–19,5 %	881,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,5 %	101,3 %	1,8	97,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	54	55	1,9 %	57,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,6	84,8	0,3 %	81,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	74,1 %	72,7 %	–1,3	67,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	47,2 %	43,4 %	–3,8	41,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	65,2 %	63,2 %	–2,0	60,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,7 %	3,0 %	–0,8	6,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	31,1 %	33,8 %	2,7	32,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	34,0	35,9	5,6 %	46,0	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	75,6 %	77,6 %	2,1	61,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	63,5 %	63,2 %	–0,3	57,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	5,6 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,5	2,6	3,7 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,3	2,8 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'152,4	3'377,8	7,2 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'928,3	4'221,4	7,5 %	5'421,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	75,8 %	75,2 %	–0,6	62,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,9 %	0,9 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	284,5	300,4	5,6 %	344,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	218,7	228,0	4,3 %	217,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,6	2,7	6,0 %	5,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'204,0	2'236,9	1,5 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,6 %	48,5 %	–0,1	50,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	22,5 %	23,4 %	0,9	29,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	64,0	70,2	9,6 %	102,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,4 %	49,9 %	0,5	46,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	162,3	163,9	0,9 %	159,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'534,3	4'612,1	1,7 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	12,2	20,2	65,9 %	251,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	606,0	390,7	–35,5 %	–10,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	143	143	–	41,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	17	20	17,6 %	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	17	17	–	2,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	51'873	51'384	–0,9 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	6'337	7'007	10,6 %	558,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	2'788	3'193	14,5 %	349,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	60'345	61'009	1,1 %	15'506,8	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,4	8,0	0,6	8,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	744,9	947,1	27,1 %	881,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	33,6	39,6	17,7 %	41,5	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	49,8	60,2	21,0 %	42,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,4 %	98,4 %	–0,9	97,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	102,1 %	96,0 %	–6,1	120,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	199	194	–2,5 %	57,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	196	200	2,0 %	14,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	56	53	–5,4 %	8,3	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,5	83,9	0,5 %	81,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	64,5 %	66,0 %	1,5	67,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	14,6 %	13,6 %	–1,0	14,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	40,4 %	37,1 %	–3,4	41,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,5 %	0,5 %	0,1	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	54,5 %	55,0 %	0,5	60,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	7,5 %	7,0 %	–0,5	6,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,5 %	37,5 %	0,0	32,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	173,8	169,5	–2,5 %	46,0	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	73,4 %	77,1 %	3,7	61,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	53,1 %	53,5 %	0,4	57,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	0,9	–4,1 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,8	–3,4 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,2	2,2 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	15'472,5	16'415,3	6,1 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	18'476,3	19'685,4	6,5 %	5'421,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	4,3 %	4,7 %	0,3	1,8 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	74,3 %	73,2 %	–1,1	62,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,9 %	1,2 %	0,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	302,9	319,7	5,5 %	344,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	227,6	236,3	3,8 %	217,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,9	3,7	29,4 %	5,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	8'381,6	9'007,2	7,5 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,0 %	47,3 %	1,3	50,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	16,8 %	17,5 %	0,6	29,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	51,0	55,8	9,5 %	102,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	53,4 %	52,5 %	–0,9	46,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	159,5	162,4	1,8 %	159,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	18'230,6	19'058,7	4,5 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	366,3	675,5	84,4 %	251,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–245,7	–626,7	–155,1 %	–10,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	20	26	30,0 %	41,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	7'241	7'312	1,0 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	7'241	7'274	0,5 %	15'506,8	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	10,6	10,9	0,4	8,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	380,7	1'174,5	208,5 %	881,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,2 %	77,0 %	–22,1	97,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	27	32	18,5 %	57,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,1	80,9	–0,3 %	81,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	63,0 %	59,4 %	–3,6	67,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	35,0 %	57,5 %	22,5	41,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	70,8 %	73,0 %	2,2	60,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	5,0 %	4,4 %	–0,6	6,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	24,2 %	22,6 %	–1,6	32,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	22,5	23,7	5,3 %	46,0	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	40,2 %	44,3 %	4,1	61,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	63,2 %	62,8 %	–0,5	57,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	0,9	–19,0 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,2	4,3 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,1	19,3 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'127,7	2'277,7	7,0 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'826,3	3'005,8	6,3 %	5'421,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	62,4 %	65,3 %	2,9	62,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,2 %	1,1 %	–0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	390,3	411,1	5,3 %	344,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	243,5	269,9	10,8 %	217,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	4,6	4,4	–3,0 %	5,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'580,3	1'722,4	9,0 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	54,9 %	56,6 %	1,8	50,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	27,9 %	25,8 %	–2,1	29,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	108,8	105,9	–2,7 %	102,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	43,1 %	41,4 %	–1,6	46,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	171,3	172,3	0,6 %	159,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'880,3	3'040,5	5,6 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	59,4	58,1	–2,3 %	251,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	53,9	34,8	–35,6 %	–10,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	72	70	-2,8 %	41,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	41	41	-	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	-	-	-	-	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	17	17	-	2,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	29'564	29'848	1,0 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	10'591	10'474	-1,1 %	558,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	-	-	-	-	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	3'729	3'717	-0,3 %	349,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	42'957	43'887	2,2 %	15'506,8	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	-	-	-	-	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,1	8,0	-0,1	8,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	339,4	462,1	36,2 %	881,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	33,8	37,3	10,2 %	41,5	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	-	-	-	-	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	40,1	40,8	1,9 %	42,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	112,5 %	116,8 %	4,3	97,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	70,8 %	70,0 %	-0,8	120,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	-	-	-	-	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	174	164	-5,7 %	57,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	341	307	-10,0 %	14,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	-	-	-	-	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	93	91	-2,2 %	8,3	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,2	83,2	0,0 %	81,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,9 %	69,0 %	2,1	67,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	20,4 %	20,5 %	0,1	14,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	129,7 %	98,8 %	-30,9	41,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	-	-	-	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	-	-	-	-	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,3 %	0,3 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	53,1 %	52,4 %	-0,6	60,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	10,7 %	10,9 %	0,2	6,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,9 %	36,4 %	0,4	32,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	136,6	135,1	-1,1 %	46,0	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	76,0 %	73,2 %	-2,8	61,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	46,9 %	46,1 %	-0,8	57,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	0,5 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,1	-1,4 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,2	-7,9 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	11'985,6	12'246,1	2,2 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	14'495,0	14'874,8	2,6 %	5'421,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	-	-	-	-	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	6,1 %	6,2 %	0,2	1,8 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	54,7 %	55,0 %	0,3	62,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	4,4 %	4,4 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	330,3	337,8	2,3 %	344,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	184,4	186,3	1,0 %	217,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	-	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	15,0	14,9	-0,6 %	5,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	-	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	7'478,2	7'611,6	1,8 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	50,6 %	50,7 %	0,2	50,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	29,1 %	28,6 %	-0,4	29,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	96,0	96,7	0,7 %	102,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	40,3 %	40,4 %	0,1	46,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	135,7	137,5	1,4 %	159,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	14'789,7	14'999,0	1,4 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'357,0	1'330,7	-1,9 %	251,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	294,7	124,1	-57,9 %	-10,7	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	123	123	–	41,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	44'509	43'986	–1,2 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	44'006	43'631	–0,9 %	15'506,8	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	9,5	9,8	0,3	8,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'126,0	884,4	–21,5 %	881,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,1 %	98,0 %	–1,2	97,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	175	169	–3,4 %	57,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,1	81,7	0,8 %	81,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	62,9 %	64,5 %	1,6	67,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	43,8 %	38,2 %	–5,6	41,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,4 %	0,4 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,0 %	62,1 %	0,1	60,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	5,8 %	5,2 %	–0,6	6,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	31,8 %	32,3 %	0,5	32,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	135,8	131,4	–3,3 %	46,0	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	78,3 %	73,6 %	–4,8	61,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	57,2 %	57,7 %	0,5	57,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	–3,3 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,0	–2,1 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,5	1,4	–8,3 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	13'062,8	12'693,3	–2,8 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	15'962,3	16'019,9	0,4 %	5'421,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	67,3 %	65,8 %	–1,5	62,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	2,5 %	2,5 %	0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	358,6	364,2	1,6 %	344,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	244,0	241,6	–1,0 %	217,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	8,9	9,3	4,9 %	5,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	8'433,1	8'803,0	4,4 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	53,6 %	54,4 %	0,9	50,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	25,0 %	26,8 %	1,8	29,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	89,7	97,7	9,0 %	102,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	43,2 %	42,4 %	–0,9	46,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	152,9	155,8	1,8 %	159,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	15'741,7	16'173,9	2,7 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	501,7	520,0	3,7 %	251,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–220,6	154,0	169,8 %	–10,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	83	83	–	41,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	29'998	30'107	0,4 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	29'687	29'735	0,2 %	15'506,8	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,9	8,2	0,3	8,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'010,9	773,8	–23,5 %	881,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,0 %	99,4 %	0,4	97,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	119	125	5,0 %	57,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,6	84,6	0,0 %	81,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	78,2 %	74,4 %	–3,8	67,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	44,0 %	51,8 %	7,9	41,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,5 %	0,5 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,5 %	63,7 %	0,1	60,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	8,0 %	8,4 %	0,4	6,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	28,0 %	27,4 %	–0,6	32,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	79,1	77,0	–2,6 %	46,0	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	51,1 %	50,7 %	–0,4	61,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	58,8 %	59,4 %	0,6	57,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	0,9	–2,6 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,6	–3,0 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,8	–3,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'453,0	7'728,1	3,7 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'570,9	9'949,5	4,0 %	5'421,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	66,0 %	66,0 %	0,1	62,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	2,0 %	2,1 %	0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	319,1	330,5	3,6 %	344,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	212,7	221,0	3,9 %	217,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	6,4	7,0	9,7 %	5,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'540,5	4'823,4	6,2 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,2 %	49,4 %	1,2	50,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	25,2 %	25,1 %	–0,1	29,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	80,4	82,8	3,0 %	102,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	50,7 %	49,6 %	–1,1	46,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	159,1	160,9	1,1 %	159,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'417,3	9'767,6	3,7 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	103,7	99,9	–3,7 %	251,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–153,6	–181,9	–18,5 %	–10,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	60	62	3,3 %	41,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	21'559	21'998	2,0 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	21'177	21'384	1,0 %	15'506,8	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,6	7,9	0,3	8,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	929,4	709,8	–23,6 %	881,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,4 %	97,2 %	–1,2	97,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	87	79	–9,2 %	57,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,3	85,8	0,5 %	81,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,8 %	68,4 %	0,5	67,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	46,6 %	30,8 %	–15,8	41,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,1 %	1,3 %	0,1	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	56,8 %	57,3 %	0,4	60,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,9 %	3,4 %	–0,5	6,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	39,3 %	39,3 %	0,0	32,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	58,4	58,0	–0,6 %	46,0	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	67,9 %	70,3 %	2,4	61,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	58,6 %	57,3 %	–1,3	57,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	0,9	–3,8 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,6	–2,6 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,1	2,7 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'812,0	5'754,7	–1,0 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'940,7	6'877,1	–0,9 %	5'421,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	65,9 %	66,2 %	0,3	62,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,2 %	–0,3	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	321,9	312,6	–2,9 %	344,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	216,0	212,9	–1,4 %	217,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,6	0,6	–63,8 %	5,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'095,6	3'334,4	7,7 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,9 %	46,3 %	1,4	50,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	31,0 %	31,0 %	–0,1	29,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	99,8	96,8	–3,1 %	102,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	55,0 %	53,6 %	–1,4	46,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	176,1	175,7	–0,2 %	159,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'899,6	7'204,6	4,4 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	7,8	6,1	–20,9 %	251,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–41,1	327,6	896,2 %	–10,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	22	24	9,1 %	41,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	7'600	8'110	6,7 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	7'600	8'110	6,7 %	15'506,8	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,8	7,6	–0,2	8,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'243,8	1'098,7	–11,7 %	881,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,6 %	92,6 %	–2,1	97,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	25	31	24,0 %	57,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,3	84,8	0,6 %	81,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	60,0 %	61,3 %	1,3	67,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	15,9 %	36,4 %	20,5	41,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	83,4 %	78,3 %	–5,1	60,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	0,5 %	4,6 %	4,1	6,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	16,1 %	17,1 %	1,0	32,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	17,3	18,4	6,2 %	46,0	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	61,1 %	65,3 %	4,2	61,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	77,6 %	78,3 %	0,7	57,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	–2,6 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,3	2,3	–0,5 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,2	–0,2 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'577,8	1'698,3	7,6 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'258,2	2'330,5	3,2 %	5'421,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	73,7 %	65,9 %	–7,7	62,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,2 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	297,1	287,4	–3,3 %	344,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	218,9	189,5	–13,4 %	217,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,7	0,6	–15,3 %	5,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'171,0	1'216,1	3,8 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	49,8 %	49,8 %	0,0	50,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	24,9 %	28,5 %	3,7	29,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	73,9	82,0	11,0 %	102,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,7 %	49,7 %	0,0	46,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	153,7	149,6	–2,7 %	159,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'350,4	2'440,6	3,8 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	11,0	11,0	–	251,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	92,3	110,2	19,4 %	–10,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	20	22	10,0 %	41,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	7'157	7'359	2,8 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	7'150	7'349	2,8 %	15'506,8	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	9,3	7,9	–1,4	8,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	584,0	1'148,1	96,6 %	881,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,0 %	91,6 %	–6,4	97,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	33	30	–9,1 %	57,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,9	87,1	0,3 %	81,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,7 %	50,0 %	–16,7	67,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	65,0 %	45,0 %	–20,0	41,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	75,5 %	77,2 %	1,8	60,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,5 %	4,6 %	1,1	6,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	21,0 %	18,1 %	–2,9	32,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	18,2	17,1	–6,0 %	46,0	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	69,7 %	78,1 %	8,4	61,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	86,7 %	77,2 %	–9,4	57,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,8	–14,6 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,5	2,3	–8,6 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,4	4,9 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'644,6	1'619,2	–1,5 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'434,5	2'361,0	–3,0 %	5'421,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	66,6 %	65,7 %	–0,8	62,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,5 %	–0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	340,2	320,8	–5,7 %	344,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	226,6	211,2	–6,8 %	217,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,0	1,6	–21,5 %	5,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'282,3	1'123,8	–12,4 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	52,8 %	48,7 %	–4,1	50,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	25,0 %	25,4 %	0,4	29,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	85,0	81,4	–4,2 %	102,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	46,7 %	50,8 %	4,1	46,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	158,7	159,5	0,5 %	159,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'430,4	2'308,5	–5,0 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	16,1	63,5	293,2 %	251,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–4,1	–52,5	–1'166,3 %	–10,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	23	23	–	41,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	8'348	8'386	0,5 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	8'299	8'225	–0,9 %	15'506,8	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,8	8,4	–0,5	8,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'694,0	415,4	–75,5 %	881,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,4 %	99,9 %	0,5	97,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	29	28	–3,4 %	57,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,0	84,2	1,5 %	81,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	62,1 %	71,4 %	9,4	67,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	26,1 %	21,7 %	–4,3	41,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,4 %	3,6 %	0,1	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	66,9 %	65,0 %	–1,9	60,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,1 %	3,1 %	1,0	6,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	31,0 %	32,0 %	0,9	32,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	22,3	18,7	–16,0 %	46,0	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	62,7 %	75,3 %	12,5	61,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	66,9 %	60,6 %	–6,3	57,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	0,8	–16,0 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,2	–16,4 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,1	–1,3 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'925,0	1'996,7	3,7 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'756,0	2'656,5	–3,6 %	5'421,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	62,4 %	65,0 %	2,6	62,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,1 %	–0,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	330,1	316,8	–4,0 %	344,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	207,3	209,9	1,3 %	217,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,1	0,4	–60,6 %	5,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'403,9	1'359,0	–3,2 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	50,9 %	50,1 %	–0,8	50,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	33,6 %	31,4 %	–2,2	29,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	111,0	99,5	–10,3 %	102,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	48,9 %	49,9 %	1,0	46,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	161,5	161,5	0,0 %	159,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'757,4	2'713,4	–1,6 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	5,0	–	–	251,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	1,4	56,9	3'843,0 %	–10,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	37	37	–	41,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	13'417	13'379	–0,3 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	13'050	13'239	1,4 %	15'506,8	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,0	7,8	–0,2	8,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'056,4	883,0	–16,4 %	881,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,3 %	99,1 %	–0,3	97,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	51	64	25,5 %	57,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,8	81,3	–0,6 %	81,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	62,7 %	64,1 %	1,3	67,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	37,8 %	73,0 %	35,1	41,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,0 %	1,6 %	–0,4	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	58,6 %	59,4 %	0,8	60,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	6,0 %	5,5 %	–0,5	6,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,4 %	35,1 %	–0,3	32,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	40,2	41,1	2,2 %	46,0	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	48,4 %	46,1 %	–2,3	61,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	50,1 %	52,3 %	2,2	57,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	2,2 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,1	2,5 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,8	–2,8 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'433,4	3'518,6	2,5 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'090,9	4'172,2	2,0 %	5'421,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	65,5 %	65,3 %	–0,2	62,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,6 %	–0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	304,9	311,8	2,3 %	344,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	205,3	205,9	0,3 %	217,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,1	1,8	–10,1 %	5,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'066,6	2'020,7	–2,2 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	49,7 %	48,7 %	–1,0	50,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	28,4 %	28,4 %	0,0	29,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	86,6	88,5	2,2 %	102,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,4 %	50,2 %	0,9	46,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	153,0	155,8	1,8 %	159,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'158,1	4'149,5	–0,2 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	39,0	45,0	15,4 %	251,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	67,3	–22,7	–133,7 %	–10,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	65	65	–	41,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	23'333	23'547	0,9 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	22'999	23'339	1,5 %	15'506,8	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,0	8,1	0,1	8,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	821,7	1'082,4	31,7 %	881,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,3 %	99,2 %	0,9	97,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	93	79	–15,1 %	57,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,5	83,3	0,9 %	81,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	61,3 %	64,6 %	3,3	67,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	50,8 %	25,4 %	–25,4	41,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	55,2 %	57,1 %	1,9	60,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,1 %	3,2 %	0,1	6,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	41,8 %	39,7 %	–2,0	32,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	65,0	62,0	–4,6 %	46,0	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	50,1 %	51,9 %	1,8	61,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	55,2 %	57,9 %	2,8	57,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	–4,6 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,6	–5,4 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,8	0,7 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'991,1	5'877,8	–1,9 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'076,7	7'117,6	0,6 %	5'421,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	63,6 %	56,7 %	–6,9	62,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,9 %	1,1 %	0,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	303,3	302,3	–0,3 %	344,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	195,7	172,9	–11,6 %	217,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,8	3,5	23,5 %	5,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'600,9	3'792,3	5,3 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	49,8 %	50,5 %	0,7	50,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	31,0 %	37,7 %	6,8	29,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	94,0	114,1	21,4 %	102,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,7 %	49,2 %	–0,5	46,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	154,0	156,8	1,8 %	159,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'232,9	7'505,0	3,8 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	39,0	21,0	–46,2 %	251,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	156,2	387,4	148,0 %	–10,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	33	33	–	41,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	11'891	11'984	0,8 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	11'572	11'768	1,7 %	15'506,8	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	9,3	9,6	0,3	8,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	476,2	331,0	–30,5 %	881,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,7 %	99,5 %	0,8	97,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	52	44	–15,4 %	57,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,2	81,5	–0,9 %	81,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,3 %	70,5 %	3,1	67,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	59,1 %	35,9 %	–23,2	41,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,8 %	2,3 %	–1,6	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	75,9 %	74,8 %	–1,0	60,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	0,9 %	–	6,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	24,1 %	24,3 %	0,2	32,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	28,0	27,8	–0,7 %	46,0	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	35,7 %	45,9 %	10,2	61,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	75,9 %	73,8 %	–2,1	57,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	–0,7 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,4	2,3	–1,5 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,8	23,7 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'308,6	2'371,4	2,7 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'588,6	3'672,8	2,3 %	5'421,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	55,7 %	59,1 %	3,4	62,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,5 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	301,8	306,5	1,6 %	344,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	172,8	184,5	6,7 %	217,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,7	1,7	0,1 %	5,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'392,4	2'328,2	–2,7 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	60,5 %	55,7 %	–4,8	50,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	39,8 %	37,8 %	–2,0	29,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	120,0	115,8	–3,5 %	102,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	38,9 %	44,0 %	5,1	46,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	129,3	153,5	18,7 %	159,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'956,3	4'180,0	5,7 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	26,0	12,0	–53,8 %	251,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	367,7	507,2	37,9 %	–10,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	28	28	–	41,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	10'112	10'140	0,3 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	10'025	10'046	0,2 %	15'506,8	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,8	8,8	0,0	8,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	783,4	537,5	–31,4 %	881,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,9 %	99,2 %	0,3	97,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	42	39	–7,1 %	57,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	87,4	87,0	–0,4 %	81,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,7 %	61,5 %	–5,1	67,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	50,0 %	41,1 %	–8,9	41,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	60,1 %	60,6 %	0,5	60,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,1 %	3,0 %	–0,1	6,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	36,8 %	36,4 %	–0,4	32,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	29,2	30,3	3,8 %	46,0	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	56,5 %	57,5 %	1,0	61,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	54,1 %	53,5 %	–0,6	57,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,1	3,8 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	3,0	3,5 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,1	6,3 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'747,3	2'878,1	4,8 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'399,0	3'518,1	3,5 %	5'421,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	63,8 %	65,0 %	1,2	62,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,6 %	1,1 %	–0,5	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	336,1	346,9	3,2 %	344,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	216,2	227,6	5,3 %	217,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	5,4	3,8	–29,9 %	5,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'720,0	1'774,0	3,1 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	50,2 %	50,4 %	0,1	50,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	29,5 %	28,8 %	–0,7	29,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	99,3	100,0	0,7 %	102,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,5 %	49,0 %	–0,5	46,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	167,7	170,4	1,6 %	159,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'425,8	3'522,8	2,8 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	10,0	21,0	110,0 %	251,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	26,8	4,7	–82,3 %	–10,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	39	39	–	41,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	10	10	–	2,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	14'083	14'062	–0,1 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	790	945	19,6 %	349,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	14'821	14'942	0,8 %	15'506,8	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,4	9,1	0,7	8,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'266,3	512,3	–59,5 %	881,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	27,2	27,0	–0,9 %	42,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,9 %	98,8 %	–0,1	97,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	59	55	–6,8 %	57,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	29	35	20,7 %	8,3	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,0	84,8	–0,3 %	81,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	77,3 %	76,7 %	–0,6	67,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,3 %	10,0 %	7,7	14,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	55,3 %	44,7 %	–10,5	41,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	59,7 %	62,2 %	2,5	60,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	7,0 %	5,2 %	–1,8	6,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,3 %	32,6 %	–0,7	32,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	43,4	43,1	–0,7 %	46,0	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	68,7 %	71,0 %	2,3	61,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	55,1 %	57,5 %	2,5	57,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	–0,7 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	2,9	–1,6 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,3	6,0 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'058,2	4'221,9	4,0 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'828,1	5'116,2	6,0 %	5'421,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	3,4 %	4,1 %	0,7	1,8 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	58,8 %	59,6 %	0,8	62,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,9 %	0,7 %	–0,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	324,6	340,9	5,0 %	344,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	191,6	204,1	6,5 %	217,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,8	2,4	–13,7 %	5,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'528,6	2'800,7	10,8 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	52,4 %	54,6 %	2,3	50,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	31,8 %	31,4 %	–0,5	29,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	103,3	106,9	3,5 %	102,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,1 %	45,0 %	–2,0	46,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	152,9	153,9	0,6 %	159,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'830,0	5'125,7	6,1 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	27,0	16,0	–40,7 %	251,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	1,9	9,5	395,2 %	–10,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	36	36	–	41,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	13'061	13'171	0,8 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	12'943	13'133	1,5 %	15'506,8	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,9	9,4	0,5	8,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	489,3	2'668,4	445,4 %	881,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,4 %	100,2 %	0,8	97,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	53	42	–20,8 %	57,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,7	83,1	0,5 %	81,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,9 %	73,8 %	5,9	67,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	50,0 %	15,3 %	–34,7	41,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	57,2 %	61,5 %	4,3	60,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	8,0 %	3,4 %	–4,5	6,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,8 %	35,1 %	0,2	32,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	41,2	43,7	5,9 %	46,0	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	88,1 %	78,5 %	–9,6	61,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	56,7 %	57,0 %	0,3	57,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	5,9 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,3	5,0 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,6	1,6	0,0 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'579,4	3'861,0	7,9 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'543,5	4'916,2	8,2 %	5'421,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	47,2 %	50,0 %	2,8	62,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,3 %	1,4 %	0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	347,9	373,3	7,3 %	344,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	165,6	187,2	13,0 %	217,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	4,6	5,2	12,6 %	5,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'332,0	2'541,7	9,0 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	51,0 %	52,3 %	1,3	50,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	51,5 %	48,6 %	–2,9	29,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	179,2	181,5	1,3 %	102,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	48,5 %	46,6 %	–1,9	46,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	169,8	171,9	1,2 %	159,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'576,8	4'860,8	6,2 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	27,0	55,0	103,7 %	251,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	33,3	–55,4	–266,7 %	–10,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	45	45	–	41,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	16'035	16'296	1,6 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	15'831	16'146	2,0 %	15'506,8	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,7	8,7	0,0	8,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	860,1	940,2	9,3 %	881,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,6 %	99,2 %	1,6	97,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	67	64	–4,5 %	57,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,3	85,1	–0,3 %	81,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	80,6 %	79,7 %	–0,9	67,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	53,5 %	43,3 %	–10,2	41,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	54,5 %	57,2 %	2,6	60,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	7,9 %	7,3 %	–0,6	6,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,6 %	35,5 %	–2,1	32,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	44,4	56,3	26,7 %	46,0	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	32,0 %	42,6 %	10,5	61,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	54,5 %	57,2 %	2,6	57,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,3	26,7 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	3,5	24,6 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,5	0,8	73,1 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'680,4	4'687,4	0,1 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'351,1	5'370,4	0,4 %	5'421,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	64,7 %	65,3 %	0,6	62,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,8 %	0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	333,7	329,6	–1,2 %	344,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	218,6	217,1	–0,7 %	217,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,3	2,6	14,4 %	5,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'694,0	2'802,4	4,0 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	51,8 %	52,2 %	0,3	50,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	33,2 %	32,9 %	–0,3	29,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	110,8	108,5	–2,1 %	102,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,3 %	46,9 %	–0,4	46,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	153,4	154,5	0,7 %	159,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'199,0	5'372,9	3,3 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	39,6	47,8	20,6 %	251,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–152,1	2,5	101,7 %	–10,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	39	39	–	41,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	10	10	–	2,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	14'212	14'193	–0,1 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	1'673	1'861	11,2 %	349,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	15'788	16'013	1,4 %	15'506,8	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,7	7,2	0,5	8,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	777,1	1'000,0	28,7 %	881,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	45,2	44,3	–2,0 %	42,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,8 %	99,7 %	–0,1	97,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	55	52	–5,5 %	57,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	37	42	13,5 %	8,3	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,6	81,1	–3,1 %	81,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	73,9 %	67,0 %	–6,9	67,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,2 %	6,4 %	4,2	14,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	40,0 %	36,8 %	–3,2	41,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	46,4 %	45,9 %	–0,5	60,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	9,5 %	10,5 %	1,0	6,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	44,1 %	43,6 %	–0,6	32,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	40,5	43,6	7,8 %	46,0	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	55,7 %	56,2 %	0,5	61,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	41,6 %	41,6 %	0,0	57,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,9	7,8 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,5	2,7	6,6 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,7	6,1 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'478,9	3'746,7	7,7 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'250,3	4'571,5	7,6 %	5'421,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	9,0 %	9,7 %	0,6	1,8 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	51,3 %	52,3 %	1,0	62,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,1 %	1,2 %	0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	267,6	284,8	6,4 %	344,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	138,2	149,3	8,1 %	217,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,8	3,4	18,8 %	5,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'210,3	2'450,9	10,9 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	49,0 %	51,1 %	2,1	50,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	32,5 %	30,8 %	–1,7	29,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	86,9	87,7	1,0 %	102,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	50,0 %	47,8 %	–2,2	46,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	142,1	142,9	0,6 %	159,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'510,9	4'795,8	6,3 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	43,7	51,3	17,4 %	251,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	260,6	224,3	–13,9 %	–10,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	35	35	–	41,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	11	11	–	2,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	2'371	2'739	15,5 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	8'215	8'535	3,9 %	558,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	2'883	2'896	0,5 %	349,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	13'130	13'873	5,7 %	15'506,8	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,4	7,0	–0,4	8,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	117,4	122,5	4,4 %	881,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	45,0	49,5	10,1 %	41,5	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	48,0	43,9	–8,7 %	42,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	18,6 %	21,4 %	2,9	97,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	29	36	24,1 %	57,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	205	196	–4,4 %	14,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	60	66	10,0 %	8,3	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,0	82,8	–1,4 %	81,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	72,4 %	68,8 %	–3,7	67,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	25,2 %	25,8 %	0,7	14,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	391,7 %	520,0 %	128,3	41,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	47,7 %	45,4 %	–2,3	60,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	5,9 %	8,7 %	2,8	6,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	46,4 %	45,9 %	–0,5	32,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	39,8	39,2	–1,5 %	46,0	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	71,7 %	74,5 %	2,7	61,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	45,7 %	44,0 %	–1,6	57,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	–1,5 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	2,8	–6,4 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	–7,9 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'911,8	3'886,5	–0,6 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'557,5	4'476,5	–1,8 %	5'421,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	12,7 %	13,0 %	0,3	1,8 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	58,0 %	57,0 %	–0,9	62,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,5 %	–0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	338,4	315,9	–6,6 %	344,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	201,2	184,0	–8,6 %	217,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,1	1,5	–26,1 %	5,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'199,2	2'244,7	2,1 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	51,0 %	49,9 %	–1,1	50,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	25,4 %	26,4 %	1,0	29,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	86,0	83,4	–3,0 %	102,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	28,7 %	30,2 %	1,5	46,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	92,0	95,9	4,2 %	159,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'313,1	4'496,4	4,3 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	874,9	893,1	2,1 %	251,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–244,4	19,9	108,1 %	–10,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	60	60	–	41,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	21'780	21'995	1,0 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	316	–	–	558,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	21'106	21'777	3,2 %	15'506,8	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	9,7	9,3	–0,4	8,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	4'443,3	5'166,5	16,3 %	881,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	56,8	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,5 %	100,4 %	1,0	97,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	86,6 %	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	63	63	–	57,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	5	–	–	14,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	42,8	42,8	–0,1 %	81,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	47,4 %	43,1 %	–4,4	67,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,3 %	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	5,9 %	4,2 %	–1,8	41,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	17,9 %	19,4 %	1,5	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	406	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,3 %	0,3 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	58,2 %	50,9 %	–7,3	60,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	11,8 %	23,1 %	11,3	6,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	29,7 %	25,8 %	–3,9	32,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	83,5	97,4	16,6 %	46,0	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	81,7 %	69,3 %	–12,4	61,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	56,4 %	47,6 %	–8,7	57,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,4	1,6	16,6 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,8	4,4	17,1 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,9	1,6	–16,1 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'928,4	9'473,1	6,1 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'843,4	11'005,9	1,5 %	5'421,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	46,9 %	58,1 %	11,1	62,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	7,1 %	8,3 %	1,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	490,7	500,4	2,0 %	344,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	241,2	293,5	21,7 %	217,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	36,6	42,0	14,8 %	5,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'183,8	2'204,2	0,9 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	20,0 %	20,6 %	0,6	50,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	40,8 %	27,7 %	–13,0	29,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	200,1	138,8	–30,6 %	102,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	32,6 %	32,6 %	0,0	46,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	161,6	159,1	–1,6 %	159,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'940,7	10'719,6	–2,0 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	5'187,0	5'303,3	2,2 %	251,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	97,2	–286,3	–394,4 %	–10,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	16	16	–	41,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	5'704	5'673	–0,5 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	5'678	5'598	–1,4 %	15'506,8	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,9	8,2	–0,8	8,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'488,3	1'211,1	–18,6 %	881,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,7 %	97,1 %	–0,5	97,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	23	24	4,3 %	57,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,8	87,5	2,0 %	81,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	65,2 %	66,7 %	1,4	67,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	57,1 %	56,2 %	–0,9	41,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,3 %	4,2 %	–0,2	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,7 %	62,6 %	–0,1	60,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	9,2 %	9,1 %	–0,1	6,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	28,1 %	28,4 %	0,2	32,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	15,5	15,5	–0,1 %	46,0	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	56,1 %	56,1 %	–0,1	61,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	62,1 %	53,6 %	–8,4	57,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	–0,1 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,7	0,5 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	1,0 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'655,8	1'602,6	–3,2 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'159,3	2'144,2	–0,7 %	5'421,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	79,7 %	78,2 %	–1,5	62,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	378,6	378,0	–0,2 %	344,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	303,2	299,5	–1,2 %	217,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	5,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'034,0	911,0	–11,9 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	50,9 %	47,0 %	–3,9	50,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	19,4 %	21,0 %	1,5	29,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	73,5	79,2	7,8 %	102,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,1 %	53,0 %	3,9	46,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	174,9	181,3	3,7 %	159,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'031,4	1'939,6	–4,5 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	251,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–127,9	–204,7	–60,1 %	–10,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	68	68	–	41,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	12	12	–	2,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	24'519	24'976	1,9 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	2'275	2'603	14,4 %	349,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	26'617	27'410	3,0 %	15'506,8	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,2	8,3	0,0	8,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	901,6	1'215,4	34,8 %	881,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	63,2	55,4	–12,4 %	42,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,8 %	100,6 %	1,8	97,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	95	83	–12,6 %	57,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	36	47	30,6 %	8,3	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,7	84,4	–0,4 %	81,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,7 %	70,8 %	2,1	67,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,1 %	2,3 %	–0,7	14,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	41,8 %	22,4 %	–19,4	41,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	0,8 %	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,3 %	63,2 %	–0,1	60,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	7,9 %	8,3 %	0,4	6,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	28,8 %	28,5 %	–0,3	32,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	71,0	70,6	–0,7 %	46,0	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	58,7 %	53,0 %	–5,7	61,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	61,3 %	58,6 %	–2,7	57,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	–0,7 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,6	–3,5 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	0,9	–13,0 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'443,2	6'334,1	–1,7 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'359,4	8'769,1	4,9 %	5'421,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	5,9 %	7,1 %	1,2	1,8 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	62,7 %	57,9 %	–4,8	62,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,0 %	1,1 %	0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	312,0	318,0	1,9 %	344,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	196,8	185,1	–5,9 %	217,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,1	3,5	12,7 %	5,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'493,2	4'791,4	6,6 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	53,7 %	54,6 %	0,9	50,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	27,0 %	29,1 %	2,1	29,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	84,2	92,6	10,0 %	102,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,8 %	45,0 %	–0,8	46,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	143,0	143,1	0,0 %	159,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'362,7	8'771,8	4,9 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	37,0	34,6	–6,5 %	251,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	3,3	2,8	–16,6 %	–10,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	77	78	1,3 %	41,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	20	–	2,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	28'007	28'109	0,4 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	1'419	–	349,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	27'921	29'325	5,0 %	15'506,8	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,1	8,0	–0,1	8,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'359,9	1'555,5	14,4 %	881,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	25,8	–	42,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,7 %	98,7 %	–0,9	97,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	90	102	13,3 %	57,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	55	–	8,3	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,3	84,1	–1,4 %	81,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	77,8 %	73,9 %	–3,9	67,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	1,3 %	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	18,2 %	34,7 %	16,5	41,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	60,4 %	58,1 %	–2,3	60,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,7 %	6,6 %	4,0	6,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	36,9 %	35,3 %	–1,7	32,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	82,7	93,4	12,9 %	46,0	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	58,2 %	51,8 %	–6,4	61,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	57,3 %	56,1 %	–1,2	57,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,0	–11,3 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,2	7,1 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	–8,0 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'466,2	8'021,7	7,4 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'113,8	9'860,0	8,2 %	5'421,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,4 %	9,1 %	8,6	1,8 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	82,2 %	74,4 %	–7,7	62,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,2 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	325,4	333,9	2,6 %	344,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	268,2	250,2	–6,7 %	217,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,7	0,7	5,5 %	5,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'403,4	4'718,2	7,1 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	49,0 %	49,9 %	0,9	50,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	12,6 %	11,3 %	–1,3	29,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	41,1	37,7	–8,2 %	102,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,8 %	49,0 %	–0,9	46,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	159,8	156,8	–1,9 %	159,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'980,4	9'458,1	5,3 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	235,4	109,4	–53,5 %	251,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–133,4	–401,8	–201,2 %	–10,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	20	24	20,0 %	41,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	7'961	7'758	–2,5 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	114	–	558,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	7'961	7'872	–1,1 %	15'506,8	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	10,7	10,8	0,1	8,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'432,8	867,4	–39,5 %	881,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	65,5	–	41,5	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	109,1 %	88,6 %	–20,5	97,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	26	33	26,9 %	57,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	2	–	14,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,9	85,8	–1,3 %	81,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	73,1 %	71,4 %	–1,6	67,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	21,4 %	47,7 %	26,3	41,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,8 %	2,9 %	–1,0	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,4 %	66,4 %	1,9	60,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,7 %	2,3 %	–0,4	6,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	32,9 %	31,3 %	–1,6	32,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	25,0	25,9	3,8 %	46,0	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	29,5 %	25,9 %	–3,7	61,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	68,0 %	77,5 %	9,5	57,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,1	–13,5 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,3	4,9 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,6	0,6	–5,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'168,3	2'241,2	–46,2 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'777,1	2'809,6	1,2 %	5'421,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	47,4 %	66,3 %	19,0	62,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	2,2 %	1,5	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	348,8	356,9	2,3 %	344,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	165,2	236,8	43,3 %	217,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,4	8,0	228,4 %	5,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'757,8	1'787,5	1,7 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	59,3 %	59,2 %	–0,1	50,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	50,0 %	27,1 %	–22,9	29,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	174,5	96,7	–44,6 %	102,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	40,7 %	40,3 %	–0,3	46,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	151,4	154,7	2,2 %	159,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'963,5	3'017,4	1,8 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	0,6	12,4	1'966,7 %	251,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	186,4	207,8	11,5 %	–10,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	10	10	–	41,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	3'635	3'615	–0,6 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	3'627	3'604	–0,6 %	15'506,8	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,8	8,7	–0,2	8,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	2'704,5	930,8	–65,6 %	881,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,6 %	99,0 %	–0,5	97,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	13	15	15,4 %	57,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,1	84,5	4,2 %	81,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	92,3 %	93,3 %	1,0	67,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	35,0 %	61,1 %	26,1	41,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	65,1 %	66,6 %	1,5	60,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,0 %	4,1 %	0,1	6,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	30,9 %	29,3 %	–1,6	32,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	9,4	10,4	9,8 %	46,0	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	79,7 %	99,3 %	19,6	61,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	65,1 %	66,6 %	1,5	57,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	9,8 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,9	10,4 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,9	40,7 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	929,9	963,9	3,6 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'326,2	1'380,0	4,1 %	5'421,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	64,6 %	62,4 %	–2,2	62,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,9 %	0,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	364,8	381,7	4,6 %	344,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	236,3	239,1	1,2 %	217,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,5	3,4	33,8 %	5,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	636,7	639,4	0,4 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	53,9 %	53,7 %	–0,2	50,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	30,8 %	32,6 %	1,9	29,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	112,3	124,6	11,0 %	102,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	46,1 %	46,3 %	0,2	46,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	150,0	152,7	1,8 %	159,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'181,9	1'191,4	0,8 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	144,3	188,6	30,7 %	251,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–144,3	–188,6	–30,7 %	–10,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	–	21	–	41,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	–	7'530	–	14'839,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	–	7'510	–	15'506,8	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	–	9,1	–	8,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	–	1'501,9	–	881,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	–	98,2 %	–	97,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	–	33	–	57,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	–	83,1	–	81,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	–	78,8 %	–	67,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	–	57,1 %	–	41,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	–	71,7 %	–	60,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	4,1 %	–	6,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	–	24,1 %	–	32,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	–	19,5	–	46,0	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	–	88,8 %	–	61,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	–	71,7 %	–	57,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	–	0,9	–	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	–	2,6	–	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	–	1,7	–	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	–	1'939,5	–	4'242,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	–	2'616,4	–	5'421,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	–	62,6 %	–	62,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	1,1 %	–	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	–	347,5	–	344,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	–	218,1	–	217,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	3,8	–	5,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	–	1'390,3	–	2'710,8	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	–	54,7 %	–	50,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	–	31,1 %	–	29,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	–	108,0	–	102,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	–	45,3 %	–	46,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	–	152,6	–	159,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	–	2'539,6	–	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	251,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–	–76,8	–	–10,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	16	20	25,0 %	41,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	5'725	5'379	–6,0 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	790	–	558,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	5'599	6'123	9,4 %	15'506,8	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,6	9,1	0,5	8,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	612,4	1'215,3	98,5 %	881,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,0 %	73,7 %	–24,3	97,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	26	22	–15,4 %	57,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	3	–	14,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,6	81,9	–2,0 %	81,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	61,5 %	60,0 %	–1,5	67,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	70,0 %	43,3 %	–26,7	41,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,8 %	4,0 %	0,2	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	60,8 %	63,7 %	2,9	60,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	5,7 %	5,2 %	–0,6	6,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,5 %	31,1 %	–2,4	32,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	17,3	21,9	27,1 %	46,0	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	36,6 %	46,6 %	10,1	61,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	60,8 %	63,7 %	2,9	57,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	1,7 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,6	17,9 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	1,1	55,3 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'514,3	1'670,9	10,3 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'057,8	2'238,2	8,8 %	5'421,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	51,8 %	54,9 %	3,1	62,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,3 %	0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	359,4	362,8	0,9 %	344,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	190,5	200,8	5,4 %	217,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,5	0,9	84,1 %	5,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	952,8	1'125,1	18,1 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	49,3 %	51,2 %	2,0	50,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	45,0 %	41,8 %	–3,1	29,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	161,7	151,8	–6,1 %	102,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,8 %	47,9 %	–1,9	46,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	168,3	170,6	1,4 %	159,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'934,2	2'195,8	13,5 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	141,6	60,4	–57,4 %	251,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–123,6	–42,4	65,7 %	–10,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	74	74	–	41,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	26'755	26'829	0,3 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	26'354	26'520	0,6 %	15'506,8	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	10,1	10,3	0,1	8,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	655,0	484,1	–26,1 %	881,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,1 %	99,3 %	0,3	97,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	108	107	–0,9 %	57,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,4	81,4	0,0 %	81,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,7 %	64,5 %	–2,2	67,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	45,3 %	44,6 %	–0,7	41,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	70,9 %	71,0 %	0,1	60,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,4 %	6,9 %	2,5	6,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	24,7 %	22,1 %	–2,6	32,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	69,5	69,4	–0,2 %	46,0	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	55,0 %	56,7 %	1,7	61,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	67,7 %	70,8 %	3,1	57,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	–0,2 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,6	–0,5 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,1	2,3 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'040,6	6'424,8	6,4 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'600,4	9'453,1	9,9 %	5'421,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	54,6 %	56,6 %	2,0	62,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,6 %	0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	321,5	352,3	9,6 %	344,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	178,3	201,7	13,1 %	217,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,7	2,1	24,6 %	5,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'877,0	5'735,6	–2,4 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	62,7 %	58,5 %	–4,3	50,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,6 %	36,1 %	–2,5	29,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	124,0	127,2	2,6 %	102,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	37,1 %	41,3 %	4,3	46,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	129,7	151,2	16,5 %	159,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'366,1	9'811,3	4,8 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	18,3	19,3	5,5 %	251,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	765,6	358,2	–53,2 %	–10,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	60	60	–	41,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	21'383	21'427	0,2 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	21'383	21'427	0,2 %	15'506,8	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	9,1	9,1	0,0	8,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	950,3	1'183,2	24,5 %	881,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,6 %	97,8 %	0,2	97,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	73	79	8,2 %	57,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,2	81,3	–1,0 %	81,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	63,0 %	65,8 %	2,8	67,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	1,3 %	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	23,3 %	35,3 %	12,0	41,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,4 %	3,8 %	2,4	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	59,7 %	62,7 %	3,0	60,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,5 %	3,9 %	–0,7	6,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,8 %	33,4 %	–2,4	32,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	71,7	71,2	–0,8 %	46,0	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	39,6 %	35,9 %	–3,7	61,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	63,4 %	62,7 %	–0,7	57,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	–0,8 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,4	3,3	–1,0 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,7	–5,7 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	10'483,8	5'523,2	–47,3 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'667,4	7'834,7	2,2 %	5'421,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	52,1 %	52,9 %	0,8	62,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	4,5 %	4,4 %	–0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	358,6	365,6	2,0 %	344,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	186,7	193,5	3,6 %	217,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	16,2	16,0	–1,3 %	5,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'132,7	4'235,1	2,5 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	53,7 %	54,0 %	0,3	50,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	39,8 %	38,9 %	–0,9	29,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	142,6	142,2	–0,3 %	102,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,9 %	45,5 %	0,6	46,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	161,7	166,7	3,1 %	159,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'701,8	7'843,9	1,8 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	111,6	37,6	–66,3 %	251,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	34,4	9,2	–73,2 %	–10,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	22	22	–	41,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	7'769	7'983	2,8 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	7'677	7'900	2,9 %	15'506,8	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	10,9	11,1	0,2	8,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	668,9	1'046,1	56,4 %	881,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,7 %	99,4 %	2,7	97,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	29	30	3,4 %	57,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,1	80,1	–1,3 %	81,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	55,2 %	60,0 %	4,8	67,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	50,0 %	38,6 %	–11,4	41,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,4 %	3,3 %	–0,1	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,1 %	63,9 %	–0,2	60,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	7,2 %	7,6 %	0,5	6,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	28,7 %	28,4 %	–0,2	32,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	27,0	29,7	9,8 %	46,0	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	83,3 %	86,1 %	2,8	61,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	64,1 %	61,9 %	–2,3	57,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,3	9,8 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,5	3,7	6,9 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,9	2,1	9,9 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'261,4	2'496,3	10,4 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'901,7	3'163,2	9,0 %	5'421,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	57,0 %	57,4 %	0,4	62,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	373,5	396,2	6,1 %	344,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	215,5	229,8	6,6 %	217,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,0	2,0	–1,2 %	5,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'709,1	1'873,9	9,6 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	58,0 %	59,3 %	1,4	50,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	37,6 %	37,1 %	–0,6	29,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	140,6	146,9	4,5 %	102,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	39,7 %	38,5 %	–1,1	46,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	150,4	152,4	1,3 %	159,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'947,4	3'158,1	7,1 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	69,7	72,4	4,0 %	251,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	45,8	–5,1	–111,2 %	–10,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	9	9	–	41,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	3'213	3'194	–0,6 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	3'092	3'180	2,8 %	15'506,8	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,1	8,0	–0,1	8,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	600,9	205,3	–65,8 %	881,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,8 %	97,2 %	–0,6	97,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	15	12	–20,0 %	57,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	48,9	46,1	–5,7 %	81,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	33,3 %	33,3 %	–	67,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	93,8 %	57,1 %	–36,6	41,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	8,3 %	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	59,4 %	58,4 %	–1,0	60,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	10,3 %	5,4 %	–4,9	6,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	30,3 %	36,3 %	5,9	32,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	7,3	6,9	–5,9 %	46,0	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	87,4 %	97,3 %	9,8	61,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	59,4 %	64,1 %	4,7	57,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	–5,9 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,3	2,1	–5,4 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,2	0,0 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	740,1	740,3	0,0 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'030,0	1'028,2	–0,2 %	5'421,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	63,2 %	63,3 %	0,1	62,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,0 %	0,0 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	320,6	321,9	0,4 %	344,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	210,6	204,6	–2,8 %	217,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,1	0,1	–37,4 %	5,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	472,1	482,9	2,3 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	49,9 %	50,2 %	0,3	50,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	27,0 %	29,4 %	2,5	29,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	86,5	94,8	9,6 %	102,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	50,1 %	49,8 %	–0,3	46,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	147,3	150,0	1,8 %	159,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	945,4	962,0	1,8 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	251,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–84,6	–66,1	21,8 %	–10,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	16	16	–	41,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	5'828	5'825	–0,1 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	5'757	5'816	1,0 %	15'506,8	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	10,3	10,3	0,0	8,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'067,7	1'304,3	22,2 %	881,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,8 %	99,7 %	–0,1	97,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	19	22	15,8 %	57,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,5	84,8	–0,8 %	81,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	57,9 %	63,6 %	5,7	67,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	23,3 %	37,5 %	14,2	41,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,7 %	61,3 %	–1,4	60,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	8,0 %	5,2 %	–2,8	6,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	29,3 %	33,6 %	4,2	32,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	22,4	20,6	–8,0 %	46,0	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	41,2 %	46,0 %	4,7	61,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	62,1 %	58,6 %	–3,5	57,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,4	1,3	–8,0 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,8	3,5	–8,0 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	–0,8 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'873,6	1'889,1	0,8 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'185,7	2'155,6	–1,4 %	5'421,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	60,0 %	62,7 %	2,8	62,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,9 %	0,4 %	–0,4	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	375,0	370,1	–1,3 %	344,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	227,7	232,5	2,1 %	217,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,3	1,6	–50,7 %	5,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'185,5	1'214,6	2,5 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	56,2 %	56,3 %	0,1	50,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	32,9 %	32,6 %	–0,3	29,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	123,4	120,8	–2,1 %	102,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,4 %	42,2 %	–0,2	46,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	153,7	156,5	1,8 %	159,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'110,8	2'158,8	2,3 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	29,5	32,5	10,0 %	251,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–74,9	3,1	104,2 %	–10,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	12	11	-8,3 %	41,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	8	10	25,0 %	2,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	4'139	3'629	-12,3 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	348	–	558,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	1'826	470	-74,3 %	349,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	5'914	4'396	-25,7 %	15'506,8	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	10,0	10,7	0,7	8,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	2'302,0	697,2	-69,7 %	881,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	57,1	29,4	-48,5 %	42,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,5 %	90,4 %	-4,1	97,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	13	14	7,7 %	57,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	2	–	14,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	32	16	-50,0 %	8,3	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,6	81,9	-0,7 %	81,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	71,1 %	81,2 %	10,1	67,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	12,5 %	36,4 %	23,9	41,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,4 %	3,1 %	-1,3	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,9 %	67,1 %	4,3	60,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	14,6 %	14,9 %	0,3	6,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	22,5 %	18,0 %	-4,6	32,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	17,6	13,0	-26,4 %	46,0	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	55,0 %	64,0 %	9,0	61,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	56,1 %	67,1 %	11,1	57,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,6	-29,9 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	2,9	-1,3 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,3	23,0 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'569,6	1'503,0	-4,2 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'067,9	1'930,2	-6,7 %	5'421,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	21,3 %	4,7 %	-16,6	1,8 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	48,5 %	62,1 %	13,6	62,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,3 %	-0,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	346,7	434,0	25,2 %	344,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	169,7	272,7	60,7 %	217,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,7	1,4	-17,7 %	5,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'583,9	1'030,1	-35,0 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	71,7 %	62,9 %	-8,8	50,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	20,9 %	20,4 %	-0,5	29,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	72,3	88,4	22,2 %	102,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	26,9 %	35,6 %	8,7	46,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	99,6	130,9	31,5 %	159,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'208,6	1'637,5	-25,9 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	30,9	317,9	928,3 %	251,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	140,8	-292,7	-308,0 %	-10,7	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	13	15	15,4 %	41,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	4'945	5'479	10,8 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	4'891	5'377	9,9 %	15'506,8	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,3	8,9	0,6	8,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	974,3	1'403,7	44,1 %	881,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	104,2 %	100,1 %	–4,1	97,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	18	18	–	57,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	71,4	71,7	0,3 %	81,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	61,1 %	55,6 %	–5,6	67,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	30,8 %	20,0 %	–10,8	41,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	5,6 %	5,6 %	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	69,4 %	67,5 %	–1,9	60,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,6 %	1,4 %	–0,1	6,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	29,0 %	31,0 %	2,0	32,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	12,7	14,3	12,8 %	46,0	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	40,5 %	46,5 %	6,0	61,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	69,4 %	67,5 %	–1,9	57,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	–2,2 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,6	1,8 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,8	14,7 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'372,2	1'393,0	1,5 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'709,9	1'746,6	2,1 %	5'421,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	71,8 %	68,5 %	–3,3	62,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,6 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	345,8	318,8	–7,8 %	344,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	251,1	222,7	–11,3 %	217,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,3	2,0	–14,0 %	5,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	799,3	959,9	20,1 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	50,3 %	52,4 %	2,1	50,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	24,3 %	27,8 %	3,5	29,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	84,1	88,7	5,5 %	102,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,0 %	43,6 %	–1,4	46,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	144,8	145,9	0,8 %	159,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'590,0	1'832,9	15,3 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	74,8	73,6	–1,6 %	251,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–119,9	86,2	171,9 %	–10,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	60	60	–	41,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	21'790	21'802	0,1 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	21'480	21'590	0,5 %	15'506,8	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	10,5	11,0	0,4	8,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'154,3	769,3	–33,4 %	881,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,5 %	99,6 %	0,1	97,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	81	82	1,2 %	57,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,1	83,6	–0,6 %	81,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,9 %	67,1 %	–0,8	67,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	35,8 %	39,0 %	3,1	41,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	59,9 %	52,1 %	–7,8	60,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,2 %	2,8 %	–1,4	6,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,9 %	45,1 %	9,1	32,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	75,5	86,1	14,1 %	46,0	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	68,5 %	68,6 %	0,1	61,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	59,9 %	52,1 %	–7,8	57,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,4	14,1 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,5	4,0	14,0 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,4	–1,1 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'954,2	6'957,3	16,8 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'591,5	8'822,9	2,7 %	5'421,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,6 %	44,3 %	–0,3	62,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,0 %	0,5 %	–0,5	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	394,3	404,7	2,6 %	344,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	178,4	181,1	1,5 %	217,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	4,1	2,0	–52,1 %	5,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'495,1	5'108,0	–7,0 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	64,4 %	57,4 %	–7,0	50,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	49,5 %	51,9 %	2,4	29,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	195,3	210,0	7,6 %	102,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	34,5 %	42,6 %	8,1	46,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	135,2	174,1	28,7 %	159,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'537,3	8'903,2	4,3 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	96,0	–	–	251,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–54,2	80,3	248,2 %	–10,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	33	33	–	41,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	11'664	11'961	2,5 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	7'196	7'193	0,0 %	15'506,8	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,5	8,8	0,3	8,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	883,6	1'168,9	32,3 %	881,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,8 %	99,3 %	2,5	97,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	48	43	–10,4 %	57,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	79,2	79,4	0,2 %	81,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,8 %	69,8 %	1,0	67,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	53,2 %	32,8 %	–20,4	41,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,1 %	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	54,0 %	53,2 %	–0,7	60,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	12,7 %	13,8 %	1,1	6,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,3 %	32,9 %	–0,3	32,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	26,8	25,8	–3,7 %	46,0	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	55,5 %	62,8 %	7,3	61,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	49,3 %	48,1 %	–1,2	57,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	–3,7 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,3	2,2	–6,0 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,2	7,7 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'640,5	2'595,2	–1,7 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'394,3	3'334,4	–1,8 %	5'421,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	46,2 %	45,5 %	–0,6	62,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	0,8 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	291,0	278,8	–4,2 %	344,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	217,7	211,0	–3,1 %	217,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,9	3,9	0,0 %	5,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'190,0	1'307,8	9,9 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	37,5 %	38,6 %	1,0	50,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	36,3 %	36,5 %	0,2	29,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	105,7	101,9	–3,7 %	102,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	60,3 %	58,7 %	–1,6	46,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	164,0	166,4	1,4 %	159,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'171,2	3'390,9	6,9 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	68,3	93,3	36,6 %	251,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–223,1	56,5	125,3 %	–10,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	19	19	–	41,8	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	6'935	6'901	–0,5 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	6'672	6'650	–0,3 %	15'506,8	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,5	7,4	–0,1	8,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'859,0	959,3	–48,4 %	881,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,0 %	99,5 %	–0,5	97,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	20	21	5,0 %	57,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	43,9	45,5	3,8 %	81,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	40,0 %	47,6 %	7,6	67,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	5,3 %	13,2 %	7,9	41,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	71,9 %	74,6 %	2,7	60,6 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	10,0 %	7,2 %	–2,7	6,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	18,1 %	18,2 %	0,0	32,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	14,2	17,5	22,6 %	46,0	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	52,0 %	61,9 %	9,9	61,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	73,8 %	66,2 %	–7,6	57,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,9	22,6 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,1	2,5	23,2 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	1,2	51,9 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'392,7	1'516,3	8,9 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'231,4	2'390,5	7,1 %	5'421,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,6 %	45,1 %	1,5	62,2 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,7 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	321,8	346,4	7,7 %	344,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	145,8	162,0	11,1 %	217,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,2	2,5	12,8 %	5,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	951,4	949,2	–0,2 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	37,5 %	41,5 %	4,0	50,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	36,2 %	33,6 %	–2,6	29,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	116,5	116,2	–0,2 %	102,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	61,8 %	58,5 %	–3,3	46,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	225,8	193,6	–14,3 %	159,0	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'535,7	2'285,5	–9,9 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	18,0	–	–	251,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	304,3	–105,0	–134,5 %	–10,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	49	49	–	72,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	–	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	17'348	17'430	0,5 %	24'767,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	203	277	36,5 %	613,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	17'192	17'315	0,7 %	25'001,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,0	3,8	–0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	692,7	2'358,3	240,4 %	776,2	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	32,7	30,9	–5,5 %	33,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,0 %	97,5 %	0,5	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	–	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	61	66	8,2 %	94,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	8	9	12,5 %	21,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,0	82,7	–0,4 %	81,3	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,1 %	70,7 %	2,6	63,5 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	1,3 %	–	4,6 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	29,8 %	40,6 %	10,8	42,6 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	2,7 %	–	12,2 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	43,7 %	41,6 %	–2,1	61,5 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,0 %	0,8 %	–0,2	1,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	55,3 %	57,6 %	2,3	37,1 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	50,8	50,7	–0,1 %	77,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	46,8 %	45,5 %	–1,3	55,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	34,9 %	29,0 %	–5,9	46,5 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	–0,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	2,9	–1,0 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,6	0,6	–8,0 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'498,1	3'832,6	9,6 %	6'478,9	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'552,6	4'984,2	9,5 %	8'458,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,7 %	35,9 %	–2,8	46,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,7 %	0,1	0,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	259,4	281,5	8,5 %	333,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	102,4	103,2	0,8 %	158,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,6	2,0	24,1 %	1,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'678,1	1'685,6	0,4 %	3'836,9	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	35,8 %	35,7 %	–0,1	46,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	51,1 %	48,8 %	–2,2	39,6 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	132,4	137,4	3,7 %	132,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	52,5 %	48,1 %	–4,4	38,9 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	140,2	128,4	–8,5 %	126,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'688,5	4'723,7	0,7 %	8'279,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	82,8	82,8	–	167,5	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	135,9	–260,5	–291,7 %	–179,1	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	95	95	–	72,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	–	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	26'489	27'036	2,1 %	24'767,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'463	1'046	–28,5 %	613,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	27'627	27'464	–0,6 %	25'001,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,3	6,5	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	664,0	582,8	–12,2 %	776,2	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	27,4	34,4	25,5 %	33,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	76,4 %	78,0 %	1,6	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	–	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	102	116	13,7 %	94,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	61	38	–37,7 %	21,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,1	83,0	1,0 %	81,3	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	55,8 %	64,9 %	9,1	63,5 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,1 %	–	–	4,6 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	39,3 %	60,7 %	21,4	42,6 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	16,6 %	12,3 %	–4,2	12,2 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	65,5 %	62,6 %	–3,0	61,5 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,5 %	1,0 %	–0,5	1,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,0 %	36,5 %	3,5	37,1 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	90,6	101,6	12,2 %	77,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	39,1 %	44,9 %	5,8	55,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	48,0 %	48,1 %	0,1	46,5 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,1	12,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,6	11,6 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	1,0	23,6 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'126,3	7'167,3	0,6 %	6'478,9	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'756,5	9'589,9	–1,7 %	8'458,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	48,5 %	47,9 %	–0,5	46,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,9 %	0,5	0,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	349,0	341,5	–2,2 %	333,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	171,2	167,4	–2,2 %	158,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,2	3,0	145,1 %	1,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'315,6	4'543,8	5,3 %	3'836,9	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,9 %	47,4 %	0,5	46,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	43,3 %	43,4 %	0,1	39,6 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	151,1	148,2	–1,9 %	132,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,2 %	44,2 %	–1,0	38,9 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	148,7	150,9	1,5 %	126,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'206,7	9'588,5	4,1 %	8'279,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	167,5	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–549,8	–1,4	99,7 %	–179,1	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	123	123	–	72,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	–	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	43'479	44'769	3,0 %	24'767,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'088	527	–51,6 %	613,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	44'230	45'083	1,9 %	25'001,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,8	7,0	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	987,8	493,2	–50,1 %	776,2	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	25,0	24,9	–0,6 %	33,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,8 %	99,7 %	2,9	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	–	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	185	156	–15,7 %	94,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	42	24	–42,9 %	21,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,0	82,8	1,1 %	81,3	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	58,6 %	57,8 %	–0,8	63,5 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,7 %	2,8 %	–2,9	4,6 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	53,8 %	30,2 %	–23,6	42,6 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	6,2 %	8,9 %	2,7	12,2 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	68,4 %	69,7 %	1,3	61,5 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,8 %	1,8 %	0,0	1,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	29,8 %	28,5 %	–1,3	37,1 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	138,6	153,1	10,4 %	77,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	59,5 %	59,5 %	0,0	55,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	54,5 %	55,5 %	1,0	46,5 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	10,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,4	8,7 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,4	10,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	11'596,1	12'727,8	9,8 %	6'478,9	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	14'771,5	16'084,9	8,9 %	8'458,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	55,6 %	55,4 %	–0,1	46,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,7 %	0,0	0,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	331,4	355,1	7,1 %	333,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	185,6	197,8	6,6 %	158,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,0	2,4	15,3 %	1,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	7'867,4	8'478,2	7,8 %	3'836,9	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	51,3 %	52,2 %	0,9	46,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	33,2 %	32,5 %	–0,7	39,6 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	110,2	115,6	4,9 %	132,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	36,9 %	35,4 %	–1,5	38,9 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	126,9	127,0	0,1 %	126,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	15'326,5	16'239,6	6,0 %	8'279,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	167,5	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	555,0	154,6	–72,1 %	–179,1	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	78	79	1,3 %	72,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	–	–	–	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	26'165	26'868	2,7 %	24'767,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	832	402	–51,7 %	613,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	26'618	26'930	1,2 %	25'001,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,6	4,7	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	656,3	815,8	24,3 %	776,2	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	26,6	26,2	–1,4 %	33,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	91,9 %	93,2 %	1,3	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	227,9 %	–	–	–	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	99	102	3,0 %	94,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	32	16	–50,0 %	21,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,2	85,3	1,3 %	81,3	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,7 %	69,5 %	0,8	63,5 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	6,1 %	6,8 %	0,7	4,6 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	41,9 %	39,7 %	–2,2	42,6 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	5,3 %	5,9 %	0,6	12,2 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	56,6 %	57,4 %	0,9	61,5 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,2 %	1,3 %	0,2	1,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	42,3 %	41,2 %	–1,1	37,1 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	78,1	81,6	4,4 %	77,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	66,2 %	68,7 %	2,5	55,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	42,7 %	43,1 %	0,4	46,5 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	4,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	3,0	3,4 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,2	8,8 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'603,2	6'491,9	–1,7 %	6'478,9	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'196,2	8'375,5	2,2 %	8'458,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,5 %	41,2 %	–3,2	46,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,4 %	–0,2	0,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	303,6	307,1	1,2 %	333,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	136,9	128,3	–6,3 %	158,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,9	1,3	–29,2 %	1,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'135,7	3'445,1	9,9 %	3'836,9	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,5 %	40,8 %	–0,7	46,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	40,9 %	44,6 %	3,7	39,6 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	124,1	136,9	10,3 %	132,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	40,1 %	38,1 %	–2,1	38,9 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	112,3	118,0	5,1 %	126,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'551,7	8'448,8	11,9 %	8'279,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	987,6	606,2	–38,6 %	167,5	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–644,4	73,3	111,4 %	–179,1	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	42	42	–	72,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	–	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	15'526	15'801	1,8 %	24'767,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	58	150	158,6 %	613,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	15'397	15'698	2,0 %	25'001,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,8	4,8	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	708,7	679,7	–4,1 %	776,2	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	29,0	35,5	22,4 %	33,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	101,3 %	103,1 %	1,8	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	–	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	63	56	–11,1 %	94,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	2	5	150,0 %	21,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,5	83,6	0,0 %	81,3	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	56,9 %	55,7 %	–1,2	63,5 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	4,6 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	47,6 %	34,1 %	–13,5	42,6 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,6 %	6,6 %	1,9	12,2 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	66,7 %	63,2 %	–3,5	61,5 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,0 %	2,4 %	0,4	1,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	31,3 %	34,4 %	3,2	37,1 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	41,4	37,2	–10,1 %	77,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	44,1 %	46,4 %	2,4	55,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	45,4 %	45,5 %	0,1	46,5 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	0,9	–10,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,3	–12,2 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,7	–12,0 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'300,2	3'377,3	2,3 %	6'478,9	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'438,6	4'593,0	3,5 %	8'458,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,3 %	46,3 %	2,0	46,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	–	–	0,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	284,8	287,9	1,1 %	333,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	127,7	135,4	6,0 %	158,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,7	–	–	1,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'843,3	1'954,3	6,0 %	3'836,9	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,0 %	43,9 %	0,0	46,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	41,5 %	42,2 %	0,7	39,6 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	118,1	121,4	2,8 %	132,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	40,9 %	42,9 %	2,1	38,9 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	110,0	119,8	8,9 %	126,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'193,6	4'449,0	6,1 %	8'279,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	61,1	61,1	–	167,5	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–245,0	–144,0	41,2 %	–179,1	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	65	65	–	72,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	–	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	23'360	23'177	–0,8 %	24'767,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	953	1'192	25,1 %	613,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	24'004	24'238	1,0 %	25'001,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,7	6,7	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	529,7	548,3	3,5 %	776,2	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	19,8	36,9	86,4 %	33,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,5 %	97,7 %	–0,8	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	–	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	106	104	–1,9 %	94,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	47	44	–6,4 %	21,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,6	82,6	0,0 %	81,3	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	60,8 %	73,0 %	12,2	63,5 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	2,7 %	–	4,6 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	65,6 %	67,7 %	2,1	42,6 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	20,3 %	23,6 %	3,4	12,2 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	65,4 %	65,9 %	0,5	61,5 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	1,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,6 %	34,1 %	–0,5	37,1 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	70,0	69,4	–0,9 %	77,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	59,7 %	60,2 %	0,6	55,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	52,5 %	45,1 %	–7,3	46,5 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	–0,9 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	2,8	–1,2 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,1	–0,2 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'964,6	7'659,0	10,0 %	6'478,9	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'978,3	9'755,4	8,7 %	8'458,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	49,7 %	46,5 %	–3,2	46,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	0,6 %	–0,1	0,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	369,3	400,3	8,4 %	333,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	186,0	187,3	0,7 %	158,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,8	2,5	–13,3 %	1,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'197,2	4'484,7	6,8 %	3'836,9	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	50,2 %	51,0 %	0,9	46,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	34,7 %	32,0 %	–2,7	39,6 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	128,1	127,9	–0,1 %	132,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	32,8 %	29,6 %	–3,2	38,9 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	112,8	106,8	–5,3 %	126,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'369,2	8'792,2	5,1 %	8'279,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	167,5	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–609,1	–963,2	–58,1 %	–179,1	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	23	52	126,1 %	72,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	–	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	13'441	18'293	36,1 %	24'767,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	244	700	186,9 %	613,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	13'299	18'284	37,5 %	25'001,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,8	4,9	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'967,4	435,9	–77,8 %	776,2	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	29,1	52,8	81,2 %	33,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	160,1 %	96,4 %	–63,7	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	–	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	56	64	14,3 %	94,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	10	11	10,0 %	21,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	60,6	62,6	3,3 %	81,3	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	42,4 %	45,3 %	2,9	63,5 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	6,1 %	4,0 %	–2,1	4,6 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	93,2 %	29,6 %	–63,6	42,6 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	16,7 %	21,3 %	4,7	12,2 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	51,8 %	53,1 %	1,2	61,5 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,6 %	2,8 %	0,2	1,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	45,6 %	44,1 %	–1,5	37,1 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	39,0	47,4	21,7 %	77,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	57,1 %	53,4 %	–3,8	55,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	30,3 %	40,9 %	10,6	46,5 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,7	0,9	–46,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,5	–12,3 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,7	–15,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'457,7	4'096,2	18,5 %	6'478,9	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'720,8	5'825,8	23,4 %	8'458,4	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	35,8 %	39,4 %	3,6	46,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,2 %	0,1	0,6 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	345,0	306,7	–11,1 %	333,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	127,1	125,5	–1,3 %	158,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,4	0,7	80,4 %	1,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'553,5	2'266,8	45,9 %	3'836,9	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	38,9 %	39,7 %	0,8	46,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	47,2 %	48,6 %	1,4	39,6 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	163,0	149,2	–8,4 %	132,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	40,8 %	44,2 %	3,4	38,9 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	118,9	133,0	11,8 %	126,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'992,1	5'713,4	43,1 %	8'279,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	977,2	422,5	–56,8 %	167,5	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–728,8	–112,5	84,6 %	–179,1	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	–	–	–	59,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	80	54	–32,5 %	7,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	261	47	–82,0 %	19'682,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	11'587	10'529	–9,1 %	2'012,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	10'482	9'652	–7,9 %	21'439,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	3,8	2,7	–1,1	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	86,3	24,5	–71,6 %	789,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	15,4	15,1	–1,6 %	17,5	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	–	–	–	91,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	39,7 %	53,4 %	13,7	78,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	4	2	–50,0 %	72,2	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	775	723	–6,7 %	110,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	77,5	78,2	1,0 %	80,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	73,7 %	71,4 %	–2,2	68,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	4,7 %	5,0 %	0,2	6,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	–	150,0 %	–	37,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	86,0 %	83,7 %	–2,3	47,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	26,8 %	30,6 %	3,8	56,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	1,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	73,2 %	69,4 %	–3,8	41,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	39,6	38,9	–1,9 %	73,7	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	65,2 %	65,2 %	0,0	48,4 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	18,8 %	12,9 %	–5,9	36,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,5	0,7	45,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,7	9,9 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,8	21,8 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'219,8	3'089,1	–4,1 %	5'741,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'096,5	4'282,7	–16,0 %	7'564,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	25,1 %	16,9 %	–8,2	39,1 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,4 %	0,2	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	430,2	404,9	–5,9 %	348,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	122,0	74,8	–38,6 %	137,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,1	1,8	66,4 %	1,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'096,2	667,8	–39,1 %	2'972,1	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	27,2 %	20,4 %	–6,7	43,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	64,1 %	60,2 %	–3,9	43,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	275,7	243,7	–11,6 %	150,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	72,8 %	79,6 %	6,7	44,8 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	248,1	246,1	–0,8 %	142,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'036,2	3'270,1	–19,0 %	6'905,7	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	0,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'060,3	–1'012,6	4,5 %	–658,3	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	145	150	3,4 %	59,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	7,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	49'329	50'368	2,1 %	19'682,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	2'113	2'008	–5,0 %	2'012,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	50'730	52'114	2,7 %	21'439,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,5	4,4	–0,1	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'019,3	837,0	–17,9 %	789,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	33,8	27,1	–19,7 %	17,5	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	93,2 %	92,0 %	–1,2	91,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	78,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	183	181	–1,1 %	72,2	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	75	56	–25,3 %	110,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,7	81,7	–1,2 %	80,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	61,4 %	66,2 %	4,9	68,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,4 %	1,3 %	–4,1	6,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	35,1 %	36,4 %	1,2	37,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	10,0 %	16,9 %	6,8	47,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	38	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	54,9 %	55,0 %	0,1	56,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,3 %	1,1 %	–0,2	1,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	43,8 %	43,9 %	0,1	41,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	156,2	175,9	12,6 %	73,7	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	41,5 %	47,8 %	6,3	48,4 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	39,0 %	34,1 %	–4,9	36,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	8,9 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,4	10,6 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,9	26,3 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	11'186,3	13'282,7	18,7 %	5'741,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	16'094,9	18'428,1	14,5 %	7'564,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,6 %	34,7 %	–2,9	39,1 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,3 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	312,9	351,8	12,5 %	348,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	119,2	122,6	2,9 %	137,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,3	1,2	–6,8 %	1,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	6'143,1	6'320,4	2,9 %	2'972,1	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,1 %	40,8 %	–0,3	43,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	47,6 %	44,9 %	–2,7	43,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	149,1	158,0	6,0 %	150,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	46,1 %	46,8 %	0,7	44,8 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	134,1	138,6	3,3 %	142,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	14'963,9	15'500,9	3,6 %	6'905,7	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	10,9	–	–	0,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'131,0	–2'927,2	–158,8 %	–658,3	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	73	73	–	59,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	7,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	17'442	23'779	36,3 %	19'682,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'447	1'096	–24,3 %	2'012,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	18'477	24'504	32,6 %	21'439,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,7	6,2	–0,5	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	834,4	673,7	–19,3 %	789,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	22,2	43,6	96,1 %	17,5	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	65,5 %	89,2 %	23,8	91,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	78,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	84	89	6,0 %	72,2	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	66	28	–57,6 %	110,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,0	83,0	1,3 %	80,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,0 %	65,0 %	–1,0	68,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	28,7 %	6,8 %	–21,8	6,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	75,0 %	42,2 %	–32,8	37,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	13,3 %	17,9 %	4,6	47,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	60,6 %	60,5 %	0,0	56,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,8 %	3,3 %	0,4	1,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	36,6 %	36,2 %	–0,4	41,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	82,3	81,2	–1,3 %	73,7	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	44,9 %	45,4 %	0,5	48,4 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	41,2 %	36,6 %	–4,6	36,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	–1,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	4,4	3,3	–25,1 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	0,9	–24,8 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'397,8	6'270,7	–2,0 %	5'741,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'374,4	8'121,9	–3,0 %	7'564,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	47,6 %	47,3 %	–0,3	39,1 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,5 %	0,2	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	443,3	326,5	–26,4 %	348,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	215,6	156,7	–27,3 %	137,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,4	1,8	22,5 %	1,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'296,8	4'035,6	22,4 %	2'972,1	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	49,5 %	47,7 %	–1,8	43,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	40,9 %	39,6 %	–1,3	43,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	181,5	129,4	–28,7 %	150,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	39,7 %	39,7 %	0,0	44,8 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	140,2	135,3	–3,5 %	142,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'666,6	8'467,0	27,0 %	6'905,7	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	0,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'707,8	345,1	120,2 %	–658,3	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	43	43	–	59,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	7,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	12'267	11'247	–8,3 %	19'682,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	743	717	–3,5 %	2'012,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	12'781	11'863	–7,2 %	21'439,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,9	5,0	0,1	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	788,8	617,1	–21,8 %	789,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	43,9	29,1	–33,6 %	17,5	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	78,2 %	71,7 %	–6,5	91,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	78,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	43	45	4,7 %	72,2	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	20	24	20,0 %	110,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,3	83,7	2,9 %	80,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	76,2 %	65,2 %	–11,0	68,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	12,7 %	8,7 %	–4,0	6,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	29,4 %	43,8 %	14,3	37,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,2 %	1,4 %	–1,7	47,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	60,9 %	58,6 %	–2,3	56,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,8 %	2,1 %	0,4	1,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,3 %	39,2 %	2,0	41,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	39,7	36,1	–9,2 %	73,7	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	46,8 %	66,7 %	19,9	48,4 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	31,7 %	29,2 %	–2,4	36,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,8	–9,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,0	–1,3 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,2	33,9 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'566,7	3'537,6	–0,8 %	5'741,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'395,7	4'381,4	–0,3 %	7'564,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,9 %	37,9 %	–3,0	39,1 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,4 %	0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	337,9	366,2	8,4 %	348,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	140,6	140,0	–0,4 %	137,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,1	1,6	38,6 %	1,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'735,3	1'646,2	–5,1 %	2'972,1	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,7 %	42,5 %	–0,3	43,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	32,6 %	34,2 %	1,6	43,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	110,3	125,3	13,6 %	150,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	31,8 %	31,9 %	0,1	44,8 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	99,3	103,5	4,2 %	142,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'062,0	3'877,8	–4,5 %	6'905,7	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	0,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–333,7	–503,6	–50,9 %	–658,3	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	44	44	–	59,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	–	–	7,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	15'754	15'627	–0,8 %	19'682,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	226	214	–5,3 %	2'012,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	15'913	15'686	–1,4 %	21'439,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,8	6,4	0,6	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	732,2	395,7	–46,0 %	789,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	21,0	21,6	2,6 %	17,5	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,1 %	97,3 %	–0,8	91,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	61,9 %	–	–	78,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	54	56	3,7 %	72,2	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	11	10	–9,1 %	110,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,2	84,6	1,6 %	80,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,2 %	65,2 %	–4,1	68,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	4,6 %	4,5 %	–0,1	6,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	40,5 %	35,4 %	–5,2	37,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	6,2 %	10,6 %	4,5	47,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	65,1 %	64,8 %	–0,3	56,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	1,1 %	–	1,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,9 %	34,1 %	–0,8	41,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	60,1	62,7	4,4 %	73,7	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	44,8 %	40,0 %	–4,7	48,4 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	38,0 %	42,0 %	4,0	36,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,4	6,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,8	4,0	5,3 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,0	–5,8 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'615,1	4'849,9	5,1 %	5'741,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'310,9	5'742,2	8,1 %	7'564,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,6 %	47,9 %	10,3	39,1 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,5 %	0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	332,3	362,5	9,1 %	348,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	125,4	175,4	39,9 %	137,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,5	1,8	22,3 %	1,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'409,0	2'799,8	16,2 %	2'972,1	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,1 %	50,9 %	3,8	43,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	39,4 %	34,8 %	–4,6	43,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	130,8	126,0	–3,6 %	150,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	31,7 %	33,1 %	1,4	44,8 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	101,5	115,0	13,3 %	142,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'114,6	5'504,3	7,6 %	6'905,7	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	130,5	0,3	–99,8 %	0,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–196,3	–237,9	–21,2 %	–658,3	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	70	70	–	59,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	7,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	22'700	23'045	1,5 %	19'682,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	824	876	6,3 %	2'012,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	23'122	23'798	2,9 %	21'439,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,8	5,9	0,1	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	468,8	929,8	98,4 %	789,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	46,2	28,1	–39,1 %	17,5	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	88,8 %	90,2 %	1,4	91,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	78,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	82	84	2,4 %	72,2	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	25	24	–4,0 %	110,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,6	84,5	1,2 %	80,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	70,1 %	65,7 %	–4,4	68,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	12,1 %	7,4 %	–4,7	6,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	40,4 %	36,9 %	–3,5	37,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	5,6 %	7,4 %	1,8	47,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	57,4 %	59,2 %	1,8	56,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,6 %	4,1 %	–0,5	1,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	38,0 %	36,6 %	–1,4	41,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	78,8	89,8	14,0 %	73,7	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	41,7 %	43,5 %	1,9	48,4 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	38,2 %	44,2 %	6,0	36,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,3	14,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,8	12,1 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	1,0	19,4 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'305,6	6'522,2	3,4 %	5'741,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'220,3	8'683,0	5,6 %	7'564,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,4 %	41,2 %	–1,1	39,1 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,5 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	349,4	363,0	3,9 %	348,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	150,6	150,4	–0,1 %	137,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,1	2,0	–3,5 %	1,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'206,0	3'540,5	10,4 %	2'972,1	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,5 %	44,6 %	1,1	43,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	43,7 %	43,7 %	0,0	43,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	152,7	158,7	4,0 %	150,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	43,5 %	41,0 %	–2,5	44,8 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	136,3	135,8	–0,4 %	142,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'370,5	7'930,5	7,6 %	6'905,7	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	0,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–849,9	–752,4	11,5 %	–658,3	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	44	44	–	59,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	7,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	15'964	15'778	–1,2 %	19'682,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	414	91	–78,0 %	2'012,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	16'184	15'850	–2,1 %	21'439,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,1	4,8	0,6	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	924,0	778,7	–15,7 %	789,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	71,1	13,8	–80,6 %	17,5	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,4 %	98,2 %	–1,2	91,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	113,4 %	24,9 %	–88,5	78,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	54	58	7,4 %	72,2	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	12	6	–50,0 %	110,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,8	83,8	0,0 %	80,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	71,2 %	78,1 %	6,9	68,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	12,1 %	6,2 %	–5,9	6,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	34,2 %	34,1 %	–0,1	37,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	13,6 %	9,4 %	–4,3	47,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	60,1 %	57,4 %	–2,8	56,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	1,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	39,9 %	42,6 %	2,8	41,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	41,9	44,3	5,8 %	73,7	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	58,4 %	60,1 %	1,7	48,4 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	39,3 %	42,5 %	3,2	36,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	5,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,8	9,1 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,0	6,1 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'285,0	3'424,5	4,2 %	5'741,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'234,7	4'492,1	6,1 %	7'564,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,2 %	38,7 %	–0,5	39,1 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,5 %	–0,2	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	258,6	283,1	9,5 %	348,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	102,6	109,7	6,9 %	137,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,8	1,5	–16,6 %	1,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'638,7	1'866,1	13,9 %	2'972,1	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	37,5 %	41,2 %	3,7	43,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	45,6 %	46,8 %	1,2	43,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	118,0	132,5	12,3 %	150,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,4 %	57,0 %	9,5	44,8 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	126,5	162,4	28,3 %	142,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'369,9	4'524,2	3,5 %	6'905,7	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	0,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	135,2	32,2	–76,2 %	–658,3	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	50	49	-2,0 %	59,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	1	–	7,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	17'797	17'570	-1,3 %	19'682,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	105	570	442,9 %	2'012,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	17'737	18'048	1,8 %	21'439,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,3	6,1	-0,2	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'365,0	1'150,6	-15,7 %	789,0	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	21,0	25,3	20,6 %	17,5	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,5 %	98,2 %	0,7	91,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	156,2 %	–	78,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	64	63	-1,6 %	72,2	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	5	13	160,0 %	110,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,3	81,9	-1,7 %	80,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,7 %	61,8 %	-4,8	68,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,4 %	3,9 %	2,5	6,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	31,6 %	34,4 %	2,7	37,5 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	5,8 %	6,6 %	0,8	47,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	57,2 %	60,6 %	3,5	56,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,2 %	1,2 %	0,0	1,8 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	41,6 %	38,2 %	-3,4	41,4 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	60,6	60,5	-0,2 %	73,7	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	48,0 %	46,5 %	-1,4	48,4 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	45,0 %	44,6 %	-0,4	36,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	-0,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,4	3,3	-1,5 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,9	0,9 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'808,5	4'953,3	3,0 %	5'741,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'334,4	6'380,4	0,7 %	7'564,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	46,2 %	46,2 %	0,1	39,1 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,5 %	0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	353,8	351,7	-0,6 %	348,6	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	164,9	163,4	-0,9 %	137,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,5	1,9	23,7 %	1,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'929,6	2'900,4	-1,0 %	2'972,1	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,6 %	47,0 %	-0,5	43,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	45,6 %	42,0 %	-3,6	43,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	161,4	147,6	-8,5 %	150,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,8 %	43,2 %	-1,6	44,8 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	154,2	146,9	-4,7 %	142,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'160,9	6'170,4	0,2 %	6'905,7	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	0,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-173,6	-210,0	-21,0 %	-658,3	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	76	77	1,3 %	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	1	-50,0 %	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	-	-	-	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	-	-	-	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	21'615	21'366	-1,2 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	710	271	-61,8 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	-	-	-	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	-	-	-	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	21'852	20'952	-4,1 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	-	-	-	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,1	4,6	-0,5	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	268,3	673,9	151,2 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	36,0	39,1	8,5 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	-	-	-	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	-	-	-	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	77,9 %	76,0 %	-1,9	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	97,3 %	74,2 %	-23,0	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	-	-	-	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	81	84	3,7 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	22	8	-63,6 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	-	-	-	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	-	-	-	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,4	85,4	2,4 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	63,1 %	66,3 %	3,2	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	16,5 %	7,6 %	-8,9	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	47,1 %	40,3 %	-6,8	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,9 %	1,1 %	-0,9	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	-	-	-	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	-	-	-	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	60,0 %	61,2 %	1,2	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,0 %	-	-	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	39,0 %	38,8 %	-0,2	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	63,8	66,7	4,5 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	81,1 %	67,5 %	-13,6	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	45,8 %	45,3 %	-0,5	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,9	4,5 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	3,1	7,8 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,3	-7,4 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'659,8	4'808,2	3,2 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'632,3	6'653,9	0,3 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	-	-	-	-	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	-	-	-	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,8 %	40,5 %	1,7	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,3 %	0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	297,1	307,5	3,5 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	117,9	128,6	9,1 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	-	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,8	1,0	33,1 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	-	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'930,5	2'469,3	-15,7 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,5 %	38,2 %	-4,3	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	46,4 %	52,2 %	5,8	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	137,8	160,5	16,5 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,6 %	48,6 %	4,0	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	138,0	145,2	5,2 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'900,9	6'465,1	-6,3 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	-	-	-	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	268,5	-188,8	-170,3 %	-235,6	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	19	19	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	6'947	6'871	–1,1 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	15	–	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	6'918	6'748	–2,5 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,7	4,9	0,2	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	509,5	702,0	37,8 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	15,0	–	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,2 %	99,1 %	–1,1	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	24	24	–	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	1	–	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,3	81,4	–2,3 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	79,2 %	84,0 %	4,8	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	33,3 %	30,6 %	–2,8	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	77,6 %	79,9 %	2,3	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	22,4 %	20,1 %	–2,3	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	13,4	14,9	11,5 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	44,4 %	47,0 %	2,7	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	52,6 %	58,0 %	5,4	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,8	11,5 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	1,9	2,2	12,5 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,8	24,7 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'517,1	1'460,4	–3,7 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'130,5	2'103,1	–1,3 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,0 %	41,1 %	–1,9	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	306,7	305,4	–0,4 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	132,6	128,1	–3,4 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	771,2	813,5	5,5 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	36,9 %	37,9 %	1,0	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	45,9 %	47,6 %	1,8	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	140,7	145,5	3,4 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	51,6 %	50,5 %	–1,1	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	155,4	157,6	1,5 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'092,8	2'148,8	2,7 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	37,8	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–37,8	45,7	221,0 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	65	65	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	8'562	19'895	132,4 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	453	321	–29,1 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	6'930	16'993	145,2 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,4	5,0	0,6	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	72,2	229,4	217,5 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	30,2	26,5	–12,1 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	36,1 %	83,9 %	47,8	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	51	76	49,0 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	15	12	–20,0 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	87,3	87,0	–0,4 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	60,6 %	67,0 %	6,4	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	13,6 %	9,1 %	–4,5	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	–	54,7 %	–	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	13,6 %	12,5 %	–1,1	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	38,9 %	50,1 %	11,2	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	61,1 %	49,9 %	–11,2	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	22,2	42,8	92,6 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	49,4 %	38,7 %	–10,7	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	32,4 %	36,3 %	3,9	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,3	0,7	92,6 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,5	2,1	–14,1 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,6	0,5	–20,7 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'942,2	4'439,8	50,9 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'826,5	6'082,7	59,0 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,8 %	42,0 %	0,2	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,2 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	424,5	300,9	–29,1 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	230,6	150,3	–34,8 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,9	0,8	–55,5 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	715,7	2'030,3	183,7 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	31,6 %	36,0 %	4,4	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,9 %	42,7 %	–2,2	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	190,7	128,5	–32,6 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	55,9 %	51,9 %	–4,0	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	140,7	144,8	2,9 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'268,5	5'645,4	148,9 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'558,0	437,3	–71,9 %	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'558,0	–437,3	71,9 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	131	131	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	41'614	43'086	3,5 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	181	146	–19,3 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	40'454	41'938	3,7 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,3	0,1	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'473,2	961,2	–34,8 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	30,3	29,2	–3,7 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	87,0 %	90,1 %	3,1	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	148	153	3,4 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	6	5	–16,7 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	74,2	72,1	–2,9 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	57,8 %	57,6 %	–0,2	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,6 %	0,6 %	–2,0	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	29,6 %	29,3 %	–0,3	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	9,1 %	12,7 %	3,6	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	61,0 %	60,1 %	–0,9	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,8 %	3,5 %	0,8	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	36,2 %	36,3 %	0,1	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	111,4	108,9	–2,2 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	50,7 %	51,0 %	0,3	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	45,6 %	45,9 %	0,3	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,8	–2,2 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,5	–5,5 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,8	–6,5 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'653,6	9'325,0	7,8 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	12'532,8	13'561,6	8,2 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,1 %	40,0 %	0,9	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,4 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	299,9	313,7	4,6 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	121,1	129,2	6,7 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,5	1,2	–23,2 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'964,6	5'293,8	6,6 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	38,0 %	37,7 %	–0,3	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	51,4 %	47,3 %	–4,2	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	154,3	148,3	–3,9 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,6 %	45,9 %	–1,7	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	148,9	149,3	0,3 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	13'067,7	14'052,7	7,5 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	534,9	491,1	–8,2 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	131	118	-9,9 %	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	13	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	8	8	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	40'561	41'218	1,6 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	3'634	3'701	1,8 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	90	108	20,0 %	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	43'250	43'665	1,0 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,2	6,2	0,1	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	679,1	849,9	25,2 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	58,6	71,6	22,2 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	22,5	108,0	380,0 %	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	84,8 %	95,7 %	10,9	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	78,0 %	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	147	155	5,4 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	75	65	-13,3 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	4	1	-75,0 %	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,6	81,5	1,1 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	64,2 %	65,2 %	1,0	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,8 %	5,9 %	4,1	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	33,3 %	39,4 %	6,1	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	5,3 %	4,5 %	-0,8	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,1 %	59,6 %	-2,5	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,7 %	2,7 %	0,0	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,2 %	37,7 %	2,5	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	168,6	170,2	0,9 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	50,9 %	50,8 %	-0,1	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	62,0 %	60,0 %	-1,9	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	0,9 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,8	3,8	-0,7 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,2	-4,2 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	13'550,4	13'517,6	-0,2 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	15'125,6	15'321,3	1,3 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,2 %	0,3 %	0,1	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	48,8 %	45,7 %	-3,0	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,2 %	-0,2	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	341,6	340,3	-0,4 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	170,5	160,4	-5,9 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,4	0,7	-50,5 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	6'785,0	6'864,2	1,2 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,5 %	46,1 %	-0,3	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	41,2 %	44,3 %	3,1	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	140,8	150,8	7,1 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,2 %	44,4 %	0,3	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	145,6	146,8	0,8 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	14'603,0	14'874,7	1,9 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	522,6	461,6	-11,7 %	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-522,6	-446,6	14,5 %	-235,6	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	34	34	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	1	1	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	12'880	13'028	1,1 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	174	241	38,5 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	69	43	–37,7 %	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	12'980	13'143	1,3 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,1	4,2	0,1	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	534,2	889,6	66,5 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	30,3	50,4	66,2 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	13,8	8,6	–37,7 %	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	103,8 %	105,0 %	1,2	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	23,8 %	33,0 %	9,2	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	48	44	–8,3 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	7	5	–28,6 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	5	5	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,0	82,2	0,2 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	65,0 %	72,2 %	7,2	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	10,0 %	–	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	37,1 %	22,9 %	–14,3	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	5,0 %	1,9 %	–3,1	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	66,5 %	64,4 %	–2,0	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,5 %	35,6 %	2,0	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	32,0	35,1	9,6 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	41,3 %	40,2 %	–1,1	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	46,0 %	44,7 %	–1,3	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	9,6 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,4	2,6	8,0 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,7	2,1 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'423,1	2'598,6	7,2 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'164,6	3'341,3	5,6 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,2 %	0,4 %	0,2	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,8 %	40,8 %	–1,0	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	0,7 %	–	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	241,2	251,0	4,1 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	102,0	103,8	1,8 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	1,8	–	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'184,8	1'308,0	10,4 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	38,8 %	40,0 %	1,2	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	45,9 %	45,8 %	–0,1	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	110,7	115,1	4,0 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,7 %	46,2 %	–1,5	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	111,0	113,5	2,3 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'051,6	3'270,8	7,2 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	130,8	86,5	–33,9 %	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–113,0	–70,5	37,6 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	43	79	83,7 %	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	15'560	28'570	83,6 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	103	73	–29,1 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	14'774	28'106	90,2 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,6	4,8	–0,8	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	608,1	801,4	31,8 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	53,0	22,0	–58,5 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,1 %	99,1 %	–0,1	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	28,2 %	20,0 %	–8,2	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	58	98	69,0 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	2	3	50,0 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,8	84,8	1,2 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	63,3 %	57,4 %	–5,9	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	37,8 %	27,6 %	–10,2	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,3 %	2,0 %	–1,4	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	48,6 %	48,8 %	0,3	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,5 %	1,5 %	0,0	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	49,9 %	49,7 %	–0,2	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	53,8	87,9	63,2 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	42,1 %	56,4 %	14,3	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	38,5 %	38,9 %	0,4	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,1	–10,2 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,4	3,1	–10,8 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,9	15,6 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'088,9	8'786,1	72,7 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'162,6	10'647,7	72,8 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,6 %	40,6 %	3,0	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,9 %	–	–	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	393,4	371,7	–5,5 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	157,0	154,0	–1,9 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,7	–	–	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'950,1	3'191,1	63,6 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,3 %	37,3 %	–4,0	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	47,6 %	44,0 %	–3,6	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	187,3	163,6	–12,7 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,8 %	52,0 %	4,3	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	144,0	155,3	7,9 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'722,4	8'553,1	81,1 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	2'094,6	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'440,1	–2'094,6	–45,4 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Alters- und Pflegeheim Hächleren

Hächleren 8, 9425 Thal

Cantone: SG

Forma giuridica: Società anonima
Cure richieste: RAI-RUG OPre (livelli)

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	46	46	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	3	3	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	13'771	14'208	3,2 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	384	634	65,1 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	14'029	14'627	4,3 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,8	4,2	–0,5	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	857,8	630,5	–26,5 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	26,0	39,6	52,4 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	82,0 %	84,6 %	2,6	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	35,1 %	57,9 %	22,8	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	51	59	15,7 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	16	16	–	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,1	83,4	–2,0 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	82,1 %	77,3 %	–4,8	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	17,9 %	9,3 %	–8,6	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	41,2 %	47,5 %	6,3	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,5 %	5,3 %	0,9	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	59,1 %	60,5 %	1,4	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	40,9 %	39,5 %	–1,4	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	38,5	40,7	5,9 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	44,4 %	34,5 %	–9,8	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	32,0 %	59,3 %	27,3	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	5,9 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,7	1,0 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,6	–19,1 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'571,2	2'654,9	3,3 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'599,8	3'881,1	7,8 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	30,2 %	27,6 %	–2,6	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,4 %	–0,3	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	254,3	261,5	2,8 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	77,5	73,3	–5,4 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,6	1,0	–39,4 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'687,2	1'565,6	–7,2 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,7 %	38,9 %	–2,8	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	59,2 %	62,5 %	3,3	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	150,5	163,4	8,5 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	48,2 %	50,9 %	2,7	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	137,6	138,1	0,3 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'045,1	4'028,3	–0,4 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	445,3	147,1	–67,0 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	106	106	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	35'151	35'023	–0,4 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	291	688	136,4 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	34'792	34'768	–0,1 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,7	5,0	0,3	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	904,9	765,4	–15,4 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	32,2	33,4	4,0 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	90,9 %	90,5 %	–0,3	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	124	122	–1,6 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	14	23	64,3 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,6	84,6	0,1 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	74,6 %	77,2 %	2,6	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,6 %	2,8 %	–0,9	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	28,6 %	34,9 %	6,4	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	5,8 %	6,9 %	1,1	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	68,5 %	65,4 %	–3,1	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,5 %	1,1 %	–0,4	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	30,0 %	33,5 %	3,5	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	93,6	90,5	–3,3 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	36,9 %	41,7 %	4,8	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	65,0 %	62,8 %	–2,2	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	–3,3 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,5	–4,0 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,7	4,5 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'775,2	6'344,0	9,9 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'936,2	11'891,6	19,7 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	35,9 %	33,3 %	–2,5	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,4 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	280,3	333,0	18,8 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	102,4	113,9	11,3 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,6	1,4	–9,9 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'117,3	4'435,3	7,7 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,6 %	40,3 %	0,7	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	50,0 %	53,7 %	3,7	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	140,1	178,7	27,5 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	46,9 %	45,9 %	–1,0	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	137,4	141,4	2,8 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'397,5	11'006,3	5,9 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	20,0	20,0	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	461,3	–885,3	–291,9 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	44	44	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	13'449	15'709	16,8 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	950	340	–64,2 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	13'952	15'551	11,5 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,7	5,3	–0,4	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	872,2	416,2	–52,3 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	50,2	43,5	–13,4 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	83,7 %	97,8 %	14,1	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	56	61	8,9 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	19	6	–68,4 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,4	83,8	0,5 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,7 %	65,7 %	–1,0	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	8,0 %	3,0 %	–5,0	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	71,4 %	42,0 %	–29,4	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	5,3 %	6,0 %	0,6	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,5 %	61,9 %	–0,5	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,5 %	38,1 %	0,5	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	53,6	54,2	1,1 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	56,1 %	64,1 %	8,0	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	44,6 %	35,3 %	–9,3	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	1,1 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,7	3,4	–9,3 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,4	2,7 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'487,6	4'378,2	–2,4 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'086,9	5'921,3	–2,7 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,2 %	37,0 %	–0,2	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,1 %	–0,3	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	422,7	369,0	–12,7 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	162,1	140,7	–13,2 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,4	0,2	–83,6 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'938,2	1'980,9	2,2 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,6 %	41,7 %	–2,9	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	45,3 %	44,8 %	–0,5	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	191,6	165,5	–13,6 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,0 %	46,9 %	1,8	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	135,9	138,8	2,1 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'344,3	4'753,5	9,4 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'742,6	1'167,9	–33,0 %	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'742,6	–1'167,9	33,0 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	18	18	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	5'818	5'822	0,1 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	5'756	5'746	–0,2 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,8	5,7	0,0	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	921,7	1'678,3	82,1 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	88,6 %	88,6 %	0,1	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	19	19	–	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,1	82,4	–0,8 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	78,9 %	78,9 %	–	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	23,3 %	18,8 %	–4,6	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	5,3 %	5,3 %	–	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,8 %	69,1 %	5,3	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,3 %	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,9 %	30,9 %	–4,0	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	15,2	14,6	–4,0 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	48,9 %	48,6 %	–0,3	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	62,8 %	68,5 %	5,8	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	–4,0 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,5	–4,1 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,9	3,5 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'189,5	1'218,1	2,4 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'775,7	1'735,9	–2,2 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,6 %	43,9 %	1,3	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,7 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	305,2	298,2	–2,3 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	131,6	132,7	0,9 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,1	2,2	2,1 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	858,0	852,6	–0,6 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,3 %	46,4 %	–0,9	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	40,3 %	38,5 %	–1,7	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	122,9	114,9	–6,5 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	38,9 %	39,4 %	0,5	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	121,2	124,2	2,4 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'812,2	1'835,8	1,3 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	36,5	100,0	174,0 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	100	100	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	33'391	34'551	3,5 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	337	294	–12,8 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	32'441	34'080	5,1 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	3,8	3,7	0,0	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'138,6	1'371,4	20,5 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	25,5	51,9	103,4 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	91,5 %	94,7 %	3,2	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	121	114	–5,8 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	10	10	–	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,0	82,5	–0,6 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,4 %	66,9 %	0,5	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	0,8 %	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	33,7 %	25,8 %	–7,9	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,3 %	2,4 %	0,1	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	56,0 %	55,9 %	–0,1	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	44,0 %	44,1 %	0,1	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	77,0	75,9	–1,5 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	55,3 %	54,4 %	–0,9	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	27,9 %	28,0 %	0,1	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	–1,5 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,3	2,2	–4,7 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,7	–8,0 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'403,9	6'470,9	1,0 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'456,2	8'664,5	2,5 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	34,9 %	34,9 %	0,1	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	250,7	248,7	–0,8 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	91,0	88,9	–2,3 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'029,9	3'137,1	3,5 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	36,0 %	35,8 %	–0,2	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	57,0 %	53,2 %	–3,8	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	142,9	132,2	–7,5 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	52,4 %	52,5 %	0,1	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	131,0	132,1	0,8 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'423,5	8'759,3	4,0 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–32,7	94,8	389,7 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	26	26	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	9'849	9'862	0,1 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	110	340	209,1 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	9'704	9'805	1,0 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,6	6,8	0,3	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'530,2	1'204,9	–21,3 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	28,0	27,9	–0,3 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	103,8 %	103,9 %	0,1	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	15,1 %	46,6 %	31,5	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	35	38	8,6 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	5	13	160,0 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,2	83,5	–0,9 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	57,5 %	52,9 %	–4,6	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	32,7 %	39,3 %	6,6	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	2,0 %	–	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	56,7 %	61,3 %	4,6	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,8 %	2,5 %	–0,3	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	40,5 %	36,2 %	–4,3	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	25,1	28,2	12,5 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	46,2 %	56,2 %	10,0	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	56,7 %	60,6 %	3,9	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	12,5 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,5	2,8	9,8 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	1,0	46,5 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'919,2	2'057,7	7,2 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'624,3	2'872,2	9,4 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	46,5 %	43,2 %	–3,3	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,0 %	1,1 %	0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	263,5	281,5	6,8 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	125,7	126,6	0,7 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,8	3,3	18,5 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'385,2	1'467,0	5,9 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	49,7 %	49,7 %	0,0	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	43,6 %	41,4 %	–2,2	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	114,9	116,5	1,4 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	41,3 %	41,3 %	0,0	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	115,6	119,4	3,3 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'786,7	2'951,4	5,9 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	162,4	79,1	–51,3 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	100	100	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	5	1	–80,0 %	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	5	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	36'840	36'172	–1,8 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	200	509	154,5 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	296	281	–5,1 %	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	36'508	36'472	–0,1 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,8	5,3	0,5	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	768,6	1'123,8	46,2 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	22,6	22,2	–1,7 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	98,7	140,5	42,4 %	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,9 %	99,1 %	–1,8	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	11,0 %	139,5 %	128,5	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	130	134	3,1 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	9	19	111,1 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	3	2	–33,3 %	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,4	83,6	0,2 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,7 %	69,7 %	0,0	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	30,4 %	38,5 %	8,1	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,8 %	1,9 %	–0,9	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,2 %	62,1 %	0,0	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,9 %	1,6 %	–0,3	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	36,0 %	36,3 %	0,3	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	95,6	106,3	11,2 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	72,5 %	73,0 %	0,5	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	45,9 %	45,9 %	0,0	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	10,1 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,9	12,3 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,3	12,1 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'384,2	8'447,0	14,4 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'621,6	10'542,7	9,6 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,9 %	0,6 %	–0,2	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,5 %	43,9 %	1,4	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,0 %	–	–	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	257,7	285,2	10,7 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	111,9	126,8	13,3 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,1	–	–	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'171,5	4'618,1	10,7 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,6 %	45,0 %	2,4	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	41,1 %	37,8 %	–3,2	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	105,8	107,9	2,0 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	43,8 %	42,0 %	–1,9	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	115,0	116,5	1,4 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'791,1	10'265,0	4,8 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	169,5	–277,7	–263,8 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	60	60	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	1	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	20'730	21'272	2,6 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	803	602	–25,0 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	79	49	–38,0 %	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	21'092	21'117	0,1 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,5	–0,1	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	829,2	567,6	–31,5 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	41,2	26,7	–35,3 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	39,5	49,0	24,1 %	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,7 %	97,1 %	2,5	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	74	94	27,0 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	27	23	–14,8 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	2	1	–50,0 %	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,6	83,1	1,9 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	64,1 %	64,4 %	0,3	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,9 %	2,5 %	–0,4	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	36,4 %	67,2 %	30,9	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,9 %	3,4 %	0,5	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	65,7 %	66,8 %	1,1	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,4 %	2,5 %	0,1	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	31,9 %	30,7 %	–1,2	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	61,8	63,9	3,4 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	47,4 %	47,2 %	–0,2	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	48,1 %	47,8 %	–0,2	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	1,7 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	2,9	1,9 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,0	4,5 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'691,9	5'076,5	8,2 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'637,8	7'071,9	6,5 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,4 %	0,2 %	–0,2	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,2 %	44,0 %	0,8	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	0,7 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	307,1	322,6	5,0 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	136,1	147,4	8,3 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,5	2,4	–5,8 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'110,5	3'028,0	–2,7 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,7 %	44,0 %	–0,7	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,1 %	37,1 %	–1,0	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	116,9	119,6	2,3 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	43,2 %	43,6 %	0,4	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	139,1	136,9	–1,6 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'960,3	6'878,7	–1,2 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	322,6	–193,1	–159,9 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	36	36	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	12'481	12'324	–1,3 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	129	266	106,2 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	10	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	12'167	12'237	0,6 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,7	4,9	0,2	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	606,3	874,3	44,2 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	25,8	44,8	73,6 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	10,0	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,0 %	93,8 %	–1,2	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	52	46	–11,5 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	5	6	20,0 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	1	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,1	80,3	–3,3 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	58,6 %	51,9 %	–6,7	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,7 %	–	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	54,4 %	39,4 %	–15,0	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	5,2 %	5,8 %	0,6	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	65,2 %	67,4 %	2,2	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,7 %	1,6 %	–0,1	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,1 %	31,0 %	–2,2	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	35,1	36,5	4,0 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	37,8 %	36,3 %	–1,5	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	48,9 %	49,1 %	0,2	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	4,0 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,9	4,3 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,7	2,7 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'478,7	2'571,0	3,7 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'545,4	3'770,1	6,3 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,1 %	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,5 %	41,8 %	1,3	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,6 %	0,2	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	280,9	299,5	6,6 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	118,0	128,7	9,1 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,4	2,0	40,1 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'475,5	1'590,7	7,8 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,8 %	40,6 %	0,9	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	43,3 %	42,1 %	–1,1	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	121,6	126,2	3,8 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	46,6 %	45,6 %	–1,0	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	136,9	141,8	3,5 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'711,0	3'913,8	5,5 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	165,5	143,8	–13,2 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	105	105	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	10	10	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	33'382	32'276	–3,3 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	998	560	–43,9 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	831	1'050	26,4 %	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	34'680	33'538	–3,3 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,4	6,0	–0,4	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'076,7	1'169,8	8,6 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	59,9	36,3	–39,5 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	30,8	30,9	0,3 %	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	87,1 %	84,2 %	–2,9	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	110	113	2,7 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	31	20	–35,5 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	27	34	25,9 %	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,8	80,3	–0,5 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	58,9 %	52,1 %	–6,8	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	7,1 %	6,0 %	–1,2	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	22,8 %	29,4 %	6,7	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,8 %	1,8 %	0,0	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	75,3 %	72,7 %	–2,6	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	6,1 %	6,7 %	0,6	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	18,6 %	20,6 %	2,0	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	101,9	83,6	–18,0 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	54,4 %	49,4 %	–4,9	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	74,5 %	73,3 %	–1,3	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,7	–18,0 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	2,5	–14,8 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	0,9	–25,6 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	9'686,3	9'343,0	–3,5 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	12'184,6	11'818,9	–3,0 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	4,6 %	4,9 %	0,4	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,4 %	37,6 %	–2,8	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,1 %	–0,2	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	346,0	348,8	0,8 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	142,1	132,6	–6,7 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,2	0,5	–57,9 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'261,6	5'235,1	–0,5 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,6 %	49,1 %	0,4	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,4 %	40,6 %	2,2	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	133,0	141,6	6,5 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	39,1 %	38,4 %	–0,7	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	120,3	120,9	0,5 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'819,0	10'670,1	–1,4 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'365,7	–1'148,8	15,9 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	63	63	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	3	3	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	22'466	22'803	1,5 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	157	206	31,2 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	22'488	22'511	0,1 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,7	0,1	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	858,6	984,0	14,6 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	31,4	21,5	–31,5 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,7 %	99,2 %	1,5	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	84	86	2,4 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	5	8	60,0 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,0	84,0	–1,2 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,3 %	66,0 %	–0,3	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,1 %	–	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	37,5 %	38,9 %	1,4	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	5,6 %	3,2 %	–2,4	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	61,1 %	60,5 %	–0,5	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,0 %	1,9 %	–0,1	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	36,9 %	37,5 %	0,6	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	65,6	69,4	5,8 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	54,3 %	56,0 %	1,7	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	42,1 %	41,5 %	–0,6	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,1	5,8 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	3,0	4,1 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	8,1 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'283,3	5'722,9	8,3 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'036,5	7'471,7	6,2 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,8 %	39,3 %	–2,5	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,3 %	–0,3	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	311,0	324,7	4,4 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	130,7	130,5	–0,1 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,9	1,2	–40,3 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'260,6	3'333,6	2,2 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,6 %	43,7 %	–1,9	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	49,0 %	49,1 %	0,2	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	152,4	159,6	4,8 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,0 %	44,5 %	–0,4	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	142,1	147,7	3,9 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'150,9	7'632,7	6,7 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	114,5	161,1	40,7 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	56	56	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	19'639	18'611	–5,2 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	268	733	173,5 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	18'945	18'367	–3,1 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,7	5,4	–0,3	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'117,3	600,2	–46,3 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	33,2	30,4	–8,6 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,1 %	91,1 %	–5,0	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	73,4 %	200,8 %	127,4	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	68	88	29,4 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	9	25	177,8 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,1	86,2	0,1 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,2 %	63,7 %	–2,5	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,3 %	7,1 %	5,8	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	26,4 %	68,3 %	41,9	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,6 %	8,0 %	5,4	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,2 %	65,4 %	1,2	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	0,8 %	1,6 %	0,8	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,0 %	33,0 %	–2,0	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	49,8	54,4	9,3 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	41,1 %	39,7 %	–1,4	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	47,0 %	49,1 %	2,0	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	9,3 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,5	2,8	12,5 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,8	10,9 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'197,3	4'572,8	8,9 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'326,0	5'543,3	4,1 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,1 %	44,9 %	1,8	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,1 %	0,9 %	–0,2	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	267,5	286,6	7,1 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	121,2	135,5	11,8 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,2	2,7	–15,6 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'319,6	2'321,9	0,1 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,4 %	44,9 %	0,5	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	41,1 %	39,0 %	–2,1	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	109,9	111,7	1,6 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,7 %	42,9 %	0,2	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	112,2	114,8	2,4 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'228,3	5'174,6	–1,0 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–97,7	–368,6	–277,2 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	70	70	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	26'247	26'246	0,0 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	425	247	–41,9 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	25'525	25'477	–0,2 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,7	5,1	0,4	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	651,0	559,6	–14,0 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	28,4	27,2	–4,1 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	102,7 %	102,7 %	0,0	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	102	110	7,8 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	16	10	–37,5 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	79,9	81,1	1,4 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	65,3 %	64,2 %	–1,1	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,4 %	0,8 %	–2,6	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	44,3 %	49,3 %	5,0	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	7,6 %	6,7 %	–1,0	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	56,0 %	58,0 %	2,0	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,9 %	1,8 %	–0,1	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	42,0 %	40,2 %	–1,9	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	90,3	96,3	6,6 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	47,5 %	43,6 %	–3,9	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	39,2 %	40,6 %	1,4	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,4	6,6 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,4	3,6	7,3 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,0	1,6 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'175,2	7'209,6	0,5 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'176,0	8'268,9	1,1 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	36,7 %	40,3 %	3,6	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,5 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	306,5	312,1	1,8 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	117,6	130,8	11,3 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,0	1,5	–23,3 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'008,8	3'277,7	8,9 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	34,9 %	37,1 %	2,2	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	50,3 %	46,0 %	–4,4	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	154,3	143,5	–7,0 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	57,8 %	55,7 %	–2,1	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	186,7	185,9	–0,4 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'619,4	8'839,1	2,5 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	443,5	570,1	28,6 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	105	105	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	38'221	38'555	0,9 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	101	–	–	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	33'293	33'382	0,3 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	3,5	3,6	0,1	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'247,8	1'239,1	–0,7 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	38,3	–	–	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,7 %	100,6 %	0,9	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	138	137	–0,7 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	3	–	–	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,4	83,5	0,1 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	78,7 %	79,6 %	0,8	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,1 %	–	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	33,8 %	31,1 %	–2,7	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	58,2 %	58,5 %	0,3	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,3 %	1,3 %	0,0	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	40,5 %	40,2 %	–0,3	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	76,5	76,4	–0,2 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	55,7 %	54,4 %	–1,3	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	29,6 %	29,6 %	0,0	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,7	–0,2 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,0	2,0	–0,8 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,7	–2,3 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'233,1	6'591,3	5,7 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'605,1	9'165,2	6,5 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	31,0 %	31,3 %	0,3	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	224,5	237,7	5,9 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	80,2	86,0	7,2 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,6	1,7	5,7 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'523,3	2'769,2	9,7 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	28,7 %	30,3 %	1,6	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	57,4 %	57,1 %	–0,4	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	128,9	135,7	5,2 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	59,0 %	57,8 %	–1,1	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	135,3	137,0	1,3 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'791,2	9'134,8	3,9 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	6,0	1,2	–80,7 %	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	186,1	–30,4	–116,4 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	61	61	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	15'761	15'809	0,3 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	393	369	–6,1 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	15'813	15'824	0,1 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,9	4,7	–0,2	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	2'584,3	1'807,5	–30,1 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	87,3	35,5	–59,3 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	70,8 %	71,0 %	0,2	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	49	59	20,4 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	6	11	83,3 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	77,1	78,7	2,1 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,1 %	65,7 %	–3,4	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,8 %	5,7 %	3,9	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	12,2 %	32,1 %	19,9	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	5,5 %	8,6 %	3,1	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	47,2 %	44,7 %	–2,5	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	52,8 %	55,3 %	2,5	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	49,5	50,0	1,0 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	62,9 %	64,1 %	1,2	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	45,3 %	42,9 %	–2,4	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	1,0 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,1	0,8 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,9	–2,7 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'272,6	3'456,7	5,6 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'457,1	5'571,6	2,1 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	34,1 %	50,7 %	16,7	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,4 %	0,3	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	337,8	344,4	1,9 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	117,5	178,6	52,0 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,4	1,5	288,6 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'884,3	1'764,0	–6,4 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	38,9 %	38,0 %	–0,9	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	54,4 %	28,2 %	–26,3	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	183,8	97,0	–47,2 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	50,0 %	51,6 %	1,5	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	149,9	148,0	–1,3 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'840,4	4'641,7	–4,1 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	618,1	931,8	50,7 %	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–616,8	–929,9	–50,8 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	36	36	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	8	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	12'386	13'404	8,2 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'274	27	–97,9 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	13'411	13'282	–1,0 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,5	–0,1	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'503,6	1'526,1	1,5 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	36,0	47,5	32,0 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,3 %	102,0 %	7,7	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	43,6 %	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	51	46	–9,8 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	38	2	–94,7 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,7	80,0	–2,1 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	57,3 %	66,7 %	9,4	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	11,2 %	–	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	50,0 %	28,4 %	–21,6	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	6,7 %	4,2 %	–2,6	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	46,4 %	47,5 %	1,1	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,2 %	3,0 %	0,8	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	51,4 %	49,5 %	–1,9	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	47,2	49,6	4,9 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	35,3 %	46,1 %	10,9	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	32,8 %	35,6 %	2,8	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,4	28,3 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,5	3,7	6,7 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,6	0,8	41,9 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'704,3	2'808,6	3,9 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'579,8	4'253,6	18,8 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	48,1 %	40,3 %	–7,8	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,2 %	–0,2	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	262,1	316,7	20,8 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	128,5	129,1	0,5 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,0	0,5	–51,1 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'740,2	1'840,2	5,8 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,0 %	43,2 %	–0,8	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	33,3 %	43,5 %	10,1	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	87,4	137,7	57,6 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,9 %	45,6 %	0,7	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	130,1	144,7	11,2 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'958,0	4'260,8	7,6 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	378,2	7,1	–98,1 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	24	24	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	9'126	8'888	–2,6 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	9	33	266,7 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	8'994	8'716	–3,1 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,1	6,1	0,0	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'131,9	853,3	–24,6 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	92,0	–	–	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	104,2 %	101,5 %	–2,7	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	2,5 %	9,0 %	6,6	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	34	35	2,9 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	1	–	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	79,4	81,5	2,7 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	54,3 %	50,0 %	–4,3	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	41,7 %	47,9 %	6,2	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	8,6 %	2,8 %	–5,8	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	89,0 %	84,9 %	–4,1	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	11,0 %	15,1 %	4,1	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	18,5	20,2	9,1 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	37,1 %	37,8 %	0,7	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	58,9 %	63,0 %	4,0	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,8	9,1 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,0	2,3	11,7 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,7	9,5 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'388,9	1'494,5	7,6 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'863,9	1'949,2	4,6 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	48,0 %	52,3 %	4,3	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,4 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	204,0	218,5	7,1 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	99,4	116,9	17,6 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,1	1,0	–11,5 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'106,4	1'068,8	–3,4 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	49,2 %	48,7 %	–0,5	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	39,2 %	35,7 %	–3,5	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	80,1	78,1	–2,4 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	39,3 %	39,8 %	0,5	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	96,7	97,9	1,3 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'248,6	2'193,1	–2,5 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	384,7	243,8	–36,6 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	46	46	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	15'648	15'601	–0,3 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	15'149	15'280	0,9 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,8	4,7	–0,1	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'413,4	1'087,0	–23,1 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	93,2 %	92,9 %	–0,3	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	60	58	–3,3 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,5	83,5	0,0 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,7 %	65,5 %	–1,1	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	39,5 %	36,0 %	–3,5	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,3 %	6,9 %	3,6	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,6 %	64,1 %	–0,4	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,4 %	35,9 %	0,4	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	41,8	42,3	1,2 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	48,3 %	48,3 %	0,0	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	46,2 %	44,2 %	–2,1	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	1,2 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,7	1,5 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,9	–0,4 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'426,5	3'651,1	6,6 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'477,4	4'640,7	3,6 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,4 %	38,4 %	1,1	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,0 %	1,0 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	286,1	297,5	4,0 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	110,4	116,7	5,7 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,1	3,0	–2,8 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'765,8	1'845,3	4,5 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,1 %	39,3 %	0,1	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	47,1 %	45,6 %	–1,5	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	134,8	135,6	0,6 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	48,2 %	48,6 %	0,4	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	139,0	146,5	5,4 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'511,3	4'698,7	4,2 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	33,9	58,0	70,9 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	92	92	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	32'462	31'902	–1,7 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	155	561	261,9 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	32'096	31'916	–0,6 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,2	5,1	–0,1	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'266,3	934,7	–26,2 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	24,2	41,9	73,4 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,7 %	95,0 %	–1,7	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	118	117	–0,8 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	8	14	75,0 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,0	84,2	0,2 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	63,5 %	62,6 %	–0,9	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	5,3 %	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	33,3 %	33,0 %	–0,4	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,4 %	1,5 %	–0,9	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	68,3 %	69,4 %	1,1	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,3 %	1,3 %	0,0	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	30,5 %	29,3 %	–1,1	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	87,7	91,3	4,1 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	42,8 %	51,4 %	8,6	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	50,7 %	52,2 %	1,5	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	4,1 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,8	4,6 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	1,0	27,8 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'293,3	7'570,9	3,8 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'511,1	9'896,5	4,1 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,1 %	45,4 %	0,3	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	–	–	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	291,6	304,9	4,5 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	133,7	140,8	5,3 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,6	–	–	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'051,2	3'872,5	–4,4 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,5 %	40,6 %	–0,9	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	40,1 %	39,6 %	–0,4	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	116,8	120,9	3,5 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	48,5 %	49,3 %	0,8	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	145,3	144,8	–0,4 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'764,3	9'532,2	–2,4 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	253,1	–364,4	–243,9 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	100	100	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	34'611	34'582	–0,1 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	256	174	–32,0 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	34'234	34'300	0,2 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,9	5,7	–0,2	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'327,0	790,2	–40,5 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	23,3	17,0	–27,0 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,8 %	94,7 %	–0,1	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	125	135	8,0 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	11	10	–9,1 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,0	83,0	1,2 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	63,2 %	60,7 %	–2,5	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,7 %	4,1 %	0,5	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	31,2 %	43,6 %	12,4	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,9 %	2,8 %	–0,2	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,4 %	64,7 %	0,3	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,9 %	1,3 %	–0,7	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,7 %	34,0 %	0,4	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	106,5	109,0	2,3 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	62,3 %	63,0 %	0,8	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	39,0 %	37,8 %	–1,2	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	2,3 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,1	2,7 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,3	3,9 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'721,9	8'920,5	2,3 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	11'478,0	11'609,5	1,1 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,8 %	43,5 %	1,6	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,2 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	329,2	334,0	1,5 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	140,2	147,1	4,9 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,5	0,6	18,8 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'888,3	4'694,9	–4,0 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,8 %	42,8 %	–0,9	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	41,6 %	41,1 %	–0,5	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	137,0	137,4	0,3 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,0 %	47,8 %	0,8	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	150,4	150,7	0,2 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	11'166,7	10'961,1	–1,8 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–311,3	–648,4	–108,3 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	69	84	21,7 %	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	3	3	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	27'381	28'831	5,3 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	284	239	–15,8 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	26'572	27'464	3,4 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,7	5,7	0,0	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'158,9	595,8	–48,6 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	28,8	20,5	–28,9 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	108,7 %	94,0 %	–14,7	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	25,9 %	21,8 %	–4,1	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	112	113	0,9 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	10	13	30,0 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,5	80,8	0,4 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	59,8 %	60,3 %	0,5	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	54,3 %	43,6 %	–10,7	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,5 %	3,2 %	0,7	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,5 %	61,0 %	–1,5	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,7 %	3,1 %	0,3	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,8 %	36,0 %	1,2	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	79,8	83,1	4,1 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	46,8 %	44,3 %	–2,5	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	40,8 %	39,8 %	–1,0	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,0	–13,8 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	2,9	–0,9 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,8	–6,9 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'543,5	7'150,7	9,3 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'066,4	9'837,6	8,5 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	36,6 %	36,1 %	–0,5	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,2 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	327,7	338,4	3,3 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	124,9	129,2	3,5 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,9	0,6	–34,2 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'864,3	4'027,6	4,2 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,4 %	44,1 %	–0,3	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	50,4 %	50,9 %	0,5	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	165,2	172,4	4,4 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,7 %	45,9 %	0,3	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	143,7	144,3	0,4 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'710,7	9'135,0	4,9 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–355,6	–702,7	–97,6 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	75	75	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	4	4	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	28'326	27'776	–1,9 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	490	745	52,0 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	28'275	27'581	–2,5 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	3,7	4,6	0,8	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	722,1	1'104,6	53,0 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	39,1	30,2	–22,9 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	103,5 %	101,5 %	–2,0	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	33,6 %	51,0 %	17,5	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	96	103	7,3 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	19	28	47,4 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,1	84,7	–0,4 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	74,8 %	73,3 %	–1,5	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	9,6 %	9,9 %	0,4	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	29,9 %	35,1 %	5,2	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,6 %	4,6 %	2,0	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,8 %	63,1 %	–1,7	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,2 %	36,9 %	1,7	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	62,0	54,6	–11,8 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	81,5 %	77,3 %	–4,2	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	43,5 %	42,5 %	–1,0	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,7	–11,8 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,1	1,9	–10,9 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,0	–16,5 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'879,0	5'597,9	14,7 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'682,4	8'298,5	8,0 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	32,4 %	34,8 %	2,3	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,1 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	266,6	291,0	9,1 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	88,1	104,6	18,6 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,6	0,3	–48,3 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'630,5	3'215,6	22,2 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	34,1 %	39,0 %	4,9	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	54,7 %	52,6 %	–2,1	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	145,8	152,9	4,9 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	53,9 %	50,0 %	–3,9	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	144,4	144,5	0,0 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'725,2	8'245,9	6,7 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	42,8	–52,6	–223,0 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	75	75	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	25'718	25'911	0,8 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	790	499	–36,8 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	25'889	25'855	–0,1 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,6	0,0	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	748,5	148,4	–80,2 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	34,7	29,4	–15,3 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	93,9 %	94,7 %	0,7	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	101	87	–13,9 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	24	15	–37,5 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,4	85,7	2,7 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	70,4 %	70,6 %	0,2	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,2 %	1,0 %	–2,2	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	43,6 %	–	–	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	7,2 %	7,8 %	0,6	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	66,1 %	66,7 %	0,6	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,0 %	2,9 %	0,9	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	31,9 %	30,4 %	–1,6	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	64,4	67,9	5,4 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	45,3 %	41,1 %	–4,2	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	48,4 %	50,3 %	1,9	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	5,4 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,4	2,6	5,8 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,7	–3,4 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'232,4	5'523,8	5,6 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'304,9	7'705,3	5,5 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,2 %	44,3 %	3,1	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,6 %	0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	275,6	291,8	5,9 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	116,2	132,1	13,7 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,4	1,7	21,4 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'540,5	3'653,7	3,2 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,8 %	41,2 %	0,4	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	40,9 %	46,4 %	5,5	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	112,7	135,5	20,2 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	48,0 %	47,1 %	–0,9	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	156,9	158,3	0,8 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'668,4	8'867,4	2,3 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	1'363,5	1'162,0	–14,8 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	56	56	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	18'216	18'733	2,8 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	725	524	–27,7 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	17'167	18'144	5,7 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,6	4,7	0,1	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'413,9	1'173,5	–17,0 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	54,3	31,5	–41,9 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	89,1 %	91,6 %	2,5	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	65	68	4,6 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	18	18	–	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,8	85,5	–0,4 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	72,6 %	73,6 %	0,9	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	9,5 %	5,7 %	–3,8	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	33,3 %	35,0 %	1,7	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,6 %	2,3 %	–1,3	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	1	1	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	51,2 %	50,8 %	–0,4	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,3 %	2,1 %	–0,2	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	46,6 %	47,1 %	0,5	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	58,1	61,0	5,1 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	58,1 %	59,6 %	1,6	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	35,9 %	34,9 %	–1,0	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,1	5,1 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,2	3,4 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	1,4 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'434,5	4'766,3	7,5 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'841,7	6'507,7	11,4 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	30,5 %	33,5 %	3,0	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	–	–	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	308,4	337,9	9,6 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	103,9	120,1	15,6 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,5	–	–	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'867,9	2'026,8	8,5 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	34,6 %	35,9 %	1,4	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	54,4 %	54,7 %	0,3	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	167,8	184,8	10,1 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	53,8 %	52,3 %	–1,5	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	153,5	153,3	–0,1 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'406,0	5'645,5	4,4 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–435,7	–1'724,4	–295,8 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	45	48	6,7 %	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	5	2	–60,0 %	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	16'706	17'359	3,9 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	311	75	–75,9 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	328	638	94,5 %	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	17'009	17'676	3,9 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,3	5,3	0,0	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'616,8	1'634,3	1,1 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	36,7	12,7	–65,4 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	41,0	91,1	122,3 %	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	101,7 %	99,1 %	–2,6	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	60	58	–3,3 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	12	7	–41,7 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	8	7	–12,5 %	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,2	82,5	2,9 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	60,0 %	59,7 %	–0,3	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,0 %	9,7 %	4,7	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	29,3 %	22,3 %	–7,0	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	5,0 %	2,8 %	–2,2	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	58,7 %	60,2 %	1,5	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,6 %	2,3 %	–0,3	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	38,7 %	37,5 %	–1,2	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	47,7	48,7	2,2 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	39,1 %	43,2 %	4,2	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	44,0 %	40,3 %	–3,8	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	2,2 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,7	–1,9 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,6	0,7	11,7 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'322,8	3'539,9	6,5 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'243,6	4'501,1	6,1 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	1,7 %	2,8 %	1,2	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,3 %	38,1 %	–1,3	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,0 %	–	–	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	244,7	249,1	1,8 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	98,2	97,0	–1,2 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,0	–	–	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'274,6	2'467,4	8,5 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,7 %	48,7 %	2,0	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,5 %	44,5 %	0,0	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	108,8	110,8	1,9 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	40,2 %	38,4 %	–1,8	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	112,8	107,6	–4,6 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'868,2	5'068,4	4,1 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	624,6	567,3	–9,2 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	123	123	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	43'342	44'029	1,6 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	581	295	–49,2 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	42'817	43'254	1,0 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,0	5,2	0,2	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'080,2	1'136,7	5,2 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	30,4	24,6	–19,3 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,5 %	98,1 %	1,5	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	159,2 %	80,8 %	–78,4	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	151	152	0,7 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	21	13	–38,1 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,7	84,9	0,2 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	74,4 %	72,7 %	–1,7	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,8 %	3,0 %	–2,8	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	29,3 %	29,2 %	–0,1	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,3 %	1,8 %	–0,5	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,5 %	65,3 %	0,8	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,7 %	2,2 %	0,5	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,8 %	32,6 %	–1,2	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	118,3	124,9	5,6 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	75,2 %	67,2 %	–8,0	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	47,2 %	48,2 %	0,9	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	5,6 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,8	4,6 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,3	–5,5 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	9'216,8	9'854,9	6,9 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	12'846,3	13'628,9	6,1 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,1 %	40,3 %	1,3	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,6 %	0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	292,5	307,5	5,1 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	117,2	127,0	8,4 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,4	1,8	28,3 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'071,8	5'372,1	5,9 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,4 %	40,3 %	0,9	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	51,1 %	49,8 %	–1,3	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	149,4	153,2	2,5 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,6 %	49,0 %	–0,6	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	145,3	147,4	1,4 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	12'881,5	13'337,5	3,5 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	0,3	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	35,3	–291,4	–926,2 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	62	62	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	21'612	21'786	0,8 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	138	441	219,6 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	20'396	20'733	1,7 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,5	3,9	–0,6	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'278,3	932,4	–27,1 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	16,9	63,3	275,0 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,5 %	96,3 %	0,8	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	37,8 %	120,8 %	83,0	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	82	74	–9,8 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	9	8	–11,1 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,7	84,0	–0,8 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	79,1 %	80,5 %	1,4	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	6,6 %	2,4 %	–4,2	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	36,7 %	24,2 %	–12,5	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,4 %	6,1 %	1,7	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,3 %	64,1 %	0,8	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	36,7 %	35,9 %	–0,8	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	57,0	61,3	7,5 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	53,2 %	46,9 %	–6,3	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	47,5 %	41,1 %	–6,4	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	7,5 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,8	5,2 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,9	–5,6 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'032,2	5'218,2	3,7 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'517,1	6'363,4	–2,4 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,2 %	40,0 %	–1,2	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,1 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	299,6	286,3	–4,5 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	131,6	122,7	–6,7 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,8	0,4	–49,3 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'175,4	1'864,0	–14,3 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	36,3 %	32,4 %	–3,9	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	42,8 %	44,1 %	1,3	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	128,2	126,3	–1,5 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	51,1 %	54,2 %	3,0	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	140,9	140,3	–0,4 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'994,8	5'758,0	–3,9 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–522,3	–605,4	–15,9 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	120	120	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	4	4	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	34'313	38'222	11,4 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	2'023	1'386	–31,5 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	129	56	–56,6 %	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	35'450	39'221	10,6 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,0	4,8	–0,3	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	412,7	549,6	33,2 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	38,9	35,6	–8,4 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	32,2	18,7	–42,1 %	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	78,3 %	87,3 %	8,9	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	144	142	–1,4 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	53	42	–20,8 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	4	3	–25,0 %	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,7	82,6	–0,1 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	59,2 %	62,0 %	2,8	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	7,5 %	7,0 %	–0,5	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	50,0 %	45,4 %	–4,6	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,0 %	5,9 %	1,9	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	58,5 %	60,8 %	2,3	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,3 %	1,2 %	–0,2	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	40,2 %	38,0 %	–2,1	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	107,5	118,8	10,5 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	51,9 %	49,9 %	–2,0	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	58,5 %	48,0 %	–10,5	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	10,5 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	3,0	1,6 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,9	–0,2 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'712,3	9'578,8	9,9 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	11'957,0	11'980,3	0,2 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	2,5 %	0,1 %	–2,3	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,9 %	44,8 %	3,0	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,3 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	327,9	302,0	–7,9 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	141,2	136,9	–3,0 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,4	0,8	–41,3 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'124,5	4'421,1	7,2 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,0 %	38,5 %	–2,5	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	43,5 %	40,5 %	–3,0	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	142,5	122,3	–14,2 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	46,1 %	47,3 %	1,2	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	127,4	137,1	7,6 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'068,7	11'493,2	14,1 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'156,1	487,0	–57,9 %	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'888,2	–487,0	74,2 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	18	18	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	5'502	5'551	0,9 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	26	88	238,5 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	5'457	5'520	1,2 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,6	7,6	0,0	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	576,8	1'427,8	147,6 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	26,0	29,3	12,8 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	83,7 %	84,5 %	0,7	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	21	23	9,5 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	3	200,0 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,3	80,2	–0,2 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	59,1 %	61,5 %	2,4	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	40,6 %	61,5 %	20,9	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	13,6 %	11,5 %	–2,1	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,1 %	60,7 %	–2,4	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	36,9 %	39,3 %	2,4	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	17,4	20,5	17,5 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	49,7 %	54,9 %	5,2	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	47,4 %	42,6 %	–4,9	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,1	17,5 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,6	15,2 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,2	23,5 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'439,4	1'642,2	14,1 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'051,0	2'258,3	10,1 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	48,7 %	46,3 %	–2,3	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	3,3 %	4,0 %	0,7	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	371,0	400,5	7,9 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	183,0	189,6	3,6 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	12,5	16,6	32,2 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'059,7	1'067,9	0,8 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	52,7 %	52,7 %	0,0	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,1 %	40,0 %	1,9	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	141,4	160,3	13,3 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	36,9 %	36,8 %	–0,1	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	134,3	132,4	–1,4 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'011,4	2'026,9	0,8 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	231,3	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–39,6	–231,3	–483,9 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	84	84	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	28'736	28'574	–0,6 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	635	473	–25,5 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	28'790	28'775	–0,1 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,7	5,1	0,3	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	735,7	1'237,1	68,2 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	25,2	47,6	89,0 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	93,7 %	93,2 %	–0,5	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	101	100	–1,0 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	26	19	–26,9 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,8	83,5	0,8 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	73,2 %	73,9 %	0,7	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	7,1 %	4,2 %	–2,9	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	31,6 %	27,6 %	–4,0	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,9 %	4,2 %	0,3	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,8 %	62,1 %	–0,7	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,2 %	37,9 %	0,7	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	74,3	79,9	7,6 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	47,7 %	45,2 %	–2,5	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	50,5 %	46,7 %	–3,8	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	7,6 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,5	2,8	8,8 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,8	1,0 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'915,4	7'202,7	4,2 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'518,3	8'839,5	3,8 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,2 %	42,2 %	–1,0	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,0 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	290,0	304,3	4,9 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	127,8	129,6	1,4 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,2	0,1	–53,3 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'203,9	3'462,6	8,1 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,3 %	40,8 %	0,5	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,8 %	46,4 %	1,6	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	129,8	141,2	8,8 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	46,9 %	45,6 %	–1,2	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	126,8	133,3	5,2 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'945,5	8'489,7	6,8 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–572,7	–349,9	38,9 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	80	80	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	24'701	27'406	11,0 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'566	365	–76,7 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	26'032	27'416	5,3 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,0	6,1	0,1	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'051,4	1'013,3	–3,6 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	34,0	15,6	–54,0 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	84,6 %	93,9 %	9,3	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	99	105	6,1 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	50	25	–50,0 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,3	84,3	–1,2 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,1 %	66,2 %	–3,0	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	7,4 %	3,8 %	–3,5	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	37,7 %	43,9 %	6,2	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	81,3 %	81,0 %	–0,3	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,3 %	1,5 %	0,2	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	17,4 %	17,5 %	0,1	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	81,5	70,0	–14,1 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	59,8 %	63,8 %	3,9	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	80,4 %	80,1 %	–0,2	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	0,9	–14,1 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	2,5	–18,8 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,5	1,3	–13,5 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'095,5	7'450,4	5,0 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'331,4	9'538,7	2,2 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,0 %	43,2 %	1,1	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	355,3	343,5	–3,3 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	150,7	150,2	–0,4 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,6	1,6	–0,1 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'825,8	4'035,4	5,5 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,6 %	45,6 %	0,1	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	45,4 %	44,0 %	–1,4	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	161,2	151,1	–6,3 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,9 %	43,0 %	0,1	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	137,0	136,8	–0,1 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'390,6	8'840,4	5,4 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–940,7	–698,3	25,8 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	15	15	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	4'901	5'014	2,3 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	53	15	–71,7 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	4'771	4'884	2,4 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,8	0,3	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	905,0	1'911,7	111,2 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	68,0	–	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	89,5 %	91,6 %	2,1	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	17	18	5,9 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	1	–	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,3	82,8	–0,6 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	77,8 %	84,2 %	6,4	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	23,3 %	37,5 %	14,2	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	5,6 %	5,3 %	–0,3	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	75,5 %	77,8 %	2,3	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	24,5 %	22,2 %	–2,3	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	11,5	11,7	1,6 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	72,2 %	73,5 %	1,4	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	56,1 %	57,5 %	1,4	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	1,6 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,3	2,3	0,1 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,4	4,2 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	923,6	924,0	0,0 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'394,5	1'416,8	1,6 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,1 %	41,6 %	–1,5	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,1 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	281,5	281,7	0,1 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	126,0	120,7	–4,2 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,5	0,2	–60,3 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	601,9	684,7	13,7 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,2 %	46,1 %	2,9	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,5 %	43,4 %	–1,1	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	125,4	122,3	–2,4 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,4 %	42,0 %	–2,3	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	124,7	124,2	–0,4 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'392,7	1'485,7	6,7 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1,8	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1,8	69,0	3'933,0 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	26	26	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	6'924	7'094	2,5 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	116	219	88,8 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	6'986	7'257	3,9 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,6	4,9	–0,7	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	937,1	318,3	–66,0 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	40,7	73,0	79,5 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	73,0 %	74,8 %	1,8	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	26	23	–11,5 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	3	5	66,7 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,8	82,6	1,1 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	65,5 %	75,0 %	9,5	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	28,6 %	22,2 %	–6,3	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	10,3 %	3,6 %	–6,8	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	65,0 %	59,9 %	–5,1	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,0 %	40,1 %	5,1	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	19,2	19,8	3,4 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	66,6 %	84,0 %	17,4	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	47,8 %	33,3 %	–14,5	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,8	3,4 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,7	–0,5 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,4	15,7 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'530,3	1'766,2	15,4 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'045,2	2'367,7	15,8 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,9 %	40,3 %	–1,6	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,4 %	–0,2	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	290,5	323,8	11,5 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	122,6	131,4	7,2 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,8	1,3	–24,8 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	904,7	908,7	0,4 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,7 %	42,7 %	–1,0	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	40,9 %	43,2 %	2,3	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	118,9	139,9	17,6 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,4 %	45,9 %	0,5	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	133,5	133,6	0,0 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'069,6	2'126,4	2,7 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	24,5	–241,4	–1'086,7 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	85	85	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	4	4	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	30'569	30'556	0,0 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	443	587	32,5 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	30'117	30'135	0,1 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,0	5,5	–0,4	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'241,3	1'212,0	–2,4 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	58,1	44,6	–23,2 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,5 %	98,5 %	0,0	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	30,3 %	40,2 %	9,9	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	112	113	0,9 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	15	14	–6,7 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	79,6	79,0	–0,8 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	63,0 %	63,8 %	0,8	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	0,8 %	1,6 %	0,8	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	35,4 %	34,5 %	–0,8	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	8,7 %	11,8 %	3,1	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	65,6 %	67,5 %	1,9	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,1 %	1,9 %	–0,2	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	32,3 %	30,6 %	–1,7	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	96,9	101,1	4,2 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	49,7 %	51,5 %	1,8	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	50,6 %	51,9 %	1,3	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	4,2 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,2	3,8 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,2	11,1 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'436,5	7'638,5	2,7 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'188,5	9'660,3	5,1 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	48,2 %	48,3 %	0,2	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,5 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	296,3	310,2	4,7 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	146,9	154,9	5,4 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,8	1,7	–2,9 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'762,9	4'462,6	–6,3 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,9 %	45,1 %	–1,7	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	39,2 %	39,0 %	–0,2	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	116,2	121,0	4,2 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	41,9 %	43,3 %	1,4	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	137,2	137,4	0,1 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'162,5	9'883,9	–2,7 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	974,1	223,6	–77,0 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	92	91	-1,1 %	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	32'918	29'781	-9,5 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	30'783	28'474	-7,5 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,6	4,4	-0,1	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	2'230,6	1'766,6	-20,8 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,0 %	89,7 %	-8,4	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	112	100	-10,7 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	51,1	51,3	0,4 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	42,0 %	39,0 %	-3,0	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	24,2 %	16,9 %	-7,3	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	6,2 %	5,0 %	-1,2	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	83,2 %	83,0 %	-0,2	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	10,8 %	10,5 %	-0,3	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	6,0 %	6,5 %	0,5	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	45,9	43,4	-5,4 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	85,1 %	84,4 %	-0,7	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	19,4 %	20,3 %	0,9	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,5	0,5	-4,3 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	1,4	1,5	4,6 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,1	1,3 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'719,5	5'600,8	-2,1 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'087,6	9'292,7	-7,9 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	34,0 %	30,8 %	-3,2	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,4 %	-0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	306,4	312,0	1,8 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	111,4	100,5	-9,8 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,6	1,4	-10,8 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'466,4	3'079,1	-11,2 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	33,2 %	33,1 %	-0,1	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	37,8 %	41,4 %	3,5	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	116,0	129,1	11,3 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	38,6 %	41,8 %	3,1	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	122,6	130,5	6,5 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'445,7	9'307,6	-10,9 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	358,2	15,0	-95,8 %	-235,6	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	48	48	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	17'045	15'645	–8,2 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	5	805	16'000,0 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	16'924	15'937	–5,8 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,6	0,0	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'837,2	1'583,7	–13,8 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	43,7	–	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,3 %	89,3 %	–8,0	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	52	62	19,2 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	19	1'800,0 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,3	82,1	–1,4 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	62,3 %	64,2 %	1,9	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	2,5 %	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	13,8 %	42,2 %	28,4	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	58,4 %	57,8 %	–0,7	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,7 %	1,9 %	0,2	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	39,9 %	40,4 %	0,5	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	48,5	48,6	0,2 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	30,1 %	38,6 %	8,5	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	52,9 %	43,3 %	–9,5	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	0,2 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	3,0	3,8 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,5	0,7	34,7 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'275,4	4'227,4	–1,1 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'621,7	5'599,8	–0,4 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,7 %	37,1 %	–2,6	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	329,7	340,4	3,2 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	131,8	130,3	–1,2 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,6	1,6	5,0 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'351,9	2'174,1	–7,6 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,7 %	42,8 %	–0,8	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	43,8 %	47,1 %	3,3	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	144,4	160,4	11,1 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	43,9 %	43,6 %	–0,3	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	138,8	134,6	–3,0 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'384,5	5'074,4	–5,8 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–237,3	–525,3	–121,4 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	75	70	-6,7 %	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	5	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	22'964	22'397	-2,5 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	3'159	3'389	7,3 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	26'023	25'601	-1,6 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	9,6	8,9	-0,7	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	561,1	651,2	16,1 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	20,2	20,5	1,6 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	83,9 %	87,7 %	3,8	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	185,7 %	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	83	91	9,6 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	164	184	12,2 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	75,7	76,5	1,1 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	53,4 %	52,7 %	-0,7	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,6 %	1,5 %	-2,2	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	39,3 %	47,6 %	8,3	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,6 %	14,5 %	10,9	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	73,1 %	73,8 %	0,7	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,9 %	4,3 %	0,4	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	23,0 %	21,9 %	-1,1	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	100,8	104,7	3,8 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	51,3 %	57,0 %	5,7	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	72,5 %	74,0 %	1,5	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,4	3,8 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,9	4,1	5,2 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,5	1,7	18,5 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'710,6	9'303,3	6,8 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	11'232,6	11'970,1	6,6 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	57,5 %	57,2 %	-0,3	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,0 %	1,0 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	430,0	464,2	8,0 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	248,2	267,3	7,7 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	4,2	4,8	13,2 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	6'405,6	5'841,7	-8,8 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	57,5 %	53,7 %	-3,8	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	32,2 %	31,5 %	-0,7	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	138,3	146,1	5,6 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	30,7 %	31,1 %	0,4	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	130,9	131,2	0,3 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	11'138,8	10'885,7	-2,3 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	352,6	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-93,7	-1'084,5	-1'057,0 %	-235,6	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	42	36	–14,3 %	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	11'647	11'565	–0,7 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	688	560	–18,6 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	12'152	11'911	–2,0 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,3	6,6	0,3	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'734,6	899,2	–48,2 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	57,4	49,8	–13,2 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	76,0 %	88,0 %	12,0	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	40	43	7,5 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	12	12	–	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,5	85,3	0,9 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,3 %	63,6 %	–3,7	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,8 %	7,3 %	3,4	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	22,1 %	37,1 %	15,0	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	3,6 %	–	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,4 %	61,7 %	–1,7	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	1,6 %	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	36,6 %	36,7 %	0,1	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	42,0	41,0	–2,4 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	45,1 %	52,9 %	7,8	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	61,4 %	58,0 %	–3,4	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,1	13,9 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,4	3,4	–0,7 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,1	13,7 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'552,3	3'751,6	5,6 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'353,3	4'656,4	7,0 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,6 %	44,8 %	0,2	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,2 %	–0,2	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	352,9	384,0	8,8 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	159,8	175,2	9,6 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,3	0,8	–40,3 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'951,4	2'024,9	3,8 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,6 %	50,2 %	1,6	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	46,8 %	47,1 %	0,3	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	165,1	180,8	9,5 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	41,0 %	40,1 %	–0,9	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	133,4	133,3	–0,1 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'015,8	4'034,8	0,5 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–337,6	–621,6	–84,2 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	93	93	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	33'200	32'406	–2,4 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	627	487	–22,3 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	33'211	32'558	–2,0 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,0	5,6	0,6	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'325,1	1'372,5	3,6 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	55,7	56,1	0,7 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,8 %	95,5 %	–2,3	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	85,9 %	66,7 %	–19,2	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	114	114	–	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	18	13	–27,8 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,2	83,6	0,5 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	72,7 %	75,6 %	2,9	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,0 %	3,1 %	0,1	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	28,3 %	28,7 %	0,4	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,8 %	3,1 %	–0,6	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,0 %	63,0 %	0,1	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,5 %	2,6 %	0,1	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,5 %	34,3 %	–0,2	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	93,9	96,6	2,9 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	70,0 %	67,8 %	–2,2	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	46,9 %	46,7 %	–0,2	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	2,9 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,9	5,8 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,3	1,7 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'642,0	7'808,9	2,2 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'918,4	9'923,1	0,0 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,7 %	41,3 %	0,6	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,3 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	293,2	301,7	2,9 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	121,6	126,0	3,6 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,5	1,0	–29,1 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'219,4	4'597,8	9,0 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,7 %	45,4 %	2,7	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	43,2 %	42,2 %	–0,9	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	126,6	127,4	0,7 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	43,4 %	41,3 %	–2,1	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	127,0	127,3	0,2 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'892,8	10'136,4	2,5 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–25,6	213,3	931,7 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	64	63	–1,6 %	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	3	4	33,3 %	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	1	1	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	19'818	21'276	7,4 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'092	1'368	25,3 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	61	60	–1,6 %	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	20'602	22'340	8,4 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,3	6,2	0,0	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	670,8	649,3	–3,2 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	35,4	34,5	–2,6 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	30,5	20,0	–34,4 %	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	84,8 %	92,5 %	7,7	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	99,7 %	93,7 %	–6,0	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	80	81	1,2 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	34	43	26,5 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	2	3	50,0 %	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,2	79,6	–2,0 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	62,9 %	67,7 %	4,8	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	8,6 %	11,0 %	2,4	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	41,8 %	40,5 %	–1,3	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	6,0 %	3,9 %	–2,1	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	76,4 %	77,4 %	1,0	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,8 %	2,7 %	–0,1	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	20,8 %	20,0 %	–0,8	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	57,6	59,9	3,9 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	43,3 %	44,6 %	1,3	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	57,3 %	58,0 %	0,7	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,9	3,9 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,6	–4,1 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,9	–0,1 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'807,0	5'048,1	5,0 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'619,7	7'000,3	5,7 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,2 %	0,2 %	0,0	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,9 %	45,7 %	–0,2	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,0 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	315,7	308,3	–2,3 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	147,6	143,2	–2,9 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,5	0,1	–71,8 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'101,3	3'365,1	8,5 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,6 %	48,4 %	–0,3	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	36,2 %	39,3 %	3,1	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	114,2	121,2	6,1 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	38,2 %	38,6 %	0,4	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	116,2	118,3	1,8 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'375,9	6'959,7	9,2 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–243,8	–40,5	83,4 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	84	84	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	6	6	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	22'553	22'365	–0,8 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	4'932	5'180	5,0 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	150	166	10,7 %	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	26'471	26'957	1,8 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,1	7,1	0,0	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	964,1	687,7	–28,7 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	52,0	51,4	–1,2 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	13,6	41,5	204,3 %	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	73,6 %	72,9 %	–0,6	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	92	90	–2,2 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	120	118	–1,7 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	11	4	–63,6 %	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,8	83,8	0,0 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	59,2 %	55,2 %	–4,0	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	8,5 %	6,1 %	–2,4	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	51,7 %	43,0 %	–8,7	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	9,4 %	5,7 %	–3,8	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	67,7 %	60,9 %	–6,8	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	5,4 %	8,2 %	2,8	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	26,9 %	30,9 %	4,0	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	90,8	88,9	–2,1 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	49,2 %	43,2 %	–6,0	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	63,3 %	44,1 %	–19,2	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	–2,1 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,2	–2,3 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	0,9	–24,1 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'830,3	7'576,9	10,9 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'752,1	11'606,5	7,9 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	0,6 %	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,8 %	40,8 %	1,0	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	4,6 %	5,8 %	1,2	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	389,1	418,8	7,7 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	161,6	175,6	8,6 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	18,8	25,1	33,6 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'348,2	5'567,0	4,1 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	50,2 %	50,9 %	0,7	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	40,2 %	37,3 %	–3,0	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	156,5	156,1	–0,3 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	37,8 %	37,4 %	–0,4	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	145,8	147,6	1,2 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'649,1	10'932,6	2,7 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	27,2	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–103,0	–673,9	–554,3 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	74	74	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	5	5	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	1	1	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	2	2	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	27'458	27'808	1,3 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	797	524	–34,3 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	14	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	163	110	–32,5 %	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	27'867	27'810	–0,2 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	14	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,3	0,1	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	409,6	738,7	80,3 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	22,7	22,3	–1,5 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	14,0	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	27,2	18,3	–32,5 %	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	101,7 %	103,0 %	1,3	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	43,7 %	28,7 %	–15,0	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	3,8 %	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	117	119	1,7 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	39	25	–35,9 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	1	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	6	6	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,5	80,9	–1,9 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	57,4 %	57,0 %	–0,5	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	11,1 %	8,6 %	–2,5	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	60,6 %	53,2 %	–7,3	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,9 %	1,3 %	–3,6	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,9 %	66,2 %	3,3	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,6 %	2,7 %	0,1	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,5 %	31,1 %	–3,4	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	83,2	88,5	6,4 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	50,1 %	49,9 %	–0,2	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	45,8 %	47,8 %	2,1	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,1	6,4 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	3,1	6,2 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,1	11,8 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'356,2	7'162,1	12,7 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'796,0	8'508,6	9,1 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,0 %	45,5 %	2,5	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	274,3	299,0	9,0 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	120,4	139,2	15,6 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,4	1,5	10,4 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'676,1	3'788,1	3,0 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,9 %	44,0 %	0,1	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	40,6 %	37,7 %	–3,0	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	111,5	112,7	1,0 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,9 %	43,3 %	0,3	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	126,7	131,0	3,4 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'382,4	8'611,3	2,7 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	586,4	102,7	–82,5 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	28	28	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	9'200	6'867	–25,4 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	48	–	–	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	9'002	6'708	–25,5 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,2	6,3	0,1	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	996,5	1'108,6	11,2 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	52,0	–	–	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	90,0 %	67,2 %	–22,8	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	33	29	–12,1 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	–	–	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,8	85,7	–0,1 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	73,5 %	62,1 %	–11,5	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,9 %	–	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	38,5 %	45,0 %	6,5	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,9 %	–	–	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	53,4 %	53,0 %	–0,5	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,7 %	3,9 %	1,2	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	43,9 %	43,2 %	–0,7	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	23,3	8,3	–64,2 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	58,3 %	56,4 %	–1,9	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	40,6 %	39,7 %	–0,9	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,3	–64,2 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,5	1,2	–51,8 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,4	–53,9 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'684,7	3'161,3	17,8 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'298,9	4'200,6	27,3 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,9 %	58,6 %	14,6	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,2 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	356,7	611,7	71,5 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	161,0	366,7	127,7 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,2	1,4	20,1 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'363,4	1'025,7	–24,8 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,9 %	47,2 %	0,3	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	48,2 %	33,7 %	–14,5	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	172,1	206,1	19,8 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	43,6 %	43,4 %	–0,3	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	137,2	137,2	0,0 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'907,8	2'172,2	–25,3 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–391,1	–2'028,4	–418,7 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	69	69	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	24'483	24'630	0,6 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	357	431	20,7 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	23'836	24'430	2,5 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,1	4,9	–0,2	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	612,7	574,9	–6,2 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	27,5	24,5	–10,7 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,2 %	97,8 %	0,6	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	123	100	–18,7 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	13	19	46,2 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,4	83,6	–0,9 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	47,8 %	53,8 %	6,0	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,2 %	–	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	85,6 %	50,8 %	–34,8	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	61,4 %	61,2 %	–0,2	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,1 %	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,5 %	38,8 %	1,3	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	68,5	70,1	2,3 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	49,3 %	49,2 %	–0,2	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	60,2 %	60,6 %	0,4	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	2,3 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,8	1,4 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,9	–0,8 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'101,4	3'800,3	–7,3 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'823,5	7'884,0	0,8 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,7 %	38,7 %	–4,0	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,9 %	0,8 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	315,0	314,6	–0,1 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	140,1	124,8	–10,9 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,0	2,6	–12,3 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'242,2	3'248,3	0,2 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,9 %	38,1 %	–1,8	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	41,1 %	45,1 %	4,0	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	129,3	141,8	9,6 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	41,4 %	43,1 %	1,7	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	135,4	146,4	8,1 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'120,7	8'518,5	4,9 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	583,5	583,5	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	297,2	634,5	113,5 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	98	95	-3,1 %	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	3	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	10	10	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	21'893	25'436	16,2 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	2'585	1'686	-34,8 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	684	230	-66,4 %	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	23'644	26'537	12,2 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,9	5,8	-0,1	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	811,8	443,2	-45,4 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	42,9	43,2	0,7 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	40,2	38,3	-4,7 %	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	61,2 %	73,4 %	12,2	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	154,0 %	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	104	114	9,6 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	57	48	-15,8 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	17	6	-64,7 %	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,3	82,7	3,0 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	52,8 %	62,5 %	9,7	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	16,9 %	11,3 %	-5,5	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	84,9 %	68,5 %	-16,4	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	6,2 %	3,0 %	-3,2	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	60,6 %	60,4 %	-0,1	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,0 %	2,2 %	0,2	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,4 %	37,3 %	-0,1	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	79,8	73,8	-7,5 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	42,5 %	33,3 %	-9,2	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	45,4 %	45,3 %	-0,1	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,7	-7,5 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	2,7	-14,9 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,6	-35,5 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'044,3	5'939,9	-1,7 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'128,3	8'010,5	-1,4 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	2,0 %	0,8 %	-1,2	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,1 %	41,1 %	0,0	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	0,9 %	0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	323,0	292,9	-9,3 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	141,3	124,1	-12,2 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,9	2,8	-1,0 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'454,7	3'812,9	10,4 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,8 %	43,2 %	-1,6	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	42,6 %	41,5 %	-1,1	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	137,7	121,6	-11,6 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	43,0 %	44,7 %	1,7	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	131,7	144,3	9,5 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'710,6	8'830,7	14,5 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-417,7	820,2	296,4 %	-235,6	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	108	108	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	31'000	31'911	2,9 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	580	478	–17,6 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	30'784	31'914	3,7 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,3	4,3	0,1	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	786,2	584,7	–25,6 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	39,8	32,1	–19,2 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	78,6 %	81,0 %	2,3	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	128	123	–3,9 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	12	15	25,0 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,4	82,9	–0,5 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,1 %	63,0 %	–4,1	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,1 %	1,4 %	–0,7	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	53,5 %	46,9 %	–6,6	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	5,7 %	5,1 %	–0,6	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,5 %	64,8 %	0,3	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	2,0 %	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,5 %	33,2 %	–2,3	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	91,8	82,5	–10,2 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	60,9 %	64,3 %	3,3	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	35,6 %	49,0 %	13,3	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,8	–10,2 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	2,5	–12,4 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,1	–8,1 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'484,1	6'652,6	2,6 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'723,8	7'788,9	0,8 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,9 %	45,4 %	4,5	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	1,1 %	–	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	244,6	240,5	–1,7 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	102,6	110,8	8,0 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	2,6	–	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'095,4	3'220,3	4,0 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,2 %	39,8 %	0,6	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	45,5 %	30,5 %	–15,0	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	111,2	73,3	–34,1 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,7 %	49,2 %	–0,5	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	124,2	122,8	–1,1 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'894,8	8'087,4	2,4 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	171,0	298,5	74,6 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	54	54	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	15'107	16'892	11,8 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	739	1'024	38,6 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	15'547	17'541	12,8 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,0	3,9	–0,1	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'279,4	732,9	–42,7 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	26,5	70,3	165,2 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	76,6 %	85,7 %	9,1	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	60	66	10,0 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	26	17	–34,6 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,1	84,0	–0,1 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	72,1 %	77,1 %	5,0	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	11,6 %	7,2 %	–4,4	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	52,6 %	47,6 %	–5,0	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,7 %	3,6 %	–1,0	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	60,8 %	56,9 %	–3,9	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	0,3 %	0,4 %	0,1	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	38,9 %	42,8 %	3,9	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	52,1	48,4	–7,2 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	58,5 %	57,0 %	–1,5	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	60,8 %	56,9 %	–3,9	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	0,9	–7,2 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	2,7	–17,9 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	0,9	–25,1 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'893,8	4'159,1	6,8 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'965,5	5'248,5	5,7 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,5 %	43,4 %	0,9	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,6 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	313,4	292,9	–6,5 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	135,6	129,8	–4,3 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,4	1,8	–25,2 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'576,1	1'729,8	9,8 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	36,2 %	35,5 %	–0,7	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	53,5 %	41,6 %	–11,9	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	167,6	122,0	–27,2 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,5 %	50,1 %	0,6	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	135,7	136,1	0,3 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'348,5	4'869,4	12,0 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–617,1	–379,0	38,6 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	55	56	1,8 %	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	19'729	19'752	0,1 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	69	–	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	19'460	19'377	–0,4 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	3,3	3,9	0,6	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'760,8	1'560,1	–11,4 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	23,0	–	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,3 %	96,6 %	–1,6	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	18,9 %	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	64	67	4,7 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	3	–	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,7	85,5	–0,2 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	71,9 %	65,7 %	–6,2	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	1,4 %	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	22,1 %	26,4 %	4,3	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,1 %	2,9 %	–0,3	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	41,4 %	41,5 %	0,1	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,9 %	3,3 %	1,3	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	56,7 %	55,3 %	–1,5	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	46,9	52,2	11,2 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	63,8 %	60,8 %	–3,0	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	40,9 %	31,2 %	–9,8	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,9	9,2 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,4	2,6	10,7 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,6	0,7	6,7 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'895,4	4'065,7	4,4 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'214,8	5'456,2	4,6 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	26,1 %	29,4 %	3,4	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	–	–	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	264,3	275,3	4,1 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	69,8	82,9	18,7 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,9	–	–	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'553,9	1'839,0	18,3 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	30,6 %	33,0 %	2,4	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	60,7 %	58,7 %	–1,9	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	160,4	161,7	0,8 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	58,4 %	54,8 %	–3,6	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	150,2	154,0	2,5 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'078,4	5'569,5	9,7 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–136,4	113,3	183,1 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	25	25	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	2	2	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	9'196	8'649	–5,9 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	104	11	–89,4 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	9'113	8'528	–6,4 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,8	4,1	–0,7	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'510,9	745,9	–50,6 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	35,0	11,0	–68,6 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,8 %	94,8 %	–6,0	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	33	38	15,2 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	4	1	–75,0 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,4	83,5	1,4 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	75,7 %	61,5 %	–14,1	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	2,6 %	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	33,3 %	50,0 %	16,7	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	13,5 %	10,3 %	–3,3	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	57,9 %	61,7 %	3,9	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	42,1 %	38,3 %	–3,9	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	24,3	25,6	5,3 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	49,9 %	60,6 %	10,7	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	35,5 %	46,3 %	10,8	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	5,3 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	3,0	13,1 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	1,1	45,7 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'003,2	2'010,1	0,3 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'531,4	2'461,0	–2,8 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,2 %	38,5 %	1,4	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,0 %	–0,3	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	272,2	284,2	4,4 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	103,2	111,2	7,8 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,7	0,0	–98,2 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'164,3	883,7	–24,1 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,5 %	36,5 %	–9,0	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	50,0 %	48,6 %	–1,4	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	136,0	138,2	1,6 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,0 %	50,5 %	3,6	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	129,1	141,3	9,4 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'557,2	2'422,2	–5,3 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	8,2	93,5	1'034,3 %	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	25,8	–38,8	–250,1 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	20	20	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	5'033	4'701	–6,6 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	334	102	–69,5 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	5'248	4'683	–10,8 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,0	5,2	–0,7	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'526,7	1'369,5	–10,3 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	36,3	27,2	–25,0 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	68,9 %	64,4 %	–4,5	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	20	22	10,0 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	7	8	14,3 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,5	77,1	–6,6 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	74,1 %	66,7 %	–7,4	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,7 %	3,3 %	–0,4	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	25,0 %	65,4 %	40,4	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	3,3 %	–	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	80,5 %	77,1 %	–3,5	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	19,5 %	22,9 %	3,5	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	12,9	11,3	–12,3 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	57,8 %	59,3 %	1,4	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	80,5 %	77,1 %	–3,5	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,6	0,6	–12,3 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,4	2,4	–2,0 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,1	–3,7 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'343,6	1'109,9	–17,4 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'831,3	1'516,5	–17,2 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,5 %	45,9 %	0,4	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,1 %	–0,2	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	341,2	315,7	–7,5 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	158,6	148,6	–6,3 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,9	0,2	–80,7 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	750,7	586,3	–21,9 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,4 %	40,7 %	–3,7	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	39,2 %	38,0 %	–1,1	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	133,6	120,1	–10,1 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	43,7 %	47,0 %	3,4	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	137,6	141,1	2,6 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'690,5	1'441,2	–14,7 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–140,8	–75,3	46,5 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	34	33	-2,9 %	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	1	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	11'409	11'957	4,8 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	314	159	-49,4 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	64	42	-34,4 %	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	11'408	11'756	3,1 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,7	6,5	0,8	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	433,5	637,4	47,0 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	35,6	35,8	0,8 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	32,0	42,0	31,2 %	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	91,9 %	99,3 %	7,3	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	51	53	3,9 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	9	6	-33,3 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	2	1	-50,0 %	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	78,4	79,8	1,8 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	53,2 %	53,3 %	0,1	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,2 %	1,7 %	-1,6	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	65,0 %	67,7 %	2,7	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,6 %	6,7 %	5,1	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	70,6 %	70,6 %	0,0	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,9 %	1,6 %	-0,2	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	27,6 %	27,8 %	0,2	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	32,2	36,9	14,7 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	50,3 %	48,9 %	-1,5	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	52,9 %	52,9 %	0,0	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,1	14,7 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	3,0	11,2 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,1	8,1 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'665,2	3'012,2	13,0 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'845,3	4'316,5	12,3 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,4 %	0,3 %	-0,2	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,2 %	46,2 %	2,0	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,5 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	326,2	355,0	8,8 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	149,0	169,6	13,8 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,9	2,0	4,9 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'726,7	2'009,6	16,4 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,0 %	47,9 %	2,9	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,8 %	36,4 %	-2,4	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	126,7	129,4	2,1 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	41,4 %	39,0 %	-2,4	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	134,9	134,4	-0,3 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'841,1	4'195,8	9,2 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-4,2	-120,7	-2'778,8 %	-235,6	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	54	56	3,7 %	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	8	8	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	18'608	21'427	15,1 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	584	710	21,6 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	15'107	18'545	22,8 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	3,9	3,8	–0,1	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'456,1	1'147,1	–21,2 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	42,9	41,4	–3,5 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,4 %	104,8 %	10,4	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	20,0 %	24,3 %	4,3	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	70	75	7,1 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	15	19	26,7 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,3	80,4	–1,1 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	65,9 %	68,1 %	2,2	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,2 %	1,1 %	–0,1	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	34,3 %	32,4 %	–1,9	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	10,6 %	14,9 %	4,3	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	48,4 %	53,2 %	4,8	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	51,6 %	46,8 %	–4,8	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	44,8	51,1	14,1 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	39,0 %	45,3 %	6,4	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	45,0 %	46,8 %	1,8	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,8	10,5 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,3	2,3	–1,1 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,6	0,7	18,9 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'245,3	3'940,2	21,4 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'384,2	2'920,3	22,5 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	57,9 %	64,6 %	6,7	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	0,2 %	–	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	124,2	131,9	6,2 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	91,4	101,7	11,3 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	0,3	–	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'352,9	1'615,8	19,4 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	58,2 %	57,5 %	–0,7	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	18,3 %	12,4 %	–5,9	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	22,7	16,3	–28,0 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	22,1 %	22,6 %	0,5	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	26,8	28,7	7,2 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'324,9	2'812,1	21,0 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	59,3	108,2	82,5 %	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–59,3	–108,2	–82,5 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	30	30	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	4	4	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	8'976	8'598	–4,2 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	324	545	68,2 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	308	58	–81,2 %	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	9'293	8'807	–5,2 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,0	7,2	0,2	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	759,1	569,9	–24,9 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	29,1	36,7	26,0 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	154,0	19,3	–87,4 %	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	82,0 %	78,5 %	–3,5	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	32	44	37,5 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	11	19	72,7 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	2	3	50,0 %	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,3	80,3	0,0 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	60,0 %	54,5 %	–5,5	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	6,7 %	9,1 %	2,4	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	35,4 %	89,1 %	53,7	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,2 %	–	–	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	80,2 %	84,6 %	4,4	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	19,8 %	15,4 %	–4,4	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	23,9	25,2	5,3 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	44,6 %	42,3 %	–2,4	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	52,1 %	52,8 %	0,7	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,7	5,3 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,5	2,7	9,9 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,0	10,9 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'032,1	2'103,4	3,5 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'912,1	2'971,5	2,0 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,1 %	0,1 %	0,0	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	48,7 %	48,8 %	0,2	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,8 %	1,7 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	303,1	323,0	6,6 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	152,5	164,7	8,1 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	5,6	5,7	2,6 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'646,4	1'557,4	–5,4 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	51,3 %	50,2 %	–1,1	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	36,9 %	36,8 %	–0,1	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	111,7	118,7	6,3 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	35,6 %	36,4 %	0,8	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	118,8	122,5	3,1 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'206,6	3'100,0	–3,3 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	294,6	128,5	–56,4 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.
³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	71	71	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	6	6	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	24'124	27'868	15,5 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	99	203	105,1 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	52	390	650,0 %	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	24'117	28'163	16,8 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,8	4,8	0,0	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'533,4	1'448,4	–5,5 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	33,0	18,8	–43,0 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	52,0	19,5	–62,5 %	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	93,1 %	107,5 %	14,4	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	77	96	24,7 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	3	11	266,7 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	1	20	1'900,0 %	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,7	83,2	–0,6 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	70,4 %	66,1 %	–4,2	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,2 %	9,4 %	8,2	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	17,4 %	41,8 %	24,4	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,5 %	2,4 %	–0,1	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,4 %	64,9 %	0,5	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	5,2 %	6,9 %	1,7	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	30,4 %	28,2 %	–2,2	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	50,8	57,8	13,6 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	56,6 %	58,2 %	1,5	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	43,9 %	44,4 %	0,6	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,8	13,6 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,1	2,0	–3,1 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,8	0,7 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'064,2	4'828,0	18,8 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'145,1	7'125,3	16,0 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,5 %	3,8 %	3,2	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,2 %	39,0 %	1,8	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	–	–	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	253,1	250,4	–1,1 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	94,8	98,7	4,2 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,7	–	–	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'795,6	3'317,4	18,7 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,0 %	42,7 %	–0,3	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	46,6 %	40,0 %	–6,6	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	117,9	100,1	–15,1 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,7 %	48,3 %	0,6	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	127,6	131,8	3,2 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'497,5	7'768,8	19,6 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	352,4	643,5	82,6 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	24	24	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	7'122	6'998	–1,7 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	75	–	–	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	7'170	6'927	–3,4 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,5	8,2	0,7	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'079,4	789,9	–26,8 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	24,5	–	–	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	81,3 %	79,9 %	–1,4	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	26	29	11,5 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	3	–	–	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,5	81,7	–3,3 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	62,1 %	65,5 %	3,4	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	39,5 %	57,9 %	18,4	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	10,3 %	3,4 %	–6,9	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,0 %	59,8 %	–2,2	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	38,0 %	40,2 %	2,2	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	24,7	24,5	–0,5 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	50,3 %	46,7 %	–3,6	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	51,6 %	52,2 %	0,6	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	–0,5 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,4	3,5	2,3 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,0	–7,9 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'033,5	2'089,3	2,7 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'819,0	2'800,5	–0,7 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	36,7 %	38,0 %	1,3	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,2 %	1,5 %	0,3	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	391,7	400,2	2,2 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	144,4	153,6	6,4 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	4,8	6,0	24,6 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'400,2	1'452,6	3,7 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	52,6 %	52,4 %	–0,2	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	54,6 %	50,9 %	–3,7	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	213,8	203,8	–4,7 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	35,4 %	33,8 %	–1,6	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	130,7	133,9	2,4 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'659,9	2'771,2	4,2 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	16,1	78,4	386,1 %	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–159,1	–29,3	81,6 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	31	31	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	1	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	11'173	11'435	2,3 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	46	–	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	11'072	11'303	2,1 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,0	3,7	–0,3	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'062,8	1'190,1	12,0 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	46,0	–	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,7 %	101,1 %	2,3	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	12,6 %	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	35	43	22,9 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	1	–	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,3	85,2	–0,2 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	80,0 %	70,5 %	–9,5	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	15,0 %	38,7 %	23,7	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	8,6 %	6,8 %	–1,8	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	57,5 %	56,3 %	–1,2	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	42,5 %	43,7 %	1,2	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	25,7	27,2	5,8 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	69,4 %	72,3 %	2,9	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	45,1 %	42,9 %	–2,2	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	2,5 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,3	2,4	2,9 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,0	5,7 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'138,8	2'177,1	1,8 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'519,2	2'562,5	1,7 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	36,0 %	35,1 %	–0,9	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,0 %	1,0 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	225,5	223,2	–1,0 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	82,0	79,6	–3,0 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,3	2,2	–2,1 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	925,3	883,9	–4,5 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	38,6 %	37,1 %	–1,5	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	51,8 %	50,5 %	–1,3	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	116,9	112,8	–3,5 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,8 %	51,2 %	1,4	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	106,8	106,2	–0,6 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'396,0	2'380,8	–0,6 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–123,2	–181,8	–47,5 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	76	75	-1,3 %	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	2	100,0 %	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	27'816	27'481	-1,2 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	144	432	200,0 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	26'120	26'686	2,2 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,1	0,0	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'096,9	1'204,2	9,8 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	54,8	43,2	-21,1 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,3 %	100,4 %	0,1	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	39,5 %	59,2 %	19,7	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	92	99	7,6 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	4	10	150,0 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,4	85,2	0,9 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,7 %	63,3 %	-4,4	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	4,2 %	5,5 %	1,3	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	21,1 %	30,9 %	9,9	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,1 %	62,9 %	-0,2	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,8 %	1,6 %	-0,1	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,1 %	35,4 %	0,3	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	67,4	72,9	8,2 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	40,7 %	42,3 %	1,5	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	42,8 %	42,1 %	-0,7	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	8,2 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,4	2,6	8,3 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,7	9,6 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'671,6	6'357,3	12,1 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'922,3	8'589,4	8,4 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	31,4 %	33,0 %	1,5	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,5 %	-0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	283,3	307,7	8,6 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	95,4	106,2	11,3 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,7	1,6	-4,6 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'174,6	3'267,7	2,9 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,1 %	39,8 %	0,7	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	56,8 %	54,9 %	-1,9	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	160,9	169,0	5,0 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,1 %	48,6 %	-0,5	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	142,5	143,0	0,3 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'118,5	8'215,8	1,2 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	196,2	-373,6	-290,4 %	-235,6	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	68	61	-10,3 %	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	4	4	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	22'933	21'581	-5,9 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	114	622	445,6 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	216	77	-64,4 %	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	22'924	21'703	-5,3 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,8	5,9	0,1	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'372,4	1'350,3	-1,6 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	12,6	26,1	106,8 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	43,2	15,4	-64,4 %	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	92,4 %	96,9 %	4,5	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	78	78	–	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	10	20	100,0 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	5	5	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,5	82,7	-0,9 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,9 %	61,2 %	-8,7	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	6,5 %	4,9 %	-1,6	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	25,4 %	32,0 %	6,6	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,3 %	5,8 %	1,5	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,7 %	60,9 %	-1,8	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,3 %	39,1 %	1,8	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	68,3	67,5	-1,1 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	45,7 %	46,9 %	1,2	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	46,0 %	31,8 %	-14,1	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	9,5 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	3,0	3,2 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,9	4,0 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'836,3	5'898,1	1,1 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'236,8	7'151,7	-1,2 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,8 %	0,3 %	-0,5	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,5 %	39,8 %	0,2	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,1 %	-0,4	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	311,1	321,0	3,2 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	124,8	131,0	5,0 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,3	0,2	-85,1 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'292,2	3'313,0	0,6 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,8 %	46,9 %	1,0	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,5 %	45,6 %	1,1	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	138,4	146,4	5,8 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,2 %	41,5 %	-0,7	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	130,2	131,7	1,1 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'184,2	7'069,1	-1,6 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-52,6	-82,6	-57,2 %	-235,6	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	106	106	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	3	3	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	34'344	34'724	1,1 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'033	564	–45,4 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	34'749	34'433	–0,9 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,4	4,1	–0,2	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'378,0	1'372,0	–0,4 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	29,3	34,9	19,2 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	88,8 %	89,7 %	1,0	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	94,3 %	51,5 %	–42,8	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	120	117	–2,5 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	26	27	3,8 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,8	82,5	–0,3 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,3 %	70,8 %	3,5	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	10,5 %	12,5 %	2,0	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	24,7 %	22,9 %	–1,9	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,3 %	2,1 %	0,8	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	7	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	51,7 %	51,8 %	0,1	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,0 %	2,9 %	0,9	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	46,3 %	45,3 %	–1,0	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	100,3	103,7	3,4 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	58,3 %	55,6 %	–2,8	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	53,1 %	53,8 %	0,6	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	3,4 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,9	3,7 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,9	–0,4 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'745,9	8'276,3	6,8 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'455,2	10'599,8	12,1 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	36,4 %	34,1 %	–2,3	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,7 %	1,8 %	0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	267,3	300,4	12,4 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	99,1	104,9	5,9 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	4,6	5,6	22,9 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'571,0	3'328,1	–6,8 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	37,2 %	35,6 %	–1,5	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	47,6 %	50,6 %	3,0	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	127,2	152,0	19,5 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,3 %	50,6 %	1,3	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	133,9	133,8	–0,1 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'609,9	9'335,6	–2,9 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	154,7	–1'264,2	–917,0 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	70	70	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	25'630	25'845	0,8 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	83	132	59,0 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	25'149	25'208	0,2 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,8	5,9	0,1	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	650,3	696,5	7,1 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	41,5	18,9	–54,6 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,3 %	101,2 %	0,8	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	100	123	23,0 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	2	7	250,0 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,8	83,8	–1,2 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	74,5 %	73,8 %	–0,7	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,0 %	2,3 %	1,3	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	42,1 %	73,9 %	31,8	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,0 %	2,3 %	0,3	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,8 %	64,5 %	–0,4	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,0 %	3,7 %	1,7	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,2 %	31,8 %	–1,4	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	83,1	89,6	7,8 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	43,9 %	54,0 %	10,1	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	63,0 %	62,7 %	–0,3	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,3	7,8 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,4	6,7 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,2	31,6 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'042,6	5'928,9	17,6 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'317,1	10'430,3	11,9 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,9 %	42,8 %	–1,1	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	0,6 %	–0,2	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	362,3	401,5	10,8 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	162,5	177,0	8,9 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,1	2,5	–19,7 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'920,9	3'908,9	–0,3 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,8 %	41,7 %	–2,1	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,0 %	39,8 %	1,7	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	137,8	159,7	15,9 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	38,0 %	39,9 %	2,0	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	132,2	144,2	9,1 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'955,9	9'383,6	4,8 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	671,2	671,2	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–361,2	–1'046,7	–189,8 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	68	68	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	26'076	27'432	5,2 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	400	157	–60,8 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	25'695	27'205	5,9 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,7	5,9	0,1	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	736,9	717,2	–2,7 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	57,7	23,3	–59,6 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	105,1 %	110,5 %	5,5	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	98	92	–6,1 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	9	7	–22,2 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,8	81,9	0,1 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,9 %	65,7 %	–2,2	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,4 %	1,0 %	–4,3	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	41,8 %	23,0 %	–18,8	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	9,8 %	9,1 %	–0,7	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	130	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	70,1 %	69,4 %	–0,7	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,3 %	1,2 %	–0,1	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	28,6 %	29,4 %	0,8	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	68,6	73,1	6,4 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	42,5 %	46,3 %	3,8	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	47,7 %	52,1 %	4,4	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,1	6,4 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,6	2,1 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,9	8,4 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'817,8	6'163,4	5,9 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'343,9	7'790,0	6,1 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,1 %	46,7 %	1,6	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,2 %	–0,3	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	277,4	282,4	1,8 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	129,0	133,8	3,7 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,4	0,7	–53,3 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'804,0	4'080,0	7,3 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,3 %	45,6 %	0,3	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	37,5 %	35,4 %	–2,1	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	103,9	99,9	–3,9 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	43,5 %	43,2 %	–0,2	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	138,0	140,3	1,7 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'402,7	8'952,1	6,5 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	1'058,8	1'162,1	9,8 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	46	46	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	16'249	15'844	–2,5 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'034	726	–29,8 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	16'947	16'093	–5,0 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,3	5,0	0,7	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'299,8	824,2	–36,6 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	51,5	38,2	–25,8 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,8 %	94,4 %	–2,4	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	141,6 %	99,5 %	–42,2	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	60	54	–10,0 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	22	22	–	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,1	84,3	1,5 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,1 %	72,4 %	5,3	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	9,8 %	3,9 %	–5,8	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	32,6 %	29,5 %	–3,1	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,2 %	2,6 %	1,4	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	67,1 %	71,9 %	4,8	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	32,9 %	28,1 %	–4,8	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	36,7	42,2	15,0 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	70,8 %	70,9 %	0,1	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	41,7 %	45,8 %	4,2	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,9	15,0 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,1	2,5	19,9 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,3	30,0 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'488,0	3'696,3	6,0 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'649,3	4'840,4	4,1 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,7 %	45,2 %	0,6	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,6 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	269,0	292,1	8,6 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	122,6	136,1	11,0 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,8	1,9	6,8 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'648,1	1'939,0	17,7 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,0 %	43,3 %	4,3	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	42,8 %	41,4 %	–1,5	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	115,3	120,9	4,9 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,1 %	43,7 %	–5,4	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	119,9	118,0	–1,6 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'220,6	4'474,1	6,0 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	4,3	81,6	1'800,3 %	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–428,7	–366,4	14,5 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	43	43	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	15'038	15'246	1,4 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	109	83	–23,9 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	14'832	15'028	1,3 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,7	0,3	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'189,0	755,6	–36,5 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	21,2	83,0	292,1 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,8 %	97,1 %	1,3	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	54	49	–9,3 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	6	1	–83,3 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,5	82,2	–0,4 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,3 %	68,0 %	–0,3	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,7 %	–	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	33,8 %	20,7 %	–13,0	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	6,7 %	4,0 %	–2,7	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,2 %	62,4 %	0,3	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,5 %	1,4 %	–0,1	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	36,4 %	36,2 %	–0,2	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	45,7	47,1	3,1 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	41,3 %	38,2 %	–3,1	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	44,7 %	46,0 %	1,3	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	3,1 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,1	1,9 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,7	–5,5 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'557,4	3'629,8	2,0 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'706,8	4'793,8	1,8 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,4 %	45,2 %	1,8	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	0,8 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	310,7	312,7	0,6 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	137,6	144,2	4,8 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,4	2,4	–1,2 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'040,3	2'190,7	7,4 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,1 %	43,9 %	0,8	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	39,7 %	37,0 %	–2,7	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	123,4	115,7	–6,2 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,7 %	42,9 %	–1,8	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	139,5	139,6	0,1 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'731,5	4'990,8	5,5 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	24,7	197,0	697,5 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	60	60	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	19'628	18'818	–4,1 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'770	1'676	–5,3 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	20'838	19'824	–4,9 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,8	5,4	–0,4	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	706,7	1'275,6	80,5 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	49,7	46,6	–6,2 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	89,6 %	85,9 %	–3,7	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	72	79	9,7 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	23	40	73,9 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,3	84,2	–1,3 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	65,3 %	71,4 %	6,2	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	6,3 %	11,8 %	5,4	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	27,5 %	49,1 %	21,6	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,1 %	0,8 %	–1,3	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,9 %	62,7 %	–0,2	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,1 %	37,3 %	0,2	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	58,3	58,4	0,1 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	62,4 %	60,9 %	–1,5	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	35,5 %	35,8 %	0,3	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	0,1 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,8	4,5 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,1	2,4 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'329,5	4'310,1	–0,4 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'154,4	5'739,8	–6,7 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,1 %	44,7 %	2,7	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,4 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	287,6	280,1	–2,6 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	124,2	129,5	4,3 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,6	1,2	–21,7 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'945,9	2'538,6	–13,8 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,4 %	43,7 %	–2,7	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	43,1 %	39,8 %	–3,4	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	124,1	111,4	–10,3 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,5 %	44,7 %	2,2	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	126,2	126,8	0,5 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'354,5	5'808,2	–8,6 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	200,1	68,4	–65,8 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	77	80	3,9 %	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	27'354	27'602	0,9 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	823	583	–29,2 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	27'490	27'695	0,7 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,4	4,4	0,0	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	841,3	978,9	16,3 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	60,2	37,2	–38,1 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,3 %	94,5 %	–2,8	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	108	99	–8,3 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	18	18	–	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,5	81,7	0,2 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,5 %	65,8 %	–1,6	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,4 %	6,8 %	4,5	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	47,9 %	35,6 %	–12,3	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,2 %	2,6 %	–0,6	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	58,7 %	59,3 %	0,6	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	41,3 %	40,7 %	–0,6	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	72,6	73,6	1,3 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	55,5 %	60,9 %	5,4	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	34,4 %	34,7 %	0,3	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	–2,5 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,6	1,3 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,0	11,4 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'354,2	5'656,4	5,6 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'698,4	7'717,4	0,2 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	33,7 %	33,0 %	–0,7	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,0 %	0,5 %	0,5	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	273,2	273,8	0,2 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	94,3	91,9	–2,6 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–0,1	1,4	1'592,0 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'717,2	2'920,3	7,5 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,4 %	40,4 %	1,0	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	59,7 %	60,0 %	0,2	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	163,2	164,2	0,6 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,5 %	47,6 %	–1,8	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	121,1	122,3	1,0 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'896,9	7'233,2	4,9 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–801,5	–484,2	39,6 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	63	63	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	22'342	22'745	1,8 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	235	252	7,2 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	21'051	21'383	1,6 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,9	4,3	–0,6	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	951,1	754,0	–20,7 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	23,5	23,7	0,8 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,2 %	98,9 %	1,8	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	64,4 %	69,0 %	4,7	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	89	95	6,7 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	10	13	30,0 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,8	83,7	–0,2 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	71,7 %	69,4 %	–2,3	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,1 %	2,8 %	–2,3	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	47,5 %	54,1 %	6,6	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,0 %	3,7 %	0,7	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	54,3 %	57,3 %	3,1	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,3 %	3,2 %	–0,1	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	42,5 %	39,5 %	–3,0	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	67,3	71,3	5,9 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	43,1 %	50,1 %	7,0	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	40,7 %	43,0 %	2,3	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	5,9 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,1	4,0 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	1,0	28,0 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'617,5	6'153,1	9,5 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'049,4	7'601,7	7,8 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	36,6 %	37,4 %	0,8	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,9 %	0,7 %	–0,2	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	312,2	330,6	5,9 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	122,5	132,8	8,5 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,0	2,5	–15,0 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'489,7	2'183,7	–12,3 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	37,7 %	33,3 %	–4,3	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	42,2 %	42,4 %	0,1	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	131,8	140,0	6,2 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,7 %	50,9 %	3,2	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	139,6	145,1	4,0 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'611,5	6'554,0	–0,9 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	437,9	1'047,6	139,2 %	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–437,9	–1'047,6	–139,2 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	33	32	-3,0 %	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	12'134	12'487	2,9 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	180	96	-46,7 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	11'396	11'652	2,2 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,7	5,0	0,3	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'555,6	1'212,5	-22,1 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	90,0	32,0	-64,4 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,7 %	106,9 %	6,2	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	46	45	-2,2 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	2	3	50,0 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,2	84,9	-0,5 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	60,4 %	60,4 %	–	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	4,2 %	–	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	37,9 %	32,4 %	-5,5	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,1 %	2,1 %	–	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	57,1 %	60,5 %	3,3	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,6 %	1,5 %	0,0	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	41,3 %	38,0 %	-3,3	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	27,8	29,9	7,4 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	79,0 %	67,3 %	-11,7	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	44,6 %	45,3 %	0,7	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,9	10,8 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,3	2,4	5,2 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,0	-5,3 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'375,2	2'572,1	8,3 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'383,6	3'392,7	0,3 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,5 %	40,3 %	2,8	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,4 %	-0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	274,8	269,6	-1,9 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	111,3	117,2	5,3 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,4	1,1	-21,0 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'288,0	1'420,5	10,3 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	38,4 %	40,4 %	2,0	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	48,4 %	44,7 %	-3,7	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	133,1	120,6	-9,4 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,4 %	47,8 %	-1,5	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	134,5	133,7	-0,6 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'354,5	3'517,3	4,9 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-29,2	124,6	527,3 %	-235,6	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	60	60	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	20'737	20'876	0,7 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	499	585	17,2 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	20'730	21'001	1,3 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,4	4,5	0,1	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'449,1	1'944,0	34,2 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	71,0	68,0	–4,2 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,7 %	95,3 %	0,6	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	68,4 %	80,1 %	11,8	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	71	65	–8,5 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	10	10	–	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,5	82,6	–1,1 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	70,4 %	64,0 %	–6,4	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	6,2 %	5,3 %	–0,8	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	35,6 %	17,9 %	–17,7	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,2 %	1,3 %	0,1	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	61,3 %	59,8 %	–1,6	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	38,7 %	40,2 %	1,6	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	49,4	50,7	2,8 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	72,8 %	65,4 %	–7,4	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	46,0 %	44,8 %	–1,2	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	2,8 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,3	2,4	1,7 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	0,9	–11,2 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'844,8	3'945,1	2,6 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'408,3	4'999,3	–7,6 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,3 %	40,8 %	–4,5	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,0 %	–0,4	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	254,7	232,9	–8,5 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	118,2	97,1	–17,9 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,1	0,1	–90,5 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'136,2	2'325,9	8,9 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,6 %	42,6 %	1,0	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	50,9 %	46,3 %	–4,6	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	129,6	107,9	–16,8 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,1 %	44,9 %	–0,2	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	109,1	114,2	4,7 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'137,8	5'461,1	6,3 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	280,9	1,7	–99,4 %	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–270,6	461,8	270,7 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	70	74	5,7 %	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	23'643	22'630	–4,3 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	846	665	–21,4 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	23'977	22'604	–5,7 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	3,4	3,6	0,2	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'421,0	857,1	–39,7 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	40,9	33,3	–18,6 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	92,5 %	83,8 %	–8,8	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	231,8 %	182,2 %	–49,6	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	82	85	3,7 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	22	20	–9,1 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,1	84,8	0,7 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	78,8 %	77,1 %	–1,7	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	7,7 %	8,6 %	0,9	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	32,5 %	38,3 %	5,8	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,9 %	2,9 %	0,9	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	44,3 %	48,0 %	3,7	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,4 %	2,3 %	–0,1	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	53,3 %	49,7 %	–3,6	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	45,6	48,2	5,7 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	48,9 %	47,5 %	–1,4	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	33,2 %	35,8 %	2,6	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,6	0,6	0,1 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	1,9	2,1	11,2 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,4	0,5	18,0 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'967,8	4'143,3	4,4 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'355,4	5'580,8	4,2 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	28,5 %	29,7 %	1,1	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	218,7	239,6	9,6 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	63,7	73,2	15,0 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,1	1,3	12,0 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'837,0	1'933,5	5,3 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	32,7 %	34,6 %	1,8	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	59,3 %	58,2 %	–1,0	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	129,6	139,5	7,7 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	53,0 %	51,1 %	–2,0	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	121,5	122,5	0,9 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'609,6	5'589,0	–0,4 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	254,2	8,2	–96,8 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	42	42	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	14'170	14'109	–0,4 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	444	175	–60,6 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	14'425	14'163	–1,8 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,8	5,1	0,3	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	888,5	1'060,1	19,3 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	37,0	29,2	–21,2 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	92,4 %	92,0 %	–0,4	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	53	47	–11,3 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	12	6	–50,0 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,7	84,4	–0,4 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	76,9 %	73,6 %	–3,3	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	9,2 %	1,9 %	–7,3	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	34,6 %	20,0 %	–14,6	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,1 %	–	–	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,2 %	64,4 %	0,1	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,8 %	35,6 %	–0,1	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	38,2	41,2	8,0 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	49,6 %	49,8 %	0,2	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	49,3 %	48,3 %	–1,0	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	8,0 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,9	10,4 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,9	10,5 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'066,4	3'309,8	7,9 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'126,3	4'422,8	7,2 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,4 %	39,1 %	–0,2	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,7 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	282,4	309,6	9,7 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	112,7	122,2	8,5 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,9	2,1	6,8 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'594,7	1'756,0	10,1 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,1 %	44,8 %	2,7	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	49,1 %	49,6 %	0,4	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	138,7	153,5	10,7 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,0 %	44,7 %	–2,3	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	122,0	122,9	0,7 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'789,2	3'924,0	3,6 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1,0	2,0	100,0 %	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–337,1	–498,8	–48,0 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	45	102	126,7 %	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	8	700,0 %	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	7	7	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	17'242	28'328	64,3 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	158	1'044	560,8 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	420	481	14,5 %	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	17'421	27'857	59,9 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,5	4,2	–0,3	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	915,3	577,2	–36,9 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	29,4	27,9	–4,9 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	21,0	25,3	20,6 %	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	105,0 %	76,1 %	–28,9	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	43,3 %	35,8 %	–7,5	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	74	112	51,4 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	6	40	566,7 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	20	19	–5,0 %	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,0	83,0	1,3 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	63,0 %	62,0 %	–1,0	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,0 %	14,0 %	9,0	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	44,4 %	60,5 %	16,0	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,0 %	0,6 %	–1,4	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	54,3 %	44,3 %	–10,0	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,3 %	3,9 %	1,7	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	43,4 %	51,8 %	8,4	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	62,4	77,3	23,9 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	12,5 %	35,6 %	23,1	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	29,6 %	31,9 %	2,4	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	0,7	–43,9 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,5	2,6	–26,1 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,2	0,4	79,2 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'728,6	6'860,6	45,1 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'032,7	9'590,2	59,0 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,0 %	2,0 %	2,0	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	31,9 %	29,6 %	–2,2	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,1 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	338,5	321,2	–5,1 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	110,3	101,9	–7,6 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,2	0,3	44,3 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'944,6	2'866,0	47,4 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,4 %	35,4 %	–4,0	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	49,4 %	53,6 %	4,2	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	167,1	172,1	3,0 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	46,6 %	50,3 %	3,7	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	129,1	136,3	5,6 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'935,9	8'096,0	64,0 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'104,4	2,2	–99,8 %	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'096,8	–1'494,2	–36,2 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	Ø Cantone	Ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	77	90	16,9 %	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	6	6	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	25'367	28'482	12,3 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'400	719	–48,6 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	263	280	6,5 %	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	24'274	24'987	2,9 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,5	4,3	–0,2	5,2	6,4
1.12 Ø Durata di lunga degenza in giorni	597,5	647,3	8,3 %	912,1	784,0
1.13 Ø Durata di breve degenza in giorni	49,8	39,2	–21,2 %	34,8	32,1
1.14 Ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 Ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	65,8	56,0	–14,8 %	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	90,3 %	86,7 %	–3,6	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	383,6 %	197,0 %	–186,6	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	97	107	10,3 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	30	19	–36,7 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	4	5	25,0 %	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,4	82,1	–0,3 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	65,6 %	60,3 %	–5,3	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	10,7 %	10,7 %	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	45,2 %	37,5 %	–7,7	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,1 %	5,3 %	2,3	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	57,9 %	59,2 %	1,3	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	42,1 %	40,8 %	–1,3	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	64,1	67,9	5,9 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	64,3 %	59,7 %	–4,6	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	40,1 %	41,4 %	1,3	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,7	–8,3 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,4	2,3	–2,9 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	–2,3 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'538,6	6'108,3	10,3 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'932,4	9'361,5	4,8 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	1,0 %	0,9 %	–0,1	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	29,6 %	31,9 %	2,3	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,5 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	330,5	317,5	–3,9 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	108,8	119,4	9,8 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,6	1,7	6,2 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'615,1	2'566,3	–1,9 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,2 %	35,9 %	–3,3	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	59,1 %	56,0 %	–3,0	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	195,2	178,0	–8,8 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,9 %	51,4 %	3,4	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	118,3	124,6	5,3 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'672,6	7'155,5	7,2 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	2,1	0,0	–97,6 %	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–2'259,8	–2'206,0	2,4 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	74	74	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	25'679	29'310	14,1 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	59	592	903,4 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	4	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	25'522	29'597	16,0 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,5	4,5	0,0	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	721,5	1'071,8	48,5 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	121,0	25,5	–79,0 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	1,0	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,1 %	108,5 %	13,4	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	88	113	28,4 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	21	2'000,0 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	4	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,0	83,2	1,5 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,7 %	60,9 %	–8,8	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	7,2 %	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	23,5 %	40,1 %	16,6	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,2 %	2,2 %	–0,1	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,0 %	59,7 %	–2,3	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	38,0 %	40,3 %	2,3	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	58,6	63,5	8,4 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	68,7 %	65,7 %	–3,0	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	40,2 %	38,4 %	–1,8	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,9	8,4 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,3	2,1	–6,7 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	0,8	–13,9 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'015,6	5'868,6	17,0 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'313,6	8'480,6	16,0 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	0,0 %	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,1 %	34,3 %	–3,8	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,3 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	284,2	283,6	–0,2 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	109,3	98,4	–10,0 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,9	0,9	3,1 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'327,9	3'160,5	35,8 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,4 %	41,1 %	–0,4	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	51,7 %	47,8 %	–3,9	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	146,8	135,4	–7,7 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,7 %	47,1 %	–0,6	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	104,2	121,1	16,3 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'617,9	7'692,5	36,9 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	0,1	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'695,6	–788,1	53,5 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	32	32	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	8'838	9'842	11,4 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	213	228	7,0 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	9'023	10'070	11,6 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,9	4,6	–0,3	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	265,0	1'415,3	434,1 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	35,8	41,3	15,3 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	75,7 %	84,3 %	8,6	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	36	36	–	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	6	6	–	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,4	87,0	1,8 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	76,2 %	73,8 %	–2,4	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	61,4 %	40,0 %	–21,4	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,8 %	–	–	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,4 %	68,3 %	5,9	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	2,9 %	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,6 %	28,8 %	–8,8	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	24,4	23,2	–4,8 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	79,8 %	70,9 %	–8,9	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	46,8 %	51,1 %	4,3	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,7	–4,8 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,3	–14,5 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,1	–17,1 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'160,6	2'389,6	10,6 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'520,7	2'963,7	17,6 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	48,9 %	46,0 %	–3,0	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,8 %	0,2	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	278,5	294,3	5,7 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	136,7	135,3	–1,0 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,6	2,4	51,6 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'045,7	835,6	–20,1 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,3 %	33,5 %	–8,8	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	33,1 %	36,4 %	3,3	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	92,1	107,0	16,2 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	46,0 %	52,7 %	6,7	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	125,5	130,6	4,1 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'470,6	2'495,4	1,0 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	50,1	468,3	834,9 %	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–50,1	–468,3	–834,9 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	44	44	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	15'723	16'082	2,3 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	64	55	–14,1 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	15'314	15'507	1,3 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,8	5,2	0,4	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	387,0	1'181,7	205,4 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	32,0	18,7	–41,7 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,9 %	100,1 %	2,2	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	52	55	5,8 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	2	3	50,0 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,9	80,7	–1,5 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	72,2 %	72,4 %	0,2	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	1,7 %	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	21,4 %	25,0 %	3,6	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,9 %	3,4 %	1,6	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	61,7 %	66,0 %	4,3	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	38,3 %	34,0 %	–4,3	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	48,5	54,2	11,8 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	51,8 %	55,6 %	3,8	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	45,0 %	48,1 %	3,2	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	11,8 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,4	9,4 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,3	26,8 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'755,6	4'036,8	7,5 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'607,9	4'912,3	6,6 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,5 %	39,5 %	1,0	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	291,9	304,4	4,3 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	116,0	125,3	8,0 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,8	2,0	9,2 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'776,4	1'957,1	10,2 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,6 %	41,0 %	1,3	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	47,1 %	45,5 %	–1,6	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	137,5	138,5	0,8 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	46,3 %	45,7 %	–0,6	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	131,5	135,3	2,9 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'482,2	4'779,2	6,6 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	125,8	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–125,8	–133,1	–5,9 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	36	36	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	13'111	13'055	–0,4 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	122	33	–73,0 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	12'970	12'804	–1,3 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,4	4,7	0,3	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'585,8	1'081,4	–31,8 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	40,7	33,0	–18,9 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,8 %	99,4 %	–0,4	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	48	49	2,1 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	3	1	–66,7 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,7	84,3	2,0 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,7 %	72,0 %	5,3	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	35,7 %	40,3 %	4,6	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	61,0 %	61,9 %	0,9	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	39,0 %	38,1 %	–0,9	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	35,3	39,1	10,7 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	47,3 %	55,5 %	8,2	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	61,9 %	60,3 %	–1,6	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,1	10,7 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	3,0	11,9 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	1,0	33,5 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'495,6	2'654,2	6,4 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'252,7	3'388,0	4,2 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	33,4 %	35,3 %	1,9	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,5 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	245,8	258,9	5,3 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	83,9	93,5	11,5 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,7	1,4	–17,7 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'308,2	1'443,4	10,3 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	38,2 %	40,7 %	2,5	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	50,8 %	49,0 %	–1,8	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	124,9	126,9	1,6 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,4 %	45,5 %	–1,9	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	122,6	123,1	0,4 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'426,6	3'544,3	3,4 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	0,5	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	173,9	156,3	–10,1 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	34	34	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	1	1	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	9'250	8'248	–10,8 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	250	130	–48,0 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	9'481	8'357	–11,9 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,0	4,4	0,4	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'044,9	749,8	–28,2 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	69,2	32,5	–53,0 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	74,5 %	66,5 %	–8,1	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	37	27	–27,0 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	8	4	–50,0 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,0	83,6	0,6 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,9 %	67,7 %	–1,1	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	44,2 %	16,0 %	–28,2	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	6,7 %	9,7 %	3,0	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	59,4 %	59,5 %	0,2	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,3 %	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,3 %	40,5 %	3,2	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	25,2	25,6	1,7 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	56,3 %	56,1 %	–0,2	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	4,8 %	0,9 %	–4,0	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,7	1,7 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	3,1	15,3 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,0	15,2 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'227,6	2'193,6	–1,5 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'802,0	2'675,2	–4,5 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	54,2 %	52,7 %	–1,5	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	1,0 %	0,4	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	294,9	319,3	8,3 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	160,2	168,7	5,3 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,0	3,4	69,6 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	968,5	883,4	–8,8 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,0 %	40,3 %	0,4	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	27,1 %	28,7 %	1,6	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	79,8	91,6	14,7 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,7 %	47,9 %	0,2	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	121,7	125,2	2,9 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'423,7	2'191,2	–9,6 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	380,9	2,9	–99,3 %	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–378,3	–484,0	–28,0 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	51	51	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	18'084	18'367	1,6 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	15	139	826,7 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	17'751	18'214	2,6 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,0	–0,1	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'094,9	1'210,3	10,5 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	15,0	22,2	48,3 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,1 %	98,7 %	1,5	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	4,1 %	38,1 %	34,0	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	59	59	–	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	5	400,0 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,8	83,8	1,3 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	71,7 %	68,8 %	–2,9	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	3,1 %	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	20,8 %	20,6 %	–0,2	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,7 %	4,7 %	3,0	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	57,0 %	57,2 %	0,2	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,2 %	3,3 %	1,1	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	40,7 %	39,4 %	–1,3	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	39,6	39,4	–0,5 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	31,4 %	48,3 %	16,9	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	43,2 %	43,2 %	0,0	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	–0,5 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,2	2,1	–2,7 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,4	0,6	49,8 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'607,8	4'218,1	16,9 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'619,5	5'453,3	18,0 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	35,9 %	34,5 %	–1,4	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	255,2	294,7	15,5 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	93,5	103,3	10,6 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'997,5	2'012,6	0,8 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,9 %	44,8 %	–0,1	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	49,0 %	50,3 %	1,4	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	125,0	148,3	18,7 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,9 %	42,9 %	0,0	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	105,4	104,1	–1,3 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'449,1	4'491,1	0,9 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–170,4	–962,2	–464,8 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	62	62	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	22'223	22'186	–0,2 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	39	–	–	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	21'901	22'091	0,9 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,9	5,2	0,3	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'085,5	1'204,7	11,0 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	19,5	–	–	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,2 %	98,0 %	–0,2	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	77	86	11,7 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	2	–	–	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,0	83,7	–0,4 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	74,7 %	74,4 %	–0,3	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	26,7 %	39,5 %	12,8	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	5,1 %	4,7 %	–0,4	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	53,5 %	59,2 %	5,7	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,6 %	2,7 %	–0,9	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	42,9 %	38,2 %	–4,8	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	55,6	57,0	2,5 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	42,5 %	55,8 %	13,3	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	36,6 %	40,2 %	3,6	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	2,5 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,5	2,6	2,9 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,6	0,9	47,7 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'604,3	4'856,0	5,5 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'285,8	5'762,8	9,0 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,6 %	42,9 %	1,3	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,0 %	–0,2	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	237,4	259,7	9,4 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	100,5	112,0	11,4 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,6	0,1	–80,1 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'714,0	2'878,2	6,0 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,4 %	47,4 %	1,0	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	36,6 %	35,8 %	–0,8	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	86,8	93,0	7,1 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	41,3 %	39,9 %	–1,3	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	108,4	109,4	0,9 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'850,7	6'078,0	3,9 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	564,9	315,3	–44,2 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	22	22	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	1	1	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	7'672	7'432	–3,1 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	184	104	–43,5 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	35	38	8,6 %	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	7'758	7'439	–4,1 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,8	0,3	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	931,4	819,0	–12,1 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	21,3	38,5	81,0 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	35,0	19,0	–45,7 %	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,5 %	92,6 %	–3,0	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	29	24	–17,2 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	11	4	–63,6 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	1	2	100,0 %	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,2	86,1	1,0 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	63,4 %	63,3 %	–0,1	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	4,9 %	3,3 %	–1,5	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	45,0 %	22,5 %	–22,5	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	19,5 %	13,3 %	–6,2	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	65,3 %	66,0 %	0,7	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,7 %	34,0 %	–0,7	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	13,1	14,4	9,8 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	57,4 %	57,8 %	0,4	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	51,5 %	52,8 %	1,3	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,6	0,6	9,8 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	1,7	1,9	14,4 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,6	0,7	16,7 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'283,0	1'414,7	10,3 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'539,1	1'886,6	22,6 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,4 %	0,4 %	0,0	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,5 %	41,9 %	–1,6	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,4 %	0,6 %	–0,8	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	195,0	249,1	27,7 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	86,3	106,3	23,1 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,8	1,5	–44,5 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	855,2	874,1	2,2 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,9 %	50,2 %	1,3	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	42,3 %	47,9 %	5,7	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	82,4	119,4	44,9 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	38,6 %	37,5 %	–1,1	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	85,6	86,2	0,7 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'749,5	1'742,2	–0,4 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	144,4	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	210,4	–144,4	–168,6 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	49	49	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	17'381	17'510	0,7 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	22	141	540,9 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	17'132	17'319	1,1 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,8	4,3	–0,5	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'443,3	1'795,7	24,4 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	22,0	47,0	113,6 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,2 %	97,9 %	0,7	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	60	60	–	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	3	200,0 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,3	83,5	0,3 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	82,0 %	82,5 %	0,6	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	1,6 %	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	33,0 %	26,6 %	–6,4	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,9 %	3,2 %	–1,7	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	60,1 %	60,1 %	0,0	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,7 %	1,7 %	–0,1	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	38,2 %	38,3 %	0,1	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	44,1	46,0	4,3 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	55,4 %	54,3 %	–1,1	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	60,1 %	60,1 %	0,0	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	4,3 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,5	2,6	2,8 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,9	1,1 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'581,2	3'849,7	7,5 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'878,3	5'120,3	5,0 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	35,9 %	37,3 %	1,4	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	0,7 %	–0,2	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	280,3	290,1	3,5 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	102,1	110,2	7,9 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,3	1,9	–16,3 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'931,8	1'723,0	–10,8 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,0 %	37,7 %	–5,3	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	55,4 %	51,0 %	–4,4	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	155,2	147,9	–4,7 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,6 %	49,1 %	3,5	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	117,7	127,1	8,0 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'493,4	4'571,4	1,7 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	318,8	471,7	48,0 %	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–384,9	–548,8	–42,6 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	100	98	-2,0 %	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	7	7	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	34'316	33'975	-1,0 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'382	1'570	13,6 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	12	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	35'033	34'698	-1,0 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,9	5,4	0,5	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	923,4	985,9	6,8 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	26,8	33,0	23,2 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	12,0	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,0 %	95,0 %	1,0	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	189,3 %	215,1 %	25,8	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	125	146	16,8 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	54	55	1,9 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	1	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,1	80,9	-1,5 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	64,4 %	60,2 %	-4,2	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	13,9 %	12,9 %	-1,0	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	35,7 %	56,4 %	20,7	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	0,5 %	–	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,2 %	64,7 %	0,5	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,6 %	2,0 %	-0,6	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,2 %	33,3 %	0,1	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	98,0	100,4	2,4 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	53,8 %	49,9 %	-3,9	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	50,9 %	51,1 %	0,2	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	4,3 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,8	2,9 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	0,9	-3,3 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'781,5	8'339,9	7,2 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'714,5	10'311,5	6,1 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,0 %	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,5 %	41,6 %	0,1	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,8 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	272,0	290,1	6,6 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	115,1	123,7	7,4 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,1	2,2	8,1 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'082,4	4'567,7	11,9 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,7 %	41,8 %	0,1	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	45,0 %	44,9 %	-0,2	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	122,5	130,2	6,2 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,7 %	45,4 %	-0,3	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	125,3	139,6	11,4 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'783,4	10'920,9	11,6 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	68,9	609,4	784,7 %	-235,6	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	10	10	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	3'606	3'660	1,5 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	3'545	3'642	2,7 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,8	5,2	0,4	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	937,6	–	–	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,8 %	100,3 %	1,5	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	15	10	–33,3 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,1	86,3	1,4 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	100,0 %	100,0 %	–	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	50,0 %	–	–	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	79,2 %	78,8 %	–0,3	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	20,8 %	21,2 %	0,3	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	9,4	10,6	12,4 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	46,5 %	41,6 %	–4,8	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	78,3 %	78,5 %	0,3	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,1	12,4 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,9	10,7 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	–2,4 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	775,2	750,5	–3,2 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'155,6	1'093,4	–5,4 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	54,9 %	56,1 %	1,3	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,7 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	320,5	298,8	–6,8 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	178,9	168,5	–5,8 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,2	2,0	–11,5 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	439,6	486,6	10,7 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	37,0 %	38,9 %	1,9	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	26,0 %	24,2 %	–1,8	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	83,4	72,3	–13,3 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,8 %	41,0 %	–1,8	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	141,0	140,0	–0,7 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'187,8	1'250,2	5,3 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	103,6	105,5	1,8 %	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	32,2	156,8	387,2 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	15	15	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	5'241	5'242	0,0 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	30	32	6,7 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	4'957	5'159	4,1 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,8	8,4	0,5	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	379,0	436,0	15,0 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	17,0	15,3	–9,8 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,7 %	95,7 %	0,0	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	20	23	15,0 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	2	3	50,0 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,4	83,5	0,1 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	90,9 %	84,6 %	–6,3	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	4,5 %	7,7 %	3,1	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	50,0 %	60,7 %	10,7	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	18,2 %	3,8 %	–14,3	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	80,1 %	78,3 %	–1,8	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,0 %	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	18,9 %	21,7 %	2,8	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	19,2	20,3	5,7 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	28,2 %	23,2 %	–5,0	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	72,8 %	75,3 %	2,5	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,4	5,7 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,6	3,8	5,7 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,7	–18,2 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'307,5	1'435,2	9,8 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'870,8	2'033,1	8,7 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	48,7 %	50,4 %	1,7	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	1,0 %	0,2	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	354,9	385,5	8,6 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	183,8	198,6	8,1 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,1	4,0	26,9 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'001,3	1'110,6	10,9 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	51,6 %	53,4 %	1,9	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	29,0 %	29,8 %	0,8	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	103,1	115,0	11,6 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	36,1 %	34,3 %	–1,8	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	133,0	135,1	1,6 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'942,3	2'078,7	7,0 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	71,6	45,7	–36,2 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	35	35	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	12'194	12'266	0,6 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	103	–	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	12'141	12'319	1,5 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,0	6,3	0,3	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'446,5	940,9	–35,0 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	17,2	–	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,5 %	96,0 %	0,6	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	47	50	6,4 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	6	–	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,7	85,4	0,8 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,0 %	69,6 %	3,7	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	3,6 %	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	40,9 %	50,0 %	9,1	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	8,5 %	7,1 %	–1,4	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	61,9 %	62,5 %	0,6	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	38,1 %	37,5 %	–0,6	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	34,4	40,3	17,3 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	76,9 %	70,8 %	–6,2	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	49,0 %	48,1 %	–0,9	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,2	17,3 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	3,3	15,7 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,4	7,4 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'734,4	3'080,1	12,6 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'093,1	4'190,6	2,4 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	47,2 %	46,2 %	–1,0	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,1 %	–0,6	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	335,7	338,8	0,9 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	159,3	157,2	–1,3 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,1	0,3	–87,8 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'767,6	1'880,5	6,4 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	49,0 %	49,4 %	0,4	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	41,1 %	37,5 %	–3,6	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	137,9	126,9	–7,9 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,6 %	40,9 %	–1,7	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	125,9	125,7	–0,2 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'608,8	3'804,7	5,4 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	184,3	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–484,4	–385,9	20,3 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	55	55	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	2	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	18'280	18'600	1,8 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	847	474	–44,0 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	17'750	18'710	5,4 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,4	7,9	0,5	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	687,0	521,6	–24,1 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	28,9	22,1	–23,7 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	91,1 %	92,7 %	1,6	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	74	68	–8,1 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	31	24	–22,6 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,9	79,4	–1,9 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,7 %	65,2 %	–1,4	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	13,0 %	8,7 %	–4,3	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	57,6 %	43,6 %	–14,0	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,6 %	7,6 %	3,0	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	59	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	73,7 %	72,0 %	–1,6	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,2 %	1,3 %	0,1	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	25,2 %	26,7 %	1,5	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	68,0	63,1	–7,2 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	40,4 %	47,1 %	6,7	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	50,2 %	53,3 %	3,1	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,1	–3,8 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,6	3,3	–6,9 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,1	0,3 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'173,9	5'175,3	0,0 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'412,4	6'342,6	–1,1 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	50,5 %	48,3 %	–2,3	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	0,1 %	–0,7	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	335,3	332,5	–0,8 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	182,6	163,6	–10,4 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,8	0,4	–84,8 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'518,7	3'934,1	11,8 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	52,8 %	54,8 %	2,0	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	30,3 %	34,2 %	3,8	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	101,7	113,7	11,7 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	37,4 %	35,6 %	–1,7	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	130,2	134,1	3,1 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'663,5	7'182,7	7,8 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	251,1	840,1	234,6 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	93	91	-2,2 %	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	2	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	32'217	30'853	-4,2 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	178	801	350,0 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	31'221	30'862	-1,1 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	3,5	3,6	0,2	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'275,1	1'485,5	16,5 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	54,8	92,0	67,8 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,9 %	92,9 %	-2,0	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	109,7 %	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	114	104	-8,8 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	7	10	42,9 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,6	85,1	-0,6 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	72,7 %	71,1 %	-1,7	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	0,8 %	2,6 %	1,8	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	29,5 %	20,5 %	-9,1	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,3 %	2,6 %	-0,7	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	59,9 %	64,2 %	4,3	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,3 %	4,0 %	0,7	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	36,8 %	31,7 %	-5,0	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	73,7	73,6	-0,1 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	62,8 %	54,3 %	-8,5	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	60,4 %	65,1 %	4,8	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	-0,1 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,3	2,3	2,2 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,8	-6,4 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'725,6	6'052,2	5,7 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'792,0	9'255,0	5,3 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	32,1 %	34,9 %	2,8	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,1 %	-0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	271,4	292,4	7,7 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	90,4	104,6	15,7 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,3	0,2	-52,4 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'606,1	2'702,8	3,7 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	30,1 %	31,0 %	0,9	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	57,4 %	53,6 %	-3,9	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	155,8	156,6	0,5 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	59,1 %	58,4 %	-0,7	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	158,3	160,9	1,6 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'671,2	8'721,8	0,6 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	120,8	533,2	341,5 %	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-120,8	-533,2	-341,5 %	-235,6	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	56	57	1,8 %	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	20'656	20'753	0,5 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	8	–	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	16'539	17'826	7,8 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,6	4,9	0,4	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'106,3	1'120,6	1,3 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	8,0	–	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	101,1 %	99,8 %	–1,3	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	69	73	5,8 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	1	–	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,8	82,7	–0,1 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	60,9 %	59,5 %	–1,4	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	24,1 %	30,9 %	6,8	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	18,8 %	14,9 %	–4,0	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	59,0 %	62,9 %	3,9	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,0 %	2,5 %	0,5	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	39,0 %	34,6 %	–4,5	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	44,3	48,8	10,1 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	42,5 %	51,5 %	9,1	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	26,1 %	47,2 %	21,1	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,9	8,2 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,1	2,4	9,5 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,9	32,2 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'224,7	4'333,6	2,6 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'830,8	6'073,3	4,2 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	27,6 %	37,2 %	9,5	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,0 %	–0,3	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	282,3	292,5	3,6 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	97,5	126,7	30,0 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,2	0,0	–95,8 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'785,3	2'087,3	16,9 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	36,8 %	39,2 %	2,4	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	51,5 %	45,7 %	–5,8	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	145,5	133,7	–8,1 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,6 %	46,0 %	–1,6	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	111,9	118,2	5,6 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'852,6	5'327,2	9,8 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	978,2	746,2	–23,7 %	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–978,2	–746,2	23,7 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	102	116	13,7 %	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	32'962	37'677	14,3 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'679	1'841	9,6 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	33'807	38'630	14,3 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,9	5,9	–0,1	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	799,0	1'115,4	39,6 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	47,1	36,7	–22,0 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	88,5 %	89,0 %	0,5	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	230,0 %	252,2 %	22,2	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	132	146	10,6 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	38	56	47,4 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,9	83,0	–1,1 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	65,9 %	57,4 %	–8,5	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,5 %	6,9 %	3,4	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	48,3 %	53,3 %	5,0	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,4 %	3,5 %	1,1	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	61,9 %	63,4 %	1,4	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,7 %	0,9 %	–0,8	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	36,3 %	35,7 %	–0,6	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	106,1	112,2	5,7 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	65,3 %	63,7 %	–1,7	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	62,5 %	63,7 %	1,2	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	–6,8 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	2,8	–7,3 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,2	–7,8 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	9'518,5	10'315,6	8,4 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	12'258,3	13'692,1	11,7 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,5 %	43,4 %	0,0	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,5 %	–0,2	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	353,9	346,5	–2,1 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	157,6	153,9	–2,4 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,4	1,8	–27,9 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'086,6	5'805,8	14,1 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,7 %	43,8 %	–2,9	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	40,2 %	40,3 %	0,2	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	142,2	139,8	–1,7 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	39,4 %	43,0 %	3,5	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	124,0	144,1	16,2 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'887,9	13'245,0	21,6 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	11,3	24,3	115,4 %	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'370,4	–447,1	67,4 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	151	151	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	4	4	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	2	2	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	48'300	50'741	5,1 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'434	1'227	–14,4 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	145	174	20,0 %	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	48'607	51'030	5,0 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,2	5,3	0,1	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'012,6	1'076,9	6,4 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	31,5	33,7	7,1 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	36,2	34,8	–4,0 %	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	87,6 %	92,1 %	4,4	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	98,2 %	84,0 %	–14,2	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	189	187	–1,1 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	48	43	–10,4 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	4	5	25,0 %	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,4	83,6	0,1 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,3 %	68,5 %	–0,8	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	10,0 %	8,5 %	–1,4	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	40,7 %	36,4 %	–4,3	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,6 %	4,7 %	0,1	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	53,0 %	53,2 %	0,2	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,2 %	3,7 %	–0,5	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	42,8 %	43,1 %	0,3	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	165,0	166,9	1,2 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	45,2 %	43,7 %	–1,5	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	39,2 %	36,8 %	–2,5	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	1,2 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,2	–3,2 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,8	–6,5 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	13'391,5	13'699,7	2,3 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	16'943,8	17'393,9	2,7 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,5 %	0,3 %	–0,2	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	36,9 %	36,4 %	–0,6	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,4 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	339,7	333,6	–1,8 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	128,8	123,9	–3,7 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,7	1,4	–18,5 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	6'509,2	7'032,0	8,0 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,6 %	41,4 %	–0,1	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	46,4 %	47,5 %	1,1	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	157,7	158,6	0,6 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,0 %	43,6 %	–1,5	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	141,4	141,8	0,3 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	15'658,5	16'967,6	8,4 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'285,2	–426,3	66,8 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	15	15	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	14	14	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	5'890	6'041	2,6 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	19	–	–	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	1'421	1'486	4,6 %	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	7'328	7'526	2,7 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	9,1	9,1	–0,1	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	905,9	655,7	–27,6 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	19,0	–	–	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	40,6	45,0	10,9 %	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	107,6 %	110,3 %	2,8	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	26	27	3,8 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	–	–	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	35	33	–5,7 %	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	77,6	75,8	–2,3 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	61,3 %	71,7 %	10,4	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	6,5 %	11,7 %	5,2	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	59,4 %	61,8 %	2,4	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,6 %	1,7 %	0,1	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	78,6 %	78,1 %	–0,5	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	21,4 %	21,9 %	0,5	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	28,7	28,2	–1,7 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	59,8 %	63,8 %	4,0	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	51,2 %	52,0 %	0,8	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	–1,7 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,9	3,7	–4,3 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,8	1,9	1,5 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'787,7	2'891,1	3,7 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'549,0	3'681,2	3,7 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	20,9 %	16,1 %	–4,8	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,3 %	42,5 %	4,2	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,7 %	0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	484,2	489,1	1,0 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	185,6	208,0	12,1 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,8	3,3	17,8 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'948,2	1'991,6	2,2 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	52,9 %	56,6 %	3,6	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	27,3 %	26,5 %	–0,8	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	132,0	129,5	–1,9 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	21,8 %	23,3 %	1,5	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	109,6	109,2	–0,4 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'681,5	3'521,8	–4,3 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	587,0	358,3	–39,0 %	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	132,5	–159,4	–220,3 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	35	32	-8,6 %	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	1	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	12'469	11'740	-5,8 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	30	303	910,0 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	12'185	11'834	-2,9 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,3	5,5	0,3	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	859,8	781,4	-9,1 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	15,7	29,3	87,2 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,6 %	100,5 %	2,9	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	83,0 %	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	50	46	-8,0 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	3	12	300,0 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	77,7	80,6	3,8 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	62,3 %	60,3 %	-1,9	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,8 %	1,7 %	-2,0	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	41,9 %	46,8 %	4,9	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	7,5 %	8,6 %	1,1	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	59,6 %	54,8 %	-4,8	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	2,0 %	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	40,4 %	43,2 %	2,8	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	46,6	44,6	-4,1 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	46,1 %	34,9 %	-11,2	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	35,1 %	33,3 %	-1,8	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,4	1,7 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,7	3,7	-0,5 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	0,7	-31,3 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'025,7	2'614,4	-13,6 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'445,4	4'127,0	-7,2 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,9 %	41,4 %	3,5	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,1 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	355,7	342,7	-3,6 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	138,3	144,4	4,4 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,5	0,4	-25,6 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'635,5	1'675,1	2,4 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,3 %	42,2 %	3,0	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	46,1 %	46,3 %	0,2	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	163,9	158,7	-3,2 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	51,1 %	49,7 %	-1,4	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	170,3	163,6	-3,9 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'166,3	3'966,9	-4,8 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-279,1	-160,1	42,6 %	-235,6	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	43	43	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	13'883	14'767	6,4 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	449	383	–14,7 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	14'116	14'922	5,7 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,0	5,8	–0,2	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	621,7	460,6	–25,9 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	34,8	34,8	0,1 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	88,5 %	94,1 %	5,6	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	123,0 %	104,9 %	–18,1	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	61	64	4,9 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	13	11	–15,4 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,7	83,5	1,0 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	60,8 %	65,3 %	4,5	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	9,5 %	13,3 %	3,9	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	67,1 %	60,0 %	–7,1	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	1,3 %	–	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	70,5 %	72,0 %	1,5	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	29,5 %	28,0 %	–1,5	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	36,9	39,6	7,5 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	51,6 %	47,3 %	–4,3	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	69,8 %	70,0 %	0,3	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,9	7,5 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,6	1,7 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	0,9	–4,8 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'528,8	3'793,3	7,5 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'624,8	5'003,1	8,2 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,5 %	43,1 %	–1,4	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	2,2 %	2,1 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	322,7	330,2	2,3 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	145,7	144,5	–0,9 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	7,2	7,0	–3,1 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'134,4	2'206,2	3,4 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,8 %	45,8 %	–1,0	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	41,4 %	43,7 %	2,3	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	133,7	144,4	8,0 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,3 %	43,4 %	1,0	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	134,7	137,8	2,4 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'561,4	4'817,1	5,6 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–63,5	–186,0	–193,0 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	7	9	28,6 %	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	–	–	–	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	2'362	3'027	28,2 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	2'021	2'707	33,9 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,4	7,9	–0,6	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	–	–	–	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	24,4	26,1	6,9 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	–	–	–	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	–	–	–	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	119	113	–5,0 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	66,6	70,3	5,5 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	54,6 %	67,3 %	12,6	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	2,7 %	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	–	–	–	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	34,5 %	37,2 %	2,7	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	1,6 %	0,1 %	–1,4	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	90,8 %	90,7 %	0,0	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	7,7 %	9,2 %	1,5	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	12,3	13,8	12,2 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	79,4 %	80,0 %	0,7	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	68,1 %	68,0 %	0,0	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,8	1,5	–12,7 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	5,2	4,6	–12,4 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	4,4	3,7	–15,5 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'501,6	1'743,2	16,1 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'956,8	2'179,8	11,4 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	63,6 %	61,9 %	–1,6	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	2,4 %	3,5 %	1,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	828,4	720,1	–13,1 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	615,3	498,5	–19,0 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	22,9	28,3	23,4 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	624,5	826,5	32,4 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,0 %	47,8 %	0,8	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	15,1 %	15,6 %	0,6	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	124,8	112,4	–9,9 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	25,5 %	24,2 %	–1,3	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	143,7	138,4	–3,7 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'328,8	1'729,2	30,1 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–628,0	–450,6	28,3 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	45	41	-8,9 %	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	2	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	14'387	15'002	4,3 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	479	436	-9,0 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	14'605	15'110	3,5 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,0	5,8	-0,2	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	383,5	523,7	36,6 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	22,4	26,7	18,9 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	87,6 %	100,2 %	12,7	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	59,7 %	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	58	70	20,7 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	20	20	–	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,6	82,3	0,8 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	71,8 %	66,7 %	-5,1	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,3 %	–	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	54,2 %	70,7 %	16,6	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	7,7 %	5,6 %	-2,1	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	46,6 %	44,5 %	-2,1	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	53,4 %	55,5 %	2,1	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	73,6	78,1	6,1 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	45,6 %	35,2 %	-10,5	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	26,7 %	25,9 %	-0,8	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,6	1,8	11,1 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	5,0	5,1	2,2 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	0,8	-24,6 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'437,8	3'722,7	8,3 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'316,8	5'599,0	5,3 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,4 %	39,5 %	-1,9	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,1 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	357,7	362,7	1,4 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	150,7	146,5	-2,8 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,5	0,5	11,0 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'229,1	2'196,8	-1,4 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,3 %	43,1 %	-2,2	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	43,4 %	48,6 %	5,2	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	155,4	176,4	13,5 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	46,4 %	48,5 %	2,2	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	153,6	160,2	4,3 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'923,0	5'094,0	3,5 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	1,4	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-393,9	-505,1	-28,2 %	-235,6	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	60	60	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	23'443	22'152	–5,5 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	254	214	–15,7 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	22'881	21'626	–5,5 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,3	4,4	0,1	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	718,9	636,8	–11,4 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	33,4	30,6	–8,4 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	107,0 %	101,2 %	–5,9	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	92	98	6,5 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	8	7	–12,5 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,7	83,8	0,2 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	71,0 %	61,0 %	–10,0	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,0 %	–	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	52,5 %	57,1 %	4,6	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,0 %	3,8 %	1,8	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	60,9 %	62,2 %	1,3	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	39,1 %	37,8 %	–1,3	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	54,1	56,8	5,0 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	38,7 %	38,7 %	0,0	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	44,3 %	45,8 %	1,5	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	5,0 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,3	2,5	11,3 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,6	0,6	13,5 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'516,4	4'952,7	9,7 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'112,7	6'558,7	7,3 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,6 %	44,4 %	1,7	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,4 %	–0,3	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	258,0	293,2	13,7 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	113,9	134,6	18,1 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,9	1,3	–30,0 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'503,8	2'278,9	–9,0 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	36,6 %	35,5 %	–1,0	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	42,4 %	40,0 %	–2,4	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	109,3	117,3	7,4 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	50,7 %	51,8 %	1,1	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	146,5	148,4	1,3 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'846,2	6'411,1	–6,4 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	733,4	–147,6	–120,1 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	60	60	–	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	21'361	21'457	0,4 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	374	762	103,7 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	21'170	21'724	2,6 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,5	4,6	0,1	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	333,0	833,6	150,4 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	24,9	27,0	8,1 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,5 %	98,0 %	0,4	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	80	80	–	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	15	25	66,7 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,3	82,5	0,2 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	58,9 %	61,0 %	2,0	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,2 %	4,8 %	1,6	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	37,9 %	37,9 %	–	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	5,3 %	6,7 %	1,4	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	58,3 %	60,4 %	2,2	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,8 %	1,7 %	–0,2	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	39,9 %	37,9 %	–2,0	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	52,2	59,6	14,3 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	42,2 %	39,6 %	–2,6	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	43,7 %	44,2 %	0,5	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	14,3 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,4	2,7	11,8 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,6	0,7	8,5 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'023,7	4'553,2	13,2 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'186,0	5'804,2	11,9 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,4 %	44,6 %	3,2	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,5 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	238,6	261,2	9,5 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	101,4	119,1	17,4 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,4	1,4	0,0 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'398,4	2'546,9	6,2 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	37,6 %	38,6 %	1,0	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	42,8 %	47,3 %	4,6	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	102,1	123,7	21,2 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,5 %	48,5 %	–1,0	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	145,4	144,1	–0,9 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'381,1	6'599,4	3,4 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	1'195,1	795,2	–33,5 %	–235,6	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	49	50	2,0 %	61,3	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	3	2	-33,3 %	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	-	-	-	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	-	-	-	1,0	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	14'765	14'235	-3,6 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	444	442	-0,5 %	539,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	-	-	-	0,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	-	-	-	55,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	14'678	14'271	-2,8 %	20'674,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	-	-	-	0,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,0	4,3	0,4	5,2	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	551,3	722,1	31,0 %	912,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	31,5	37,0	17,6 %	34,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	-	-	-	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	-	-	-	34,4	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	82,6 %	78,0 %	-4,6	92,7 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	40,5 %	60,5 %	20,0	149,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	-	-	-	3,8 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	63	57	-9,5 %	78,0	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	16	13	-18,8 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	-	-	-	0,0	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	-	-	-	1,6	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,3	83,8	-1,7 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,6 %	65,7 %	-3,9	65,2 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	7,6 %	8,6 %	1,0	8,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	54,9 %	45,0 %	-9,9	39,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,3 %	-	-	4,7 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	-	-	-	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	-	-	-	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	50,5 %	55,7 %	5,3	61,9 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,7 %	2,7 %	0,9	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	47,8 %	41,6 %	-6,2	36,2 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	42,2	44,4	5,4 %	59,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	50,2 %	68,5 %	18,2	53,0 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	36,1 %	41,1 %	5,0	47,4 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,9	5,4 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	3,0	9,2 %	2,8	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	1,2	63,2 %	0,9	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'799,8	2'747,8	-1,9 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'358,3	3'964,6	-9,0 %	6'585,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	-	-	-	-	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	-	-	-	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	30,9 %	32,8 %	2,0	40,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,4 %	0,2	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	286,6	270,1	-5,7 %	308,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	91,7	91,2	-0,5 %	129,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	-	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,6	1,0	63,4 %	1,7	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	-	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'466,0	1'535,5	4,7 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	35,7 %	36,2 %	0,5	41,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	55,7 %	53,0 %	-2,7	44,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	159,7	143,3	-10,3 %	136,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,9 %	50,1 %	0,2	45,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	134,6	144,6	7,5 %	135,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'101,3	4'237,5	3,3 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	-	-	-	112,4	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-257,0	272,9	206,2 %	-235,6	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	80	80	–	90,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,9	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	27'234	28'018	2,9 %	31'381,9	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	970	796	–17,9 %	532,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	75,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	26'904	28'295	5,2 %	30'214,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,3	6,1	–0,2	5,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	887,4	1'060,7	19,5 %	650,3	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	39,0	47,7	22,4 %	38,7	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	38,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	93,3 %	96,0 %	2,7	95,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	166,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	103	101	–1,9 %	128,2	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	30	17	–43,3 %	14,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,9	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,6	83,2	2,0 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	64,7 %	65,3 %	0,6	64,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	9,0 %	5,1 %	–3,9	11,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	44,9 %	32,0 %	–12,9	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	6,8 %	5,1 %	–1,7	8,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	57,2 %	57,5 %	0,3	64,2 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,9 %	2,9 %	1,0	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	40,9 %	39,6 %	–1,3	33,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	83,6	89,3	6,8 %	86,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	65,1 %	67,8 %	2,7	60,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	40,2 %	41,7 %	1,6	39,5 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,1	6,8 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,1	4,6 %	2,7	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,2	6,3 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'882,3	7'170,2	4,2 %	7'662,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'020,1	9'513,3	5,5 %	9'977,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,5 %	38,2 %	0,8	41,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,0 %	1,1 %	0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	319,8	330,2	3,2 %	311,9	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	125,6	128,6	2,4 %	138,0	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,2	3,5	9,5 %	1,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'164,1	4'408,6	5,9 %	4'044,7	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,5 %	48,1 %	–0,4	44,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	47,6 %	46,5 %	–1,1	43,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	152,1	153,5	0,9 %	134,2	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,2 %	41,9 %	–0,3	44,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	128,4	133,3	3,8 %	125,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'580,1	9'159,6	6,8 %	9'035,9	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	439,9	353,7	–19,6 %	850,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–439,9	–353,7	19,6 %	–941,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	48	48	–	90,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,9	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	16'549	17'254	4,3 %	31'381,9	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	334	13	–96,1 %	532,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	75,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	16'711	17'096	2,3 %	30'214,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,1	–0,4	5,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	722,0	695,7	–3,6 %	650,3	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	30,5	6,5	–78,7 %	38,7	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	38,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,5 %	98,5 %	4,0	95,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	166,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	66	67	1,5 %	128,2	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	11	2	–81,8 %	14,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,9	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,0	82,8	–0,2 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,2 %	72,5 %	6,2	64,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	1,4 %	–	11,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	45,6 %	41,5 %	–4,1	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	28,6 %	21,7 %	–6,8	8,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	68,1 %	68,6 %	0,5	64,2 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,3 %	3,2 %	0,9	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	29,7 %	28,2 %	–1,5	33,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	58,6	54,4	–7,2 %	86,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	49,3 %	51,0 %	1,6	60,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	48,4 %	45,7 %	–2,7	39,5 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,1	–7,2 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,5	3,1	–9,3 %	2,7	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,1	–5,6 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'595,5	4'568,7	–0,6 %	7'662,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'856,4	5'875,1	0,3 %	9'977,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,2 %	42,7 %	–0,5	41,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	346,9	340,3	–1,9 %	311,9	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	151,3	146,6	–3,1 %	138,0	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,4	1,4	–0,2 %	1,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'211,1	2'157,7	–2,4 %	4'044,7	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,7 %	41,7 %	–1,1	44,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,1 %	44,5 %	0,4	43,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	152,9	151,3	–1,0 %	134,2	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	43,7 %	44,6 %	0,9	44,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	134,0	133,8	–0,2 %	125,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'177,1	5'180,0	0,1 %	9'035,9	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	644,7	1'039,1	61,2 %	850,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–679,4	–695,1	–2,3 %	–941,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	59	59	–	90,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	0,9	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	20'532	20'845	1,5 %	31'381,9	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	111	243	118,9 %	532,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	75,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	20'431	20'637	1,0 %	30'214,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,5	0,1	5,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	664,4	901,1	35,6 %	650,3	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	10,1	13,6	35,1 %	38,7	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	38,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,3 %	96,8 %	1,5	95,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	30,4 %	66,6 %	36,2	166,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	84	84	–	128,2	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	11	12	9,1 %	14,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,9	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,9	83,7	–0,3 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	72,6 %	65,6 %	–7,0	64,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	7,4 %	6,2 %	–1,1	11,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	45,6 %	45,8 %	0,1	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	8,4 %	4,2 %	–4,3	8,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	68,4 %	68,1 %	–0,3	64,2 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	0,8 %	0,9 %	0,1	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	30,8 %	31,0 %	0,2	33,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	61,7	63,1	2,3 %	86,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	66,7 %	68,6 %	1,9	60,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	51,3 %	51,1 %	–0,2	39,5 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,1	2,3 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,0	0,1 %	2,7	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,4	3,7 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'394,8	4'681,5	6,5 %	7'662,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'952,4	6'260,5	5,2 %	9'977,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,8 %	44,4 %	–0,4	41,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,1 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	288,3	296,9	3,0 %	311,9	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	130,4	134,8	3,3 %	138,0	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,8	0,4	–50,3 %	1,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'632,1	2'810,4	6,8 %	4'044,7	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,9 %	44,8 %	0,0	44,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,0 %	38,5 %	0,5	43,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	109,7	114,4	4,3 %	134,2	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,5 %	43,3 %	–1,2	44,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	126,5	128,7	1,7 %	125,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'868,1	6'272,5	6,9 %	9'035,9	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	84,3	–	–	850,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–84,3	12,1	114,3 %	–941,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	108	108	–	90,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	3	3	–	0,9	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	6	6	–	0,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	39'427	39'062	–0,9 %	31'381,9	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	770	1'089	41,4 %	532,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	702	1'207	71,9 %	75,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	38'484	39'294	2,1 %	30'214,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,2	4,0	–0,2	5,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'357,5	992,5	–26,9 %	650,3	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	20,7	17,8	–13,9 %	38,7	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	28,1	38,9	38,7 %	38,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,0 %	99,1 %	–0,9	95,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	70,3 %	99,5 %	29,1	166,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	136	145	6,6 %	128,2	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	38	50	31,6 %	14,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	25	31	24,0 %	1,9	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,0	83,9	0,0 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,8 %	66,4 %	–0,5	64,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	11,6 %	15,5 %	3,9	11,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	25,2 %	33,3 %	8,1	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	8,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	58,0 %	58,3 %	0,3	64,2 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	42,0 %	41,7 %	–0,3	33,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	103,5	107,1	3,5 %	86,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	61,4 %	66,0 %	4,6	60,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	33,7 %	34,1 %	0,4	39,5 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	3,5 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,5	2,6	2,4 %	2,7	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	9,5 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'964,6	9'650,9	7,7 %	7'662,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	12'247,7	13'217,7	7,9 %	9'977,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	1,7 %	2,5 %	0,8	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,6 %	38,4 %	–0,2	41,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,0 %	–0,3	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	299,5	319,6	6,7 %	311,9	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	122,7	129,0	5,2 %	138,0	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,9	0,1	–89,2 %	1,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'921,1	3'859,8	–1,6 %	4'044,7	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,6 %	42,4 %	–0,2	44,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	46,9 %	45,4 %	–1,5	43,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	140,5	145,2	3,4 %	134,2	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,1 %	44,3 %	0,2	44,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	99,4	97,6	–1,8 %	125,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'210,0	9'111,5	–1,1 %	9'035,9	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	3'041,8	4'115,4	35,3 %	850,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–3'037,7	–4'106,2	–35,2 %	–941,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	128	128	–	90,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	6	6	–	0,9	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	44'405	43'945	–1,0 %	31'381,9	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	2'107	3'138	48,9 %	532,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	75,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	44'917	46'149	2,7 %	30'214,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	3,9	4,0	0,1	5,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	861,3	1'020,8	18,5 %	650,3	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	36,5	56,8	55,5 %	38,7	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	38,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,0 %	94,1 %	–1,0	95,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	96,2 %	143,3 %	47,1	166,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	155	154	–0,6 %	128,2	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	59	62	5,1 %	14,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,9	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,1	84,0	2,3 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	71,0 %	69,9 %	–1,1	64,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	10,3 %	8,8 %	–1,5	11,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	27,5 %	25,8 %	–1,6	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	8,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,6 %	63,9 %	1,3	64,2 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	0,8 %	–	–	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	36,6 %	36,1 %	–0,5	33,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	124,2	125,2	0,8 %	86,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	72,2 %	74,8 %	2,6	60,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	36,5 %	23,8 %	–12,7	39,5 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	0,8 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,7	–0,4 %	2,7	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,3	3,7 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	10'672,4	11'593,9	8,6 %	7'662,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	14'278,6	15'161,5	6,2 %	9'977,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,9 %	40,5 %	1,6	41,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,1 %	–0,4	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	307,0	322,0	4,9 %	311,9	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	123,6	133,0	7,6 %	138,0	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,7	0,3	–80,3 %	1,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'041,7	4'506,0	11,5 %	4'044,7	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	38,6 %	40,7 %	2,1	44,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	46,0 %	44,4 %	–1,6	43,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	141,2	142,8	1,2 %	134,2	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,9 %	46,4 %	–1,6	44,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	108,0	109,0	0,9 %	125,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'475,2	11'065,2	5,6 %	9'035,9	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	3'827,0	4'104,4	7,2 %	850,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–3'803,4	–4'096,3	–7,7 %	–941,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	127	127	–	90,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,9	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	44'651	45'056	0,9 %	31'381,9	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	532,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	75,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	44'118	44'532	0,9 %	30'214,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,8	5,2	0,5	5,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	917,6	699,6	–23,8 %	650,3	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	38,7	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	38,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,3 %	97,2 %	0,9	95,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	166,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	163	150	–8,0 %	128,2	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	14,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,9	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,6	84,9	0,3 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	64,4 %	68,0 %	3,6	64,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	11,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	32,9 %	23,4 %	–9,6	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	8,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	55,4 %	55,6 %	0,3	64,2 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	0,4 %	0,4 %	0,0	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	44,2 %	44,0 %	–0,2	33,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	120,0	126,3	5,3 %	86,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	59,2 %	61,7 %	2,6	60,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	34,5 %	34,9 %	0,3	39,5 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	5,3 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,8	4,3 %	2,7	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,0	9,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	10'882,0	11'766,3	8,1 %	7'662,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	14'362,7	15'105,8	5,2 %	9'977,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,3 %	41,6 %	2,3	41,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,1 %	–0,5	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	321,7	335,3	4,2 %	311,9	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	127,8	141,1	10,4 %	138,0	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,0	0,4	–81,9 %	1,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'035,6	5'780,0	14,8 %	4'044,7	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,5 %	46,7 %	3,1	44,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	45,8 %	43,7 %	–2,1	43,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	147,5	146,6	–0,6 %	134,2	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,9 %	42,5 %	–2,5	44,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	116,5	116,7	0,2 %	125,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	11'573,2	12'387,5	7,0 %	9'035,9	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	2'789,6	2'718,3	–2,6 %	850,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–2'789,6	–2'718,3	2,6 %	–941,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	94	105	11,7 %	90,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,9	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	31'732	34'874	9,9 %	31'381,9	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	102	92	–9,8 %	532,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	75,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	31'645	34'520	9,1 %	30'214,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,3	6,2	–0,1	5,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	626,3	690,2	10,2 %	650,3	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	168,0	24,2	–85,6 %	38,7	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	38,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	92,5 %	91,0 %	–1,5	95,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	166,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	141	136	–3,5 %	128,2	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	3	4	33,3 %	14,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,9	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,3	82,1	–0,2 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	65,5 %	65,2 %	–0,3	64,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,4 %	5,0 %	1,5	11,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	61,0 %	44,6 %	–16,5	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,8 %	6,4 %	3,6	8,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	30	14	–53,3 %	0,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	77,7 %	80,3 %	2,6	64,2 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	0,9 %	0,8 %	0,0	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	21,4 %	18,8 %	–2,6	33,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	78,9	94,1	19,3 %	86,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	56,6 %	53,5 %	–3,2	60,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	56,7 %	61,5 %	4,8	39,5 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,9	6,8 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,5	2,7	8,6 %	2,7	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,2	6,7 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'013,9	8'199,4	16,9 %	7'662,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'228,9	11'555,8	25,2 %	9'977,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	49,7 %	51,3 %	1,6	41,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,3 %	0,8 %	–0,5	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	289,9	330,5	14,0 %	311,9	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	145,0	171,8	18,5 %	138,0	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,8	2,6	–30,4 %	1,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'968,4	5'522,4	11,2 %	4'044,7	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	55,0 %	52,3 %	–2,8	44,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,7 %	40,4 %	1,6	43,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	112,3	133,4	18,7 %	134,2	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	36,1 %	39,2 %	3,1	44,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	102,3	118,5	15,8 %	125,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'027,0	10'564,8	17,0 %	9'035,9	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	850,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–201,8	–991,0	–391,0 %	–941,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	108	108	–	90,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,9	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	38'100	38'531	1,1 %	31'381,9	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	532,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	75,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	37'035	37'387	1,0 %	30'214,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,8	5,3	0,5	5,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'083,3	1'697,0	56,6 %	650,3	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	38,7	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	38,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,7 %	97,7 %	1,1	95,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	166,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	127	128	0,8 %	128,2	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	14,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,9	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	58,8	59,5	1,2 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	48,8 %	50,0 %	1,2	64,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	11,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	21,8 %	21,0 %	–0,9	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	71,7 %	68,0 %	–3,7	8,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	57,2 %	56,0 %	–1,1	64,2 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	8,4 %	9,7 %	1,3	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,4 %	34,3 %	–0,1	33,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	94,9	98,7	4,0 %	86,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	38,6 %	36,4 %	–2,1	60,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	46,8 %	45,6 %	–1,1	39,5 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	4,0 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,5	2,6	2,8 %	2,7	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,6	0,5	–4,6 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'312,1	8'986,6	8,1 %	7'662,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'634,1	11'465,6	7,8 %	9'977,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,5 %	39,8 %	0,2	41,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,5 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	279,1	297,6	6,6 %	311,9	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	113,5	121,9	7,4 %	138,0	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,5	1,4	–9,5 %	1,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'259,9	4'934,7	15,8 %	4'044,7	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,1 %	42,4 %	3,3	44,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	41,3 %	41,1 %	–0,2	43,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	115,2	122,4	6,2 %	134,2	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,5 %	40,2 %	–2,3	44,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	121,5	121,3	–0,1 %	125,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'882,7	11'625,5	6,8 %	9'035,9	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	850,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	248,6	159,9	–35,7 %	–941,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	32	31	-3,1 %	90,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	1	–	0,9	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	11'113	11'215	0,9 %	31'381,9	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	170	88	-48,2 %	532,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	75,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	11'061	10'949	-1,0 %	30'214,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,2	9,8	4,6	5,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	643,7	841,3	30,7 %	650,3	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	57,0	29,3	-48,5 %	38,7	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	38,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,1 %	99,1 %	4,0	95,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	24,1 %	–	166,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	42	54	28,6 %	128,2	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	3	3	–	14,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,9	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,5	83,6	-2,3 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,7 %	62,7 %	-4,0	64,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,1 %	1,7 %	-0,4	11,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	33,9 %	67,2 %	33,3	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,2 %	6,8 %	2,6	8,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	52,1 %	53,8 %	1,7	64,2 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	11,8 %	10,8 %	-1,0	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	36,1 %	35,4 %	-0,7	33,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	38,5	39,4	2,2 %	86,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	54,7 %	74,7 %	20,0	60,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	39,1 %	41,5 %	2,4	39,5 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	2,2 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,4	3,5	2,0 %	2,7	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,4	45,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'221,4	3'030,8	-5,9 %	7'662,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'277,5	4'084,0	-4,5 %	9'977,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	33,9 %	33,1 %	-0,8	41,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	–	–	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	379,1	361,3	-4,7 %	311,9	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	131,1	123,5	-5,8 %	138,0	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,4	–	–	1,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'374,8	1'410,8	2,6 %	4'044,7	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,2 %	40,9 %	-0,4	44,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	42,6 %	44,4 %	1,7	43,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	161,7	160,3	-0,8 %	134,2	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,2 %	50,2 %	1,0	44,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	145,3	153,2	5,5 %	125,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'333,6	3'453,1	3,6 %	9'035,9	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	943,9	630,9	-33,2 %	850,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-943,9	-630,9	33,2 %	-941,0	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	38	38	–	90,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	–	–	0,9	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	12'986	12'364	–4,8 %	31'381,9	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	506	203	–59,9 %	532,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	75,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	13'289	12'460	–6,2 %	30'214,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,5	4,9	0,4	5,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	446,6	995,5	122,9 %	650,3	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	26,6	68,8	159,2 %	38,7	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	38,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	93,6 %	89,1 %	–4,5	95,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	138,6 %	–	–	166,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	55	44	–20,0 %	128,2	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	13	6	–53,8 %	14,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,9	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,4	83,5	0,1 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	57,4 %	60,0 %	2,6	64,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,5 %	2,0 %	0,5	11,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	51,3 %	34,8 %	–16,5	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	2,0 %	–	8,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	65,4 %	66,6 %	1,2	64,2 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,6 %	33,4 %	–1,2	33,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	37,6	38,0	1,2 %	86,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	57,8 %	58,5 %	0,6	60,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	16,3 %	16,6 %	0,3	39,5 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	3,9 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	3,0	8,7 %	2,7	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,2	11,1 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'760,0	2'893,1	4,8 %	7'662,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'364,1	3'378,3	0,4 %	9'977,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	31,9 %	31,9 %	0,0	41,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	249,3	268,8	7,8 %	311,9	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	80,8	86,5	7,1 %	138,0	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	1,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'405,0	1'599,6	13,8 %	4'044,7	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,6 %	44,9 %	2,3	44,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	27,4 %	27,4 %	0,0	43,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	68,3	73,6	7,8 %	134,2	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,6 %	44,5 %	–3,2	44,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	116,5	126,1	8,2 %	125,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'300,9	3'565,4	8,0 %	9'035,9	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	69,1	–	–	850,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–63,2	187,1	396,0 %	–941,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	96	99	3,1 %	90,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	0,9	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	35'826	36'065	0,7 %	31'381,9	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	474	217	–54,2 %	532,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	75,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	35'504	35'324	–0,5 %	30'214,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,6	6,7	0,1	5,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	397,9	281,2	–29,3 %	650,3	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	32,7	67,2	105,4 %	38,7	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	38,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	102,2 %	99,8 %	–2,4	95,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	129,9 %	59,5 %	–70,4	166,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	199	181	–9,0 %	128,2	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	16	4	–75,0 %	14,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,9	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,3	82,2	1,2 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,0 %	66,5 %	–0,5	64,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,1 %	1,6 %	–3,5	11,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	101,5 %	83,7 %	–17,8	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	9,8 %	11,9 %	2,1	8,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,7 %	63,6 %	1,0	64,2 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,4 %	1,4 %	0,0	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	36,0 %	35,0 %	–1,0	33,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	131,5	136,7	4,0 %	86,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	59,6 %	57,3 %	–2,3	60,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	39,4 %	37,8 %	–1,5	39,5 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,4	1,4	0,8 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,6	3,8	4,0 %	2,7	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,4	2,0 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	10'568,5	11'206,0	6,0 %	7'662,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	12'400,8	13'174,1	6,2 %	9'977,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,4 %	45,2 %	–0,2	41,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	0,0 %	–	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	341,6	363,1	6,3 %	311,9	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	158,6	168,5	6,2 %	138,0	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	0,1	–	1,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'483,0	5'789,6	5,6 %	4'044,7	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,3 %	44,2 %	0,9	44,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,4 %	38,7 %	0,3	43,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	131,2	140,7	7,2 %	134,2	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,2 %	43,3 %	–0,9	44,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	154,2	156,4	1,4 %	125,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	12'672,6	13'111,8	3,5 %	9'035,9	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	850,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	271,8	–62,2	–122,9 %	–941,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	155	155	–	90,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,9	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	54'107	54'644	1,0 %	31'381,9	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	606	572	–5,6 %	532,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	75,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	35'044	36'217	3,3 %	30'214,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,0	5,8	–0,2	5,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'448,0	1'483,7	2,5 %	650,3	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	37,9	37,3	–1,6 %	38,7	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	38,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,6 %	96,6 %	0,9	95,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	166,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	180	180	–	128,2	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	18	17	–5,6 %	14,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,9	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,3	85,3	0,0 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,7 %	74,1 %	4,4	64,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	4,5 %	5,6 %	1,0	11,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	23,3 %	23,6 %	0,3	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,0 %	0,5 %	–0,5	8,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	54,2 %	53,7 %	–0,5	64,2 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,5 %	1,4 %	0,0	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	44,3 %	44,9 %	0,6	33,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	118,6	120,3	1,5 %	86,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	63,1 %	56,9 %	–6,2	60,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	40,2 %	40,1 %	–0,1	39,5 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	1,5 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,2	2,2	0,5 %	2,7	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,0	–12,3 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	10'333,5	10'615,3	2,7 %	7'662,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	13'075,4	13'835,9	5,8 %	9'977,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	36,7 %	35,4 %	–1,4	41,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,3 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	239,0	250,6	4,9 %	311,9	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	137,1	135,2	–1,4 %	138,0	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,7	1,3	–23,3 %	1,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'344,5	5'518,3	3,3 %	4'044,7	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,4 %	40,1 %	–0,3	44,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	49,6 %	51,4 %	1,8	43,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	118,4	128,8	8,7 %	134,2	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	50,7 %	50,8 %	0,1	44,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	122,6	126,6	3,2 %	125,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	13'240,8	13'770,5	4,0 %	9'035,9	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1,7	31,5	1'765,8 %	850,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	165,4	–65,4	–139,6 %	–941,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	86	85	-1,2 %	90,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,9	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	31'157	31'493	1,1 %	31'381,9	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	306	666	117,6 %	532,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	75,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	31'213	31'718	1,6 %	30'214,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,7	6,5	-0,2	5,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	719,5	981,8	36,5 %	650,3	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	23,1	29,2	26,4 %	38,7	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	38,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,3 %	101,5 %	2,3	95,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	166,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	110	122	10,9 %	128,2	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	11	26	136,4 %	14,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,9	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,1	83,8	0,8 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,6 %	62,2 %	-6,4	64,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,5 %	4,7 %	2,3	11,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	26,7 %	40,3 %	13,6	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,7 %	2,7 %	1,0	8,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	66,8 %	67,5 %	0,6	64,2 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,2 %	1,1 %	-0,1	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	32,0 %	31,4 %	-0,5	33,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	99,9	103,0	3,1 %	86,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	46,7 %	40,8 %	-5,9	60,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	50,9 %	50,8 %	-0,1	39,5 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	4,3 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,2	0,9 %	2,7	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	0,9	-10,6 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'115,1	8'754,3	7,9 %	7'662,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'487,4	11'223,9	7,0 %	9'977,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,2 %	43,6 %	2,4	41,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	0,0 %	–	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	333,3	349,0	4,7 %	311,9	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	138,3	154,1	11,4 %	138,0	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	0,2	–	1,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'105,8	5'176,4	1,4 %	4'044,7	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	49,4 %	48,7 %	-0,7	44,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	43,6 %	41,1 %	-2,5	43,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	145,2	143,4	-1,3 %	134,2	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	41,8 %	41,7 %	-0,1	44,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	137,3	137,9	0,4 %	125,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'339,0	10'638,2	2,9 %	9'035,9	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	148,5	585,7	294,6 %	850,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-148,5	-585,7	-294,6 %	-941,0	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	165	165	–	90,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	0,9	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	3	3	–	0,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	55'161	54'923	–0,4 %	31'381,9	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'204	1'404	16,6 %	532,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	75,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	54'248	55'034	1,4 %	30'214,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	3,9	3,7	–0,1	5,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	840,3	1'002,6	19,3 %	650,3	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	36,5	43,0	17,9 %	38,7	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	38,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	91,6 %	91,2 %	–0,4	95,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	164,9 %	192,3 %	27,4	166,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	207	204	–1,4 %	128,2	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	35	31	–11,4 %	14,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,9	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,7	81,5	–1,5 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,8 %	68,9 %	1,2	64,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	11,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	38,1 %	38,0 %	–0,1	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,7 %	5,5 %	1,8	8,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	66,4 %	67,4 %	1,0	64,2 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,0 %	3,0 %	0,0	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	30,6 %	29,6 %	–1,0	33,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	118,4	121,1	2,3 %	86,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	59,6 %	55,9 %	–3,6	60,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	65,9 %	0,5 %	–65,4	39,5 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,7	2,3 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,1	2,2	2,4 %	2,7	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,8	–3,9 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	9'896,6	10'283,1	3,9 %	7'662,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	12'492,2	13'235,6	6,0 %	9'977,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,2 %	39,5 %	–2,8	41,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–0,1 %	0,6 %	0,6	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	221,6	235,0	6,0 %	311,9	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	97,3	94,9	–2,4 %	138,0	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–0,2	1,3	810,8 %	1,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'917,1	5'151,3	4,8 %	4'044,7	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	38,3 %	38,0 %	–0,3	44,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	41,4 %	44,5 %	3,1	43,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	91,7	104,5	13,9 %	134,2	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	52,4 %	53,4 %	1,0	44,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	119,4	128,6	7,7 %	125,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	12'836,5	13'564,6	5,7 %	9'035,9	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	36,9	20,2	–45,3 %	850,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	344,3	329,0	–4,4 %	–941,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	18	18	–	90,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,9	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	6'207	6'583	6,1 %	31'381,9	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	532,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	75,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	6'184	6'583	6,5 %	30'214,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,1	3,6	–0,5	5,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	–	358,0	–	650,3	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	38,7	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	38,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,5 %	100,2 %	5,7	95,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	166,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	18	19	5,6 %	128,2	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	14,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,9	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	42,1	42,4	0,6 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	27,8 %	26,3 %	–1,5	64,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	11,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	–	5,6 %	–	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	50,0 %	47,4 %	–2,6	8,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	78,3 %	65,5 %	–12,7	64,2 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	21,7 %	34,5 %	12,7	33,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	6,9	7,8	13,1 %	86,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	72,7 %	80,4 %	7,7	60,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	58,0 %	50,6 %	–7,4	39,5 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,4	0,4	13,1 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	1,1	1,2	6,6 %	2,7	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,6	0,6	–1,6 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	766,8	804,4	4,9 %	7'662,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'111,2	1'261,4	13,5 %	9'977,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,7 %	41,0 %	1,3	41,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	0,0 %	–	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	179,0	191,6	7,0 %	311,9	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	71,4	78,6	10,1 %	138,0	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	0,0	–	1,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	381,7	372,5	–2,4 %	4'044,7	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	31,1 %	28,2 %	–2,9	44,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	47,5 %	45,8 %	–1,6	43,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	85,0	87,8	3,4 %	134,2	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	53,0 %	56,6 %	3,6	44,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	104,8	113,8	8,6 %	125,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'227,5	1'323,2	7,8 %	9'035,9	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	850,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	116,3	61,8	–46,9 %	–941,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	89	89	–	90,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,9	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	26'700	27'239	2,0 %	31'381,9	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	532,6	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	75,4	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	26'700	27'235	2,0 %	30'214,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,2	4,9	–0,3	5,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	178,2	158,1	–11,3 %	650,3	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	38,7	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	38,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	82,2 %	83,9 %	1,7	95,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	166,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	215	282	31,2 %	128,2	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	14,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,9	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	73,5	76,8	4,5 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	54,0 %	54,3 %	0,3	64,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	14,9 %	17,7 %	2,8	11,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	195,2 %	294,4 %	99,2	50,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	7,0 %	4,3 %	–2,7	8,1 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	0,5 %	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	98,0 %	99,5 %	1,6	64,2 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,0 %	–	–	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	–	–	–	33,7 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	39,3	59,3	50,8 %	86,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	77,2 %	95,1 %	17,9	60,7 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	100,0 %	100,1 %	0,1	39,5 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,4	0,7	50,8 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	1,5	2,2	47,8 %	2,7	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	2,1	85,0 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	16'497,1	8'392,8	–49,1 %	7'662,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'375,0	11'283,4	8,8 %	9'977,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	54,8 %	52,4 %	–2,4	41,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	3,7 %	3,7 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	388,6	414,2	6,6 %	311,9	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	213,0	217,0	1,9 %	138,0	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	14,2	15,4	8,0 %	1,8	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'437,9	5'717,4	5,1 %	4'044,7	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	57,9 %	58,4 %	0,5	44,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	37,4 %	39,8 %	2,3	43,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	145,5	164,7	13,2 %	134,2	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	36,5 %	35,9 %	–0,6	44,3 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	128,2	128,8	0,4 %	125,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'389,9	9'781,7	4,2 %	9'035,9	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	850,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–985,1	–1'501,6	–52,4 %	–941,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	20	22	10,0 %	62,6	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	7'343	7'690	4,7 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	34	–	–	891,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	7'193	7'516	4,5 %	22'391,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,9	6,9	0,9	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	265,5	904,0	240,5 %	774,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	31,5	–	–	45,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,6 %	95,8 %	–4,8	95,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	132,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	33	31	–6,1 %	83,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	2	–	–	21,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,4	83,8	1,7 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	77,1 %	71,0 %	–6,2	66,0 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,9 %	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	65,8 %	52,3 %	–13,5	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,9 %	3,2 %	0,4	11,2 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	59,5 %	51,0 %	–8,4	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	4,8 %	–	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	40,5 %	44,2 %	3,7	34,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	39,0	39,9	2,3 %	70,8	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	47,0 %	47,2 %	0,2	58,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	57,4 %	54,0 %	–3,4	43,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,9	1,8	–7,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	5,3	5,2	–1,9 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,5	1,3	–15,7 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'645,0	2'793,4	5,6 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'827,5	2'969,0	5,0 %	7'722,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,5 %	41,8 %	–1,6	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,2 %	–0,4	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	383,3	386,1	0,7 %	339,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	170,8	165,3	–3,3 %	147,7	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,3	0,8	–65,3 %	1,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'136,5	1'301,3	14,5 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,0 %	47,7 %	1,6	42,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	32,7 %	35,0 %	2,3	39,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	125,3	135,2	7,9 %	135,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	28,8 %	46,8 %	18,0	49,9 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	96,4	166,3	72,5 %	160,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'468,1	2'730,4	10,6 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	359,4	238,6	–33,6 %	114,1	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–359,4	–238,6	33,6 %	–407,3	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	–	60	–	62,6	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	–	12'375	–	21'827,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	718	–	891,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	–	12'704	–	22'391,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	–	5,6	–	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	–	107,4	–	774,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	24,1	–	45,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	–	56,5 %	–	95,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	132,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	–	64	–	83,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	28	–	21,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	–	83,6	–	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	–	65,2 %	–	66,0 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	1,1 %	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	–	–	–	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	2,2 %	–	11,2 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	–	58,0 %	–	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	1,1 %	–	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	–	40,9 %	–	34,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	–	38,6	–	70,8	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	–	46,4 %	–	58,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	–	41,6 %	–	43,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	–	0,6	–	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	–	2,9	–	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	–	0,8	–	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	–	3'037,2	–	5'985,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	–	4'033,7	–	7'722,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	–	41,2 %	–	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	0,7 %	–	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	–	308,1	–	339,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	–	130,8	–	147,7	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	2,3	–	1,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	–	1'735,2	–	3'131,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	–	41,3 %	–	42,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	–	40,0 %	–	39,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	–	123,3	–	135,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	–	53,4 %	–	49,9 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	–	171,3	–	160,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	–	4'203,0	–	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	114,1	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–	169,3	–	–407,3	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	63	63	–	62,6	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	1,8	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	22'452	23'130	3,0 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	196	83	–57,7 %	891,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	21'945	22'891	4,3 %	22'391,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,9	6,9	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	738,8	882,1	19,4 %	774,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	25,5	20,2	–20,9 %	45,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,6 %	100,6 %	2,9	95,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	26,8 %	11,4 %	–15,5	132,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	83	86	3,6 %	83,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	9	6	–33,3 %	21,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	78,1	77,8	–0,4 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,5 %	58,5 %	–10,0	66,0 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,2 %	1,1 %	–1,1	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	36,7 %	38,1 %	1,4	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,3 %	3,2 %	–1,2	11,2 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	14	–	8,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,0 %	69,0 %	6,0	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,5 %	4,2 %	–0,3	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	32,5 %	26,8 %	–5,7	34,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	73,6	76,0	3,2 %	70,8	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	54,3 %	45,5 %	–8,8	58,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	50,4 %	57,7 %	7,3	43,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	3,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,3	0,7 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,0	–9,3 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'968,8	6'894,5	–1,1 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'498,4	7'674,6	–9,7 %	7'722,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	46,5 %	57,0 %	10,5	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,2 %	–0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	375,2	330,6	–11,9 %	339,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	180,2	191,2	6,1 %	147,7	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,2	0,8	–34,1 %	1,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'932,7	3'972,0	1,0 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	49,0 %	48,3 %	–0,7	42,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	29,7 %	26,1 %	–3,6	39,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	111,4	86,3	–22,6 %	135,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,9 %	46,5 %	0,6	49,9 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	162,8	164,9	1,3 %	160,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'028,7	8'225,7	2,5 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	114,1	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–469,7	551,2	217,3 %	–407,3	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	33	34	3,0 %	62,6	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	11'999	12'058	0,5 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	891,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	11'842	11'794	–0,4 %	22'391,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,1	6,4	0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	3'867,0	1'703,3	–56,0 %	774,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	45,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,6 %	97,2 %	–2,5	95,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	132,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	34	36	5,9 %	83,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	21,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	63,4	63,4	0,0 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	52,9 %	52,8 %	–0,2	66,0 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	3,0 %	9,1 %	6,1	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	88,2 %	86,1 %	–2,1	11,2 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	73,6 %	71,0 %	–2,6	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,6 %	5,5 %	1,0	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	21,9 %	23,5 %	1,6	34,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	22,8	24,3	6,5 %	70,8	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	63,3 %	68,6 %	5,3	58,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	51,1 %	49,3 %	–1,8	43,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,7	3,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	1,9	2,0	6,0 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,0	11,8 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'738,4	2'808,0	2,5 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'053,6	4'206,0	3,8 %	7'722,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,3 %	44,9 %	0,5	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	337,8	348,8	3,3 %	339,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	151,8	160,0	5,4 %	147,7	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	1,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'470,0	1'796,4	22,2 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	38,8 %	43,3 %	4,5	42,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	36,3 %	35,7 %	–0,6	39,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	122,7	124,7	1,6 %	135,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	54,8 %	50,5 %	–4,3	49,9 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	173,0	174,0	0,5 %	160,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'787,6	4'150,5	9,6 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	114,1	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–266,0	–55,5	79,1 %	–407,3	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	32	32	–	62,6	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	10'686	11'477	7,4 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	834	109	–86,9 %	891,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	11'296	11'512	1,9 %	22'391,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,3	5,2	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	432,0	728,2	68,6 %	774,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	35,5	19,8	–44,1 %	45,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	91,5 %	98,3 %	6,8	95,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	132,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	58	48	–17,2 %	83,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	25	6	–76,0 %	21,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,1	83,6	0,7 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	62,7 %	68,5 %	5,9	66,0 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	13,3 %	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	113,5 %	53,2 %	–60,2	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,8 %	5,6 %	0,7	11,2 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,5 %	66,8 %	2,2	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,3 %	2,3 %	–1,0	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	32,2 %	30,9 %	–1,2	34,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	42,7	37,4	–12,5 %	70,8	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	64,3 %	67,6 %	3,3	58,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	45,3 %	45,4 %	0,1	43,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,2	–12,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,7	3,2	–13,0 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,6	1,5	–6,5 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'506,4	3'492,9	–0,4 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'011,7	4'105,3	2,3 %	7'722,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,9 %	42,1 %	1,2	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	–	–	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	348,2	354,3	1,7 %	339,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	145,3	150,3	3,4 %	147,7	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,2	–	–	1,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'615,8	1'564,7	–3,2 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,2 %	46,2 %	–1,0	42,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	40,3 %	40,1 %	–0,2	39,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	140,5	142,2	1,3 %	135,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	48,2 %	49,2 %	0,9	49,9 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	143,4	143,7	0,2 %	160,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'423,8	3'386,8	–1,1 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	114,1	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–587,9	–718,6	–22,2 %	–407,3	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	81	83	2,5 %	62,6	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,8	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	29'095	29'866	2,6 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	423	250	–40,9 %	891,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	29'319	30'006	2,3 %	22'391,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,2	6,0	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	781,6	793,9	1,6 %	774,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	20,8	29,3	40,8 %	45,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,4 %	98,6 %	0,2	95,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	115,9 %	68,5 %	–47,4	132,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	110	110	–	83,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	8	5	–37,5 %	21,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,0	82,2	–2,2 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	65,3 %	65,2 %	0,0	66,0 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	0,9 %	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	37,5 %	35,2 %	–2,3	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,5 %	0,9 %	–1,7	11,2 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	71,0 %	68,2 %	–2,8	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,0 %	–	–	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	28,0 %	31,8 %	3,8	34,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	80,4	81,9	1,9 %	70,8	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	67,9 %	71,7 %	3,7	58,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	49,7 %	48,9 %	–0,9	43,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	–0,6 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,7	–0,2 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,3	0,9 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'972,3	8'471,5	6,3 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'002,4	10'774,7	7,7 %	7'722,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,9 %	45,3 %	–0,6	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,4 %	–0,2	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	338,9	357,8	5,6 %	339,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	156,6	162,5	3,8 %	147,7	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,1	1,5	–30,5 %	1,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'619,8	4'584,0	–0,8 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,0 %	45,8 %	–1,3	42,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	31,1 %	32,7 %	1,6	39,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	105,4	116,9	11,0 %	135,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	39,4 %	40,3 %	0,9	49,9 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	131,2	134,1	2,2 %	160,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'824,7	10'019,3	2,0 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	114,1	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–177,7	–755,4	–325,0 %	–407,3	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	69	69	–	62,6	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	1,8	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	24'182	23'982	–0,8 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'662	1'357	–18,4 %	891,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	25'396	24'954	–1,7 %	22'391,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,6	6,0	0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	715,0	590,9	–17,4 %	774,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	42,4	70,8	67,1 %	45,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,0 %	95,2 %	–0,8	95,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	227,7 %	185,9 %	–41,8	132,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	86	87	1,2 %	83,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	26	42	61,5 %	21,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,0	85,0	–0,1 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	70,5 %	64,3 %	–6,2	66,0 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	6,2 %	3,9 %	–2,4	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	32,8 %	37,1 %	4,3	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	8,0 %	7,8 %	–0,3	11,2 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	59,3 %	58,5 %	–0,8	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,2 %	2,2 %	0,0	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	38,4 %	39,3 %	0,8	34,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	72,6	71,9	–1,0 %	70,8	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	56,3 %	52,6 %	–3,7	58,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	47,4 %	46,8 %	–0,7	43,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	–1,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,8	1,0 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	0,9	–7,2 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'147,1	6'196,0	0,8 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'936,4	7'917,9	–0,2 %	7'722,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,0 %	41,0 %	0,0	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,3 %	0,2	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	307,1	312,5	1,8 %	339,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	128,1	130,1	1,6 %	147,7	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,3	1,0	185,9 %	1,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'988,8	3'148,6	5,3 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,1 %	42,3 %	2,2	42,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	39,3 %	39,2 %	–0,1	39,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	120,7	122,6	1,6 %	135,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	39,1 %	51,7 %	12,6	49,9 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	112,7	151,9	34,8 %	160,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'456,3	7'449,6	–0,1 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	114,1	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–480,2	–468,3	2,5 %	–407,3	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	49	49	–	62,6	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,8	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	17'995	18'281	1,6 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	23	–	–	891,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	18'018	18'281	1,5 %	22'391,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,7	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	278,6	587,3	110,8 %	774,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	69,0	–	–	45,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,6 %	102,2 %	1,6	95,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	6,3 %	–	–	132,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	74	57	–23,0 %	83,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	–	–	21,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,9	82,2	–0,9 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,3 %	70,2 %	0,8	66,0 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	57,6 %	15,3 %	–42,3	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,7 %	3,5 %	0,8	11,2 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,5 %	59,7 %	–3,8	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	36,5 %	40,3 %	3,8	34,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	40,6	42,3	4,1 %	70,8	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	67,3 %	71,4 %	4,1	58,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	45,1 %	42,4 %	–2,7	43,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	4,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,3	2,3	2,6 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	2,3 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'666,3	3'782,3	3,2 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'514,4	5'814,2	5,4 %	7'722,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,7 %	41,0 %	–0,7	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,0 %	–0,5	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	306,0	318,0	3,9 %	339,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	127,6	130,5	2,2 %	147,7	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,8	0,1	–93,6 %	1,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'342,1	2'461,9	5,1 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,1 %	41,8 %	–0,3	42,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	36,8 %	39,5 %	2,7	39,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	112,7	125,6	11,5 %	135,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	53,3 %	53,5 %	0,2	49,9 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	164,8	172,6	4,7 %	160,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'569,5	5'893,5	5,8 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	114,1	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	55,1	79,2	43,8 %	–407,3	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	101	100	-1,0 %	62,6	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	9	10	11,1 %	1,8	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	35'594	33'161	-6,8 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	4'227	5'898	39,5 %	891,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	37'163	38'005	2,3 %	22'391,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,8	7,0	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	750,0	803,3	7,1 %	774,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	59,1	54,8	-7,4 %	45,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,6 %	90,9 %	-5,7	95,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	128,7 %	161,6 %	32,9	132,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	130	127	-2,3 %	83,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	85	121	42,4 %	21,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,4	82,5	1,3 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,0 %	66,1 %	-0,8	66,0 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	8,8 %	12,5 %	3,7	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	34,0 %	40,6 %	6,6	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,9 %	1,2 %	-0,7	11,2 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	69,4 %	70,7 %	1,3	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,8 %	1,8 %	0,0	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	28,7 %	27,5 %	-1,2	34,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	155,0	159,1	2,7 %	70,8	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	51,5 %	56,8 %	5,2	58,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	51,6 %	52,8 %	1,2	43,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,4	1,4	2,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,9	4,1	4,7 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,5	1,7	12,6 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	11'071,2	12'037,5	8,7 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	13'783,1	14'848,3	7,7 %	7'722,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,4 %	47,4 %	3,0	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,2 %	-0,2	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	346,1	380,1	9,8 %	339,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	164,7	185,0	12,4 %	147,7	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,2	0,7	-44,1 %	1,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	6'235,9	6'314,0	1,3 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,9 %	45,8 %	-0,1	42,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	34,3 %	32,3 %	-2,0	39,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	118,8	122,8	3,3 %	135,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,2 %	49,3 %	0,1	49,9 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	167,7	173,8	3,6 %	160,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	13'571,9	13'771,0	1,5 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	2,6	–	–	114,1	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-211,1	-1'077,2	-410,2 %	-407,3	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	18	18	–	62,6	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	3'659	3'897	6,5 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	18	10	–44,4 %	891,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	3'543	3'817	7,7 %	22'391,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,0	4,5	0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	5'634,0	1'657,0	–70,6 %	774,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	18,0	10,0	–44,4 %	45,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	55,7 %	59,3 %	3,6	95,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	132,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	11	12	9,1 %	83,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	1	–	21,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,2	83,5	2,7 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	100,0 %	100,0 %	–	66,0 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	–	20,0 %	–	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	11,2 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	40,9 %	41,4 %	0,6	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	59,1 %	58,6 %	–0,6	34,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	18,8	18,7	–0,4 %	70,8	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	100,0 %	100,0 %	–	58,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	23,6 %	24,0 %	0,3	43,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	–0,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	5,1	4,8	–6,2 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	2,2	2,0	–6,2 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'081,2	2'195,0	5,5 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'291,7	2'429,4	6,0 %	7'722,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	22,0 %	22,0 %	0,0	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	623,2	621,8	–0,2 %	339,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	142,3	140,0	–1,6 %	147,7	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	1,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	267,1	306,6	14,8 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,9 %	43,0 %	2,2	42,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	50,0 %	50,0 %	0,0	39,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	311,6	310,9	–0,2 %	135,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	35,5 %	34,2 %	–1,3	49,9 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	63,1	62,4	–1,2 %	160,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	653,7	712,6	9,0 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'638,0	1'716,8	4,8 %	114,1	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'638,0	–1'716,8	–4,8 %	–407,3	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	42	42	–	62,6	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	14'899	15'156	1,7 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	197	–	–	891,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	14'786	15'095	2,1 %	22'391,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,6	4,3	–0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'555,3	723,4	–53,5 %	774,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	47,0	–	–	45,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,2 %	98,9 %	1,7	95,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	132,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	53	53	–	83,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	7	–	–	21,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,0	85,1	0,1 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	60,0 %	66,0 %	6,0	66,0 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,3 %	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	40,5 %	32,1 %	–8,5	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	26,7 %	24,5 %	–2,1	11,2 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,7 %	59,0 %	–4,7	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,8 %	4,5 %	0,7	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	32,5 %	36,5 %	4,0	34,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	33,6	34,4	2,4 %	70,8	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	42,6 %	45,0 %	2,4	58,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	44,6 %	42,5 %	–2,1	43,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	2,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,2	2,3	2,0 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,6	0,6	–1,8 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'197,7	3'483,1	8,9 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'535,8	4'970,8	9,6 %	7'722,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	32,8 %	33,7 %	0,8	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,0 %	–0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	300,5	328,0	9,2 %	339,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	100,7	110,8	10,0 %	147,7	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,5	0,1	–75,1 %	1,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'630,8	1'497,8	–8,2 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	35,0 %	33,1 %	–1,9	42,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	49,7 %	46,1 %	–3,6	39,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	149,5	151,3	1,2 %	135,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	65,0 %	59,9 %	–5,1	49,9 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	200,4	178,9	–10,8 %	160,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'658,9	4'527,1	–2,8 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	2,1	–	–	114,1	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	123,1	–443,7	–460,5 %	–407,3	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	30	30	–	62,6	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,8	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	10'794	10'899	1,0 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	321	331	3,1 %	891,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	11'050	11'151	0,9 %	22'391,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,2	–0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'323,4	955,6	–27,8 %	774,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	82,3	27,0	–67,2 %	45,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,6 %	99,5 %	1,0	95,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	87,9 %	90,7 %	2,7	132,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	43	37	–14,0 %	83,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	6	5	–16,7 %	21,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,1	84,3	–1,0 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	73,5 %	66,7 %	–6,8	66,0 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	6,1 %	7,1 %	1,0	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	46,6 %	23,3 %	–23,2	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,0 %	9,5 %	7,5	11,2 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	67,3 %	67,3 %	0,0	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	32,7 %	32,7 %	0,0	34,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	30,9	30,8	–0,5 %	70,8	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	67,8 %	52,6 %	–15,2	58,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	46,0 %	47,1 %	1,1	43,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	–0,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,7	–1,5 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,0	–23,5 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'701,2	2'732,7	1,2 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'243,3	3'339,2	3,0 %	7'722,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,9 %	44,8 %	–1,1	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,2 %	–0,2	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	291,8	297,3	1,9 %	339,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	134,8	134,2	–0,4 %	147,7	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,2	0,7	–43,2 %	1,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'333,4	1'375,5	3,2 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,4 %	40,9 %	–2,5	42,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	34,2 %	36,4 %	2,2	39,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	99,7	108,2	8,5 %	135,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	56,6 %	53,5 %	–3,1	49,9 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	156,5	160,4	2,5 %	160,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'072,9	3'366,9	9,6 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	0,3	0,3	–	114,1	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–170,4	27,7	116,3 %	–407,3	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	86	86	–	62,6	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	1,8	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	31'045	31'827	2,5 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	288	–	–	891,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	31'184	31'723	1,7 %	22'391,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,4	–0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	980,4	1'448,9	47,8 %	774,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	19,0	–	–	45,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,9 %	101,4 %	2,5	95,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	39,5 %	–	–	132,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	120	113	–5,8 %	83,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	17	–	–	21,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,3	84,4	–1,1 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	76,6 %	69,9 %	–6,7	66,0 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,8 %	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	39,0 %	29,0 %	–10,0	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,5 %	1,8 %	0,3	11,2 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	69,3 %	65,5 %	–3,8	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,9 %	3,0 %	1,1	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	28,9 %	31,5 %	2,7	34,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	102,5	96,7	–5,6 %	70,8	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	31,6 %	27,1 %	–4,5	58,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	46,4 %	44,4 %	–2,0	43,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,1	–5,6 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,0	–7,1 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,5	–24,9 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'560,7	7'490,8	–0,9 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'727,7	9'709,4	–0,2 %	7'722,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,1 %	42,9 %	–0,2	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,5 %	–0,2	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	310,5	305,1	–1,7 %	339,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	134,4	131,3	–2,3 %	147,7	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,2	1,6	–28,9 %	1,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'013,6	3'963,6	–1,2 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,0 %	41,9 %	–2,1	42,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	36,7 %	38,1 %	1,4	39,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	114,0	116,2	1,9 %	135,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	35,0 %	52,0 %	17,0	49,9 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	101,9	154,8	51,9 %	160,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'120,6	9'469,3	3,8 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	20,8	–	–	114,1	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–607,0	240,1	139,6 %	–407,3	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	68	68	–	62,6	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,8	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	24'628	25'328	2,8 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	472	795	68,4 %	891,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	24'837	25'247	1,7 %	22'391,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,8	5,8	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	704,9	1'205,2	71,0 %	774,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	34,9	59,2	69,4 %	45,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,2 %	102,0 %	2,8	95,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	129,3 %	217,8 %	88,5	132,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	84	94	11,9 %	83,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	14	15	7,1 %	21,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,0	84,6	0,8 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	73,5 %	61,5 %	–12,0	66,0 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	4,1 %	6,4 %	2,3	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	26,9 %	37,0 %	10,0	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	22,4 %	22,0 %	–0,4	11,2 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,7 %	62,0 %	–1,7	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,1 %	5,3 %	1,2	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	32,2 %	32,7 %	0,5	34,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	73,5	63,5	–13,7 %	70,8	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	49,5 %	49,5 %	0,0	58,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	45,0 %	44,0 %	–1,0	43,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	0,9	–13,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	2,4	–17,1 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,8	–17,3 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'924,1	6'353,6	7,2 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'794,7	8'512,0	9,2 %	7'722,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,7 %	42,3 %	1,6	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	310,5	325,8	4,9 %	339,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	127,7	142,6	11,7 %	147,7	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,0	2,0	0,8 %	1,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'128,1	3'073,0	–1,8 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,6 %	39,3 %	–2,2	42,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,0 %	37,2 %	–0,7	39,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	117,9	121,4	2,9 %	135,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,9 %	54,3 %	8,4	49,9 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	137,5	162,5	18,2 %	160,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'525,7	7'814,9	3,8 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	88,1	–	–	114,1	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–269,1	–697,1	–159,1 %	–407,3	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Alters- und Pflegeheim am Bach

Schulhausstrasse 14, 4563 Gerlafingen

Cantone: SO

Forma giuridica: Fondazione (art. 80 segg. CC)

Cure richieste: RAI-RUG OPre (livelli)

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	65	65	–	62,6	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	23'632	23'533	–0,4 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	111	–	–	891,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	23'743	23'530	–0,9 %	22'391,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,7	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'019,7	1'030,1	1,0 %	774,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	42,3	–	–	45,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,6 %	99,2 %	–0,4	95,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	132,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	79	80	1,3 %	83,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	3	–	–	21,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,1	83,8	–0,3 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	61,0 %	63,7 %	2,8	66,0 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	25,8 %	25,8 %	0,0	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	6,1 %	5,0 %	–1,1	11,2 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,0 %	62,3 %	0,3	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	1,5 %	–	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	38,0 %	36,2 %	–1,8	34,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	56,8	63,1	11,2 %	70,8	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	55,2 %	62,2 %	7,0	58,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	60,8 %	63,6 %	2,8	43,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	11,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,4	2,7	12,2 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	1,0	27,1 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'256,7	5'796,1	10,3 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'777,6	7'480,4	10,4 %	7'722,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,2 %	40,8 %	0,6	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	–	–	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	285,5	317,9	11,4 %	339,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	114,8	129,7	13,0 %	147,7	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,4	–	–	1,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'476,0	2'590,8	4,6 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,1 %	40,2 %	1,1	42,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	43,2 %	43,0 %	–0,3	39,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	123,5	136,7	10,7 %	135,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,2 %	43,5 %	–0,7	49,9 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	117,7	119,1	1,2 %	160,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'330,6	6'450,5	1,9 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	114,1	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–447,1	–1'029,9	–130,4 %	–407,3	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	48	48	–	62,6	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	1,8	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	17'212	18'313	6,4 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	493	497	0,8 %	891,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	17'185	18'321	6,6 %	22'391,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,0	6,5	0,5	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	908,6	603,1	–33,6 %	774,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	48,8	32,1	–34,1 %	45,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,2 %	104,5 %	6,3	95,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	67,5 %	68,1 %	0,5	132,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	75	78	4,0 %	83,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	13	15	15,4 %	21,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,4	84,6	1,4 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,2 %	68,8 %	0,6	66,0 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	12,5 %	10,8 %	–1,7	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	58,7 %	56,0 %	–2,7	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	11,2 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	42,8 %	50,2 %	7,4	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	57,2 %	49,8 %	–7,4	34,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	61,4	61,9	0,9 %	70,8	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	54,5 %	61,1 %	6,5	58,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	29,8 %	36,6 %	6,7	43,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	0,9 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,5	3,3	–5,1 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	1,0	24,2 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'969,0	5'837,0	17,5 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'906,6	6'698,8	13,4 %	7'722,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,7 %	44,6 %	6,8	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,6 %	0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	333,6	356,1	6,8 %	339,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	129,7	162,9	25,6 %	147,7	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,6	2,1	25,2 %	1,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'017,9	3'230,4	60,1 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	37,0 %	46,5 %	9,5	42,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	54,8 %	47,9 %	–6,9	39,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	182,7	170,5	–6,7 %	135,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	53,3 %	45,5 %	–7,8	49,9 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	164,1	167,9	2,3 %	160,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'454,6	6'941,7	27,3 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	114,1	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–452,0	242,9	153,7 %	–407,3	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Träffpunkt Ruttiger Alters- und Pflegeheim

Ruttigerweg 64, 4600 Olten

Cantone: SO

Forma giuridica: Società cooperativa
Cure richieste: RAI-RUG OPre (livelli)

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	64	62	-3,1 %	62,6	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	22'119	22'618	2,3 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	891,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	21'538	22'021	2,2 %	22'391,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,8	5,0	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	794,6	783,7	-1,4 %	774,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	45,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,7 %	99,9 %	5,3	95,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	132,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	89	92	3,4 %	83,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	21,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,8	83,3	-0,6 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	70,8 %	71,7 %	1,0	66,0 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	50,0 %	50,8 %	0,8	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,5 %	5,4 %	0,9	11,2 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	56,3 %	55,2 %	-1,1	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,7 %	1,6 %	0,0	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	42,0 %	43,2 %	1,2	34,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	65,1	66,9	2,7 %	70,8	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	44,9 %	45,0 %	0,1	58,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	38,6 %	37,3 %	-1,2	43,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,1	6,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	3,0	0,4 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,8	-1,4 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'293,4	5'560,8	5,1 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'702,3	6'930,0	3,4 %	7'722,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,0 %	38,0 %	1,0	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,4 %	0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	303,0	306,4	1,1 %	339,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	115,2	119,5	3,7 %	147,7	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,0	1,3	25,3 %	1,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'187,4	2'330,6	6,5 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	35,3 %	36,1 %	0,8	42,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	45,7 %	44,8 %	-0,9	39,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	138,4	137,2	-0,9 %	135,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	48,6 %	48,5 %	-0,1	49,9 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	136,0	138,2	1,6 %	160,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'194,3	6'447,1	4,1 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	114,1	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-507,9	-482,9	4,9 %	-407,3	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	62	62	–	62,6	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	21'566	22'645	5,0 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	32	–	–	891,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	21'026	22'323	6,2 %	22'391,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,6	6,3	–0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	996,9	860,2	–13,7 %	774,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	32,0	–	–	45,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,3 %	100,1 %	4,8	95,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	132,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	92	75	–18,5 %	83,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	–	–	21,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	79,2	79,4	0,2 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	55,9 %	58,7 %	2,8	66,0 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	4,3 %	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	53,4 %	21,0 %	–32,4	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,1 %	1,3 %	0,3	11,2 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	71,0 %	73,8 %	2,8	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,0 %	1,2 %	–0,9	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	27,0 %	25,0 %	–1,9	34,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	68,2	68,6	0,7 %	70,8	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	66,6 %	69,7 %	3,1	58,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	49,7 %	51,8 %	2,2	43,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	0,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,0	–4,0 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,5	1,6	3,1 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'490,0	5'916,8	7,8 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'386,5	8'016,7	8,5 %	7'722,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,4 %	45,6 %	1,2	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	0,1 %	–	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	342,0	354,0	3,5 %	339,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	155,9	163,6	5,0 %	147,7	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	0,3	–	1,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'675,1	3'141,0	17,4 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,0 %	43,1 %	0,1	42,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	36,0 %	35,6 %	–0,3	39,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	123,0	126,2	2,6 %	135,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	51,0 %	50,9 %	–0,1	49,9 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	146,8	163,9	11,6 %	160,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'218,4	7'288,4	17,2 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'168,1	–	–	114,1	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'168,1	–728,3	37,7 %	–407,3	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	Ø Cantone	Ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	64	64	–	62,6	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,8	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	7	7	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	22'043	22'462	1,9 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'024	700	–31,6 %	891,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	726	725	–0,1 %	30,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	23'764	23'567	–0,8 %	22'391,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,1	6,1	1,0	5,8	6,4
1.12 Ø Durata di lunga degenza in giorni	818,1	1'027,5	25,6 %	774,1	784,0
1.13 Ø Durata di breve degenza in giorni	36,2	32,4	–10,4 %	45,9	32,1
1.14 Ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 Ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	36,3	51,8	42,7 %	37,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,4 %	96,2 %	1,8	95,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	280,5 %	191,8 %	–88,8	132,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	94	92	–2,1 %	83,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	32	23	–28,1 %	21,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	20	14	–30,0 %	0,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,5	82,9	–1,9 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	71,9 %	72,1 %	0,2	66,0 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	13,7 %	7,8 %	–5,9	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	55,1 %	46,1 %	–9,0	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	0,8 %	–	11,2 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	57,3 %	56,1 %	–1,2	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,4 %	3,8 %	0,4	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	39,3 %	40,1 %	0,8	34,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	69,7	71,2	2,1 %	70,8	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	68,2 %	66,6 %	–1,6	58,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	38,7 %	38,8 %	0,1	43,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	2,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	3,0	1,7 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,1	–1,6 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'667,4	5'911,4	4,3 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'325,6	7'933,0	8,3 %	7'722,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	3,1 %	2,7 %	–0,4	0,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,7 %	40,9 %	1,2	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,1 %	–0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	307,9	332,1	7,9 %	339,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	122,3	137,5	12,4 %	147,7	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,5	0,2	–63,6 %	1,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'937,0	3'470,0	18,1 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,6 %	46,6 %	3,1	42,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	49,0 %	49,1 %	0,1	39,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	151,0	163,1	8,0 %	135,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	51,5 %	48,6 %	–2,8	49,9 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	145,8	151,6	4,0 %	160,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'742,6	7'444,8	10,4 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	114,1	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–583,0	–488,2	16,3 %	–407,3	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	64	64	–	62,6	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	22'036	22'271	1,1 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	486	386	–20,6 %	891,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	22'227	22'057	–0,8 %	22'391,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,2	4,6	0,5	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'323,3	834,8	–36,9 %	774,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	42,6	34,3	–19,6 %	45,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,3 %	95,3 %	1,0	95,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	132,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	73	77	5,5 %	83,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	9	12	33,3 %	21,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,1	84,7	–0,4 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	65,9 %	65,2 %	–0,7	66,0 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	4,9 %	3,4 %	–1,5	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	22,5 %	26,7 %	4,2	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	2,2 %	–	11,2 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	52,8 %	53,7 %	0,9	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	6,0 %	2,8 %	–3,2	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	41,2 %	43,5 %	2,3	34,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	60,2	60,2	–0,2 %	70,8	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	73,3 %	63,1 %	–10,2	58,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	37,4 %	38,7 %	1,2	43,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	–0,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,7	–0,8 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	0,9	–11,9 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'427,4	5'379,2	–0,9 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'127,3	7'045,8	–1,1 %	7'722,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	36,6 %	37,3 %	0,7	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,8 %	0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	316,5	311,0	–1,7 %	339,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	117,5	119,2	1,5 %	147,7	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,3	2,5	10,5 %	1,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'500,8	2'433,7	–2,7 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	37,7 %	36,6 %	–1,1	42,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,2 %	43,9 %	–0,3	39,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	140,0	136,5	–2,5 %	135,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	56,8 %	57,8 %	1,0	49,9 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	167,1	169,7	1,5 %	160,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'631,5	6'654,9	0,4 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	114,1	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–495,8	–390,8	21,2 %	–407,3	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	91	91	–	62,6	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	1,8	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	32'976	33'063	0,3 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	352	529	50,3 %	891,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	33'066	33'431	1,1 %	22'391,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,5	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'078,6	1'053,1	–2,4 %	774,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	20,0	25,5	27,6 %	45,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,3 %	99,5 %	0,3	95,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	48,2 %	72,5 %	24,2	132,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	119	116	–2,5 %	83,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	19	20	5,3 %	21,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,9	85,2	1,5 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	71,0 %	76,5 %	5,5	66,0 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	6,5 %	5,9 %	–0,6	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	34,7 %	28,7 %	–6,0	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,6 %	4,4 %	0,8	11,2 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	55,4 %	53,6 %	–1,8	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,4 %	4,2 %	1,8	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	42,1 %	42,2 %	0,1	34,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	107,3	105,7	–1,5 %	70,8	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	82,2 %	81,5 %	–0,7	58,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	43,2 %	41,4 %	–1,8	43,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,1	–1,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,1	–2,2 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,5	1,4	–6,6 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'832,1	8'275,2	5,7 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'160,9	10'669,6	5,0 %	7'722,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,1 %	38,1 %	0,0	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,4 %	0,0	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	304,9	317,6	4,2 %	339,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	117,1	121,6	3,9 %	147,7	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,4	1,4	2,1 %	1,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'827,4	3'955,4	3,3 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	38,3 %	38,9 %	0,6	42,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	42,1 %	41,8 %	–0,4	39,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	128,5	132,7	3,3 %	135,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	55,2 %	54,7 %	–0,5	49,9 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	165,8	165,7	–0,1 %	160,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'001,8	10'173,2	1,7 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	0,6	–	–	114,1	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–159,1	–496,4	–212,0 %	–407,3	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	46	46	–	62,6	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	16'342	16'610	1,6 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	343	116	–66,2 %	891,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	16'362	16'557	1,2 %	22'391,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,0	5,2	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	661,5	504,7	–23,7 %	774,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	31,1	60,2	93,5 %	45,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,3 %	98,9 %	1,6	95,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	132,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	64	67	4,7 %	83,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	8	4	–50,0 %	21,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,9	86,3	–0,7 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	72,2 %	67,6 %	–4,6	66,0 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,8 %	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	45,5 %	52,3 %	6,8	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,4 %	1,4 %	0,0	11,2 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	55,6 %	54,0 %	–1,6	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,0 %	3,9 %	0,9	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	41,4 %	42,1 %	0,8	34,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	59,7	59,2	–0,9 %	70,8	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	43,9 %	42,8 %	–1,1	58,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	39,3 %	40,2 %	0,8	43,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,3	–0,9 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,6	3,5	–1,2 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,8	–7,4 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'254,4	4'462,3	4,9 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'266,2	5'537,5	5,2 %	7'722,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,0 %	40,5 %	0,5	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,0 %	–0,2	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	315,6	331,1	4,9 %	339,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	128,8	135,6	5,3 %	147,7	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,9	0,1	–83,9 %	1,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'132,8	2'281,5	7,0 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,4 %	44,0 %	1,7	42,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	42,4 %	43,1 %	0,7	39,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	133,9	142,8	6,7 %	135,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	41,0 %	50,1 %	9,0	49,9 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	123,9	155,1	25,2 %	160,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'034,4	5'179,9	2,9 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	114,1	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–231,8	–357,6	–54,3 %	–407,3	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	70	70	–	62,6	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	16	16	–	1,8	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	29'187	28'529	–2,3 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'266	2'210	74,6 %	891,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	30'016	30'248	0,8 %	22'391,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,7	5,6	–0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'356,4	986,0	–27,3 %	774,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	41,6	41,8	0,6 %	45,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	114,2 %	111,7 %	–2,6	95,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	21,7 %	37,8 %	16,2	132,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	106	118	11,3 %	83,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	34	53	55,9 %	21,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,0	84,4	0,4 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	70,0 %	73,7 %	3,7	66,0 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	7,1 %	9,9 %	2,8	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	34,4 %	46,3 %	11,9	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	11,2 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	65,7 %	65,4 %	–0,3	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,5 %	2,5 %	0,0	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	31,8 %	32,1 %	0,3	34,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	86,3	88,4	2,4 %	70,8	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	71,0 %	57,8 %	–13,2	58,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	47,6 %	48,1 %	0,5	43,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	2,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,9	1,4 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,1	–17,7 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'317,7	7'709,8	5,4 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'468,3	10'007,9	5,7 %	7'722,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,9 %	43,7 %	0,8	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,4 %	–0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	310,9	325,6	4,7 %	339,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	135,3	144,6	6,9 %	147,7	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,6	1,4	–10,4 %	1,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'319,6	3'997,3	–7,5 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,0 %	43,1 %	–1,9	42,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,5 %	37,6 %	–1,0	39,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	119,8	122,4	2,1 %	135,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,3 %	51,0 %	1,7	49,9 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	155,4	153,9	–0,9 %	160,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'606,2	9'283,2	–3,4 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	114,1	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	137,8	–724,8	–625,8 %	–407,3	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	80	78	-2,5 %	62,6	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	27'574	27'232	-1,2 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	376	–	891,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	26'940	26'916	-0,1 %	22'391,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,9	4,9	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	971,5	949,1	-2,3 %	774,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	32,4	–	45,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,4 %	95,7 %	1,2	95,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	132,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	108	103	-4,6 %	83,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	13	–	21,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,9	83,7	-0,2 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	74,1 %	78,6 %	4,6	66,0 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	5,1 %	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	45,9 %	37,8 %	-8,1	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,9 %	0,9 %	-0,1	11,2 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	366	–	8,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	60,8 %	59,3 %	-1,6	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,7 %	2,3 %	0,7	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,5 %	38,4 %	0,9	34,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	76,1	64,5	-15,2 %	70,8	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	50,2 %	42,7 %	-7,5	58,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	32,9 %	45,5 %	12,6	43,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	0,8	-13,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,3	-15,3 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,6	-29,6 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'771,8	6'034,1	4,5 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'252,6	8'378,1	1,5 %	7'722,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,3 %	38,6 %	-0,6	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	299,3	303,5	1,4 %	339,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	120,3	120,3	0,0 %	147,7	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,5	1,6	5,6 %	1,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'272,4	3'179,2	-2,8 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,4 %	40,7 %	-0,7	42,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	51,1 %	51,2 %	0,1	39,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	153,0	155,4	1,5 %	135,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,9 %	53,1 %	3,2	49,9 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	143,1	150,1	4,9 %	160,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'909,8	7'808,8	-1,3 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	114,1	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-342,8	-569,3	-66,1 %	-407,3	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	62	62	–	62,6	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,8	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	21'703	22'098	1,8 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	208	255	22,6 %	891,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	21'070	21'586	2,4 %	22'391,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,4	0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'547,4	864,0	–44,2 %	774,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	29,0	31,6	9,1 %	45,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,9 %	97,6 %	1,7	95,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	57,0 %	69,9 %	12,9	132,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	80	89	11,2 %	83,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	8	9	12,5 %	21,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,5	85,2	1,9 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,2 %	70,4 %	2,2	66,0 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	2,0 %	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	37,9 %	50,0 %	12,1	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	11,2 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	59,4 %	58,1 %	–1,3	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,3 %	3,1 %	0,8	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	38,3 %	38,8 %	0,5	34,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	66,2	61,0	–7,8 %	70,8	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	40,2 %	37,7 %	–2,6	58,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	45,1 %	34,4 %	–10,7	43,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,0	–7,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	2,7	–9,6 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,6	–17,5 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'290,2	5'650,3	6,8 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'770,1	7'179,9	6,1 %	7'722,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,1 %	41,4 %	1,3	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	–	–	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	309,0	321,2	4,0 %	339,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	129,0	137,8	6,8 %	147,7	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,0	–	–	1,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'597,2	2'814,4	8,4 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,6 %	41,6 %	1,0	42,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	49,9 %	48,8 %	–1,1	39,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	154,1	156,6	1,6 %	135,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	54,1 %	53,2 %	–0,9	49,9 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	158,1	161,2	1,9 %	160,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'402,4	6'772,8	5,8 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	114,1	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–367,7	–407,1	–10,7 %	–407,3	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	84	84	–	62,6	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	30'064	29'926	–0,5 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	22	20	–9,1 %	891,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	29'803	29'625	–0,6 %	22'391,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,9	5,9	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	632,5	646,2	2,2 %	774,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	11,0	6,7	–39,4 %	45,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,1 %	97,6 %	–0,5	95,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	132,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	118	117	–0,8 %	83,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	2	3	50,0 %	21,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,3	83,1	–0,3 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	60,0 %	63,3 %	3,3	66,0 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	42,2 %	42,2 %	0,0	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,3 %	1,7 %	–1,7	11,2 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	60,6 %	64,8 %	4,2	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,9 %	2,6 %	0,7	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,5 %	32,6 %	–4,9	34,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	114,4	107,1	–6,4 %	70,8	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	57,5 %	60,3 %	2,7	58,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	57,2 %	64,2 %	7,0	43,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,4	1,3	–6,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,8	3,6	–6,0 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,4	5,4 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'179,3	7'647,0	6,5 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'493,1	10'119,9	6,6 %	7'722,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,4 %	44,9 %	0,6	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	0,8 %	0,0	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	315,5	337,9	7,1 %	339,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	141,4	153,5	8,6 %	147,7	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,6	2,7	3,5 %	1,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'483,2	4'593,5	2,5 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,1 %	47,6 %	1,5	42,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	48,9 %	48,2 %	–0,7	39,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	154,3	162,8	5,5 %	135,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	46,8 %	46,9 %	0,1	49,9 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	151,3	151,2	0,0 %	160,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'727,1	9'654,1	–0,8 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	114,1	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	234,0	–465,8	–299,1 %	–407,3	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	70	70	–	62,6	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	25'294	25'531	0,9 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	33	–	–	891,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	24'849	24'949	0,4 %	22'391,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,4	6,1	–0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	685,0	574,7	–16,1 %	774,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	33,0	–	–	45,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,0 %	99,9 %	0,9	95,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	132,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	99	109	10,1 %	83,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	–	–	21,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,2	81,6	0,6 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	72,0 %	67,0 %	–5,0	66,0 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,0 %	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	44,9 %	63,8 %	18,9	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,0 %	0,9 %	–1,1	11,2 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	68,4 %	69,2 %	0,8	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,9 %	1,5 %	–0,4	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	29,7 %	29,3 %	–0,4	34,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	92,7	94,0	1,5 %	70,8	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	42,4 %	59,0 %	16,6	58,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	48,5 %	49,8 %	1,3	43,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,3	1,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,7	3,7	0,7 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,5	42,1 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'539,1	7'939,8	5,3 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'515,5	9'755,8	2,5 %	7'722,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,0 %	47,3 %	2,3	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,1 %	–0,2	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	375,7	382,1	1,7 %	339,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	172,2	184,9	7,4 %	147,7	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,9	0,3	–65,8 %	1,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'191,7	4'097,8	–2,2 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,3 %	46,2 %	–1,1	42,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	33,7 %	31,9 %	–1,7	39,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	126,4	121,9	–3,6 %	135,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	32,1 %	32,5 %	0,4	49,9 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	112,4	113,0	0,6 %	160,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'855,5	8'869,8	0,2 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	7,4	13,2	79,7 %	114,1	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–660,1	–886,0	–34,2 %	–407,3	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	72	72	–	62,6	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	25'639	25'284	–1,4 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	71	862	1'114,1 %	891,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	25'138	25'522	1,5 %	22'391,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,6	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	553,8	723,4	30,6 %	774,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	18,0	52,1	189,4 %	45,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,6 %	96,2 %	–1,4	95,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	132,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	114	95	–16,7 %	83,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	4	16	300,0 %	21,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,3	85,3	–1,1 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	70,3 %	68,5 %	–1,9	66,0 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,7 %	0,9 %	–0,8	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	62,9 %	39,7 %	–23,2	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	11,2 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	57,4 %	59,6 %	2,2	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,2 %	–	–	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	40,4 %	40,4 %	0,0	34,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	82,2	85,3	3,9 %	70,8	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	54,2 %	61,7 %	7,5	58,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	46,0 %	41,9 %	–4,2	43,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	3,9 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,3	2,1 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,2	20,9 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'302,5	6'648,5	5,5 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'809,0	8'255,7	5,7 %	7'722,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,6 %	39,2 %	0,5	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,5 %	0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	303,7	315,8	4,0 %	339,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	120,0	126,7	5,6 %	147,7	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,0	1,5	48,1 %	1,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'461,1	3'199,1	–7,6 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,2 %	40,1 %	–3,1	42,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	43,6 %	43,5 %	–0,1	39,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	132,4	137,4	3,8 %	135,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	51,7 %	53,6 %	1,9	49,9 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	161,2	163,6	1,5 %	160,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'011,3	7'977,2	–0,4 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	114,1	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	202,3	–278,4	–237,6 %	–407,3	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	70	70	–	62,6	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	22'020	23'921	8,6 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'101	427	–61,2 %	891,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	22'826	24'210	6,1 %	22'391,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,3	6,1	–0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	917,0	1'034,2	12,8 %	774,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	78,1	38,0	–51,4 %	45,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	86,2 %	93,6 %	7,4	95,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	132,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	83	85	2,4 %	83,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	16	11	–31,2 %	21,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,3	85,1	–0,3 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,0 %	64,6 %	–1,4	66,0 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	8,7 %	4,2 %	–4,6	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	35,5 %	34,7 %	–0,8	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	28,2 %	21,9 %	–6,3	11,2 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	587	–	–	8,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	60,8 %	62,6 %	1,8	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	39,2 %	37,4 %	–1,8	34,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	70,1	71,6	2,1 %	70,8	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	68,3 %	64,8 %	–3,5	58,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	43,1 %	49,9 %	6,8	43,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	2,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	2,9	–3,0 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,2	–5,9 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'762,4	6'014,5	4,4 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'584,6	7'926,0	4,5 %	7'722,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,4 %	49,2 %	4,8	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,2 %	–0,2	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	328,0	325,5	–0,8 %	339,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	147,6	161,1	9,2 %	147,7	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,2	0,6	–46,2 %	1,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'323,8	3'136,1	–5,6 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,6 %	41,9 %	–3,6	42,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	35,1 %	34,9 %	–0,3	39,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	115,2	113,5	–1,5 %	135,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	48,7 %	52,0 %	3,3	49,9 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	153,8	159,7	3,9 %	160,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'296,5	7'480,9	2,5 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	114,1	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–288,1	–445,1	–54,5 %	–407,3	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	59	57	-3,4 %	62,6	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	-	1,8	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	-	-	-	-	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	-	-	-	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	20'758	20'620	-0,7 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	499	136	-72,7 %	891,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	-	-	-	-	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	-	-	-	30,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	21'257	20'518	-3,5 %	22'391,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	-	-	-	-	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,0	6,3	0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'525,6	1'004,9	-34,1 %	774,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	53,4	93,2	74,5 %	45,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	-	-	-	-	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	-	-	-	37,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,4 %	99,1 %	2,7	95,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	136,7 %	37,3 %	-99,5	132,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	-	-	-	-	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	75	73	-2,7 %	83,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	11	5	-54,5 %	21,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	-	-	-	-	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	-	-	-	0,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,5	83,9	0,5 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,8 %	69,2 %	-0,5	66,0 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	-	-	-	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	29,8 %	24,6 %	-5,2	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	-	-	-	11,2 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	-	-	-	8,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	-	-	-	-	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	65,3 %	63,3 %	-2,0	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	-	-	-	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,7 %	36,7 %	2,0	34,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	70,0	69,2	-1,2 %	70,8	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	72,2 %	69,6 %	-2,6	58,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	43,5 %	42,1 %	-1,4	43,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	2,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,3	1,2 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,6	1,5	-4,4 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'560,8	5'734,7	3,1 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'752,2	6'961,9	3,1 %	7'722,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	-	-	-	-	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	-	-	-	0,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,0 %	42,2 %	0,2	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,7 %	0,0	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	317,6	335,4	5,6 %	339,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	133,3	143,2	7,4 %	147,7	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	-	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,0	2,2	12,8 %	1,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	-	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'712,3	2'857,1	5,3 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,5 %	42,7 %	1,2	42,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	36,9 %	37,6 %	0,7	39,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	117,2	126,0	7,5 %	135,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	53,3 %	52,2 %	-1,1	49,9 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	164,0	168,2	2,6 %	160,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'541,3	6'693,6	2,3 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	-	-	-	114,1	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-210,9	-268,3	-27,2 %	-407,3	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	65	65	–	62,6	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	5	5	–	1,8	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	23'440	23'199	–1,0 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	751	1'696	125,8 %	891,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	23'874	24'463	2,5 %	22'391,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,3	5,7	0,5	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	616,3	451,5	–26,7 %	774,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	29,9	34,6	15,9 %	45,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,8 %	97,8 %	–1,0	95,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	41,2 %	92,9 %	51,8	132,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	98	99	1,0 %	83,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	29	54	86,2 %	21,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,3	82,5	–0,9 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	63,8 %	58,2 %	–5,6	66,0 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	7,1 %	9,2 %	2,1	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	56,3 %	60,5 %	4,1	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	21,3 %	28,8 %	7,5	11,2 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	53,4 %	59,3 %	5,9	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,8 %	1,3 %	–2,5	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	42,9 %	39,5 %	–3,4	34,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	81,8	89,9	9,9 %	70,8	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	58,7 %	57,5 %	–1,1	58,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	41,3 %	46,7 %	5,4	43,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,3	9,9 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,4	3,6	6,7 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,3	16,8 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'884,9	6'430,8	9,3 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'327,1	8'112,1	10,7 %	7'722,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,3 %	40,0 %	1,7	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,6 %	0,2	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	302,9	325,9	7,6 %	339,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	117,5	132,5	12,8 %	147,7	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,4	2,1	47,8 %	1,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'896,1	3'059,8	5,7 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,2 %	39,5 %	–1,7	42,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	41,2 %	41,2 %	0,0	39,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	124,7	134,2	7,6 %	135,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	39,5 %	54,5 %	15,1	49,9 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	114,6	169,5	47,8 %	160,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'030,4	7'741,0	10,1 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	2,2	–	–	114,1	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–296,7	–371,1	–25,1 %	–407,3	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	67	67	–	62,6	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	23'681	24'299	2,6 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	404	379	–6,2 %	891,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	24'060	24'354	1,2 %	22'391,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,1	5,8	–0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'139,6	798,1	–30,0 %	774,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	29,5	24,6	–16,7 %	45,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,8 %	99,4 %	2,5	95,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	132,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	104	88	–15,4 %	83,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	14	17	21,4 %	21,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,3	84,1	–0,2 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	63,6 %	67,6 %	4,1	66,0 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	4,8 %	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	60,2 %	32,4 %	–27,8	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,5 %	2,9 %	0,3	11,2 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	58,8 %	58,3 %	–0,5	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,7 %	2,7 %	0,0	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	38,5 %	39,0 %	0,5	34,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	80,0	76,4	–4,5 %	70,8	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	49,0 %	45,3 %	–3,7	58,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	43,1 %	46,8 %	3,7	43,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,1	–4,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,1	–6,8 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	0,8	–13,6 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'143,5	6'267,5	2,0 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'028,0	7'910,7	–1,5 %	7'722,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,9 %	40,8 %	1,9	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	333,3	320,6	–3,8 %	339,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	129,7	132,5	2,2 %	147,7	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,9	1,9	–0,7 %	1,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'220,8	3'211,7	–0,3 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,0 %	41,2 %	–0,8	42,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	49,7 %	48,0 %	–1,7	39,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	165,6	153,8	–7,1 %	135,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	52,9 %	58,2 %	5,3	49,9 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	168,5	183,9	9,1 %	160,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'675,8	7'798,4	1,6 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	114,1	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–352,2	–112,3	68,1 %	–407,3	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	71	71	–	62,6	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	13'222	22'249	68,3 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	4'164	3'114	–25,2 %	891,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	16'314	24'265	48,7 %	22'391,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,7	5,9	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	727,5	440,0	–39,5 %	774,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	59,6	43,8	–26,6 %	45,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	51,0 %	85,9 %	34,8	95,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	132,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	76	90	18,4 %	83,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	96	74	–22,9 %	21,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,6	82,2	–0,5 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	63,4 %	59,1 %	–4,2	66,0 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	16,3 %	7,9 %	–8,4	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	95,8 %	68,6 %	–27,2	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,3 %	1,2 %	–1,1	11,2 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	54,8 %	62,8 %	8,0	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,8 %	3,1 %	–0,7	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	41,4 %	34,1 %	–7,3	34,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	64,8	72,5	11,8 %	70,8	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	67,9 %	66,8 %	–1,1	58,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	37,9 %	45,5 %	7,6	43,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	11,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,7	2,9	–23,3 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,5	1,3	–15,3 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'341,0	6'634,0	24,2 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'257,5	8'579,4	18,2 %	7'722,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,0 %	43,2 %	5,2	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,4 %	–0,2	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	417,4	338,3	–19,0 %	339,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	169,1	152,8	–9,7 %	147,7	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,5	1,4	–45,2 %	1,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'324,5	3'757,7	61,7 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,8 %	46,8 %	4,0	42,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	42,0 %	36,6 %	–5,3	39,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	175,2	123,9	–29,3 %	135,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	39,5 %	34,8 %	–4,7	49,9 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	123,5	110,2	–10,8 %	160,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'435,0	8'033,3	47,8 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	114,1	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'822,5	–546,1	70,0 %	–407,3	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	31	31	–	62,6	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	9'416	8'215	–12,8 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'096	938	–14,4 %	891,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	10'389	9'042	–13,0 %	22'391,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,0	5,9	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'677,5	840,6	–49,9 %	774,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	49,6	33,5	–32,4 %	45,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	83,2 %	72,6 %	–10,6	95,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	132,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	33	30	–9,1 %	83,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	26	31	19,2 %	21,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,6	82,8	0,3 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,8 %	65,6 %	–2,2	66,0 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	8,5 %	4,9 %	–3,6	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	25,9 %	33,3 %	7,4	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,4 %	–	–	11,2 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,7 %	66,5 %	1,8	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,1 %	2,1 %	0,0	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,2 %	31,4 %	–1,8	34,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	28,9	28,8	–0,3 %	70,8	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	38,4 %	37,2 %	–1,1	58,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	69,2 %	64,1 %	–5,1	43,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	–0,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	3,2	14,5 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,8	14,2 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'339,6	2'399,2	2,5 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'965,7	3'049,0	2,8 %	7'722,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,8 %	39,8 %	0,0	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,2 %	–0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	282,1	333,1	18,1 %	339,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	113,6	134,3	18,3 %	147,7	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,0	0,8	–23,1 %	1,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'364,7	1'196,2	–12,3 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,3 %	40,9 %	–2,4	42,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	41,0 %	42,4 %	1,3	39,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	115,7	141,1	21,9 %	135,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	51,5 %	53,7 %	2,2	49,9 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	154,2	171,4	11,1 %	160,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'150,3	2'921,5	–7,3 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	6,1	–	–	114,1	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	184,6	–127,5	–169,1 %	–407,3	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	44	44	–	62,6	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	15'704	15'797	0,6 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	115	58	–49,6 %	891,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	15'684	15'855	1,1 %	22'391,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,3	6,4	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	984,2	1'483,9	50,8 %	774,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	57,5	42,0	–27,0 %	45,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,8 %	98,4 %	0,6	95,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	132,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	56	58	3,6 %	83,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	2	2	–	21,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,5	84,6	0,0 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	86,2 %	83,3 %	–2,9	66,0 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	27,3 %	33,0 %	5,7	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,7 %	1,7 %	–0,1	11,2 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	67,7 %	65,2 %	–2,5	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,7 %	2,1 %	–0,6	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	29,6 %	32,6 %	3,0	34,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	46,3	46,2	–0,3 %	70,8	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	71,4 %	49,0 %	–22,4	58,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	42,1 %	43,9 %	1,8	43,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,0	–0,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	2,9	–0,6 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	0,9	–34,9 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'903,9	3'977,6	1,9 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'120,6	5'247,0	2,5 %	7'722,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,3 %	44,0 %	0,7	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,1 %	–0,6	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	323,7	330,9	2,2 %	339,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	141,2	145,5	3,0 %	147,7	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,2	0,4	–81,1 %	1,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'124,1	2'121,3	–0,1 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,6 %	41,4 %	–4,2	42,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,6 %	38,8 %	0,2	39,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	124,9	128,3	2,8 %	135,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,7 %	52,7 %	5,0	49,9 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	140,3	170,2	21,4 %	160,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'655,0	5'122,0	10,0 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	114,1	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–465,5	–125,0	73,2 %	–407,3	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	38	38	–	62,6	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	13'282	12'547	–5,5 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	357	423	18,5 %	891,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	13'240	12'562	–5,1 %	22'391,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,0	6,4	0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'102,0	556,5	–49,5 %	774,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	50,6	36,2	–28,3 %	45,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,8 %	90,5 %	–5,3	95,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	132,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	47	46	–2,1 %	83,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	9	10	11,1 %	21,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,4	81,1	0,8 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	64,3 %	62,5 %	–1,8	66,0 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	1,8 %	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	36,8 %	34,3 %	–2,5	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,8 %	1,8 %	–	11,2 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	77,2 %	77,7 %	0,5	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	0,3 %	1,6 %	1,3	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	22,5 %	20,7 %	–1,8	34,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	43,6	42,8	–1,8 %	70,8	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	43,7 %	51,4 %	7,7	58,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	56,3 %	59,5 %	3,3	43,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	–1,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,3	3,3 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,4	22,6 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'172,7	3'022,8	–4,7 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'430,0	4'305,1	–2,8 %	7'722,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,8 %	46,7 %	0,9	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,6 %	–0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	324,8	331,9	2,2 %	339,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	153,3	159,9	4,3 %	147,7	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,3	2,1	–5,9 %	1,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'607,9	1'804,3	12,2 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,2 %	43,0 %	3,8	42,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	32,7 %	32,1 %	–0,6	39,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	106,1	106,4	0,3 %	135,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	55,3 %	51,8 %	–3,4	49,9 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	166,1	167,7	1,0 %	160,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'099,0	4'196,5	2,4 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	114,1	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–331,0	–108,7	67,2 %	–407,3	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	173	173	–	62,6	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	49'034	54'434	11,0 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	3'264	3'369	3,2 %	891,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	52'147	57'612	10,5 %	22'391,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,7	5,9	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	717,1	1'003,5	40,0 %	774,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	36,6	41,9	14,2 %	45,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	77,7 %	86,2 %	8,6	95,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	132,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	194	205	5,7 %	83,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	63	65	3,2 %	21,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,5	84,0	–0,5 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	70,0 %	67,0 %	–3,0	66,0 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	0,4 %	1,9 %	1,5	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	44,7 %	38,5 %	–6,2	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	80,9 %	80,4 %	–0,6	11,2 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	66,7 %	67,0 %	0,3	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	0,1 %	–	–	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,2 %	33,0 %	–0,2	34,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	144,4	159,9	10,7 %	70,8	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	78,1 %	77,2 %	–0,9	58,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	4,5 %	4,6 %	0,0	43,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,9	10,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,8	0,1 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,4	–0,5 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	14'233,4	15'664,9	10,1 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	18'466,2	20'013,1	8,4 %	7'722,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,6 %	42,5 %	1,9	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	0,9 %	0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	353,1	346,2	–1,9 %	339,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	143,7	147,5	2,6 %	147,7	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,8	3,1	9,3 %	1,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	7'431,2	8'385,8	12,8 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,2 %	42,4 %	–0,8	42,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	39,4 %	38,0 %	–1,4	39,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	139,2	131,6	–5,4 %	135,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	51,7 %	52,4 %	0,7	49,9 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	169,9	179,2	5,5 %	160,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	17'187,0	19'775,2	15,1 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	114,1	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'279,2	–237,8	81,4 %	–407,3	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	90	90	–	62,6	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	3	3	–	1,8	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	8	8	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	33'769	32'125	–4,9 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	766	1'619	111,4 %	891,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	170	668	292,9 %	30,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	34'267	33'831	–1,3 %	22'391,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,8	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	824,7	431,0	–47,7 %	774,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	26,3	35,9	36,8 %	45,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	15,5	29,0	87,9 %	37,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	102,8 %	97,8 %	–5,0	95,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	70,0 %	147,9 %	77,9	132,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	126	142	12,7 %	83,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	33	47	42,4 %	21,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	11	23	109,1 %	0,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,1	82,3	–2,2 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	76,7 %	65,9 %	–10,8	66,0 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,1 %	11,7 %	6,6	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	41,1 %	59,1 %	18,0	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	35,2 %	29,4 %	–5,8	11,2 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	27	26	–3,7 %	8,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	68,9 %	70,6 %	1,8	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,3 %	2,7 %	0,3	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	28,8 %	26,7 %	–2,1	34,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	103,2	109,4	6,0 %	70,8	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	68,1 %	67,8 %	–0,4	58,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	20,4 %	20,7 %	0,4	43,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,1	6,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,2	6,9 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,5	9,6 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'229,3	9'112,1	10,7 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	11'350,1	12'411,6	9,4 %	7'722,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	1,2 %	2,0 %	0,8	0,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,6 %	42,4 %	0,8	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,4 %	–0,2	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	327,0	360,7	10,3 %	339,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	137,7	155,4	12,9 %	147,7	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,0	1,4	–29,5 %	1,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'552,5	4'926,4	8,2 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,7 %	43,9 %	0,2	42,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,0 %	37,0 %	–0,9	39,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	124,2	133,6	7,6 %	135,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	51,2 %	50,9 %	–0,3	49,9 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	153,5	165,8	8,1 %	160,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'408,4	11'217,4	7,8 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	114,1	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–941,8	–1'194,2	–26,8 %	–407,3	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	30	30	–	62,6	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	10'883	10'525	–3,3 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	19	140	636,8 %	891,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	10'643	10'424	–2,1 %	22'391,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,0	4,5	0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	657,5	548,4	–16,6 %	774,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	53,0	–	45,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,4 %	96,1 %	–3,3	95,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	132,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	36	42	16,7 %	83,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	3	200,0 %	21,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,8	84,7	–1,3 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	91,9 %	68,9 %	–23,0	66,0 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	23,3 %	48,2 %	24,9	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	16,2 %	13,3 %	–2,9	11,2 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	80,1 %	83,9 %	3,8	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	19,9 %	16,1 %	–3,8	34,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	15,6	19,3	23,6 %	70,8	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	48,1 %	50,6 %	2,5	58,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	44,2 %	47,9 %	3,7	43,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,5	0,6	23,6 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	1,4	1,8	26,4 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,6	0,8	39,1 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'022,0	2'007,1	–0,7 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'260,1	2'979,3	–8,6 %	7'722,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,7 %	42,8 %	2,2	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,0 %	–0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	299,0	279,4	–6,6 %	339,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	124,6	122,4	–1,7 %	147,7	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,4	0,0	–96,6 %	1,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'064,0	1'200,6	12,8 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	37,9 %	39,5 %	1,6	42,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	42,5 %	40,4 %	–2,1	39,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	127,2	112,9	–11,3 %	135,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	55,6 %	54,2 %	–1,4	49,9 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	143,2	154,5	7,9 %	160,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'808,9	3'042,1	8,3 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	114,1	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–451,3	62,8	113,9 %	–407,3	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	18	18	–	62,6	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	5	5	–	1,8	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	7'014	7'361	4,9 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	470	513	9,1 %	891,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	7'484	7'790	4,1 %	22'391,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,6	6,3	–0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	2'048,0	640,8	–68,7 %	774,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	91,4	111,3	21,8 %	45,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	106,8 %	112,0 %	5,3	95,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	25,8 %	28,1 %	2,4	132,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	25	26	4,0 %	83,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	7	8	14,3 %	21,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	78,5	78,2	–0,3 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	56,2 %	47,1 %	–9,2	66,0 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	26,3 %	35,0 %	8,7	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,1 %	2,9 %	–0,2	11,2 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	67,4 %	72,5 %	5,2	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	32,6 %	27,5 %	–5,2	34,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	21,0	19,1	–9,0 %	70,8	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	42,5 %	57,8 %	15,2	58,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	9,0 %	10,3 %	1,2	43,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,8	–9,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,4	–13,5 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	1,0	27,9 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'925,4	1'974,0	2,5 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'248,9	2'404,0	6,9 %	7'722,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	46,5 %	45,3 %	–1,2	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	0,9 %	0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	300,5	305,3	1,6 %	339,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	139,7	139,8	0,1 %	147,7	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,3	2,7	17,8 %	1,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	935,1	1'031,3	10,3 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,3 %	42,4 %	0,2	42,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	36,6 %	36,6 %	0,0	39,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	109,9	111,7	1,6 %	135,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	41,0 %	51,5 %	10,5	49,9 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	121,2	159,1	31,3 %	160,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'212,5	2'431,2	9,9 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	114,1	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–36,4	27,2	174,8 %	–407,3	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	58	57	-1,7 %	62,6	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	19'556	20'413	4,4 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'081	330	-69,5 %	891,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	20'105	20'307	1,0 %	22'391,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,8	6,8	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'373,3	1'620,8	18,0 %	774,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	32,2	56,3	74,8 %	45,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	92,4 %	98,1 %	5,7	95,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	132,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	73	75	2,7 %	83,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	19	7	-63,2 %	21,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,1	84,7	-0,5 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	60,9 %	57,3 %	-3,6	66,0 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	34,8 %	36,0 %	1,1	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	46,7 %	41,5 %	-5,3	11,2 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,5 %	64,2 %	0,7	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,4 %	2,4 %	-1,0	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,2 %	33,5 %	0,3	34,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	72,0	75,9	5,4 %	70,8	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	72,4 %	67,3 %	-5,1	58,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	57,1 %	56,8 %	-0,4	43,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,3	7,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,5	3,7	4,9 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,6	1,6	-1,9 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'558,6	5'818,7	4,7 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'824,7	7'113,4	4,2 %	7'722,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	52,2 %	52,5 %	0,4	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,1 %	-0,3	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	330,7	342,9	3,7 %	339,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	177,1	184,0	3,9 %	147,7	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,4	0,4	-69,9 %	1,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'028,2	3'514,1	16,0 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,7 %	48,6 %	4,0	42,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	37,2 %	40,3 %	3,2	39,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	122,9	138,4	12,6 %	135,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	48,7 %	45,2 %	-3,5	49,9 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	159,8	157,4	-1,5 %	160,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'774,7	7'223,5	6,6 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	114,1	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-50,0	110,1	320,3 %	-407,3	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	196	196	–	62,6	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	21	21	–	1,8	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	64'386	72'248	12,2 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	7'478	6'159	–17,6 %	891,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	71'170	77'558	9,0 %	22'391,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,7	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	797,0	660,2	–17,2 %	774,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	41,5	62,2	50,0 %	45,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	90,0 %	101,0 %	11,0	95,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	97,6 %	80,4 %	–17,2	132,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	244	261	7,0 %	83,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	195	125	–35,9 %	21,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,5	80,9	–0,7 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	62,2 %	58,8 %	–3,4	66,0 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	13,9 %	11,7 %	–2,2	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	44,3 %	37,2 %	–7,1	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,1 %	1,8 %	–0,2	11,2 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	65,0 %	64,3 %	–0,7	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,5 %	3,6 %	0,1	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	31,5 %	32,1 %	0,6	34,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	237,3	263,9	11,2 %	70,8	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	57,9 %	60,6 %	2,7	58,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	46,5 %	46,9 %	0,4	43,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	11,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,4	1,9 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,3	5,7 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	18'036,6	20'555,3	14,0 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	24'677,8	27'728,6	12,4 %	7'722,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,1 %	43,0 %	1,0	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,5 %	0,0	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	343,4	353,6	3,0 %	339,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	145,8	153,9	5,5 %	147,7	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,5	1,6	8,0 %	1,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	9'498,3	11'539,5	21,5 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,3 %	43,4 %	3,1	42,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,6 %	37,8 %	–0,8	39,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	132,5	133,7	0,9 %	135,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	53,0 %	51,5 %	–1,5	49,9 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	173,8	174,4	0,4 %	160,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	23'581,5	26'576,5	12,7 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	362,2	–	–	114,1	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'096,3	–1'152,1	–5,1 %	–407,3	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	40	40	–	62,6	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	14'140	13'882	–1,8 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	124	185	49,2 %	891,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	14'264	14'058	–1,4 %	22'391,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,0	5,2	0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'570,6	1'045,8	–33,4 %	774,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	37,0	34,6	–6,6 %	45,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,8 %	95,1 %	–1,8	95,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	132,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	49	55	12,2 %	83,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	4	8	100,0 %	21,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,5	83,0	–0,5 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	79,2 %	74,6 %	–4,6	66,0 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	35,7 %	41,0 %	5,3	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,8 %	4,8 %	1,0	11,2 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	51,5 %	53,2 %	1,6	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,9 %	2,8 %	–0,1	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	45,5 %	44,0 %	–1,6	34,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	49,6	50,7	2,3 %	70,8	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	58,2 %	54,2 %	–4,0	58,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	20,7 %	22,3 %	1,5	43,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,3	2,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,5	3,6	3,7 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	–0,2 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'360,8	4'675,0	7,2 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'773,8	6'058,1	4,9 %	7'722,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	34,1 %	36,4 %	2,3	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,8 %	0,4	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	404,8	430,7	6,4 %	339,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	138,1	156,7	13,5 %	147,7	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,6	3,6	123,9 %	1,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'663,5	1'941,4	16,7 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	38,5 %	41,8 %	3,3	42,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	43,8 %	41,6 %	–2,2	39,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	177,2	179,0	1,0 %	135,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	56,0 %	52,9 %	–3,1	49,9 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	169,7	174,6	2,9 %	160,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'323,1	4'641,8	7,4 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'450,7	1'416,4	–2,4 %	114,1	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'450,7	–1'416,4	2,4 %	–407,3	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	32	32	–	62,6	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	9'476	9'493	0,2 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'524	1'563	2,6 %	891,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	10'637	10'581	–0,5 %	22'391,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,8	6,8	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	706,3	604,4	–14,4 %	774,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	36,2	41,5	14,7 %	45,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	81,1 %	81,3 %	0,1	95,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	132,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	40	43	7,5 %	83,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	45	42	–6,7 %	21,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,1	84,0	–1,2 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,1 %	68,2 %	1,2	66,0 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,4 %	5,9 %	3,5	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	61,5 %	83,3 %	21,8	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,7 %	3,5 %	–1,2	11,2 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	54,6 %	56,0 %	1,4	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,2 %	2,1 %	0,8	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	44,1 %	41,9 %	–2,3	34,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	72,5	74,7	3,0 %	70,8	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	53,8 %	51,9 %	–1,9	58,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	37,4 %	40,9 %	3,5	43,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	2,3	2,3	3,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	6,6	6,8	2,5 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	2,0	2,1	2,5 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'004,8	5'249,3	4,9 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'461,2	5'011,0	12,3 %	7'722,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	46,2 %	44,5 %	–1,8	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,8 %	0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	405,6	453,2	11,8 %	339,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	193,9	210,6	8,6 %	147,7	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,1	3,8	22,5 %	1,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'769,0	1'929,1	9,1 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,0 %	44,6 %	1,6	42,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	31,7 %	33,7 %	2,0	39,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	128,5	152,6	18,8 %	135,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	51,6 %	50,3 %	–1,3	49,9 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	193,0	196,7	1,9 %	160,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'114,6	4'326,2	5,1 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	352,8	–	–	114,1	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–346,6	–684,7	–97,6 %	–407,3	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	109	100	-8,3 %	62,6	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	8	8	-	1,8	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	-	-	-	-	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	-	-	-	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	32'446	31'893	-1,7 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	5'896	4'455	-24,4 %	891,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	-	-	-	-	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	-	-	-	30,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	37'351	35'599	-4,7 %	22'391,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	-	-	-	-	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,1	6,5	0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	593,6	942,2	58,7 %	774,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	36,7	52,4	42,9 %	45,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	-	-	-	-	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	-	-	-	37,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	81,6 %	87,4 %	5,8	95,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	201,9 %	152,6 %	-49,3	132,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	-	-	-	-	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	137	116	-15,3 %	83,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	150	89	-40,7 %	21,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	-	-	-	-	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	-	-	-	0,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	78,8	79,6	1,1 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	56,1 %	64,4 %	8,3	66,0 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	8,7 %	6,8 %	-1,9	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	55,6 %	34,5 %	-21,1	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,8 %	4,4 %	0,6	11,2 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	-	-	-	8,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	-	-	-	-	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	69,4 %	67,7 %	-1,7	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,0 %	1,7 %	-0,3	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	28,6 %	30,6 %	2,0	34,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	104,0	103,1	-0,9 %	70,8	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	48,1 %	52,5 %	4,3	58,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	55,9 %	54,9 %	-1,0	43,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	7,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,8	4,6 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,0	10,6 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'627,1	8'021,9	5,2 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	12'236,5	12'741,7	4,1 %	7'722,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	-	-	-	-	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	-	-	-	0,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,7 %	40,2 %	-0,5	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,9 %	0,7 %	-0,2	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	319,1	350,5	9,8 %	339,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	133,2	143,8	7,9 %	147,7	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	-	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,9	2,5	-13,5 %	1,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	-	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'364,5	5'321,4	21,9 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	38,5 %	44,3 %	5,8	42,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	49,9 %	50,5 %	0,6	39,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	159,2	176,9	11,1 %	135,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	55,9 %	50,7 %	-5,3	49,9 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	165,2	167,4	1,4 %	160,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	11'325,9	12'011,7	6,1 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	910,6	730,0	-19,8 %	114,1	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-910,6	-730,0	19,8 %	-407,3	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	6	6	–	62,6	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	1'639	1'610	–1,8 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	891,4	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	1'632	1'609	–1,4 %	22'391,0	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,2	6,7	0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	30,7	39,4	28,1 %	774,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	45,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	74,8 %	73,5 %	–1,3	95,6 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	132,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	36	59	63,9 %	83,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	21,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	75,8	75,1	–0,9 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	41,7 %	57,6 %	16,0	66,0 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	1'675,0 %	1'833,3 %	158,3	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	11,1 %	16,9 %	5,8	11,2 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	80,0 %	78,6 %	–1,4	63,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	20,0 %	21,4 %	1,4	34,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	9,5	10,0	5,2 %	70,8	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	67,3 %	79,4 %	12,1	58,6 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	80,0 %	78,6 %	–1,4	43,9 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,6	1,7	5,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	5,8	6,2	7,1 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	3,1	3,9	23,7 %	1,2	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'134,6	1'225,9	8,0 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'324,2	1'380,1	4,2 %	7'722,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	60,2 %	61,5 %	1,2	42,8 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,3 %	0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	808,0	857,2	6,1 %	339,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	488,6	527,1	7,9 %	147,7	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,7	2,4	37,9 %	1,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	369,0	697,1	88,9 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	28,5 %	32,7 %	4,2	42,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	14,0 %	13,0 %	–1,0	39,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	113,5	111,4	–1,8 %	135,0	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	17,5 %	12,6 %	–4,9	49,9 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	138,1	166,7	20,7 %	160,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'294,5	2'129,0	64,5 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	624,0	1'132,0	81,4 %	114,1	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–29,7	748,9	2'617,7 %	–407,3	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	12	12	–	69,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	3'931	2'491	–36,6 %	23'488,2	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	121	44	–63,6 %	633,0	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	1,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	10,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	3'939	2'489	–36,8 %	23'457,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	1,6	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,7	3,2	–1,5	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	501,4	567,9	13,3 %	867,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	24,2	22,7	–6,5 %	41,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	22,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	89,7 %	56,9 %	–32,9	93,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	334,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	11,5 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	16	14	–12,5 %	89,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	6	3	–50,0 %	17,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,7	83,6	0,0 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	86,4 %	76,5 %	–9,9	63,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	6,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	65,0 %	72,2 %	7,2	41,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	7,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	1,3	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	80,0 %	72,3 %	–7,7	60,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,6 %	8,5 %	4,0	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	15,4 %	19,1 %	3,7	36,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	8,8	4,7	–46,4 %	73,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	61,4 %	30,8 %	–30,6	52,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	35,2 %	33,3 %	–1,9	40,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,4	–46,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,2	1,9	–14,4 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	0,4	–61,6 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	881,6	442,5	–49,8 %	6'438,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'115,6	653,0	–41,5 %	8'365,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,0 %	27,5 %	–9,6	43,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,1 %	–0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	275,3	257,6	–6,4 %	346,7	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	104,9	72,0	–31,3 %	154,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	137,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,6	0,2	–69,0 %	1,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	394,1	157,7	–60,0 %	3'492,9	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	37,9 %	27,8 %	–10,1	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	24,6 %	34,3 %	9,7	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	67,7	88,4	30,6 %	132,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	62,1 %	33,8 %	–28,3	40,4 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	159,4	75,5	–52,6 %	133,4	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'039,9	566,8	–45,5 %	7'966,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	5,0	–	215,5	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–75,6	–86,2	–13,9 %	–399,4	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	113	113	–	69,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	36'541	36'583	0,1 %	23'488,2	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'304	1'563	19,9 %	633,0	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	1,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	10,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	36'411	36'519	0,3 %	23'457,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	1,6	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,7	5,3	0,6	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	662,6	746,5	12,7 %	867,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	35,1	47,6	35,5 %	41,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	22,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	88,6 %	88,7 %	0,1	93,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	334,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	11,5 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	146	148	1,4 %	89,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	39	39	–	17,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,2	81,9	–0,5 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	60,6 %	64,7 %	4,1	63,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,2 %	2,7 %	–0,5	6,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	48,0 %	48,0 %	0,0	41,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	8,5 %	8,6 %	0,0	7,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	46	–	–	1,3	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	60,5 %	61,9 %	1,4	60,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,8 %	1,7 %	–0,1	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,7 %	36,4 %	–1,3	36,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	108,6	113,6	4,5 %	73,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	41,9 %	39,4 %	–2,4	52,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	43,0 %	43,2 %	0,3	40,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	4,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	3,0	3,7 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,8	0,4 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'433,7	8'677,5	2,9 %	6'438,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	12'405,7	12'850,1	3,6 %	8'365,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	36,6 %	42,1 %	5,5	43,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	327,8	336,9	2,8 %	346,7	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	124,7	148,0	18,7 %	154,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	137,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	1,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'907,9	5'357,9	9,2 %	3'492,9	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,0 %	43,3 %	1,3	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	45,4 %	44,7 %	–0,7	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	148,8	150,4	1,1 %	132,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	41,5 %	43,7 %	2,2	40,4 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	128,3	141,7	10,4 %	133,4	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	11'690,0	12'369,7	5,8 %	7'966,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	215,5	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–715,8	–480,4	32,9 %	–399,4	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	95	95	–	69,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	34'502	34'553	0,1 %	23'488,2	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	19	–	633,0	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	1,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	10,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	33'474	33'598	0,4 %	23'457,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	1,6	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,9	6,1	0,2	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	996,8	1'255,1	25,9 %	867,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	116,0	–	41,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	22,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,5 %	99,6 %	0,1	93,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	334,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	11,5 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	120	115	–4,2 %	89,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	1	–	17,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,3	83,2	–1,3 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,2 %	70,7 %	1,5	63,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	6,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	28,8 %	23,4 %	–5,4	41,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,8 %	–	–	7,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	1,3	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,5 %	63,4 %	–1,1	60,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,5 %	36,6 %	1,1	36,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	98,3	95,2	–3,2 %	73,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	53,7 %	54,3 %	0,6	52,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	45,1 %	38,0 %	–7,1	40,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	–3,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	2,8	–3,4 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	–4,0 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	9'171,6	9'950,5	8,5 %	6'438,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	11'432,1	11'790,7	3,1 %	8'365,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	51,4 %	50,8 %	–0,6	43,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	331,3	341,0	2,9 %	346,7	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	175,5	178,4	1,7 %	154,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	137,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	1,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'726,9	5'377,0	–6,1 %	3'492,9	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	51,7 %	47,4 %	–4,3	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	35,0 %	31,3 %	–3,7	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	115,8	106,8	–7,8 %	132,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	34,7 %	33,5 %	–1,3	40,4 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	111,5	109,8	–1,6 %	133,4	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	11'077,7	11'337,8	2,3 %	7'966,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	215,5	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–354,4	–452,8	–27,8 %	–399,4	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	113	113	–	69,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	40'223	40'829	1,5 %	23'488,2	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	47	40	–14,9 %	633,0	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	1,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	10,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	39'444	40'105	1,7 %	23'457,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	1,6	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,1	6,1	–0,1	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	898,1	945,7	5,3 %	867,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	23,5	20,0	–14,9 %	41,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	22,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,5 %	99,0 %	1,5	93,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	334,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	11,5 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	147	129	–12,2 %	89,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	2	2	–	17,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,8	83,4	0,6 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	62,4 %	66,4 %	4,0	63,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	6,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	37,0 %	16,8 %	–20,2	41,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,3 %	2,3 %	0,9	7,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	1,3	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	56,6 %	56,5 %	–0,1	60,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,0 %	3,3 %	–0,7	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	39,4 %	40,2 %	0,8	36,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	146,4	146,0	–0,3 %	73,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	64,6 %	63,2 %	–1,5	52,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	46,0 %	43,2 %	–2,7	40,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,3	–0,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,6	3,6	–1,8 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,3	–4,3 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	10'517,1	11'012,3	4,7 %	6'438,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	14'932,3	15'840,9	6,1 %	8'365,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	49,4 %	46,7 %	–2,7	43,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,9 %	0,4	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	370,8	387,6	4,5 %	346,7	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	187,1	184,6	–1,3 %	154,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	137,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,1	3,7	70,5 %	1,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	7'516,0	7'549,4	0,4 %	3'492,9	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	49,0 %	47,6 %	–1,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	29,6 %	35,1 %	5,5	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	109,8	135,9	23,8 %	132,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	51,0 %	52,4 %	1,4	40,4 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	194,6	203,4	4,5 %	133,4	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	15'351,6	15'860,6	3,3 %	7'966,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	215,5	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	419,3	19,6	–95,3 %	–399,4	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	23	20	-13,0 %	69,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	1	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	7'209	6'814	-5,5 %	23'488,2	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	202	480	137,6 %	633,0	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	42	–	1,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	10,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	7'079	6'605	-6,7 %	23'457,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	42	–	1,6	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,2	8,4	0,2	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	678,6	461,5	-32,0 %	867,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	33,7	36,6	8,6 %	41,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	14,0	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	22,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	85,9 %	93,3 %	7,5	93,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	334,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	11,5 %	–	11,5 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	36	46	27,8 %	89,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	6	14	133,3 %	17,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	3	–	0,1	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,9	84,7	-1,4 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	57,1 %	66,7 %	9,5	63,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	7,9 %	–	6,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	105,6 %	190,0 %	84,4	41,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	14,3 %	23,8 %	9,5	7,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	1,3	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	34,8 %	35,7 %	0,8	60,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,4 %	2,1 %	0,6	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	63,7 %	62,3 %	-1,4	36,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	58,1	56,3	-3,1 %	73,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	54,4 %	54,0 %	-0,4	52,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	21,0 %	22,2 %	1,2	40,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	2,5	2,7	6,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	7,8	7,7	-2,1 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,6	1,6	5,5 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'743,9	4'677,7	-1,4 %	6'438,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'319,8	4'396,2	1,8 %	8'365,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	0,5 %	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	35,4 %	32,7 %	-2,7	43,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,3 %	0,0	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	582,9	599,3	2,8 %	346,7	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	216,2	217,5	0,6 %	154,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	137,8	–	137,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,4	1,7	22,5 %	1,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	1,5	–	1,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'416,0	1'344,7	-5,0 %	3'492,9	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	36,4 %	36,1 %	-0,3	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	40,7 %	43,4 %	2,7	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	237,4	260,1	9,5 %	132,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	58,3 %	58,7 %	0,4	40,4 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	306,2	297,9	-2,7 %	133,4	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'891,3	3'722,8	-4,3 %	7'966,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	215,5	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-428,6	-673,4	-57,1 %	-399,4	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	61	61	–	69,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	22'417	21'789	–2,8 %	23'488,2	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	47	28	–40,4 %	633,0	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	1,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	10,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	22'285	21'701	–2,6 %	23'457,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	1,6	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,0	4,8	–0,2	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	2'320,5	1'349,6	–41,8 %	867,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	19,5	13,5	–30,8 %	41,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	22,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,7 %	97,9 %	–2,8	93,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	12,9 %	7,7 %	–5,2	33,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	11,5 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	71	72	1,4 %	89,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	4	3	–25,0 %	17,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,9	83,0	1,3 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	61,3 %	61,3 %	–	63,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,7 %	2,7 %	–	6,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	17,2 %	23,3 %	6,1	41,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	7,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	1,3	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	67,8 %	66,7 %	–1,0	60,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,4 %	1,3 %	0,0	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	30,9 %	32,0 %	1,1	36,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	56,9	58,3	2,4 %	73,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	49,8 %	50,8 %	1,0	52,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	46,0 %	42,3 %	–3,7	40,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	2,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,5	2,7	5,5 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,9	5,6 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'051,0	5'193,1	2,8 %	6'438,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'579,2	6'694,1	1,7 %	8'365,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,9 %	38,6 %	–0,2	43,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,4 %	–0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	292,9	306,8	4,8 %	346,7	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	114,7	119,2	3,9 %	154,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	137,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,5	1,3	–13,5 %	1,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'565,7	2'520,4	–1,8 %	3'492,9	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,0 %	47,2 %	0,3	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,3 %	39,0 %	0,7	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	112,1	119,5	6,6 %	132,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	33,5 %	32,4 %	–1,0	40,4 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	81,4	79,3	–2,6 %	133,4	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'461,9	5'334,2	–2,3 %	7'966,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'117,4	1'359,9	21,7 %	215,5	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'117,4	–1'359,9	–21,7 %	–399,4	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	67	67	–	69,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	21'476	21'231	–1,1 %	23'488,2	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	428	233	–45,6 %	633,0	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	1,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	10,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	21'301	21'137	–0,8 %	23'457,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	1,6	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,6	5,4	0,8	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	725,6	504,1	–30,5 %	867,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	48,8	46,8	–4,1 %	41,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	22,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	87,8 %	86,8 %	–1,0	93,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	334,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	11,5 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	87	89	2,3 %	89,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	9	6	–33,3 %	17,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	75,8	76,7	1,2 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	57,3 %	56,8 %	–0,4	63,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	6,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	56,1 %	59,3 %	3,1	41,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,2 %	10,5 %	6,4	7,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	1,3	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	58,7 %	57,6 %	–1,1	60,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,2 %	4,9 %	1,7	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	38,1 %	37,5 %	–0,6	36,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	68,2	75,5	10,6 %	73,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	48,2 %	43,5 %	–4,7	52,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	35,3 %	37,0 %	1,7	40,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,1	10,6 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,5	12,9 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,9	–1,4 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'996,1	5'583,3	11,8 %	6'438,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'686,3	7'522,7	12,5 %	8'365,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	36,7 %	38,8 %	2,1	43,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,0 %	0,1 %	0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	305,3	350,5	14,8 %	346,7	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	115,2	138,2	20,0 %	154,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	137,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,0	0,3	1'432,8 %	1,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'356,1	2'902,5	23,2 %	3'492,9	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	37,9 %	41,8 %	3,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	39,8 %	39,3 %	–0,6	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	121,6	137,6	13,1 %	132,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	39,0 %	37,4 %	–1,7	40,4 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	110,8	121,0	9,2 %	133,4	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'213,4	6'944,8	11,8 %	7'966,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	215,5	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–472,9	–577,8	–22,2 %	–399,4	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	70	70	–	69,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	20'749	21'660	4,4 %	23'488,2	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	2'106	1'461	–30,6 %	633,0	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	1,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	10,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	22'095	22'882	3,6 %	23'457,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	1,6	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,8	6,1	0,4	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	707,0	461,9	–34,7 %	867,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	48,5	30,7	–36,8 %	41,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	22,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	81,2 %	84,8 %	3,6	93,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	334,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	11,5 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	98	95	–3,1 %	89,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	50	48	–4,0 %	17,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,0	82,5	0,5 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	62,8 %	64,3 %	1,5	63,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	9,5 %	6,3 %	–3,2	6,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	77,3 %	61,6 %	–15,7	41,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	18,2 %	14,7 %	–3,6	7,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	1,3	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,0 %	64,8 %	2,8	60,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,6 %	–	–	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,4 %	35,2 %	1,8	36,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	80,0	70,2	–12,3 %	73,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	49,6 %	64,7 %	15,0	52,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	42,8 %	43,4 %	0,6	40,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,0	–12,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,5	3,0	–13,3 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,3	15,4 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'466,5	6'554,4	1,4 %	6'438,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'087,0	8'181,6	1,2 %	8'365,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,4 %	48,8 %	6,4	43,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,3 %	–0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	353,8	353,9	0,0 %	346,7	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	155,1	174,3	12,4 %	154,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	137,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,5	1,1	–29,3 %	1,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'131,3	3'777,5	20,6 %	3'492,9	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,7 %	45,7 %	3,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	37,3 %	35,5 %	–1,7	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	131,8	125,8	–4,6 %	132,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	34,2 %	39,5 %	5,3	40,4 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	112,1	141,3	26,0 %	133,4	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'500,1	8'271,3	10,3 %	7'966,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	870,3	273,7	–68,5 %	215,5	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–586,9	89,7	115,3 %	–399,4	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	83	72	-13,3 %	69,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	8	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	3	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	26'259	27'352	4,2 %	23'488,2	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	853	830	-2,7 %	633,0	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	1,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	58	88	51,7 %	10,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	26'467	27'662	4,5 %	23'457,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	1,6	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,5	0,0	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	773,0	767,1	-0,8 %	867,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	37,8	33,4	-11,7 %	41,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	29,0	29,3	1,1 %	22,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	86,7 %	104,1 %	17,4	93,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	28,4 %	–	334,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	11,5 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	97	106	9,3 %	89,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	26	30	15,4 %	17,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	2	3	50,0 %	0,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,8	83,6	-0,2 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	53,6 %	57,1 %	3,5	63,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	0,8 %	5,7 %	4,9	6,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	43,3 %	45,7 %	2,4	41,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,8 %	6,4 %	1,6	7,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	1	–	1,3	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	66,2 %	63,1 %	-3,2	60,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	0,5 %	0,8 %	0,3	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,3 %	36,1 %	2,9	36,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	87,7	93,2	6,3 %	73,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	50,1 %	49,6 %	-0,5	52,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	39,6 %	40,4 %	0,8	40,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	6,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,3	2,2 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,1	-4,2 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'942,5	7'711,2	11,1 %	6'438,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'814,5	9'849,8	11,7 %	8'365,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	0,2 %	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,6 %	42,4 %	-3,2	43,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	324,4	348,4	7,4 %	346,7	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	151,9	151,1	-0,5 %	154,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	137,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,8	1,9	8,7 %	1,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'830,9	4'097,4	7,0 %	3'492,9	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,1 %	45,9 %	0,8	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	36,1 %	34,9 %	-1,2	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	117,1	121,6	3,8 %	132,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	36,8 %	33,3 %	-3,5	40,4 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	115,1	105,2	-8,7 %	133,4	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'496,8	8'933,8	5,1 %	7'966,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	215,5	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-317,8	-916,1	-188,3 %	-399,4	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	41	45	9,8 %	69,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	6	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	10'877	12'948	19,0 %	23'488,2	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	2'213	1'911	–13,6 %	633,0	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	1,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	10,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	12'646	14'179	12,1 %	23'457,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	1,6	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,7	0,6	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	330,1	827,7	150,7 %	867,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	26,4	51,9	96,8 %	41,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	22,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	72,7 %	78,8 %	6,1	93,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	101,1 %	–	–	334,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	11,5 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	49	57	16,3 %	89,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	80	44	–45,0 %	17,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,9	84,1	0,2 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	58,1 %	57,4 %	–0,7	63,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	10,1 %	7,9 %	–2,2	6,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	61,7 %	79,0 %	17,4	41,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	27,1 %	15,8 %	–11,3	7,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	1,3	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	56,2 %	59,4 %	3,2	60,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,6 %	4,3 %	–0,3	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	39,2 %	36,3 %	–2,9	36,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	31,5	33,7	6,9 %	73,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	34,5 %	39,4 %	5,0	52,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	34,3 %	46,1 %	11,9	40,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,7	11,6 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,4	2,3	–5,8 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,5	0,6	15,2 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'032,5	3'114,9	2,7 %	6'438,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'149,0	4'398,8	6,0 %	8'365,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,3 %	51,2 %	8,9	43,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,7 %	0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	317,0	296,0	–6,6 %	346,7	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	138,8	158,7	14,4 %	154,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	137,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,1	2,3	7,0 %	1,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'704,3	2'258,0	32,5 %	3'492,9	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,7 %	42,6 %	2,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	37,0 %	38,9 %	2,0	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	117,1	115,3	–1,6 %	132,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	56,7 %	53,8 %	–2,9	40,4 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	185,8	192,1	3,4 %	133,4	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'293,4	5'304,5	23,5 %	7'966,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	215,5	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	144,4	905,7	527,0 %	–399,4	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	90	90	–	69,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	29'297	31'692	8,2 %	23'488,2	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'271	490	–61,4 %	633,0	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	1,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	10,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	29'832	31'180	4,5 %	23'457,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	1,6	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,0	6,1	0,1	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	792,5	1'024,6	29,3 %	867,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	36,5	35,6	–2,6 %	41,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	22,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	89,2 %	96,5 %	7,3	93,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	334,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	11,5 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	118	127	7,6 %	89,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	40	14	–65,0 %	17,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,1	83,7	–0,5 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,5 %	68,8 %	2,3	63,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	9,5 %	4,3 %	–5,2	6,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	50,0 %	46,5 %	–3,5	41,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	15,8 %	19,1 %	3,3	7,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	1,3	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	52,8 %	55,5 %	2,7	60,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	6,8 %	7,4 %	0,6	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	40,4 %	37,1 %	–3,3	36,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	87,9	97,0	10,2 %	73,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	47,9 %	54,3 %	6,3	52,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	42,6 %	44,4 %	1,8	40,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,1	10,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	3,0	4,7 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,9	25,5 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'441,2	9'331,1	10,5 %	6'438,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'623,8	11'523,6	8,5 %	8'365,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	46,5 %	45,6 %	–0,9	43,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,1 %	–0,2	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	347,5	358,1	3,0 %	346,7	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	165,6	168,7	1,9 %	154,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	137,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,1	0,4	–63,4 %	1,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'976,1	5'134,4	3,2 %	3'492,9	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	49,4 %	45,7 %	–3,7	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	35,4 %	38,2 %	2,9	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	122,9	136,8	11,3 %	132,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	43,6 %	37,8 %	–5,8	40,4 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	143,6	131,9	–8,1 %	133,4	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'065,3	11'223,7	11,5 %	7'966,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	558,6	325,0	–41,8 %	215,5	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–558,6	–299,9	46,3 %	–399,4	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	56	56	–	69,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	19'209	19'413	1,1 %	23'488,2	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	947	903	–4,6 %	633,0	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	1,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	10,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	18'959	19'102	0,8 %	23'457,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	1,6	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,9	0,3	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	425,3	602,4	41,6 %	867,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	39,6	35,4	–10,7 %	41,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	22,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,0 %	95,0 %	1,0	93,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	334,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	11,5 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	82	67	–18,3 %	89,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	30	28	–6,7 %	17,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,4	81,6	0,2 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	70,5 %	64,2 %	–6,3	63,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	13,4 %	6,3 %	–7,1	6,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	66,0 %	27,8 %	–38,2	41,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	9,8 %	5,3 %	–4,6	7,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	1,3	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	57,4 %	58,2 %	0,9	60,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,9 %	4,3 %	0,4	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	38,7 %	37,5 %	–1,2	36,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	58,3	63,8	9,5 %	73,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	41,3 %	38,9 %	–2,4	52,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	48,8 %	48,9 %	0,1	40,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,1	9,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	3,1	8,6 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,8	3,8 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'550,8	4'879,9	7,2 %	6'438,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'708,9	6'220,2	9,0 %	8'365,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	46,6 %	46,1 %	–0,5	43,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,1 %	0,0	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	283,2	306,2	8,1 %	346,7	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	140,3	150,1	7,0 %	154,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	137,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,3	0,3	–20,7 %	1,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'314,1	2'673,8	15,5 %	3'492,9	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,5 %	46,0 %	3,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,4 %	45,0 %	0,6	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	125,8	137,9	9,6 %	132,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	48,0 %	45,2 %	–2,9	40,4 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	129,9	129,2	–0,6 %	133,4	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'449,7	5'812,1	6,6 %	7'966,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	2,3	2,3	–0,1 %	215,5	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–259,1	–408,2	–57,5 %	–399,4	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	80	89	11,2 %	69,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	28'590	28'624	0,1 %	23'488,2	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	294	155	–47,3 %	633,0	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	1,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	10,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	28'159	27'995	–0,6 %	23'457,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	1,6	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,3	–0,2	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'229,8	1'681,7	36,7 %	867,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	44,9	21,5	–52,1 %	41,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	22,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,9 %	88,1 %	–9,8	93,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	334,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	11,5 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	102	97	–4,9 %	89,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	7	4	–42,9 %	17,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,9	84,4	0,7 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,1 %	69,3 %	3,3	63,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	0,9 %	2,0 %	1,1	6,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	29,5 %	23,8 %	–5,7	41,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	7,3 %	9,9 %	2,6	7,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	1,3	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	68,3 %	65,0 %	–3,4	60,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,8 %	3,9 %	1,2	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	28,9 %	31,1 %	2,2	36,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	74,4	75,3	1,3 %	73,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	40,6 %	46,6 %	6,0	52,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	59,6 %	48,1 %	–11,6	40,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,8	–8,9 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,6	1,7 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,8	11,1 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'163,6	6'340,4	2,9 %	6'438,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'084,0	8'173,7	1,1 %	8'365,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	52,4 %	50,4 %	–2,0	43,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,0 %	–0,2	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	279,9	284,0	1,5 %	346,7	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	150,6	147,3	–2,2 %	154,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	137,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,7	0,1	–85,4 %	1,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'641,8	3'538,3	–2,8 %	3'492,9	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,9 %	45,1 %	–0,8	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	36,6 %	36,9 %	0,4	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	102,3	104,9	2,5 %	132,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	41,8 %	40,9 %	–0,9	40,4 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	115,1	111,7	–3,0 %	133,4	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'941,4	7'848,9	–1,2 %	7'966,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	142,6	324,8	127,7 %	215,5	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–142,6	–324,8	–127,7 %	–399,4	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	75	75	–	69,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	4	4	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	25'662	25'639	–0,1 %	23'488,2	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'554	1'191	–23,4 %	633,0	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	1,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	265	184	–30,6 %	10,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	26'988	26'119	–3,2 %	23'457,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	1,6	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,5	7,5	–0,1	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	956,3	767,3	–19,8 %	867,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	41,1	47,2	14,9 %	41,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	26,5	20,4	–22,9 %	22,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	93,7 %	93,7 %	–0,1	93,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	425,8 %	326,3 %	–99,5	334,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	11,5 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	95	106	11,6 %	89,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	34	26	–23,5 %	17,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	10	9	–10,0 %	0,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,9	85,0	0,2 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	57,6 %	55,5 %	–2,1	63,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	12,9 %	9,6 %	–3,4	6,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	36,6 %	45,3 %	8,7	41,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,6 %	4,1 %	0,5	7,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	24	–	1,3	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	60,4 %	58,2 %	–2,2	60,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,0 %	3,2 %	0,2	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	36,7 %	38,6 %	1,9	36,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	93,8	91,3	–2,7 %	73,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	44,4 %	47,8 %	3,5	52,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	46,9 %	42,9 %	–3,9	40,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,1	–2,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,4	3,4	–1,0 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,0	4,6 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'424,1	7'924,7	6,7 %	6'438,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'647,9	10'141,9	5,1 %	8'365,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,7 %	0,5 %	–0,2	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	50,8 %	49,4 %	–1,3	43,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,0 %	–0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	351,1	375,4	6,9 %	346,7	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	181,5	192,0	5,8 %	154,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	137,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,6	0,1	–86,7 %	1,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'698,4	4'705,2	0,1 %	3'492,9	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	50,1 %	50,7 %	0,6	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	35,3 %	39,2 %	3,9	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	124,0	147,1	18,7 %	132,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,5 %	47,0 %	–0,5	40,4 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	162,0	161,4	–0,4 %	133,4	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'377,0	9'280,8	–1,0 %	7'966,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	140,0	140,0	–	215,5	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–270,9	–861,1	–217,8 %	–399,4	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	53	55	3,8 %	69,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	18'582	18'118	–2,5 %	23'488,2	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	572	717	25,3 %	633,0	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	1,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	10,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	18'954	18'259	–3,7 %	23'457,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	1,6	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,2	–0,2	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	670,1	832,3	24,2 %	867,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	53,6	73,2	36,4 %	41,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	22,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,1 %	90,3 %	–5,8	93,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	334,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	11,5 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	69	78	13,0 %	89,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	14	12	–14,3 %	17,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,7	80,9	–1,0 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	60,2 %	56,7 %	–3,6	63,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	6,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	42,7 %	56,1 %	13,4	41,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,4 %	1,1 %	–1,3	7,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	1,3	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	67,3 %	64,3 %	–3,0	60,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	2,0 %	–	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	32,7 %	33,7 %	1,0	36,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	59,9	63,1	5,2 %	73,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	50,7 %	54,4 %	3,7	52,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	43,8 %	40,5 %	–3,2	40,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	1,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,3	7,0 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,2	12,0 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'732,5	4'835,5	2,2 %	6'438,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'094,7	6'155,2	1,0 %	8'365,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	47,3 %	39,4 %	–7,9	43,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,9 %	0,8 %	–0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	318,2	326,8	2,7 %	346,7	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	152,2	132,9	–12,7 %	154,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	137,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,7	2,6	–6,7 %	1,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'894,1	2'844,5	–1,7 %	3'492,9	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,6 %	46,5 %	–2,1	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	34,3 %	39,5 %	5,2	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	109,2	129,1	18,2 %	132,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	34,0 %	35,4 %	1,3	40,4 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	105,9	114,9	8,5 %	133,4	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'957,1	6'121,4	2,8 %	7'966,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	215,5	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–137,6	–33,8	75,4 %	–399,4	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	48	48	–	69,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	15'162	16'480	8,7 %	23'488,2	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	928	177	–80,9 %	633,0	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	1,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	10,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	15'955	16'378	2,7 %	23'457,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	1,6	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,5	6,7	0,2	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	473,6	489,0	3,3 %	867,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	37,5	150,0	299,5 %	41,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	22,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	86,5 %	94,1 %	7,5	93,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	334,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	11,5 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	58	58	–	89,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	13	2	–84,6 %	17,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,0	78,4	–1,9 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	60,6 %	58,3 %	–2,2	63,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	6,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	34,9 %	29,5 %	–5,3	41,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,8 %	1,7 %	–1,2	7,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	1,3	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	57,8 %	60,6 %	2,8	60,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	42,2 %	39,4 %	–2,8	36,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	53,6	56,8	5,9 %	73,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	38,1 %	34,0 %	–4,1	52,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	43,4 %	44,2 %	0,9	40,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	5,9 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,4	2,3 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,7	–3,5 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'099,1	4'691,2	14,4 %	6'438,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'319,0	6'004,7	12,9 %	8'365,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,5 %	45,2 %	–0,3	43,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,3 %	–0,3	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	330,6	360,5	9,0 %	346,7	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	151,8	165,7	9,1 %	154,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	137,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,0	1,1	–45,0 %	1,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'575,2	2'624,1	1,9 %	3'492,9	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,0 %	47,4 %	–0,6	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,7 %	37,8 %	–0,9	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	127,9	136,2	6,5 %	132,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	37,4 %	36,5 %	–0,9	40,4 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	124,6	121,4	–2,5 %	133,4	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'366,2	5'541,4	3,3 %	7'966,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	215,5	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	47,2	–463,3	–1'080,7 %	–399,4	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	46	48	4,3 %	69,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	16'909	16'535	–2,2 %	23'488,2	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	411	601	46,2 %	633,0	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	1,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	10,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	16'513	16'259	–1,5 %	23'457,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	1,6	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,7	0,2	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	637,6	443,8	–30,4 %	867,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	25,6	37,3	45,8 %	41,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	22,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,7 %	94,4 %	–6,3	93,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	56,3 %	–	–	334,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	11,5 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	61	68	11,5 %	89,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	18	16	–11,1 %	17,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,2	84,5	–0,8 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	58,2 %	60,7 %	2,5	63,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	10,1 %	7,1 %	–3,0	6,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	35,2 %	48,9 %	13,7	41,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	15,2 %	10,7 %	–4,5	7,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	1,3	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	57,1 %	56,9 %	–0,2	60,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,7 %	3,9 %	0,2	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	39,2 %	39,2 %	0,0	36,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	51,6	50,0	–3,2 %	73,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	55,7 %	61,2 %	5,4	52,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	45,7 %	45,6 %	–0,1	40,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,0	–3,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	2,9	–2,1 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,1	7,6 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'715,3	4'697,9	–0,4 %	6'438,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'581,4	5'718,4	–13,1 %	8'365,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,2 %	49,4 %	4,3	43,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,0 %	0,0 %	0,0	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	380,0	333,7	–12,2 %	346,7	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	180,0	173,8	–3,4 %	154,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	137,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,1	0,0	–68,5 %	1,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'688,6	2'834,2	5,4 %	3'492,9	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,8 %	47,3 %	–1,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	40,3 %	36,6 %	–3,7	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	153,1	122,3	–20,2 %	132,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	37,8 %	38,2 %	0,4	40,4 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	120,3	133,4	10,8 %	133,4	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'514,2	5'989,5	8,6 %	7'966,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	215,5	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'067,2	271,1	125,4 %	–399,4	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	100	100	–	69,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	35'839	36'389	1,5 %	23'488,2	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	8	65	712,5 %	633,0	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	1,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	10,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	35'297	35'815	1,5 %	23'457,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	1,6	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,4	4,4	0,0	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'003,3	1'006,2	0,3 %	867,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	8,0	16,2	103,1 %	41,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	22,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,2 %	99,7 %	1,5	93,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	334,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	11,5 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	132	129	–2,3 %	89,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	4	300,0 %	17,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,4	80,2	–0,2 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,9 %	62,4 %	–4,5	63,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	6,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	32,8 %	29,0 %	–3,8	41,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,5 %	5,3 %	0,8	7,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	1,3	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	65,8 %	65,8 %	–0,1	60,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,5 %	0,7 %	–0,8	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	32,7 %	33,6 %	0,9	36,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	98,7	98,7	0,0 %	73,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	69,5 %	64,0 %	–5,5	52,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	40,2 %	39,4 %	–0,8	40,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	0,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,7	–1,7 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,2	–9,4 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'945,2	8'165,8	2,8 %	6'438,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	11'147,7	11'710,2	5,0 %	8'365,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	35,3 %	34,9 %	–0,3	43,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,6 %	–0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	311,0	321,2	3,3 %	346,7	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	111,4	114,2	2,5 %	154,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	137,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,2	1,9	–16,1 %	1,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'810,5	4'037,6	6,0 %	3'492,9	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	37,6 %	38,4 %	0,8	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	41,5 %	42,2 %	0,7	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	128,9	135,4	5,0 %	132,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	40,4 %	37,6 %	–2,8	40,4 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	114,2	108,5	–5,0 %	133,4	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'130,4	10'523,0	3,9 %	7'966,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'017,3	1'187,1	16,7 %	215,5	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'017,3	–1'187,1	–16,7 %	–399,4	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	25	25	–	69,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	8'099	7'395	–8,7 %	23'488,2	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	912	348	–61,8 %	633,0	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	1,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	10,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	8'839	7'740	–12,4 %	23'457,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	1,6	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	3,7	4,2	0,6	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	709,7	718,8	1,3 %	867,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	31,8	38,1	19,6 %	41,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	22,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	88,8 %	81,0 %	–7,7	93,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	334,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	11,5 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	28	25	–10,7 %	89,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	26	17	–34,6 %	17,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,6	82,6	1,3 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	63,0 %	52,4 %	–10,6	63,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,6 %	9,5 %	4,0	6,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	29,5 %	25,0 %	–4,5	41,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	20,4 %	11,9 %	–8,5	7,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	1,3	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	59,9 %	54,5 %	–5,4	60,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	40,1 %	45,5 %	5,4	36,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	23,3	21,9	–5,7 %	73,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	49,5 %	47,3 %	–2,3	52,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	30,6 %	28,9 %	–1,6	40,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	–5,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,8	9,7 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,7	–6,6 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'928,4	2'351,4	21,9 %	6'438,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'353,3	2'588,2	10,0 %	8'365,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	33,6 %	35,3 %	1,7	43,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,2 %	–0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	261,2	334,3	28,0 %	346,7	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	89,6	118,0	31,8 %	154,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	137,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,6	0,6	–2,2 %	1,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	761,3	795,6	4,5 %	3'492,9	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	33,4 %	25,2 %	–8,2	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	43,7 %	44,7 %	1,0	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	114,2	149,4	30,8 %	132,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,0 %	36,6 %	–7,4	40,4 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	111,4	149,3	33,9 %	133,4	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'280,6	3'154,1	38,3 %	7'966,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	215,5	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–72,7	565,9	878,2 %	–399,4	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	68	68	–	69,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	21'943	22'679	3,4 %	23'488,2	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	521	216	–58,5 %	633,0	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	1,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	10,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	22'006	22'237	1,0 %	23'457,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	1,6	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,2	–0,5	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	900,4	536,9	–40,4 %	867,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	22,0	28,2	28,7 %	41,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	22,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	88,4 %	91,4 %	3,0	93,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	334,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	11,5 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	84	93	10,7 %	89,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	25	8	–68,0 %	17,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,1	83,6	0,7 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	64,2 %	66,3 %	2,1	63,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	2,0 %	–	6,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	45,6 %	52,5 %	6,9	41,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	6,4 %	2,0 %	–4,4	7,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	1,3	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,4 %	62,5 %	–2,0	60,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,3 %	2,7 %	0,4	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,3 %	34,8 %	1,5	36,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	63,8	64,0	0,3 %	73,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	50,7 %	50,6 %	–0,1	52,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	45,9 %	35,5 %	–10,4	40,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	0,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,8	–1,6 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,9	–3,9 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'332,5	6'360,6	0,4 %	6'438,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'427,9	7'514,7	1,2 %	8'365,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	51,4 %	41,6 %	–9,8	43,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,6 %	0,0	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	330,7	328,2	–0,7 %	346,7	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	173,6	140,6	–19,0 %	154,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	137,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,8	2,0	8,9 %	1,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'311,5	3'191,5	–3,6 %	3'492,9	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,8 %	45,3 %	–1,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	33,0 %	35,4 %	2,4	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	109,0	116,2	6,6 %	132,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	53,2 %	37,5 %	–15,7	40,4 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	167,7	115,4	–31,2 %	133,4	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'078,0	7'052,5	–0,4 %	7'966,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	215,5	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–349,9	–462,2	–32,1 %	–399,4	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	51	51	–	69,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	17'876	18'017	0,8 %	23'488,2	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	495	156	–68,5 %	633,0	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	1,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	10,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	17'939	17'725	–1,2 %	23'457,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	1,6	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,9	5,3	–0,6	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'182,1	709,2	–40,0 %	867,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	35,9	87,5	143,7 %	41,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	22,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,0 %	96,8 %	0,8	93,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	334,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	11,5 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	67	72	7,5 %	89,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	13	4	–69,2 %	17,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,9	84,9	1,2 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	71,2 %	69,7 %	–1,5	63,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	6,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	41,7 %	51,1 %	9,4	41,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	8,8 %	3,9 %	–4,8	7,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	1,3	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	58,8 %	54,2 %	–4,6	60,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,0 %	3,6 %	1,6	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	39,2 %	42,2 %	3,0	36,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	55,7	54,7	–1,7 %	73,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	57,2 %	57,5 %	0,3	52,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	37,4 %	39,6 %	2,2	40,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	–1,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,0	–0,6 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	–7,9 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'071,5	5'049,4	–0,4 %	6'438,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'136,5	5'871,7	–4,3 %	8'365,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	46,1 %	45,1 %	–1,0	43,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,0 %	–0,3	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	334,0	323,1	–3,3 %	346,7	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	157,8	149,5	–5,3 %	154,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	137,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,1	0,2	–85,0 %	1,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'971,5	2'679,5	–9,8 %	3'492,9	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,1 %	45,8 %	–2,3	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	34,1 %	35,0 %	0,9	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	113,8	113,0	–0,6 %	132,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	51,9 %	34,2 %	–17,7	40,4 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	174,2	110,1	–36,8 %	133,4	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'171,9	5'850,6	–5,2 %	7'966,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	21,5	–	215,5	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	35,4	–21,1	–159,7 %	–399,4	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	123	123	–	69,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	40'210	40'382	0,4 %	23'488,2	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	291	144	–50,5 %	633,0	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	1,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	10,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	39'901	39'534	–0,9 %	23'457,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	1,6	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,3	6,1	–0,2	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	549,8	1'064,6	93,6 %	867,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	24,4	24,6	0,8 %	41,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	22,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	89,6 %	89,9 %	0,4	93,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	334,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	11,5 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	146	144	–1,4 %	89,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	12	6	–50,0 %	17,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,2	83,2	–0,1 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	54,4 %	62,0 %	7,6	63,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	6,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	34,4 %	33,6 %	–0,8	41,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	8,9 %	6,7 %	–2,2	7,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	1,3	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,7 %	61,7 %	–1,9	60,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,4 %	1,7 %	0,3	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,9 %	36,5 %	1,6	36,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	149,3	144,0	–3,6 %	73,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	55,3 %	53,4 %	–1,9	52,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	41,6 %	40,0 %	–1,5	40,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	–3,6 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,7	3,6	–3,6 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,2	–8,8 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	12'709,5	12'856,5	1,2 %	6'438,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	15'486,6	15'787,3	1,9 %	8'365,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,9 %	45,5 %	–0,3	43,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,4 %	0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	382,4	389,6	1,9 %	346,7	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	178,0	181,8	2,1 %	154,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	137,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,1	1,7	50,5 %	1,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	6'732,9	6'389,7	–5,1 %	3'492,9	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,1 %	45,7 %	–1,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,6 %	39,7 %	1,1	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	147,5	154,6	4,8 %	132,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	37,9 %	39,9 %	2,0	40,4 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	133,5	137,5	3,0 %	133,4	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	14'283,1	13'979,2	–2,1 %	7'966,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	215,5	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'203,5	–1'808,2	–50,2 %	–399,4	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	–	–	–	69,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	4	4	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	–	–	–	23'488,2	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'058	1'173	10,9 %	633,0	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	1,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	10,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	1'058	1'058	–	23'457,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	1,6	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	10,3	10,7	0,5	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	–	–	–	867,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	18,8	29,1	55,0 %	41,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	22,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	–	–	–	93,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	72,5 %	80,3 %	7,9	334,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	11,5 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	–	–	–	89,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	54	46	–14,8 %	17,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	75,9	73,6	–3,1 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	63,0 %	60,9 %	–2,1	63,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,9 %	–	–	6,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	–	–	–	41,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	57,4 %	67,4 %	10,0	7,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	1,3	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	100,0 %	90,5 %	–9,5	60,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	9,5 %	–	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	–	–	–	36,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	4,0	4,9	22,3 %	73,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	98,6 %	100,0 %	1,4	52,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	48,0 %	49,0 %	1,0	40,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,2	22,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,8	4,2	10,3 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	3,8	4,2	12,3 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	576,2	552,2	–4,2 %	6'438,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	645,8	642,5	–0,5 %	8'365,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,7 %	43,0 %	4,2	43,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,0 %	–0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	610,4	547,7	–10,3 %	346,7	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	236,5	260,9	10,3 %	154,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	137,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,6	0,1	–78,9 %	1,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	385,8	358,6	–7,1 %	3'492,9	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	69,5 %	65,6 %	–3,8	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	14,7 %	8,1 %	–6,6	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	89,8	44,2	–50,8 %	132,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	30,5 %	34,4 %	3,8	40,4 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	160,2	160,0	–0,1 %	133,4	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	555,2	546,2	–1,6 %	7'966,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	215,5	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–90,6	–96,3	–6,3 %	–399,4	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	88	78	-11,4 %	69,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	17'581	21'328	21,3 %	23'488,2	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	488	432	-11,5 %	633,0	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	1,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	10,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	17'791	21'620	21,5 %	23'457,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	1,6	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,2	4,6	-0,6	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'503,5	1'761,1	17,1 %	867,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	41,4	41,5	0,3 %	41,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	22,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	54,7 %	74,9 %	20,2	93,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	334,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	11,5 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	60	82	36,7 %	89,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	14	14	–	17,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,7	84,8	0,1 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	100,0 %	85,4 %	-14,6	63,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,7 %	–	–	6,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	27,1 %	51,1 %	24,0	41,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	7,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	1,3	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	85,7 %	73,5 %	-12,2	60,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,7 %	2,2 %	-0,5	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	11,7 %	24,4 %	12,7	36,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	46,5	51,5	10,8 %	73,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	63,5 %	66,7 %	3,2	52,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	41,5 %	35,4 %	-6,2	40,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,5	0,7	25,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,4	-8,0 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,2	-17,8 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'570,4	5'806,7	27,1 %	6'438,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'391,4	9'030,4	41,3 %	8'365,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,2 %	33,4 %	-5,8	43,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,4 %	0,2	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	353,7	415,0	17,3 %	346,7	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	140,7	139,4	-0,9 %	154,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	137,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,8	1,7	116,3 %	1,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'572,8	2'718,2	5,7 %	3'492,9	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	53,2 %	39,2 %	-14,0	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	27,7 %	38,2 %	10,5	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	97,9	158,6	62,0 %	132,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	26,2 %	34,7 %	8,4	40,4 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	70,2	110,4	57,3 %	133,4	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'835,0	6'932,6	43,4 %	7'966,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'556,3	2'097,9	34,8 %	215,5	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-1'556,3	-2'097,9	-34,8 %	-399,4	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	139	139	–	69,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	49'410	52'510	6,3 %	23'488,2	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'288	1'144	–11,2 %	633,0	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	1,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	10,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	47'946	51'266	6,9 %	23'457,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	1,6	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,3	0,2	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	740,1	956,4	29,2 %	867,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	38,6	27,6	–28,4 %	41,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	22,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,4 %	103,5 %	6,1	93,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	334,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	11,5 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	188	211	12,2 %	89,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	39	41	5,1 %	17,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,8	82,6	1,0 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	65,6 %	64,8 %	–0,8	63,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	6,6 %	5,9 %	–0,7	6,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	44,0 %	48,9 %	4,9	41,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,5 %	4,0 %	0,4	7,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	9	–	1,3	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	56,0 %	59,1 %	3,1	60,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,6 %	1,5 %	–0,1	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	42,4 %	39,4 %	–3,0	36,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	171,5	173,0	0,9 %	73,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	58,0 %	56,9 %	–1,1	52,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	29,4 %	32,7 %	3,3	40,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	0,9 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,4	3,2	–4,7 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,1	–2,3 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	13'404,5	13'881,8	3,6 %	6'438,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	17'692,5	18'452,0	4,3 %	8'365,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	36,3 %	40,7 %	4,4	43,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,6 %	0,4	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	349,0	343,9	–1,5 %	346,7	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	134,0	146,6	9,4 %	154,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	137,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,4	2,0	424,0 %	1,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	6'506,0	7'148,4	9,9 %	3'492,9	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,3 %	39,2 %	–0,1	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	42,3 %	40,4 %	–1,8	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	147,5	139,0	–5,7 %	132,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	40,3 %	41,6 %	1,3	40,4 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	131,7	141,3	7,3 %	133,4	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	16'548,9	18'214,4	10,1 %	7'966,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	80,0	–	215,5	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'143,7	–237,7	79,2 %	–399,4	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	140	140	–	69,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	2	2	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	48'506	48'430	–0,2 %	23'488,2	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'684	2'495	48,2 %	633,0	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	1,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	4	–	–	10,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	49'222	49'881	1,3 %	23'457,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	1,6	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,6	0,2	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	876,3	1'140,3	30,1 %	867,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	53,6	73,6	37,4 %	41,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	4,0	–	–	22,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,9 %	94,8 %	–0,1	93,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	334,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	11,5 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	172	175	1,7 %	89,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	30	40	33,3 %	17,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	1	–	–	0,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,8	84,4	–0,4 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,5 %	64,7 %	–4,8	63,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,0 %	6,5 %	3,6	6,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	30,1 %	34,5 %	4,4	41,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,4 %	3,7 %	0,3	7,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	1,3	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,8 %	64,6 %	1,8	60,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,0 %	3,1 %	0,1	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,2 %	32,3 %	–1,9	36,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	128,2	129,9	1,4 %	73,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	43,2 %	41,7 %	–1,5	52,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	39,2 %	38,1 %	–1,1	40,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	1,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,6	–0,1 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,7	–0,7 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	11'370,4	12'265,9	7,9 %	6'438,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	15'857,1	16'929,2	6,8 %	8'365,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,1 %	40,8 %	–1,3	43,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	315,9	332,4	5,2 %	346,7	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	135,6	138,4	2,1 %	154,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	137,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,5	1,7	7,5 %	1,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'764,8	6'601,2	14,5 %	3'492,9	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	35,7 %	38,9 %	3,2	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,5 %	37,7 %	–0,8	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	121,7	125,4	3,0 %	132,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	56,1 %	39,2 %	–16,9	40,4 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	180,5	130,8	–27,5 %	133,4	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	16'140,6	16'975,9	5,2 %	7'966,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	215,5	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	283,5	46,7	–83,5 %	–399,4	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	12	12	–	69,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	4'209	4'300	2,2 %	23'488,2	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	31	74	138,7 %	633,0	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	1,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	10,1	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	4'181	4'298	2,8 %	23'457,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	1,6	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,4	7,0	2,6	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	318,0	865,8	172,2 %	867,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	35,0	37,0	5,7 %	41,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	22,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,1 %	98,2 %	2,1	93,2 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	334,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	11,5 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	13	16	23,1 %	89,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	2	100,0 %	17,6	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	78,2	78,6	0,5 %	82,8	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	64,3 %	66,7 %	2,4	63,9 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	6,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	20,0 %	33,3 %	13,3	41,1 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	5,6 %	–	7,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	1,3	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	100,0 %	96,1 %	–3,9	60,8 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,5 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	–	3,9 %	–	36,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	8,0	9,9	24,2 %	73,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	54,1 %	56,7 %	2,5	52,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	67,0 %	70,2 %	3,2	40,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,8	24,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	1,9	2,3	20,4 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,3	21,6 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	866,4	938,8	8,4 %	6'438,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'151,7	1'232,1	7,0 %	8'365,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	51,3 %	63,5 %	12,2	43,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	271,6	281,7	3,7 %	346,7	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	141,2	182,0	28,9 %	154,8	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	137,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,2	1,2	0,4 %	1,3	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	612,8	691,8	12,9 %	3'492,9	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,1 %	49,5 %	1,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	15,5 %	14,9 %	–0,6	38,2 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	42,2	42,0	–0,3 %	132,5	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	43,3 %	39,5 %	–3,7	40,4 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	130,0	126,3	–2,9 %	133,4	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'274,1	1'397,1	9,7 %	7'966,3	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	215,5	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	122,4	165,1	34,9 %	–399,4	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	46	50	8,7 %	64,9	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,1	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	14'352	14'334	–0,1 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'740	2'558	47,0 %	555,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	15'523	16'495	6,3 %	22'505,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,4	6,6	0,3	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	338,7	282,9	–16,5 %	755,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	54,3	44,8	–17,4 %	35,3	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	85,5 %	78,5 %	–6,9	93,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	132,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	61	65	6,6 %	85,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	44	62	40,9 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,1	82,5	0,5 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	60,0 %	66,1 %	6,1	64,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	18,1 %	22,8 %	4,7	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	67,6 %	78,6 %	11,0	42,6 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	5,7 %	3,9 %	–1,8	8,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	61,6 %	67,6 %	6,0	65,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,7 %	1,8 %	–0,9	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,7 %	30,6 %	–5,1	33,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	37,0	43,5	17,4 %	66,1	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	63,7 %	64,1 %	0,4	56,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	47,9 %	49,9 %	2,1	47,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,9	8,0 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,3	2,6	11,9 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,1	22,1 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'551,0	3'811,7	7,3 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'278,6	5'793,6	9,8 %	7'180,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,6 %	40,0 %	–0,6	43,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,0 %	0,0 %	0,0	1,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	328,0	343,0	4,6 %	313,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	138,0	140,5	1,9 %	139,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,0	0,0	124,3 %	5,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'437,0	2'653,5	8,9 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,5 %	47,1 %	1,6	44,4 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	47,1 %	48,2 %	1,1	41,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	154,6	165,3	7,0 %	129,2	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,8 %	41,5 %	–1,3	43,0 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	142,5	138,4	–2,9 %	135,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'361,8	5'639,0	5,2 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	29,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	83,2	–154,6	–285,8 %	28,4	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	–	47	–	64,9	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,1	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	–	16'149	–	22'225,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	555,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	–	16'068	–	22'505,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	–	5,4	–	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	–	771,2	–	755,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	35,3	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	–	94,1 %	–	93,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	132,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	–	67	–	85,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	–	85,4	–	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	–	67,2 %	–	64,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	–	59,5 %	–	42,6 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	6,0 %	–	8,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	–	64,6 %	–	65,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	–	35,4 %	–	33,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	–	56,2	–	66,1	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	–	70,6 %	–	56,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	–	48,5 %	–	47,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	–	1,2	–	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	–	3,5	–	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	–	1,6	–	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	–	4'149,6	–	5'501,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	–	4'816,4	–	7'180,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	–	43,0 %	–	43,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	–	298,2	–	313,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	–	128,9	–	139,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	5,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	–	2'321,5	–	3'202,7	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	–	44,3 %	–	44,4 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	–	44,9 %	–	41,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	–	133,8	–	129,2	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	–	44,3 %	–	43,0 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	–	143,8	–	135,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	–	5'243,4	–	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	4,8	–	29,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–	427,0	–	28,4	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	25	25	–	64,9	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,1	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	7'830	8'340	6,5 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	126	249	97,6 %	555,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	7'610	8'371	10,0 %	22'505,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,3	4,2	–0,1	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	625,9	745,2	19,1 %	755,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	18,0	32,2	78,7 %	35,3	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	85,8 %	91,4 %	5,6	93,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	132,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	30	33	10,0 %	85,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	7	8	14,3 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,7	83,5	–0,2 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	64,9 %	70,7 %	5,9	64,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	52,8 %	45,7 %	–7,1	42,6 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	5,4 %	2,4 %	–3,0	8,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	52,9 %	54,4 %	1,5	65,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,6 %	2,5 %	–0,2	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	44,5 %	43,1 %	–1,4	33,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	22,1	20,6	–6,7 %	66,1	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	58,3 %	51,5 %	–6,9	56,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	39,2 %	40,3 %	1,1	47,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,8	–6,7 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,4	–13,6 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,7	–23,0 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'852,5	1'748,1	–5,6 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'483,6	2'353,9	–5,2 %	7'180,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,2 %	37,8 %	0,6	43,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	–	–	1,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	312,2	274,1	–12,2 %	313,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	121,5	106,3	–12,5 %	139,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,2	–	–	5,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	745,9	806,3	8,1 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	34,3 %	33,9 %	–0,4	44,4 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	50,4 %	51,0 %	0,6	41,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	157,3	139,8	–11,1 %	129,2	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	55,2 %	54,7 %	–0,5	43,0 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	151,0	151,6	0,4 %	135,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'176,7	2'379,3	9,3 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	306,9	20,0	–93,5 %	29,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–306,9	25,4	108,3 %	28,4	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	100	101	1,0 %	64,9	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,1	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	1	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	28'100	27'009	–3,9 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	946	618	–34,7 %	555,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	8	–	–	160,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	28'058	26'626	–5,1 %	22'505,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,1	6,6	–0,5	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'082,7	694,3	–35,9 %	755,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	18,6	21,9	17,9 %	35,3	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	8,0	–	–	78,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	77,0 %	73,3 %	–3,7	93,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	132,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	116	125	7,8 %	85,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	46	31	–32,6 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	1	–	–	2,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,9	82,4	0,7 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	55,2 %	60,3 %	5,0	64,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,7 %	2,6 %	–1,1	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	52,6 %	61,2 %	8,6	42,6 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	17,8 %	17,3 %	–0,5	8,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	60,4 %	61,5 %	1,1	65,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,9 %	0,6 %	–2,3	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	36,7 %	37,9 %	1,2	33,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	88,2	85,5	–3,0 %	66,1	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	50,9 %	41,5 %	–9,3	56,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	49,0 %	47,9 %	–1,1	47,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,8	–3,0 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,1	2,0 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	0,8	–15,0 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'489,8	8'466,3	13,0 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'286,3	10'248,6	10,4 %	7'180,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,0 %	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,5 %	48,3 %	2,8	43,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	0,8 %	0,0	1,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	319,6	371,0	16,1 %	313,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	150,6	185,9	23,4 %	139,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,6	3,2	22,4 %	5,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'911,7	4'249,4	–13,5 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,0 %	44,9 %	–3,1	44,4 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	40,9 %	37,3 %	–3,6	41,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	130,7	138,5	5,9 %	129,2	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	43,0 %	44,5 %	1,4	43,0 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	151,5	152,3	0,5 %	135,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'227,9	9'462,3	–7,5 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	29,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	941,6	–786,3	–183,5 %	28,4	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	130	130	–	64,9	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,1	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	45'955	45'466	–1,1 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	852	1'107	29,9 %	555,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	46'300	46'236	–0,1 %	22'505,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,3	6,1	–0,2	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'042,6	808,6	–22,4 %	755,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	25,7	29,8	15,9 %	35,3	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,8 %	95,8 %	–1,0	93,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	233,4 %	303,3 %	69,9	132,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	171	173	1,2 %	85,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	37	41	10,8 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,5	84,2	0,8 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	71,6 %	70,6 %	–1,1	64,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,8 %	6,1 %	0,3	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	37,3 %	41,4 %	4,1	42,6 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	5,8 %	4,7 %	–1,1	8,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	76,9 %	78,0 %	1,1	65,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	0,6 %	0,5 %	–0,1	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	22,4 %	21,5 %	–0,9	33,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	148,5	151,2	1,9 %	66,1	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	59,4 %	60,6 %	1,2	56,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	56,2 %	57,1 %	0,9	47,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	1,9 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,2	2,4 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,5	1,5	5,6 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	12'273,6	12'764,9	4,0 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	15'370,5	15'873,4	3,3 %	7'180,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	50,2 %	50,5 %	0,3	43,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	2,6 %	2,6 %	–0,1	1,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	328,4	340,8	3,8 %	313,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	166,8	173,5	4,0 %	139,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	8,8	8,8	0,6 %	5,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	7'870,3	7'744,7	–1,6 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	52,4 %	51,2 %	–1,2	44,4 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	32,1 %	31,9 %	–0,2	41,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	105,4	108,6	3,1 %	129,2	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	35,6 %	35,9 %	0,3	43,0 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	114,3	116,5	1,9 %	135,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	15'025,4	15'127,0	0,7 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	345,0	746,4	116,3 %	29,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–345,0	–746,4	–116,3 %	28,4	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	71	72	1,4 %	64,9	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,1	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	25'052	25'984	3,7 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	243	64	–73,7 %	555,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	24'354	25'498	4,7 %	22'505,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,3	–0,1	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'439,2	663,9	–53,9 %	755,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	34,7	32,0	–7,8 %	35,3	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,7 %	98,9 %	2,2	93,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	132,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	107	100	–6,5 %	85,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	7	2	–71,4 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,0	86,1	0,1 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	65,8 %	63,7 %	–2,1	64,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,8 %	2,0 %	0,2	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	50,7 %	40,1 %	–10,6	42,6 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,4 %	4,9 %	0,5	8,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	60,4 %	61,7 %	1,3	65,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,9 %	2,4 %	0,5	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,7 %	35,9 %	–1,8	33,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	68,9	71,3	3,4 %	66,1	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	51,3 %	54,7 %	3,5	56,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	45,4 %	46,5 %	1,1	47,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	1,9 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,7	0,4 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,9	7,7 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'666,5	5'810,5	2,5 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'026,5	7'227,6	2,9 %	7'180,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,1 %	43,8 %	–0,4	43,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,9 %	0,6 %	–0,3	1,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	277,8	277,5	–0,1 %	313,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	127,3	124,1	–2,5 %	139,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,5	1,7	–33,4 %	5,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'263,7	3'319,0	1,7 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,1 %	46,9 %	–1,2	44,4 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	40,9 %	41,5 %	0,7	41,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	113,5	115,3	1,5 %	129,2	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	40,7 %	40,1 %	–0,6	43,0 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	109,1	109,0	–0,1 %	135,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'778,5	7'076,4	4,4 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	29,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–248,0	–151,2	39,0 %	28,4	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	84	89	6,0 %	64,9	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	2	–	1,1	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	28'482	31'359	10,1 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'483	1'432	–3,4 %	555,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	29'319	32'255	10,0 %	22'505,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,1	6,3	0,1	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	832,2	933,2	12,1 %	755,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	49,8	41,7	–16,3 %	35,3	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	92,9 %	96,5 %	3,6	93,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	196,2 %	–	132,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	101	113	11,9 %	85,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	40	35	–12,5 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,3	83,1	2,2 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	56,0 %	59,5 %	3,4	64,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	14,2 %	8,8 %	–5,4	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	31,1 %	34,6 %	3,5	42,6 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,8 %	3,4 %	0,5	8,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	59,0 %	60,7 %	1,6	65,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,2 %	2,7 %	0,4	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	38,7 %	36,7 %	–2,1	33,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	88,9	92,4	4,0 %	66,1	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	58,5 %	57,2 %	–1,4	56,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	52,4 %	53,2 %	0,7	47,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,0	–4,0 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	2,8	–4,9 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	–5,1 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'213,3	7'505,3	4,0 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'389,0	10'211,0	8,8 %	7'180,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,2 %	40,4 %	0,2	43,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,1 %	0,0	1,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	313,3	311,4	–0,6 %	313,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	128,9	127,9	–0,7 %	139,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,3	0,3	–5,2 %	5,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'178,3	4'709,6	12,7 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,0 %	44,9 %	–0,1	44,4 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	47,0 %	46,9 %	–0,1	41,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	147,4	146,0	–0,9 %	129,2	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,4 %	43,0 %	0,6	43,0 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	131,3	137,4	4,6 %	135,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'279,5	10'484,2	13,0 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	29,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–109,5	273,2	349,5 %	28,4	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	29	29	–	64,9	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,1	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	10'328	10'159	–1,6 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	36	318	783,3 %	555,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	9'972	10'428	4,6 %	22'505,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,3	4,1	–0,2	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	604,0	1'343,9	122,5 %	755,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	20,5	53,0	158,5 %	35,3	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,6 %	96,0 %	–1,6	93,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	132,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	37	38	2,7 %	85,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	2	6	200,0 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,5	85,5	–1,1 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,2 %	81,8 %	12,6	64,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	36,5 %	31,0 %	–5,5	42,6 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	15,4 %	13,6 %	–1,7	8,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	56,5 %	53,3 %	–3,2	65,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	43,5 %	46,7 %	3,2	33,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	24,5	25,2	2,7 %	66,1	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	50,6 %	54,6 %	4,0	56,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	40,3 %	41,6 %	1,3	47,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,9	2,7 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,4	2,4	1,6 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,7	–0,1 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'100,7	2'180,4	3,8 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'879,6	3'098,9	7,6 %	7'180,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	36,0 %	35,4 %	–0,6	43,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,4 %	–0,2	1,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	277,8	295,8	6,5 %	313,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	104,0	105,2	1,1 %	139,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,5	1,0	–29,2 %	5,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'135,2	1'072,4	–5,5 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	38,3 %	37,0 %	–1,3	44,4 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	52,2 %	53,7 %	1,5	41,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	145,1	158,9	9,5 %	129,2	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,5 %	50,7 %	1,2	43,0 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	141,5	140,4	–0,8 %	135,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'961,1	2'899,1	–2,1 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	10,6	201,1	1'789,1 %	29,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	81,4	–199,8	–345,4 %	28,4	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	54	56	3,7 %	64,9	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,1	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	2	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	17'236	18'276	6,0 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	743	553	–25,6 %	555,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	3	–	–	160,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	17'186	17'883	4,1 %	22'505,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,1	5,9	–0,3	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	834,5	1'022,2	22,5 %	755,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	27,7	33,1	19,6 %	35,3	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	3,0	–	–	78,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	87,4 %	89,4 %	2,0	93,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	132,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	74	80	8,1 %	85,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	29	16	–44,8 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	1	–	–	2,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,2	83,1	–0,1 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	64,4 %	55,2 %	–9,2	64,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,9 %	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	62,2 %	65,6 %	3,4	42,6 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,8 %	4,2 %	0,3	8,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	65,9 %	65,3 %	–0,5	65,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,7 %	1,8 %	0,1	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	32,4 %	32,9 %	0,5	33,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	47,5	48,5	2,2 %	66,1	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	67,3 %	49,9 %	–17,5	56,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	49,4 %	48,4 %	–1,1	47,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,9	2,2 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,6	–2,4 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	0,9	–27,8 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'671,1	3'877,7	5,6 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'118,1	5'499,6	7,5 %	7'180,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,0 %	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,7 %	43,3 %	–1,4	43,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,6 %	0,1	1,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	284,6	292,1	2,6 %	313,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	133,0	133,1	0,1 %	139,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,6	1,8	14,8 %	5,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'609,2	2'648,2	1,5 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,8 %	42,8 %	–1,0	44,4 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	40,4 %	42,1 %	1,7	41,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	115,1	123,0	6,8 %	129,2	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,4 %	45,4 %	1,0	43,0 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	147,2	149,2	1,3 %	135,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'961,9	6'193,2	3,9 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	29,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	843,8	693,6	–17,8 %	28,4	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	49	51	4,1 %	64,9	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	1,1	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	17'398	17'561	0,9 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	309	575	86,1 %	555,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	17'374	17'858	2,8 %	22'505,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,6	4,5	–0,2	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	632,0	800,5	26,7 %	755,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	25,8	21,3	–17,3 %	35,3	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,3 %	94,3 %	–2,9	93,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	42,3 %	78,8 %	36,4	132,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	67	71	6,0 %	85,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	12	27	125,0 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,5	85,4	1,0 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,6 %	75,5 %	5,9	64,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,1 %	9,2 %	4,1	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	52,3 %	58,0 %	5,7	42,6 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	21,5 %	19,4 %	–2,1	8,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	54,0 %	52,1 %	–2,0	65,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,5 %	2,5 %	0,0	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	43,4 %	45,4 %	2,0	33,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	39,7	39,8	0,4 %	66,1	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	56,3 %	60,2 %	3,9	56,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	41,9 %	38,5 %	–3,3	47,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	–3,4 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,2	2,2	–2,0 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,7	0,6 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'300,1	3'487,1	5,7 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'881,8	5'022,9	2,9 %	7'180,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	34,7 %	36,0 %	1,3	43,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,7 %	0,0	1,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	275,7	277,0	0,5 %	313,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	97,5	101,4	3,9 %	139,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,0	2,1	5,4 %	5,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'039,5	2'026,5	–0,6 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,7 %	40,6 %	–1,1	44,4 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	53,8 %	52,0 %	–1,9	41,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	148,4	144,0	–3,0 %	129,2	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,9 %	46,9 %	1,0	43,0 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	126,6	128,9	1,8 %	135,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'889,7	4'989,7	2,0 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	29,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	7,9	–33,2	–519,2 %	28,4	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	47	47	–	64,9	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,1	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	14'579	15'963	9,5 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	166	82	–50,6 %	555,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	14'178	15'539	9,6 %	22'505,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,0	6,8	–1,2	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'140,1	1'285,0	12,7 %	755,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	21,2	30,2	42,9 %	35,3	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	85,0 %	93,1 %	8,1	93,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	132,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	60	67	11,7 %	85,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	8	4	–50,0 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,5	83,3	0,9 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,1 %	69,0 %	–0,1	64,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	50,0 %	61,2 %	11,2	42,6 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	14,7 %	12,7 %	–2,0	8,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,8 %	63,0 %	–0,8	65,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,0 %	1,3 %	–0,7	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,2 %	35,7 %	1,5	33,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	48,0	49,6	3,4 %	66,1	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	44,0 %	45,5 %	1,5	56,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	46,8 %	46,6 %	–0,2	47,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,1	3,4 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,1	–4,9 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,9	–3,6 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'764,4	3'932,0	4,5 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'111,7	5'264,6	3,0 %	7'180,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,4 %	38,6 %	0,1	43,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	1,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	346,7	328,1	–5,4 %	313,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	138,6	130,7	–5,7 %	139,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,7	1,6	–7,2 %	5,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'686,3	2'490,6	–7,3 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	50,7 %	46,7 %	–4,0	44,4 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	49,9 %	49,8 %	–0,1	41,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	172,9	163,3	–5,6 %	129,2	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	38,6 %	41,6 %	3,1	43,0 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	138,5	138,4	–0,1 %	135,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'295,0	5'332,2	0,7 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	29,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	183,3	67,6	–63,1 %	28,4	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	224	224	–	64,9	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	6	6	–	1,1	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	4	4	–	0,1	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	22	22	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	72'217	71'987	–0,3 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	4'887	4'754	–2,7 %	555,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	112	65	–42,0 %	2,8	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	459	491	7,0 %	160,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	76'847	76'130	–0,9 %	22'505,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	112	65	–42,0 %	2,8	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,6	7,1	0,5	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	704,4	781,6	11,0 %	755,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	36,3	36,5	0,7 %	35,3	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	13,7	13,0	–4,9 %	13,5	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	35,3	30,7	–13,1 %	78,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	88,3 %	88,0 %	–0,3	93,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	223,2 %	217,1 %	–6,1	132,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	7,7 %	4,5 %	–3,2	7,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	285	291	2,1 %	85,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	149	143	–4,0 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	9	5	–44,4 %	0,2	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	13	16	23,1 %	2,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,7	82,4	–0,4 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	61,0 %	62,9 %	1,9	64,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	9,9 %	11,9 %	2,0	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	44,4 %	49,2 %	4,8	42,6 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,8 %	1,5 %	–0,2	8,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	67,0 %	66,7 %	–0,2	65,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,7 %	2,2 %	–0,5	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	30,3 %	31,1 %	0,8	33,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	263,3	265,6	0,9 %	66,1	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	68,9 %	70,9 %	2,1	56,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	49,7 %	49,5 %	–0,1	47,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	0,9 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,4	3,4	1,4 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,6	1,7	4,5 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	20'994,2	21'636,0	3,1 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	25'127,3	27'239,1	8,4 %	7'180,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	0,1 %	0,1 %	–0,1	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,5 %	0,6 %	0,1	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	47,2 %	51,3 %	4,2	43,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	2,9 %	2,5 %	–0,4	1,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	323,5	352,4	8,9 %	313,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	154,3	183,7	19,1 %	139,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	116,5	142,6	22,4 %	144,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	9,5	8,8	–7,5 %	5,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	9,4	8,7	–7,7 %	4,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	13'550,5	14'549,4	7,4 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,9 %	50,9 %	2,0	44,4 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	36,5 %	31,1 %	–5,4	41,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	118,0	109,5	–7,2 %	129,2	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	41,4 %	39,8 %	–1,6	43,0 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	147,6	147,2	–0,2 %	135,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	27'690,4	28'588,2	3,2 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	29,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	2'563,1	1'349,1	–47,4 %	28,4	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	17	17	–	64,9	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,1	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	4'672	4'713	0,9 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	567	231	–59,3 %	555,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	5'039	4'898	–2,8 %	22'505,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,0	5,4	0,4	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	333,5	586,4	75,8 %	755,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	34,7	60,0	73,1 %	35,3	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	75,3 %	76,0 %	0,7	93,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	132,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	21	19	–9,5 %	85,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	10	10	–	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,6	81,0	–3,1 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	41,9 %	41,4 %	–0,6	64,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	70,8 %	50,0 %	–20,8	42,6 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	12,9 %	3,4 %	–9,5	8,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	78,1 %	85,1 %	7,1	65,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	0,5 %	–	–	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	21,5 %	14,9 %	–6,6	33,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	10,6	10,1	–4,0 %	66,1	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	46,4 %	53,6 %	7,2	56,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	51,4 %	59,1 %	7,7	47,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,6	0,6	–4,0 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,0	2,1	1,7 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,9	24,5 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	991,7	1'180,8	19,1 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'318,5	1'464,3	11,1 %	7'180,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	52,3 %	57,1 %	4,7	43,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,4 %	0,9 %	–0,5	1,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	251,7	296,2	17,7 %	313,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	136,9	170,6	24,6 %	139,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,7	2,6	–28,9 %	5,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	549,0	607,0	10,6 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,6 %	43,1 %	0,5	44,4 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	31,9 %	26,7 %	–5,2	41,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	80,2	79,2	–1,3 %	129,2	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,4 %	45,3 %	–0,1	43,0 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	111,7	129,2	15,6 %	135,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'288,7	1'409,6	9,4 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	30,0	54,7	82,2 %	29,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–29,8	–54,7	–83,4 %	28,4	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	83	83	–	64,9	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	1,1	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	28'598	28'938	1,2 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	479	425	–11,3 %	555,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	28'162	28'826	2,4 %	22'505,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	3,1	3,2	0,1	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'127,8	771,0	–31,6 %	755,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	26,4	30,4	15,3 %	35,3	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,4 %	95,5 %	1,1	93,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	65,6 %	58,2 %	–7,4	132,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	105	91	–13,3 %	85,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	18	16	–11,1 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,7	85,4	0,8 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,3 %	74,8 %	6,5	64,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	6,5 %	5,6 %	–0,9	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	34,6 %	17,3 %	–17,3	42,6 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,1 %	3,7 %	–0,3	8,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	51,2 %	53,6 %	2,4	65,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,5 %	3,0 %	–1,5	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	44,3 %	43,5 %	–0,9	33,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	60,6	62,9	3,7 %	66,1	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	54,9 %	52,7 %	–2,1	56,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	38,8 %	40,1 %	1,3	47,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,7	3,7 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,1	2,1	2,6 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,6	0,6	1,9 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'057,3	5'242,8	3,7 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'834,5	7'034,6	2,9 %	7'180,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	34,3 %	35,1 %	0,9	43,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,0 %	–0,2	1,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	235,0	239,6	1,9 %	313,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	83,1	85,7	3,1 %	139,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,7	0,1	–86,2 %	5,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'099,8	2'206,3	5,1 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	31,1 %	30,9 %	–0,2	44,4 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	53,2 %	52,6 %	–0,6	41,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	125,0	126,1	0,8 %	129,2	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	54,2 %	54,8 %	0,6	43,0 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	125,8	133,1	5,8 %	135,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'743,0	7'130,3	5,7 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	8,2	–	29,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–91,5	95,7	204,6 %	28,4	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	73	73	–	64,9	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,1	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	22'578	26'095	15,6 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	2'254	343	–84,8 %	555,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	23'882	25'729	7,7 %	22'505,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,2	6,1	–0,1	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	717,0	515,3	–28,1 %	755,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	35,6	46,1	29,6 %	35,3	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	84,7 %	97,9 %	13,2	93,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	132,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	97	115	18,6 %	85,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	60	8	–86,7 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,0	80,8	–0,3 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	58,0 %	67,5 %	9,5	64,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,3 %	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	65,2 %	61,0 %	–4,2	42,6 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	21,0 %	20,3 %	–0,7	8,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,2 %	65,0 %	0,8	65,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,8 %	2,3 %	0,5	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,9 %	32,6 %	–1,3	33,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	82,6	91,5	10,9 %	66,1	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	64,3 %	46,9 %	–17,4	56,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	50,0 %	49,9 %	–0,2	47,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,3	10,9 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,5	4,1 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,1	–24,1 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'380,1	7'098,0	11,3 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'176,5	9'170,5	12,2 %	7'180,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,7 %	45,7 %	2,0	43,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,7 %	0,1	1,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	329,3	346,9	5,3 %	313,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	149,6	162,8	8,9 %	139,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,1	2,5	16,3 %	5,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'515,7	3'950,4	12,4 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,7 %	43,4 %	0,7	44,4 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	41,8 %	39,0 %	–2,7	41,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	137,5	135,4	–1,5 %	129,2	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	41,6 %	41,4 %	–0,1	43,0 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	137,8	142,4	3,4 %	135,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'232,1	9'092,1	10,4 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	29,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	55,5	–78,4	–241,3 %	28,4	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	94	94	–	64,9	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,1	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	32'585	33'171	1,8 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	555,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	31'116	32'298	3,8 %	22'505,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	3,9	3,8	0,0	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	2'097,9	887,8	–57,7 %	755,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	35,3	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,0 %	96,7 %	1,7	93,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	132,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	98	96	–2,0 %	85,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	49,9	49,9	0,0 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	31,6 %	30,2 %	–1,4	64,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	11,9 %	8,0 %	–3,9	42,6 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	55,1 %	55,2 %	0,1	8,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,0 %	60,7 %	–1,3	65,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,7 %	3,4 %	1,7	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	36,3 %	35,9 %	–0,4	33,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	83,0	84,2	1,4 %	66,1	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	66,9 %	62,5 %	–4,4	56,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	44,0 %	44,3 %	0,3	47,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	1,4 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,5	2,5	–0,4 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,0	–10,5 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'738,2	6'864,8	1,9 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'786,5	9'042,0	2,9 %	7'180,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,3 %	38,1 %	0,8	43,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	4,4 %	4,1 %	–0,2	1,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	269,7	272,6	1,1 %	313,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	105,4	106,6	1,2 %	139,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	12,3	11,5	–6,4 %	5,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'476,8	3'361,4	–3,3 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	33,8 %	31,5 %	–2,3	44,4 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	41,8 %	41,5 %	–0,2	41,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	112,6	113,2	0,5 %	129,2	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	51,8 %	50,8 %	–1,0	43,0 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	163,3	163,4	0,1 %	135,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'280,4	10'672,6	3,8 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	29,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	1'493,9	1'630,6	9,2 %	28,4	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	69	69	–	64,9	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,1	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	8	8	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	24'003	23'930	–0,3 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	871	597	–31,5 %	555,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	1'333	1'133	–15,0 %	160,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	25'370	24'582	–3,1 %	22'505,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,8	4,7	–0,1	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	680,8	834,8	22,6 %	755,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	54,9	39,0	–29,0 %	35,3	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	78,4	94,4	20,4 %	78,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,3 %	95,0 %	–0,3	93,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	132,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	88	97	10,2 %	85,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	19	16	–15,8 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	17	12	–29,4 %	2,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,4	83,0	–0,5 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	64,5 %	69,6 %	5,1	64,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,6 %	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	33,6 %	46,9 %	13,3	42,6 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,4 %	3,2 %	0,8	8,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	67,3 %	69,1 %	1,9	65,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	32,7 %	30,9 %	–1,9	33,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	53,1	55,8	5,1 %	66,1	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	71,0 %	74,1 %	3,0	56,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	49,5 %	51,0 %	1,5	47,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,7	5,1 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,0	2,2	7,3 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,2	16,2 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'473,0	4'772,8	6,7 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'298,4	6'537,6	3,8 %	7'180,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	2,4 %	2,2 %	–0,2	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,2 %	41,9 %	0,7	43,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,0 %	0,8 %	–0,2	1,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	240,3	254,8	6,0 %	313,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	102,2	111,4	9,1 %	139,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,4	2,2	–11,0 %	5,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'011,9	2'937,6	–2,5 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,9 %	43,5 %	–1,4	44,4 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,2 %	42,3 %	–1,9	41,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	106,2	107,8	1,5 %	129,2	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,9 %	43,3 %	0,4	43,0 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	109,6	113,8	3,8 %	135,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'701,1	6'748,5	0,7 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	29,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	402,7	210,9	–47,6 %	28,4	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	57	57	–	64,9	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,1	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	19'804	20'358	2,8 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	167	243	45,5 %	555,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	19'564	20'309	3,8 %	22'505,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,4	0,4	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	689,1	1'309,9	90,1 %	755,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	37,0	262,0	608,1 %	35,3	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,2 %	97,9 %	2,7	93,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	132,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	67	64	–4,5 %	85,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	5	1	–80,0 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	70,6	68,9	–2,3 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	54,2 %	52,3 %	–1,9	64,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	22,2 %	17,9 %	–4,4	42,6 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	9,7 %	10,8 %	1,0	8,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	57,9 %	57,3 %	–0,7	65,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,7 %	2,5 %	–1,2	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	38,4 %	40,2 %	1,8	33,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	71,0	73,3	3,2 %	66,1	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	53,6 %	52,6 %	–1,0	56,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	42,9 %	42,4 %	–0,5	47,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,3	3,2 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,6	3,6	0,1 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,1	–3,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'518,3	4'850,1	7,3 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'709,5	6'802,3	1,4 %	7'180,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	36,7 %	37,7 %	1,0	43,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	2,5 %	2,2 %	–0,3	1,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	336,0	330,2	–1,7 %	313,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	125,9	126,1	0,2 %	139,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	8,5	7,3	–14,6 %	5,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'704,0	2'963,3	9,6 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,6 %	40,8 %	0,2	44,4 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	46,6 %	45,5 %	–1,1	41,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	156,7	150,4	–4,0 %	129,2	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,7 %	41,0 %	–1,7	43,0 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	142,5	144,5	1,4 %	135,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'667,3	7'268,3	9,0 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	42,2	–	–	29,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–42,2	466,0	1'204,2 %	28,4	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	54	54	–	64,9	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,1	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	17'892	17'888	0,0 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	523	603	15,3 %	555,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	18'054	18'227	1,0 %	22'505,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	3,9	4,8	0,9	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	617,1	777,1	25,9 %	755,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	54,9	53,0	–3,4 %	35,3	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	90,8 %	90,8 %	0,0	93,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	132,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	63	64	1,6 %	85,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	10	12	20,0 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,6	85,4	–0,3 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	78,1 %	73,7 %	–4,4	64,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	4,1 %	7,9 %	3,8	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	28,0 %	31,2 %	3,2	42,6 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	9,6 %	6,6 %	–3,0	8,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	56,4 %	55,5 %	–0,9	65,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,8 %	1,9 %	0,1	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	41,9 %	42,7 %	0,8	33,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	42,8	42,8	–0,1 %	66,1	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	67,2 %	65,2 %	–2,1	56,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	41,1 %	40,2 %	–0,9	47,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	–0,1 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,3	2,3	–0,5 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,8	–5,6 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'067,7	4'105,8	0,9 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'591,7	5'862,3	4,8 %	7'180,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,8 %	39,1 %	–1,8	43,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,0 %	–	–	1,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	303,7	317,0	4,4 %	313,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	126,4	125,6	–0,6 %	139,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,1	–	–	5,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'725,2	2'120,9	22,9 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	34,1 %	39,5 %	5,4	44,4 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	45,1 %	47,0 %	2,0	41,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	136,9	149,1	8,9 %	129,2	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	53,3 %	48,8 %	–4,5	43,0 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	146,3	141,7	–3,1 %	135,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'056,5	5'372,9	6,3 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	5,7	–	–	29,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–535,2	–489,4	8,6 %	28,4	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	57	60	5,3 %	64,9	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	3	2	-33,3 %	1,1	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	1	-	-	0,1	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	-	-	-	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	18'292	19'447	6,3 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	2'406	1'337	-44,4 %	555,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	105	-	-	2,8	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	-	-	-	160,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	20'356	20'355	0,0 %	22'505,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	103	-	-	2,8	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,9	6,1	0,2	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	551,5	518,6	-6,0 %	755,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	47,2	77,5	64,0 %	35,3	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	13,1	-	-	13,5	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	-	-	-	78,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	87,9 %	88,8 %	0,9	93,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	219,7 %	183,2 %	-36,6	132,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	28,8 %	-	-	7,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	78	87	11,5 %	85,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	50	24	-52,0 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	8	-	-	0,2	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	-	-	-	2,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,4	82,9	-0,6 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	55,1 %	61,3 %	6,1	64,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	16,9 %	8,1 %	-8,8	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	58,3 %	63,2 %	4,9	42,6 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	6,6 %	5,4 %	-1,2	8,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	-	-	-	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	-	-	-	-	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	60,6 %	60,3 %	-0,3	65,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,4 %	1,6 %	0,2	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	38,0 %	38,1 %	0,1	33,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	54,4	56,5	3,8 %	66,1	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	43,2 %	38,6 %	-4,6	56,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	43,8 %	45,0 %	1,2	47,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	2,1 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,7	3,9 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,6	-7,7 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'307,3	4'649,2	7,9 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'021,0	6'379,2	5,9 %	7'180,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	0,5 %	-	-	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	-	-	-	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	46,8 %	47,7 %	0,9	43,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	0,2 %	-0,6	1,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	289,4	306,9	6,0 %	313,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	138,4	149,6	8,1 %	139,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	133,0	-	-	144,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,2	0,6	-74,3 %	5,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	2,3	-	-	4,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'048,2	3'125,9	2,5 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,0 %	46,4 %	-0,7	44,4 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	37,9 %	37,2 %	-0,6	41,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	109,6	114,3	4,4 %	129,2	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,7 %	42,8 %	0,1	43,0 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	133,0	138,9	4,5 %	135,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'484,8	6'743,6	4,0 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	-	-	-	29,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	463,8	364,4	-21,4 %	28,4	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	41	41	–	64,9	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,1	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	12'308	12'626	2,6 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	707	675	–4,5 %	555,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	12'779	12'982	1,6 %	22'505,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,0	4,4	–0,6	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	584,8	678,3	16,0 %	755,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	46,8	77,2	65,2 %	35,3	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	82,2 %	84,4 %	2,1	93,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	193,7 %	184,9 %	–8,8	132,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	47	44	–6,4 %	85,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	22	11	–50,0 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,8	83,3	–1,8 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	60,9 %	63,6 %	2,8	64,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	11,6 %	5,5 %	–6,1	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	53,4 %	28,6 %	–24,9	42,6 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	14,5 %	16,4 %	1,9	8,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	68,4 %	68,6 %	0,3	65,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,8 %	1,8 %	0,0	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	29,8 %	29,6 %	–0,3	33,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	28,9	29,2	0,9 %	66,1	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	47,7 %	41,2 %	–6,5	56,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	55,6 %	52,1 %	–3,5	47,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,7	0,9 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,2	2,2	–1,2 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,6	–13,9 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'246,8	2'295,3	2,2 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'317,1	3'380,9	1,9 %	7'180,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,9 %	44,8 %	–0,1	43,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,6 %	–0,1	1,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	254,9	254,2	–0,3 %	313,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	116,6	116,7	0,0 %	139,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,8	1,7	–7,1 %	5,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'570,6	1'413,8	–10,0 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,8 %	42,1 %	–3,7	44,4 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	40,9 %	41,6 %	0,7	41,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	104,3	105,7	1,4 %	129,2	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	40,2 %	43,2 %	3,1	43,0 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	106,0	109,2	3,0 %	135,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'433,1	3'359,6	–2,1 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	29,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	116,0	–21,2	–118,3 %	28,4	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	32	32	–	64,9	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,1	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	10'811	10'823	0,1 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	38	–	–	555,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	10'676	10'627	–0,5 %	22'505,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,4	6,3	–0,1	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	911,6	655,9	–28,0 %	755,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	20,5	–	–	35,3	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	92,6 %	92,7 %	0,1	93,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	132,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	39	44	12,8 %	85,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	2	–	–	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,7	82,5	–0,2 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	73,2 %	77,3 %	4,1	64,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	30,0 %	53,4 %	23,4	42,6 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	9,8 %	6,8 %	–2,9	8,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,5 %	66,6 %	2,1	65,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,4 %	1,2 %	–0,2	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,1 %	32,2 %	–1,9	33,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	24,1	25,6	6,5 %	66,1	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	53,6 %	40,2 %	–13,4	56,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	45,0 %	45,6 %	0,6	47,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	6,5 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,2	2,4	6,8 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,6	–17,2 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'943,2	2'172,6	11,8 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'799,5	2'977,2	6,3 %	7'180,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,9 %	43,6 %	1,7	43,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,0 %	0,0 %	0,0	1,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	258,0	275,1	6,6 %	313,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	109,8	122,1	11,2 %	139,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,0	0,0	172,5 %	5,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'709,2	1'715,5	0,4 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	50,1 %	50,5 %	0,4	44,4 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	45,9 %	43,8 %	–2,1	41,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	118,4	120,4	1,7 %	129,2	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	39,4 %	39,1 %	–0,3	43,0 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	124,0	122,7	–1,0 %	135,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'411,9	3'396,1	–0,5 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	29,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	612,4	418,9	–31,6 %	28,4	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	48	47	-2,1 %	64,9	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,1	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	1	1	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	17'289	16'944	-2,0 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	555,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	16'830	16'611	-1,3 %	22'505,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,7	4,7	0,0	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	2'308,4	833,0	-63,9 %	755,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	35,3	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,7 %	98,8 %	0,1	93,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	132,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	51	53	3,9 %	85,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	70,5	71,0	0,7 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	62,7 %	66,0 %	3,3	64,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	9,6 %	15,2 %	5,6	42,6 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	23,5 %	24,5 %	1,0	8,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	57,5 %	55,7 %	-1,8	65,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,3 %	2,2 %	-0,1	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	40,2 %	42,1 %	1,9	33,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	40,5	40,3	-0,5 %	66,1	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	53,8 %	61,1 %	7,3	56,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	37,9 %	36,4 %	-1,5	47,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	1,6 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,3	2,4	1,5 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,8	11,0 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'314,8	3'326,9	0,4 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'252,9	4'226,0	-0,6 %	7'180,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	33,3 %	32,3 %	-1,0	43,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	9,6 %	10,2 %	0,6	1,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	246,0	249,4	1,4 %	313,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	84,2	82,3	-2,2 %	139,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	24,2	25,8	6,9 %	5,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'264,2	2'278,4	0,6 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,8 %	45,4 %	0,6	44,4 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	46,7 %	47,3 %	0,5	41,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	115,0	117,9	2,6 %	129,2	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,0 %	44,4 %	-0,7	43,0 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	131,6	131,2	-0,3 %	135,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'054,1	5'013,5	-0,8 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	29,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	801,2	787,5	-1,7 %	28,4	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	48	49	2,1 %	64,9	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,1	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	13'611	13'539	–0,5 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	426	493	15,7 %	555,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	13'243	13'654	3,1 %	22'505,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,8	0,6	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	254,4	392,8	54,4 %	755,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	60,6	32,0	–47,2 %	35,3	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	77,7 %	75,7 %	–2,0	93,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	132,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	67	49	–26,9 %	85,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	12	13	8,3 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,8	83,0	–1,0 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	65,8 %	74,2 %	8,4	64,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	1,6 %	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	100,0 %	34,7 %	–65,3	42,6 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	5,1 %	6,5 %	1,4	8,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,7 %	66,7 %	2,1	65,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,4 %	–	–	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	32,9 %	33,3 %	0,3	33,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	27,8	37,9	36,4 %	66,1	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	50,0 %	46,4 %	–3,6	56,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	43,5 %	47,4 %	4,0	47,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,6	0,8	33,6 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,0	2,7	36,4 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,9	26,6 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'405,7	3'053,0	26,9 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'486,0	4'238,0	21,6 %	7'180,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,2 %	43,4 %	4,3	43,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,6 %	–0,1	1,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	248,3	302,0	21,6 %	313,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	103,1	134,7	30,7 %	139,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,7	1,8	5,7 %	5,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'763,0	1'945,7	10,4 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,9 %	43,1 %	2,1	44,4 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	48,0 %	43,8 %	–4,2	41,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	119,1	132,3	11,0 %	129,2	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	46,4 %	44,6 %	–1,8	43,0 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	142,5	143,6	0,8 %	135,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'308,5	4'518,9	4,9 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	29,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	822,5	280,9	–65,8 %	28,4	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	128	128	–	64,9	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	12	12	–	1,1	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	3	3	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	46'506	45'995	–1,1 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	530	729	37,5 %	555,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	103	220	113,6 %	160,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	45'788	45'858	0,2 %	22'505,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,2	5,1	–0,1	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	790,5	1'213,6	53,5 %	755,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	25,4	36,2	42,1 %	35,3	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	20,6	22,0	6,8 %	78,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,5 %	98,4 %	–1,1	93,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	12,1 %	16,6 %	4,5	132,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	176	167	–5,1 %	85,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	22	21	–4,5 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	5	10	100,0 %	2,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,8	82,0	–1,0 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	64,0 %	65,2 %	1,1	64,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,9 %	8,1 %	2,2	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	40,1 %	34,3 %	–5,8	42,6 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	5,9 %	8,1 %	2,2	8,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	55,7 %	56,1 %	0,4	65,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,1 %	2,8 %	0,7	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	42,2 %	41,1 %	–1,0	33,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	124,8	128,3	2,8 %	66,1	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	52,0 %	58,2 %	6,2	56,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	40,2 %	40,6 %	0,4	47,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	2,8 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,7	3,3 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,9	15,7 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	9'580,0	10'219,2	6,7 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	12'411,5	13'335,5	7,4 %	7'180,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,2 %	0,6 %	0,4	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,0 %	37,8 %	–0,2	43,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	3,3 %	3,0 %	–0,2	1,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	263,3	284,1	7,9 %	313,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	102,9	109,8	6,7 %	139,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	8,8	8,8	–0,3 %	5,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	6'373,0	6'287,9	–1,3 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,3 %	46,6 %	–0,7	44,4 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	51,8 %	52,1 %	0,2	41,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	136,5	147,9	8,4 %	129,2	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	41,9 %	42,5 %	0,6	43,0 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	119,7	122,0	1,9 %	135,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	13'471,4	13'490,5	0,1 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	16,3	–	29,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	1'059,8	155,0	–85,4 %	28,4	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	89	89	–	64,9	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,1	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	3	3	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	33'295	33'727	1,3 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	100	238	138,0 %	555,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	167	208	24,6 %	160,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	32'963	33'877	2,8 %	22'505,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,5	6,4	0,0	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	594,3	392,3	–34,0 %	755,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	20,0	17,1	–14,6 %	35,3	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	27,8	29,7	6,8 %	78,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	102,5 %	103,8 %	1,3	93,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	27,4 %	65,2 %	37,8	132,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	158	140	–11,4 %	85,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	5	14	180,0 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	6	7	16,7 %	2,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,0	82,3	0,4 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,0 %	59,0 %	–9,0	64,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,8 %	6,2 %	4,4	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	73,9 %	55,1 %	–18,8	42,6 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,4 %	1,9 %	–0,5	8,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	69,4 %	69,9 %	0,5	65,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,0 %	1,9 %	–0,1	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	28,6 %	28,2 %	–0,4	33,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	112,8	110,8	–1,7 %	66,1	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	65,4 %	58,5 %	–6,9	56,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	51,4 %	47,0 %	–4,5	47,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	–1,7 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,4	3,2	–3,5 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,6	1,3	–13,9 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'349,4	8'766,2	5,0 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	11'216,4	11'707,9	4,4 %	7'180,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,4 %	0,3 %	–0,1	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,3 %	44,9 %	1,6	43,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	2,2 %	2,2 %	0,1	1,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	334,2	342,6	2,5 %	313,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	147,4	155,2	5,3 %	139,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	7,3	7,7	4,5 %	5,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'478,2	5'733,4	4,7 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,4 %	47,6 %	0,2	44,4 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	41,5 %	40,3 %	–1,2	41,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	138,6	138,0	–0,4 %	129,2	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	40,1 %	40,0 %	–0,1	43,0 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	138,3	141,2	2,1 %	135,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	11'565,6	12'046,4	4,2 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	20,9	21,0	0,8 %	29,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	349,3	338,6	–3,1 %	28,4	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	108	108	–	64,9	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,1	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	37'847	38'007	0,4 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	659	543	–17,6 %	555,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	38'015	37'996	0,0 %	22'505,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,1	5,9	–0,2	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'062,3	667,4	–37,2 %	755,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	17,1	25,3	47,7 %	35,3	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,0 %	96,4 %	0,4	93,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	180,5 %	148,8 %	–31,8	132,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	153	157	2,6 %	85,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	35	24	–31,4 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,7	82,9	0,2 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,0 %	62,6 %	–3,3	64,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	4,3 %	1,1 %	–3,2	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	46,7 %	53,4 %	6,7	42,6 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,1 %	2,7 %	0,6	8,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	1	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	69,2 %	68,8 %	–0,4	65,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,4 %	1,4 %	–0,1	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	29,4 %	29,9 %	0,5	33,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	116,0	120,1	3,6 %	66,1	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	50,9 %	55,6 %	4,6	56,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	53,1 %	52,7 %	–0,5	47,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	3,6 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,1	3,5 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,2	12,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	9'488,6	10'063,8	6,1 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	11'983,6	13'015,3	8,6 %	7'180,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	46,4 %	45,8 %	–0,6	43,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	3,1 %	3,1 %	0,0	1,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	311,2	337,6	8,5 %	313,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	146,3	157,0	7,3 %	139,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	9,9	10,7	7,9 %	5,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	6'295,1	6'047,5	–3,9 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	49,7 %	48,7 %	–1,0	44,4 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	35,5 %	35,9 %	0,4	41,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	110,5	121,2	9,6 %	129,2	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	38,7 %	39,5 %	0,8	43,0 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	127,2	127,1	–0,1 %	135,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	12'654,7	12'410,4	–1,9 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	10,5	14,7	40,8 %	29,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	671,1	–605,0	–190,1 %	28,4	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	92	89	-3,3 %	64,9	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	3	200,0 %	1,1	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	-	-	-	0,1	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	-	-	-	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	33'824	33'969	0,4 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	139	226	62,6 %	555,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	-	-	-	2,8	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	-	-	-	160,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	33'332	33'500	0,5 %	22'505,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	-	-	-	2,8	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,5	6,5	0,0	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	694,1	739,6	6,5 %	755,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	21,6	45,2	109,8 %	35,3	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	-	-	-	13,5	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	-	-	-	78,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,7 %	104,6 %	3,8	93,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	38,1 %	20,6 %	-17,4	132,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	-	-	-	7,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	124	128	3,2 %	85,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	7	6	-14,3 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	-	-	-	0,2	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	-	-	-	2,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,9	81,9	0,0 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	65,6 %	61,9 %	-3,7	64,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	-	-	-	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	34,2 %	38,2 %	3,9	42,6 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	6,9 %	9,0 %	2,1	8,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	-	-	-	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	-	-	-	-	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	67,4 %	66,2 %	-1,2	65,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,2 %	2,0 %	-0,2	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	30,4 %	31,8 %	1,4	33,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	106,9	111,8	4,6 %	66,1	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	59,9 %	62,1 %	2,1	56,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	50,9 %	49,5 %	-1,4	47,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	5,7 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,3	3,9 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,4	5,9 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'728,7	9'340,6	7,0 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	11'675,6	12'230,0	4,7 %	7'180,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	-	-	-	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	-	-	-	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,6 %	46,1 %	0,5	43,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	3,6 %	2,9 %	-0,7	1,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	343,8	357,7	4,0 %	313,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	159,8	168,3	5,3 %	139,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	144,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	12,6	10,7	-15,0 %	5,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	4,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'758,2	5'723,1	-0,6 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,8 %	48,5 %	-0,3	44,4 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	42,8 %	42,7 %	0,0	41,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	147,0	152,8	4,0 %	129,2	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	39,7 %	40,0 %	0,3	43,0 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	138,0	138,0	0,0 %	135,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	11'793,9	11'795,6	0,0 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	-	-	-	29,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	118,3	-434,3	-467,1 %	28,4	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	18	18	–	64,9	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,1	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	6'182	6'542	5,8 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	30	–	–	555,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	6'130	6'533	6,6 %	22'505,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,9	6,4	–0,5	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	727,3	1'092,5	50,2 %	755,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	31,0	–	–	35,3	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,1 %	99,6 %	5,5	93,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	132,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	30	22	–26,7 %	85,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	–	–	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,3	81,7	0,5 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	77,4 %	72,7 %	–4,7	64,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	73,5 %	22,2 %	–51,3	42,6 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	16,1 %	4,5 %	–11,6	8,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	66,2 %	69,0 %	2,8	65,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,8 %	31,0 %	–2,8	33,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	16,5	15,9	–3,8 %	66,1	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	89,2 %	81,0 %	–8,2	56,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	42,2 %	43,5 %	1,3	47,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	–3,8 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,4	–8,7 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,6	1,4	–14,5 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'477,2	1'563,1	5,8 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'796,9	1'920,4	6,9 %	7'180,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,2 %	40,3 %	0,0	43,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	1,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	289,3	293,6	1,5 %	313,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	118,0	118,3	0,3 %	139,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,5	1,6	9,0 %	5,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	967,5	984,2	1,7 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	49,9 %	48,1 %	–1,8	44,4 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	43,5 %	43,6 %	0,1	41,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	125,9	127,9	1,7 %	129,2	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	38,2 %	39,8 %	1,7	43,0 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	119,1	124,5	4,5 %	135,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'938,1	2'045,2	5,5 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	38,7	39,1	0,9 %	29,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	141,2	124,8	–11,6 %	28,4	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	129	129	–	64,9	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,1	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	45'774	46'198	0,9 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	956	558	–41,6 %	555,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	45'714	45'716	0,0 %	22'505,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,3	5,2	–0,1	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'178,5	1'069,3	–9,3 %	755,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	37,9	23,3	–38,5 %	35,3	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,2 %	98,1 %	0,9	93,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	261,9 %	152,9 %	–109,0	132,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	171	173	1,2 %	85,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	30	27	–10,0 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,4	84,1	–0,4 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	73,1 %	68,0 %	–5,1	64,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	6,0 %	5,5 %	–0,5	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	37,8 %	39,3 %	1,5	42,6 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	5,5 %	6,5 %	1,0	8,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,9 %	62,9 %	–0,1	65,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,3 %	2,0 %	–0,3	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,8 %	35,1 %	0,3	33,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	149,1	148,9	–0,1 %	66,1	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	54,6 %	57,1 %	2,5	56,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	46,1 %	46,4 %	0,3	47,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	–0,1 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,2	–0,2 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,2	4,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	11'749,4	12'374,7	5,3 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	15'131,9	15'932,8	5,3 %	7'180,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,7 %	42,1 %	–0,6	43,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	1,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	323,8	340,8	5,2 %	313,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	141,3	146,7	3,8 %	139,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,9	2,1	11,7 %	5,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	6'108,4	6'077,9	–0,5 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,0 %	40,0 %	–1,0	44,4 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	43,4 %	44,1 %	0,7	41,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	140,5	150,4	7,0 %	129,2	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	46,8 %	46,2 %	–0,5	43,0 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	149,3	150,4	0,7 %	135,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	14'915,0	15'211,7	2,0 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	29,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–216,9	–721,1	–232,5 %	28,4	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	46	46	–	64,9	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,1	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	15'510	16'468	6,2 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	305	13	–95,7 %	555,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	15'606	16'338	4,7 %	22'505,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,1	5,7	–0,4	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	590,6	786,3	33,1 %	755,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	25,4	6,5	–74,4 %	35,3	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	92,4 %	98,1 %	5,7	93,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	132,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	72	55	–23,6 %	85,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	12	2	–83,3 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,1	85,8	–0,3 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,0 %	61,4 %	–7,6	64,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,2 %	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	70,2 %	25,6 %	–44,7	42,6 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,8 %	7,0 %	2,3	8,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,9 %	61,9 %	–2,0	65,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,3 %	3,8 %	1,5	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,7 %	34,3 %	0,5	33,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	41,9	41,9	0,0 %	66,1	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	49,3 %	46,1 %	–3,3	56,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	46,5 %	45,2 %	–1,3	47,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	0,0 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,5	–4,0 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,7	–13,6 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'545,0	3'689,6	4,1 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'791,4	4'988,5	4,1 %	7'180,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,3 %	37,1 %	–0,2	43,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	0,9 %	0,0	1,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	303,0	302,7	–0,1 %	313,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	114,4	113,2	–1,0 %	139,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,5	2,6	4,5 %	5,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'214,4	2'177,0	–1,7 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,4 %	43,1 %	–1,2	44,4 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	50,1 %	49,9 %	–0,2	41,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	151,8	151,1	–0,4 %	129,2	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,6 %	45,5 %	0,9	43,0 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	140,8	139,3	–1,1 %	135,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'988,4	5'046,2	1,2 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	29,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	196,9	57,6	–70,7 %	28,4	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	130	129	-0,8 %	64,9	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	2	100,0 %	1,1	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	-	-	-	0,1	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	4	4	-	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	42'915	42'806	-0,3 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	682	777	13,9 %	555,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	-	-	-	2,8	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	330	584	77,0 %	160,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	43'468	43'709	0,6 %	22'505,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	-	-	-	2,8	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,3	5,4	0,1	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	928,1	835,5	-10,0 %	755,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	23,9	22,2	-7,1 %	35,3	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	-	-	-	13,5	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	19,4	44,9	131,4 %	78,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	90,4 %	90,9 %	0,5	93,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	186,8 %	106,4 %	-80,4	132,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	-	-	-	7,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	157	171	8,9 %	85,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	33	39	18,2 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	-	-	-	0,2	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	17	13	-23,5 %	2,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,3	83,7	0,4 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	62,3 %	62,8 %	0,5	64,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	12,1 %	7,6 %	-4,5	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	36,7 %	44,9 %	8,2	42,6 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	8,7 %	10,3 %	1,6	8,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	-	-	-	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	-	-	-	-	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	72,5 %	72,9 %	0,4	65,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,2 %	4,0 %	-0,2	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	23,3 %	23,1 %	-0,3	33,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	101,9	106,6	4,6 %	66,1	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	41,1 %	41,4 %	0,2	56,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	52,4 %	53,8 %	1,5	47,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	4,6 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,3	2,4	4,0 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,7	5,3 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	9'127,8	10'012,1	9,7 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	12'360,6	13'351,0	8,0 %	7'180,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	-	-	-	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,8 %	1,3 %	0,4	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,8 %	46,2 %	1,3	43,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	2,9 %	2,9 %	0,0	1,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	281,4	302,3	7,4 %	313,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	127,5	141,0	10,6 %	139,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	144,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	8,4	8,9	6,1 %	5,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	4,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	6'225,0	6'382,2	2,5 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,2 %	46,9 %	0,7	44,4 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	36,9 %	34,7 %	-2,2	41,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	103,9	105,0	1,1 %	129,2	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,0 %	41,4 %	-0,6	43,0 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	128,9	127,7	-0,9 %	135,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	13'481,9	13'614,7	1,0 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	-	-	-	29,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	1'121,2	263,7	-76,5 %	28,4	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	19	19	–	64,9	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,1	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	2	2	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	7'791	7'191	–7,7 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	53	–	555,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	85	290	241,2 %	160,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	7'795	7'474	–4,1 %	22'505,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,4	7,4	0,0	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	708,9	814,5	14,9 %	755,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	18,3	–	35,3	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	85,0	29,0	–65,9 %	78,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	112,3 %	103,7 %	–8,7	93,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	132,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	30	27	–10,0 %	85,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	3	–	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	1	10	900,0 %	2,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	79,3	78,2	–1,4 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	61,3 %	55,0 %	–6,3	64,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	12,5 %	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	42,9 %	37,5 %	–5,4	42,6 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	35,5 %	25,0 %	–10,5	8,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	70,1 %	71,4 %	1,3	65,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	0,9 %	0,9 %	0,0	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	28,9 %	27,7 %	–1,2	33,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	21,7	22,0	1,8 %	66,1	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	54,1 %	51,2 %	–2,9	56,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	48,5 %	52,8 %	4,3	47,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	1,8 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,9	6,4 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,1	2,3 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'925,5	2'173,1	12,9 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'692,2	3'208,1	19,2 %	7'180,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	1,1 %	3,4 %	2,2	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,3 %	40,8 %	–2,5	43,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,7 %	1,3 %	–0,5	1,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	341,8	425,8	24,6 %	313,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	149,6	175,1	17,1 %	139,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	6,0	5,5	–8,7 %	5,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'510,9	1'442,0	–4,6 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	51,6 %	52,2 %	0,6	44,4 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	41,6 %	43,0 %	1,4	41,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	142,2	183,3	28,9 %	129,2	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	36,3 %	35,7 %	–0,6	43,0 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	135,2	131,0	–3,1 %	135,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'930,1	2'761,9	–5,7 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	2,8	2,4	–13,8 %	29,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	237,8	–446,2	–287,6 %	28,4	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	71	71	–	64,9	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	1,1	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	23'915	25'418	6,3 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'848	1'056	–42,9 %	555,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	25'284	26'189	3,6 %	22'505,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,7	6,0	0,2	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	513,7	426,1	–17,1 %	755,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	45,2	32,3	–28,5 %	35,3	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	92,3 %	98,1 %	5,8	93,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	253,2 %	144,7 %	–108,5	132,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	99	88	–11,1 %	85,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	45	33	–26,7 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,6	84,7	1,4 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	63,9 %	68,6 %	4,7	64,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	13,9 %	9,1 %	–4,8	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	51,6 %	26,4 %	–25,2	42,6 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,7 %	–	–	8,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,0 %	63,8 %	–0,1	65,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,0 %	2,0 %	0,0	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,0 %	34,1 %	0,2	33,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	68,6	69,7	1,5 %	66,1	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	49,1 %	51,7 %	2,6	56,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	47,3 %	47,2 %	–0,1	47,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	1,5 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,6	–1,2 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,9	2,9 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'043,2	6'267,1	3,7 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'710,4	7'898,2	2,4 %	7'180,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,5 %	43,2 %	–0,3	43,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,1 %	–0,1	1,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	299,3	298,3	–0,3 %	313,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	132,7	130,2	–1,9 %	139,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,8	0,4	–55,1 %	5,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'590,3	3'806,1	6,0 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,7 %	46,5 %	0,8	44,4 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	42,6 %	43,2 %	0,6	41,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	127,5	128,9	1,1 %	129,2	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	41,9 %	41,2 %	–0,8	43,0 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	127,9	127,3	–0,5 %	135,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'857,7	8'182,9	4,1 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	29,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	147,4	284,7	93,2 %	28,4	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	78	78	–	64,9	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	1,1	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	3	3	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	28'338	29'007	2,4 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	595	241	–59,5 %	555,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	36	46	27,8 %	160,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	27'950	28'630	2,4 %	22'505,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,8	4,6	–0,2	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	601,5	488,4	–18,8 %	755,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	26,8	24,9	–7,0 %	35,3	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	7,2	23,0	219,4 %	78,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,5 %	101,9 %	2,3	93,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	81,5 %	33,0 %	–48,5	132,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	131	125	–4,6 %	85,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	25	10	–60,0 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	5	2	–60,0 %	2,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,2	85,5	0,4 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	63,4 %	62,8 %	–0,6	64,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,0 %	2,9 %	–2,0	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	68,8 %	57,6 %	–11,2	42,6 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	13,7 %	11,7 %	–2,0	8,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	61,3 %	59,8 %	–1,5	65,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,7 %	3,5 %	0,8	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	36,0 %	36,7 %	0,7	33,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	89,2	92,3	3,5 %	66,1	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	45,8 %	48,3 %	2,5	56,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	43,6 %	44,3 %	0,7	47,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	3,5 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,2	2,3 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,9	3,9 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'544,4	6'895,4	5,4 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'470,8	8'744,2	3,2 %	7'180,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,1 %	0,2 %	0,1	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,3 %	39,7 %	–0,6	43,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	0,7 %	–0,1	1,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	292,4	298,5	2,1 %	313,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	122,0	121,3	–0,6 %	139,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,4	2,2	–7,5 %	5,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'326,0	3'269,1	–1,7 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,9 %	37,9 %	–2,0	44,4 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	45,0 %	45,6 %	0,5	41,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	131,7	136,0	3,3 %	129,2	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,3 %	49,8 %	0,5	43,0 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	141,8	146,6	3,4 %	135,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'336,6	8'622,4	3,4 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	8,5	–	–	29,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–134,2	–121,9	9,2 %	28,4	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	28	29	3,6 %	64,9	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,1	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	9'186	8'503	–7,4 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	201	248	23,4 %	555,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	8'578	8'024	–6,5 %	22'505,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	2,6	2,6	0,0	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'672,9	572,4	–65,8 %	755,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	39,2	28,0	–28,6 %	35,3	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	89,9 %	80,3 %	–9,6	93,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	132,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	34	32	–5,9 %	85,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	6	10	66,7 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,2	82,7	–0,6 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,5 %	76,2 %	8,7	64,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,5 %	14,3 %	11,8	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	33,3 %	34,8 %	1,4	42,6 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	2,4 %	–	8,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	51,2 %	53,4 %	2,2	65,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,6 %	2,0 %	0,4	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	47,2 %	44,6 %	–2,6	33,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	15,1	15,2	0,8 %	66,1	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	71,4 %	60,9 %	–10,5	56,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	34,6 %	40,0 %	5,3	47,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,5	0,5	–2,7 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	1,6	1,7	8,1 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,6	0,6	–4,3 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'222,2	1'242,0	1,6 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'670,7	1'697,6	1,6 %	7'180,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	26,5 %	28,7 %	2,2	43,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,1 %	0,0	1,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	178,0	194,0	9,0 %	313,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	51,7	60,7	17,5 %	139,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,1	0,1	15,7 %	5,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	492,2	463,8	–5,8 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	29,9 %	28,7 %	–1,2	44,4 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	58,9 %	56,5 %	–2,5	41,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	104,9	109,5	4,4 %	129,2	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	56,7 %	55,9 %	–0,8	43,0 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	99,4	103,3	3,9 %	135,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'646,6	1'617,2	–1,8 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	29,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–24,1	–80,4	–233,0 %	28,4	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	68	68	–	64,9	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	1,1	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	4	4	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	25'050	24'902	–0,6 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	165	419	153,9 %	555,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	45	–	–	160,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	24'695	24'576	–0,5 %	22'505,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,7	0,1	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'016,6	799,7	–21,3 %	755,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	20,6	35,9	74,1 %	35,3	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	22,5	–	–	78,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,9 %	100,3 %	–0,6	93,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	22,6 %	57,4 %	34,8	132,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	87	104	19,5 %	85,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	8	11	37,5 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	2	–	–	2,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,8	83,8	0,0 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	77,3 %	70,4 %	–6,9	64,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,1 %	2,6 %	–0,5	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	29,4 %	57,6 %	28,2	42,6 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	10,3 %	12,2 %	1,9	8,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	65,4 %	67,1 %	1,6	65,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,8 %	2,3 %	0,5	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	32,8 %	30,7 %	–2,1	33,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	74,0	75,1	1,4 %	66,1	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	55,6 %	59,5 %	3,9	56,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	48,6 %	48,7 %	0,1	47,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	1,4 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	3,0	1,2 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,2	11,7 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'519,2	6'936,2	6,4 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'434,2	7'970,3	7,2 %	7'180,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,2 %	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	49,1 %	49,1 %	0,0	43,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,0 %	–0,2	1,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	294,3	314,8	7,0 %	313,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	147,8	159,3	7,8 %	139,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,6	0,1	–82,7 %	5,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'391,8	3'440,9	1,4 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,2 %	43,1 %	–1,1	44,4 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	34,8 %	34,6 %	–0,1	41,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	102,3	109,1	6,6 %	129,2	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,6 %	42,7 %	0,1	43,0 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	129,5	134,7	4,1 %	135,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'677,6	7'989,6	4,1 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	29,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	243,5	19,3	–92,1 %	28,4	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	40	40	–	64,9	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,1	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	1	1	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	14'315	14'748	3,0 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	149	14	–90,6 %	555,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	39	73	87,2 %	160,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	14'275	14'484	1,5 %	22'505,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,8	6,1	0,3	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	614,1	963,4	56,9 %	755,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	25,7	14,0	–45,5 %	35,3	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	13,0	73,0	461,5 %	78,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,0 %	101,0 %	3,0	93,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	132,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	49	55	12,2 %	85,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	6	1	–83,3 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	3	1	–66,7 %	2,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	77,3	76,8	–0,7 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	48,3 %	56,1 %	7,9	64,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,4 %	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	28,4 %	38,8 %	10,4	42,6 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	20,7 %	19,3 %	–1,4	8,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	66,5 %	70,2 %	3,6	65,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,8 %	2,7 %	–1,1	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	29,6 %	27,1 %	–2,5	33,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	37,5	44,0	17,3 %	66,1	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	52,7 %	45,2 %	–7,5	56,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	51,6 %	49,8 %	–1,8	47,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,1	17,3 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	3,0	14,7 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,0	4,6 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'061,6	3'569,6	16,6 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'232,8	4'946,2	16,9 %	7'180,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,2 %	0,4 %	0,2	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,7 %	46,4 %	0,7	43,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,5 %	–0,2	1,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	291,9	333,4	14,2 %	313,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	135,5	158,4	16,8 %	139,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,1	1,6	–24,1 %	5,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'060,2	2'184,8	6,0 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,9 %	45,8 %	–0,1	44,4 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	37,0 %	36,6 %	–0,4	41,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	108,0	122,0	13,0 %	129,2	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,8 %	42,3 %	–0,5	43,0 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	132,5	135,9	2,6 %	135,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'487,9	4'768,5	6,3 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	29,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	255,1	–177,7	–169,7 %	28,4	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	20	19	-5,0 %	64,9	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,1	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	6'958	7'016	0,8 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	13	–	–	555,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	6'828	6'869	0,6 %	22'505,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	9,5	8,3	-1,2	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'252,2	1'069,0	-14,6 %	755,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	35,3	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,3 %	101,2 %	5,9	93,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	132,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	21	24	14,3 %	85,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	–	–	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	79,5	79,7	0,3 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	45,5 %	54,2 %	8,7	64,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	15,8 %	30,6 %	14,8	42,6 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	13,6 %	8,3 %	-5,3	8,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	69,4 %	75,9 %	6,4	65,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	8,6 %	4,4 %	-4,2	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	21,9 %	19,7 %	-2,3	33,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	23,5	23,6	0,4 %	66,1	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	55,7 %	42,7 %	-13,0	56,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	48,9 %	53,9 %	5,0	47,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	5,7 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,4	3,4	-0,2 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,1	-16,4 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'974,5	2'081,4	5,4 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'578,0	2'780,2	7,8 %	7'180,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	46,0 %	48,8 %	2,8	43,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,7 %	0,0	1,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	369,8	396,3	7,1 %	313,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	173,7	197,6	13,7 %	139,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,7	2,7	2,3 %	5,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'543,5	1'406,3	-8,9 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	54,5 %	51,2 %	-3,3	44,4 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	30,2 %	32,3 %	2,0	41,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	111,8	127,8	14,3 %	129,2	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	32,5 %	35,3 %	2,8	43,0 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	132,3	138,3	4,6 %	135,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'834,5	2'746,8	-3,1 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	29,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	256,5	-33,3	-113,0 %	28,4	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	182	182	–	64,9	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	1,1	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	7	7	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	61'188	58'981	–3,6 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	131	553	322,1 %	555,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	1'025	4'659	354,5 %	160,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	59'391	63'616	7,1 %	22'505,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,2	5,1	–0,1	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'027,6	672,6	–34,5 %	755,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	22,7	17,2	–24,5 %	35,3	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	38,0	172,6	354,5 %	78,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	92,1 %	88,8 %	–3,3	93,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	17,9 %	75,8 %	57,8	132,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	245	225	–8,2 %	85,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	8	33	312,5 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	27	27	–	2,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,2	82,6	0,5 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	62,1 %	63,9 %	1,7	64,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,6 %	7,4 %	3,8	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	47,3 %	40,3 %	–7,0	42,6 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,8 %	2,1 %	0,3	8,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	66,7 %	68,7 %	2,0	65,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,4 %	1,7 %	0,3	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	31,9 %	29,6 %	–2,3	33,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	204,9	216,1	5,5 %	66,1	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	43,5 %	48,2 %	4,7	56,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	47,2 %	47,6 %	0,4	47,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	5,5 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,4	2,5 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,1	12,3 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	15'279,9	16'636,4	8,9 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	19'463,0	20'574,0	5,7 %	7'180,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	2,0 %	2,5 %	0,5	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,3 %	43,8 %	2,5	43,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	4,4 %	3,9 %	–0,5	1,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	312,2	320,5	2,7 %	313,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	135,2	141,6	4,7 %	139,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	14,4	12,5	–13,0 %	5,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	8'372,8	8'260,7	–1,3 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,1 %	43,9 %	–2,2	44,4 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	43,5 %	38,4 %	–5,1	41,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	135,7	123,1	–9,3 %	129,2	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	40,4 %	41,4 %	1,0	43,0 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	117,5	121,3	3,2 %	135,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	18'143,0	18'803,6	3,6 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	27,1	44,1	62,7 %	29,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'320,0	–1'770,3	–34,1 %	28,4	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	84	84	–	64,9	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	1,1	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	28'923	30'977	7,1 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'442	217	–85,0 %	555,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	30'365	30'979	2,0 %	22'505,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,2	0,1	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	729,9	946,8	29,7 %	755,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	47,2	32,8	–30,7 %	35,3	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,3 %	101,0 %	6,7	93,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	197,5 %	29,7 %	–167,8	132,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	111	117	5,4 %	85,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	35	8	–77,1 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,8	84,8	1,3 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	62,3 %	64,0 %	1,7	64,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,4 %	0,8 %	–0,6	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	37,5 %	38,7 %	1,2	42,6 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	6,2 %	4,0 %	–2,2	8,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,7 %	64,5 %	–0,2	65,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,5 %	2,4 %	–0,1	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	32,8 %	33,0 %	0,2	33,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	91,1	92,1	1,1 %	66,1	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	48,8 %	52,2 %	3,3	56,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	44,8 %	45,0 %	0,2	47,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	1,1 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,0	–1,6 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,0	5,5 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'263,3	7'679,0	5,7 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'165,5	9'595,9	4,7 %	7'180,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,9 %	43,7 %	0,8	43,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	3,2 %	3,0 %	–0,2	1,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	301,8	307,6	1,9 %	313,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	129,5	135,5	4,6 %	139,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	9,8	9,3	–4,7 %	5,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'133,9	4'055,8	–1,9 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,2 %	41,7 %	–1,5	44,4 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,1 %	43,8 %	–0,3	41,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	133,0	134,7	1,2 %	129,2	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,3 %	46,8 %	1,5	43,0 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	142,5	145,8	2,3 %	135,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'559,4	9'721,1	1,7 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	29,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	393,9	125,3	–68,2 %	28,4	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	44	44	–	64,9	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,1	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	14'695	14'869	1,2 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	276	164	–40,6 %	555,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	14'930	14'973	0,3 %	22'505,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	3,6	3,7	0,1	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'688,8	581,0	–65,6 %	755,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	28,2	27,0	–4,2 %	35,3	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	91,5 %	92,6 %	1,1	93,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	75,6 %	44,9 %	–30,7	132,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	47	52	10,6 %	85,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	13	7	–46,2 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,7	84,0	0,4 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	73,3 %	67,8 %	–5,5	64,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	27,8 %	30,8 %	3,0	42,6 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	8,3 %	6,8 %	–1,6	8,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	55,8 %	54,8 %	–1,0	65,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,4 %	2,6 %	0,2	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	41,8 %	42,6 %	0,8	33,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	33,0	31,4	–4,9 %	66,1	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	70,4 %	71,0 %	0,6	56,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	41,3 %	40,6 %	–0,7	47,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,7	–4,9 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,2	2,1	–5,3 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,8	–6,1 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'946,9	2'901,5	–1,5 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'718,8	3'896,4	4,8 %	7'180,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,9 %	37,0 %	–2,8	43,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,3 %	–0,3	1,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	248,4	259,2	4,3 %	313,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	99,3	96,4	–2,9 %	139,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,6	0,8	–52,2 %	5,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'331,5	1'365,1	2,5 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	36,2 %	35,8 %	–0,4	44,4 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	46,5 %	50,3 %	3,8	41,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	115,6	130,4	12,9 %	129,2	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,5 %	50,5 %	0,9	43,0 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	121,6	128,0	5,3 %	135,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'674,4	3'813,8	3,8 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	29,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–44,4	–82,6	–86,2 %	28,4	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	38	40	5,3 %	64,9	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,1	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	13'054	12'954	–0,8 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	907	972	7,2 %	555,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	13'636	13'701	0,5 %	22'505,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,3	6,3	0,0	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	983,9	547,5	–44,4 %	755,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	25,7	26,2	2,0 %	35,3	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,1 %	88,7 %	–5,4	93,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	248,5 %	266,3 %	17,8	132,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	50	56	12,0 %	85,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	36	42	16,7 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,5	83,6	0,1 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,8 %	67,3 %	–2,4	64,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,3 %	2,0 %	–0,3	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	47,1 %	71,9 %	24,7	42,6 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	7,0 %	28,6 %	21,6	8,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	97,4 %	97,8 %	0,4	65,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,6 %	2,2 %	–0,4	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	–	–	–	33,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	33,5	31,8	–5,0 %	66,1	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	62,0 %	64,0 %	2,1	56,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	68,7 %	69,5 %	0,8	47,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,8	–9,6 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,4	2,3	–4,7 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,5	1,5	–1,9 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'962,2	2'765,8	–6,6 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'845,6	4'830,4	–0,3 %	7'180,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	49,0 %	46,8 %	–2,1	43,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	2,0 %	1,3 %	–0,7	1,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	347,1	346,9	–0,1 %	313,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	174,1	165,2	–5,1 %	139,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	7,2	4,6	–36,1 %	5,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'220,9	2'243,7	1,0 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,4 %	45,9 %	–0,4	44,4 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,6 %	37,8 %	–0,8	41,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	134,1	131,1	–2,2 %	129,2	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	38,9 %	39,6 %	0,6	43,0 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	133,6	138,8	3,9 %	135,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'791,0	4'885,2	2,0 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	230,0	230,0	–	29,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–54,6	54,8	200,2 %	28,4	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	17	17	–	64,9	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	1	–50,0 %	1,1	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	6'435	6'687	3,9 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	396	229	–42,2 %	555,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	6'789	6'747	–0,6 %	22'505,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,4	4,4	0,0	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	755,1	978,6	29,6 %	755,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	35,4	36,8	4,0 %	35,3	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	103,7 %	107,8 %	4,1	93,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	54,2 %	62,7 %	8,5	132,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	24	23	–4,2 %	85,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	11	7	–36,4 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,8	82,0	–1,0 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	80,0 %	76,7 %	–3,3	64,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,7 %	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	46,9 %	27,8 %	–19,1	42,6 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	11,4 %	10,0 %	–1,4	8,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	61,7 %	61,9 %	0,2	65,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	38,3 %	38,1 %	–0,2	33,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	16,9	17,5	3,0 %	66,1	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	58,6 %	70,9 %	12,3	56,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	44,2 %	44,1 %	–0,2	47,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	8,8 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,5	2,5	1,8 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,1	25,8 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'482,8	1'496,9	1,0 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'977,4	1'925,9	–2,6 %	7'180,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,4 %	40,5 %	0,1	43,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,4 %	0,1	1,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	289,5	278,5	–3,8 %	313,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	117,7	115,6	–1,8 %	139,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,8	1,1	42,2 %	5,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	722,2	725,6	0,5 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,1 %	38,7 %	–0,4	44,4 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	49,1 %	48,4 %	–0,8	41,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	142,3	134,7	–5,3 %	129,2	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	48,0 %	48,6 %	0,7	43,0 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	129,6	131,7	1,7 %	135,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'846,0	1'874,6	1,5 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	29,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–131,4	–51,3	61,0 %	28,4	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	27	18	-33,3 %	64,9	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,1	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	6'301	6'173	-2,0 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	150	–	–	555,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	6'197	6'037	-2,6 %	22'505,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,8	5,9	0,1	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	2'189,5	2'557,7	16,8 %	755,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	37,5	–	–	35,3	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	63,9 %	94,0 %	30,0	93,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	132,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	23	20	-13,0 %	85,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	4	–	–	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	74,0	72,6	-2,0 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	48,1 %	55,0 %	6,9	64,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,7 %	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	19,0 %	17,6 %	-1,4	42,6 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	25,9 %	20,0 %	-5,9	8,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	83,5 %	82,0 %	-1,5	65,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	16,5 %	18,0 %	1,5	33,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	20,4	17,0	-16,7 %	66,1	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	72,6 %	78,9 %	6,3	56,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	62,5 %	61,5 %	-1,0	47,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,9	25,0 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	2,8	-12,9 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	2,0	1,8	-8,8 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'430,9	1'260,2	-11,9 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'984,5	1'644,3	-17,1 %	7'180,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	49,0 %	51,5 %	2,5	43,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,4 %	0,1	1,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	307,6	266,4	-13,4 %	313,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	156,9	140,2	-10,6 %	139,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,0	1,0	3,3 %	5,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	844,3	836,1	-1,0 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,7 %	43,3 %	0,6	44,4 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	37,6 %	34,4 %	-3,3	41,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	115,7	91,5	-20,9 %	129,2	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,8 %	44,0 %	-0,8	43,0 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	137,4	137,7	0,2 %	135,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'978,8	1'931,1	-2,4 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	0,1	3,8	3'689,0 %	29,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-5,8	286,8	5'063,0 %	28,4	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	15	15	–	64,9	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,1	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	4'891	5'297	8,3 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	28	–	–	555,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	4'778	5'208	9,0 %	22'505,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,4	5,8	–0,7	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	552,6	–	–	755,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	14,5	–	–	35,3	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	89,3 %	96,7 %	7,4	93,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	132,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	21	15	–28,6 %	85,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	2	–	–	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,6	83,3	–2,6 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	87,0 %	86,7 %	–0,3	64,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	4,3 %	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	65,4 %	–	–	42,6 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	73,9 %	66,7 %	–7,2	8,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	73,9 %	75,1 %	1,2	65,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,2 %	0,9 %	–0,3	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	25,0 %	24,1 %	–0,9	33,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	17,1	15,9	–6,7 %	66,1	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	53,0 %	43,9 %	–9,0	56,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	57,4 %	58,7 %	1,4	47,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	–6,7 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,5	3,0	–13,4 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,0	–27,9 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'307,5	1'262,1	–3,5 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'814,5	1'770,8	–2,4 %	7'180,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	56,0 %	56,6 %	0,6	43,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,5 %	–0,1	1,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	368,9	334,3	–9,4 %	313,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	212,7	192,4	–9,6 %	139,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,1	1,6	–20,4 %	5,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	752,6	754,0	0,2 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,4 %	45,3 %	–2,1	44,4 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	24,8 %	25,3 %	0,6	41,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	91,4	84,7	–7,3 %	129,2	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	39,1 %	40,6 %	1,5	43,0 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	126,2	127,5	1,0 %	135,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'588,4	1'663,6	4,7 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	29,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–226,1	–107,2	52,6 %	28,4	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	34	33	-2,9 %	64,9	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	2	100,0 %	1,1	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	10'274	10'586	3,0 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	366	575	57,1 %	555,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	10'246	10'797	5,4 %	22'505,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,7	5,9	0,2	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	236,4	293,5	24,2 %	755,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	34,4	37,4	8,8 %	35,3	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	82,8 %	87,9 %	5,1	93,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	100,3 %	78,8 %	-21,5	132,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	55	52	-5,5 %	85,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	16	18	12,5 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,7	82,2	1,8 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	62,0 %	67,1 %	5,2	64,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,4 %	8,6 %	7,2	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	103,8 %	76,7 %	-27,2	42,6 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	9,9 %	1,4 %	-8,4	8,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	52,3 %	51,4 %	-0,9	65,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	47,7 %	48,6 %	0,9	33,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	29,5	30,6	3,7 %	66,1	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	54,5 %	70,5 %	16,1	56,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	39,3 %	38,5 %	-0,8	47,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,9	3,7 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,7	-1,1 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	1,0	25,3 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'404,9	2'709,5	12,7 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'238,2	3'315,0	2,4 %	7'180,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	33,7 %	40,3 %	6,5	43,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,3 %	-0,1	1,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	304,3	297,0	-2,4 %	313,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	106,6	123,6	15,9 %	139,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,4	1,0	-28,6 %	5,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'428,5	1'585,8	11,0 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,9 %	42,6 %	1,7	44,4 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	53,4 %	46,8 %	-6,6	41,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	162,5	139,0	-14,5 %	129,2	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,4 %	43,9 %	-1,5	43,0 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	149,0	146,3	-1,8 %	135,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'495,6	3'722,2	6,5 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	25,0	–	–	29,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	257,4	407,2	58,2 %	28,4	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	26	25	-3,8 %	64,9	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	4	4	-	1,1	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	-	1	-	0,1	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	-	-	-	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	9'654	8'751	-9,4 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	900	1'581	75,7 %	555,5	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	-	70	-	2,8	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	-	-	-	160,5	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	9'995	9'928	-0,7 %	22'505,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	-	70	-	2,8	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,1	5,1	-0,9	5,6	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	683,6	881,4	28,9 %	755,6	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	47,8	55,1	15,2 %	35,3	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	-	14,0	-	13,5	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	-	-	-	78,6	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	101,7 %	95,9 %	-5,8	93,8 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	61,6 %	108,3 %	46,6	132,8 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	-	19,2 %	-	7,4 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	35	36	2,9 %	85,6	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	27	30	11,1 %	17,3	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	-	5	-	0,2	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	-	-	-	2,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,8	81,0	-2,2 %	82,2	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,1 %	53,5 %	-12,6	64,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	11,3 %	14,1 %	2,8	8,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	38,0 %	47,9 %	9,9	42,6 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	6,5 %	4,2 %	-2,2	8,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	-	-	-	0,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	-	-	-	-	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	46,1 %	52,5 %	6,4	65,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,5 %	2,8 %	0,3	2,0 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	51,4 %	44,7 %	-6,7	33,0 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	33,1	33,7	2,0 %	66,1	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	53,1 %	70,5 %	17,4	56,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	34,3 %	37,8 %	3,5	47,8 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	2,0 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,2	3,5 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	1,3	55,3 %	1,1	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'610,4	3'197,8	22,5 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'317,0	3'638,2	9,7 %	7'180,9	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	-	0,7 %	-	0,0 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	-	-	-	0,4 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	32,6 %	39,4 %	6,7	43,6 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,2 %	-0,1	1,7 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	314,3	349,8	11,3 %	313,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	108,2	144,2	33,3 %	139,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	146,9	-	144,8	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,1	0,7	-36,2 %	5,4	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	0,7	-	4,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'512,7	1'261,6	-16,6 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,8 %	40,2 %	-4,6	44,4 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	52,7 %	44,1 %	-8,5	41,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	165,5	154,3	-6,8 %	129,2	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	41,8 %	45,1 %	3,3	43,0 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	133,9	136,1	1,7 %	135,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'380,0	3'138,7	-7,1 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	-	-	-	29,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	63,0	-499,4	-892,7 %	28,4	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	–	–	–	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	20	20	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	30	30	–	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	1'247	2'043	63,8 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	9'496	9'637	1,5 %	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	3'888	4'222	8,6 %	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	14'320	15'606	9,0 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	3'596	3'903	8,5 %	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,2	8,3	0,1	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	69,1	57,6	–16,7 %	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	19,7	20,0	1,2 %	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	13,2	12,9	–1,7 %	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	–	–	–	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	130,1 %	132,0 %	1,9	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	35,5 %	38,6 %	3,1	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	26	37	42,3 %	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	498	511	2,6 %	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	304	331	8,9 %	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,0	85,1	1,3 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	64,0 %	64,4 %	0,4	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	53,3 %	54,5 %	1,2	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	750,0 %	825,0 %	75,0	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,1 %	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	4,1 %	3,6 %	–0,4	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	66,6 %	63,3 %	–3,3	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,0 %	1,5 %	0,5	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	28,4 %	31,6 %	3,2	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	61,7	68,6	11,2 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	79,1 %	78,4 %	–0,7	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	30,4 %	29,5 %	–0,9	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,4	11,2 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	4,2	4,3	2,3 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	2,3	2,2	–3,9 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'246,9	5'380,7	2,5 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'365,7	7'303,2	14,7 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	20,0 %	58,3 %	38,3	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	58,1 %	75,4 %	17,3	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	18,4 %	11,0 %	–7,5	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	435,1	459,3	5,6 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	258,3	352,9	36,6 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	353,2	1'090,9	208,8 %	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	82,0	51,4	–37,3 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'996,2	5'935,8	48,5 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,2 %	51,7 %	3,5	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	12,3 %	8,7 %	–3,5	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	53,4	40,0	–24,9 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	9,7 %	7,7 %	–1,9	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	54,7	55,9	2,2 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'291,9	11'486,0	38,5 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	3'495,3	4'660,9	33,4 %	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	1'926,2	4'182,8	117,2 %	96,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	30	30	–	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	10'085	10'085	–	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	458	685	49,6 %	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	10'334	10'372	0,4 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,4	7,2	–0,2	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	316,7	826,0	160,8 %	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	27,9	25,5	–8,7 %	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	92,1 %	92,1 %	–	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	36	37	2,8 %	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	19	23	21,1 %	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,9	89,0	2,4 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	72,7 %	75,0 %	2,3	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,5 %	1,7 %	–3,8	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	38,5 %	42,9 %	4,4	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,8 %	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	79,6 %	71,1 %	–8,5	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,7 %	3,2 %	–0,6	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	16,7 %	25,8 %	9,0	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	27,0	31,7	17,4 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	82,1 %	79,5 %	–2,6	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	76,6 %	64,7 %	–11,9	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,1	17,4 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,9	14,9 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,7	1,7	1,2 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'126,4	2'464,3	15,9 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'614,4	4'021,3	11,3 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,9 %	46,4 %	0,6	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	2,7 %	2,0 %	–0,6	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	342,8	373,4	8,9 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	160,4	180,0	12,2 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	9,3	7,8	–15,6 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'568,8	1'422,9	–9,3 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,9 %	46,1 %	–1,8	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	28,5 %	27,9 %	–0,6	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	97,8	104,2	6,5 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,1 %	53,9 %	4,8	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	152,8	154,7	1,3 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'278,1	3'089,5	–5,8 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	434,5	–	–	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–336,3	–931,7	–177,0 %	96,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	54	54	–	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	11'735	14'719	25,4 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	2'363	1'349	–42,9 %	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	13'626	15'616	14,6 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,0	6,7	–1,3	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	267,4	239,5	–10,4 %	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	29,6	31,1	4,9 %	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	59,5 %	74,7 %	15,1	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	50	56	12,0 %	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	73	51	–30,1 %	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,6	84,3	–1,5 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	62,6 %	55,1 %	–7,5	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	8,9 %	1,9 %	–7,1	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	77,8 %	58,8 %	–19,0	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	10,6 %	4,7 %	–5,9	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	79,8 %	75,4 %	–4,5	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	0,4 %	1,7 %	1,3	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	19,7 %	22,9 %	3,2	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	29,9	40,3	34,7 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	54,8 %	62,3 %	7,5	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	72,3 %	68,6 %	–3,7	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,6	0,7	34,7 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,1	2,5	18,2 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,2	26,3 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'070,8	2'653,5	28,1 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'915,9	4'411,9	12,7 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,9 %	45,7 %	4,8	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	2,4 %	2,2 %	–0,3	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	277,8	274,6	–1,1 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	117,7	129,1	9,7 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	6,9	6,1	–12,3 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'628,0	1'976,6	21,4 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,4 %	44,8 %	2,3	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,1 %	32,8 %	–5,3	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	105,7	90,0	–14,8 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	54,6 %	55,2 %	0,6	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	148,7	151,8	2,1 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'837,3	4'416,3	15,1 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	192,2	–	–	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–78,6	4,4	105,6 %	96,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	104	104	–	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	10	10	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	36'880	37'836	2,6 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	2'013	1'737	–13,7 %	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	38'390	39'101	1,9 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,5	6,9	0,4	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	469,9	443,2	–5,7 %	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	28,7	28,3	–1,3 %	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,2 %	99,7 %	2,5	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	55,2 %	47,6 %	–7,6	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	134	154	14,9 %	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	74	64	–13,5 %	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,2	83,4	0,2 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	60,1 %	61,9 %	1,8	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	0,5 %	1,4 %	0,9	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	39,1 %	49,5 %	10,4	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	0,0 %	–0,1	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	65,4 %	67,8 %	2,4	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,6 %	3,2 %	–1,4	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	29,9 %	29,0 %	–0,9	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	122,7	124,8	1,7 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	88,1 %	82,8 %	–5,3	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	24,1 %	26,0 %	1,9	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	1,7 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,2	–0,1 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,8	1,8	–2,7 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	9'290,9	11'135,4	19,9 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	12'770,7	14'790,5	15,8 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	50,3 %	44,6 %	–5,7	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	3,8 %	4,6 %	0,8	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	328,4	373,8	13,8 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	167,5	168,8	0,8 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	12,7	17,4	36,7 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	6'969,1	7'162,1	2,8 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	53,8 %	52,7 %	–1,1	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	33,2 %	30,2 %	–3,0	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	109,0	112,9	3,6 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	26,0 %	26,3 %	0,3	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	86,8	90,4	4,1 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	12'965,5	13'590,1	4,8 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	2'084,8	2'283,4	9,5 %	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	194,8	–1'200,4	–716,3 %	96,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	60	60	–	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	21'852	21'923	0,3 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	21'604	21'791	0,9 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,7	8,1	0,4	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	383,2	557,1	45,4 %	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,8 %	100,1 %	0,3	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	72	74	2,8 %	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	87,7	87,2	–0,5 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	79,2 %	74,3 %	–4,8	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	20,8 %	25,4 %	4,6	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	0,1 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	67,8 %	66,6 %	–1,2	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,6 %	3,7 %	0,1	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	28,5 %	29,6 %	1,1	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	73,4	80,0	9,1 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	80,3 %	73,3 %	–6,9	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	47,5 %	46,3 %	–1,3	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,3	9,1 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,4	3,7	8,7 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,8	1,8	–2,9 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'639,8	5'860,3	3,9 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'610,2	8'258,8	8,5 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	34,9 %	33,5 %	–1,4	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	8,1 %	7,1 %	–1,0	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	348,3	376,7	8,2 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	123,0	126,9	3,2 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	28,6	26,9	–5,9 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'961,9	3'103,7	4,8 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	35,9 %	36,3 %	0,4	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	36,1 %	39,0 %	2,8	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	125,9	146,9	16,7 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	27,7 %	27,9 %	0,2	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	104,5	108,9	4,3 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'239,5	8'549,4	3,8 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	2'794,3	2'856,3	2,2 %	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	629,3	290,5	–53,8 %	96,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	79	79	–	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	25'509	28'763	12,8 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	24'898	28'484	14,4 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,6	8,7	1,0	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	236,3	501,6	112,3 %	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	88,5 %	99,8 %	11,3	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	111	93	–16,2 %	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,8	83,6	–1,4 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,7 %	66,7 %	–	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,8 %	–	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	86,8 %	19,2 %	–67,6	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,9 %	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	59,3 %	65,9 %	6,6	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	6,2 %	3,7 %	–2,5	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,5 %	30,4 %	–4,1	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	58,9	66,6	13,1 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	90,0 %	84,2 %	–5,8	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	47,4 %	52,6 %	5,2	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,8	13,1 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,3	2,3	0,3 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,3	2,8 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'738,3	8'428,7	25,1 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'937,5	11'882,7	19,6 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	34,7 %	39,9 %	5,1	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	10,0 %	8,1 %	–1,9	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	389,6	413,1	6,0 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	138,7	166,3	19,9 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	40,1	34,0	–15,2 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'955,5	5'483,7	38,6 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	38,2 %	43,4 %	5,2	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	46,5 %	42,5 %	–4,0	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	181,1	175,4	–3,1 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	25,6 %	25,8 %	0,2	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	104,0	113,2	8,8 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'360,1	12'626,8	21,9 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	3'485,0	3'526,7	1,2 %	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	422,5	744,1	76,1 %	96,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	–	40	–	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	–	529	–	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	377	–	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	–	843	–	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	–	7,4	–	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	–	107,5	–	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	23,8	–	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	–	3,6 %	–	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	–	4	–	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	16	–	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	–	85,6	–	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	–	55,0 %	–	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	10,0 %	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	–	–	–	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	30,0 %	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	–	26,6 %	–	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	–	73,4 %	–	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	–	27,5	–	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	–	65,6 %	–	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	–	24,6 %	–	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	–	0,7	–	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	–	30,3	–	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	–	5,7	–	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	–	1'250,7	–	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	–	2'599,8	–	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	–	23,3 %	–	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	0,4 %	–	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	–	2'869,5	–	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	–	718,6	–	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	11,4	–	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	–	256,6	–	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	–	53,6 %	–	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	–	39,5 %	–	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	–	1'132,4	–	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	–	46,4 %	–	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	–	245,0	–	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	–	478,5	–	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–	–2'121,3	–	96,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	70	70	–	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	1'616	19'690	1'118,4 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	1'616	19'545	1'109,5 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,6	6,6	1,0	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	–	160,3	–	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	6,3 %	77,1 %	70,7	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	29	76	162,1 %	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,9	83,2	–2,0 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	62,1 %	57,9 %	–4,2	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	–	98,3 %	–	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	49,3 %	63,2 %	13,9	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,5 %	3,8 %	0,3	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	47,2 %	33,0 %	–14,2	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	10,7	58,3	446,7 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	87,3 %	79,1 %	–8,2	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	41,7 %	53,4 %	11,7	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,2	0,8	446,7 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	6,6	3,0	–55,1 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	2,8	1,5	–47,5 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	618,2	4'156,3	572,3 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'140,2	6'456,2	466,2 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	30,0 %	42,1 %	12,1	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	4,3 %	4,2 %	–0,2	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	705,6	327,9	–53,5 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	211,7	139,2	–34,3 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	30,5	13,7	–55,0 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	385,6	3'056,4	692,7 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	33,1 %	47,4 %	14,3	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	51,1 %	41,7 %	–9,3	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	360,2	136,8	–62,0 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	14,5 %	29,9 %	15,5	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	104,0	98,0	–5,8 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'163,3	6'448,1	454,3 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	597,3	1'325,7	122,0 %	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	23,1	–8,1	–135,0 %	96,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Casa per anziani Ca' Rezzonico

Via Adolfo e Oscar Torricelli, 6900 Lugano

Cantone: TI

Forma giuridica: Fondazione (art. 80 segg. CC)

Cure richieste: RAI-RUG OPre (livelli)

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	75	75	–	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	3	3	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	14	14	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	27'400	27'461	0,2 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	933	1'103	18,2 %	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	2'562	1'696	–33,8 %	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	30'630	30'068	–1,8 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,8	7,7	0,9	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'317,1	1'006,8	–23,6 %	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	28,4	32,7	15,5 %	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	65,7	80,8	22,9 %	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,1 %	100,3 %	0,2	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	85,2 %	100,7 %	15,5	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	88	94	6,8 %	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	35	37	5,7 %	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	39	21	–46,2 %	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,0	83,5	0,6 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	63,0 %	63,3 %	0,3	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	21,6 %	15,8 %	–5,8	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	18,0 %	27,0 %	9,0	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	279	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,2 %	0,3 %	0,1	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	69,2 %	68,2 %	–1,0	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,1 %	1,8 %	–0,3	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	28,5 %	29,6 %	1,1	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	86,2	88,1	2,1 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	76,9 %	80,6 %	3,7	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	53,6 %	54,6 %	1,0	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	2,1 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,9	4,3 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,5	1,6	7,5 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'656,2	7'042,1	5,8 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'535,7	9'845,2	3,2 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	7,7 %	7,0 %	–0,6	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	36,0 %	36,4 %	0,4	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	5,6 %	4,8 %	–0,8	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	308,6	325,4	5,4 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	112,0	119,1	6,4 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	17,5	15,7	–10,3 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'719,4	4'184,5	12,5 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,7 %	41,6 %	0,9	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	31,8 %	33,7 %	1,9	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	98,1	109,6	11,8 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	29,3 %	26,5 %	–2,8	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	86,7	88,2	1,7 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'140,9	10'054,2	10,0 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	2'782,8	2'784,0	0,0 %	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–394,8	208,9	152,9 %	96,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	148	148	–	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	53'374	53'625	0,5 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	52'637	53'168	1,0 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,1	8,2	0,2	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'192,8	1'158,8	–2,8 %	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,8 %	99,3 %	0,5	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	192	181	–5,7 %	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,2	84,0	–0,2 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	70,3 %	69,1 %	–1,3	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	0,6 %	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	31,3 %	24,1 %	–7,2	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	0,1 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	70,7 %	70,6 %	–0,1	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,5 %	3,3 %	–0,2	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	25,7 %	26,0 %	0,3	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	189,8	196,7	3,6 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	77,1 %	76,3 %	–0,8	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	60,3 %	60,9 %	0,5	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,3	3,6 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,6	3,7	3,1 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	2,0	2,0	1,4 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	15'069,0	15'596,4	3,5 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	19'476,4	19'845,1	1,9 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	47,9 %	49,3 %	1,4	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	6,1 %	6,3 %	0,2	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	364,9	370,1	1,4 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	177,2	183,9	3,7 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	22,4	23,3	4,1 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	10'185,1	10'648,4	4,5 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	49,6 %	54,5 %	4,9	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	36,1 %	36,2 %	0,1	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	131,6	133,9	1,8 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	25,8 %	27,5 %	1,7	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	99,2	100,1	0,9 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	20'518,1	19'529,3	–4,8 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	3'982,0	3'010,4	–24,4 %	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	1'041,7	–315,7	–130,3 %	96,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	169	161	–4,7 %	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	8	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	60'393	61'168	1,3 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	77	–	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	59'593	60'404	1,4 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,3	6,4	0,1	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	932,2	761,5	–18,3 %	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	25,7	–	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,9 %	104,1 %	6,2	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	2,6 %	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	229	229	–	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	3	–	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,8	83,9	0,1 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	72,5 %	70,7 %	–1,8	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	38,7 %	36,4 %	–2,3	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,6 %	0,4 %	–0,2	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	67,3 %	68,2 %	0,9	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,9 %	6,3 %	1,4	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	27,2 %	25,1 %	–2,1	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	185,7	183,2	–1,4 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	79,9 %	77,7 %	–2,3	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	24,9 %	26,0 %	1,1	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	–1,4 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,0	–2,7 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,7	1,6	–4,2 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	13'451,5	13'736,2	2,1 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	18'112,2	18'379,2	1,5 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	53,3 %	51,0 %	–2,3	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	7,8 %	11,3 %	3,5	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	299,9	300,1	0,1 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	162,0	155,1	–4,3 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	23,7	34,3	44,7 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	10'482,9	10'191,8	–2,8 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	59,4 %	55,3 %	–4,1	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	27,7 %	27,5 %	–0,1	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	83,0	82,6	–0,4 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	30,7 %	29,8 %	–1,0	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	89,7	89,5	–0,2 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	17'635,3	18'421,4	4,5 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	780,3	1'700,5	117,9 %	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–476,8	42,2	108,9 %	96,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Residenza Paradiso – Casa per anziani

Via Franco Zorzi 14, 6900 Paradiso

Cantone: TI

Forma giuridica: Impresa pubblica comunale

Cure richieste: RAI–RUG OPre (livelli)

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	76	76	–	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	27'623	27'756	0,5 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	27'094	27'345	0,9 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,6	7,8	0,2	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'139,8	1'382,9	21,3 %	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,6 %	100,1 %	0,5	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	95	93	–2,1 %	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,8	82,6	–0,2 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	58,9 %	64,5 %	5,6	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	25,0 %	22,4 %	–2,6	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,1 %	1,1 %	0,0	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	0,1 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,6 %	64,2 %	–0,4	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,3 %	5,2 %	1,8	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	32,0 %	30,6 %	–1,4	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	89,6	97,1	8,3 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	76,5 %	79,7 %	3,2	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	48,0 %	49,9 %	1,9	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,3	8,3 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,5	7,8 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,6	1,8	11,1 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'485,9	7'721,2	3,1 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'186,8	9'996,3	–1,9 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,9 %	42,5 %	2,6	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	4,9 %	4,7 %	–0,2	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	368,8	360,1	–2,3 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	150,0	155,5	3,7 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	18,2	17,1	–6,1 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'499,1	4'753,5	5,7 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,6 %	46,7 %	3,1	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	32,5 %	33,2 %	0,7	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	119,9	119,6	–0,2 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	24,9 %	25,3 %	0,4	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	92,9	92,8	–0,2 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'307,2	10'173,7	–1,3 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	2'878,1	2'450,5	–14,9 %	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	120,4	177,4	47,4 %	96,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	60	60	–	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	19'418	18'987	–2,2 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	396	417	5,3 %	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	19'530	19'010	–2,7 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,1	6,0	–0,2	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	784,6	634,1	–19,2 %	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	57,5	37,5	–34,9 %	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	88,7 %	86,7 %	–2,0	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	75	92	22,7 %	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	8	12	50,0 %	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,4	86,4	1,1 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	60,2 %	65,4 %	5,1	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,4 %	2,9 %	0,5	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	37,7 %	64,9 %	27,2	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	61,9 %	59,5 %	–2,3	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,3 %	4,9 %	0,6	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,9 %	35,6 %	1,7	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	67,7	70,5	4,1 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	74,5 %	76,5 %	2,1	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	47,6 %	46,3 %	–1,4	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	4,1 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,4	3,6	6,3 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,6	1,7	5,7 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'536,0	5'856,9	5,8 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'592,3	6'831,4	3,6 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,6 %	40,9 %	–0,7	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	3,6 %	5,0 %	1,3	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	332,7	352,1	5,8 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	140,4	147,1	4,8 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	12,3	17,9	45,8 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'775,0	2'848,7	2,7 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,9 %	47,6 %	0,7	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	36,7 %	36,5 %	–0,3	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	122,2	128,4	5,1 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	33,7 %	32,3 %	–1,4	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	100,6	99,7	–0,9 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'918,3	5'988,5	1,2 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'610,3	1'830,6	13,7 %	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–674,0	–842,9	–25,1 %	96,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Case anziani Giardino e Soave

Via Stefano Franscini 9, 6830 Chiasso

Cantone: TI

Forma giuridica: Impresa pubblica comunale
Cure richieste: RAI-RUG OPre (livelli)

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	120	120	–	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	19	19	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	10	10	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	44'531	44'841	0,7 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	3'567	3'521	–1,3 %	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	643	874	35,9 %	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	48'230	48'727	1,0 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,5	7,6	0,1	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	426,9	318,3	–25,5 %	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	42,8	46,0	7,5 %	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	128,6	97,1	–24,5 %	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	101,7 %	102,4 %	0,7	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	51,4 %	50,8 %	–0,7	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	250	252	0,8 %	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	101	102	1,0 %	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	5	9	80,0 %	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,6	83,9	0,3 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	65,4 %	63,9 %	–1,5	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	10,1 %	13,2 %	3,1	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	111,9 %	111,8 %	–0,1	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	0,6 %	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	0,1 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	67,4 %	67,1 %	–0,3	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,5 %	3,5 %	0,0	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	29,0 %	29,3 %	0,4	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	176,1	177,7	0,9 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	78,6 %	79,4 %	0,9	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	54,3 %	55,5 %	1,2	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	0,9 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,6	3,6	–0,1 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,9	1,9	0,5 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	13'809,0	13'921,6	0,8 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	17'894,0	17'775,8	–0,7 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	2,4 %	2,3 %	0,0	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,7 %	43,0 %	–2,6	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	5,9 %	5,1	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	367,1	361,0	–1,7 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	169,5	157,0	–7,4 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,0	21,5	619,4 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	8'276,3	8'464,7	2,3 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,8 %	48,9 %	0,1	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	36,3 %	39,8 %	3,5	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	133,3	143,7	7,8 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	20,1 %	26,1 %	6,0	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	69,9	91,6	31,1 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	16'969,9	17'304,8	2,0 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	4'732,4	3'849,7	–18,7 %	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–924,1	–471,0	49,0 %	96,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	78	78	–	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	27'757	27'946	0,7 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	979	1'147	17,2 %	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	28'518	28'818	1,1 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,3	7,1	–0,2	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	893,5	712,9	–20,2 %	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	31,7	39,4	24,3 %	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,5 %	98,2 %	0,7	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	134,1 %	157,1 %	23,0	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	110	103	–6,4 %	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	31	33	6,5 %	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,8	84,5	–0,4 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	72,3 %	70,6 %	–1,8	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	9,9 %	10,3 %	0,4	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	40,4 %	35,7 %	–4,7	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,7 %	65,8 %	1,1	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,4 %	3,1 %	–0,3	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	31,9 %	31,1 %	–0,8	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	95,1	97,0	2,0 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	73,2 %	76,3 %	3,0	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	54,7 %	54,3 %	–0,4	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	2,0 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,3	0,7 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,6	1,7	6,9 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'009,8	7'564,6	–5,6 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'778,6	9'250,4	–5,4 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,5 %	45,7 %	3,2	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,5 %	1,4 %	–0,1	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	340,3	318,0	–6,6 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	145,7	146,7	0,7 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	5,1	4,3	–14,0 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'254,7	4'276,8	0,5 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,0 %	43,1 %	2,1	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	39,5 %	37,6 %	–1,9	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	134,3	119,5	–11,0 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	26,5 %	27,7 %	1,1	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	95,9	94,5	–1,5 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'385,8	9'931,2	–4,4 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	3'033,2	2'534,9	–16,4 %	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	607,2	680,8	12,1 %	96,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	50	50	–	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	16'520	17'584	6,4 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	16'297	17'446	7,1 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,6	7,5	–0,1	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	597,3	1'441,8	141,4 %	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	90,5 %	96,4 %	5,8	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	77	70	–9,1 %	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,8	84,7	–0,2 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	71,4 %	75,7 %	4,3	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	70,0 %	52,2 %	–17,8	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,4 %	0,3 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	69,3 %	68,3 %	–0,9	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,5 %	4,8 %	0,3	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	25,9 %	26,5 %	0,6	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	58,0	58,3	0,5 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	81,1 %	81,3 %	0,1	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	59,7 %	58,8 %	–0,9	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	0,5 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,5	3,3	–5,6 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	2,0	1,9	–7,3 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'658,0	4'485,9	–3,7 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'813,3	5'609,3	–3,5 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	53,7 %	51,4 %	–2,3	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	3,3 %	1,5 %	–1,8	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	351,9	319,0	–9,3 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	191,5	165,4	–13,7 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	11,8	4,7	–60,1 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'197,7	2'911,3	–9,0 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	53,9 %	49,6 %	–4,2	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	30,4 %	32,1 %	1,7	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	107,0	102,5	–4,2 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	26,9 %	30,2 %	3,2	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	96,8	100,6	4,0 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'934,5	5'864,1	–1,2 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'004,1	1'015,1	1,1 %	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	121,3	254,9	110,2 %	96,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	50	50	–	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	13'185	11'688	–11,4 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	912	1'757	92,7 %	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	13'790	13'299	–3,6 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,8	5,3	–0,5	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	679,0	897,9	32,2 %	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	25,6	40,8	59,3 %	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	72,2 %	64,0 %	–8,2	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	46	49	6,5 %	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	32	53	65,6 %	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	87,9	87,4	–0,6 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	76,9 %	63,7 %	–13,2	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,1 %	14,7 %	9,6	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	27,5 %	56,7 %	29,2	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	9,0 %	10,8 %	1,8	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	37,9 %	35,2 %	–2,6	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	15,5 %	16,4 %	0,9	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	46,7 %	48,4 %	1,7	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	122,3	123,7	1,1 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	67,7 %	59,3 %	–8,4	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	30,2 %	27,7 %	–2,5	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	2,4	2,5	1,1 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	8,7	9,2	6,1 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	2,3	1,9	–14,5 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'758,8	7'426,2	–4,3 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'324,8	10'433,9	1,1 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	24,2 %	20,8 %	–3,3	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	15,0 %	16,5 %	1,5	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	732,4	776,0	6,0 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	180,9	163,3	–9,7 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	112,0	129,2	15,3 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'566,2	1'517,9	–3,1 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	16,4 %	17,6 %	1,2	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	16,9 %	19,6 %	2,7	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	123,9	151,8	22,6 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	76,1 %	73,9 %	–2,2	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	515,4	475,2	–7,8 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'545,8	8'642,9	–9,5 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'492,3	2'527,5	69,4 %	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–779,1	–1'791,0	–129,9 %	96,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	80	80	–	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	28'309	28'022	–1,0 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	28'003	27'828	–0,6 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,2	7,1	–0,2	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'264,7	836,4	–33,9 %	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,9 %	96,0 %	–1,0	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	102	117	14,7 %	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,3	81,7	–0,7 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	57,8 %	55,6 %	–2,3	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	33,6 %	51,3 %	17,7	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,3 %	0,2 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	77,3 %	78,0 %	0,7	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,2 %	3,9 %	–0,3	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	18,3 %	17,8 %	–0,5	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	76,7	81,9	6,8 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	83,8 %	75,1 %	–8,6	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	65,1 %	65,9 %	0,8	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	6,8 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,9	7,9 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,8	1,7	–2,7 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'278,1	6'249,9	–0,4 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'284,8	8'004,8	–3,4 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	58,3 %	57,9 %	–0,4	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	2,8 %	2,4 %	–0,4	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	292,7	285,7	–2,4 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	172,5	166,5	–3,5 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	8,2	6,9	–16,4 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'967,5	4'709,2	–5,2 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	59,0 %	57,6 %	–1,4	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	29,4 %	29,8 %	0,4	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	85,9	85,1	–0,9 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	32,4 %	32,6 %	0,2	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	96,4	95,2	–1,2 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'417,8	8'178,9	–2,8 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	360,2	361,3	0,3 %	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	133,0	174,0	30,8 %	96,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	86	86	–	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	30'764	30'749	0,0 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	480	411	–14,4 %	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	30'954	30'901	–0,2 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,1	8,1	0,0	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'495,2	943,7	–36,9 %	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	69,1	62,5	–9,6 %	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,0 %	98,0 %	0,0	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	100	115	15,0 %	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	8	7	–12,5 %	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,5	82,3	1,0 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	71,3 %	66,4 %	–4,9	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,7 %	2,5 %	–1,2	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	17,9 %	34,3 %	16,4	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,2 %	0,3 %	0,1	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	71,7 %	71,3 %	–0,4	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,5 %	1,6 %	0,1	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	26,6 %	26,8 %	0,2	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	111,2	114,3	2,7 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	75,6 %	77,2 %	1,5	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	61,1 %	60,4 %	–0,7	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,3	2,7 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,6	3,7	3,0 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,9	2,0	4,5 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'242,0	8'540,7	3,6 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'216,7	10'490,6	2,7 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	46,5 %	46,5 %	0,0	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	3,0 %	3,2 %	0,2	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	327,0	336,7	3,0 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	153,6	158,0	2,8 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	9,8	10,9	10,9 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'832,8	4'963,4	2,7 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,7 %	45,5 %	0,8	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	34,2 %	34,1 %	–0,1	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	111,9	114,8	2,6 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	27,6 %	27,9 %	0,3	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	95,4	97,5	2,2 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'817,2	10'904,9	0,8 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	2'506,6	2'323,6	–7,3 %	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	600,5	414,2	–31,0 %	96,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	44	44	–	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	15'534	14'985	–3,5 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	11	–	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	15'429	14'981	–2,9 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,4	7,7	0,3	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'321,2	1'686,5	27,7 %	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	11,0	–	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,7 %	93,3 %	–3,4	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	54	61	13,0 %	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	1	–	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,0	84,3	–0,9 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	87,0 %	79,0 %	–8,0	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	26,7 %	47,6 %	20,9	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	61,4 %	62,5 %	1,2	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,6 %	2,6 %	–1,0	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,0 %	34,9 %	–0,2	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	56,9	58,2	2,3 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	79,3 %	73,8 %	–5,5	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	52,2 %	53,2 %	0,9	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,3	2,3 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,7	3,9	6,0 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,8	1,8	0,0 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'353,2	4'496,3	3,3 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'319,1	5'420,1	1,9 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,6 %	43,0 %	1,3	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,6 %	1,9 %	0,3	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	342,4	361,4	5,6 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	143,5	155,4	8,3 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	5,5	7,0	26,6 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'287,5	2'405,6	5,2 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,8 %	44,1 %	2,3	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	39,5 %	36,6 %	–3,0	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	135,4	132,2	–2,3 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	28,9 %	28,8 %	–0,1	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	101,7	104,9	3,1 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'469,2	5'455,4	–0,3 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'352,6	1'268,8	–6,2 %	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	150,1	35,3	–76,5 %	96,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	53	53	–	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	19'302	19'296	0,0 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	19'159	19'123	–0,2 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,3	8,2	0,9	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'529,5	1'241,0	–18,9 %	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,8 %	99,7 %	0,0	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	69	72	4,3 %	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,8	85,0	0,3 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	79,7 %	84,7 %	5,0	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,4 %	–	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	28,7 %	36,8 %	8,1	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	0,1 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	65,4 %	67,2 %	1,8	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,1 %	3,4 %	0,3	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	31,4 %	29,3 %	–2,1	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	73,6	76,2	3,5 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	68,6 %	67,1 %	–1,5	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	54,7 %	58,1 %	3,3	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,4	1,4	3,5 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,8	3,9	3,5 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,7	1,8	4,3 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'593,4	5'725,6	2,4 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'704,8	6'838,4	2,0 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,6 %	45,0 %	0,3	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	3,4 %	4,6 %	1,2	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	347,4	354,4	2,0 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	156,2	160,9	3,0 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	11,8	16,3	38,2 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'043,8	3'207,6	5,4 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,1 %	42,3 %	–3,8	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	37,2 %	35,2 %	–2,0	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	129,2	124,6	–3,5 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	29,0 %	26,6 %	–2,4	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	99,1	104,7	5,6 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'598,3	7'586,5	15,0 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'436,1	2'059,5	43,4 %	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–106,4	748,1	802,8 %	96,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	85	85	–	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	24'240	25'034	3,3 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'505	723	–52,0 %	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	25'367	25'436	0,3 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,5	7,1	–0,3	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	591,4	834,3	41,1 %	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	55,0	38,6	–29,9 %	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	78,1 %	80,7 %	2,6	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	94	97	3,2 %	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	26	20	–23,1 %	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,7	85,1	0,5 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,7 %	69,2 %	2,6	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,3 %	0,9 %	–2,5	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	41,0 %	42,6 %	1,6	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	9,2 %	6,8 %	–2,3	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,4 %	0,4 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	66,2 %	64,2 %	–2,0	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,5 %	4,4 %	0,0	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	28,9 %	30,9 %	2,0	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	90,8	91,4	0,6 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	80,2 %	77,2 %	–3,1	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	54,3 %	52,6 %	–1,7	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	0,6 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,5	3,5	0,6 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,9	1,8	–6,3 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'415,1	6'381,1	–0,5 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'355,2	8'535,2	2,2 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,3 %	40,5 %	–0,8	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	3,7 %	3,5 %	–0,2	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	324,5	331,4	2,1 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	136,1	135,9	–0,1 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	12,1	11,7	–3,3 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'684,7	3'380,5	–8,3 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,6 %	42,1 %	–2,5	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	41,2 %	39,6 %	–1,6	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	133,6	131,2	–1,8 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	41,9 %	44,1 %	2,2	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	134,4	137,3	2,1 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'254,0	8'023,3	–2,8 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	779,0	1'287,2	65,2 %	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–101,3	–511,9	–405,4 %	96,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	110	110	–	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	38'467	39'990	4,0 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	38'192	39'652	3,8 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,4	8,7	0,3	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'118,8	943,5	–15,7 %	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,8 %	99,6 %	3,8	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	131	143	9,2 %	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,5	82,7	0,3 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	74,8 %	74,8 %	0,0	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	27,6 %	30,0 %	2,4	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,6 %	0,5 %	–0,1	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	58,8 %	56,9 %	–1,9	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	7,4 %	9,3 %	1,8	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,2 %	33,3 %	0,1	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	171,1	190,8	11,5 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	69,0 %	65,8 %	–3,2	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	47,0 %	45,9 %	–1,1	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,6	1,7	11,5 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	4,4	4,8	7,3 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,8	1,8	–0,9 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	11'219,2	11'752,1	4,7 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	13'936,0	14'401,6	3,3 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,7 %	45,3 %	–0,4	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	10,2 %	11,2 %	1,0	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	362,3	360,1	–0,6 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	166,8	164,5	–1,3 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	37,1	40,8	9,8 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	7'084,9	7'351,1	3,8 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,8 %	50,6 %	2,8	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	32,8 %	33,7 %	1,0	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	118,7	121,4	2,3 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	27,8 %	28,0 %	0,2	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	107,2	101,8	–5,1 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	14'828,1	14'538,2	–2,0 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	3'027,5	2'547,0	–15,9 %	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	892,1	136,7	–84,7 %	96,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	38	38	–	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	13'661	13'635	–0,2 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	282	242	–14,2 %	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	13'903	13'804	–0,7 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,6	6,4	–0,1	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	574,9	770,0	33,9 %	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	34,2	26,9	–21,4 %	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,5 %	98,3 %	–0,2	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	77,3 %	66,3 %	–11,0	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	56	59	5,4 %	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	9	9	–	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,4	85,9	0,7 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	76,9 %	67,6 %	–9,3	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,5 %	7,4 %	5,8	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	46,1 %	52,6 %	6,5	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,4 %	0,5 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	65,2 %	64,8 %	–0,4	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,8 %	2,9 %	0,1	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	31,6 %	31,9 %	0,3	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	50,0	48,2	–3,6 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	73,8 %	74,6 %	0,8	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	53,6 %	53,0 %	–0,6	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,2	–3,6 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,6	3,5	–3,2 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,7	1,7	–2,5 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'804,3	3'740,6	–1,7 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'218,0	4'593,0	–12,0 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,0 %	40,0 %	3,0	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	4,9 %	4,9 %	0,0	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	374,2	331,0	–11,6 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	138,8	133,0	–4,2 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	18,5	16,4	–11,2 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'034,9	1'952,6	–4,0 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,1 %	41,2 %	2,1	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	41,2 %	36,2 %	–5,0	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	154,0	119,8	–22,3 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	27,1 %	29,6 %	2,5	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	101,0	101,0	0,0 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'203,2	4'738,6	–8,9 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'586,4	1'225,9	–22,7 %	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–14,8	145,7	1'081,8 %	96,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	71	71	–	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	30	30	–	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	25'792	25'744	–0,2 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	5'479	5'388	–1,7 %	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	3'801	4'922	29,5 %	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	34'972	35'827	2,4 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	3'801	4'922	29,5 %	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,8	8,0	0,2	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	674,9	956,3	41,7 %	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	15,2	14,4	–5,0 %	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	13,1	13,1	–0,4 %	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,5 %	99,3 %	–0,2	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	34,7 %	44,9 %	10,2	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	96	103	7,3 %	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	376	394	4,8 %	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	296	388	31,1 %	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,1	85,3	0,2 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,8 %	67,8 %	0,0	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	43,1 %	41,8 %	–1,3	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	36,4 %	45,1 %	8,6	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	1,2 %	1,1 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,4 %	65,4 %	1,0	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	7,1 %	6,3 %	–0,8	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	27,3 %	27,1 %	–0,2	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	121,0	129,6	7,1 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	72,8 %	72,4 %	–0,4	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	35,2 %	43,4 %	8,2	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,3	7,1 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,5	3,6	4,1 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,6	1,7	5,6 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	10'344,5	10'410,6	0,6 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	13'648,9	15'379,1	12,7 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	33,5 %	33,7 %	0,1	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	62,4 %	62,8 %	0,4	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	6,2 %	4,4 %	–1,9	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	389,2	426,6	9,6 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	243,6	269,5	10,6 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	1'204,7	1'052,6	–12,6 %	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	24,4	18,9	–22,6 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	6'996,1	9'923,0	41,8 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,1 %	61,6 %	14,5	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	23,0 %	25,4 %	2,4	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	89,6	108,3	20,9 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	21,9 %	20,2 %	–1,8	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	92,8	90,1	–3,0 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	14'841,7	16'098,0	8,5 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	4'124,4	2'464,5	–40,2 %	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	1'192,8	718,9	–39,7 %	96,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	52	52	–	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	15	15	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	18'307	18'237	–0,4 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	233	520	123,2 %	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	1'124	1'434	27,6 %	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	19'080	19'801	3,8 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,5	8,4	–0,1	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	969,4	1'565,4	61,5 %	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	63,7	48,5	–23,8 %	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	70,2	59,8	–14,9 %	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,5 %	96,1 %	–0,4	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	63	66	4,8 %	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	4	13	225,0 %	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	16	24	50,0 %	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,6	81,1	0,6 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,5 %	65,0 %	–2,4	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	6,0 %	8,7 %	2,7	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	26,5 %	35,4 %	8,9	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	1,0 %	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,7 %	1,0 %	0,3	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	76,1 %	74,0 %	–2,1	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,6 %	3,7 %	–0,9	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	18,6 %	21,2 %	2,6	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	67,6	67,5	–0,2 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	83,3 %	80,3 %	–3,0	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	66,8 %	68,8 %	2,1	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	–0,2 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,4	3,3	–2,8 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	2,2	2,0	–9,8 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'972,6	5'284,8	6,3 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'867,6	6'624,2	–3,5 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	5,7 %	2,4 %	–3,4	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,9 %	57,7 %	12,8	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	3,8 %	4,7 %	0,9	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	349,2	328,1	–6,1 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	161,6	193,0	19,5 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	13,5	15,6	15,8 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'458,2	4'150,4	20,0 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,8 %	61,1 %	13,3	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	30,0 %	23,4 %	–6,6	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	104,7	76,7	–26,8 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	24,4 %	25,2 %	0,8	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	89,8	84,7	–5,7 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'232,2	6'792,9	–6,1 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'696,0	595,4	–64,9 %	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	364,6	168,8	–53,7 %	96,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Tertianum Residenza Al Parco

Via San Gottardo 8, 6600 Muralto

Cantone: TI

Forma giuridica: Società anonima
Cure richieste: RAI-RUG OPre (livelli)

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	48	48	–	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	10'381	9'649	–7,1 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	965	783	–18,9 %	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	10'844	10'039	–7,4 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,9	7,0	0,2	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	750,8	307,7	–59,0 %	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	28,6	37,3	30,2 %	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	59,3 %	55,1 %	–4,2	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	45	58	28,9 %	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	34	23	–32,4 %	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,3	86,5	2,6 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	75,9 %	67,9 %	–8,0	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	7,6 %	4,9 %	–2,7	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	66,7 %	112,5 %	45,8	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	7,6 %	4,9 %	–2,7	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	59,9 %	57,1 %	–2,8	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,9 %	–	–	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,2 %	42,9 %	5,7	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	34,8	38,0	9,3 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	53,7 %	58,0 %	4,2	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	56,2 %	50,9 %	–5,2	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,8	9,3 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,6	18,9 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,3	21,5 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'846,2	2'707,3	–4,9 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'760,2	4'633,6	–2,7 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	34,5 %	35,9 %	1,5	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,7 %	1,5 %	–0,2	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	419,6	444,2	5,9 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	151,3	165,7	9,6 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	7,5	6,8	–9,3 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'665,6	1'561,5	–6,2 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	36,1 %	37,5 %	1,4	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	40,2 %	40,3 %	0,1	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	168,5	178,9	6,2 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	60,7 %	62,5 %	1,8	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	247,2	249,6	1,0 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'616,8	4'165,8	–9,8 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	290,0	–	–	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–143,4	–467,8	–226,2 %	96,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	30	30	–	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	10'026	8'958	–10,7 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	660	1'047	58,6 %	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	10'478	9'482	–9,5 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,9	6,6	–0,3	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	827,2	913,2	10,4 %	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	25,9	29,3	13,2 %	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	91,6 %	81,8 %	–9,8	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	34	37	8,8 %	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	24	38	58,3 %	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	87,1	86,1	–1,1 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	81,0 %	62,7 %	–18,4	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,2 %	5,3 %	0,2	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	34,6 %	60,0 %	25,4	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,4 %	8,0 %	4,6	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,9 %	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	56,9 %	60,9 %	4,0	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,3 %	1,4 %	–2,9	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	38,0 %	37,7 %	–0,2	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	35,1	35,6	1,4 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	63,0 %	58,4 %	–4,5	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	50,9 %	50,5 %	–0,4	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	1,4 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,6	8,3 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,3	11,1 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'728,8	2'439,6	–10,6 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'484,9	3'490,1	0,2 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,3 %	43,4 %	–0,9	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	2,2 %	1,9 %	–0,3	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	326,1	348,8	7,0 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	147,2	159,7	8,5 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	7,2	6,8	–5,5 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'434,1	1'441,5	0,5 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	37,4 %	38,5 %	1,2	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	35,5 %	32,9 %	–2,6	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	115,8	114,7	–1,0 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	62,6 %	61,5 %	–1,2	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	225,0	229,7	2,1 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'838,8	3'739,6	–2,6 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	354,0	249,5	–29,5 %	96,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	83	65	-21,7 %	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	17'744	19'562	10,2 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	2'170	1'936	-10,8 %	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	19'410	20'619	6,2 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,0	7,3	-0,7	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	587,0	525,5	-10,5 %	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	26,3	25,3	-3,7 %	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	58,6 %	82,5 %	23,9	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	63	77	22,2 %	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	82	77	-6,1 %	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,9	84,7	-0,3 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	61,4 %	63,0 %	1,6	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	8,3 %	6,5 %	-1,8	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	31,9 %	48,2 %	16,3	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	7,6 %	5,8 %	-1,7	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	66,2 %	61,4 %	-4,8	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	6,2 %	3,0 %	-3,2	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	27,6 %	35,6 %	8,0	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	56,0	64,0	14,1 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	50,6 %	51,8 %	1,2	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	59,0 %	55,6 %	-3,3	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	1,0	45,7 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	3,0	5,7 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	2,0 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'664,9	4'822,2	3,4 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'069,2	8'329,0	3,2 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	33,3 %	33,6 %	0,2	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	2,6 %	2,1 %	-0,5	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	405,2	387,4	-4,4 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	138,6	135,6	-2,2 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	10,9	8,5	-22,7 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'729,7	2'840,1	4,0 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,0 %	41,8 %	1,9	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	46,7 %	45,8 %	-0,9	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	189,3	177,4	-6,3 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	55,3 %	58,2 %	2,9	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	189,6	183,8	-3,0 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'832,4	6'791,9	-0,6 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'564,3	–	–	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-1'236,8	-1'537,0	-24,3 %	96,7	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Residenza alle Betulle AVAD – Casa per anziani

Via Valmaggina 29, 6675 Cevio

Cantone: TI

Forma giuridica: Associazione
Cure richieste: RAI-RUG OPre (livelli)

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	33	34	3,0 %	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	15	15	–	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	12'179	10'999	–9,7 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	3'015	3'271	8,5 %	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	1'434	2'017	40,7 %	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	16'589	16'255	–2,0 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	1'434	2'017	40,7 %	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,2	7,5	0,3	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'228,4	1'035,3	–15,7 %	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	20,7	19,4	–6,5 %	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	12,8	13,2	3,0 %	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	101,1 %	88,6 %	–12,5	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	26,2 %	36,8 %	10,6	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	42	46	9,5 %	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	152	179	17,8 %	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	116	156	34,5 %	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,8	84,1	–0,9 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	65,5 %	63,0 %	–2,5	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	39,7 %	44,9 %	5,2	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	27,9 %	48,4 %	20,4	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	1,3 %	1,4 %	0,1	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	66,8 %	61,9 %	–4,8	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,8 %	3,8 %	2,0	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	30,2 %	32,9 %	2,7	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	55,5	51,2	–7,8 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	91,6 %	87,1 %	–4,5	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	47,7 %	43,8 %	–3,9	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,0	–9,7 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,1	–5,9 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	2,0	1,7	–17,0 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'209,5	5'071,4	–2,7 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'762,0	7'113,4	5,2 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	38,1 %	37,1 %	–1,0	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	63,7 %	61,4 %	–2,3	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	2,5 %	2,1 %	–0,4	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	406,7	436,8	7,4 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	259,6	268,8	3,5 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	1'795,6	1'306,6	–27,2 %	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	10,1	9,1	–9,8 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'136,8	4'317,1	4,4 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	61,2 %	54,8 %	–6,4	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	23,7 %	26,2 %	2,6	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	96,2	114,6	19,1 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	21,3 %	17,9 %	–3,4	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	86,4	86,5	0,1 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'762,0	7'880,7	16,5 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	976,0	1'977,4	102,6 %	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–	767,4	–	96,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	� Cantone	� Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	74	74	–	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	26'132	26'282	0,6 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	26'099	26'132	0,1 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensit� di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,4	7,2	–0,1	7,4	6,4
1.12 � Durata di lunga degenza in giorni	1'035,8	710,4	–31,4 %	829,4	784,0
1.13 � Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	25,2	32,1
1.14 � Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,0	13,2
1.15 � Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,7 %	97,3 %	0,6	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	96	98	2,1 %	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Et� media dei clienti al ricovero	86,3	86,7	0,5 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	78,1 %	76,5 %	–1,6	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	36,2 %	35,6 %	–0,6	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,3 %	0,3 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	65,6 %	66,4 %	0,8	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,8 %	2,7 %	0,0	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	31,4 %	30,6 %	–0,8	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	83,8	86,8	3,6 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	77,9 %	79,5 %	1,6	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	55,1 %	57,1 %	2,0	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	3,6 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,3	3,0 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,6	1,8	6,9 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'032,7	7'157,9	1,8 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'283,0	9'172,2	–1,2 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,8 %	44,8 %	2,0	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	5,2 %	4,9 %	–0,2	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	355,2	349,0	–1,8 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	152,1	157,3	3,4 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	18,3	17,3	–5,9 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'278,4	4'367,2	2,1 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,2 %	46,5 %	2,3	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	39,0 %	37,7 %	–1,4	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	138,7	131,4	–5,2 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	26,5 %	27,9 %	1,4	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	98,2	99,6	1,5 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'669,3	9'386,3	–2,9 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	2'341,4	1'917,2	–18,1 %	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	386,4	214,1	–44,6 %	96,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Casa per anziani Greina

Via Pizzo di Claro 43, 6500 Bellinzona

Cantone: TI

Forma giuridica: Società cooperativa

Cure richieste: RAI-RUG OPre (livelli)

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	58	58	–	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	21'008	21'291	1,3 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	20'836	21'129	1,4 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,0	7,3	0,3	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'035,0	912,9	–11,8 %	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,2 %	100,6 %	1,3	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	90	76	–15,6 %	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,9	84,1	–0,9 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	70,0 %	69,7 %	–0,3	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	56,9 %	34,8 %	–22,1	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	0,1 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	67,6 %	68,8 %	1,2	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,1 %	4,3 %	1,2	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	29,2 %	26,8 %	–2,4	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	74,2	69,0	–6,9 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	75,9 %	75,4 %	–0,4	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	54,9 %	56,4 %	1,5	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,2	–6,9 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,5	3,2	–8,2 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,8	1,7	–7,1 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'859,7	5'964,5	1,8 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'170,5	7'348,6	2,5 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,7 %	45,1 %	0,4	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	5,7 %	6,5 %	0,8	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	341,3	345,2	1,1 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	154,0	156,9	1,9 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	19,8	22,6	14,4 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'482,9	3'592,8	3,2 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,0 %	47,0 %	1,0	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	34,9 %	34,1 %	–0,8	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	119,2	117,8	–1,1 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	27,2 %	27,3 %	0,2	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	98,0	98,2	0,2 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'575,1	7'647,1	0,9 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'691,5	1'633,9	–3,4 %	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	404,7	298,4	–26,3 %	96,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	52	52	–	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	18'529	18'377	–0,8 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	150	251	67,3 %	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	18'488	18'388	–0,5 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,8	7,9	0,0	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	941,4	1'027,3	9,1 %	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	32,8	27,0	–17,6 %	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,6 %	96,8 %	–0,8	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	66	73	10,6 %	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	5	9	80,0 %	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,2	84,3	0,1 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	74,6 %	84,1 %	9,5	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	1,2 %	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	33,3 %	54,3 %	20,9	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,2 %	64,0 %	–0,2	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,0 %	4,8 %	0,8	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	31,8 %	31,2 %	–0,6	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	65,7	63,4	–3,5 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	79,3 %	79,3 %	0,0	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	57,1 %	57,1 %	0,0	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,2	–3,5 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,5	3,4	–3,3 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,8	1,7	–3,3 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'290,7	5'287,2	–0,1 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'390,5	6'365,6	–0,4 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	47,5 %	48,0 %	0,5	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	3,8 %	4,0 %	0,2	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	342,1	341,7	–0,1 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	164,2	166,3	1,3 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	13,2	13,8	5,0 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'189,6	3'217,7	0,9 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	49,7 %	49,4 %	–0,3	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	32,9 %	33,1 %	0,2	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	112,7	113,3	0,5 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	26,9 %	27,4 %	0,5	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	92,4	95,7	3,6 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'423,9	6'513,8	1,4 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'195,2	1'210,3	1,3 %	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	33,4	148,2	344,2 %	96,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	65	65	–	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	22'579	23'097	2,3 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	224	71	–68,3 %	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	22'557	23'065	2,3 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,2	6,9	–0,4	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	689,7	266,7	–61,3 %	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	58,6	23,7	–59,6 %	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,2 %	97,4 %	2,2	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	89	81	–9,0 %	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	5	3	–40,0 %	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,8	84,2	3,0 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	54,3 %	60,7 %	6,5	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,1 %	1,2 %	–0,9	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	41,3 %	27,0 %	–14,3	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,1 %	1,2 %	0,1	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,5 %	0,5 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	67,8 %	70,0 %	2,2	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,0 %	3,0 %	–1,0	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	27,7 %	26,4 %	–1,3	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	75,7	74,4	–1,7 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	77,2 %	76,7 %	–0,5	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	61,1 %	62,8 %	1,7	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,1	–1,7 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,2	–3,2 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,8	1,7	–1,4 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'934,9	5'847,7	–1,5 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'537,0	7'562,3	0,3 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	47,7 %	46,3 %	–1,3	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	5,6 %	4,3 %	–1,3	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	330,5	326,4	–1,2 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	159,2	151,8	–4,6 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	18,7	14,1	–24,8 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'926,5	3'757,2	–4,3 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,9 %	44,5 %	–2,4	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	30,9 %	33,0 %	2,1	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	102,1	107,8	5,6 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	24,4 %	25,1 %	0,7	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	89,4	91,3	2,2 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'366,1	8'436,7	0,8 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	2'164,7	2'289,2	5,8 %	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	829,1	874,5	5,5 %	96,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	16	16	–	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	9	9	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	5'487	4'523	–17,6 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	2'112	2'166	2,6 %	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	7'562	6'650	–12,1 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,1	6,7	0,5	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	200,9	91,0	–54,7 %	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	32,7	40,1	22,6 %	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,0 %	77,4 %	–16,5	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	64,3 %	65,9 %	1,6	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	40	39	–2,5 %	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	63	62	–1,6 %	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,7	84,7	–1,1 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	64,1 %	55,4 %	–8,6	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	7,8 %	9,9 %	2,1	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	159,4 %	200,0 %	40,6	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,5 %	0,4 %	–0,2	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,7 %	66,8 %	2,1	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	5,5 %	3,6 %	–2,0	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	29,3 %	29,3 %	0,0	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	28,9	29,5	2,0 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	78,7 %	78,3 %	–0,4	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	56,6 %	59,5 %	2,9	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	2,0 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,8	4,4	15,9 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,9	2,3	19,2 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'393,6	2'247,2	–6,1 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'131,8	2'955,7	–5,6 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,0 %	45,9 %	5,0	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	11,8 %	9,5 %	–2,2	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	412,1	441,9	7,2 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	169,6	204,1	20,3 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	48,8	42,4	–13,1 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'521,8	1'512,6	–0,6 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	51,9 %	57,6 %	5,7	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	23,9 %	23,0 %	–0,9	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	98,7	101,8	3,2 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	22,5 %	23,5 %	1,0	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	86,7	92,2	6,4 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'932,6	2'626,0	–10,5 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	747,2	494,5	–33,8 %	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–199,3	–329,6	–65,4 %	96,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Casa per anziani Cinque Fonti

Via Vairano 25, 6575 S. Nazzaro

Cantone: TI

Forma giuridica: Fondazione (art. 80 segg. CC)

Cure richieste: RAI-RUG OPre (livelli)

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	71	74	4,2 %	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	5	1	-80,0 %	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	-	-	-	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	-	-	-	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	25'744	26'480	2,9 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	900	285	-68,3 %	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	-	-	-	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	-	-	-	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	26'318	26'614	1,1 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	-	-	-	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,9	8,3	0,3	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'194,4	580,5	-51,4 %	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	56,9	29,8	-47,7 %	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	-	-	-	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	-	-	-	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,3 %	98,0 %	-1,3	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	49,3 %	78,1 %	28,8	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	-	-	-	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	101	103	2,0 %	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	17	10	-41,2 %	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	-	-	-	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	-	-	-	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,1	84,9	-0,2 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	72,0 %	70,8 %	-1,2	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,9 %	3,5 %	-2,4	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	43,5 %	41,1 %	-2,4	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	-	-	-	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	-	-	-	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,2 %	0,4 %	0,2	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	67,0 %	66,8 %	-0,2	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,2 %	3,9 %	-0,3	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	28,7 %	29,0 %	0,3	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	90,5	92,9	2,7 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	75,7 %	71,5 %	-4,2	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	57,5 %	57,4 %	-0,2	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	4,1 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,4	3,5	2,2 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,7	1,7	-4,4 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'373,3	7'399,3	0,4 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'532,6	9'504,3	-0,3 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	-	-	-	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	-	-	-	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,4 %	45,5 %	1,1	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	7,0 %	6,4 %	-0,6	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	357,8	355,1	-0,7 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	160,8	162,6	1,1 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	25,2	22,9	-9,2 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	-	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'572,4	4'675,4	2,3 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,8 %	46,8 %	0,1	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	35,7 %	35,0 %	-0,7	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	127,7	124,3	-2,7 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	26,5 %	26,4 %	-0,1	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	97,3	98,5	1,3 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'775,4	9'982,4	2,1 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	2'299,9	2'269,8	-1,3 %	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	242,7	478,1	97,0 %	96,7	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	64	64	–	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	22'703	23'784	4,8 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	565	95	–83,2 %	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	23'005	23'587	2,5 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,3	6,6	0,3	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'246,4	1'900,5	52,5 %	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	51,4	19,0	–63,0 %	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,2 %	101,8 %	4,6	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	77,4 %	13,0 %	–64,4	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	91	85	–6,6 %	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	11	5	–54,5 %	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,1	84,0	–0,1 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	77,5 %	75,6 %	–1,9	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	39,2 %	29,5 %	–9,7	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	0,1 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	61,4 %	60,6 %	–0,9	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,0 %	4,1 %	0,1	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,4 %	35,2 %	0,8	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	70,2	68,9	–1,9 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	84,9 %	89,2 %	4,3	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	54,2 %	51,7 %	–2,5	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,0	–1,9 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	2,9	–4,4 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,6	1,6	–0,9 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'864,8	5'824,6	–0,7 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'327,5	7'430,0	1,4 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,6 %	43,5 %	–0,1	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	7,4 %	7,6 %	0,2	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	314,9	311,2	–1,2 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	138,9	137,1	–1,3 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	23,5	23,9	1,7 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'557,8	3'645,4	2,5 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,6 %	48,6 %	0,1	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	37,9 %	38,5 %	0,6	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	119,4	119,8	0,4 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	30,8 %	31,7 %	0,9	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	97,0	99,6	2,7 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'327,5	7'498,3	2,3 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'244,1	1'168,6	–6,1 %	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–	68,3	–	96,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	74	71	–4,1 %	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	23'020	24'817	7,8 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	692	168	–75,7 %	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	23'518	24'844	5,6 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,8	8,5	–0,2	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	682,3	1'020,3	49,5 %	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	41,1	28,0	–31,9 %	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	85,2 %	95,8 %	10,5	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	77	95	23,4 %	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	19	6	–68,4 %	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,6	82,6	0,0 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,7 %	64,4 %	–2,3	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,1 %	7,9 %	5,8	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	23,8 %	46,8 %	23,1	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,7 %	0,7 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,4 %	67,0 %	4,6	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,9 %	3,1 %	0,1	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,0 %	29,2 %	–4,8	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	93,4	97,2	4,0 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	75,6 %	68,1 %	–7,4	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	55,0 %	65,0 %	9,9	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,4	8,4 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,9	3,9	–1,3 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,9	1,8	–4,7 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'228,4	7'730,6	6,9 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'959,0	9'489,0	–4,7 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,3 %	54,8 %	13,5	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	5,7 %	5,9 %	0,2	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	420,0	379,8	–9,6 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	174,9	209,3	19,7 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	23,9	22,4	–6,4 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'509,5	5'659,6	25,5 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,2 %	60,5 %	15,3	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,1 %	26,5 %	–11,6	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	159,8	100,5	–37,1 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	23,6 %	26,6 %	3,0	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	99,2	99,4	0,2 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'978,9	9'348,5	–6,3 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	2'878,6	1'045,9	–63,7 %	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	19,9	–140,5	–804,5 %	96,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Casa per anziani San Giorgio

Via San Giorgio 4, 6614 Brissago

Cantone: TI

Forma giuridica: Fondazione (art. 80 segg. CC)

Cure richieste: RAI-RUG OPre (livelli)

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	56	56	–	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	20'278	20'291	0,1 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	20'153	20'146	0,0 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,9	8,1	0,2	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	445,8	636,0	42,7 %	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,2 %	99,3 %	0,1	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	78	86	10,3 %	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,1	84,4	–0,9 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	70,5 %	69,8 %	–0,7	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,3 %	–	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	42,6 %	53,6 %	11,0	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,3 %	0,3 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	67,9 %	69,2 %	1,3	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,5 %	2,8 %	0,2	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	29,3 %	27,8 %	–1,5	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	68,2	68,9	1,1 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	78,9 %	77,3 %	–1,6	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	61,6 %	62,6 %	1,0	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	1,1 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,4	3,4	1,0 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,8	1,8	0,9 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'935,6	6'000,9	1,1 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'135,1	7'162,0	0,4 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	49,0 %	49,8 %	0,9	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	3,0 %	3,5 %	0,5	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	351,9	353,0	0,3 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	173,3	177,1	2,2 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	10,7	12,4	15,9 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'568,3	3'662,8	2,6 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	51,9 %	52,5 %	0,6	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	35,1 %	34,3 %	–0,8	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	123,6	121,2	–2,0 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	28,2 %	27,1 %	–1,1	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	95,7	93,4	–2,5 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'875,7	6'983,2	1,6 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'401,0	1'209,7	–13,7 %	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–259,5	–178,8	31,1 %	96,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	93	93	–	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	33'692	33'631	–0,2 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	35	–	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	33'408	33'363	–0,1 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,0	7,6	0,6	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'347,2	893,2	–33,7 %	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	17,5	–	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,3 %	99,1 %	–0,2	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	121	131	8,3 %	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	2	–	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,5	85,5	1,1 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	74,4 %	72,2 %	–2,2	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	1,5 %	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	35,0 %	44,9 %	9,9	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	68,4 %	69,8 %	1,4	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,0 %	1,9 %	–0,2	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	29,6 %	28,3 %	–1,3	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	104,9	108,7	3,6 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	77,6 %	73,8 %	–3,8	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	61,4 %	62,7 %	1,3	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	3,6 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,2	3,6 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,7	1,7	0,6 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'427,3	8'515,7	1,0 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'528,6	10'694,3	1,6 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	48,0 %	48,7 %	0,8	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	4,6 %	2,3 %	–2,3	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	312,5	317,7	1,7 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	151,1	156,2	3,3 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	14,5	7,4	–48,6 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'470,9	5'365,1	–1,9 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,5 %	49,5 %	3,0	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	35,8 %	36,2 %	0,5	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	111,7	115,1	3,0 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	27,4 %	29,2 %	1,8	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	95,7	94,0	–1,8 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	11'775,1	10'838,6	–8,0 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	2'463,4	1'705,0	–30,8 %	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	1'246,5	144,2	–88,4 %	96,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	55	55	–	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	19'785	19'359	–2,2 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	66	364	451,5 %	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	19'716	19'503	–1,1 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,0	8,0	0,0	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'098,3	949,5	–13,5 %	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	48,0	77,8	62,1 %	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,6 %	96,4 %	–2,1	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	74	76	2,7 %	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	3	5	66,7 %	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,0	84,4	0,5 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,2 %	64,2 %	–2,0	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	40,4 %	42,6 %	2,2	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	0,1 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	68,8 %	68,0 %	–0,8	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,2 %	1,8 %	–0,4	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	28,9 %	30,0 %	1,2	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	71,2	69,8	–1,9 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	74,0 %	78,4 %	4,4	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	61,7 %	60,3 %	–1,4	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,3	–1,9 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,6	3,5	–1,3 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,8	1,9	3,8 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'220,0	5'329,7	2,1 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'920,3	6'016,9	1,6 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	51,3 %	52,7 %	1,3	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	3,2 %	3,3 %	0,0	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	298,2	305,1	2,3 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	154,1	162,4	5,4 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	9,7	10,0	3,1 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'222,8	3'321,6	3,1 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	53,6 %	54,2 %	0,6	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	32,4 %	31,8 %	–0,6	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	96,6	97,1	0,5 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	31,6 %	31,0 %	–0,6	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	95,8	96,5	0,7 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'016,5	6'133,5	1,9 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	568,7	607,3	6,8 %	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	96,2	116,6	21,2 %	96,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	90	90	–	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	15	15	–	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	31'901	30'600	–4,1 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	2'798	2'163	–22,7 %	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	1'553	1'636	5,3 %	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	35'975	34'162	–5,0 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	1'505	1'586	5,4 %	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,4	7,3	–0,1	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	811,9	1'078,8	32,9 %	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	16,5	15,2	–7,9 %	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	12,5	12,7	1,5 %	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,1 %	93,2 %	–4,0	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	28,4 %	29,9 %	1,5	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	127	125	–1,6 %	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	176	149	–15,3 %	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	130	135	3,8 %	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,0	84,6	0,7 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	65,6 %	69,9 %	4,3	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	33,3 %	27,9 %	–5,4	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	50,0 %	43,3 %	–6,7	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,2 %	0,5 %	0,3	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,8 %	0,9 %	0,1	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	69,1 %	69,0 %	–0,1	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,6 %	5,6 %	1,0	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	25,5 %	24,5 %	–1,1	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	114,4	118,9	3,9 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	72,9 %	71,6 %	–1,3	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	47,2 %	49,6 %	2,4	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	3,9 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,5	9,5 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,6	1,7	7,4 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	9'651,4	9'752,7	1,0 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	12'773,7	13'090,2	2,5 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	18,0 %	17,9 %	–0,2	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	55,9 %	52,1 %	–3,8	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	6,9 %	8,6 %	1,7	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	352,4	380,5	8,0 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	198,6	199,8	0,6 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	1'530,9	1'475,4	–3,6 %	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	24,6	33,0	34,0 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	7'588,7	7'249,2	–4,5 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	58,6 %	56,6 %	–2,0	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	26,1 %	26,9 %	0,7	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	92,1	102,2	11,0 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	25,6 %	24,7 %	–0,9	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	91,7	92,0	0,4 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	12'957,0	12'803,6	–1,2 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'583,4	2'257,4	42,6 %	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	183,3	–286,6	–256,3 %	96,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	71	71	–	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	25'377	25'605	0,9 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	189	419	121,7 %	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	25'303	25'712	1,6 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,3	6,7	–0,6	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'118,3	1'937,8	73,3 %	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	34,2	58,9	71,9 %	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,9 %	98,8 %	0,9	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	51,8 %	114,8 %	63,0	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	103	99	–3,9 %	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	5	8	60,0 %	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,1	85,3	1,4 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	74,1 %	76,6 %	2,6	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	0,9 %	1,9 %	0,9	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	45,8 %	40,0 %	–5,8	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,2 %	0,2 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	66,7 %	67,3 %	0,6	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,5 %	3,3 %	–1,1	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	28,6 %	29,2 %	0,6	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	83,4	83,2	–0,3 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	85,4 %	82,0 %	–3,4	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	55,5 %	55,9 %	0,4	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	–0,3 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,2	–2,1 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,9	1,8	–5,0 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'442,9	6'611,4	2,6 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'340,0	8'590,5	3,0 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,8 %	43,1 %	–0,7	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	3,6 %	5,6 %	2,0	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	326,2	330,1	1,2 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	144,3	144,0	–0,2 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	11,9	18,8	58,2 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'703,0	4'118,0	11,2 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,4 %	47,6 %	2,2	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	39,4 %	38,0 %	–1,5	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	128,6	125,3	–2,5 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	29,0 %	28,4 %	–0,6	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	92,5	94,5	2,2 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'159,7	8'657,7	6,1 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'820,7	1'840,5	1,1 %	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–180,3	67,2	137,3 %	96,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	50	50	–	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	16'724	17'167	2,6 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'543	1'477	–4,3 %	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	18'022	18'297	1,5 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,9	7,8	–0,2	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	991,5	363,2	–63,4 %	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	48,3	51,5	6,5 %	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	91,6 %	94,1 %	2,4	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	211,4 %	202,3 %	–9,0	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	77	74	–3,9 %	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	36	34	–5,6 %	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,5	83,1	–0,5 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,4 %	60,2 %	–6,2	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	8,8 %	6,5 %	–2,4	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	68,1 %	66,3 %	–1,8	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	0,1 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	65,0 %	64,8 %	–0,1	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,0 %	4,8 %	0,9	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	30,9 %	30,2 %	–0,7	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	69,8	68,4	–2,1 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	73,5 %	77,6 %	4,1	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	56,4 %	54,9 %	–1,6	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,3	–2,1 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,8	3,7	–4,1 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,8	1,9	1,6 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'168,8	5'127,4	–0,8 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'871,6	6'829,9	–0,6 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,1 %	43,4 %	0,3	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	4,0 %	2,3 %	–1,7	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	376,2	366,3	–2,6 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	164,3	162,0	–1,4 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	15,3	8,6	–44,0 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'994,9	3'007,7	0,4 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,9 %	40,8 %	–0,1	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	36,3 %	36,5 %	0,2	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	136,6	133,7	–2,1 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	22,9 %	24,0 %	1,1	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	91,8	94,9	3,5 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'324,0	7'365,7	0,6 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	2'428,0	2'342,1	–3,5 %	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	452,4	535,8	18,4 %	96,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	83	82	-1,2 %	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	1	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	28'989	29'634	2,2 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	373	372	-0,3 %	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	29'149	29'714	1,9 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,1	7,6	0,5	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	632,3	1'014,9	60,5 %	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	45,8	51,0	11,4 %	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,7 %	99,0 %	3,3	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	101,9 %	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	119	101	-15,1 %	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	9	8	-11,1 %	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,6	84,7	-1,1 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	61,7 %	65,1 %	3,4	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,9 %	2,8 %	-1,2	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	54,0 %	25,6 %	-28,4	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	0,1 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	68,0 %	68,3 %	0,3	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,3 %	3,7 %	0,4	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	28,6 %	27,9 %	-0,7	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	107,8	110,8	2,7 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	75,5 %	76,5 %	1,0	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	55,3 %	55,4 %	0,0	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,3	2,7 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,7	3,7	0,5 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,9	1,9	2,7 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'999,5	7'965,5	-0,4 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'345,4	9'410,6	0,7 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,5 %	45,6 %	0,1	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	3,5 %	3,7 %	0,1	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	318,3	313,6	-1,5 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	146,0	144,5	-1,0 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	11,3	11,6	2,5 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'443,7	4'475,8	0,7 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,7 %	48,2 %	2,5	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	35,3 %	36,9 %	1,5	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	112,5	115,6	2,8 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	30,8 %	32,6 %	1,8	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	101,9	100,7	-1,2 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'724,8	9'284,0	-4,5 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'802,6	1'181,1	-34,5 %	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	379,4	-126,6	-133,4 %	96,7	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	93	93	–	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	33'125	33'730	1,8 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	150	28	–81,3 %	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	32'825	33'195	1,1 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,8	6,9	0,0	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	429,5	1'071,6	149,5 %	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	25,0	28,0	12,0 %	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,6 %	99,4 %	1,8	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	123	117	–4,9 %	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	6	1	–83,3 %	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,8	85,1	0,4 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	72,1 %	70,3 %	–1,8	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	0,8 %	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	35,2 %	27,5 %	–7,7	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	0,8 %	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,4 %	2,2 %	1,8	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	68,6 %	64,3 %	–4,3	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,3 %	3,6 %	1,3	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	28,8 %	30,0 %	1,2	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	92,6	94,2	1,8 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	75,7 %	78,1 %	2,3	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	54,5 %	23,6 %	–30,9	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	1,8 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,8	0,3 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,5	1,4	–2,7 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'533,0	7'381,6	–2,0 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'171,4	10'005,8	–1,6 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	52,3 %	51,5 %	–0,8	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	3,4 %	3,9 %	0,6	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	305,7	296,4	–3,0 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	161,9	155,1	–4,2 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	10,5	11,9	13,2 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'760,4	5'610,4	–2,6 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	52,7 %	50,0 %	–2,7	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	34,6 %	36,7 %	2,1	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	105,7	108,7	2,8 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	28,0 %	27,7 %	–0,3	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	91,9	91,9	0,0 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'932,4	11'214,6	2,6 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'463,5	1'838,5	25,6 %	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	761,1	1'208,9	58,8 %	96,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	104	104	–	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	31'210	32'043	2,7 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'018	2'167	112,9 %	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	31'594	33'632	6,5 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,0	7,4	0,5	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'219,6	810,9	–33,5 %	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	42,8	52,3	22,3 %	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	82,2 %	84,4 %	2,2	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	114	125	9,6 %	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	28	45	60,7 %	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,1	84,4	0,4 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,2 %	68,8 %	2,6	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	4,9 %	8,2 %	3,3	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	44,1 %	41,2 %	–2,9	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,7 %	1,2 %	0,5	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,5 %	0,5 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	73,0 %	72,4 %	–0,6	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,5 %	4,0 %	0,5	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	23,1 %	23,1 %	0,1	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	94,2	95,6	1,5 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	73,1 %	76,3 %	3,2	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	46,0 %	45,6 %	–0,4	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	1,5 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	2,8	–4,4 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,6	1,6	–1,2 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'000,4	8'522,1	6,5 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'843,3	11'329,9	4,5 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	32,2 %	32,5 %	0,3	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	7,3 %	6,5 %	–0,9	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	336,5	331,2	–1,6 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	110,4	109,5	–0,8 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	25,2	21,9	–13,3 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'881,2	4'160,6	7,2 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	35,1 %	35,0 %	–0,1	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	47,6 %	46,6 %	–1,0	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	160,2	154,5	–3,6 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	28,0 %	27,0 %	–1,0	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	96,0	93,9	–2,2 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	11'055,4	11'897,3	7,6 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	3'816,5	4'135,2	8,3 %	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	212,1	567,4	167,5 %	96,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	78	78	–	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	8	8	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	27'886	28'434	2,0 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	259	–	–	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	847	896	5,8 %	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	28'675	29'130	1,6 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,6	7,6	0,0	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	364,0	1'102,0	202,8 %	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	39,4	–	–	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	40,3	47,2	16,9 %	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,9 %	99,9 %	1,9	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	103	99	–3,9 %	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	7	–	–	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	21	19	–9,5 %	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,8	83,3	–0,6 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	62,6 %	64,4 %	1,8	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,5 %	4,2 %	2,7	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	34,2 %	26,9 %	–7,3	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	0,2 %	0,1	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	68,4 %	68,4 %	0,0	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	5,0 %	5,1 %	0,1	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	26,6 %	26,3 %	–0,2	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	95,7	102,5	7,1 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	79,6 %	78,8 %	–0,8	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	54,0 %	54,4 %	0,3	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	7,1 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,5	5,9 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,8	1,9	4,4 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'974,5	8'230,2	3,2 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'334,5	10'431,9	0,9 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	2,6 %	3,0 %	0,4	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,7 %	41,0 %	0,4	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	3,1 %	3,2 %	0,0	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	356,5	355,7	–0,2 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	146,6	146,9	0,2 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	11,2	11,3	1,0 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'400,5	4'473,9	1,7 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,9 %	43,2 %	1,2	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	40,2 %	39,1 %	–1,2	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	143,4	138,9	–3,2 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	26,5 %	26,7 %	0,2	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	95,7	94,2	–1,6 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'491,4	10'366,3	–1,2 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	2'710,1	2'594,7	–4,3 %	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	156,8	–65,6	–141,8 %	96,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	42	42	–	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	14'008	14'634	4,5 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	132	116	–12,1 %	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	13'998	14'483	3,5 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,4	6,3	–0,1	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	530,7	381,7	–28,1 %	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	16,3	19,3	18,4 %	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	91,4 %	95,5 %	4,1	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	63	85	34,9 %	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	9	6	–33,3 %	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,2	83,7	0,6 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	58,3 %	54,9 %	–3,4	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	68,9 %	121,1 %	52,1	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,4 %	0,4 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,2 %	65,2 %	2,0	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,3 %	1,3 %	0,0	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,0 %	33,1 %	–2,0	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	37,7	39,8	5,5 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	88,3 %	80,5 %	–7,8	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	52,5 %	55,1 %	2,6	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	5,5 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,7	1,2 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,5	1,4	–4,1 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'303,2	3'373,5	2,1 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'710,1	4'702,0	–0,2 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	51,7 %	50,6 %	–1,1	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	3,2 %	3,5 %	0,4	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	333,1	318,8	–4,3 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	173,9	164,2	–5,6 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	10,7	11,4	7,3 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'608,0	2'641,3	1,3 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	55,1 %	54,9 %	–0,2	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	34,9 %	36,8 %	1,9	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	116,2	117,2	0,9 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	26,4 %	27,1 %	0,7	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	88,3	88,3	0,0 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'731,4	4'810,3	1,7 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	640,0	645,9	0,9 %	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	21,3	108,4	408,4 %	96,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	63	63	–	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	22'454	22'842	1,7 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	83	–	–	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	22'183	22'343	0,7 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,3	7,5	1,1	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	900,9	1'021,3	13,4 %	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	29,3	–	–	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,6 %	99,3 %	1,7	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	82	79	–3,7 %	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	3	–	–	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,5	84,4	–1,3 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	62,4 %	60,8 %	–1,6	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	39,5 %	27,4 %	–12,1	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	0,1 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,5 %	61,7 %	–0,7	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,3 %	4,1 %	–0,3	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,1 %	34,1 %	1,0	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	68,6	72,5	5,8 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	77,2 %	77,4 %	0,2	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	49,3 %	49,7 %	0,4	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	5,8 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,2	4,4 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,5	1,6	4,0 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'848,8	6'171,0	5,5 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'416,5	7'489,1	1,0 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,3 %	39,1 %	1,7	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	8,5 %	6,3 %	–2,2	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	329,1	327,9	–0,4 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	124,8	130,9	4,9 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	28,5	21,2	–25,7 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'039,2	3'159,2	3,9 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,8 %	41,2 %	–0,6	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	39,1 %	38,5 %	–0,7	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	128,8	126,1	–2,0 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	31,9 %	30,3 %	–1,6	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	102,9	101,5	–1,3 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'272,6	7'665,6	5,4 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'787,7	1'845,8	3,3 %	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–143,9	176,5	222,6 %	96,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	84	84	–	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	29'729	30'235	1,7 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	171	25	–85,4 %	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	29'554	29'775	0,7 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,2	6,8	0,6	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'292,6	1'186,8	–8,2 %	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	21,4	25,0	17,0 %	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,0 %	98,6 %	1,7	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	109	114	4,6 %	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	8	1	–87,5 %	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,3	84,0	–0,3 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	76,9 %	79,1 %	2,2	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	0,9 %	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	34,8 %	36,9 %	2,1	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,2 %	0,1 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	58,5 %	59,6 %	1,1	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,6 %	4,1 %	0,5	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,7 %	36,1 %	–1,6	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	97,7	105,8	8,3 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	80,8 %	81,4 %	0,6	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	47,7 %	46,9 %	–0,8	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,3	8,3 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,5	7,0 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,6	1,7	10,3 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'599,9	7'800,7	2,6 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'642,7	9'243,7	–4,1 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	50,1 %	52,7 %	2,5	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	3,1 %	3,2 %	0,0	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	322,5	305,5	–5,3 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	163,5	163,5	0,0 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	10,3	9,8	–4,2 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'087,7	5'342,4	5,0 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	54,1 %	61,5 %	7,4	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	35,9 %	33,3 %	–2,5	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	115,7	101,9	–11,9 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	28,6 %	31,2 %	2,6	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	89,8	89,6	–0,3 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'395,7	8'682,1	–7,6 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'294,9	230,7	–82,2 %	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–247,1	–561,6	–127,3 %	96,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	74	72	-2,7 %	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	26'520	25'927	-2,2 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	16	87	443,8 %	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	26'270	25'635	-2,4 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,9	7,8	-0,1	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'523,8	751,7	-50,7 %	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	16,0	29,0	81,2 %	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,2 %	98,7 %	0,5	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	97	93	-4,1 %	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	3	200,0 %	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,1	84,1	0,0 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	63,3 %	65,6 %	2,4	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	1,0 %	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	36,1 %	32,1 %	-4,0	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,0 %	1,0 %	0,0	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,4 %	0,7 %	0,3	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	65,6 %	68,0 %	2,4	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,1 %	4,2 %	0,1	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	29,8 %	27,0 %	-2,8	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	86,4	86,1	-0,4 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	84,2 %	79,0 %	-5,2	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	61,0 %	61,1 %	0,1	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	2,4 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,3	1,6 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,8	1,8	-0,7 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'150,9	7'874,8	-3,4 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'463,3	10'439,7	-0,2 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,0 %	40,2 %	-1,8	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	7,6 %	8,2 %	0,6	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	394,3	401,3	1,8 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	167,2	163,6	-2,1 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	30,2	33,5	10,7 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'723,2	4'608,5	-2,4 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,7 %	43,1 %	-0,5	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	36,4 %	37,4 %	1,0	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	143,7	150,2	4,5 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	24,3 %	24,4 %	0,1	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	99,0	100,1	1,1 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'820,2	10'685,6	-1,2 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	3'065,3	2'965,8	-3,2 %	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	356,9	245,8	-31,1 %	96,7	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	69	69	–	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	24'185	24'054	–0,5 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	354	611	72,6 %	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	24'400	24'442	0,2 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,6	6,8	0,2	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'020,7	792,7	–22,3 %	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	52,2	46,6	–10,7 %	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,0 %	95,5 %	–0,5	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	100	86	–14,0 %	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	7	14	100,0 %	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,7	85,1	0,4 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,2 %	69,3 %	1,1	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	0,9 %	2,0 %	1,0	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	49,3 %	27,6 %	–21,6	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	192	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	0,1 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	65,4 %	67,0 %	1,6	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,2 %	3,2 %	0,0	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	31,3 %	29,7 %	–1,5	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	96,3	98,4	2,2 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	72,3 %	70,2 %	–2,1	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	54,0 %	57,4 %	3,4	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,4	1,4	2,2 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,9	4,0	1,6 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,9	1,9	1,4 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'772,1	6'752,3	–0,3 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'009,7	9'042,9	0,4 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,7 %	38,7 %	1,0	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	6,1 %	5,9 %	–0,2	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	367,2	366,6	–0,1 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	139,3	143,2	2,8 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	22,4	21,8	–2,7 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'867,7	4'025,2	4,1 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,4 %	41,2 %	1,7	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	39,7 %	45,1 %	5,3	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	145,9	165,2	13,2 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	24,7 %	25,6 %	0,9	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	98,8	101,6	2,9 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'809,9	9'778,1	–0,3 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	3'298,8	3'011,2	–8,7 %	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	800,2	735,1	–8,1 %	96,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	80	80	–	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	28'129	28'567	1,6 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	27'684	28'191	1,8 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,1	7,4	0,3	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	903,0	814,0	–9,9 %	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,3 %	97,8 %	1,5	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	97	103	6,2 %	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,3	82,5	0,2 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,0 %	63,1 %	–4,9	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	30,4 %	35,3 %	4,9	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	0,1 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	66,3 %	66,9 %	0,6	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,8 %	5,2 %	0,5	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	28,8 %	27,8 %	–1,1	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	83,2	87,1	4,7 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	78,6 %	80,4 %	1,8	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	58,1 %	58,6 %	0,5	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,1	4,7 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,0	3,0 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,6	1,7	6,2 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'077,0	7'860,6	11,1 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'680,1	10'205,8	5,4 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,6 %	45,6 %	2,0	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	7,4 %	7,0 %	–0,4	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	344,1	357,3	3,8 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	152,6	165,2	8,2 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	25,8	25,2	–2,5 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'658,0	5'120,8	9,9 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,0 %	51,1 %	6,1	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	36,1 %	36,4 %	0,3	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	124,2	130,0	4,6 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	26,8 %	28,0 %	1,2	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	98,7	98,2	–0,5 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'353,0	10'025,4	–3,2 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	2'648,3	2'079,3	–21,5 %	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	672,9	–180,4	–126,8 %	96,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	52	52	–	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	19'277	19'180	–0,5 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	342	446	30,4 %	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	19'584	19'456	–0,7 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,7	7,4	–0,3	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	973,6	856,5	–12,0 %	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	44,6	39,5	–11,4 %	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	101,6 %	101,1 %	–0,5	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	46,8 %	61,1 %	14,2	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	68	80	17,6 %	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	8	13	62,5 %	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,2	85,9	0,9 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,4 %	65,6 %	–2,8	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,9 %	3,2 %	–0,7	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	31,1 %	58,0 %	26,9	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	0,1 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	70,9 %	71,7 %	0,8	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,9 %	2,1 %	0,2	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	27,1 %	26,1 %	–1,0	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	82,4	84,1	2,0 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	63,5 %	64,5 %	0,9	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	63,2 %	64,5 %	1,4	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,5	1,6	2,0 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	4,2	4,3	1,9 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,9	2,0	5,3 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'449,9	5'301,9	–2,7 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'866,6	6'670,7	–2,9 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,1 %	44,5 %	–0,5	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	3,3 %	3,0 %	–0,3	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	350,0	339,9	–2,9 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	158,0	152,7	–3,4 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	11,7	10,5	–10,9 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'243,2	3'092,6	–4,6 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,9 %	42,4 %	–2,5	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	32,9 %	32,5 %	–0,5	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	115,3	110,3	–4,3 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	28,4 %	26,9 %	–1,5	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	104,5	100,0	–4,3 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'223,5	7'289,6	0,9 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'510,7	1'903,5	26,0 %	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	356,9	618,9	73,4 %	96,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	32	32	–	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	11'214	10'786	–3,8 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	141	314	122,7 %	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	11'260	11'035	–2,0 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,0	7,7	–0,4	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'168,1	710,4	–39,2 %	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	39,2	34,2	–12,7 %	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,0 %	92,3 %	–3,7	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	46	45	–2,2 %	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	4	9	125,0 %	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,5	83,5	0,1 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,0 %	64,8 %	–1,2	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,0 %	–	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	58,9 %	45,2 %	–13,8	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,0 %	1,9 %	–0,1	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	69,2 %	63,7 %	–5,5	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	0,8 %	3,7 %	2,9	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	30,0 %	32,6 %	2,7	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	36,7	41,6	13,5 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	83,8 %	84,6 %	0,8	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	61,3 %	56,1 %	–5,1	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,3	13,5 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,7	16,1 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,9	2,0	7,6 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'908,6	3'014,2	3,6 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'495,8	3'582,5	2,5 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	51,9 %	49,5 %	–2,4	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,6 %	1,6 %	0,0	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	307,9	322,7	4,8 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	161,2	160,7	–0,3 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	5,0	5,3	7,3 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'863,7	1'828,4	–1,9 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,5 %	49,4 %	0,9	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	35,7 %	36,0 %	0,3	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	110,0	116,1	5,6 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	27,3 %	27,8 %	0,5	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	92,2	92,6	0,5 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'840,8	3'699,7	–3,7 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	824,7	677,8	–17,8 %	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	345,0	117,2	–66,0 %	96,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	66	66	–	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	22'289	23'106	3,7 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	165	32	–80,6 %	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	22'205	23'006	3,6 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,8	0,3	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	750,4	787,2	4,9 %	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	27,5	32,0	16,4 %	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	92,5 %	95,9 %	3,4	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	88	80	–9,1 %	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	6	1	–83,3 %	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,9	85,0	–1,1 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	75,5 %	70,4 %	–5,2	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,1 %	–	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	44,2 %	28,6 %	–15,6	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,3 %	0,3 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,1 %	61,0 %	–2,0	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,6 %	3,9 %	0,3	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,0 %	34,8 %	1,7	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	65,5	66,3	1,2 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	76,1 %	78,5 %	2,4	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	55,0 %	52,7 %	–2,4	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	1,2 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	2,9	–1,8 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,4	–2,5 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'723,7	5'808,7	1,5 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'643,9	7'728,2	1,1 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,8 %	40,0 %	0,2	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	5,8 %	5,2 %	–0,6	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	340,4	334,0	–1,9 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	137,1	134,5	–1,9 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	19,8	17,4	–12,1 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'298,7	3'397,2	3,0 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,2 %	44,4 %	–1,8	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	31,4 %	30,8 %	–0,7	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	106,9	102,7	–3,9 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	28,7 %	30,1 %	1,5	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	91,1	99,6	9,4 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'138,4	7'648,6	7,1 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	2'106,6	1'781,4	–15,4 %	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–505,6	–79,5	84,3 %	96,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	41	42	2,4 %	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	7	6	–14,3 %	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	12'362	12'117	–2,0 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	2'238	2'223	–0,7 %	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	780	562	–27,9 %	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	15'280	14'766	–3,4 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	780	562	–27,9 %	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,8	6,6	–0,3	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'391,7	377,7	–72,9 %	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	17,1	17,5	2,2 %	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	12,1	12,0	–0,8 %	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	82,6 %	79,0 %	–3,6	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	30,5 %	25,7 %	–4,9	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	49	57	16,3 %	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	132	136	3,0 %	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	68	49	–27,9 %	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,9	86,4	–0,6 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	70,3 %	69,8 %	–0,4	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	29,3 %	27,3 %	–2,0	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	56,7 %	69,1 %	12,5	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	1,6 %	1,6 %	–0,1	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	67,6 %	69,8 %	2,1	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,4 %	3,4 %	–0,1	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	27,3 %	25,3 %	–2,0	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	55,5	58,0	4,3 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	83,0 %	77,6 %	–5,4	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	61,1 %	62,4 %	1,2	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	4,3 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,6	3,9	7,7 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	2,0	2,1	4,2 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'440,1	4'320,9	–2,7 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'583,4	5'484,4	–1,8 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	26,3 %	24,5 %	–1,9	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	60,4 %	57,7 %	–2,7	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	2,9 %	2,8 %	–0,1	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	363,0	368,0	1,4 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	220,6	214,2	–2,9 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	1'885,9	2'386,5	26,5 %	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	10,5	10,2	–2,5 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'390,1	3'184,2	–6,1 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	57,6 %	52,9 %	–4,7	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	27,9 %	28,9 %	1,0	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	101,3	106,2	4,9 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	26,2 %	24,5 %	–1,7	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	100,4	99,1	–1,2 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'887,6	6'019,7	2,2 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	805,7	1'192,6	48,0 %	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	304,2	535,3	76,0 %	96,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Casa di Riposo Solarium

Via Burio 39, 6596 Gordola

Cantone: TI

Forma giuridica: Fondazione (art. 80 segg. CC)

Cure richieste: RAI-RUG OPre (livelli)

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	96	96	–	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	34'782	34'855	0,2 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	34'624	34'693	0,2 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,8	7,9	0,1	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	989,4	1'530,4	54,7 %	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,3 %	99,5 %	0,2	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	118	124	5,1 %	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,8	84,0	0,3 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,1 %	66,9 %	0,8	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	25,3 %	29,2 %	3,9	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,2 %	0,2 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	67,8 %	68,9 %	1,2	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,1 %	3,9 %	–0,2	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	27,9 %	27,0 %	–0,9	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	132,8	126,5	–4,7 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	68,8 %	73,0 %	4,2	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	55,4 %	57,4 %	1,9	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,4	1,3	–4,7 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,8	3,6	–4,9 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,8	1,8	2,6 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	9'552,4	9'507,8	–0,5 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	12'244,2	12'138,0	–0,9 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,3 %	44,6 %	–0,7	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	4,2 %	5,6 %	1,4	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	352,0	348,2	–1,1 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	160,2	155,9	–2,7 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	14,8	19,5	31,3 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'776,2	5'982,3	3,6 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,9 %	46,3 %	2,4	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	36,9 %	36,9 %	0,0	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	129,9	128,5	–1,1 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	27,2 %	27,7 %	0,5	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	103,2	102,8	–0,3 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	13'169,1	12'927,5	–1,8 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	3'036,2	2'681,2	–11,7 %	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	924,9	789,5	–14,6 %	96,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	60	60	–	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	21'361	21'597	1,1 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	21'172	21'497	1,5 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,0	8,0	0,0	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'054,7	968,8	–8,1 %	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,5 %	98,6 %	1,1	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	85	71	–16,5 %	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,0	84,1	–1,1 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	61,2 %	60,6 %	–0,6	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	45,7 %	22,0 %	–23,7	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,4 %	2,8 %	0,5	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	0,1 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	66,9 %	66,0 %	–0,8	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,1 %	2,6 %	0,5	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	30,9 %	31,2 %	0,3	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	76,0	72,5	–4,7 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	74,7 %	77,2 %	2,5	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	53,1 %	52,5 %	–0,6	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,2	–4,7 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,6	3,4	–5,7 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,8	1,7	–4,2 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'074,1	5'967,9	–1,7 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'007,3	6'909,0	–1,4 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,0 %	43,9 %	–1,1	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	5,2 %	5,2 %	0,0	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	328,0	319,9	–2,5 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	149,0	141,2	–5,2 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	17,1	16,6	–2,8 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'451,5	3'347,1	–3,0 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,8 %	47,8 %	1,0	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	33,0 %	34,1 %	1,0	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	108,4	109,1	0,6 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	30,2 %	31,8 %	1,6	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	104,3	102,9	–1,3 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'379,6	7'000,7	–5,1 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'433,3	1'131,7	–21,0 %	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	372,4	91,7	–75,4 %	96,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	35	35	–	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	11'879	12'488	5,1 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	11'804	12'488	5,8 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,6	7,0	0,4	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	615,3	942,1	53,1 %	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	93,0 %	97,8 %	4,8	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	45	46	2,2 %	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,6	84,5	–0,1 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	60,0 %	67,4 %	7,4	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	32,4 %	31,4 %	–0,9	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,2 %	2,2 %	0,0	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,0 %	0,0 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	68,1 %	65,0 %	–3,1	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,8 %	7,3 %	2,5	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	27,1 %	27,7 %	0,6	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	49,8	48,0	–3,7 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	78,8 %	76,7 %	–2,1	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	52,9 %	50,3 %	–2,5	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,4	1,4	–3,7 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	4,2	3,8	–8,4 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	2,3	1,9	–15,5 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'759,1	3'858,5	2,6 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'397,3	4'709,4	7,1 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,5 %	41,5 %	–2,1	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	3,4 %	2,7 %	–0,6	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	370,2	377,1	1,9 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	162,1	156,3	–3,5 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	12,5	10,2	–17,9 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'931,6	2'103,8	8,9 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,0 %	46,6 %	1,7	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	36,2 %	39,4 %	3,2	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	134,1	148,5	10,7 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	32,3 %	30,8 %	–1,6	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	116,8	111,1	–4,9 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'295,8	4'511,1	5,0 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	921,2	1'116,8	21,2 %	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–101,6	–198,3	–95,3 %	96,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	119	119	–	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	43'278	43'146	–0,3 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	485	117	–75,9 %	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	42'852	42'434	–1,0 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,1	8,0	–0,1	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'619,3	1'525,0	–5,8 %	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	34,8	33,8	–3,0 %	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,6 %	99,3 %	–0,3	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	66,4 %	16,0 %	–50,4	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	149	166	11,4 %	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	15	5	–66,7 %	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,7	82,5	–0,3 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	72,6 %	69,0 %	–3,6	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	0,6 %	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	26,5 %	42,2 %	15,7	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	0,1 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	74,9 %	74,7 %	–0,2	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,1 %	2,9 %	–0,1	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	22,0 %	22,3 %	0,3	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	170,6	172,0	0,8 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	63,2 %	65,8 %	2,6	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	63,4 %	59,5 %	–3,9	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,4	1,4	0,8 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,9	4,0	1,9 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,9	2,0	5,7 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	12'166,9	12'135,7	–0,3 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	15'359,5	15'293,8	–0,4 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,1 %	46,4 %	1,2	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	6,7 %	6,4 %	–0,2	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	351,0	353,5	0,7 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	161,8	167,2	3,3 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	23,9	23,2	–3,0 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	7'630,8	7'784,3	2,0 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,3 %	49,6 %	1,3	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	33,8 %	33,4 %	–0,4	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	118,6	118,2	–0,4 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	26,1 %	26,3 %	0,2	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	94,3	95,3	1,1 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	15'789,3	15'688,4	–0,6 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	3'246,9	3'159,6	–2,7 %	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	429,8	394,6	–8,2 %	96,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	124	124	–	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	44'048	44'540	1,1 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	50	96	92,0 %	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	43'579	44'429	2,0 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,0	7,0	0,0	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'197,4	995,9	–16,8 %	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	25,0	16,0	–36,0 %	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,3 %	98,4 %	1,1	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	161	161	–	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	2	6	200,0 %	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,6	85,0	0,5 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	70,6 %	74,3 %	3,7	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	37,5 %	33,2 %	–4,3	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,2 %	1,7 %	1,4	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	68,3 %	66,5 %	–1,8	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,5 %	4,7 %	0,2	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	26,9 %	27,1 %	0,2	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	117,8	123,3	4,7 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	87,9 %	88,3 %	0,4	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	58,1 %	57,6 %	–0,5	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	4,7 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,8	3,4 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,6	1,6	0,4 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	9'479,2	9'679,8	2,1 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	11'574,5	11'732,3	1,4 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	58,6 %	60,6 %	2,0	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	3,0 %	3,2 %	0,3	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	262,5	262,8	0,1 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	155,5	160,0	2,9 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	7,9	8,5	8,1 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	7'229,1	7'522,6	4,1 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	55,5 %	55,1 %	–0,4	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	27,4 %	26,9 %	–0,5	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	72,0	70,8	–1,7 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	30,7 %	30,0 %	–0,7	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	90,7	91,8	1,2 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	13'024,3	13'645,5	4,8 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	923,3	1'067,3	15,6 %	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	1'449,7	1'913,2	32,0 %	96,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Casa per anziani Beato Guanella

Via Fontana 3, 6874 Castel San Pietro

Cantone: TI

Forma giuridica: Fondazione (art. 80 segg. CC)

Cure richieste: RAI-RUG OPre (livelli)

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	35	35	–	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	12'185	12'446	2,1 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	12'149	12'350	1,7 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,9	6,8	–0,1	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'349,7	1'292,7	–4,2 %	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,4 %	97,4 %	2,0	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	44	42	–4,5 %	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,2	85,3	0,1 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	88,6 %	92,9 %	4,2	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	33,3 %	24,2 %	–9,1	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,4 %	0,5 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	65,5 %	66,0 %	0,5	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,5 %	3,9 %	0,4	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	30,5 %	29,6 %	–0,9	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	46,2	44,2	–4,5 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	76,0 %	77,9 %	1,9	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	56,8 %	57,8 %	1,0	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,3	–4,5 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,8	3,5	–6,5 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,9	1,8	–2,9 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'730,3	3'544,2	–5,0 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'644,4	4'424,6	–4,7 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	53,2 %	53,1 %	–0,1	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	2,9 %	2,4 %	–0,5	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	381,2	355,5	–6,7 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	203,4	190,2	–6,5 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	11,2	8,7	–22,2 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'540,4	2'380,6	–6,3 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	52,6 %	51,1 %	–1,4	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	32,9 %	34,7 %	1,8	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	125,3	123,3	–1,6 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	24,2 %	26,2 %	2,0	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	95,9	97,9	2,1 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'833,4	4'657,0	–3,7 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	963,7	898,2	–6,8 %	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	189,1	232,4	22,9 %	96,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	41	41	–	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	12'293	12'856	4,6 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	940	1'021	8,6 %	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	13'022	13'610	4,5 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,1	7,4	0,3	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	934,1	472,6	–49,4 %	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	52,8	44,3	–16,1 %	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	82,1 %	85,9 %	3,8	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	54	54	–	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	17	27	58,8 %	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,5	84,0	0,6 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	64,8 %	66,7 %	1,9	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,8 %	4,9 %	2,1	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	68,8 %	57,6 %	–11,2	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,5 %	0,6 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	70,3 %	69,2 %	–1,1	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,6 %	4,6 %	1,0	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	25,6 %	25,7 %	0,1	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	40,5	37,3	–8,0 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	88,2 %	86,8 %	–1,4	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	47,0 %	45,6 %	–1,4	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	0,9	–8,0 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	2,7	–12,2 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,9	1,6	–14,7 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'779,7	3'629,6	–4,0 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'567,9	4'459,9	–2,4 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,9 %	39,1 %	–1,8	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	5,7 %	7,2 %	1,5	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	345,2	321,4	–6,9 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	143,5	128,3	–10,6 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	20,1	23,6	17,7 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'025,1	1'924,2	–5,0 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	50,0 %	46,0 %	–4,1	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,7 %	40,3 %	1,6	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	133,6	129,5	–3,1 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	31,7 %	29,9 %	–1,7	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	96,9	90,3	–6,8 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'048,3	4'186,6	3,4 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	597,7	864,3	44,6 %	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–519,5	–273,3	47,4 %	96,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	48	48	–	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	11'851	12'243	3,3 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	558	415	–25,6 %	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	12'142	12'317	1,4 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,2	4,9	0,7	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	5'053,0	4'379,0	–13,3 %	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	57,1	106,2	86,0 %	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	67,6 %	69,9 %	2,2	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	39	40	2,6 %	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	12	4	–66,7 %	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,0	80,4	0,6 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	92,2 %	93,2 %	1,0	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	13,7 %	6,8 %	–6,9	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	18,2 %	17,1 %	–1,0	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	2,3 %	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,6 %	1,2 %	0,6	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	53,4 %	53,4 %	–0,1	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,2 %	0,9 %	–0,3	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	44,8 %	44,6 %	–0,2	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	33,1	33,5	1,3 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	82,4 %	74,7 %	–7,8	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	49,8 %	51,5 %	1,6	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,7	1,3 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,6	–0,7 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,1	–9,6 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'778,1	2'822,5	1,6 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'741,3	3'858,7	3,1 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,6 %	38,2 %	–1,4	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,2 %	2,2 %	0,9	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	301,5	304,8	1,1 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	122,1	119,8	–1,9 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,8	6,8	80,1 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	997,3	1'278,1	28,2 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	26,6 %	34,9 %	8,3	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	46,2 %	46,2 %	0,0	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	139,4	140,8	1,0 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	27,6 %	33,4 %	5,8	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	83,5	96,7	15,8 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'747,9	3'660,5	–2,3 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'642,6	1'095,6	–33,3 %	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	6,6	–198,2	–3'109,7 %	96,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	30	30	–	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	10'017	9'838	–1,8 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	699	377	–46,1 %	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	10'550	9'940	–5,8 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,7	7,4	0,6	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	682,5	667,1	–2,3 %	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	39,1	16,7	–57,4 %	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	91,5 %	89,8 %	–1,6	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	38	38	–	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	20	21	5,0 %	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	87,2	85,4	–2,1 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	74,1 %	69,5 %	–4,6	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,7 %	3,4 %	1,7	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	38,9 %	39,7 %	0,8	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,4 %	3,4 %	–0,1	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	79,5 %	71,2 %	–8,3	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,0 %	–	–	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	18,5 %	28,8 %	10,3	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	25,2	31,7	25,8 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	81,6 %	79,6 %	–2,0	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	71,4 %	61,0 %	–10,4	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	1,1	25,8 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,4	3,1	31,9 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,6	1,8	16,6 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'922,3	2'128,9	10,7 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'266,0	3'593,6	10,0 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	47,7 %	44,7 %	–2,9	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	2,6 %	2,0 %	–0,7	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	304,8	351,8	15,4 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	147,6	161,7	9,6 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	8,1	7,1	–12,7 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'460,0	1'460,4	0,0 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,2 %	45,5 %	2,3	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	32,8 %	32,3 %	–0,5	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	100,0	113,5	13,5 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	53,3 %	54,5 %	1,2	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	168,3	171,4	1,8 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'382,2	3'210,8	–5,1 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	118,5	–	–	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	116,3	–382,9	–429,3 %	96,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	37	42	13,5 %	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	7'436	10'186	37,0 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'422	944	–33,6 %	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	8'396	10'545	25,6 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,5	7,9	0,4	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	950,0	440,9	–53,6 %	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	35,4	30,4	–14,1 %	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	55,1 %	66,4 %	11,4	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	33	43	30,3 %	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	41	31	–24,4 %	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,3	85,6	0,3 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	71,6 %	64,9 %	–6,8	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	4,1 %	2,7 %	–1,4	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	59,5 %	72,9 %	13,4	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	5,4 %	10,8 %	5,4	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	76,4 %	73,4 %	–3,0	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,4 %	2,0 %	–0,4	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	21,2 %	24,6 %	3,4	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	25,5	30,4	19,1 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	67,5 %	80,1 %	12,6	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	70,4 %	67,3 %	–3,1	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,7	4,9 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	2,7	–5,2 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,6	1,7	8,0 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'858,6	2'268,3	22,0 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'469,2	3'982,7	14,8 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,8 %	42,4 %	–0,4	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,6 %	1,5 %	–0,1	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	391,7	357,8	–8,6 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	176,7	160,1	–9,4 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	6,6	5,7	–14,2 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'336,9	1'481,8	10,8 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,9 %	44,8 %	1,0	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	37,5 %	34,8 %	–2,8	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	147,0	124,4	–15,4 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	51,3 %	55,2 %	3,8	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	176,6	163,7	–7,3 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'047,9	3'304,0	8,4 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	568,4	–	–	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–421,4	–678,7	–61,1 %	96,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	71	71	–	66,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	7	7	–	1,3	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	23'385	24'381	4,3 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	149	1'076	622,1 %	784,1	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	23'087	24'979	8,2 %	23'667,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,8	7,7	–0,1	7,4	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	483,1	808,0	67,2 %	829,4	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	47,5	46,3	–2,6 %	25,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	90,2 %	94,1 %	3,8	94,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	5,8 %	42,1 %	36,3	162,9 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	94	92	–2,1 %	88,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	5	24	380,0 %	33,5	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,3	83,4	0,2 %	84,5	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,7 %	64,7 %	–3,0	67,3 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	6,0 %	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	49,2 %	36,0 %	–13,2	42,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,0 %	0,9 %	–1,2	0,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,4 %	0,5 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	72,6 %	71,4 %	–1,2	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,0 %	2,8 %	–0,3	4,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	23,9 %	25,4 %	1,5	29,5 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	76,7	75,3	–1,7 %	82,2	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	74,9 %	75,8 %	0,9	75,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	46,7 %	44,8 %	–2,0	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	–1,7 %	1,2	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,0	–9,2 %	3,4	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,8	1,6	–9,6 %	1,7	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'602,5	6'830,3	3,5 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'528,9	8'836,4	3,6 %	8'398,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	34,3 %	32,8 %	–1,6	45,7 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	6,1 %	6,3 %	0,2	5,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	362,4	347,1	–4,2 %	350,5	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	126,8	115,9	–8,6 %	162,2	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	22,7	22,4	–1,5 %	18,9	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'273,7	3'255,6	–0,6 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,5 %	38,0 %	–1,4	48,0 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	45,5 %	47,2 %	1,7	34,4 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	164,9	163,9	–0,7 %	120,6	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	27,4 %	29,5 %	2,1	29,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	96,5	99,2	2,8 %	104,5	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'298,0	8'559,9	3,2 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	2'461,3	2'420,3	–1,7 %	1'666,3	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–230,8	–276,5	–19,8 %	96,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	40	40	–	60,9	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	12'495	13'624	9,0 %	21'547,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'329	503	–62,2 %	580,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	13'461	13'917	3,4 %	21'791,2	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,1	4,6	–0,5	5,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	376,2	638,3	69,7 %	1'070,3	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	39,3	34,3	–12,7 %	38,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	85,6 %	93,3 %	7,7	97,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	358,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	50	49	–2,0 %	77,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	36	19	–47,2 %	15,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,6	82,3	–0,3 %	83,1	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	64,4 %	66,2 %	1,8	64,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,1 %	2,9 %	1,8	5,1 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	50,0 %	37,1 %	–12,9	32,6 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,3 %	4,4 %	2,1	1,3 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	1	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	61,9 %	62,7 %	0,8	64,5 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,5 %	–	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	36,6 %	37,3 %	0,7	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	35,3	34,6	–2,0 %	56,0	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	48,1 %	48,9 %	0,8	50,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	45,7 %	42,8 %	–2,9	50,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	–2,0 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,4	–4,1 %	2,5	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,8	–2,3 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'037,5	2'921,4	–3,8 %	4'775,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'916,6	3'721,6	–5,0 %	6'110,3	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,4 %	42,6 %	–2,7	46,5 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,5 %	–0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	283,3	263,4	–7,0 %	276,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	132,0	114,0	–13,7 %	130,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,8	1,4	–18,8 %	1,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'588,6	1'473,4	–7,2 %	2'786,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,4 %	41,4 %	–3,0	46,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	36,4 %	38,6 %	2,2	38,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	103,1	101,6	–1,4 %	106,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,1 %	44,1 %	2,0	39,6 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	108,9	111,0	1,9 %	108,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'579,2	3'556,9	–0,6 %	6'042,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	54,1	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–337,4	–164,7	51,2 %	–68,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	67	68	1,5 %	60,9	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	–	–	0,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	25'096	25'952	3,4 %	21'547,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	296	117	–60,5 %	580,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	25'014	25'828	3,3 %	21'791,2	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,2	5,1	–0,1	5,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'001,9	1'138,5	13,6 %	1'070,3	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	26,9	29,2	8,7 %	38,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	102,6 %	104,6 %	1,9	97,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	81,1 %	–	–	358,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	92	85	–7,6 %	77,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	11	4	–63,6 %	15,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,9	83,8	–0,1 %	83,1	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	54,4 %	56,2 %	1,8	64,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	4,9 %	3,4 %	–1,5	5,1 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	32,6 %	20,0 %	–12,6	32,6 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,0 %	–	–	1,3 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,8 %	63,4 %	–1,5	64,5 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,1 %	1,1 %	0,0	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,1 %	35,6 %	1,5	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	64,4	66,9	3,9 %	56,0	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	48,4 %	46,3 %	–2,1	50,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	51,8 %	50,7 %	–1,2	50,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	3,9 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,5	2,6	1,2 %	2,5	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,8	–6,0 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'576,6	4'866,5	6,3 %	4'775,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'830,6	6'159,2	5,6 %	6'110,3	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	50,7 %	50,4 %	–0,3	46,5 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,8 %	0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	229,6	236,3	2,9 %	276,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	118,2	120,2	1,7 %	130,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,4	1,8	24,5 %	1,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'971,6	3'018,7	1,6 %	2'786,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,9 %	46,7 %	–0,3	46,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	37,6 %	39,4 %	1,8	38,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	86,2	93,0	7,8 %	106,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	38,0 %	37,9 %	0,0	39,6 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	94,7	94,2	–0,6 %	108,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'333,2	6'469,3	2,1 %	6'042,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	9,5	–	54,1	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	502,6	310,1	–38,3 %	–68,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	Ø Cantone	Ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	57	59	3,5 %	60,9	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	–	–	0,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	20'394	20'927	2,6 %	21'547,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	797	446	–44,0 %	580,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	20'770	20'944	0,8 %	21'791,2	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,4	4,7	0,3	5,3	6,4
1.12 Ø Durata di lunga degenza in giorni	1'409,4	808,5	–42,6 %	1'070,3	784,0
1.13 Ø Durata di breve degenza in giorni	29,1	36,2	24,7 %	38,9	32,1
1.14 Ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 Ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,0 %	97,2 %	–0,8	97,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	218,4 %	–	–	358,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	92	76	–17,4 %	77,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	28	15	–46,4 %	15,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,9	84,2	1,5 %	83,1	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,5 %	76,9 %	9,4	64,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	11,7 %	6,6 %	–5,1	5,1 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	73,1 %	35,7 %	–37,4	32,6 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	1,1 %	–	1,3 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	56,1 %	55,5 %	–0,6	64,5 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	5,7 %	5,5 %	–0,3	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	38,2 %	39,1 %	0,9	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	48,0	48,7	1,6 %	56,0	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	39,2 %	47,0 %	7,8	50,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	39,8 %	55,5 %	15,6	50,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	–0,1 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,3	2,3	0,8 %	2,5	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,5	0,6	19,5 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'872,1	4'134,8	6,8 %	4'775,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'252,2	5'686,7	8,3 %	6'110,3	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,9 %	41,2 %	2,4	46,5 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,4 %	0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	247,9	266,1	7,4 %	276,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	98,2	111,9	13,9 %	130,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,9	1,1	22,1 %	1,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'031,5	2'246,1	10,6 %	2'786,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,1 %	43,0 %	1,9	46,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	39,2 %	46,1 %	6,9	38,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	97,1	122,6	26,2 %	106,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	43,4 %	42,2 %	–1,2	39,6 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	101,2	103,0	1,8 %	108,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'943,6	5'222,8	5,6 %	6'042,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	464,0	–	54,1	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–308,6	–464,0	–50,4 %	–68,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	35	35	–	60,9	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	12'302	12'628	2,6 %	21'547,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	68	80	17,6 %	580,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	12'096	12'574	4,0 %	21'791,2	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,5	4,7	0,2	5,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	2'126,4	1'179,2	–44,5 %	1'070,3	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	22,7	20,0	–11,8 %	38,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,3 %	98,8 %	2,6	97,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	358,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	42	47	11,9 %	77,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	3	4	33,3 %	15,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,3	82,9	–0,5 %	83,1	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,1 %	68,6 %	0,5	64,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	5,1 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	24,2 %	35,7 %	11,5	32,6 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	3,9 %	–	1,3 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	2	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	60,0 %	61,3 %	1,3	64,5 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	40,0 %	38,7 %	–1,3	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	33,1	32,1	–2,9 %	56,0	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	63,0 %	50,4 %	–12,6	50,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	43,8 %	46,2 %	2,4	50,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	–2,9 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,5	–5,5 %	2,5	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	0,8	–23,7 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'821,1	2'846,2	0,9 %	4'775,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'784,7	3'602,1	–4,8 %	6'110,3	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,1 %	44,3 %	6,3	46,5 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	306,0	283,5	–7,4 %	276,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	119,1	127,0	6,6 %	130,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	1,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'378,8	1'537,0	11,5 %	2'786,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,9 %	42,8 %	1,8	46,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	55,9 %	44,4 %	–11,4	38,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	170,9	125,9	–26,3 %	106,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	46,3 %	45,0 %	–1,3	39,6 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	126,1	127,2	0,9 %	108,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'369,2	3'594,6	6,7 %	6'042,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	226,4	10,8	–95,2 %	54,1	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–415,6	–7,5	98,2 %	–68,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	120	120	–	60,9	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	41'775	40'642	–2,7 %	21'547,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'056	2'685	154,3 %	580,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	42'514	42'910	0,9 %	21'791,2	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,8	4,8	0,0	5,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'072,9	1'224,6	14,1 %	1'070,3	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	51,4	66,7	29,6 %	38,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,4 %	92,8 %	–2,6	97,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	358,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	144	145	0,7 %	77,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	23	40	73,9 %	15,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,2	82,3	0,1 %	83,1	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	65,3 %	65,9 %	0,7	64,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,2 %	0,5 %	–0,7	5,1 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	28,3 %	30,7 %	2,4	32,6 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,4 %	1,1 %	–1,3	1,3 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	60,3 %	57,5 %	–2,8	64,5 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,9 %	3,7 %	–0,2	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,8 %	38,9 %	3,0	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	117,9	106,5	–9,7 %	56,0	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	44,2 %	43,7 %	–0,5	50,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	44,0 %	42,3 %	–1,8	50,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	0,9	–9,7 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,5	–10,8 %	2,5	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,6	–15,8 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	9'546,2	9'825,3	2,9 %	4'775,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	11'868,2	11'672,9	–1,6 %	6'110,3	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,1 %	41,4 %	1,3	46,5 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	277,1	269,4	–2,8 %	276,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	111,8	112,6	0,7 %	130,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,2	1,1	–2,7 %	1,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'951,0	5'077,6	2,6 %	2'786,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,4 %	42,3 %	–0,1	46,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	41,0 %	39,2 %	–1,8	38,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	113,6	105,5	–7,1 %	106,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,5 %	42,2 %	–0,3	39,6 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	115,9	117,0	0,9 %	108,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	11'689,9	12'005,4	2,7 %	6'042,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	17,7	–	–	54,1	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–178,3	332,5	286,5 %	–68,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	Ø Cantone	Ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	33	33	–	60,9	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	11'959	11'853	–0,9 %	21'547,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	65	–	–	580,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	11'805	11'702	–0,9 %	21'791,2	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,7	5,7	0,0	5,3	6,4
1.12 Ø Durata di lunga degenza in giorni	822,3	1'268,5	54,3 %	1'070,3	784,0
1.13 Ø Durata di breve degenza in giorni	32,5	–	–	38,9	32,1
1.14 Ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 Ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,3 %	98,4 %	–0,9	97,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	358,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	44	43	–2,3 %	77,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	2	–	–	15,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,1	83,9	0,9 %	83,1	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	63,0 %	58,1 %	–4,9	64,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	4,3 %	–	–	5,1 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	35,9 %	29,4 %	–6,5	32,6 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,2 %	2,3 %	0,2	1,3 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	60,2 %	61,1 %	0,9	64,5 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,2 %	2,5 %	–0,7	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	36,7 %	36,4 %	–0,2	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	29,9	30,6	2,5 %	56,0	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	52,7 %	54,9 %	2,3	50,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	49,2 %	48,8 %	–0,4	50,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	2,5 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,5	2,6	3,9 %	2,5	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,9	9,5 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'546,7	2'628,1	3,2 %	4'775,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'164,4	3'237,1	2,3 %	6'110,3	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	49,4 %	50,1 %	0,7	46,5 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	263,2	273,1	3,8 %	276,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	132,5	138,6	4,6 %	130,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,5	1,5	3,4 %	1,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'528,2	1'589,8	4,0 %	2'786,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,9 %	48,6 %	0,7	46,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	40,0 %	38,3 %	–1,7	38,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	105,4	104,7	–0,6 %	106,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	37,1 %	36,8 %	–0,2	39,6 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	98,3	101,7	3,5 %	108,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'188,4	3'271,3	2,6 %	6'042,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	54,1	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	24,0	34,2	42,2 %	–68,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	Ø Cantone	Ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	25	33	32,0 %	60,9	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	0,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	9'535	12'075	26,6 %	21'547,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	25	–	580,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	9'458	12'005	26,9 %	21'791,2	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	9,4	9,4	0,0	5,3	6,4
1.12 Ø Durata di lunga degenza in giorni	828,2	395,8	–52,2 %	1'070,3	784,0
1.13 Ø Durata di breve degenza in giorni	–	12,5	–	38,9	32,1
1.14 Ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 Ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	104,5 %	100,2 %	–4,2	97,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	358,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	42	42	–	77,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	2	–	15,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,2	80,6	0,5 %	83,1	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	59,5 %	59,1 %	–0,4	64,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	2,3 %	–	5,1 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	54,0 %	31,2 %	–22,8	32,6 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	7,1 %	4,5 %	–2,6	1,3 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	86,4 %	86,6 %	0,2	64,5 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	0,9 %	0,5 %	–0,5	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	12,7 %	12,9 %	0,3	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	32,0	38,1	19,3 %	56,0	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	65,5 %	72,6 %	7,1	50,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	63,2 %	63,7 %	0,5	50,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,2	–9,6 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,4	3,2	–6,0 %	2,5	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,9	2,0	4,4 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'707,7	3'550,9	31,1 %	4'775,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'544,4	4'481,4	26,4 %	6'110,3	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	60,6 %	68,1 %	7,5	46,5 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,0 %	0,4 %	0,4	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	371,7	370,4	–0,4 %	276,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	227,0	254,3	12,0 %	130,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,1	1,6	1'084,9 %	1,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'146,3	2'735,5	27,5 %	2'786,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	60,0 %	60,1 %	0,0	46,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	23,3 %	22,1 %	–1,2	38,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	86,5	81,8	–5,4 %	106,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	25,9 %	26,0 %	0,0	39,6 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	97,3	97,7	0,4 %	108,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'575,3	4'553,6	27,4 %	6'042,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	54,1	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	30,9	72,1	133,6 %	–68,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	Ø Cantone	Ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	74	78	5,4 %	60,9	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	4	2	-50,0 %	0,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	-	-	-	-	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	-	-	-	-	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	26'694	27'708	3,8 %	21'547,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'053	491	-53,4 %	580,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	-	-	-	-	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	-	-	-	-	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	26'671	27'567	3,4 %	21'791,2	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	-	-	-	-	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,8	4,7	-0,1	5,3	6,4
1.12 Ø Durata di lunga degenza in giorni	765,4	1'676,0	119,0 %	1'070,3	784,0
1.13 Ø Durata di breve degenza in giorni	37,8	26,8	-29,2 %	38,9	32,1
1.14 Ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	-	-	-	-	13,2
1.15 Ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	-	-	-	-	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,8 %	97,3 %	-1,5	97,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	72,1 %	67,3 %	-4,9	358,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	-	-	-	-	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	103	103	-	77,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	31	22	-29,0 %	15,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	-	-	-	-	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	-	-	-	-	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,2	84,5	0,2 %	83,1	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	58,2 %	57,6 %	-0,6	64,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	9,7 %	6,4 %	-3,3	5,1 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	44,9 %	36,5 %	-8,4	32,6 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,5 %	-	-	1,3 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	-	-	-	-	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	-	-	-	-	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,8 %	65,0 %	0,2	64,5 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,8 %	4,1 %	0,3	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	31,4 %	31,0 %	-0,5	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	67,7	65,1	-3,8 %	56,0	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	49,3 %	48,8 %	-0,4	50,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	45,3 %	46,3 %	1,0	50,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,8	-6,2 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,4	2,3	-5,4 %	2,5	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,7	-7,5 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'715,4	5'899,9	3,2 %	4'775,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'327,5	7'621,8	4,0 %	6'110,3	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	-	-	-	-	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	-	-	-	-	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,4 %	41,8 %	-1,6	46,5 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	-	-	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	264,1	270,3	2,3 %	276,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	119,1	115,5	-3,0 %	130,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	-	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,6	-	-	1,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	-	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'041,5	3'176,0	4,4 %	2'786,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,9 %	44,2 %	-0,7	46,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,6 %	38,7 %	0,1	38,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	101,8	104,5	2,6 %	106,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	40,8 %	40,9 %	0,1	39,6 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	99,7	104,2	4,5 %	108,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'780,0	7'185,7	6,0 %	6'042,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	-	-	-	54,1	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-547,5	-436,1	20,4 %	-68,0	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	82	82	–	60,9	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	0,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	30'334	28'519	–6,0 %	21'547,6	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	410	881	114,9 %	580,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	29'551	28'674	–3,0 %	21'791,2	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,3	5,8	0,5	5,3	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'572,1	834,6	–46,9 %	1'070,3	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	37,2	28,3	–24,0 %	38,9	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	–	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	101,3 %	95,3 %	–6,1	97,0 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	56,2 %	120,7 %	64,5	358,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	99	110	11,1 %	77,8	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	11	33	200,0 %	15,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	–	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,0	82,9	–0,1 %	83,1	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	65,5 %	69,2 %	3,8	64,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,8 %	2,8 %	1,0	5,1 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	21,3 %	39,0 %	17,7	32,6 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	1,3 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	71,3 %	72,8 %	1,5	64,5 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,5 %	3,2 %	–0,3	2,7 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	25,1 %	24,0 %	–1,1	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	75,5	81,6	8,1 %	56,0	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	50,2 %	52,0 %	1,9	50,8 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	57,1 %	57,5 %	0,5	50,0 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	8,1 %	0,9	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,5	2,8	13,1 %	2,5	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,1	17,9 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'715,0	6'306,8	10,4 %	4'775,5	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'110,8	8'809,9	8,6 %	6'110,3	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	47,7 %	48,1 %	0,4	46,5 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,2 %	0,0	0,4 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	263,8	299,7	13,6 %	276,1	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	130,9	147,8	13,0 %	130,3	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,6	0,6	3,8 %	1,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'848,1	4'221,7	9,7 %	2'786,2	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,6 %	49,5 %	3,0	46,1 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	40,2 %	38,9 %	–1,3	38,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	106,1	116,7	9,9 %	106,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	40,3 %	39,0 %	–1,3	39,6 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	108,3	113,0	4,4 %	108,2	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'263,4	8'521,7	3,1 %	6'042,4	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	2,9	3,0	6,8 %	54,1	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	152,7	–288,2	–288,8 %	–68,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	22	22	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	7'962	7'954	–0,1 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	7'414	7'646	3,1 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,1	7,8	–0,3	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	554,0	1'058,8	91,1 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,2 %	99,1 %	–0,1	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	28	26	–7,1 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	51,3	52,2	1,8 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	50,0 %	57,7 %	7,7	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	31,0 %	18,2 %	–12,8	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	48,9 %	41,5 %	–7,4	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	26,1 %	27,5 %	1,4	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	24,9 %	31,1 %	6,1	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	17,6	16,6	–5,8 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	66,3 %	49,3 %	–17,1	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	45,7 %	39,1 %	–6,6	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	–5,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,2	2,1	–5,7 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,4	–42,4 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'895,2	1'948,0	2,8 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'464,3	2'555,3	3,7 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	29,3 %	22,3 %	–7,0	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	8,7 %	15,0 %	6,4	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	309,5	321,3	3,8 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	97,4	74,7	–23,4 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	28,8	50,1	74,3 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'144,0	1'155,8	1,0 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,9 %	43,3 %	0,3	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	41,5 %	44,5 %	2,9	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	128,6	142,9	11,1 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	57,1 %	56,7 %	–0,3	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	190,9	190,4	–0,2 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'663,6	2'670,5	0,3 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	199,3	115,1	–42,2 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	82	82	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	29'700	29'654	–0,2 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	633	590	–6,8 %	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	30'117	29'968	–0,5 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	9,0	9,7	0,7	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	413,0	660,5	59,9 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	18,3	14,4	–21,3 %	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,2 %	99,1 %	–0,2	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	86,7 %	80,8 %	–5,9	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	106	122	15,1 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	34	45	32,4 %	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,3	83,9	–0,5 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	63,6 %	62,3 %	–1,3	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,9 %	7,2 %	4,3	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	30,9 %	50,6 %	19,8	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,0 %	0,0 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,8 %	62,4 %	–0,4	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	7,4 %	6,5 %	–0,8	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	29,7 %	31,0 %	1,3	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	81,2	84,8	4,4 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	61,4 %	61,3 %	–0,1	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	62,0 %	62,1 %	0,1	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	4,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,8	4,8 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,1	4,0 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'303,3	9'114,6	9,8 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	11'371,2	11'392,4	0,2 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,5 %	42,1 %	4,7	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	374,9	376,7	0,5 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	141,4	160,1	13,2 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'731,4	5'490,0	16,0 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,8 %	47,4 %	6,6	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,0 %	34,8 %	–3,2	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	142,5	131,0	–8,0 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,8 %	42,7 %	0,0	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	163,6	163,6	0,0 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	11'608,2	11'582,0	–0,2 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'913,7	1'143,5	–40,2 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	237,1	189,6	–20,0 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	23	23	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	8'131	8'337	2,5 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	7'400	7'906	6,8 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,9	7,6	–0,3	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'125,7	2'171,6	92,9 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,9 %	99,3 %	2,5	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	26	31	19,2 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	45,3	41,8	–7,6 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	96,2 %	96,8 %	0,6	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	19,0 %	34,8 %	15,7	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	45,1 %	45,7 %	0,7	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	37,8 %	37,7 %	–0,1	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	17,1 %	16,6 %	–0,5	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	14,6	15,1	3,0 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	51,9 %	53,6 %	1,7	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	38,2 %	39,1 %	0,9	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,6	0,7	3,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	1,8	1,8	0,5 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,5	0,5	1,1 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'058,1	1'741,5	–15,4 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'384,1	2'255,8	–5,4 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	34,8 %	42,4 %	7,6	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	293,2	270,6	–7,7 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	112,1	121,0	7,9 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'130,6	1'164,9	3,0 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,0 %	43,8 %	–0,1	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,9 %	38,0 %	–6,9	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	131,7	102,8	–21,9 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	56,0 %	56,2 %	0,1	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	177,1	179,0	1,1 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'570,9	2'657,2	3,4 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	186,7	401,4	115,0 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	32	32	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	11'627	11'368	–2,2 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	11'144	10'713	–3,9 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,9	7,7	–0,2	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'598,3	1'556,6	–2,6 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,5 %	97,3 %	–2,2	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	39	42	7,7 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	43,5	45,8	5,4 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	28,2 %	19,0 %	–9,2	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	24,2 %	33,9 %	9,7	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	39,9 %	35,3 %	–4,6	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	23,6 %	29,8 %	6,3	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	36,5 %	34,8 %	–1,7	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	32,5	34,1	4,9 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	68,8 %	61,4 %	–7,4	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	19,4 %	16,4 %	–2,9	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,1	4,9 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	3,0	7,3 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,7	–13,8 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'496,8	3'631,2	3,8 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'191,6	4'526,7	8,0 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	33,7 %	30,7 %	–3,0	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	360,5	398,2	10,5 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	126,8	129,6	2,2 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'808,7	1'888,1	4,4 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,6 %	42,5 %	0,9	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	45,2 %	48,6 %	3,4	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	163,0	193,7	18,8 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	58,4 %	57,5 %	–0,9	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	218,3	224,4	2,8 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'346,6	4'439,3	2,1 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	154,9	–87,4	–156,4 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	15	15	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	5'266	5'274	0,2 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	117	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	4'909	5'146	4,8 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,8	6,4	–0,4	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	522,8	498,9	–4,6 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,2 %	96,3 %	0,1	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	26	22	–15,4 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	21,1	20,9	–1,3 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	37,0 %	27,3 %	–9,8	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	76,7 %	50,0 %	–26,7	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	24,3 %	19,9 %	–4,4	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	64,3 %	69,5 %	5,2	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	11,3 %	10,6 %	–0,8	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	12,7	12,5	–1,3 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	60,3 %	71,0 %	10,8	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	28,8 %	46,1 %	17,3	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	–1,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,4	2,4	0,7 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,4	0,3	–9,1 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'553,3	1'663,6	7,1 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'928,8	2'076,3	7,7 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	18,7 %	17,6 %	–1,1	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,0 %	0,0 %	0,0	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	358,3	393,7	9,9 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	73,5	71,1	–3,3 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,1	0,1	85,8 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	522,5	560,1	7,2 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	27,7 %	27,9 %	0,2	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	16,1 %	20,9 %	4,8	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	57,6	82,1	42,6 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	18,0 %	11,6 %	–6,3	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	62,9	44,3	–29,6 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'884,5	2'008,8	6,6 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'067,7	1'282,6	20,1 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–44,3	–67,5	–52,4 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	60	60	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	14'414	21'841	51,5 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	14'261	21'588	51,4 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,7	9,2	0,5	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	104,3	303,9	191,4 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	65,8 %	99,7 %	33,9	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	70	78	11,4 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,6	84,7	–1,0 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	65,7 %	67,9 %	2,2	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	–	30,0 %	–	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	45,9 %	49,7 %	3,8	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	7,6 %	8,0 %	0,4	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	46,4 %	42,3 %	–4,1	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	37,3	63,7	71,0 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	31,8 %	38,6 %	6,8	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	44,2 %	49,0 %	4,8	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,6	1,1	71,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,9	12,8 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,4	0,6	48,5 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'677,3	5'928,6	61,2 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'552,1	7'041,9	54,7 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,9 %	47,6 %	4,7	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,3 %	–0,1	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	315,8	322,4	2,1 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	136,8	155,2	13,5 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,1	1,0	–13,6 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'997,6	3'604,2	80,4 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,4 %	49,4 %	4,0	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	51,2 %	46,2 %	–5,0	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	161,8	149,0	–7,9 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	54,6 %	50,6 %	–4,0	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	166,6	169,2	1,6 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'399,5	7'300,2	65,9 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–152,5	258,3	269,3 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	26	26	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	9'589	9'360	–2,4 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	109	158	45,0 %	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	9'648	9'445	–2,1 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,3	8,5	0,2	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	416,0	922,7	121,8 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	34,5	26,7	–22,7 %	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	101,0 %	98,6 %	–2,4	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	29,9 %	43,3 %	13,4	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	35	36	2,9 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	4	6	50,0 %	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	87,1	86,5	–0,7 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	76,9 %	90,5 %	13,6	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,6 %	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	40,0 %	44,0 %	4,0	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,6 %	0,6 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	53,6 %	54,2 %	0,6	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	10,7 %	9,6 %	–1,1	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,1 %	35,6 %	0,5	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	28,0	26,2	–6,4 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	24,6 %	35,5 %	10,9	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	51,4 %	51,6 %	0,2	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	–6,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	2,8	–4,7 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,4	0,5	39,2 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'419,5	2'448,5	1,2 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'145,9	3'169,0	0,7 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	36,5 %	36,5 %	0,0	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,1 %	–0,2	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	324,4	333,0	2,6 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	119,0	122,6	3,0 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,0	0,5	–55,4 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'281,8	1'327,7	3,6 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,7 %	44,1 %	0,4	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	31,6 %	32,9 %	1,3	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	102,6	109,5	6,8 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	56,3 %	55,9 %	–0,4	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	170,5	177,1	3,9 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'934,8	3'013,5	2,7 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–211,1	155,5	173,7 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	103	103	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	37'292	37'322	0,1 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	110	243	120,9 %	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	37'195	37'202	0,0 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,3	8,3	0,0	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'025,3	730,8	–28,7 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	18,3	22,2	21,0 %	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,2 %	99,3 %	0,1	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	150	152	1,3 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	6	11	83,3 %	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,2	86,6	0,4 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	73,1 %	72,4 %	–0,7	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	0,6 %	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	51,5 %	50,5 %	–1,0	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,2 %	0,2 %	–0,1	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	46,5 %	49,2 %	2,7	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	7,5 %	7,0 %	–0,6	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	45,8 %	43,7 %	–2,0	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	123,6	113,5	–8,2 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	28,8 %	30,0 %	1,2	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	46,1 %	49,5 %	3,4	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,1	–8,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,0	–8,6 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,4	0,5	1,1 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	10'720,7	10'499,6	–2,1 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	11'841,0	12'124,8	2,4 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,2 %	37,7 %	–1,6	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	2,2 %	3,4 %	1,1	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	316,6	322,8	2,0 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	124,9	122,7	–1,7 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	7,1	11,0	54,6 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'973,2	6'065,5	1,5 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,1 %	47,8 %	–0,2	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	43,5 %	45,1 %	1,6	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	137,8	145,7	5,7 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	51,1 %	50,6 %	–0,5	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	169,7	170,8	0,7 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	12'429,9	12'686,5	2,1 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	588,9	561,8	–4,6 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	29	29	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	10'493	10'435	–0,6 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	64	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	10'477	10'454	–0,2 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	10,1	9,6	–0,5	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	361,3	621,3	72,0 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	21,7	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,1 %	98,6 %	–0,5	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	50	52	4,0 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	3	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	87,2	86,1	–1,3 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	88,0 %	81,8 %	–6,2	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	78,6 %	83,9 %	5,4	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	59,5 %	58,5 %	–1,0	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	7,5 %	8,8 %	1,4	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,1 %	32,7 %	–0,3	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	34,9	34,0	–2,5 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	71,6 %	82,4 %	10,7	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	59,5 %	58,5 %	–1,0	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	–2,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,2	–2,6 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,6	10,4 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'912,1	3'148,8	8,1 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'583,5	3'845,3	7,3 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	46,8 %	47,1 %	0,3	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,3 %	0,0	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	341,5	366,3	7,2 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	159,9	173,1	8,2 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,9	0,9	10,2 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'689,5	1'649,0	–2,4 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,0 %	45,0 %	–0,9	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	24,8 %	23,1 %	–1,7	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	84,7	84,7	0,0 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	51,9 %	51,0 %	–0,9	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	181,8	177,9	–2,1 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'676,2	3'661,5	–0,4 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	79,2	144,5	82,6 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	92,7	–183,8	–298,2 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	24	24	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	8'747	8'585	–1,9 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	71	50	–29,6 %	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	8'748	8'547	–2,3 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,2	8,4	0,3	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'226,5	1'111,8	–9,4 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	24,3	50,0	105,5 %	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,9 %	98,0 %	–1,8	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	19,5 %	13,7 %	–5,8	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	31	32	3,2 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	3	1	–66,7 %	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,7	81,9	–1,0 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	73,5 %	75,8 %	2,2	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	31,2 %	37,0 %	5,7	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,6 %	0,6 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	51,5 %	57,7 %	6,1	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	10,9 %	7,1 %	–3,8	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,0 %	34,7 %	–2,3	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	26,6	27,9	5,1 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	27,5 %	36,4 %	8,9	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	50,5 %	56,2 %	5,7	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	5,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,2	7,3 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,4	0,7	59,4 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'411,5	2'556,8	6,0 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'008,0	3'083,7	2,5 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	36,0 %	38,3 %	2,3	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,1 %	–0,1	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	341,1	357,1	4,7 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	123,7	138,2	11,7 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,7	0,5	–26,1 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'150,1	1'195,2	3,9 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,5 %	43,5 %	0,9	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	30,7 %	29,2 %	–1,5	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	104,7	104,2	–0,4 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	57,5 %	56,5 %	–0,9	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	176,1	180,0	2,2 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'703,1	2'749,2	1,7 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–304,8	–334,5	–9,7 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	30	30	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	10'800	10'831	0,3 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	10'645	10'792	1,4 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,9	9,0	0,0	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	586,8	780,2	33,0 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,6 %	98,9 %	0,3	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	43	45	4,7 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,1	86,5	0,4 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	76,7 %	73,3 %	–3,4	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	46,6 %	50,0 %	3,4	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,3 %	2,2 %	–0,1	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	49,6 %	52,5 %	2,8	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	9,0 %	7,9 %	–1,0	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	41,3 %	39,5 %	–1,8	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	39,6	38,4	–3,0 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	41,9 %	38,6 %	–3,4	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	49,7 %	52,5 %	2,8	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,3	–3,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,7	3,5	–3,3 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,7	–6,9 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'828,3	2'925,9	3,4 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'368,6	3'370,0	0,0 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	46,1 %	47,0 %	0,9	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,1 %	0,8 %	–0,2	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	311,9	311,1	–0,2 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	145,8	146,7	0,6 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,3	2,6	–20,8 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'557,6	1'608,9	3,3 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,0 %	43,6 %	–0,3	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	46,6 %	47,1 %	0,5	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	145,4	146,7	0,9 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,7 %	50,5 %	0,8	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	162,9	171,8	5,5 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'541,1	3'686,1	4,1 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	62,6	52,6	–16,1 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	172,5	316,1	83,3 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	61	61	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	21'928	21'999	0,3 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	21'789	21'786	0,0 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	10,0	9,8	–0,3	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	735,2	668,2	–9,1 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,5 %	98,8 %	0,3	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	87	90	3,4 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,4	80,8	–0,8 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	57,5 %	63,3 %	5,9	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	46,6 %	51,7 %	5,1	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	56,7 %	54,9 %	–1,8	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	18,0 %	10,3 %	–7,7	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	25,2 %	34,8 %	9,7	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	75,6	71,3	–5,8 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	34,1 %	37,5 %	3,4	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	49,6 %	50,3 %	0,7	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	–5,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,4	3,2	–6,1 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,7	0,3 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'971,5	6'005,4	0,6 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'142,9	7'279,0	1,9 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	50,9 %	45,4 %	–5,5	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,9 %	0,5	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	325,7	330,9	1,6 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	166,8	151,5	–9,2 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,4	3,1	115,0 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'844,7	3'859,4	0,4 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	51,2 %	50,4 %	–0,8	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	24,9 %	34,2 %	9,3	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	81,1	113,1	39,5 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	48,8 %	48,9 %	0,1	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	167,2	170,5	2,0 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'510,1	7'664,6	2,1 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	53,3	–	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	367,2	385,5	5,0 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	27	27	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	9'613	9'751	1,4 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	9	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	9'428	9'426	0,0 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,3	7,4	0,1	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	706,2	1'482,9	110,0 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	10,0	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,5 %	98,9 %	1,4	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	33	36	9,1 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	53,2	51,8	–2,8 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	14,7 %	22,2 %	7,5	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	25,0 %	33,3 %	8,3	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	5,9 %	5,6 %	–0,3	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	72,0 %	69,6 %	–2,5	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	7,6 %	12,3 %	4,7	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	20,3 %	18,1 %	–2,2	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	27,5	27,7	0,7 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	63,0 %	63,8 %	0,8	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	67,1 %	65,3 %	–1,8	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	0,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	2,8	–0,7 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,3	–1,6 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'120,8	3'247,9	4,1 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'423,6	3'864,5	12,9 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	47,4 %	41,5 %	–5,9	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	12,7 %	9,9 %	–2,8	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	355,8	396,3	11,4 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	171,9	170,0	–1,1 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	46,1	40,6	–11,9 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'278,3	1'332,9	4,3 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	36,6 %	33,5 %	–3,2	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	19,9 %	22,3 %	2,4	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	70,7	88,2	24,7 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	63,4 %	66,5 %	3,2	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	229,7	271,7	18,3 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'488,5	3'982,3	14,2 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	64,9	117,8	81,6 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	31	31	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	12	12	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	11'192	11'220	0,3 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	170	226	32,9 %	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	3'527	4'747	34,6 %	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	14'779	16'100	8,9 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,1	8,0	–0,2	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	577,6	445,8	–22,8 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	11,8	15,9	34,6 %	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	52,6	66,9	27,0 %	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,9 %	99,2 %	0,2	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	46,6 %	61,9 %	15,3	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	45	43	–4,4 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	15	15	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	67	71	6,0 %	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,0	80,9	1,1 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	60,6 %	61,2 %	0,6	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	7,1 %	4,7 %	–2,4	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	46,8 %	43,3 %	–3,4	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,0 %	0,0 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	52,9 %	52,3 %	–0,5	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	15,8 %	17,0 %	1,2	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	31,3 %	30,7 %	–0,7	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	42,1	40,4	–4,0 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	60,6 %	57,0 %	–3,6	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	50,3 %	50,1 %	–0,2	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	0,9	–4,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,5	–11,7 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,7	–18,0 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'563,1	3'836,2	7,7 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'092,0	4'818,7	–32,1 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	8,1 %	13,3 %	5,2	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	23,2 %	35,8 %	12,6	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	476,3	297,6	–37,5 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	111,3	107,1	–3,7 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'664,7	2'989,9	12,2 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	35,9 %	58,1 %	22,2	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,6 %	30,9 %	–13,8	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	212,7	91,8	–56,8 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	25,1 %	37,0 %	11,9	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	125,2	117,8	–5,9 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'425,4	5'147,7	–30,7 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	2'897,1	251,0	–91,3 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	333,4	328,9	–1,3 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	109	109	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	7	7	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	39'120	39'329	0,5 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	678	569	–16,1 %	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	1'983	2'003	1,0 %	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	41'288	41'214	–0,2 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,4	8,8	0,4	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'035,9	699,8	–32,5 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	13,4	14,0	4,5 %	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	47,2	45,5	–3,6 %	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,3 %	98,9 %	0,5	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	92,9 %	77,9 %	–14,9	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	143	152	6,3 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	51	41	–19,6 %	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	42	44	4,8 %	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,2	85,1	1,0 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	72,1 %	73,7 %	1,6	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	8,9 %	5,3 %	–3,6	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	33,6 %	42,1 %	8,4	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,2 %	1,2 %	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	193	221	14,5 %	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,2 %	0,3 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	50,1 %	50,8 %	0,7	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	14,3 %	14,2 %	0,0	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,4 %	34,7 %	–0,7	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	142,4	141,7	–0,4 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	37,1 %	37,9 %	0,7	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	51,3 %	51,9 %	0,5	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	–0,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,4	3,4	–0,7 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,6	0,7	3,1 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	11'642,9	12'014,8	3,2 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	13'622,5	14'053,0	3,2 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	2,0 %	2,0 %	–0,1	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	52,3 %	51,2 %	–1,1	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	326,0	335,4	2,9 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	172,6	174,7	1,3 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'948,7	6'324,6	6,3 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,6 %	46,8 %	1,3	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	28,5 %	29,7 %	1,2	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	92,8	99,6	7,3 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	48,9 %	46,7 %	–2,2	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	152,7	150,4	–1,5 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	13'059,3	13'503,2	3,4 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	184,3	204,3	10,9 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–563,2	–549,8	2,4 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	35	35	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	12'368	12'424	0,5 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	28	57	103,6 %	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	11'604	11'398	–1,8 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,6	6,5	–0,1	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'307,5	788,5	–39,7 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	14,5	57,0	293,1 %	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,8 %	97,3 %	0,4	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	46	46	–	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	2	1	–50,0 %	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	44,1	43,9	–0,5 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	29,2 %	34,0 %	4,9	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	4,2 %	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	33,8 %	31,4 %	–2,4	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	60,1 %	61,9 %	1,8	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	21,9 %	18,4 %	–3,5	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	17,9 %	19,7 %	1,8	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	26,0	28,5	9,7 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	73,3 %	71,3 %	–2,0	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	55,5 %	57,2 %	1,7	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,8	9,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,1	2,3	8,9 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,1	11,8 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'727,7	2'965,3	8,7 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'680,8	3'715,7	0,9 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,4 %	35,8 %	–2,6	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	13,3 %	17,0 %	3,8	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	296,9	297,7	0,3 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	121,8	116,7	–4,3 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	42,1	55,5	31,8 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'439,5	1'458,4	1,3 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	38,0 %	38,2 %	0,2	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	32,7 %	33,2 %	0,5	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	97,0	98,7	1,8 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	62,0 %	61,8 %	–0,2	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	189,6	189,2	–0,2 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'789,7	3'819,2	0,8 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	109,0	103,5	–5,0 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	18	18	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	6'204	6'418	3,4 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	22	29	31,8 %	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	5'746	5'773	0,5 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,2	7,9	–0,3	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'253,5	336,2	–73,2 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	11,5	29,0	152,2 %	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,4 %	97,7 %	3,3	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	27	37	37,0 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	2	1	–50,0 %	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	42,5	35,9	–15,4 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	41,4 %	42,1 %	0,7	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	2,6 %	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	67,6 %	150,0 %	82,4	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	54,7 %	61,0 %	6,3	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	23,7 %	17,8 %	–5,9	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	21,5 %	21,1 %	–0,4	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	17,1	17,2	0,5 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	68,2 %	69,5 %	1,4	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	56,9 %	56,7 %	–0,2	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	0,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,7	–2,9 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,3	13,9 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'710,7	1'796,3	5,0 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'088,0	2'185,1	4,7 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,1 %	37,5 %	–2,6	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	7,0 %	13,9 %	6,9	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	335,4	338,9	1,1 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	145,7	141,8	–2,7 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	25,3	52,7	108,0 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	869,9	859,9	–1,1 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,5 %	41,0 %	–2,4	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	26,9 %	24,8 %	–2,1	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	90,2	83,9	–7,0 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	56,5 %	59,0 %	2,4	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	181,8	191,8	5,5 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'001,7	2'096,7	4,7 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–86,3	–88,4	–2,4 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	38	38	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	13'727	13'752	0,2 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	71	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	13'123	12'994	–1,0 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,4	8,2	–0,2	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'801,0	637,4	–64,6 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	23,7	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,0 %	99,1 %	0,2	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	50	60	20,0 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	3	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	39,1	40,6	3,9 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	32,1 %	30,0 %	–2,1	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	3,3 %	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	34,2 %	65,3 %	31,1	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	5,7 %	1,7 %	–4,0	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	51,1 %	46,1 %	–5,0	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	19,6 %	23,3 %	3,7	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	29,3 %	30,6 %	1,2	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	50,9	48,6	–4,7 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	77,9 %	82,0 %	4,0	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	32,0 %	41,7 %	9,7	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,3	–4,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,7	3,5	–4,3 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,5	1,4	–8,6 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'410,3	4'151,3	–5,9 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'120,9	4'881,8	–4,7 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,5 %	42,8 %	–1,7	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,1 %	0,0	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	371,1	355,0	–4,4 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	173,8	160,8	–7,5 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,4	0,4	–4,8 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'276,8	2'264,7	–0,5 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,7 %	43,6 %	0,8	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	24,6 %	24,7 %	0,1	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	91,3	87,8	–3,8 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	54,3 %	55,2 %	0,9	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	209,8	208,6	–0,6 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'330,8	5'199,6	–2,5 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	159,0	66,2	–58,4 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	209,9	317,8	51,4 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	44	44	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	15'721	15'794	0,5 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	29	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	15'750	15'794	0,3 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,8	8,5	–0,3	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	795,0	307,7	–61,3 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	30,0	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,9 %	98,3 %	0,5	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	67	73	9,0 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,3	86,3	2,3 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	83,8 %	78,1 %	–5,7	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	58,1 %	75,6 %	17,5	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,2 %	0,2 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	70,8 %	68,6 %	–2,3	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	12,3 %	12,1 %	–0,2	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	16,7 %	19,2 %	2,5	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	43,1	41,8	–2,9 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	60,4 %	64,4 %	4,0	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	68,1 %	66,9 %	–1,3	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	–2,9 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,6	–3,2 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,2	–0,1 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'857,5	3'901,2	1,1 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'324,5	5'345,4	0,4 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	49,8 %	51,3 %	1,5	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	338,1	338,4	0,1 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	168,3	173,7	3,2 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'435,6	2'420,5	–0,6 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	49,3 %	48,2 %	–1,1	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	28,1 %	27,6 %	–0,5	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	94,9	93,4	–1,6 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	50,7 %	51,8 %	1,1	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	159,3	164,9	3,5 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'943,9	5'024,1	1,6 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–380,6	–321,3	15,6 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	49	49	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	17'345	18'012	3,8 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	228	144	–36,8 %	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	17'244	18'009	4,4 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	9,3	9,4	0,2	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	589,5	682,1	15,7 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	22,5	16,1	–28,5 %	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,0 %	100,7 %	3,7	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	62,5 %	39,5 %	–23,0	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	79	73	–7,6 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	11	9	–18,2 %	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,5	87,2	2,0 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	64,4 %	74,4 %	9,9	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,6 %	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	67,0 %	50,0 %	–17,0	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	1,2 %	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,2 %	0,2 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	46,8 %	49,1 %	2,2	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	6,9 %	6,2 %	–0,7	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	46,1 %	44,5 %	–1,6	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	63,5	63,4	–0,1 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	37,6 %	33,4 %	–4,2	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	44,7 %	45,6 %	1,0	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,3	–0,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,6	3,5	–3,3 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,6	0,6	–10,9 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'058,5	5'273,4	4,2 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'548,7	5'876,2	5,9 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,0 %	43,4 %	–0,6	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	315,8	323,6	2,5 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	141,7	141,7	0,0 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'571,7	2'816,9	9,5 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,8 %	45,8 %	1,1	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	33,4 %	32,3 %	–1,1	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	105,5	104,4	–1,0 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	55,2 %	54,2 %	–1,1	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	180,6	183,3	1,5 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'745,3	6'145,5	7,0 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	196,6	269,3	37,0 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	42	42	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	15'345	15'423	0,5 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	14'993	15'218	1,5 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,7	9,7	1,0	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	869,4	766,2	–11,9 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,1 %	100,6 %	0,5	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	59	63	6,8 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,1	86,4	1,6 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	81,4 %	79,4 %	–2,0	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	42,7 %	53,7 %	11,0	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,7 %	1,6 %	–0,1	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,9 %	62,6 %	–0,3	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	8,7 %	9,5 %	0,8	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	28,3 %	27,8 %	–0,5	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	38,8	41,0	5,7 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	45,5 %	48,0 %	2,5	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	62,9 %	62,6 %	–0,3	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	5,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,5	2,7	5,2 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,8	9,4 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'245,2	3'375,8	4,0 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'249,0	5'368,5	2,3 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	47,1 %	47,4 %	0,3	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	342,1	348,1	1,8 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	164,9	167,3	1,4 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,5	1,6	3,2 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'343,0	2'624,3	12,0 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,8 %	47,3 %	2,5	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	45,6 %	45,0 %	–0,5	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	155,9	156,8	0,6 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	54,7 %	51,5 %	–3,1	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	186,1	185,3	–0,4 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'224,1	5'544,0	6,1 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	25,5	61,9	142,7 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–24,9	175,5	804,7 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	134	134	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	47'536	48'518	2,1 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	46'654	47'876	2,6 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,2	8,4	0,2	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	708,2	813,2	14,8 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,2 %	99,2 %	2,0	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	186	177	–4,8 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,0	82,2	0,2 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	59,7 %	67,8 %	8,1	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,2 %	2,3 %	0,1	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	45,6 %	35,2 %	–10,4	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,2 %	0,1 %	–0,1	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	72,9 %	72,7 %	–0,2	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	9,2 %	9,7 %	0,5	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	17,8 %	17,6 %	–0,2	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	110,7	107,8	–2,7 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	27,8 %	30,9 %	3,1	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	73,6 %	72,0 %	–1,6	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	–2,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,3	2,2	–4,6 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,5	0,5	5,0 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'605,3	9'238,5	7,4 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	15'182,9	15'310,9	0,8 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	52,0 %	38,4 %	–13,6	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,2 %	0,2	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	319,4	315,6	–1,2 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	169,2	122,9	–27,4 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,2	0,8	331,3 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	6'267,8	6'641,1	6,0 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,5 %	43,4 %	0,9	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	40,6 %	48,8 %	8,2	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	129,6	153,9	18,7 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	50,5 %	50,6 %	0,1	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	156,9	159,8	1,9 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	14'757,1	15'310,9	3,8 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–425,8	–	–	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	43	43	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	29	29	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	15'950	16'003	0,3 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	293	253	–13,7 %	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	4'435	4'044	–8,8 %	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	20'539	20'131	–2,0 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,1	8,7	0,6	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	861,9	668,6	–22,4 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	15,9	15,4	–3,6 %	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	64,3	74,9	16,5 %	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	101,6 %	102,0 %	0,3	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	80,3 %	69,3 %	–11,0	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	59	57	–3,4 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	19	17	–10,5 %	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	69	54	–21,7 %	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,7	84,9	0,2 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,0 %	75,0 %	7,0	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	14,2 %	11,0 %	–3,2	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	34,1 %	30,7 %	–3,4	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	2'305	2'933	27,2 %	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	48,7 %	54,1 %	5,4	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	18,8 %	14,9 %	–4,0	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	32,4 %	31,0 %	–1,4	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	65,2	62,0	–4,8 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	38,5 %	41,4 %	2,9	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	48,7 %	50,4 %	1,7	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,8	–4,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,1	–3,0 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,6	0,7	15,9 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'211,4	5'239,6	0,5 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'810,7	7'014,5	3,0 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	2,2 %	2,3 %	0,0	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,0 %	41,1 %	1,1	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	329,4	345,5	4,9 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	132,7	143,1	7,9 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'372,8	3'572,8	5,9 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,7 %	49,7 %	1,0	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	33,7 %	33,9 %	0,2	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	111,0	117,3	5,6 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,0 %	42,6 %	–1,4	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	147,4	150,9	2,4 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'924,7	7'185,4	3,8 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	504,4	548,6	8,7 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	114,0	170,9	49,8 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	56	56	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	12	12	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	20'284	20'336	0,3 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	4'140	5'504	32,9 %	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	24'362	25'687	5,4 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	9,0	8,7	–0,3	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	836,6	963,6	15,2 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	53,1	52,9	–0,3 %	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,2 %	99,5 %	0,3	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	75	76	1,3 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	78	104	33,3 %	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,4	82,2	1,0 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	60,1 %	65,6 %	5,4	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,0 %	0,6 %	–1,4	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	35,5 %	35,7 %	0,3	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,0 %	0,0 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	59,5 %	60,0 %	0,5	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	11,7 %	12,5 %	0,8	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	28,8 %	27,5 %	–1,3	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	69,5	71,3	2,6 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	49,0 %	48,7 %	–0,3	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	58,8 %	59,3 %	0,5	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	2,6 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,8	–3,0 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,8	–2,4 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'061,5	7'641,0	8,2 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'334,8	9'303,8	–10,0 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	5,7 %	7,2 %	1,5	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	31,8 %	37,9 %	6,1	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	423,1	360,1	–14,9 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	134,8	137,2	1,8 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'412,7	4'941,1	12,0 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,0 %	53,6 %	10,6	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	39,3 %	33,1 %	–6,1	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	166,1	119,3	–28,2 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	34,6 %	38,2 %	3,6	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	145,3	136,2	–6,2 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'267,7	9'215,8	–10,2 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	2'306,8	754,7	–67,3 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–67,2	–88,0	–31,1 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	32	32	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	11'113	11'429	2,8 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	10'694	10'574	–1,1 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,5	6,6	0,1	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'881,6	4'721,0	150,9 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,1 %	97,9 %	2,7	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	40	38	–5,0 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	40,3	41,9	3,9 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	27,5 %	26,3 %	–1,2	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	33,3 %	23,3 %	–10,0	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	7,5 %	5,3 %	–2,2	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	45,9 %	46,3 %	0,4	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	18,2 %	19,1 %	0,9	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,9 %	34,6 %	–1,3	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	29,0	30,4	4,8 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	79,2 %	78,6 %	–0,6	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	45,9 %	46,3 %	0,4	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	4,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,7	1,9 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	6,1 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'837,9	3'010,3	6,1 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'526,0	3'611,6	2,4 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	27,1 %	28,6 %	1,5	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	317,3	316,0	–0,4 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	89,3	97,6	9,3 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'357,7	1'403,2	3,3 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,4 %	39,6 %	0,2	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	32,0 %	31,4 %	–0,7	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	101,7	99,1	–2,5 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	58,4 %	58,6 %	0,2	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	181,2	181,7	0,3 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'448,0	3'546,1	2,8 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	76,6	66,4	–13,3 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–78,0	–65,5	16,0 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	37	37	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	2	2	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	12'944	13'339	3,1 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	97	134	38,1 %	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	12'974	13'315	2,6 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	9,8	10,2	0,5	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	526,1	609,7	15,9 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	19,4	26,8	38,1 %	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,8 %	98,8 %	2,9	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	63	55	–12,7 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	5	5	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,6	82,3	–0,4 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	61,8 %	61,7 %	–0,1	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	4,4 %	1,7 %	–2,7	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	95,2 %	59,7 %	–35,4	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	57,5 %	56,0 %	–1,5	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	8,4 %	11,3 %	2,9	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,1 %	32,7 %	–1,4	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	45,1	47,8	6,2 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	37,6 %	35,7 %	–1,9	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	53,0 %	51,6 %	–1,3	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	6,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,5	3,6	2,7 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,7	–4,2 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'563,2	3'826,9	7,4 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'621,5	4'867,3	5,3 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,3 %	0,2 %	–0,1	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,8 %	38,0 %	0,2	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,2 %	0,0	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	354,4	361,3	1,9 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	134,8	138,9	3,1 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,9	0,8	–13,3 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'078,1	2'273,3	9,4 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,1 %	44,6 %	–0,4	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	34,4 %	34,7 %	0,2	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	122,1	125,2	2,5 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	48,4 %	47,6 %	–0,8	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	171,3	180,1	5,1 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'611,9	5'095,2	10,5 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	274,0	360,9	31,7 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–9,5	227,8	2'490,1 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	46	46	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	16'659	16'615	–0,3 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	83	83	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	16'403	16'282	–0,7 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,8	9,1	0,3	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	984,9	920,1	–6,6 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	21,2	28,3	33,3 %	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,2 %	99,0 %	–0,3	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	65	69	6,2 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	4	3	–25,0 %	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,7	84,2	0,6 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	63,8 %	56,9 %	–6,8	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	1,4 %	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	40,4 %	54,4 %	14,0	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,8 %	63,8 %	1,0	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	11,0 %	11,4 %	0,4	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	26,1 %	24,8 %	–1,3	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	47,5	50,4	6,1 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	32,3 %	33,9 %	1,6	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	50,3 %	51,2 %	0,9	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,1	6,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	3,0	6,4 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,6	0,7	13,8 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'082,4	4'396,3	7,7 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'197,6	5'471,6	5,3 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,6 %	41,2 %	0,7	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,3 %	0,0	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	310,5	327,7	5,6 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	128,6	138,6	7,8 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,8	1,0	22,0 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'752,4	2'727,9	–0,9 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	52,0 %	49,9 %	–2,1	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	23,6 %	23,1 %	–0,5	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	73,3	75,8	3,3 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	48,0 %	50,1 %	2,1	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	151,9	164,0	8,0 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'294,7	5'465,8	3,2 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	5,9	–	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	97,1	–5,9	–106,0 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	44	44	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	8	8	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	15'992	16'036	0,3 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	83	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	842	523	–37,9 %	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	16'758	16'556	–1,2 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,3	8,1	–0,3	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'784,1	1'303,8	–26,9 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	20,2	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	60,1	87,2	44,9 %	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,6 %	99,9 %	0,3	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	55	57	3,6 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	5	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	14	6	–57,1 %	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,1	85,6	0,6 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	84,5 %	82,4 %	–2,2	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	4,2 %	4,4 %	0,2	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	26,1 %	31,4 %	5,3	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,2 %	5,9 %	1,7	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	94	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,2 %	0,1 %	–0,1	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	54,2 %	56,4 %	2,1	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	13,9 %	10,5 %	–3,4	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	31,6 %	33,0 %	1,4	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	50,9	45,5	–10,5 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	66,8 %	65,3 %	–1,5	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	51,0 %	53,6 %	2,6	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	0,9	–10,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	2,7	–9,5 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,0	–8,0 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'178,2	4'131,6	–1,1 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'644,0	4'581,7	–1,3 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	4,3 %	4,3 %	0,1	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,3 %	45,1 %	–0,2	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,5 %	1,1 %	–0,5	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	275,9	275,3	–0,2 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	125,4	124,8	–0,5 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	4,3	3,0	–30,3 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'370,1	2'364,8	–0,2 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	49,2 %	47,0 %	–2,2	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	17,1 %	18,1 %	1,0	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	47,3	49,9	5,5 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	50,8 %	53,0 %	2,2	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	145,2	160,3	10,4 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'814,1	5'032,0	4,5 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	170,1	450,2	164,7 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	31	31	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	11'137	11'212	0,7 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	10'923	11'161	2,2 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	10,0	9,9	–0,1	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	891,3	724,2	–18,7 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,4 %	99,1 %	0,7	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	47	43	–8,5 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,5	83,3	1,0 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,0 %	79,1 %	13,1	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	2,3 %	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	55,0 %	38,7 %	–16,3	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,1 %	2,3 %	0,2	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	60,7 %	59,5 %	–1,2	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	15,4 %	11,1 %	–4,4	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	23,7 %	29,4 %	5,7	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	43,9	34,9	–20,5 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	36,2 %	46,3 %	10,1	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	52,3 %	55,5 %	3,2	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,4	1,1	–20,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,9	3,1	–21,0 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,9	–2,3 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'114,3	3'141,2	0,9 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'741,8	3'775,7	0,9 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	52,1 %	50,5 %	–1,6	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,8 %	0,1	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	336,0	336,8	0,2 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	178,6	170,8	–4,4 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,4	2,7	12,8 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'955,7	2'037,9	4,2 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	51,3 %	51,4 %	0,1	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	24,1 %	29,1 %	5,0	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	81,1	98,1	20,9 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	48,7 %	47,9 %	–0,7	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	166,4	169,5	1,8 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'809,2	3'964,8	4,1 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	26,7	–	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	67,3	189,1	180,8 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	25	25	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	9'042	8'535	–5,6 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	8'672	8'325	–4,0 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,2	5,3	0,0	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	3'884,4	2'102,9	–45,9 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,1 %	93,5 %	–5,6	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	30	30	–	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	44,1	45,4	2,9 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	43,3 %	36,7 %	–6,7	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	20,0 %	26,0 %	6,0	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	3,3 %	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	3,1 %	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	52,9 %	45,8 %	–7,1	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	23,5 %	21,3 %	–2,3	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	23,6 %	29,8 %	6,2	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	19,6	18,1	–7,7 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	57,8 %	41,0 %	–16,8	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	52,5 %	45,9 %	–6,5	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,7	–7,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,2	2,1	–2,3 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,4	–40,9 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'747,6	1'694,5	–3,0 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'263,2	2'252,7	–0,5 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,5 %	36,3 %	–3,2	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	250,3	263,9	5,5 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	103,2	98,2	–4,8 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	866,4	858,5	–0,9 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	36,1 %	36,7 %	0,6	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	18,2 %	19,1 %	0,9	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	45,5	50,3	10,7 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	63,9 %	63,3 %	–0,6	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	169,9	173,7	2,2 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'402,5	2'341,1	–2,6 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	139,3	88,3	–36,6 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	12	12	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	4'383	4'392	0,2 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	4'303	4'142	–3,7 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	9,5	8,8	–0,7	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	762,4	637,2	–16,4 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,1 %	100,3 %	0,2	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	17	16	–5,9 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	30,3	32,2	6,5 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	11,8 %	18,8 %	7,0	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	41,7 %	33,3 %	–8,3	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	17,6 %	18,8 %	1,1	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,5 %	0,5 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	53,5 %	50,3 %	–3,2	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	23,4 %	27,7 %	4,4	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	22,6 %	21,5 %	–1,1	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	9,2	10,2	10,5 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	57,2 %	72,0 %	14,8	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	44,7 %	48,8 %	4,1	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,9	10,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,1	2,3	10,3 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,9	36,0 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	855,9	997,6	16,6 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'164,8	1'320,1	13,3 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	36,9 %	42,4 %	5,5	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,1 %	0,1	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	265,8	300,6	13,1 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	99,8	135,2	35,4 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,1	0,4	157,9 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	744,5	686,1	–7,8 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,2 %	44,1 %	–2,1	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	51,9 %	48,9 %	–3,0	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	137,9	147,0	6,6 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	48,4 %	49,9 %	1,6	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	177,8	176,9	–0,5 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'610,9	1'556,4	–3,4 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	87,3	93,3	6,9 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	446,1	236,4	–47,0 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	18	18	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	6'556	6'593	0,6 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	6'392	6'470	1,2 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,3	8,4	0,1	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	635,0	1'498,0	135,9 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,8 %	100,4 %	0,6	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	25	27	8,0 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	35,5	33,4	–5,7 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	24,0 %	37,0 %	13,0	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	38,9 %	50,0 %	11,1	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,3 %	0,3 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,4 %	61,4 %	–3,0	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	9,3 %	12,9 %	3,6	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	26,0 %	25,4 %	–0,6	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	13,3	14,2	6,9 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	69,9 %	71,1 %	1,2	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	54,9 %	52,7 %	–2,2	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,8	6,9 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,0	2,2	6,3 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,0	2,5 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'265,8	1'305,3	3,1 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'823,4	1'890,9	3,7 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	34,6 %	36,9 %	2,3	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,0 %	0,1 %	0,1	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	278,1	286,8	3,1 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	98,7	107,8	9,2 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,1	0,3	147,8 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	972,5	1'026,2	5,5 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,2 %	44,5 %	1,3	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	51,9 %	54,2 %	2,3	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	144,2	155,3	7,7 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	51,7 %	50,2 %	–1,4	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	177,2	175,6	–0,9 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'249,3	2'305,4	2,5 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	114,7	121,4	5,8 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	425,8	414,5	–2,7 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	25	25	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	9'134	9'150	0,2 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	8'549	8'829	3,3 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,5	8,5	0,0	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	924,2	894,1	–3,3 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,1 %	100,3 %	0,2	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	37	33	–10,8 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	30,6	30,4	–0,8 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	29,7 %	36,4 %	6,6	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	48,0 %	32,0 %	–16,0	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	13,5 %	12,1 %	–1,4	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,2 %	0,2 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	56,7 %	52,7 %	–3,9	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	9,5 %	14,3 %	4,9	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,6 %	32,7 %	–0,9	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	19,9	21,4	7,2 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	84,6 %	85,9 %	1,2	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	54,5 %	51,2 %	–3,3	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,9	7,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,2	2,3	7,0 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,1	–2,0 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'730,8	1'916,3	10,7 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'328,9	2'552,1	9,6 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,7 %	40,3 %	–1,4	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,1 %	0,1	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	255,0	278,9	9,4 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	113,5	116,4	2,5 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,2	0,4	131,2 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'324,0	1'403,2	6,0 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,0 %	44,6 %	–0,4	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	50,2 %	51,6 %	1,3	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	128,0	143,8	12,3 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	53,1 %	53,3 %	0,2	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	171,0	183,2	7,1 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'943,1	3'148,0	7,0 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	56,9	68,3	20,1 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	614,2	595,8	–3,0 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	19	19	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	6'840	6'722	–1,7 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	6'741	6'479	–3,9 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,6	8,1	–0,5	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'742,3	1'814,2	4,1 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,6 %	96,9 %	–1,7	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	21	23	9,5 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	68,5	68,7	0,3 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	52,4 %	56,5 %	4,1	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	13,2 %	25,0 %	11,8	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	58,3 %	64,1 %	5,9	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	16,5 %	13,5 %	–3,0	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	25,2 %	22,4 %	–2,8	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	18,1	16,5	–9,2 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	47,4 %	48,9 %	1,5	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	53,7 %	56,7 %	3,1	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	0,9	–9,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,5	–7,6 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,8	7,1 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'857,5	1'877,1	1,1 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'399,5	2'353,9	–1,9 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	35,2 %	34,1 %	–1,1	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	11,2 %	16,0 %	4,8	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	350,8	350,2	–0,2 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	125,5	124,0	–1,2 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	39,8	58,2	46,3 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	946,1	995,9	5,3 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,5 %	42,5 %	0,0	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	22,2 %	22,1 %	0,0	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	77,7	77,5	–0,3 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	57,5 %	57,5 %	0,0	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	186,9	200,3	7,1 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'224,6	2'342,2	5,3 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–174,9	–11,7	93,3 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	87	87	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	2	2	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	30'942	33'277	7,5 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	2	164	8'100,0 %	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	145	167	15,2 %	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	30'201	32'248	6,8 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,0	8,6	0,5	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	996,5	1'279,4	28,4 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	3,0	82,0	2'633,3 %	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	72,5	83,5	15,2 %	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,4 %	104,8 %	7,4	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	113	154	36,3 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	2	100,0 %	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	2	2	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	59,7	60,1	0,7 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	43,2 %	38,6 %	–4,6	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,5 %	20,3 %	17,7	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	32,9 %	76,5 %	43,5	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,2 %	3,8 %	–0,4	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	484	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	0,2 %	0,1	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	50,4 %	51,2 %	0,8	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	10,0 %	8,4 %	–1,6	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	39,5 %	40,3 %	0,8	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	97,1	108,3	11,5 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	51,5 %	48,6 %	–3,0	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	49,9 %	50,7 %	0,8	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	11,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,2	3,2 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,8	0,0 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'230,8	9'186,2	11,6 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'793,6	11'044,6	12,8 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,1 %	0,1 %	0,0	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,1 %	41,4 %	0,4	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,5 %	0,1	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	315,0	328,6	4,3 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	133,2	141,9	6,6 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,2	1,6	28,6 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'596,6	4'844,3	34,7 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	37,1 %	41,6 %	4,5	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	25,4 %	28,8 %	3,4	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	79,9	94,5	18,3 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	62,9 %	56,8 %	–6,1	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	196,3	196,8	0,3 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'697,8	11'647,7	20,1 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	189,0	–	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–95,7	603,2	730,0 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	210	224	6,7 %	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	28	28	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	40	40	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	79'398	80'121	0,9 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	7'606	7'454	–2,0 %	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	4'361	8'211	88,3 %	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	90'615	95'119	5,0 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,0	8,0	0,0	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	572,1	583,6	2,0 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	19,9	20,7	4,1 %	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	63,2	73,3	16,0 %	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	103,6 %	98,0 %	–5,6	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	74,4 %	72,9 %	–1,5	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	327	335	2,4 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	398	383	–3,8 %	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	69	112	62,3 %	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,4	83,1	–0,4 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	64,0 %	66,0 %	2,0	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	11,3 %	11,2 %	0,0	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	52,5 %	52,8 %	0,2	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,1 %	0,1 %	0,0	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	390	931	138,7 %	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	51,4 %	51,0 %	–0,4	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	11,3 %	12,0 %	0,6	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,2 %	37,0 %	–0,2	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	271,6	288,3	6,1 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	46,2 %	44,3 %	–1,8	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	48,0 %	47,7 %	–0,3	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	1,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,0	1,2 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,7	–3,7 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	27'771,1	30'657,1	10,4 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	31'570,9	32'252,9	2,2 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	2,9 %	3,6 %	0,7	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,6 %	42,8 %	0,2	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	13,8 %	14,0 %	0,1	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	345,5	336,7	–2,6 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	148,4	145,2	–2,2 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	48,2	47,4	–1,7 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	16'408,3	13'588,6	–17,2 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	53,3 %	45,1 %	–8,2	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	32,0 %	30,8 %	–1,2	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	110,5	103,6	–6,2 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	46,3 %	54,3 %	8,0	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	156,0	171,0	9,6 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	30'781,7	30'141,5	–2,1 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	911,5	2'285,5	150,7 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–789,2	–2'111,4	–167,5 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	279	274	–1,8 %	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	5	5	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	6	6	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	98'858	100'424	1,6 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'600	1'496	–6,5 %	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	663	460	–30,6 %	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	98'833	99'956	1,1 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,1	8,0	–0,1	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	829,0	891,4	7,5 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	13,7	16,4	19,3 %	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	39,0	27,1	–30,6 %	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,1 %	100,4 %	3,3	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	87,7 %	82,0 %	–5,7	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	348	370	6,3 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	116	98	–15,5 %	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	17	17	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	74,5	75,3	1,2 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	50,7 %	54,0 %	3,3	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	10,6 %	8,5 %	–2,1	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	27,9 %	35,0 %	7,2	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,7 %	2,7 %	0,0	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	53,2 %	54,4 %	1,2	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	9,8 %	8,8 %	–1,0	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	36,9 %	36,7 %	–0,2	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	286,4	281,0	–1,9 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	49,1 %	49,1 %	0,0	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	53,2 %	54,3 %	1,1	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	–0,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,7	–3,1 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,8	–0,8 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	26'269,6	27'327,0	4,0 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	33'230,2	34'169,3	2,8 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,2 %	0,2 %	0,0	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	29,4 %	29,0 %	–0,4	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	328,6	333,7	1,6 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	98,9	99,2	0,2 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	14'858,0	15'528,9	4,5 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,5 %	44,7 %	0,3	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	17,0 %	17,0 %	0,0	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	55,7	56,8	1,9 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	54,4 %	54,0 %	–0,4	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	179,8	183,0	1,8 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	33'399,4	34'701,6	3,9 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	363,4	433,0	19,2 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	169,1	532,3	214,8 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	36	36	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	4	4	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	13'067	13'104	0,3 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	28	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	1'090	2'317	112,6 %	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	14'159	15'338	8,3 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,9	8,3	–0,6	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'256,1	1'555,8	23,9 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	31,0	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	36,3	74,7	105,7 %	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,4 %	99,7 %	0,3	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	47	48	2,1 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	30	31	3,3 %	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,4	83,5	0,1 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	73,1 %	72,2 %	–0,9	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,8 %	3,8 %	0,0	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	32,9 %	33,3 %	0,5	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,0 %	0,0 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	52,6 %	55,7 %	3,1	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	10,9 %	12,0 %	1,1	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	36,5 %	32,3 %	–4,2	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	45,4	46,0	1,3 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	63,3 %	67,0 %	3,8	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	52,1 %	55,3 %	3,2	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	1,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,0	–6,8 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,1	4,8 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'943,9	4'273,4	8,4 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'051,3	5'354,5	–11,5 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	2,0 %	3,8 %	1,9	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	32,0 %	39,6 %	7,6	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	426,6	347,2	–18,6 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	136,9	138,3	1,0 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'489,9	2'767,5	11,1 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,4 %	52,1 %	11,6	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	41,2 %	33,9 %	–7,3	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	175,8	117,6	–33,1 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	36,9 %	42,3 %	5,4	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	160,3	145,8	–9,0 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'159,6	5'314,9	–13,7 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'396,2	298,6	–78,6 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	108,3	–39,5	–136,5 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	81	81	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	20	20	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	28'710	28'817	0,4 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	52	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	4'321	4'831	11,8 %	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	32'619	33'193	1,8 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,1	7,9	–0,1	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	588,1	639,3	8,7 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	52,0	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	48,6	47,4	–2,4 %	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,1 %	97,5 %	0,4	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	129	123	–4,7 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	89	102	14,6 %	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,6	83,3	–0,3 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	61,7 %	58,4 %	–3,2	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,5 %	1,3 %	–2,2	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	62,5 %	60,3 %	–2,2	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,4 %	0,4 %	0,0	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	17	7	–58,8 %	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,0 %	0,0 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	47,8 %	50,9 %	3,1	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	12,2 %	12,6 %	0,4	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	39,9 %	36,5 %	–3,4	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	94,3	91,8	–2,7 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	39,9 %	36,9 %	–3,0	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	46,5 %	49,5 %	3,0	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	–2,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	2,7	–4,3 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,6	0,5	–5,9 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'353,5	8'840,3	5,8 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'792,5	10'394,5	6,1 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	6,6 %	6,2 %	–0,4	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,9 %	45,3 %	0,3	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	296,0	308,9	4,4 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	134,9	141,8	5,1 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'747,4	4'898,8	3,2 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	49,1 %	48,6 %	–0,4	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	17,9 %	17,9 %	0,0	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	53,0	55,4	4,6 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	50,9 %	51,4 %	0,4	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	149,0	153,7	3,2 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'676,2	10'071,1	4,1 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	116,3	323,4	178,1 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–116,3	–323,4	–178,1 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	29	29	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	2	2	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	9'288	8'067	–13,1 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	534	216	–59,6 %	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	421	319	–24,2 %	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	10'003	8'516	–14,9 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,6	9,1	0,5	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	488,8	498,3	1,9 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	23,7	20,5	–13,4 %	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	46,8	35,4	–24,2 %	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	87,7 %	76,2 %	–11,5	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	37	32	–13,5 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	24	12	–50,0 %	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	9	9	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,5	82,8	–0,9 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,6 %	67,9 %	–0,6	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	8,6 %	20,8 %	12,2	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	58,7 %	37,5 %	–21,2	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	1,9 %	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	67,4 %	64,3 %	–3,1	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	6,1 %	5,0 %	–1,0	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	26,5 %	30,6 %	4,1	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	30,2	25,2	–16,6 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	37,3 %	40,3 %	2,9	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	67,4 %	64,3 %	–3,1	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	0,8	–16,6 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	2,9	–0,7 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,8	0,9 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'762,3	2'352,4	–14,8 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'545,3	3'174,6	–10,5 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	1,5 %	1,9 %	0,4	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	49,5 %	44,0 %	–5,5	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	346,1	369,1	6,6 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	175,6	164,1	–6,5 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'451,3	1'335,8	–8,0 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,4 %	43,7 %	0,3	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	33,9 %	38,3 %	4,5	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	117,2	141,5	20,7 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	52,9 %	50,8 %	–2,1	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	172,8	180,5	4,5 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'346,1	3'055,2	–8,7 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	125,1	167,1	33,5 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–199,2	–119,4	40,0 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	76	76	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	1	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	9	9	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	22'905	24'148	5,4 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	158	155	–1,9 %	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	2'548	2'515	–1,3 %	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	25'465	26'566	4,3 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,0	8,3	0,3	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	408,4	837,9	105,2 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	14,5	15,5	7,2 %	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	49,0	45,7	–6,7 %	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	82,6 %	87,1 %	4,5	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	42,5 %	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	80	95	18,8 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	11	10	–9,1 %	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	52	55	5,8 %	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,4	85,2	0,9 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,8 %	71,2 %	3,4	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	7,0 %	5,0 %	–2,0	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	29,8 %	38,4 %	8,6	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	58,9 %	60,4 %	1,5	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	8,7 %	9,7 %	1,0	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	32,4 %	29,9 %	–2,5	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	75,2	82,8	10,0 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	45,6 %	45,7 %	0,1	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	51,7 %	54,5 %	2,8	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	8,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	3,1	5,1 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,9	8,3 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'756,2	6'519,2	13,3 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'552,2	9'252,5	22,5 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	2,8 %	2,5 %	–0,3	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,2 %	41,9 %	–2,3	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,7 %	0,0	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	294,9	345,0	17,0 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	131,1	146,0	11,4 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,1	2,3	10,9 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'530,2	3'931,6	11,4 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,7 %	43,5 %	–1,2	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	26,4 %	30,4 %	3,9	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	77,9	104,8	34,4 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	51,8 %	49,1 %	–2,7	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	159,4	165,4	3,8 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'890,2	9'038,2	14,5 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	276,5	670,0	142,3 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	338,0	–214,2	–163,4 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	84	84	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	6	6	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	29'666	30'106	1,5 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	164	76	–53,7 %	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	1'997	2'339	17,1 %	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	31'521	32'313	2,5 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,9	8,1	0,3	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	546,4	882,8	61,6 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	27,3	76,0	178,5 %	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	58,7	63,2	7,6 %	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,8 %	98,2 %	1,4	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	128	125	–2,3 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	7	1	–85,7 %	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	34	37	8,8 %	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,2	84,5	0,3 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,9 %	67,1 %	0,2	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	6,5 %	4,2 %	–2,3	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	62,2 %	53,7 %	–8,5	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	112	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	54,5 %	50,2 %	–4,4	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	7,6 %	8,8 %	1,1	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,8 %	41,1 %	3,3	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	106,8	101,1	–5,3 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	36,3 %	40,7 %	4,3	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	51,2 %	46,2 %	–5,0	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,1	–5,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,4	3,1	–7,3 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,6	–4,9 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'378,9	8'472,5	1,1 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'034,3	10'185,3	1,5 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	2,4 %	2,5 %	0,0	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	46,1 %	43,6 %	–2,5	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	315,3	313,2	–0,7 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	146,8	137,5	–6,4 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'234,0	4'629,2	9,3 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,0 %	43,7 %	2,7	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	29,9 %	30,2 %	0,3	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	94,4	94,7	0,3 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	52,6 %	51,9 %	–0,7	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	170,6	168,9	–1,0 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'323,4	10'590,8	2,6 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	660,5	468,0	–29,1 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	289,1	405,5	40,3 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	48	48	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	11	11	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	17'266	17'300	0,2 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	8	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	4'916	3'951	–19,6 %	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	22'054	21'017	–4,7 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,3	8,3	0,0	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	927,3	737,9	–20,4 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	8,0	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	64,7	63,7	–1,5 %	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,6 %	98,7 %	0,2	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	63	66	4,8 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	1	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	76	62	–18,4 %	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,5	81,3	–0,3 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,1 %	68,9 %	–0,1	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	0,7 %	1,4 %	0,6	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	33,0 %	39,6 %	6,6	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	430	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	48,5 %	47,8 %	–0,6	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	15,8 %	14,2 %	–1,6	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,6 %	38,0 %	2,3	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	78,8	82,5	4,7 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	47,1 %	40,7 %	–6,4	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	46,4 %	45,7 %	–0,7	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,4	4,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,6	3,9	9,3 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,8	–6,3 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'948,8	5'875,6	–1,2 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'718,3	6'755,5	0,6 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	9,0 %	9,3 %	0,3	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	48,3 %	47,6 %	–0,8	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,1 %	1,2 %	0,2	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	302,9	317,8	4,9 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	147,3	152,9	3,8 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,2	3,9	21,7 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'892,1	4'661,8	19,8 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	58,0 %	69,3 %	11,3	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	37,4 %	38,4 %	1,0	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	113,1	121,9	7,8 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,0 %	30,7 %	–11,3	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	127,1	97,1	–23,6 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'711,7	6'725,0	0,2 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–6,6	–30,5	–360,5 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	124	124	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	8	8	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	7	7	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	44'741	44'933	0,4 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	1'720	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	3'212	3'243	1,0 %	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	47'664	49'468	3,8 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,4	8,1	–0,3	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	777,0	722,3	–7,0 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	16,7	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	57,4	63,6	10,9 %	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,9 %	99,3 %	0,4	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	58,9 %	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	176	181	2,8 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	108	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	56	51	–8,9 %	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,2	85,3	–1,0 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,2 %	73,7 %	4,5	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,1 %	8,7 %	6,6	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	43,1 %	48,4 %	5,3	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,4 %	0,3 %	–0,1	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	298	552	85,2 %	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	56,0 %	55,4 %	–0,6	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	9,5 %	8,0 %	–1,5	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,5 %	36,6 %	2,0	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	150,3	149,1	–0,8 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	40,2 %	42,2 %	2,0	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	44,7 %	54,3 %	9,6	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	–0,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,0	–4,6 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,7	–0,5 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	13'690,7	13'870,6	1,3 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	16'987,7	17'132,3	0,9 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	1,0 %	1,6 %	0,6	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,3 %	44,7 %	–0,6	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	354,3	343,4	–3,1 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	161,6	154,8	–4,2 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	7'137,5	6'955,7	–2,5 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,9 %	41,6 %	–2,3	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	36,3 %	36,6 %	0,3	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	128,7	125,7	–2,4 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	51,5 %	52,2 %	0,8	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	174,4	175,2	0,4 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	16'253,6	16'734,8	3,0 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	750,8	1'039,7	38,5 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–734,1	–397,5	45,9 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	28	28	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	10'030	9'902	–1,3 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	9'740	9'481	–2,7 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	10,1	9,9	–0,3	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	752,8	760,0	1,0 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,1 %	96,9 %	–1,3	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	40	42	5,0 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	88,1	86,9	–1,3 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	87,5 %	88,1 %	0,6	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	50,0 %	70,8 %	20,8	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,6 %	62,8 %	–1,8	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	7,0 %	6,9 %	–0,1	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	28,4 %	30,3 %	1,9	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	30,3	31,2	3,2 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	38,6 %	51,6 %	13,0	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	64,6 %	62,8 %	–1,8	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	3,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,2	4,5 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	1,1	37,6 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'654,9	2'692,0	1,4 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'039,3	3'133,6	3,1 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	47,0 %	49,8 %	2,7	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	303,0	316,5	4,4 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	146,8	164,5	12,1 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'627,6	1'578,9	–3,0 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,7 %	47,1 %	–0,6	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	48,5 %	45,8 %	–2,6	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	146,9	145,1	–1,3 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	52,3 %	52,9 %	0,6	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	177,6	178,7	0,6 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'408,8	3'348,6	–1,8 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	369,5	215,0	–41,8 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	53	53	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	8	8	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	19'882	19'601	–1,4 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	68	95	39,7 %	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	2'070	1'703	–17,7 %	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	21'907	21'044	–3,9 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	9,5	9,2	–0,3	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'608,6	1'138,1	–29,2 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	22,7	19,2	–15,3 %	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	82,8	85,2	2,8 %	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	102,8 %	101,3 %	–1,5	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	71	81	14,1 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	3	5	66,7 %	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	25	20	–20,0 %	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,3	82,4	1,5 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,7 %	66,0 %	–2,6	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,0 %	5,7 %	2,6	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	34,0 %	51,9 %	17,9	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	57,0 %	56,8 %	–0,2	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	6,9 %	11,4 %	4,5	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	36,1 %	31,8 %	–4,3	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	63,5	70,0	10,3 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	43,3 %	41,1 %	–2,2	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	53,9 %	54,0 %	0,1	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,1	10,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	3,3	13,5 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,8	8,7 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'957,5	6'142,5	3,1 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'293,1	7'338,8	0,6 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	3,7 %	3,3 %	–0,4	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,2 %	48,0 %	3,8	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	331,2	342,9	3,5 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	147,3	167,4	13,7 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'627,5	3'500,7	–3,5 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	49,5 %	48,8 %	–0,7	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,6 %	40,7 %	–4,0	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	147,9	139,4	–5,7 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,8 %	50,7 %	2,9	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	159,1	170,0	6,8 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'330,1	7'174,1	–2,1 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	198,8	35,8	–82,0 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	37,0	–164,7	–544,5 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	44	44	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	11'779	12'073	2,5 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	11'587	11'995	3,5 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	10,5	10,7	0,2	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	612,4	452,1	–26,2 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	73,3 %	75,2 %	1,8	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	49	39	–20,4 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,2	84,9	–0,3 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	63,3 %	66,7 %	3,4	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	53,1 %	25,0 %	–28,1	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	10,2 %	5,1 %	–5,1	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	52,9 %	50,8 %	–2,1	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	10,8 %	13,9 %	3,0	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	36,3 %	35,3 %	–0,9	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	62,2	68,1	9,6 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	45,5 %	44,6 %	–0,9	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	51,3 %	49,3 %	–2,0	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,4	1,5	9,6 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	5,3	5,6	6,9 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,3	–0,4 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'293,3	4'714,5	9,8 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'029,1	7'375,4	4,9 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,8 %	39,1 %	1,4	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,3 %	0,0	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	596,8	610,9	2,4 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	229,1	240,6	5,0 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,0	2,1	4,1 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'133,3	2'459,0	15,3 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	30,5 %	34,2 %	3,8	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	49,0 %	47,0 %	–2,0	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	292,5	286,9	–1,9 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	69,5 %	65,8 %	–3,8	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	413,1	391,3	–5,3 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'999,4	7'182,9	2,6 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–29,7	–192,5	–547,5 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	61	61	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	15	15	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	22'003	21'991	–0,1 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	2'078	2'039	–1,9 %	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	23'990	23'719	–1,1 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,7	8,3	–0,4	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	900,3	811,7	–9,8 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	77,0	68,0	–11,7 %	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,8 %	98,8 %	–0,1	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	84	89	6,0 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	27	30	11,1 %	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,7	83,9	0,2 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	54,7 %	54,3 %	–0,4	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	0,9 %	1,6 %	0,7	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	43,2 %	53,4 %	10,2	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	1'048	871	–16,9 %	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,2 %	0,2 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,0 %	63,2 %	0,2	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	11,5 %	11,8 %	0,3	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	25,3 %	24,8 %	–0,5	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	68,1	69,5	2,1 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	32,7 %	30,1 %	–2,6	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	59,9 %	60,1 %	0,2	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	2,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,9	2,3 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,6	0,6	–4,6 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'155,3	6'487,2	5,4 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'449,0	7'442,8	–0,1 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	8,1 %	8,3 %	0,2	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,0 %	41,5 %	0,5	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	4,8 %	5,1 %	0,3	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	309,3	309,7	0,1 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	127,2	130,1	2,3 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	14,8	15,9	7,0 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'720,2	3'630,9	–2,4 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,6 %	47,7 %	–0,9	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	35,4 %	34,0 %	–1,3	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	109,4	105,4	–3,7 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	51,4 %	52,3 %	0,9	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	163,4	165,4	1,2 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'654,8	7'604,3	–0,7 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	205,9	161,5	–21,6 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	50	50	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	7	5	–28,6 %	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	17'758	17'852	0,5 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	1'594	1'751	9,8 %	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	19'280	19'546	1,4 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	9,1	9,0	–0,1	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	739,7	950,5	28,5 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	46,9	53,1	13,2 %	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,3 %	97,8 %	0,5	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	72	76	5,6 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	34	33	–2,9 %	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,1	86,2	0,1 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	76,4 %	76,1 %	–0,3	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	0,9 %	2,8 %	1,8	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	49,0 %	55,1 %	6,1	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,2 %	0,2 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	57,0 %	61,1 %	4,1	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	17,8 %	17,6 %	–0,2	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	25,1 %	21,2 %	–3,9	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	63,4	63,5	0,1 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	42,7 %	40,6 %	–2,1	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	57,1 %	62,1 %	5,0	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	3,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,2	–1,2 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,8	0,6 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'517,3	5'572,9	1,0 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'793,5	6'915,6	1,8 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	2,9 %	2,6 %	–0,3	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	46,7 %	47,7 %	1,0	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	2,6 %	2,8 %	0,2	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	351,1	352,8	0,5 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	164,6	168,8	2,5 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	9,1	10,0	9,6 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'211,4	3'321,1	3,4 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,0 %	47,7 %	0,7	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	40,6 %	40,6 %	0,0	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	142,6	143,3	0,6 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,6 %	46,3 %	–1,3	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	168,1	164,5	–2,1 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'838,7	6'969,2	1,9 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	374,3	423,0	13,0 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	45,1	53,6	18,7 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	35	35	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	4	4	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	12'769	12'763	0,0 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	243	298	22,6 %	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	516	387	–25,0 %	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	13'471	13'381	–0,7 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	9,8	9,8	0,0	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	817,8	532,3	–34,9 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	16,1	21,1	31,1 %	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	39,7	24,2	–39,1 %	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,0 %	99,9 %	0,0	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	66,6 %	81,6 %	15,1	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	55	56	1,8 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	17	15	–11,8 %	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	13	16	23,1 %	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,6	85,8	1,4 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	56,5 %	62,1 %	5,6	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	8,2 %	5,7 %	–2,5	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	57,1 %	60,0 %	2,9	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,2 %	1,1 %	0,0	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,2 %	0,2 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	53,3 %	55,2 %	1,9	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	9,5 %	6,8 %	–2,7	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,0 %	37,8 %	0,7	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	51,4	51,0	–0,9 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	35,7 %	37,2 %	1,5	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	53,0 %	54,4 %	1,4	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,3	–0,9 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,8	3,8	–0,3 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,8	7,6 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'784,7	3'905,2	3,2 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'592,2	4'807,0	4,7 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,6 %	0,5 %	–0,1	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,0 %	38,9 %	–0,1	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,9 %	0,7 %	–0,2	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	339,5	357,4	5,3 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	133,1	139,8	5,0 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,0	2,5	–15,4 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'386,6	2'487,2	4,2 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	49,8 %	49,6 %	–0,2	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	35,4 %	36,1 %	0,8	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	120,0	129,2	7,6 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,1 %	46,4 %	–0,7	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	166,6	172,8	3,7 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'788,9	5'010,4	4,6 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	147,9	198,9	34,4 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	196,7	203,4	3,4 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	47	48	2,1 %	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	6	15	150,0 %	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	17'199	17'438	1,4 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	6	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	1'647	1'599	–2,9 %	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	18'791	18'997	1,1 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,4	8,1	–0,2	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	865,4	1'175,9	35,9 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	6,0	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	43,3	48,5	11,8 %	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,3 %	99,5 %	–0,7	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	1,6 %	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	76	64	–15,8 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	38	33	–13,2 %	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,7	83,7	0,0 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,1 %	69,1 %	3,0	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	7,0 %	6,2 %	–0,8	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	61,7 %	35,1 %	–26,6	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	6,1 %	6,2 %	0,1	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,2 %	0,1 %	–0,2	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	55,7 %	53,7 %	–2,0	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	9,1 %	9,1 %	–0,1	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,9 %	37,2 %	2,2	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	68,4	65,8	–3,8 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	46,5 %	51,8 %	5,3	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	55,7 %	53,2 %	–2,5	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,0	–17,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,6	3,5	–4,7 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,0	2,2 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'696,9	5'874,0	3,1 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'300,8	6'999,4	11,1 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	2,1 %	2,0 %	–0,1	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	50,2 %	47,0 %	–3,2	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	0,2 %	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	334,2	367,7	10,0 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	168,2	173,1	2,9 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	0,9	–	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'720,8	2'750,7	1,1 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,6 %	43,4 %	–3,2	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	13,1 %	25,6 %	12,5	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	43,9	94,1	114,4 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	53,4 %	49,9 %	–3,5	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	165,4	166,1	0,4 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'839,0	6'339,5	8,6 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	461,9	1'087,2	135,4 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–461,9	–659,9	–42,9 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	27	27	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	9'845	9'679	–1,7 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	9'285	7'918	–14,7 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,7	6,0	0,3	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'732,1	1'015,3	–41,4 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,9 %	98,2 %	–1,7	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	41	39	–4,9 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	44,1	44,8	1,5 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	51,2 %	53,8 %	2,6	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	51,9 %	48,1 %	–3,7	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,4 %	2,6 %	0,1	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	0,3 %	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	42,1 %	45,5 %	3,4	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	25,1 %	18,7 %	–6,4	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	32,8 %	35,5 %	2,7	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	19,4	20,7	6,6 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	66,7 %	51,7 %	–15,0	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	37,0 %	43,9 %	6,9	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,8	6,6 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,0	2,1	8,5 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,6	0,6	4,6 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'869,7	1'975,3	5,6 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'456,7	2'727,6	11,0 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	32,8 %	40,5 %	7,7	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,7 %	0,0	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	249,5	281,8	12,9 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	86,8	139,6	60,8 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,7	2,3	30,9 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'217,3	1'625,1	33,5 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,1 %	52,8 %	9,7	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	51,8 %	46,8 %	–4,9	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	129,2	132,0	2,2 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	56,9 %	47,2 %	–9,7	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	163,1	150,2	–7,9 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'823,0	3'078,8	9,1 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	366,4	351,2	–4,1 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	81	81	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	29'381	29'570	0,6 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	28'186	28'303	0,4 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,4	8,3	–0,2	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'020,9	1'073,5	5,1 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,4 %	100,0 %	0,6	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	116	106	–8,6 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	59,5	58,7	–1,4 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	34,5 %	34,9 %	0,4	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	6,9 %	3,8 %	–3,1	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	44,4 %	31,5 %	–12,9	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	0,9 %	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,3 %	1,1 %	0,8	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	46,7 %	46,0 %	–0,8	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	14,4 %	14,4 %	0,0	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	38,6 %	38,6 %	0,0	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	96,7	96,0	–0,7 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	70,4 %	68,5 %	–2,0	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	47,0 %	47,5 %	0,5	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	–0,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,2	–1,3 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,1	–5,4 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'287,1	8'393,0	1,3 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'642,6	9'733,7	0,9 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,0 %	45,3 %	1,2	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	328,2	329,2	0,3 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	150,7	155,7	3,4 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'513,6	4'524,9	0,3 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,7 %	46,4 %	–0,3	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	46,5 %	45,0 %	–1,5	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	152,5	148,2	–2,9 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	51,7 %	52,2 %	0,5	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	170,0	172,0	1,2 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'664,9	9'746,7	0,8 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	22,3	13,0	–41,6 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	24	24	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	8'616	8'576	–0,5 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	8'333	7'779	–6,6 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,9	6,5	–0,5	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	2'503,5	2'180,3	–12,9 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,4 %	97,9 %	–0,5	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	26	30	15,4 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	58,0	59,1	1,8 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	34,6 %	36,7 %	2,1	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	8,3 %	25,0 %	16,7	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	7,7 %	3,3 %	–4,4	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,7 %	0,7 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	33,4 %	38,6 %	5,2	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	23,9 %	25,8 %	1,9	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	42,0 %	34,8 %	–7,2	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	29,5	27,5	–6,6 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	64,7 %	70,4 %	5,6	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	34,1 %	39,3 %	5,3	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,1	–6,6 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,4	3,2	–6,2 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	1,0	25,7 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'394,9	2'246,1	–6,2 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'720,0	2'471,3	–9,1 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	28,7 %	30,9 %	2,2	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	315,7	288,2	–8,7 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	93,8	98,1	4,7 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'151,9	1'034,0	–10,2 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,5 %	39,0 %	–1,5	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	35,3 %	31,8 %	–3,5	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	111,6	91,7	–17,8 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	59,5 %	61,0 %	1,5	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	196,1	188,6	–3,8 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'841,9	2'651,7	–6,7 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	121,9	180,4	48,0 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	74	74	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	9	9	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	26'821	26'874	0,2 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	371	501	35,0 %	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	3'149	3'444	9,4 %	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	30'216	30'612	1,3 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	9,0	8,9	–0,1	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'288,3	1'064,6	–17,4 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	13,4	12,4	–7,7 %	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	56,2	59,4	5,6 %	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,3 %	99,5 %	0,2	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	50,8 %	68,6 %	17,8	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	97	97	–	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	30	44	46,7 %	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	56	58	3,6 %	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,2	83,3	0,2 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	73,8 %	70,4 %	–3,4	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	16,9 %	16,6 %	–0,4	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	32,9 %	32,9 %	–	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,2 %	2,5 %	0,3	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	56,3 %	56,1 %	–0,2	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	9,4 %	9,9 %	0,5	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,3 %	33,9 %	–0,4	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	91,6	90,1	–1,7 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	57,1 %	54,5 %	–2,6	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	52,1 %	51,9 %	–0,2	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	–1,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	2,9	–3,2 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	0,9	–7,6 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'386,9	8'461,3	0,9 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'648,5	9'738,9	0,9 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	4,6 %	6,7 %	2,1	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	46,1 %	45,4 %	–0,7	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,0 %	0,0 %	0,0	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	318,0	316,0	–0,6 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	147,3	144,4	–2,0 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,1	0,1	–30,2 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'786,7	4'949,2	3,4 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,4 %	49,0 %	0,7	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	28,8 %	27,7 %	–1,1	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	91,7	87,6	–4,5 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	51,6 %	50,8 %	–0,8	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	168,5	166,4	–1,2 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'898,2	10'095,1	2,0 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	18,0	–	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	249,8	356,2	42,6 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	34	34	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	5	5	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	27	27	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	12'525	12'351	–1,4 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'323	1'533	15,9 %	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	11'417	13'872	21,5 %	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	25'137	27'648	10,0 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,8	5,3	–0,4	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	410,6	427,0	4,0 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	18,5	16,1	–12,7 %	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	76,1	94,4	24,0 %	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,9 %	99,5 %	–1,4	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	72,5 %	84,0 %	11,5	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	53	49	–7,5 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	76	98	28,9 %	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	150	147	–2,0 %	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,0	82,4	0,5 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	65,6 %	68,7 %	3,1	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	8,2 %	12,6 %	4,3	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	51,4 %	47,0 %	–4,4	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,0 %	0,0 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	41,0 %	41,4 %	0,3	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	28,4 %	30,6 %	2,2	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	30,5 %	28,0 %	–2,5	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	54,0	56,3	4,2 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	74,4 %	66,1 %	–8,3	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	39,7 %	40,4 %	0,7	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,9	4,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,1	2,0	–5,1 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,6	–15,1 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'670,1	4'861,0	4,1 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'984,4	6'250,0	4,4 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	23,8 %	25,0 %	1,2	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	29,9 %	29,7 %	–0,2	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	236,9	225,2	–4,9 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	71,1	67,2	–5,6 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'926,8	4'372,5	11,3 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	60,2 %	63,2 %	2,9	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	28,1 %	27,1 %	–1,0	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	66,6	61,0	–8,4 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	36,1 %	34,2 %	–1,9	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	93,2	85,4	–8,4 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'518,0	6'924,0	6,2 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	235,4	181,7	–22,8 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	533,6	674,0	26,3 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	33	33	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	14	14	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	12'027	12'043	0,1 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	325	284	–12,6 %	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	2'696	3'064	13,6 %	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	14'953	15'189	1,6 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	9,1	8,8	–0,2	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	996,7	956,1	–4,1 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	17,8	14,7	–17,7 %	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	53,9	56,7	5,2 %	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,9 %	100,0 %	0,1	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	89,0 %	77,8 %	–11,2	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	42	43	2,4 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	19	20	5,3 %	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	50	54	8,0 %	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,5	83,5	0,0 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	79,3 %	75,2 %	–4,1	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	9,0 %	8,5 %	–0,5	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	29,7 %	31,8 %	2,1	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,0 %	0,0 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	47,9 %	46,4 %	–1,5	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	12,4 %	14,8 %	2,3	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	39,6 %	38,8 %	–0,8	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	51,6	54,1	4,8 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	38,6 %	38,1 %	–0,5	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	42,6 %	42,0 %	–0,6	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	4,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,4	3,5	2,4 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,6	0,6	–1,4 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'946,8	4'242,1	7,5 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'681,3	4'942,8	5,6 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	7,0 %	8,2 %	1,2	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	36,2 %	35,9 %	–0,3	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	0,7 %	–0,1	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	311,1	321,2	3,2 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	113,4	117,0	3,2 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,5	2,3	–8,2 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'529,4	2'637,5	4,3 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	51,2 %	51,1 %	0,0	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	34,2 %	34,0 %	–0,2	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	106,5	109,3	2,6 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,5 %	45,3 %	–0,2	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	149,6	151,8	1,5 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'943,4	5'157,3	4,3 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	162,6	183,6	12,9 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	262,1	214,5	–18,2 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	108	108	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	30	30	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	14	14	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	39'131	39'130	0,0 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	8'750	8'374	–4,3 %	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	2'983	3'051	2,3 %	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	50'552	49'954	–1,2 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,2	8,0	–0,2	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'130,1	951,1	–15,8 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	21,5	19,8	–8,2 %	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	43,9	53,5	22,0 %	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,3 %	99,3 %	0,0	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	79,9 %	76,5 %	–3,4	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	144	150	4,2 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	450	456	1,3 %	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	68	57	–16,2 %	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,7	85,7	0,0 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,2 %	64,6 %	–1,6	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	19,5 %	19,6 %	0,1	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	36,7 %	42,0 %	5,3	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,3 %	0,3 %	0,0	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	48,2 %	49,7 %	1,5	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	10,9 %	9,6 %	–1,3	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	40,9 %	40,7 %	–0,2	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	187,6	177,1	–5,6 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	48,4 %	49,0 %	0,6	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	47,8 %	48,1 %	0,3	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	–5,6 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,7	3,5	–5,0 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,9	–0,2 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	14'923,2	15'534,5	4,1 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	17'982,8	18'532,9	3,1 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	1,7 %	1,8 %	0,1	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,2 %	38,5 %	0,3	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,1 %	0,0	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	353,5	366,6	3,7 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	136,0	142,8	5,0 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,3	0,3	7,9 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	7'110,1	7'159,4	0,7 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,3 %	39,6 %	0,4	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	19,5 %	19,1 %	–0,4	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	68,9	69,9	1,4 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	57,1 %	56,7 %	–0,4	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	203,4	202,5	–0,4 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	18'110,5	18'062,9	–0,3 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	656,7	665,7	1,4 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	127,6	–470,0	–468,2 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	65	65	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	3	3	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	10	10	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	24'190	24'441	1,0 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	333	414	24,3 %	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	4'042	4'065	0,6 %	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	28'565	28'920	1,2 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,8	8,3	–0,5	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	3'352,7	2'192,9	–34,6 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	17,2	17,5	1,8 %	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	50,5	47,3	–6,4 %	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	102,0 %	103,0 %	1,1	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	30,4 %	37,8 %	7,4	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	77	75	–2,6 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	20	19	–5,0 %	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	80	86	7,5 %	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	56,9	57,1	0,5 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	46,3 %	41,1 %	–5,2	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	4,5 %	3,9 %	–0,6	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	17,7 %	12,9 %	–4,8	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,1 %	1,1 %	0,0	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,5 %	0,5 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	47,4 %	51,5 %	4,1	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	23,1 %	23,3 %	0,2	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	29,0 %	24,8 %	–4,2	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	173,0	180,1	4,1 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	61,3 %	63,5 %	2,2	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	46,4 %	50,8 %	4,4	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	2,2	2,3	4,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	6,1	6,2	2,9 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,8	2,0	15,7 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	17'063,8	17'301,6	1,4 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	20'513,5	20'840,4	1,6 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	2,8 %	2,5 %	–0,2	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	60,4 %	60,5 %	0,1	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	16,7 %	17,3 %	0,6	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	718,1	720,6	0,3 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	434,1	436,2	0,5 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	120,1	125,0	4,1 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	6'713,1	6'650,6	–0,9 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	32,7 %	31,9 %	–0,8	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	14,4 %	13,0 %	–1,4	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	103,5	94,0	–9,2 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	28,7 %	30,3 %	1,6	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	206,4	218,4	5,8 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	20'524,2	20'866,0	1,7 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	7'916,5	7'899,0	–0,2 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	10,7	25,6	138,9 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	123	161	30,9 %	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	53'908	59'307	10,0 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	53'256	58'515	9,9 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	9,0	9,5	0,5	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'034,3	817,1	–21,0 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	120,1 %	100,9 %	–19,2	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	218	204	–6,4 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,2	85,1	–0,1 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	72,5 %	71,6 %	–0,9	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	0,5 %	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	60,3 %	27,2 %	–33,1	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	0,5 %	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,0 %	0,0 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,2 %	61,4 %	–2,8	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	6,9 %	6,8 %	–0,2	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	28,9 %	31,8 %	2,9	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	153,9	172,2	11,8 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	46,8 %	48,6 %	1,8	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	63,0 %	60,4 %	–2,7	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,1	–14,6 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	2,9	1,7 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,9	1,2 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	13'724,1	15'171,9	10,5 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	17'623,8	19'254,8	9,3 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	75,6 %	77,9 %	2,3	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,3 %	0,1	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	326,9	324,7	–0,7 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	250,1	256,4	2,5 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,5	1,0	83,7 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	7'705,8	9'119,2	18,3 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,7 %	44,2 %	–0,5	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	17,5 %	15,3 %	–2,2	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	57,3	49,6	–13,4 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	50,7 %	47,6 %	–3,1	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	162,1	165,5	2,1 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	17'236,3	20'636,0	19,7 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	454,1	710,6	56,5 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–387,5	1'381,1	456,4 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	78	78	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	15	15	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	18	18	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	29'219	29'327	0,4 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	3'977	4'663	17,2 %	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	6'173	7'276	17,9 %	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	39'157	40'982	4,7 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,9	8,4	0,6	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'012,0	697,5	–31,1 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	19,1	18,7	–2,1 %	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	52,8	62,7	18,9 %	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	102,6 %	103,0 %	0,4	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	72,6 %	85,2 %	12,5	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	131	158	20,6 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	220	266	20,9 %	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	117	116	–0,9 %	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,6	82,5	–1,3 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,0 %	64,5 %	–4,5	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	14,2 %	12,0 %	–2,2	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	60,4 %	73,5 %	13,1	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	18	2	–88,9 %	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	0,2 %	0,1	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	53,7 %	54,6 %	0,9	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	15,2 %	15,5 %	0,4	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	31,0 %	29,7 %	–1,3	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	181,8	153,7	–15,4 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	40,5 %	43,3 %	2,8	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	53,8 %	54,5 %	0,7	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,6	1,4	–15,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	4,6	3,7	–19,3 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	0,9	–12,2 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	24'310,8	21'560,1	–11,3 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	11'966,7	12'221,5	2,1 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	7,6 %	7,6 %	0,1	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	48,8 %	47,5 %	–1,3	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,2 %	0,2	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	304,0	296,2	–2,6 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	149,1	141,8	–4,9 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,3	0,7	147,8 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	6'088,8	7'004,0	15,0 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	52,4 %	55,3 %	2,9	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	22,1 %	22,0 %	–0,1	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	67,2	65,2	–3,1 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,1 %	42,1 %	–3,0	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	133,3	129,4	–2,9 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	11'628,8	12'676,9	9,0 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	293,6	335,0	14,1 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–337,9	455,3	234,7 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	69	69	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	5	5	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	25'021	25'484	1,9 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	626	1'075	71,7 %	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	25'275	26'015	2,9 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,6	9,5	0,9	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	738,8	472,8	–36,0 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	62,6	63,2	1,0 %	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,3 %	101,2 %	1,8	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	113	113	–	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	10	17	70,0 %	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,6	85,6	–1,1 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,2 %	69,1 %	–0,1	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	0,8 %	2,2 %	1,5	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	65,4 %	58,0 %	–7,5	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,8 %	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	485	132	–72,8 %	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	52,0 %	52,2 %	0,1	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	9,2 %	8,6 %	–0,6	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	38,7 %	39,2 %	0,6	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	92,3	96,6	4,7 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	38,6 %	36,7 %	–1,9	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	50,5 %	47,7 %	–2,8	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,3	4,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,6	3,6	1,1 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,7	–3,1 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'113,9	7'723,2	8,6 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'588,4	9'515,5	10,8 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	2,0 %	1,7 %	–0,4	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,9 %	40,9 %	–1,0	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,1 %	0,0	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	334,9	358,3	7,0 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	142,2	149,5	5,1 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,4	0,4	4,2 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'632,5	4'213,5	16,0 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,8 %	46,6 %	1,8	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	49,5 %	52,2 %	2,7	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	165,9	187,0	12,7 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	51,6 %	48,0 %	–3,6	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	163,1	163,4	0,2 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'106,2	9'047,4	11,6 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	290,4	494,2	70,2 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–482,2	–468,0	2,9 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	24	24	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	8'734	8'695	–0,4 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	8'714	8'585	–1,5 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	10,8	10,7	–0,2	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'701,8	979,6	–42,4 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,7 %	99,3 %	–0,4	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	28	41	46,4 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,4	80,9	–1,8 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	78,6 %	61,0 %	–17,6	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	16,7 %	70,8 %	54,2	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	53,7 %	57,5 %	3,7	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	10,8 %	6,1 %	–4,7	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,3 %	36,3 %	1,0	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	32,7	32,9	0,5 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	35,9 %	36,1 %	0,2	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	53,7 %	57,4 %	3,6	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,4	1,4	0,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,7	3,8	0,9 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,8	9,7 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'697,3	2'843,9	5,4 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'146,5	3'239,9	3,0 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	64,2 %	67,4 %	3,2	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,2 %	0,0	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	360,3	372,6	3,4 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	231,8	254,3	9,7 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,9	0,9	–0,5 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'503,6	1'513,6	0,7 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,5 %	48,0 %	–0,4	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	27,4 %	25,5 %	–1,9	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	98,8	95,1	–3,8 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,0 %	47,3 %	0,3	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	166,8	171,4	2,7 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'103,0	3'151,7	1,6 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	19,8	–	–	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–43,4	–88,1	–102,9 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	17	17	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	6'099	6'173	1,2 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	5'886	6'045	2,7 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	9,6	9,5	–0,1	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	639,4	689,8	7,9 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,3 %	99,5 %	1,2	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	26	22	–15,4 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	88,8	88,7	0,0 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	80,8 %	86,4 %	5,6	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	62,5 %	34,4 %	–28,1	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	67,6 %	66,3 %	–1,3	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	15,6 %	13,9 %	–1,7	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	16,7 %	19,7 %	3,0	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	22,8	24,2	6,4 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	27,9 %	28,0 %	0,1	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	67,7 %	64,7 %	–3,0	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,4	6,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,7	3,9	5,1 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,7	2,2 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'778,4	1'699,7	–4,4 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'144,3	2'297,8	7,2 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	59,0 %	57,4 %	–1,6	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,7 %	0,1	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	351,6	372,2	5,9 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	214,8	218,2	1,6 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,0	2,6	26,5 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'015,3	1'051,9	3,6 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,1 %	47,4 %	0,3	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	32,0 %	33,7 %	1,8	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	112,4	125,6	11,7 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	51,5 %	51,2 %	–0,2	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	181,9	184,4	1,4 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'156,0	2'221,5	3,0 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	31,3	31,3	–	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	11,8	–76,3	–748,7 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	–	38	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	3	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	–	10'256	–	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	285	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	–	10'541	–	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	–	10,8	–	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	–	1'359,3	–	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	83,0	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	–	73,9 %	–	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	26,0 %	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	–	46	–	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	6	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	–	86,5	–	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	–	76,9 %	–	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	–	38,6 %	–	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	9,6 %	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	0,1 %	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	–	88,3 %	–	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	6,8 %	–	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	–	4,7 %	–	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	–	33,0	–	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	–	28,1 %	–	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	–	91,2 %	–	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	–	0,8	–	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	–	3,1	–	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	–	0,8	–	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	–	2'566,5	–	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	–	6'230,3	–	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	–	35,0 %	–	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	0,1 %	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	–	591,1	–	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	–	207,0	–	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	0,8	–	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	–	1'971,6	–	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	–	31,9 %	–	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	–	58,7 %	–	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	–	346,8	–	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	–	68,1 %	–	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	–	399,2	–	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	–	6'179,3	–	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–	–51,0	–	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	77	77	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	20	20	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	27'519	27'423	–0,3 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	39	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	3'744	3'792	1,3 %	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	30'995	30'911	–0,3 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,9	9,0	0,1	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	791,2	768,9	–2,8 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	21,0	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	52,0	63,2	21,5 %	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,9 %	97,6 %	–0,3	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	101	114	12,9 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	2	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	72	60	–16,7 %	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,8	85,0	0,3 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	61,1 %	65,2 %	4,0	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	0,6 %	2,8 %	2,2	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	35,8 %	51,3 %	15,5	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	119	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,2 %	0,2 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	55,1 %	57,5 %	2,4	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	7,9 %	8,0 %	0,1	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	36,8 %	34,3 %	–2,5	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	93,3	94,3	1,1 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	35,9 %	34,0 %	–1,9	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	55,8 %	53,7 %	–2,1	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	1,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,0	1,4 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,6	0,6	0,3 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'844,0	8'740,2	–1,2 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'231,8	10'616,5	3,8 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	5,5 %	5,3 %	–0,2	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,5 %	43,1 %	0,6	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	326,9	340,1	4,0 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	140,2	148,0	5,6 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'277,3	5'561,3	5,4 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	53,9 %	54,8 %	0,9	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	43,3 %	43,5 %	0,2	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	141,5	147,8	4,5 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	46,1 %	45,2 %	–0,9	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	144,3	147,1	2,0 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'793,7	10'154,6	3,7 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–438,1	–462,0	–5,4 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	45	45	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	15'297	16'071	5,1 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	563	234	–58,4 %	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	15'614	16'060	2,9 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,7	7,8	0,1	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'023,6	580,1	–43,3 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	23,4	26,3	12,7 %	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	93,1 %	97,8 %	4,7	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	61	61	–	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	22	13	–40,9 %	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,9	80,2	–2,1 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	74,7 %	66,2 %	–8,5	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	1,4 %	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	46,3 %	38,6 %	–7,7	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	1,4 %	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,2 %	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	71,0 %	71,3 %	0,3	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	9,4 %	7,8 %	–1,6	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	19,4 %	21,0 %	1,6	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	39,9	39,4	–1,2 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	39,6 %	40,6 %	1,0	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	70,0 %	70,0 %	0,0	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	–1,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,5	2,4	–3,9 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,7	–1,1 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'306,1	3'470,6	5,0 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'783,1	4'951,9	3,5 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,0 %	45,4 %	0,3	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	301,6	303,7	0,7 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	138,0	140,0	1,4 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'533,4	1'557,0	1,5 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	30,9 %	30,9 %	0,1	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	55,0 %	54,6 %	–0,3	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	165,7	165,8	0,1 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	51,5 %	52,8 %	1,4	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	161,3	163,1	1,1 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'969,7	5'032,7	1,3 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	878,5	816,3	–7,1 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	186,6	80,8	–56,7 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	92	92	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	10	10	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	32'622	32'356	–0,8 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	466	409	–12,2 %	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	4'875	4'975	2,1 %	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	37'465	37'448	0,0 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,1	8,1	0,0	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	508,3	563,8	10,9 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	17,7	18,9	6,3 %	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	85,5	81,6	–4,6 %	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,1 %	96,4 %	–0,8	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	127,7 %	112,1 %	–15,6	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	148	160	8,1 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	28	23	–17,9 %	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	57	61	7,0 %	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,1	84,8	0,7 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,5 %	63,9 %	–2,6	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	7,3 %	4,9 %	–2,4	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	69,0 %	81,5 %	12,5	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,0 %	0,0 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	53,1 %	54,2 %	1,1	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	11,2 %	9,6 %	–1,5	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,7 %	36,1 %	0,4	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	113,7	104,7	–7,9 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	54,0 %	50,8 %	–3,2	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	52,1 %	52,9 %	0,9	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,0	–7,9 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	2,8	–7,4 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,8	–11,5 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	9'641,0	9'735,5	1,0 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	11'640,0	11'930,8	2,5 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	4,2 %	4,9 %	0,6	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,5 %	39,3 %	–1,2	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	306,6	316,1	3,1 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	125,9	125,4	–0,4 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'919,7	6'202,2	4,8 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	49,4 %	51,6 %	2,2	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	32,9 %	33,6 %	0,7	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	100,7	106,1	5,3 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,0 %	43,0 %	–1,0	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	139,0	136,9	–1,5 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	11'984,0	12'022,2	0,3 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	788,8	653,3	–17,2 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	344,0	91,4	–73,4 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	57	57	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	3	3	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	8	10	25,0 %	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	21'769	30'363	39,5 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	533	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	1'494	1'583	6,0 %	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	23'074	32'241	39,7 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,2	8,5	0,2	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'028,6	522,3	–49,2 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	16,5	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	37,4	33,7	–9,8 %	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	104,6 %	145,9 %	41,3	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	48,7 %	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	92	119	29,3 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	35	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	40	47	17,5 %	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,1	84,9	1,1 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,2 %	66,2 %	–2,0	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,8 %	9,0 %	5,2	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	55,9 %	73,7 %	17,8	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	51,3 %	53,0 %	1,7	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	9,1 %	10,1 %	1,0	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	39,4 %	36,8 %	–2,6	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	67,5	92,9	37,5 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	34,4 %	42,4 %	8,1	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	45,0 %	50,4 %	5,3	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,3	33,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	2,9	–1,5 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,5	0,6	25,5 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'214,8	8'406,9	35,3 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'786,8	10'606,9	36,2 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	2,6 %	2,5 %	–0,1	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	53,4 %	41,4 %	–11,9	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,9 %	0,4 %	–0,5	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	334,7	326,6	–2,4 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	180,1	136,3	–24,3 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,0	1,3	–54,6 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'423,9	4'739,7	38,4 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,4 %	41,8 %	–3,6	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	32,6 %	35,1 %	2,5	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	109,0	114,7	5,2 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,8 %	49,3 %	–0,5	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	161,5	172,0	6,5 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'541,3	11'338,4	50,4 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	1'012,0	–	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–245,5	731,5	397,9 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	53	53	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	19'156	19'188	0,2 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	19'069	18'983	–0,5 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	9,0	9,5	0,5	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'819,5	1'023,0	–43,8 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,0 %	99,2 %	0,2	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	67	74	10,4 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,8	80,7	–0,1 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	59,7 %	64,9 %	5,2	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	29,4 %	39,6 %	10,2	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	53,0 %	49,6 %	–3,4	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	6,2 %	7,6 %	1,5	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	40,8 %	42,7 %	1,9	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	74,3	73,8	–0,7 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	34,9 %	37,3 %	2,3	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	43,8 %	41,9 %	–1,8	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,4	1,4	–0,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,9	3,8	–0,9 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,7	–0,3 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'382,7	5'742,1	6,7 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'482,4	6'810,6	5,1 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	34,9 %	34,7 %	–0,2	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	2,6 %	3,5 %	0,9	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	338,4	354,9	4,9 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	118,7	124,5	5,0 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	8,9	12,5	40,6 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'030,4	3'341,3	10,3 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,8 %	49,9 %	2,1	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,0 %	37,6 %	–0,3	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	128,4	133,5	4,0 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	52,2 %	50,1 %	–2,1	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	172,9	174,9	1,2 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'342,6	6'698,2	5,6 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	139,7	112,4	–19,6 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–139,7	–112,4	19,6 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	21	21	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	7'852	7'718	–1,7 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	19	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	7'801	7'622	–2,3 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	10,8	10,9	0,1	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'239,0	1'451,7	17,2 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	28,0	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	102,4 %	100,7 %	–1,7	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	26	34	30,8 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,9	80,2	–0,8 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	88,9 %	88,2 %	–0,7	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	21,4 %	56,8 %	35,4	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,3 %	0,1 %	–0,2	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	69,6 %	83,6 %	14,0	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	23,6 %	16,0 %	–7,6	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	6,5 %	0,3 %	–6,2	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	18,7	19,5	4,5 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	28,4 %	29,9 %	1,5	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	69,9 %	83,7 %	13,8	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	4,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,4	2,5	6,6 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,5	0,6	35,4 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'865,8	1'910,5	2,4 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'615,4	2'697,9	3,2 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,9 %	45,9 %	2,9	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,9 %	0,7	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	332,3	349,6	5,2 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	143,9	162,4	12,8 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,5	3,2	503,8 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'502,6	1'447,7	–3,7 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	53,0 %	52,0 %	–1,0	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	32,4 %	25,6 %	–6,8	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	107,6	89,5	–16,8 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,0 %	46,5 %	–0,5	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	169,3	167,8	–0,9 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'834,9	2'785,3	–1,7 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	42,8	–	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	219,5	87,5	–60,2 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	104	104	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	15	15	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	37'952	38'322	1,0 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	4'284	4'213	–1,7 %	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	41'958	42'048	0,2 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,7	8,6	–0,1	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	915,9	1'034,2	12,9 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	19,3	20,0	3,4 %	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,0 %	101,0 %	1,0	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	78,2 %	76,9 %	–1,3	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	142	146	2,8 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	233	222	–4,7 %	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,9	84,8	–0,2 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,6 %	62,8 %	–6,8	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	9,3 %	5,4 %	–3,9	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	37,3 %	38,2 %	1,0	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,8 %	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,2 %	0,3 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	55,5 %	55,5 %	0,0	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	9,1 %	9,1 %	0,1	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,2 %	35,2 %	0,0	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	133,2	143,8	8,0 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	30,1 %	36,7 %	6,6	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	46,4 %	46,6 %	0,2	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	8,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,4	7,2 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,5	0,7	31,2 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	11'842,4	12'377,9	4,5 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	14'365,2	14'750,8	2,7 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	34,9 %	37,7 %	2,8	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,6 %	1,5 %	–0,1	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	340,1	346,8	2,0 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	119,5	132,2	10,6 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	5,4	5,3	–0,9 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	6'429,0	6'638,5	3,3 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,8 %	46,2 %	0,4	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	25,7 %	25,4 %	–0,3	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	87,3	87,9	0,7 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	52,5 %	52,1 %	–0,4	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	174,3	175,9	0,9 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	14'035,1	14'357,7	2,3 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–330,0	–393,0	–19,1 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	54	54	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	18'393	19'360	5,3 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	129	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	18'158	19'110	5,2 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	9,0	8,5	–0,5	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	453,5	540,4	19,2 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	16,1	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	93,3 %	98,2 %	4,9	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	88	79	–10,2 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	8	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,8	80,1	–3,3 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	65,6 %	60,8 %	–4,9	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,0 %	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	69,2 %	52,9 %	–16,3	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	50,0 %	49,4 %	–0,6	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	9,0 %	9,7 %	0,6	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	41,0 %	41,0 %	0,0	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	57,8	59,6	3,1 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	38,3 %	46,8 %	8,5	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	50,0 %	49,4 %	–0,6	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	3,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,1	–1,4 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,6	0,7	18,1 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'350,3	5'466,3	2,2 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'317,0	6'678,1	5,7 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	55,0 %	51,7 %	–3,3	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	341,1	344,9	1,1 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	191,5	180,8	–5,6 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,2	1,3	8,3 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'759,0	2'785,9	1,0 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,0 %	45,8 %	–1,3	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	26,3 %	26,0 %	–0,2	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	89,6	89,8	0,2 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	53,0 %	54,2 %	1,3	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	167,8	170,5	1,6 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'866,3	6'085,9	3,7 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–450,7	–592,2	–31,4 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	82	82	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	10	10	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	29'817	29'853	0,1 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	3'212	3'670	14,3 %	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	32'504	33'438	2,9 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	9,8	9,5	–0,3	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	850,1	980,7	15,4 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	38,7	48,3	24,8 %	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,6 %	99,7 %	0,1	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	98	114	16,3 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	83	76	–8,4 %	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,3	84,8	0,6 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	63,0 %	65,8 %	2,8	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,8 %	0,5 %	–2,2	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	19,5 %	40,2 %	20,7	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	58,0 %	60,2 %	2,2	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	16,7 %	16,8 %	0,0	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	25,1 %	22,9 %	–2,2	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	106,8	114,2	6,9 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	40,7 %	39,4 %	–1,3	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	58,0 %	60,4 %	2,4	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	6,9 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,4	5,3 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,8	4,4 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	9'283,7	9'598,4	3,4 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	12'615,5	12'780,5	1,3 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	3,4 %	3,0 %	–0,4	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,8 %	45,2 %	2,4	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	2,2 %	2,5 %	0,3	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	382,0	381,2	–0,2 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	165,9	172,7	4,1 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	8,7	9,7	11,7 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'677,7	5'920,0	4,3 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,8 %	46,0 %	1,2	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	45,6 %	44,5 %	–1,0	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	174,0	169,7	–2,5 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	43,3 %	42,3 %	–1,0	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	166,1	162,3	–2,2 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	12'673,0	12'871,0	1,6 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'510,7	1'509,5	–0,1 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	57,5	90,5	57,2 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	48	48	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	6	6	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	8	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	14'600	16'021	9,7 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'735	1'711	–1,4 %	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	1'330	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	16'200	18'830	16,2 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,7	8,4	0,6	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	678,3	633,7	–6,6 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	17,5	15,8	–9,9 %	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	120,9	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	83,3 %	91,4 %	8,1	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	79,2 %	78,1 %	–1,1	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	62	60	–3,2 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	101	110	8,9 %	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	11	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,3	85,3	–1,2 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	64,4 %	61,8 %	–2,6	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	14,1 %	19,1 %	5,0	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	61,1 %	35,2 %	–25,9	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	986	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	69,3 %	54,6 %	–14,7	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	6,0 %	9,8 %	3,8	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	24,7 %	35,6 %	10,8	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	54,6	63,6	16,3 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	67,9 %	64,3 %	–3,6	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	70,4 %	53,6 %	–16,8	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	1,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,3	–0,3 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,6	1,2	–25,3 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'232,3	5'603,1	7,1 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'621,8	7'279,6	9,9 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	8,1 %	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,8 %	32,8 %	–6,0	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,5 %	1,5 %	0,0	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	405,4	381,9	–5,8 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	158,7	126,8	–20,1 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	6,0	5,7	–4,8 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'810,5	2'455,5	35,6 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	32,0 %	36,6 %	4,6	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	49,4 %	46,6 %	–2,8	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	200,3	177,9	–11,2 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	61,0 %	60,8 %	–0,2	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	211,3	213,9	1,2 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'658,3	6'701,8	18,4 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'359,2	747,1	–45,0 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–963,6	–577,8	40,0 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	98	42	-57,1 %	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	14	14	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	29	19	-34,5 %	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	22'627	16'412	-27,5 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	3'694	3'651	-1,2 %	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	9'115	10'172	11,6 %	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	34'903	30'089	-13,8 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,1	7,6	0,5	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'156,6	402,8	-65,2 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	21,4	19,3	-10,0 %	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	49,8	68,3	37,1 %	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	63,3 %	107,1 %	43,8	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	72,3 %	71,4 %	-0,8	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	142	82	-42,3 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	189	193	2,1 %	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	183	149	-18,6 %	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,3	82,5	1,4 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	63,4 %	70,6 %	7,2	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	7,4 %	7,0 %	-0,4	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	67,8 %	76,1 %	8,3	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	11	48	336,4 %	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	0,6 %	0,5	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	55,0 %	50,6 %	-4,4	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	16,5 %	16,3 %	-0,2	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	28,4 %	32,6 %	4,1	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	92,1	80,2	-12,9 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	37,3 %	30,5 %	-6,9	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	54,8 %	51,2 %	-3,7	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	1,1	63,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,7	2,1 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,5	0,4	-24,1 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	16'386,5	12'507,9	-23,7 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'112,8	8'181,6	0,8 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	12,7 %	13,9 %	1,2	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,6 %	44,5 %	1,9	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,1 %	0,1	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	228,9	270,6	18,2 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	99,1	121,0	22,1 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,1	0,4	161,3 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'895,7	4'716,8	-3,7 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	54,2 %	59,9 %	5,7	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	24,4 %	21,0 %	-3,4	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	55,9	56,8	1,6 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,9 %	36,6 %	-6,3	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	109,2	95,2	-12,8 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'030,0	7'875,4	-12,8 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	263,8	279,8	6,1 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	917,2	-306,2	-133,4 %	88,7	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	44	44	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	8	8	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	15'776	15'679	–0,6 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	40	47	17,5 %	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	1'507	1'331	–11,7 %	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	17'235	16'905	–1,9 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	9,3	8,9	–0,3	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	753,4	1'215,2	61,3 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	32,0	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	60,3	55,5	–8,0 %	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,2 %	97,6 %	–0,6	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	57	72	26,3 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	2	2	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	25	24	–4,0 %	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	79,5	80,1	0,7 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	61,9 %	68,4 %	6,5	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,2 %	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	32,6 %	70,9 %	38,4	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,2 %	1,0 %	–0,2	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	60,9 %	61,9 %	1,0	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	12,3 %	12,0 %	–0,3	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	26,8 %	26,1 %	–0,7	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	54,9	52,1	–5,1 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	32,1 %	36,3 %	4,2	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	54,3 %	54,8 %	0,5	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,0	–5,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,1	–3,7 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,6	0,7	11,2 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'446,9	4'589,5	3,2 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'421,5	5'568,2	2,7 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	5,6 %	4,8 %	–0,8	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	47,8 %	48,2 %	0,4	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,7 %	0,1	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	313,0	326,4	4,3 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	150,4	158,7	5,5 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,9	2,2	14,9 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'761,4	2'685,2	–2,8 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,3 %	47,9 %	0,6	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	25,5 %	25,1 %	–0,4	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	79,7	81,9	2,7 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	46,8 %	45,7 %	–1,1	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	157,8	150,3	–4,7 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'837,4	5'610,9	–3,9 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	342,6	361,7	5,6 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	415,9	42,6	–89,7 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	42	42	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	14'309	15'032	5,1 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	14'270	14'874	4,2 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,6	8,4	0,8	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	757,9	116,0	–84,7 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	93,3 %	98,1 %	4,7	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	53	62	17,0 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,5	87,2	2,0 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	79,2 %	77,4 %	–1,8	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	30,0 %	48,8 %	18,8	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	0,1 %	–0,1	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	58,6 %	54,0 %	–4,6	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	5,9 %	11,8 %	5,8	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,3 %	34,2 %	–1,1	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	38,5	36,3	–5,8 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	42,8 %	32,2 %	–10,6	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	58,7 %	54,0 %	–4,7	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	–5,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,4	–10,3 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,4	–37,4 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'981,9	3'287,5	10,2 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'089,6	4'500,8	10,1 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,0 %	51,7 %	10,7	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,6 %	–0,2	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	285,8	299,4	4,8 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	117,6	156,4	33,1 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,1	1,7	–19,8 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'843,7	2'193,2	19,0 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,2 %	46,2 %	4,1	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	52,0 %	38,6 %	–13,3	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	148,5	115,6	–22,1 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	57,8 %	53,4 %	–4,4	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	176,7	168,5	–4,7 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'372,2	4'743,6	8,5 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	17,8	–	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	282,6	242,9	–14,1 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	84	84	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	16	16	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	30'153	30'069	–0,3 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	1'435	1'254	–12,6 %	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	31'307	30'859	–1,4 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,3	8,7	0,4	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	576,8	771,6	33,8 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	68,3	52,2	–23,5 %	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,3 %	98,1 %	–0,3	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	115	132	14,8 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	21	24	14,3 %	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,7	86,1	0,5 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	75,0 %	75,6 %	0,6	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	0,7 %	1,9 %	1,2	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	40,9 %	62,3 %	21,5	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,2 %	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	54,4 %	56,0 %	1,6	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	11,1 %	10,1 %	–1,0	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,2 %	33,9 %	–0,3	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	93,2	95,9	2,9 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	40,1 %	40,4 %	0,3	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	50,3 %	51,0 %	0,8	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	2,9 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,1	3,8 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,6	0,7	8,2 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'920,5	8'239,9	4,0 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'883,7	10'116,0	2,4 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	1,8 %	2,0 %	0,3	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,4 %	45,2 %	0,8	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	0,2 %	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	312,9	323,0	3,2 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	140,1	148,2	5,8 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	0,6	–	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'353,7	4'570,7	5,0 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,0 %	42,6 %	0,6	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	46,5 %	45,1 %	–1,5	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	145,6	145,5	0,0 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	54,3 %	52,6 %	–1,6	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	178,2	180,3	1,2 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'371,0	10'728,5	3,4 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	388,2	509,8	31,3 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	487,3	612,5	25,7 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	100	100	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	8	8	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	36'061	36'154	0,3 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	532	1'421	167,1 %	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	36'103	37'126	2,8 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	10,1	9,6	–0,5	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'141,0	799,8	–29,9 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	59,1	71,0	20,2 %	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,8 %	99,1 %	0,3	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	128	134	4,7 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	9	20	122,2 %	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,9	81,0	0,2 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	53,3 %	52,6 %	–0,7	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	0,6 %	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	33,5 %	36,2 %	2,7	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	0,0 %	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	59,0 %	60,7 %	1,7	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	10,6 %	9,0 %	–1,6	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	30,4 %	30,3 %	–0,1	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	125,7	123,4	–1,8 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	25,0 %	32,6 %	7,6	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	56,2 %	57,9 %	1,7	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,1	–1,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,4	3,3	–4,4 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,5	0,7	28,1 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	10'435,2	10'982,6	5,2 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	12'759,6	13'417,8	5,2 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,2 %	1,3 %	1,2	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	52,2 %	50,3 %	–1,9	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,2 %	0,1	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	348,7	357,1	2,4 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	184,6	182,0	–1,4 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,4	0,9	99,5 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'914,8	6'114,3	3,4 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,8 %	45,5 %	–0,3	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	29,6 %	29,7 %	0,1	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	103,1	106,0	2,8 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	50,8 %	51,1 %	0,3	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	179,0	182,6	2,0 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	12'902,0	13'435,0	4,1 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	435,6	459,9	5,6 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	142,3	17,3	–87,9 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	37	37	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	13'459	13'447	–0,1 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	13'269	13'382	0,9 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	10,1	10,1	0,0	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	491,0	1'012,6	106,2 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,7 %	99,6 %	–0,1	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	44	45	2,3 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,2	82,1	–1,2 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	90,9 %	88,9 %	–2,0	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	20,8 %	21,6 %	0,8	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,0 %	0,0 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	59,2 %	59,2 %	0,0	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	8,2 %	6,8 %	–1,5	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	32,6 %	34,0 %	1,4	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	45,9	45,1	–1,7 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	41,1 %	39,8 %	–1,3	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	59,2 %	59,2 %	0,0	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	–1,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,4	3,4	–1,6 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,8	–5,5 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'760,1	4'057,5	7,9 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'464,5	4'757,2	6,6 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	81,4 %	82,2 %	0,8	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,3 %	0,1	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	331,7	353,8	6,6 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	273,8	292,1	6,7 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,6	0,9	50,0 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'668,4	1'617,0	–3,1 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	37,2 %	33,8 %	–3,4	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	11,2 %	9,9 %	–1,3	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	37,1	35,0	–5,7 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	46,4 %	45,3 %	–1,1	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	154,6	161,1	4,2 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'482,5	4'786,2	6,8 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	493,9	746,1	51,1 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	18,0	29,0	61,6 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	107	107	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	7	7	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	38	38	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	39'531	39'909	1,0 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'730	1'304	–24,6 %	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	7'798	6'998	–10,3 %	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	48'738	47'573	–2,4 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,2	8,3	0,1	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'065,9	988,9	–7,2 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	19,7	16,7	–15,5 %	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	66,6	58,8	–11,8 %	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	101,2 %	102,2 %	1,0	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	67,7 %	51,0 %	–16,7	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	145	142	–2,1 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	93	81	–12,9 %	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	117	119	1,7 %	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	79,7	80,3	0,8 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	60,8 %	63,7 %	2,9	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	14,1 %	13,7 %	–0,3	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	34,1 %	31,6 %	–2,5	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,0 %	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	49,3 %	49,1 %	–0,2	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	14,4 %	14,3 %	–0,1	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	36,3 %	36,6 %	0,3	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	190,2	188,5	–0,9 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	30,3 %	29,4 %	–0,9	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	48,0 %	39,5 %	–8,5	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,2	–0,9 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,9	3,9	0,8 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,6	0,6	–2,1 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	12'683,4	14'366,5	13,3 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	15'787,2	16'177,5	2,5 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	5,9 %	6,6 %	0,7	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	34,6 %	36,2 %	1,6	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	13,7 %	14,5 %	0,9	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	321,8	335,6	4,3 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	111,9	123,1	10,0 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	44,3	49,5	11,6 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	7'582,6	7'684,7	1,3 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,7 %	47,0 %	0,3	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	27,4 %	20,7 %	–6,7	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	88,3	69,5	–21,3 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,5 %	47,9 %	0,4	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	157,2	162,3	3,2 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	16'243,5	16'345,7	0,6 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	950,4	838,8	–11,7 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	456,3	168,2	–63,1 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	–	24	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	–	9'244	–	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	–	9'244	–	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	–	7,9	–	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	–	976,5	–	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	–	105,5 %	–	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	–	40	–	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	–	85,7	–	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	–	77,5 %	–	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	–	60,9 %	–	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	0,6 %	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	–	54,3 %	–	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	–	45,0 %	–	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	–	28,4	–	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	–	30,1 %	–	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	–	55,0 %	–	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	–	1,2	–	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	–	3,1	–	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	–	0,5	–	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	–	2'385,8	–	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	–	3'390,6	–	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	–	39,9 %	–	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	0,2 %	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	–	366,8	–	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	–	146,5	–	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	0,7	–	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	–	1'257,3	–	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	–	42,9 %	–	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	–	48,7 %	–	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	–	178,8	–	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	–	57,1 %	–	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	–	180,7	–	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	–	2'928,1	–	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–	–462,5	–	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	75	75	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	12	12	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	27'317	27'364	0,2 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	2'876	2'639	–8,2 %	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	29'680	29'010	–2,3 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,7	7,4	–0,3	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'407,8	1'713,9	21,7 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	68,5	49,8	–27,3 %	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,8 %	100,0 %	0,2	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	83	89	7,2 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	42	53	26,2 %	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	71,4	73,2	2,5 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,2 %	64,8 %	–2,4	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	11,5 %	18,7 %	7,2	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	49,8 %	50,2 %	0,4	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	14,5 %	14,1 %	–0,4	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,7 %	35,7 %	0,0	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	99,6	79,3	–20,4 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	42,0 %	35,8 %	–6,2	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	49,8 %	50,1 %	0,4	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	0,9	–20,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	2,6	–19,9 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,5	–30,0 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'892,1	7'784,3	–1,4 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'755,6	9'187,1	–5,8 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	3,1 %	1,7 %	–1,4	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	50,3 %	53,6 %	3,2	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	323,1	306,2	–5,2 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	165,4	169,6	2,5 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,7	1,6	–1,0 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'959,2	4'418,1	–10,9 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	50,3 %	47,0 %	–3,3	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	22,7 %	19,3 %	–3,4	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	73,2	59,0	–19,5 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,7 %	53,0 %	3,3	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	162,1	165,7	2,2 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'853,9	9'391,0	–4,7 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	98,3	203,9	107,4 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	94	94	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	34'037	33'793	–0,7 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	33'555	33'154	–1,2 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,2	8,2	–0,1	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	806,8	1'134,9	40,7 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,2 %	98,5 %	–0,7	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	120	131	9,2 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,9	85,9	0,1 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,7 %	69,5 %	2,8	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	28,2 %	40,3 %	12,1	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,8 %	2,3 %	1,5	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,3 %	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	65,7 %	67,2 %	1,5	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	8,4 %	8,2 %	–0,3	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	25,6 %	24,7 %	–0,9	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	85,5	87,1	1,9 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	42,5 %	47,2 %	4,8	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	65,5 %	67,8 %	2,3	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	1,9 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,5	2,6	2,7 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,8	17,3 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'214,4	7'599,0	5,3 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'957,0	11'506,8	5,0 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	52,4 %	53,4 %	1,0	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	4,2 %	3,2 %	–1,0	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	321,9	340,5	5,8 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	171,2	185,4	8,3 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	13,8	11,1	–19,6 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'915,6	5'006,7	1,9 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,7 %	43,0 %	–0,7	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	36,8 %	37,0 %	0,2	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	118,4	125,9	6,3 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	52,0 %	52,4 %	0,4	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	171,7	180,3	5,0 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	11'244,8	11'630,5	3,4 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	287,8	123,7	–57,0 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	50	50	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	18'172	18'422	1,4 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	18'086	18'278	1,1 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	10,5	10,2	–0,2	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	531,1	629,5	18,5 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,6 %	100,9 %	1,4	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	81	79	–2,5 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,7	81,5	–1,4 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,1 %	70,9 %	1,8	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	65,6 %	56,9 %	–8,8	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,2 %	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	74,9 %	76,2 %	1,3	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	5,4 %	4,7 %	–0,8	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	19,7 %	19,2 %	–0,5	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	48,5	51,9	6,9 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	48,6 %	43,2 %	–5,5	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	71,4 %	68,9 %	–2,4	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	6,9 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,8	5,5 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	0,9	–4,5 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'583,8	4'657,0	1,6 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'768,3	7'003,9	3,5 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	49,8 %	49,1 %	–0,7	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,6 %	0,1	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	372,5	380,2	2,1 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	186,3	188,0	0,9 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,7	2,3	32,5 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'417,0	3'626,1	6,1 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	51,0 %	53,4 %	2,4	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	42,3 %	42,4 %	0,1	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	157,6	161,2	2,3 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	48,3 %	46,0 %	–2,2	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	178,0	169,5	–4,7 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'699,1	6'785,4	1,3 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	48,3	36,3	–24,9 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–69,2	–218,5	–215,6 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	107	107	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	18	18	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	39'222	39'372	0,4 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	203	92	–54,7 %	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	4'651	5'217	12,2 %	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	43'857	44'361	1,1 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	9,0	8,9	–0,2	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	766,6	664,9	–13,3 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	16,9	18,4	8,8 %	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	56,0	58,0	3,4 %	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,4 %	100,8 %	0,4	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	27,8 %	12,6 %	–15,2	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	159	157	–1,3 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	12	5	–58,3 %	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	83	90	8,4 %	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,5	82,9	–0,8 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,8 %	69,8 %	0,0	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	6,7 %	2,8 %	–3,9	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	49,1 %	45,4 %	–3,7	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	7	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,2 %	0,3 %	0,1	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	54,0 %	54,2 %	0,3	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	12,4 %	13,4 %	1,0	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,4 %	32,1 %	–1,3	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	165,6	174,1	5,1 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	44,9 %	38,9 %	–6,0	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	35,9 %	35,1 %	–0,8	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,4	5,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,8	3,9	3,7 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,8	–9,5 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	12'382,1	12'900,7	4,2 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	14'604,6	15'027,0	2,9 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	6,6 %	6,8 %	0,2	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	47,7 %	48,2 %	0,5	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,9 %	0,8 %	0,0	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	331,4	336,3	1,5 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	158,8	163,3	2,8 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,8	2,8	–1,5 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	7'486,8	8'160,4	9,0 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	52,3 %	54,0 %	1,7	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	28,5 %	27,6 %	–0,9	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	94,4	92,8	–1,6 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,4 %	45,9 %	–1,5	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	153,9	155,2	0,9 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	14'305,4	15'113,2	5,6 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–299,2	86,2	128,8 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	110	129	17,3 %	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	45'593	46'770	2,6 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	45'334	45'971	1,4 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,1	8,5	0,4	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	974,4	748,0	–23,2 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	113,6 %	99,3 %	–14,2	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	172	159	–7,6 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,8	83,8	1,3 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	75,0 %	73,0 %	–2,0	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	36,9 %	26,4 %	–10,5	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,7 %	1,9 %	0,1	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,4 %	0,3 %	–0,1	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	51,9 %	55,4 %	3,5	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	7,9 %	7,4 %	–0,5	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	39,8 %	36,9 %	–2,9	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	141,8	152,8	7,8 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	41,3 %	42,5 %	1,2	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	51,2 %	54,6 %	3,4	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,2	–8,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,3	5,1 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,8	16,9 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	11'793,6	12'837,4	8,9 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	16'046,7	16'944,0	5,6 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,5 %	42,7 %	3,3	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,6 %	1,4 %	–0,2	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	352,0	362,3	2,9 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	139,7	157,6	12,8 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	5,7	5,3	–7,6 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	6'483,2	7'178,9	10,7 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,2 %	41,0 %	0,8	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	21,1 %	20,5 %	–0,5	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	74,2	74,4	0,4 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	51,0 %	50,0 %	–1,0	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	180,4	187,4	3,9 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	16'123,5	17'517,9	8,6 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'416,7	1'574,3	11,1 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	76,8	573,9	647,3 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	56	56	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	10	10	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	19'929	20'291	1,8 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	4'779	4'575	–4,3 %	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	24'576	24'646	0,3 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,1	8,2	0,0	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'528,7	1'055,6	–30,9 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	75,9	64,4	–15,1 %	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,5 %	99,3 %	1,8	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	74	73	–1,4 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	63	71	12,7 %	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,8	84,0	0,3 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,6 %	61,5 %	–6,1	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	4,2 %	5,4 %	1,2	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	36,1 %	32,7 %	–3,4	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,7 %	0,7 %	0,0	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	18	140	677,8 %	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,0 %	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	54,2 %	51,3 %	–2,9	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	9,1 %	10,6 %	1,5	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	36,7 %	38,1 %	1,4	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	75,5	75,8	0,4 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	46,0 %	52,9 %	6,9	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	50,9 %	49,4 %	–1,4	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	0,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,0	–0,2 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,8	9,0 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'026,7	6'385,5	–9,1 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'365,4	7'744,6	–7,4 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	5,5 %	6,0 %	0,6	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	46,2 %	45,2 %	–1,0	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,3 %	0,0	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	338,6	311,5	–8,0 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	157,2	142,0	–9,7 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,8	0,9	11,7 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'995,7	4'071,8	1,9 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	53,1 %	53,1 %	0,0	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	42,0 %	43,2 %	1,2	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	142,3	134,6	–5,4 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	46,9 %	46,9 %	0,0	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	142,8	144,5	1,2 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'523,7	7'664,6	1,9 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–841,6	–80,0	90,5 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	24	24	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	8'543	8'613	0,8 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	7'484	7'824	4,5 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,9	7,6	–0,3	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'567,3	1'226,8	–21,7 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,5 %	98,3 %	0,8	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	31	36	16,1 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	45,6	48,7	6,8 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	61,3 %	55,6 %	–5,7	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	29,2 %	50,0 %	20,8	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	2,4 %	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	66,8 %	59,6 %	–7,2	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	18,3 %	11,7 %	–6,6	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	12,5 %	28,7 %	16,2	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	20,9	20,1	–3,4 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	64,6 %	65,0 %	0,4	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	66,4 %	59,6 %	–6,8	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,8	–3,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,4	2,3	–4,2 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,0	–17,0 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'104,5	2'101,5	–0,1 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'720,0	2'631,4	–3,3 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	68,4 %	51,7 %	–16,7	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,2 %	0,0	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	318,4	305,5	–4,0 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	248,6	173,9	–30,0 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,9	0,6	–24,9 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'098,4	1'211,0	10,2 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,4 %	42,0 %	2,6	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	17,5 %	18,1 %	0,6	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	55,8	55,4	–0,7 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	60,6 %	58,0 %	–2,6	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	197,8	193,9	–1,9 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'787,9	2'881,4	3,4 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	67,9	249,9	268,0 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	26	26	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	9'386	9'347	–0,4 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	9'359	9'296	–0,7 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	9,7	9,3	–0,3	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	304,4	918,7	201,8 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,9 %	98,5 %	–0,4	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	33	36	9,1 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	90,6	91,3	0,8 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	97,0 %	100,0 %	3,0	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	30,0 %	42,3 %	12,3	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,0 %	0,0 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	56,7 %	61,4 %	4,7	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	8,6 %	6,6 %	–2,0	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,6 %	32,0 %	–2,7	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	29,7	31,9	7,4 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	38,3 %	41,6 %	3,2	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	56,7 %	61,4 %	4,7	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	7,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,4	7,8 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,9	26,9 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'554,6	2'711,2	6,1 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'090,4	3'258,8	5,4 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	79,7 %	81,0 %	1,3	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,3 %	0,2	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	329,3	348,7	5,9 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	263,2	284,0	7,9 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,3	1,0	239,0 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'452,4	1'438,9	–0,9 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,3 %	45,7 %	–0,5	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	12,8 %	10,9 %	–1,9	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	42,1	38,0	–9,8 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	46,4 %	48,4 %	2,0	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	155,4	163,0	4,9 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'140,0	3'147,9	0,3 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	77,1	160,7	108,5 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	49,6	–110,9	–323,5 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	43	43	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	20	20	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	15'519	15'645	0,8 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	4'408	4'710	6,9 %	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	19'687	20'127	2,2 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,8	6,1	–0,7	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'000,4	683,9	–31,6 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	59,6	60,4	1,4 %	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,9 %	99,7 %	0,8	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	60	53	–11,7 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	74	78	5,4 %	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,1	81,6	–0,6 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,9 %	63,4 %	–4,6	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,5 %	0,8 %	–0,7	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	45,1 %	25,0 %	–20,1	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	51,7 %	49,4 %	–2,4	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	17,1 %	17,2 %	0,2	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	31,1 %	33,4 %	2,2	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	56,4	57,6	2,1 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	35,5 %	35,8 %	0,3	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	51,8 %	49,4 %	–2,4	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	2,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,8	–0,1 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,5	0,5	–4,0 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'393,6	4'611,6	5,0 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'386,5	4'676,7	–13,2 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	10,9 %	13,5 %	2,6	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,8 %	51,6 %	7,8	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,0 %	–0,1	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	270,3	229,8	–15,0 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	119,9	120,0	0,1 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,4	0,0	–97,3 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'791,2	2'378,1	–14,8 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	50,5 %	44,4 %	–6,1	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	41,6 %	30,5 %	–11,1	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	112,5	70,0	–37,8 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,6 %	51,6 %	7,0	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	123,7	135,7	9,7 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'528,5	5'353,3	–3,2 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	76,3	42,5	–44,3 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	141,9	676,6	376,8 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	15	15	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	5'004	5'411	8,1 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	28	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	4'782	5'163	8,0 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,1	7,6	0,5	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'076,6	1'778,5	65,2 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	28,0	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	91,4 %	98,8 %	7,4	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	20	19	–5,0 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	50,6	52,3	3,2 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	52,4 %	47,4 %	–5,0	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	5,3 %	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	39,3 %	26,7 %	–12,6	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,0 %	0,0 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	54,4 %	53,7 %	–0,7	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	13,8 %	13,4 %	–0,4	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	31,7 %	32,9 %	1,2	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	14,5	13,9	–4,0 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	41,3 %	37,9 %	–3,4	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	53,8 %	53,3 %	–0,6	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	0,9	–4,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	2,6	–10,8 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,5	–19,5 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'260,9	1'376,3	9,2 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'533,5	1'662,5	8,4 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	35,3 %	35,7 %	0,4	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	304,8	307,2	0,8 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	113,1	114,8	1,5 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	645,4	800,6	24,0 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,3 %	43,9 %	3,7	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	33,8 %	34,3 %	0,5	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	103,0	105,3	2,2 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	56,5 %	54,7 %	–1,8	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	180,0	184,3	2,4 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'602,6	1'821,8	13,7 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	51,3	24,1	–53,1 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	69,1	159,2	130,4 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	26	26	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	8'839	8'873	0,4 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	5'701	5'075	–11,0 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,4	8,3	–0,1	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'066,4	1'160,2	8,8 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	93,1 %	93,5 %	0,4	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	30	30	–	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	49,0	47,5	–2,9 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	–	–	–	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	24,0 %	26,1 %	2,1	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	6,7 %	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	57,7 %	59,3 %	1,5	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	20,5 %	20,3 %	–0,1	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	21,7 %	20,3 %	–1,4	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	27,4	27,3	–0,3 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	75,7 %	72,8 %	–2,9	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	59,7 %	61,8 %	2,1	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	–0,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,1	–0,7 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	2,1	2,3	10,6 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'074,7	3'166,4	3,0 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'076,0	4'147,1	1,7 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	35,6 %	35,6 %	0,0	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	4,5 %	4,6 %	0,0	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	461,1	467,4	1,4 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	254,4	291,2	14,4 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	32,3	37,3	15,4 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	870,6	843,0	–3,2 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	20,7 %	19,8 %	–0,9	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,9 %	38,6 %	–0,4	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	179,6	180,3	0,4 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	79,3 %	80,2 %	0,9	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	377,6	384,7	1,9 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'208,2	4'256,5	1,1 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	132,2	109,5	–17,2 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	29	29	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	4	4	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	10'324	10'195	–1,2 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	262	269	2,7 %	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	319	385	20,7 %	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	10'800	10'764	–0,3 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	10,1	10,3	0,3	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	455,3	642,6	41,2 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	12,8	11,2	–12,5 %	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	106,3	77,0	–27,6 %	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,5 %	96,3 %	–1,2	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	42	40	–4,8 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	21	25	19,0 %	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	3	5	66,7 %	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,7	83,8	0,2 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	72,5 %	68,6 %	–3,9	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	11,6 %	18,6 %	7,0	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	53,7 %	41,1 %	–12,6	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	26	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,3 %	0,3 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	74,1 %	82,5 %	8,4	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	16,5 %	15,5 %	–1,1	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	9,1 %	1,7 %	–7,4	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	23,6	23,9	1,4 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	29,2 %	27,4 %	–1,8	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	74,1 %	82,8 %	8,7	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,7	1,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,2	2,2	1,9 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,5	0,5	6,3 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'373,7	2'362,1	–0,5 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'454,7	3'674,1	6,4 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	1,2 %	0,9 %	–0,3	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,2 %	42,1 %	2,0	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,7 %	0,5	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	316,8	338,7	6,9 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	128,5	143,8	11,9 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,5	2,4	353,4 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'933,2	2'120,7	9,7 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	51,6 %	55,0 %	3,4	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	27,9 %	20,9 %	–7,1	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	88,5	70,6	–20,2 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,5 %	44,1 %	–3,5	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	163,3	156,6	–4,1 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'744,7	3'854,2	2,9 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	31,0	35,0	12,8 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	290,0	180,1	–37,9 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	17	17	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	5'613	5'278	–6,0 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	480	657	36,9 %	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	5'891	5'617	–4,7 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,0	7,9	0,9	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	229,2	264,7	15,5 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	21,1	23,6	11,4 %	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	90,5 %	85,1 %	–5,4	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	131,5 %	180,0 %	48,5	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	39	36	–7,7 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	24	30	25,0 %	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	42,1	39,7	–5,6 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	49,2 %	40,9 %	–8,3	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	17,5 %	19,7 %	2,2	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	127,8 %	153,6 %	25,8	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,4 %	0,3 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	45,8 %	42,9 %	–3,0	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	23,0 %	27,5 %	4,4	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	30,8 %	29,3 %	–1,4	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	13,0	13,6	4,5 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	58,9 %	64,0 %	5,1	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	38,1 %	42,9 %	4,7	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,8	4,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,1	2,3	7,3 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,6	0,7	11,4 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'295,7	1'234,5	–4,7 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'796,1	1'744,0	–2,9 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	32,6 %	35,6 %	3,1	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	294,8	293,8	–0,3 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	99,3	110,6	11,4 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	773,6	840,6	8,7 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,5 %	41,0 %	–2,5	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	23,8 %	22,2 %	–1,5	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	70,1	65,4	–6,7 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	54,5 %	57,6 %	3,2	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	159,1	198,9	25,0 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'778,7	2'048,1	15,1 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	36,0	27,1	–24,7 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–17,3	304,1	1'855,6 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	70	70	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	14	14	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	25'379	25'415	0,1 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	2'877	3'137	9,0 %	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	28'051	28'473	1,5 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,6	8,7	0,1	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	588,6	392,6	–33,3 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	70,2	61,5	–12,3 %	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,3 %	99,5 %	0,1	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	107	109	1,9 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	41	51	24,4 %	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	87,4	86,9	–0,6 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	77,7 %	74,4 %	–3,3	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,4 %	4,4 %	–1,0	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	55,1 %	58,7 %	3,6	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,4 %	0,4 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	49,5 %	48,7 %	–0,8	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	11,7 %	12,9 %	1,2	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	38,4 %	38,0 %	–0,4	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	92,6	94,2	1,8 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	42,7 %	44,9 %	2,2	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	45,2 %	40,8 %	–4,4	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	1,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,3	0,7 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,7	3,8 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'999,3	7'921,8	–1,0 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'142,0	9'076,9	–0,7 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	4,7 %	5,1 %	0,4	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	47,6 %	46,4 %	–1,2	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,0 %	0,0 %	0,0	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	323,5	317,9	–1,7 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	155,3	148,0	–4,7 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,1	0,1	–25,8 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'277,9	4'488,8	4,9 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,7 %	48,4 %	0,7	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	26,8 %	27,0 %	0,2	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	86,6	85,8	–0,9 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	52,3 %	51,6 %	–0,7	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	166,3	167,8	0,9 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'976,4	9'279,4	3,4 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–165,6	202,4	222,2 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	87	87	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	31'531	32'492	3,0 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	535	192	–64,1 %	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	31'828	32'297	1,5 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,1	8,6	0,5	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	637,8	574,9	–9,9 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	22,8	19,3	–15,5 %	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,3 %	102,3 %	3,0	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	141	118	–16,3 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	24	10	–58,3 %	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,6	85,8	0,2 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,3 %	70,3 %	3,0	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,8 %	2,3 %	0,5	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	64,1 %	33,5 %	–30,6	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,6 %	0,8 %	0,2	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,3 %	0,3 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	50,6 %	52,4 %	1,8	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	6,1 %	5,9 %	–0,2	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	43,0 %	41,4 %	–1,6	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	76,5	97,4	27,4 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	50,3 %	43,7 %	–6,6	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	50,3 %	52,4 %	2,1	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,1	27,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,4	3,0	25,0 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,6	0,7	13,1 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'568,2	8'854,1	3,3 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'068,5	10'674,7	6,0 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	49,9 %	48,1 %	–1,8	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,1 %	1,5 %	0,4	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	314,0	326,6	4,0 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	158,0	159,1	0,7 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,5	4,8	39,9 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'486,5	5'127,4	14,3 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,1 %	47,7 %	2,7	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	32,7 %	31,6 %	–1,1	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	102,8	103,2	0,4 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	54,9 %	52,3 %	–2,7	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	170,5	171,7	0,7 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'954,2	10'738,8	7,9 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–114,3	64,1	156,1 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	33	33	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	11'977	11'961	–0,1 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	11'786	11'861	0,6 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	9,1	9,1	0,0	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	387,6	632,1	63,1 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,4 %	99,3 %	–0,1	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	43	48	11,6 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,5	82,9	–0,7 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	72,1 %	62,5 %	–9,6	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	30,3 %	47,0 %	16,7	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	2,1 %	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	48,2 %	51,2 %	3,0	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	7,8 %	7,1 %	–0,7	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	43,9 %	41,6 %	–2,3	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	39,5	41,7	5,6 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	37,3 %	35,3 %	–2,0	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	48,3 %	51,3 %	3,0	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,3	5,6 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,5	5,7 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,6	0,6	5,4 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'139,7	3'349,1	6,7 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'672,8	3'388,4	–7,7 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,9 %	51,1 %	6,2	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,5 %	0,1	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	306,7	283,3	–7,6 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	139,8	146,0	4,4 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,2	1,5	19,3 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'781,5	1'883,7	5,7 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,6 %	45,6 %	0,0	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	49,4 %	42,6 %	–6,9	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	151,6	120,6	–20,5 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,1 %	50,0 %	0,9	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	160,3	172,6	7,6 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'910,5	4'131,5	5,7 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	50,2	33,6	–32,9 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	237,7	743,2	212,6 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	18	18	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	5'605	6'337	13,1 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	47	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	5'450	6'155	12,9 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,3	7,4	0,1	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	641,8	1'697,0	164,4 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	47,0	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	85,3 %	96,5 %	11,1	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	21	23	9,5 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	49,4	49,3	–0,1 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	45,5 %	39,1 %	–6,3	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	42,9 %	37,5 %	–5,4	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,5 %	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	53,4 %	54,7 %	1,3	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	12,7 %	14,9 %	2,2	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,9 %	30,4 %	–3,5	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	14,1	15,5	9,7 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	72,0 %	67,6 %	–4,5	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	52,9 %	54,2 %	1,3	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,9	9,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,5	2,4	–2,1 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	0,9	–6,6 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'404,3	1'421,7	1,2 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'746,2	1'769,8	1,3 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,7 %	38,4 %	0,7	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	309,0	279,3	–9,6 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	120,8	110,4	–8,6 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	805,6	943,4	17,1 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,2 %	42,8 %	1,6	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	34,5 %	31,7 %	–2,8	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	106,7	88,6	–17,0 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	56,6 %	56,4 %	–0,2	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	195,7	196,1	0,2 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'956,0	2'205,0	12,7 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	44,1	19,0	–56,9 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	209,8	435,3	107,5 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	106	106	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	38'401	38'438	0,1 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	37'833	37'893	0,2 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,3	8,4	0,0	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	944,1	726,8	–23,0 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,3 %	99,3 %	0,1	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	154	160	3,9 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,3	85,1	–0,3 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,2 %	67,5 %	1,3	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	49,0 %	55,4 %	6,4	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,3 %	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	58,8 %	61,3 %	2,5	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	5,9 %	6,2 %	0,3	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,0 %	32,5 %	–2,5	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	119,9	121,5	1,3 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	33,5 %	33,0 %	–0,5	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	59,1 %	61,3 %	2,2	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	1,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,2	1,2 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,6	0,6	3,8 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	10'192,2	10'304,9	1,1 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	11'830,6	11'916,0	0,7 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	49,2 %	47,9 %	–1,3	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,9 %	0,6	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	308,1	310,0	0,6 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	153,8	150,6	–2,1 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,7	2,7	260,9 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'128,0	5'273,3	2,8 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,3 %	43,2 %	–0,1	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	43,6 %	42,1 %	–1,5	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	134,3	130,6	–2,7 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	56,7 %	56,7 %	0,0	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	175,0	180,2	3,0 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	11'854,2	12'207,6	3,0 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	6,4	8,1	26,9 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	23,7	291,6	1'132,7 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	15	15	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	5'405	5'473	1,3 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	5'320	5'239	–1,5 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,9	4,7	–0,1	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	2'384,5	882,0	–63,0 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,7 %	100,0 %	1,2	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	17	19	11,8 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	47,5	47,6	0,2 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	47,1 %	36,8 %	–10,2	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	13,3 %	26,7 %	13,3	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	3,1 %	2,8 %	–0,2	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	47,0 %	45,8 %	–1,3	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	16,8 %	20,1 %	3,3	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,2 %	31,3 %	–1,8	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	13,1	13,2	1,3 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	61,0 %	71,5 %	10,5	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	54,6 %	49,0 %	–5,5	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	1,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,4	2,4	0,0 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,8	17,4 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'251,2	1'272,6	1,7 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'541,6	1'599,6	3,8 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,3 %	37,5 %	0,3	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	285,2	292,3	2,5 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	108,0	114,6	6,1 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	500,0	494,1	–1,2 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	34,3 %	33,3 %	–0,9	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	18,7 %	18,3 %	–0,3	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	53,2	53,6	0,7 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	65,7 %	66,7 %	0,9	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	177,3	180,4	1,8 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'458,4	1'481,5	1,6 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	83,2	118,0	41,8 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–83,2	–118,0	–41,8 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	32	32	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	11'656	11'598	–0,5 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	38	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	11'639	11'613	–0,2 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	10,4	10,5	0,1	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	433,4	757,5	74,8 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	19,5	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,8 %	99,3 %	–0,5	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	52	51	–1,9 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	2	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,8	83,1	–0,9 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	65,4 %	73,6 %	8,2	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	62,5 %	57,8 %	–4,7	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	1,9 %	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,8 %	0,9 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	66,0 %	66,2 %	0,2	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	7,8 %	6,7 %	–1,1	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	25,4 %	26,3 %	0,9	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	40,6	38,5	–5,2 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	37,3 %	37,1 %	–0,2	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	57,5 %	57,2 %	–0,3	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,2	–5,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,5	3,3	–5,0 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,8	–5,1 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'531,9	3'592,7	1,7 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'164,1	4'151,5	–0,3 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	52,1 %	53,1 %	1,1	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,0 %	0,1 %	0,0	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	357,2	356,8	–0,1 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	186,3	189,9	1,9 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,2	0,3	80,8 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'953,1	2'052,2	5,1 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,3 %	47,4 %	0,1	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	28,0 %	27,6 %	–0,4	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	99,9	98,4	–1,4 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	52,7 %	52,6 %	–0,1	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	186,7	195,7	4,9 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'129,0	4'329,9	4,9 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–35,1	178,4	608,7 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	71	71	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	5	5	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	11	11	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	25'778	26'211	1,7 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'552	1'438	–7,3 %	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	2'249	2'935	30,5 %	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	29'417	30'399	3,3 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,4	7,6	0,2	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	703,2	690,0	–1,9 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	18,9	18,2	–3,9 %	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	53,5	68,3	27,5 %	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,5 %	101,1 %	1,7	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	85,0 %	78,8 %	–6,2	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	116	97	–16,4 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	89	85	–4,5 %	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	42	43	2,4 %	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,2	85,0	–0,2 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	71,3 %	72,4 %	1,2	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	13,4 %	13,3 %	0,0	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	59,6 %	35,4 %	–24,2	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,4 %	0,1 %	–0,2	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	57,3 %	57,6 %	0,3	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	9,2 %	9,7 %	0,5	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,2 %	32,6 %	–0,6	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	97,6	102,3	4,8 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	46,0 %	53,1 %	7,1	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	57,1 %	56,8 %	–0,4	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	4,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,3	1,4 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,0	17,8 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'889,2	8'209,7	4,1 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'564,7	9'900,8	3,5 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	2,5 %	3,0 %	0,5	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	36,5 %	37,0 %	0,5	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,7 %	–0,1	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	323,4	323,7	0,1 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	118,6	120,5	1,6 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,4	2,2	–7,1 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'593,6	5'047,0	9,9 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	50,4 %	50,8 %	0,4	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	29,8 %	29,1 %	–0,8	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	96,4	94,1	–2,4 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	48,9 %	48,5 %	–0,4	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	150,5	157,5	4,6 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'112,3	9'939,4	9,1 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–452,3	38,6	108,5 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	14	14	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	3	26	766,7 %	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	5'080	5'056	–0,5 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	876	11'032	1'159,4 %	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	5'903	16'029	171,5 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	9,3	6,7	–2,6	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'041,0	1'053,4	1,2 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	73,0	77,1	5,7 %	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,4 %	98,9 %	–0,5	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	18	22	22,2 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	12	143	1'091,7 %	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,8	79,5	–2,8 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,7 %	67,3 %	0,6	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	2,4 %	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	32,1 %	65,4 %	33,2	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	65,7 %	32,8 %	–32,9	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	15,0 %	50,2 %	35,2	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	19,3 %	17,0 %	–2,3	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	16,9	40,0	136,5 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	34,7 %	31,2 %	–3,6	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	65,7 %	32,4 %	–33,3	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	0,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,5	–12,5 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,3	–61,0 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'737,3	3'275,0	88,5 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'126,0	3'757,5	76,7 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	2,0 %	1,1 %	–0,9	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	73,7 %	33,9 %	–39,8	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	–1,0 %	–1,3	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	356,9	233,6	–34,6 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	265,5	79,6	–70,0 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,0	–2,4	–328,3 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'131,8	3'382,1	198,8 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	57,6 %	80,2 %	22,6	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	12,2 %	34,5 %	22,3	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	43,4	80,5	85,7 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,4 %	19,8 %	–22,6	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	139,9	51,8	–63,0 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'965,2	4'215,8	114,5 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–160,8	458,3	385,0 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	20	20	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	7'240	7'221	–0,3 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	7'173	7'132	–0,6 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,5	9,0	0,5	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	806,9	728,0	–9,8 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,2 %	98,9 %	–0,3	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	27	27	–	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,9	82,9	–1,1 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	77,8 %	77,8 %	–	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	35,0 %	35,0 %	–	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,7 %	63,8 %	0,0	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	12,5 %	15,3 %	2,8	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	23,6 %	20,9 %	–2,7	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	20,0	20,1	0,7 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	32,9 %	30,0 %	–2,9	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	65,2 %	67,8 %	2,6	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	0,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,8	0,9 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,6	0,5	–7,7 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'817,7	1'856,5	2,1 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'297,8	2'406,9	4,7 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,0 %	36,4 %	–0,6	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	7,5 %	8,3 %	0,8	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	317,4	333,3	5,0 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	118,4	122,8	3,7 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	23,9	27,9	16,9 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	989,9	1'065,6	7,6 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,9 %	43,1 %	0,2	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	28,3 %	28,5 %	0,2	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	89,9	95,1	5,9 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	53,1 %	56,9 %	3,8	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	169,1	194,7	15,1 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'305,1	2'471,2	7,2 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	7,2	64,2	791,4 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	30	30	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	10'476	10'408	–0,6 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	10'421	10'336	–0,8 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,5	8,1	0,6	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	64,7	51,2	–20,9 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,7 %	95,1 %	–0,6	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	205	233	13,7 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,3	86,7	0,4 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,3 %	63,1 %	–5,2	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,0 %	1,3 %	–0,7	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	655,6 %	705,2 %	49,6	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,3 %	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	61,2 %	60,8 %	–0,4	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,7 %	3,7 %	0,0	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,9 %	35,5 %	0,7	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	32,7	32,7	0,0 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	58,8 %	57,6 %	–1,2	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	61,5 %	60,4 %	–1,1	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	0,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,1	0,6 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,1	–1,9 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'132,0	3'131,2	0,0 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'762,3	3'759,0	–0,1 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	53,6 %	52,5 %	–1,1	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,2 %	0,0	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	359,1	361,2	0,6 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	193,5	190,9	–1,4 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,6	0,6	8,6 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'056,4	2'100,3	2,1 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	55,6 %	52,5 %	–3,1	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	41,4 %	42,4 %	1,0	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	148,6	153,0	3,0 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,0 %	45,0 %	1,0	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	155,5	173,2	11,4 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'701,5	4'003,3	8,2 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	16,4	100,5	513,2 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–60,9	244,4	501,4 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	80	80	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	28'851	28'929	0,3 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	28'503	28'638	0,5 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	9,4	9,4	0,0	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	823,7	1'104,1	34,0 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,8 %	99,1 %	0,3	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	103	103	–	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,3	82,9	–1,6 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,0 %	66,0 %	–1,9	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,9 %	1,0 %	–1,0	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	30,8 %	30,6 %	–0,1	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,9 %	2,9 %	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	0,0 %	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,9 %	61,4 %	–2,5	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	9,2 %	10,4 %	1,2	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	26,9 %	28,2 %	1,3	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	84,4	90,6	7,4 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	42,5 %	42,0 %	–0,6	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	62,2 %	60,5 %	–1,7	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	7,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	3,1	7,1 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,8	1,3 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'982,1	6'462,3	8,0 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'009,6	10'630,0	6,2 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	47,3 %	46,1 %	–1,2	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	346,9	367,5	5,9 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	166,1	171,1	3,1 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,4	1,4	5,3 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'868,2	4'999,9	2,7 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,1 %	44,0 %	1,0	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,5 %	45,5 %	1,0	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	154,3	167,2	8,4 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	56,9 %	56,0 %	–1,0	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	223,2	219,6	–1,6 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	11'306,5	11'352,4	0,4 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	1'296,8	722,4	–44,3 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	57	57	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	14	14	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	20'746	20'767	0,1 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	1'285	1'349	5,0 %	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	21'983	22'015	0,1 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	10,3	10,2	–0,1	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	2'358,0	1'637,7	–30,5 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	42,8	48,2	12,5 %	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,7 %	99,8 %	0,1	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	64	69	7,8 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	30	28	–6,7 %	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	79,0	79,8	1,0 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,3 %	67,0 %	0,7	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	8,4 %	7,2 %	–1,2	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	13,4 %	21,1 %	7,7	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	12	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,5 %	0,6 %	0,1	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	55,9 %	58,5 %	2,5	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	9,5 %	8,3 %	–1,1	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,1 %	32,7 %	–1,4	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	81,7	80,3	–1,7 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	35,0 %	34,2 %	–0,8	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	55,8 %	57,9 %	2,1	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,1	–1,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,7	3,6	–2,1 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,7	0,3 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'526,0	6'697,6	2,6 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'648,5	7'851,7	2,7 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	2,2 %	2,0 %	–0,2	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	47,6 %	48,3 %	0,6	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,2 %	0,0	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	347,2	355,0	2,3 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	165,7	172,1	3,9 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,8	0,8	0,1 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'883,5	2'974,2	3,1 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	37,2 %	37,0 %	–0,2	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	34,3 %	34,7 %	0,4	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	118,9	123,2	3,6 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	50,5 %	50,2 %	–0,3	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	177,7	182,3	2,5 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'751,1	8'034,4	3,7 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	951,8	1'029,1	8,1 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	102,6	182,7	78,0 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	12	12	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	4'102	3'923	–4,4 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	4'018	3'694	–8,1 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,9	7,9	0,0	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	512,0	529,2	3,4 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	93,7 %	89,6 %	–4,1	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	13	15	15,4 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	51,0	49,2	–3,5 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	23,1 %	40,0 %	16,9	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	18,2 %	36,4 %	18,2	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	41,2 %	52,1 %	10,9	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	40,7 %	29,6 %	–11,0	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	18,2 %	18,3 %	0,1	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	11,0	10,9	–0,7 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	65,3 %	58,0 %	–7,3	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	42,4 %	52,2 %	9,8	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	–0,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,8	3,9 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,9	21,4 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'004,3	1'011,4	0,7 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'285,1	1'315,7	2,4 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	29,3 %	32,5 %	3,2	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	2,1 %	5,9 %	3,8	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	313,3	335,4	7,1 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	93,7	115,8	23,7 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	6,7	21,0	213,1 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	584,8	552,3	–5,6 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,6 %	44,7 %	–0,9	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	25,2 %	24,8 %	–0,4	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	79,0	83,1	5,2 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	54,4 %	55,3 %	0,9	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	169,8	174,1	2,5 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'281,3	1'235,2	–3,6 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–3,8	–80,6	–2'044,2 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	3	3	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	19	19	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	1'014	329	–67,6 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	6'599	6'799	3,0 %	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	7'565	7'128	–5,8 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,3	7,4	0,0	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	235,7	82,5	–65,0 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	23,8	23,1	–3,2 %	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	92,6 %	30,0 %	–62,6	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	95,2 %	98,0 %	2,9	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	6	4	–33,3 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	298	313	5,0 %	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	47,1	46,8	–0,6 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,8 %	60,9 %	–5,9	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	11,5 %	12,3 %	0,8	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	150,0 %	–	–	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	46,0 %	43,1 %	–2,9	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	24,0 %	25,7 %	1,8	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	29,9 %	31,1 %	1,2	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	32,9	31,3	–4,8 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	94,2 %	81,0 %	–13,2	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	41,3 %	42,1 %	0,8	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,5	1,4	–4,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	4,3	4,4	1,7 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,9	1,5	–18,6 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'908,9	2'904,9	–0,1 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'591,8	3'611,0	0,5 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,1 %	37,0 %	–3,1	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	471,8	506,6	7,4 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	190,5	187,7	–1,5 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'183,6	1'166,0	–1,5 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	31,1 %	31,4 %	0,3	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	25,9 %	25,9 %	0,0	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	122,4	131,4	7,4 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	64,1 %	63,8 %	–0,2	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	320,6	332,5	3,7 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'808,5	3'712,0	–2,5 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	184,1	176,1	–4,3 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	216,7	101,0	–53,4 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	12	12	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	4'044	4'268	5,5 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	4'044	4'268	5,5 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,8	9,2	0,5	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	61,2	355,8	480,8 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	92,3 %	97,4 %	5,1	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	16	16	–	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	92,4	92,9	0,6 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	81,2 %	87,5 %	6,2	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	75,0 %	33,3 %	–41,7	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	25,0 %	25,0 %	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	100,0 %	100,0 %	–	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	–	–	–	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	10,5	10,7	2,1 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	32,9 %	36,0 %	3,1	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	100,0 %	100,0 %	–	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	2,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,5	–3,3 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,9	5,7 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'064,6	1'352,6	27,1 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'330,0	1'608,2	20,9 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	57,7 %	65,1 %	7,3	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	328,9	376,8	14,6 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	189,9	245,2	29,1 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	470,7	695,8	47,8 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	32,5 %	40,3 %	7,8	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	42,0 %	34,8 %	–7,3	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	138,2	130,9	–5,2 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	67,5 %	59,7 %	–7,8	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	241,4	241,7	0,1 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'446,7	1'727,2	19,4 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	116,7	119,1	2,0 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	129	248	92,2 %	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	2	100,0 %	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	22	32	45,5 %	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	51'899	88'006	69,6 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	207	442	113,5 %	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	4'423	5'487	24,1 %	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	55'955	93'007	66,2 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	9,1	9,1	0,0	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	864,0	795,7	–7,9 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	14,7	14,5	–1,2 %	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	42,5	53,8	26,5 %	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	110,2 %	97,2 %	–13,0	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	56,7 %	60,5 %	3,8	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	260	337	29,6 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	15	34	126,7 %	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	104	102	–1,9 %	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,5	83,4	–1,3 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	65,2 %	61,3 %	–3,9	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	13,5 %	5,3 %	–8,2	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	83,2 %	38,7 %	–44,5	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	0,2 %	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	48,7 %	43,3 %	–5,4	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	12,3 %	14,2 %	1,9	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	39,0 %	42,6 %	3,5	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	136,7	139,5	2,0 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	55,5 %	56,6 %	1,0	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	44,1 %	40,3 %	–3,8	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,5	–45,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,4	1,5	–38,6 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,4	–44,5 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	14'607,0	24'733,3	69,3 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	18'614,6	31'907,7	71,4 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	4,2 %	2,0 %	–2,3	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,1 %	46,4 %	4,3	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	329,3	339,7	3,2 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	140,1	159,2	13,7 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	8'750,4	14'645,6	67,4 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,8 %	43,9 %	–0,9	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	48,1 %	46,3 %	–1,7	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	158,3	157,4	–0,6 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,0 %	48,7 %	1,7	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	162,4	172,9	6,4 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	19'524,3	33'348,4	70,8 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'592,2	2'464,5	54,8 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	909,6	1'440,7	58,4 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	45	46	2,2 %	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	9	9	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	16'642	16'812	1,0 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	2'090	1'930	–7,7 %	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	18'504	18'541	0,2 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	9,1	8,9	–0,1	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	942,4	921,2	–2,2 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	80,4	77,2	–4,0 %	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	101,3 %	100,1 %	–1,2	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	57	65	14,0 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	26	25	–3,8 %	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	79,6	80,1	0,7 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	61,4 %	67,8 %	6,3	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,6 %	1,1 %	–2,5	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	25,6 %	43,5 %	17,9	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,0 %	0,0 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	66,4 %	61,8 %	–4,6	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	9,9 %	12,9 %	3,1	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	23,7 %	25,2 %	1,6	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	50,1	55,0	9,7 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	41,1 %	38,1 %	–3,0	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	62,1 %	59,3 %	–2,8	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	7,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,9	9,6 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,7	–5,7 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'779,8	3'896,0	3,1 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'270,8	5'852,4	–6,7 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	7,6 %	4,9 %	–2,7	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,7 %	43,8 %	2,1	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	334,8	312,3	–6,7 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	141,4	138,2	–2,3 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,3	1,3	2,9 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'296,2	3'274,1	–0,7 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	51,8 %	51,7 %	0,0	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,0 %	43,9 %	–0,1	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	147,3	137,1	–6,9 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,6 %	47,9 %	0,3	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	161,7	161,7	0,0 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'367,3	6'330,2	–0,6 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	42,7	25,5	–40,2 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	96,5	477,8	395,0 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	56	56	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	20'152	20'302	0,7 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	20'026	20'089	0,3 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	10,3	10,2	–0,1	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	682,4	853,9	25,1 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,6 %	99,3 %	0,7	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	78	75	–3,8 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,9	86,3	–0,7 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	79,5 %	80,0 %	0,5	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	41,8 %	36,4 %	–5,5	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	54,2 %	53,8 %	–0,4	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	8,2 %	7,0 %	–1,2	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,4 %	39,0 %	1,6	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	58,5	72,2	23,4 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	32,8 %	34,0 %	1,2	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	46,6 %	44,2 %	–2,3	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,3	23,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	3,6	22,5 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,5	0,7	26,6 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'402,7	6'464,1	1,0 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'204,6	7'119,8	–1,2 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	47,5 %	47,7 %	0,2	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	357,5	350,7	–1,9 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	170,8	169,0	–1,0 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'589,8	3'722,8	3,7 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	51,0 %	52,5 %	1,5	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	43,1 %	42,4 %	–0,7	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	154,2	148,8	–3,5 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,0 %	47,5 %	–1,5	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	170,8	165,6	–3,0 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'032,1	7'085,3	0,8 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–172,6	–34,5	80,0 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	62	62	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	17	36	111,8 %	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	22'566	22'595	0,1 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	12'430	17'060	37,2 %	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	34'901	39'518	13,2 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,8	8,2	–0,6	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'055,9	1'074,1	1,7 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	57,3	65,6	14,5 %	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,7 %	99,8 %	0,1	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	79	84	6,3 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	217	260	19,8 %	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,1	81,6	–0,6 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	61,5 %	60,8 %	–0,7	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	11,1 %	9,0 %	–2,1	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	27,4 %	36,3 %	8,9	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	42,2 %	42,1 %	–0,1	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	25,3 %	27,0 %	1,7	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	32,3 %	30,8 %	–1,5	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	115,9	132,2	14,1 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	47,6 %	46,0 %	–1,6	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	41,3 %	39,9 %	–1,4	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,5	1,3	–8,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,3	0,7 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,6	–3,0 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	9'089,3	10'249,6	12,8 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'795,8	12'164,4	12,7 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	23,1 %	27,1 %	4,0	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,4 %	43,4 %	–2,0	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,2 %	0,0	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	308,5	306,8	–0,6 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	140,4	133,6	–4,9 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,6	0,5	–9,5 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	6'635,2	7'778,1	17,2 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	60,9 %	64,3 %	3,4	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	25,6 %	24,0 %	–1,6	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	79,0	73,6	–6,9 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	34,2 %	31,4 %	–2,8	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	106,5	95,9	–10,0 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'895,9	12'098,7	11,0 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	26,0	–	–	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	100,1	–65,6	–165,6 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	30	30	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	10'464	10'469	0,0 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	10'420	10'416	0,0 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	9,4	9,5	0,1	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	68,6	67,7	–1,4 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,6 %	95,6 %	0,0	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	180	188	4,4 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,0	82,0	–1,2 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	56,1 %	53,7 %	–2,4	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	0,6 %	1,1 %	0,5	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	500,0 %	526,7 %	26,7	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,0 %	0,0 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	65,1 %	63,6 %	–1,5	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	7,5 %	8,1 %	0,6	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	27,4 %	28,2 %	0,8	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	31,6	35,6	12,8 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	57,9 %	52,3 %	–5,6	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	63,8 %	62,8 %	–1,0	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	12,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,4	12,7 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,1	–0,4 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'990,5	3'194,5	6,8 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'669,4	3'853,1	5,0 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	80,1 %	82,2 %	2,1	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,4 %	0,1	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	350,7	368,1	5,0 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	282,1	304,0	7,8 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,9	1,3	52,4 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'919,1	984,8	–48,7 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	52,6 %	25,5 %	–27,1	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	13,2 %	10,1 %	–3,1	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	46,2	37,2	–19,5 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	41,8 %	41,5 %	–0,4	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	145,8	152,8	4,8 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'647,1	3'856,6	5,7 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	192,5	1'259,3	554,2 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–22,3	3,5	115,6 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	51	51	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	18'385	18'501	0,6 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	8	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	18'262	18'373	0,6 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	9,8	9,9	0,1	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	588,0	904,6	53,9 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	8,0	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,8 %	99,4 %	0,6	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	73	76	4,1 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,4	84,5	–1,0 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	73,0 %	71,1 %	–1,9	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	46,9 %	49,0 %	2,1	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	1,3 %	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,2 %	0,2 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	57,5 %	59,2 %	1,7	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	9,5 %	9,3 %	–0,2	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	32,9 %	31,3 %	–1,5	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	56,4	58,3	3,5 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	93,8 %	71,7 %	–22,1	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	57,7 %	59,4 %	1,7	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	3,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,2	2,9 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,7	1,3	–19,0 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'810,5	5'082,5	5,7 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'886,1	7'963,0	1,0 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	35,6 %	36,8 %	1,2	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	2,5 %	2,3 %	–0,2	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	428,8	430,4	0,4 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	153,5	159,4	3,8 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	10,9	9,9	–8,7 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'208,0	3'276,4	2,1 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,4 %	43,5 %	–0,9	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	58,3 %	56,8 %	–1,5	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	249,8	244,5	–2,1 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	43,4 %	43,4 %	0,1	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	170,3	176,7	3,7 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'221,8	7'524,5	4,2 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	555,9	571,0	2,7 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–664,3	–438,6	34,0 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	44	44	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	15'838	15'950	0,7 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	43	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	15'652	15'803	1,0 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,4	8,7	0,3	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	596,9	732,2	22,7 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	43,0	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,6 %	99,3 %	0,7	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	59	53	–10,2 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	1	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,8	84,3	–1,7 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	72,9 %	72,2 %	–0,7	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	37,2 %	24,4 %	–12,8	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	66,9 %	65,4 %	–1,6	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	7,2 %	9,3 %	2,1	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	25,8 %	25,2 %	–0,6	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	39,5	43,3	9,8 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	48,7 %	43,4 %	–5,3	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	62,8 %	61,2 %	–1,6	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	9,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,5	2,7	8,7 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,8	–5,4 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'779,4	3'943,6	4,3 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'836,7	5'126,3	6,0 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,4 %	38,2 %	–2,2	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	6,7 %	7,3 %	0,6	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	305,4	320,5	5,0 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	125,0	123,9	–0,8 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	20,7	23,6	14,3 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'159,7	2'328,5	7,8 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,3 %	42,9 %	0,6	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	41,3 %	42,9 %	1,6	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	126,2	137,5	9,0 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	57,7 %	57,1 %	–0,6	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	186,2	194,1	4,3 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'108,9	5'433,2	6,3 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	272,2	306,9	12,8 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	50	50	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	8	8	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	17'947	18'060	0,6 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	57	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	2'949	2'976	0,9 %	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	20'867	20'903	0,2 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	9,3	9,3	0,0	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'163,4	766,8	–34,1 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	28,5	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	57,8	74,4	28,7 %	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,3 %	99,0 %	0,6	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	69	76	10,1 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	2	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	51	40	–21,6 %	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,6	83,4	–0,2 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,7 %	72,4 %	2,7	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	2,6 %	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	46,8 %	58,5 %	11,7	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,1 %	4,3 %	0,2	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	54,9 %	55,0 %	0,1	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	13,4 %	13,8 %	0,4	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	31,6 %	31,1 %	–0,5	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	76,3	75,8	–0,7 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	54,8 %	54,9 %	0,1	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	55,0 %	55,1 %	0,1	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,3	–0,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,6	3,6	–1,1 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,1	–0,4 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'243,4	5'888,7	–5,7 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'198,5	6'615,4	–8,1 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	7,4 %	7,6 %	0,2	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,1 %	44,5 %	2,4	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	343,6	314,5	–8,5 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	145,1	140,7	–3,0 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'912,2	4'073,2	4,1 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	57,1 %	57,6 %	0,5	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	28,7 %	26,9 %	–1,8	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	98,8	84,7	–14,3 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,9 %	42,4 %	–0,5	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	140,5	142,7	1,6 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'855,7	7'074,7	3,2 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–342,8	459,3	234,0 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	70	70	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	8	8	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	25'384	25'494	0,4 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	3'528	3'601	2,1 %	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	28'134	28'882	2,7 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	9,2	9,4	0,2	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	827,3	835,7	1,0 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	75,1	65,5	–12,8 %	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,4 %	99,8 %	0,4	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	97	90	–7,2 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	47	55	17,0 %	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,2	82,4	–1,0 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	72,2 %	71,0 %	–1,2	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,8 %	3,4 %	0,7	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	38,6 %	28,6 %	–10,0	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	61,5 %	63,2 %	1,7	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	5,7 %	3,9 %	–1,7	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	32,8 %	32,9 %	0,1	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	69,8	71,4	2,2 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	22,2 %	27,2 %	5,1	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	62,9 %	63,2 %	0,2	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	2,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,4	2,5	1,6 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,3	0,4	25,7 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'956,0	5'829,2	17,6 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	11'179,1	11'582,9	3,6 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	6,2 %	6,7 %	0,5	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	68,5 %	73,7 %	5,2	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	386,7	398,1	3,0 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	272,2	295,6	8,6 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'041,6	5'362,9	6,4 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,3 %	47,3 %	1,1	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	22,0 %	16,0 %	–5,9	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	84,9	63,9	–24,8 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	39,5 %	38,9 %	–0,6	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	148,9	151,7	1,9 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'898,4	11'334,0	4,0 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'432,2	1'440,7	0,6 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–280,6	–249,0	11,3 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	12	12	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	4'379	4'392	0,3 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	4'341	4'392	1,2 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,7	7,7	–0,1	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	2'116,0	2'435,0	15,1 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,0 %	100,3 %	0,3	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	13	13	–	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	49,5	48,4	–2,2 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	38,5 %	30,8 %	–7,7	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	8,3 %	8,3 %	–	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	15,4 %	15,4 %	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,5 %	0,5 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	69,6 %	63,4 %	–6,2	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	17,9 %	24,3 %	6,3	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	11,9 %	11,8 %	–0,1	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	8,4	8,5	0,7 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	44,5 %	48,5 %	4,0	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	55,9 %	57,7 %	1,7	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,7	0,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	1,9	1,9	0,4 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,6	0,6	–1,2 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	840,6	950,0	13,0 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'239,6	1'356,1	9,4 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	32,1 %	31,8 %	–0,3	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,0 %	0,1 %	0,1	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	283,1	308,8	9,1 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	91,6	98,1	7,0 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,1	0,4	355,7 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	619,1	639,2	3,2 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,7 %	42,6 %	0,9	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	61,0 %	61,2 %	0,3	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	172,5	189,1	9,6 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	52,1 %	52,1 %	0,0	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	176,8	178,3	0,8 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'485,8	1'502,3	1,1 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	92,5	80,2	–13,3 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	246,2	146,2	–40,6 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	18	18	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	6'415	6'553	2,2 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	6'278	6'546	4,3 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,4	6,8	0,3	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	480,2	355,8	–25,9 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,6 %	99,7 %	2,1	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	34	30	–11,8 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	20,4	19,9	–2,5 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	35,3 %	30,0 %	–5,3	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	88,9 %	66,7 %	–22,2	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,9 %	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	38,8 %	40,0 %	1,2	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	46,7 %	48,0 %	1,3	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	14,5 %	12,0 %	–2,5	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	17,4	17,9	3,0 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	42,7 %	44,1 %	1,4	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	34,5 %	18,9 %	–15,6	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	3,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,7	0,9 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,5	0,5	5,1 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'932,5	1'980,5	2,5 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'487,3	2'541,1	2,2 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	14,2 %	15,1 %	0,9	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	387,7	387,8	0,0 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	56,1	58,4	4,2 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	853,3	772,3	–9,5 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	34,1 %	29,9 %	–4,3	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	15,0 %	15,4 %	0,4	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	58,2	59,7	2,7 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	56,9 %	61,3 %	4,4	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	221,8	241,8	9,0 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'500,2	2'585,1	3,4 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	223,8	228,1	1,9 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	12,9	44,0	242,5 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	19	19	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	6'063	6'785	11,9 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	5'958	6'710	12,6 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,7	6,0	0,3	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	676,3	612,7	–9,4 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	87,4 %	97,8 %	10,4	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	26	25	–3,8 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	47,3	48,6	2,8 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	30,8 %	36,0 %	5,2	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,8 %	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	78,6 %	46,9 %	–31,7	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	21,9 %	24,2 %	2,3	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	46,0 %	42,3 %	–3,7	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	32,1 %	33,5 %	1,4	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	16,1	16,4	1,9 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	64,8 %	55,4 %	–9,4	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	25,9 %	20,4 %	–5,5	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,9	1,9 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,4	–8,9 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,4	0,3	–14,6 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'711,1	1'859,9	8,7 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'305,3	2'169,9	–5,9 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	13,9 %	16,0 %	2,0	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,0 %	0,0 %	0,0	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	380,2	319,8	–15,9 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	54,0	51,6	–4,3 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,1	0,2	11,9 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	641,7	783,0	22,0 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	28,9 %	34,1 %	5,2	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	56,0 %	49,7 %	–6,3	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	212,8	158,9	–25,3 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	54,4 %	59,9 %	5,5	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	199,2	202,7	1,8 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'218,9	2'295,7	3,5 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	369,2	137,1	–62,9 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–86,4	125,9	245,6 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	20	20	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	7'265	7'253	–0,2 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	6'557	6'124	–6,6 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	1,0	1,0	–	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	453,2	614,5	35,6 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,5 %	99,4 %	–0,2	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	30	32	6,7 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	20,3	20,1	–0,9 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	20,0 %	28,1 %	8,1	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	52,5 %	68,4 %	15,9	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,3 %	0,3 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	35,8 %	30,4 %	–5,4	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	36,9 %	41,4 %	4,5	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	27,1 %	27,9 %	0,9	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	18,5	17,4	–5,9 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	100,0 %	100,0 %	–	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	32,8 %	30,6 %	–2,2	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	–5,9 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,5	2,4	–5,7 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	0,9	–14,5 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'003,0	2'325,0	16,1 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'396,6	2'663,8	11,1 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	26,0 %	27,5 %	1,5	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	329,9	367,3	11,3 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	95,1	119,6	25,7 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'191,2	1'216,0	2,1 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,0 %	45,0 %	1,0	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	29,2 %	39,5 %	10,3	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	96,2	145,0	50,6 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	55,8 %	54,7 %	–1,1	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	208,0	203,7	–2,1 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'709,1	2'702,1	–0,3 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	6,5	8,6	31,3 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	312,4	38,3	–87,7 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	15	15	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	5'431	5'389	–0,8 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	5'281	5'328	0,9 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,9	0,3	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	850,7	952,5	12,0 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,2 %	98,4 %	–0,8	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	22	19	–13,6 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	34,7	38,2	10,0 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	31,8 %	26,3 %	–5,5	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	46,7 %	26,7 %	–20,0	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	23,3 %	25,2 %	1,9	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	54,4 %	59,4 %	5,0	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	22,3 %	15,4 %	–6,9	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	10,9	11,7	7,4 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	71,8 %	70,5 %	–1,3	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	33,6 %	45,1 %	11,5	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,8	7,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,0	2,2	8,2 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,3	0,4	12,9 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'376,1	1'427,7	3,7 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'752,7	2'179,9	24,4 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	16,9 %	15,4 %	–1,5	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,1 %	0,0	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	322,7	404,5	25,3 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	56,2	63,0	12,1 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,3	0,3	3,5 %	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	463,1	464,7	0,3 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	26,9 %	25,8 %	–1,1	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	28,5 %	40,0 %	11,5	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	91,9	161,6	75,8 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	53,0 %	54,1 %	1,1	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	167,6	180,5	7,7 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'718,7	1'799,2	4,7 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	379,1	742,6	95,9 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–34,0	–380,7	–1'018,8 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	18	18	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	5'397	5'930	9,9 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	5'219	5'687	9,0 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,3	5,4	0,1	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	475,8	1'563,6	228,6 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	82,1 %	90,3 %	8,1	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	25	23	–8,0 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	23,4	21,7	–7,1 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	32,0 %	39,1 %	7,1	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	50,0 %	57,1 %	7,1	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,0 %	4,3 %	0,3	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	27,5 %	25,6 %	–1,9	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	42,6 %	45,8 %	3,2	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	29,9 %	28,7 %	–1,2	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	12,9	13,8	6,8 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	44,4 %	26,9 %	–17,5	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	12,0 %	11,6 %	–0,4	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,8	6,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,4	2,3	–2,8 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,3	0,2	–44,8 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'437,1	1'537,0	7,0 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'685,3	1'867,3	10,8 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	10,4 %	8,6 %	–1,8	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	312,3	314,9	0,8 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	33,7	28,2	–16,3 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	560,2	618,5	10,4 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	32,0 %	31,7 %	–0,2	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	26,9 %	29,3 %	2,4	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	84,1	92,2	9,7 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	68,0 %	68,3 %	0,2	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	220,7	224,3	1,6 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'751,3	1'948,6	11,3 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	66,0	81,3	23,2 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	12	12	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	4'308	4'369	1,4 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	3'831	4'190	9,4 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	1,0	1,0	–	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	541,7	642,5	18,6 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,4 %	99,7 %	1,4	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	23	14	–39,1 %	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	53,4	55,1	3,1 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	39,1 %	35,7 %	–3,4	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	4,3 %	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	91,7 %	16,7 %	–75,0	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,3 %	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,3 %	0,3 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,3 %	62,4 %	0,1	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	13,3 %	8,9 %	–4,3	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	24,1 %	28,3 %	4,2	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	15,7	13,7	–12,5 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	96,7 %	92,0 %	–4,7	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	65,5 %	62,8 %	–2,7	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,1	–12,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,6	3,1	–13,7 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	2,5	1,9	–23,8 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'803,5	1'866,7	3,5 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'301,5	2'418,1	5,1 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	48,6 %	45,8 %	–2,9	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	534,2	553,5	3,6 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	292,1	264,2	–9,6 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	859,0	798,1	–7,1 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	37,3 %	33,0 %	–4,3	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	42,6 %	47,5 %	4,9	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	227,6	263,1	15,6 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,1 %	53,2 %	6,1	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	251,6	294,5	17,1 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'301,5	2'418,1	5,1 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	358,6	333,1	–7,1 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–	–	–	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	21	21	–	53,4	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	7'565	7'604	0,5 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	7'155	6'948	–2,9 %	20'872,1	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,9	7,7	–0,2	8,5	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'011,8	583,6	–42,3 %	735,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,7 %	99,2 %	0,5	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	31	31	–	78,4	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	43,0	44,5	3,5 %	79,6	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	22,6 %	19,4 %	–3,2	64,4 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	50,0 %	52,5 %	2,5	49,0 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	31,6 %	43,2 %	11,6	54,7 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	39,8 %	31,6 %	–8,2	12,4 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	28,6 %	25,2 %	–3,4	32,8 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	22,6	20,0	–11,6 %	64,5	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	76,9 %	70,6 %	–6,3	44,9 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	22,3 %	42,4 %	20,1	52,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,0	–11,6 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	2,6	–12,1 %	3,0	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,9	14,2 %	0,8	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'801,8	1'998,9	10,9 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'494,5	2'734,9	9,6 %	7'215,6	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	28,7 %	31,2 %	2,6	44,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	329,7	359,7	9,1 %	340,0	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	100,0	123,0	23,0 %	153,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'039,2	1'112,4	7,0 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	37,3 %	47,3 %	10,0	45,9 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	50,8 %	46,1 %	–4,6	32,3 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	167,3	165,8	–0,9 %	109,9	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	58,9 %	47,8 %	–11,0	49,5 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	216,9	147,9	–31,8 %	170,3	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'786,5	2'350,1	–15,7 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	106,3	113,4	6,7 %	328,2	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	292,0	–384,7	–231,7 %	88,7	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	67	67	–	70,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	4	4	–	2,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	4,1	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	22'760	23'405	2,8 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'199	1'171	–2,3 %	651,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	310,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	23'348	24'406	4,5 %	26'231,2	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,0	8,2	0,2	7,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	646,9	623,8	–3,6 %	713,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	40,5	28,4	–29,9 %	33,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	47,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	93,1 %	95,7 %	2,6	99,9 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	82,1 %	80,2 %	–1,9	71,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	89	86	–3,4 %	97,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	32	35	9,4 %	20,9	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	6,5	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,2	83,4	0,3 %	83,3	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,9 %	62,8 %	–4,1	66,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	9,9 %	6,6 %	–3,3	12,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	38,3 %	34,6 %	–3,7	40,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	72,4 %	67,8 %	–4,6	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	5,5 %	5,3 %	–0,2	5,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	22,1 %	26,9 %	4,8	28,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	74,9	80,0	6,9 %	82,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	53,5 %	56,6 %	3,1	49,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	57,9 %	56,6 %	–1,3	55,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	6,9 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,3	4,2 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,3	1,3 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'940,4	7'086,8	2,1 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'390,3	9'274,4	10,5 %	8'277,1	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,5 %	39,1 %	–2,4	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,8 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	350,2	377,4	7,8 %	311,9	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	149,1	148,6	–0,3 %	146,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,6	3,0	12,4 %	1,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'471,9	3'906,5	12,5 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,9 %	49,4 %	1,6	49,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	30,9 %	38,8 %	7,9	33,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	108,3	146,3	35,1 %	102,8	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,3 %	47,6 %	–1,7	47,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	149,0	153,0	2,7 %	145,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'248,8	7'900,2	9,0 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	206,0	232,5	12,9 %	300,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'141,5	–1'374,3	–20,4 %	–174,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	46	46	–	70,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	2,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	4,1	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	16'625	16'737	0,7 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	651,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	310,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	16'328	16'505	1,1 %	26'231,2	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,5	8,9	0,5	7,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	284,2	502,7	76,9 %	713,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	33,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	47,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,0 %	99,7 %	0,7	99,9 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	71,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	64	61	–4,7 %	97,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	20,9	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	6,5	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,5	81,5	0,0 %	83,3	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	62,5 %	67,2 %	4,7	66,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	1,6 %	–	12,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	43,2 %	33,7 %	–9,5	40,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,6 %	3,3 %	1,7	0,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	74,7 %	70,8 %	–3,9	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,9 %	4,1 %	0,2	5,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	21,4 %	25,2 %	3,8	28,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	62,6	58,0	–7,4 %	82,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	52,8 %	53,8 %	0,9	49,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	73,1 %	72,4 %	–0,7	55,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,4	1,3	–7,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,8	3,5	–8,0 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,5	1,3	–11,6 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'104,0	4'423,2	7,8 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'174,6	6'266,1	1,5 %	8'277,1	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	52,2 %	57,7 %	5,5	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,5 %	0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	371,4	374,4	0,8 %	311,9	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	197,4	219,2	11,0 %	146,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,8	2,1	16,2 %	1,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'583,4	2'894,9	12,1 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,8 %	48,4 %	1,6	49,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	43,3 %	37,4 %	–5,9	33,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	160,8	139,9	–13,0 %	102,8	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	52,3 %	49,6 %	–2,7	47,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	173,7	177,3	2,1 %	145,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'521,3	5'985,0	8,4 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	50,3	122,5	143,6 %	300,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–653,3	–281,1	57,0 %	–174,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	16	16	–	70,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	2,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	4,1	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	4'723	5'183	9,7 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	651,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	310,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	4'716	5'166	9,5 %	26'231,2	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,5	6,9	–0,6	7,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	102,5	306,0	198,5 %	713,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	33,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	47,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	80,9 %	88,8 %	7,9	99,9 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	71,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	19	20	5,3 %	97,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	20,9	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	6,5	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	88,0	88,2	0,2 %	83,3	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	100,0 %	100,0 %	–	66,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,3 %	–	–	12,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	–	46,2 %	–	40,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	100,0 %	100,0 %	–	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	5,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	–	–	–	28,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	9,6	11,8	22,7 %	82,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	66,2 %	70,1 %	3,9	49,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	84,1 %	81,3 %	–2,8	55,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,6	0,7	22,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,0	2,3	11,8 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,6	18,6 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'489,7	1'639,7	10,1 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'624,7	1'813,5	11,6 %	8'277,1	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	83,5 %	79,4 %	–4,1	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	0,3 %	–	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	344,0	349,9	1,7 %	311,9	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	287,6	278,8	–3,1 %	146,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	0,9	–	1,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	658,4	681,7	3,5 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	82,5 %	88,7 %	6,3	49,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	16,5 %	20,3 %	3,8	33,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	56,8	71,1	25,1 %	102,8	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	14,0 %	7,2 %	–6,8	47,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	23,7	10,7	–54,8 %	145,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	798,5	768,2	–3,8 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	854,5	1'076,3	26,0 %	300,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–826,2	–1'045,3	–26,5 %	–174,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	Ø Cantone	Ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	–	3	–	70,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	2,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	4,1	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	–	700	–	25'573,8	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	651,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	310,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	–	700	–	26'231,2	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	–	7,9	–	7,7	6,4
1.12 Ø Durata di lunga degenza in giorni	–	32,1	–	713,5	784,0
1.13 Ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	33,8	32,1
1.14 Ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 Ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	47,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	–	63,9 %	–	99,9 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	71,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	–	19	–	97,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	20,9	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	6,5	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	–	67,6	–	83,3	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	–	36,8 %	–	66,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	5,3 %	–	12,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	–	–	–	40,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	–	77,2 %	–	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	5,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	–	22,8 %	–	28,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	–	5,7	–	82,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	–	100,0 %	–	49,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	–	57,9 %	–	55,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	–	1,9	–	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	–	8,2	–	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	–	6,3	–	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	–	628,0	–	6'879,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	–	756,3	–	8'277,1	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	–	52,9 %	–	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	0,2 %	–	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	–	1'080,5	–	311,9	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	–	571,5	–	146,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	1,8	–	1,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	–	534,0	–	3'996,5	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	–	59,7 %	–	49,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	–	23,1 %	–	33,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	–	250,0	–	102,8	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	–	1,2 %	–	47,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	–	15,0	–	145,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	–	894,8	–	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	350,2	–	300,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–	138,4	–	–174,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	92	92	–	70,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	2,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	4,1	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	32'253	33'216	3,0 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'005	505	–49,8 %	651,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	310,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	32'751	33'066	1,0 %	26'231,2	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,2	8,5	0,3	7,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	588,1	397,8	–32,4 %	713,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	79,9	63,1	–21,0 %	33,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	47,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,0 %	98,9 %	2,9	99,9 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	275,3 %	138,4 %	–137,0	71,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	121	128	5,8 %	97,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	14	8	–42,9 %	20,9	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	6,5	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,3	83,8	1,8 %	83,3	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	60,7 %	63,2 %	2,5	66,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	7,4 %	2,2 %	–5,2	12,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	40,9 %	39,2 %	–1,6	40,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	67,6 %	66,0 %	–1,6	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,2 %	8,4 %	4,2	5,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	28,2 %	25,6 %	–2,6	28,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	102,2	107,8	5,5 %	82,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	51,9 %	49,1 %	–2,8	49,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	53,4 %	61,8 %	8,4	55,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	5,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,2	4,1 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,1	–3,5 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'741,2	8'886,6	1,7 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'760,7	10'857,4	0,9 %	8'277,1	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	50,5 %	51,8 %	1,3	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,0 %	–0,2	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	323,6	322,0	–0,5 %	311,9	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	165,9	170,1	2,5 %	146,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,6	0,1	–79,6 %	1,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'023,0	5'417,5	7,9 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	50,4 %	52,2 %	1,8	49,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	20,4 %	21,1 %	0,7	33,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	65,9	67,8	2,8 %	102,8	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,2 %	45,3 %	–1,9	47,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	141,4	139,4	–1,4 %	145,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'956,7	10'370,8	4,2 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	229,9	251,8	9,5 %	300,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–804,1	–486,6	39,5 %	–174,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	130	130	–	70,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	2,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	4,1	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	40'122	47'656	18,8 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	651,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	310,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	39'887	47'151	18,2 %	26'231,2	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,7	8,0	0,3	7,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'483,8	534,5	–64,0 %	713,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	33,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	47,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	84,6 %	100,4 %	15,9	99,9 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	71,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	153	182	19,0 %	97,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	20,9	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	6,5	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,8	85,8	1,2 %	83,3	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	70,6 %	67,0 %	–3,6	66,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	12,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	36,7 %	39,9 %	3,3	40,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,3 %	1,1 %	–0,2	0,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	68,8 %	70,6 %	1,8	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,8 %	5,5 %	0,8	5,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	26,4 %	23,9 %	–2,5	28,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	121,6	140,6	15,7 %	82,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	59,8 %	49,6 %	–10,2	49,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	56,1 %	58,1 %	2,0	55,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,1	15,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,0	–2,6 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,0	–16,7 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	11'695,6	13'065,9	11,7 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	13'915,4	15'999,8	15,0 %	8'277,1	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,8 %	43,5 %	–0,3	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	346,8	335,7	–3,2 %	311,9	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	152,8	147,6	–3,5 %	146,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,1	2,2	3,1 %	1,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'715,3	7'313,6	28,0 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,9 %	48,3 %	1,5	49,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	32,1 %	33,6 %	1,5	33,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	111,3	113,0	1,5 %	102,8	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	50,9 %	49,3 %	–1,6	47,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	154,8	156,6	1,2 %	145,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	12'198,0	15'136,1	24,1 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'988,3	1'221,3	–38,6 %	300,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'717,4	–863,8	49,7 %	–174,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	60	60	–	70,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	3	3	–	2,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	4,1	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	21'947	20'679	–5,8 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	774	1'050	35,7 %	651,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	310,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	22'454	21'509	–4,2 %	26'231,2	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,2	5,4	–0,7	7,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	931,3	776,1	–16,7 %	713,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	52,8	41,5	–21,2 %	33,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	47,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,2 %	94,4 %	–5,8	99,9 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	70,7 %	95,9 %	25,2	71,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	86	81	–5,8 %	97,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	9	24	166,7 %	20,9	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	6,5	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,7	84,8	1,2 %	83,3	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	64,2 %	66,7 %	2,5	66,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	6,3 %	7,6 %	1,3	12,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	42,6 %	38,1 %	–4,5	40,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	54,8 %	58,7 %	3,9	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	8,1 %	7,2 %	–0,9	5,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,1 %	34,1 %	–3,0	28,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	60,9	59,6	–2,0 %	82,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	41,3 %	30,2 %	–11,1	49,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	54,8 %	57,9 %	3,1	55,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	0,9	–2,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,7	2,4 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,6	0,5	–19,9 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'702,5	5'299,0	12,7 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'787,2	5'950,0	2,8 %	8'277,1	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,6 %	42,3 %	4,7	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,5 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	254,7	273,8	7,5 %	311,9	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	97,0	117,0	20,6 %	146,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,5	1,5	–1,8 %	1,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'544,3	2'198,1	–13,6 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,8 %	41,0 %	–2,8	49,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	40,7 %	36,3 %	–4,4	33,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	103,6	99,3	–4,2 %	102,8	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	52,9 %	55,1 %	2,2	47,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	135,3	135,9	0,5 %	145,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'815,5	5'363,0	–7,8 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	196,5	211,2	7,4 %	300,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	28,3	–587,0	–2'173,6 %	–174,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	88	88	–	70,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	2,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	10	10	–	4,1	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	33'199	33'387	0,6 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	651,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	1'220	1'030	–15,6 %	310,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	34'078	34'047	–0,1 %	26'231,2	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,5	7,8	0,3	7,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'661,3	571,8	–65,6 %	713,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	33,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	42,1	57,2	36,0 %	47,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	103,4 %	103,9 %	0,6	99,9 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	71,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	120	124	3,3 %	97,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	20,9	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	29	18	–37,9 %	6,5	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,7	81,8	1,4 %	83,3	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,5 %	66,9 %	–1,6	66,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,7 %	0,7 %	–2,0	12,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	32,8 %	36,3 %	3,5	40,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,4 %	65,1 %	1,7	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	5,6 %	5,9 %	0,3	5,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	31,1 %	29,0 %	–2,0	28,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	108,7	109,6	0,8 %	82,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	50,9 %	48,3 %	–2,6	49,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	52,4 %	52,8 %	0,4	55,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	0,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,2	0,8 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	–1,7 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'456,5	8'183,2	–3,2 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'912,4	9'904,2	–0,1 %	8'277,1	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	2,4 %	2,7 %	0,4	0,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,7 %	43,4 %	1,7	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,9 %	0,7 %	–0,2	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	288,0	287,8	–0,1 %	311,9	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	121,4	126,3	4,1 %	146,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,5	2,1	–18,4 %	1,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'880,3	5'240,8	7,4 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,4 %	49,9 %	1,5	49,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	31,9 %	29,7 %	–2,1	33,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	91,8	85,5	–6,8 %	102,8	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,1 %	47,7 %	–1,4	47,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	144,0	145,7	1,2 %	145,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'091,5	10'512,4	4,2 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	255,5	255,6	0,1 %	300,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	179,1	608,2	239,7 %	–174,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	119	119	–	70,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	3	3	–	2,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	30	30	–	4,1	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	43'380	43'749	0,9 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'031	824	–20,1 %	651,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	3'617	4'771	31,9 %	310,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	47'078	48'628	3,3 %	26'231,2	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,9	8,2	0,2	7,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	761,5	739,7	–2,9 %	713,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	35,0	37,9	8,2 %	33,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	45,8	56,8	24,1 %	47,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,9 %	100,7 %	0,8	99,9 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	94,2 %	75,3 %	–18,9	71,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	166	165	–0,6 %	97,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	28	27	–3,6 %	20,9	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	79	84	6,3 %	6,5	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,6	82,8	0,3 %	83,3	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	63,7 %	62,0 %	–1,8	66,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	8,4 %	11,6 %	3,2	12,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	41,8 %	38,2 %	–3,6	40,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,4 %	0,4 %	0,0	0,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,0 %	64,5 %	0,5	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	6,5 %	6,7 %	0,2	5,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	29,5 %	28,8 %	–0,7	28,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	185,2	182,3	–1,5 %	82,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	42,5 %	40,6 %	–1,9	49,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	57,7 %	59,4 %	1,7	55,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	–1,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,9	3,7	–4,2 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,0	–8,2 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	12'291,1	12'844,2	4,5 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	14'358,3	14'967,7	4,2 %	8'277,1	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	5,7 %	7,0 %	1,3	0,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	48,0 %	47,0 %	–1,0	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,6 %	0,2	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	299,0	303,3	1,5 %	311,9	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	146,4	144,8	–1,1 %	146,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,1	1,8	64,9 %	1,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	7'506,6	8'342,5	11,1 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	51,9 %	54,2 %	2,3	49,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	32,2 %	32,0 %	–0,2	33,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	96,2	97,0	0,8 %	102,8	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,6 %	43,4 %	–2,2	47,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	137,2	135,3	–1,3 %	145,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	14'458,8	15'396,1	6,5 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	364,1	375,6	3,2 %	300,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	100,5	428,4	326,2 %	–174,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	60	60	–	70,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	2,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	6	–	4,1	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	21'078	20'201	–4,2 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	540	762	41,1 %	651,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	220	–	310,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	21'315	21'043	–1,3 %	26'231,2	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,3	8,2	–0,1	7,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	650,0	551,4	–15,2 %	713,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	25,3	20,0	–20,9 %	33,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	27,5	–	47,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,2 %	92,2 %	–4,0	99,9 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	74,0 %	104,4 %	30,4	71,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	83	86	3,6 %	97,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	22	42	90,9 %	20,9	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	8	–	6,5	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,1	83,1	1,2 %	83,3	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	71,4 %	67,6 %	–3,8	66,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,8 %	13,2 %	9,4	12,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	44,2 %	58,5 %	14,3	40,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,9 %	0,7 %	–1,2	0,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	58,4 %	58,4 %	0,0	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	6,9 %	7,1 %	0,2	5,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,7 %	34,5 %	–0,2	28,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	79,1	82,1	3,8 %	82,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	54,4 %	48,5 %	–6,0	49,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	46,7 %	46,9 %	0,2	55,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,2	–5,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,7	3,9	5,9 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,1	–6,3 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'147,4	6'564,8	6,8 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'142,6	7'549,8	5,7 %	8'277,1	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	0,6 %	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	50,5 %	50,0 %	–0,6	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,3 %	0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	330,4	356,4	7,9 %	311,9	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	169,3	179,2	5,9 %	146,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,6	1,0	56,9 %	1,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'319,7	3'343,1	0,7 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,0 %	48,5 %	0,5	49,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	32,8 %	31,7 %	–1,2	33,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	108,4	112,8	4,0 %	102,8	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,5 %	49,0 %	–0,6	47,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	158,3	159,4	0,7 %	145,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'910,2	6'892,6	–0,3 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	168,3	173,9	3,3 %	300,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–232,4	–657,2	–182,8 %	–174,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	117	117	–	70,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	6	6	–	2,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	2	2	–	4,1	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	42'566	42'305	–0,6 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'493	1'579	5,8 %	651,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	310,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	43'720	43'407	–0,7 %	26'231,2	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,8	6,3	0,5	7,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	860,2	989,6	15,0 %	713,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	20,9	20,7	–1,1 %	33,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	47,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,7 %	99,1 %	–0,6	99,9 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	68,2 %	72,1 %	3,9	71,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	149	155	4,0 %	97,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	75	80	6,7 %	20,9	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	6,5	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,8	84,6	0,9 %	83,3	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,9 %	68,5 %	0,7	66,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	13,4 %	13,6 %	0,2	12,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	28,9 %	34,3 %	5,5	40,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	69,6 %	71,5 %	1,9	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	8,9 %	8,2 %	–0,7	5,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	21,5 %	20,3 %	–1,2	28,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	101,0	105,2	4,1 %	82,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	51,0 %	49,7 %	–1,3	49,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	55,7 %	57,2 %	1,5	55,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	4,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,3	2,4	4,5 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,9	5,0 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	9'628,8	10'158,3	5,5 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	11'149,0	11'751,9	5,4 %	8'277,1	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,9 %	44,3 %	0,4	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	0,7 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	253,0	267,8	5,8 %	311,9	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	112,1	120,0	7,0 %	146,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,9	1,9	–0,9 %	1,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'641,8	5'230,8	12,7 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,8 %	43,9 %	2,2	49,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	32,4 %	32,1 %	–0,3	33,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	81,9	85,9	4,9 %	102,8	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	54,1 %	52,6 %	–1,5	47,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	136,5	142,8	4,6 %	145,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	11'111,3	11'905,7	7,1 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	492,3	408,0	–17,1 %	300,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–37,7	153,7	507,3 %	–174,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	66	66	–	70,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	2,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	4,1	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	24'145	23'903	–1,0 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	413	800	93,7 %	651,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	310,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	24'196	24'233	0,2 %	26'231,2	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,1	8,4	0,3	7,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	715,3	687,2	–3,9 %	713,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	35,3	39,7	12,6 %	33,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	47,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,2 %	99,2 %	–1,0	99,9 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	56,6 %	109,6 %	53,0	71,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	81	84	3,7 %	97,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	14	23	64,3 %	20,9	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	6,5	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,9	83,3	1,7 %	83,3	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	70,5 %	65,4 %	–5,1	66,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,2 %	2,8 %	–0,4	12,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	31,1 %	32,5 %	1,4	40,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,2 %	3,7 %	–0,5	0,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	68,1 %	67,1 %	–1,1	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	6,8 %	7,1 %	0,3	5,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	25,1 %	25,9 %	0,8	28,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	65,1	68,6	5,4 %	82,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	48,3 %	42,7 %	–5,6	49,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	68,1 %	67,1 %	–1,1	55,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	5,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,8	4,8 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,8	–8,4 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'978,3	5'170,3	3,9 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'001,8	7'954,4	–0,6 %	8'277,1	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	50,5 %	50,7 %	0,2	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	325,8	322,0	–1,2 %	311,9	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	167,1	166,5	–0,4 %	146,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,7	1,5	–6,7 %	1,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'617,7	3'928,2	8,6 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,7 %	47,6 %	0,9	49,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,0 %	43,7 %	–0,3	33,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	143,3	140,6	–1,9 %	102,8	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	51,5 %	50,7 %	–0,8	47,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	162,4	169,5	4,4 %	145,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'745,1	8'256,4	6,6 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	139,3	140,9	1,2 %	300,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–256,7	302,0	217,7 %	–174,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	24	24	–	70,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	2,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	4,1	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	8'170	8'608	5,4 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	386	255	–33,9 %	651,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	310,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	8'482	8'736	3,0 %	26'231,2	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,1	6,4	0,2	7,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	818,8	1'103,4	34,8 %	713,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	38,7	49,0	26,7 %	33,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	47,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	93,3 %	98,3 %	5,0	99,9 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	105,8 %	69,9 %	–35,9	71,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	35	31	–11,4 %	97,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	11	6	–45,5 %	20,9	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	6,5	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,8	84,2	–0,8 %	83,3	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	76,1 %	62,2 %	–13,9	66,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	8,7 %	5,4 %	–3,3	12,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	46,0 %	36,4 %	–9,6	40,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,2 %	–	–	0,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	66,1 %	59,0 %	–7,1	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	3,7 %	–	5,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,9 %	37,3 %	3,4	28,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	23,4	21,0	–10,2 %	82,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	48,4 %	52,1 %	3,6	49,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	56,3 %	52,7 %	–3,5	55,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,8	–10,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,4	–13,3 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,7	–16,3 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'059,4	2'056,7	–0,1 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'415,5	2'554,4	5,8 %	8'277,1	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,9 %	36,5 %	–2,4	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,9 %	1,6 %	0,7	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	282,3	288,2	2,1 %	311,9	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	110,7	106,6	–3,6 %	146,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,6	4,8	80,9 %	1,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	960,2	1'068,5	11,3 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,9 %	45,4 %	2,5	49,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	35,3 %	37,3 %	2,0	33,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	99,8	107,6	7,8 %	102,8	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	53,7 %	51,6 %	–2,1	47,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	140,5	137,1	–2,4 %	145,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'238,2	2'355,7	5,3 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	253,3	270,9	6,9 %	300,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–177,3	–198,7	–12,1 %	–174,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	47	47	–	70,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	3	3	–	2,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	4,1	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	17'855	18'014	0,9 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	173	335	93,6 %	651,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	310,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	17'691	18'158	2,6 %	26'231,2	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,6	6,7	0,1	7,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'394,4	906,8	–35,0 %	713,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	50,5	43,9	–13,2 %	33,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	47,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	104,1 %	105,0 %	0,9	99,9 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	15,8 %	30,6 %	14,8	71,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	66	66	–	97,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	4	8	100,0 %	20,9	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	6,5	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,8	81,2	0,4 %	83,3	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	72,9 %	71,6 %	–1,2	66,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,4 %	2,7 %	1,3	12,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	33,7 %	33,0 %	–0,7	40,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	66,9 %	65,1 %	–1,8	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	5,7 %	5,5 %	–0,1	5,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	27,4 %	29,4 %	2,0	28,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	58,3	56,3	–3,4 %	82,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	46,2 %	51,3 %	5,1	49,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	52,6 %	49,4 %	–3,2	55,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,1	–3,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,1	–5,1 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	1,6 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'548,9	4'610,8	1,4 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'334,9	5'383,1	0,9 %	8'277,1	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,5 %	42,1 %	–0,4	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	295,9	293,4	–0,9 %	311,9	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	128,2	124,9	–2,5 %	146,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,8	1,8	3,0 %	1,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'132,0	2'311,3	8,4 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,5 %	46,7 %	1,2	49,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	30,6 %	30,8 %	0,2	33,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	90,6	90,5	–0,2 %	102,8	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	50,5 %	49,6 %	–0,9	47,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	131,3	133,7	1,8 %	145,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'687,2	4'946,0	5,5 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	188,7	182,0	–3,6 %	300,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–647,8	–437,2	32,5 %	–174,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	59	59	–	70,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	2,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	8	8	–	4,1	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	20'590	20'538	–0,3 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	659	578	–12,3 %	651,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	766	592	–22,7 %	310,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	21'829	21'471	–1,6 %	26'231,2	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,5	8,0	0,5	7,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	894,5	682,6	–23,7 %	713,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	39,4	24,0	–39,0 %	33,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	40,3	34,8	–13,6 %	47,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,6 %	95,4 %	–0,2	99,9 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	90,3 %	79,2 %	–11,1	71,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	79	91	15,2 %	97,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	19	24	26,3 %	20,9	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	19	17	–10,5 %	6,5	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,5	82,7	0,2 %	83,3	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	70,1 %	68,2 %	–1,9	66,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	12,0 %	9,8 %	–2,1	12,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	47,1 %	59,6 %	12,5	40,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,9 %	0,8 %	–0,1	0,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	61,3 %	56,9 %	–4,5	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,8 %	5,2 %	2,4	5,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,8 %	37,9 %	2,1	28,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	77,9	80,6	3,6 %	82,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	40,5 %	42,1 %	1,5	49,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	48,4 %	51,0 %	2,6	55,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	3,6 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,5	3,7	5,0 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,9	1,3 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'043,3	6'481,7	7,3 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'811,3	7'207,8	5,8 %	8'277,1	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	2,0 %	1,8 %	–0,2	0,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,8 %	47,7 %	2,9	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	0,8 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	309,4	332,0	7,3 %	311,9	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	139,7	160,1	14,6 %	146,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,6	2,8	7,3 %	1,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'167,5	3'402,5	7,4 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,0 %	48,1 %	1,1	49,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	33,0 %	31,5 %	–1,5	33,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	102,2	104,7	2,5 %	102,8	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	50,2 %	49,2 %	–1,0	47,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	153,6	160,3	4,4 %	145,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'736,6	7'070,3	5,0 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	188,2	188,9	0,4 %	300,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–74,6	–137,5	–84,3 %	–174,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	45	45	–	70,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	2,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	4	4	–	4,1	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	15'344	17'635	14,9 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	903	140	–84,5 %	651,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	779	632	–18,9 %	310,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	16'915	18'253	7,9 %	26'231,2	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,0	7,7	0,7	7,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	810,9	664,8	–18,0 %	713,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	60,7	67,0	10,4 %	33,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	194,8	158,0	–18,9 %	47,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	93,4 %	107,4 %	13,9	99,9 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	71,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	64	69	7,8 %	97,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	17	3	–82,4 %	20,9	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	4	4	–	6,5	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	79,9	80,4	0,6 %	83,3	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	56,5 %	55,6 %	–1,0	66,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	12,0 %	8,6 %	–3,3	12,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	57,7 %	44,3 %	–13,4	40,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	1,2 %	–	0,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	1'717	1'123	–34,6 %	26,1	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	59,1 %	62,0 %	3,0	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	8,8 %	5,2 %	–3,6	5,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	32,1 %	32,8 %	0,6	28,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	56,6	62,0	9,5 %	82,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	50,0 %	51,0 %	1,0	49,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	59,1 %	62,0 %	3,0	55,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,3	9,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,4	1,3 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,1	8,7 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'452,9	4'954,9	11,3 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'018,3	5'827,4	16,1 %	8'277,1	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	2,0 %	1,5 %	–0,5	0,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,8 %	42,6 %	0,8	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,8 %	0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	294,7	316,6	7,4 %	311,9	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	123,9	136,1	9,8 %	146,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,1	2,5	21,0 %	1,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'278,1	2'792,0	22,6 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,4 %	49,9 %	1,5	49,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	31,4 %	32,3 %	0,9	33,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	92,6	102,1	10,3 %	102,8	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,4 %	47,7 %	–1,7	47,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	136,5	145,0	6,2 %	145,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'708,8	5'596,1	18,8 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	106,0	135,8	28,0 %	300,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–309,5	–231,3	25,3 %	–174,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	60	62	3,3 %	70,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	5	5	–	2,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	5	5	–	4,1	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	23'573	23'751	0,8 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	377	653	73,2 %	651,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	209	162	–22,5 %	310,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	23'975	24'348	1,6 %	26'231,2	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,3	7,2	–0,1	7,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'166,4	1'557,4	33,5 %	713,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	38,0	67,0	76,3 %	33,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	41,8	32,4	–22,5 %	47,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	107,6 %	105,0 %	–2,7	99,9 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	20,7 %	35,8 %	15,1	71,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	86	81	–5,8 %	97,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	8	12	50,0 %	20,9	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	5	5	–	6,5	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,7	80,9	0,3 %	83,3	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,7 %	63,3 %	–4,4	66,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	4,0 %	8,2 %	4,1	12,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	32,3 %	25,4 %	–6,9	40,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,0 %	2,0 %	0,0	0,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	71,7 %	71,9 %	0,2	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,0 %	2,7 %	0,7	5,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	26,4 %	25,4 %	–1,0	28,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	65,6	72,3	10,2 %	82,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	53,8 %	47,7 %	–6,0	49,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	71,7 %	71,8 %	0,1	55,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	7,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,9	8,4 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,0	–3,4 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'851,9	6'238,7	6,6 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'601,6	7'021,8	6,4 %	8'277,1	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	0,0 %	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	46,2 %	50,7 %	4,5	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,8 %	0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	273,3	285,8	4,6 %	311,9	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	127,3	146,3	14,9 %	146,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,0	2,3	14,0 %	1,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'287,8	3'376,9	2,7 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	49,5 %	49,8 %	0,3	49,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,5 %	23,6 %	–20,8	33,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	121,5	67,5	–44,4 %	102,8	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,6 %	47,1 %	–0,5	47,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	130,9	130,1	–0,6 %	145,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'642,3	6'787,2	2,2 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	191,8	213,7	11,4 %	300,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	40,7	–234,6	–676,8 %	–174,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	68	68	–	70,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	2,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	2	–	4,1	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	24'692	24'763	0,3 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	651,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	6	–	310,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	24'509	24'385	–0,5 %	26'231,2	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,3	6,7	0,4	7,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	723,0	864,0	19,5 %	713,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	33,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	6,0	–	47,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,5 %	99,8 %	0,3	99,9 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	71,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	91	92	1,1 %	97,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	20,9	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	1	–	6,5	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,1	83,7	0,7 %	83,3	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	63,7 %	66,7 %	2,9	66,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	12,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	35,1 %	35,3 %	0,2	40,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	65,0 %	63,5 %	–1,5	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	5,2 %	5,5 %	0,3	5,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	29,8 %	31,0 %	1,2	28,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	64,8	67,7	4,5 %	82,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	55,5 %	54,2 %	–1,3	49,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	65,0 %	63,4 %	–1,7	55,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	1,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,7	4,1 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	0,1 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'281,3	5'701,4	8,0 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'213,4	6'599,7	6,2 %	8'277,1	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,3 %	40,7 %	0,4	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	251,6	266,5	5,9 %	311,9	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	102,1	110,2	7,9 %	146,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,1	1,1	5,5 %	1,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'819,6	3'081,9	9,3 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,6 %	48,5 %	2,9	49,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	31,4 %	30,8 %	–0,6	33,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	79,1	82,2	3,9 %	102,8	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,9 %	48,7 %	2,7	47,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	115,0	124,8	8,5 %	145,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'181,5	6'353,2	2,8 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	521,8	179,9	–65,5 %	300,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–31,9	–246,5	–672,1 %	–174,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	131	131	–	70,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	2,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	4,1	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	48'047	48'103	0,1 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	651,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	310,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	47'379	47'556	0,4 %	26'231,2	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,6	8,8	0,2	7,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'225,6	898,1	–26,7 %	713,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	33,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	47,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,5 %	100,6 %	0,1	99,9 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	71,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	165	161	–2,4 %	97,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	20,9	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	6,5	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,2	82,2	0,0 %	83,3	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,9 %	68,9 %	1,1	66,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	0,6 %	–	12,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	26,5 %	24,2 %	–2,3	40,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	69,7 %	69,5 %	–0,2	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,2 %	3,9 %	–0,3	5,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	26,1 %	26,5 %	0,4	28,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	152,6	150,2	–1,6 %	82,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	51,5 %	51,7 %	0,1	49,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	60,6 %	55,7 %	–5,0	55,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,1	–1,6 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,1	–1,7 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,1	–1,9 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	12'284,5	12'684,8	3,3 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	15'522,3	16'022,6	3,2 %	8'277,1	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	50,0 %	50,5 %	0,5	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,0 %	0,0 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	323,1	333,1	3,1 %	311,9	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	163,7	170,1	3,9 %	146,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,1	0,0	–83,8 %	1,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	7'613,8	8'130,9	6,8 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	49,6 %	50,7 %	1,2	49,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	33,0 %	32,2 %	–0,8	33,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	106,5	107,2	0,7 %	102,8	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	48,2 %	47,1 %	–1,1	47,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	154,1	157,0	1,9 %	145,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	15'360,4	16'022,6	4,3 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	502,2	338,1	–32,7 %	300,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–161,9	–	–	–174,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	59	59	–	70,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	2,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	8	8	–	4,1	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	21'003	21'219	1,0 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	80	29	–63,7 %	651,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	467	725	55,2 %	310,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	21'179	21'561	1,8 %	26'231,2	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,6	7,8	0,2	7,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	656,1	847,6	29,2 %	713,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	26,7	29,0	8,7 %	33,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	51,9	80,6	55,2 %	47,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,5 %	98,5 %	1,0	99,9 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	71,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	77	79	2,6 %	97,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	3	1	–66,7 %	20,9	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	9	9	–	6,5	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,7	81,1	–1,9 %	83,3	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	71,9 %	70,8 %	–1,1	66,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	1,1 %	–	12,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	36,8 %	41,8 %	5,0	40,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,5 %	1,1 %	–3,4	0,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	57,6 %	56,3 %	–1,3	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	9,6 %	9,9 %	0,3	5,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	32,8 %	33,8 %	1,0	28,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	74,5	75,5	1,4 %	82,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	46,2 %	45,6 %	–0,6	49,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	45,6 %	44,9 %	–0,7	55,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	1,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,5	3,4	–0,6 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,9	–4,0 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'668,8	5'974,9	5,4 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'507,3	6'730,6	3,4 %	8'277,1	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	0,0 %	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,1 %	44,4 %	–0,8	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,9 %	0,9 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	302,0	306,3	1,4 %	311,9	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	138,6	138,5	–0,1 %	146,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,9	2,9	0,8 %	1,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'083,7	3'371,7	9,3 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,5 %	49,6 %	1,2	49,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	29,9 %	31,1 %	1,2	33,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	90,3	95,3	5,5 %	102,8	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,1 %	47,9 %	–1,2	47,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	144,8	148,1	2,2 %	145,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'359,6	6'791,6	6,8 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	155,2	166,7	7,4 %	300,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–147,8	61,0	141,3 %	–174,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	54	54	–	70,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	2,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	4,1	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	20'516	20'409	–0,5 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	93	239	157,0 %	651,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	310,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	20'448	20'488	0,2 %	26'231,2	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,0	7,6	–0,5	7,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'623,9	1'164,9	–28,3 %	713,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	31,0	34,1	10,1 %	33,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	47,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	104,1 %	103,5 %	–0,5	99,9 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	12,7 %	32,7 %	20,0	71,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	68	71	4,4 %	97,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	3	7	133,3 %	20,9	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	6,5	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,3	84,2	1,0 %	83,3	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	74,6 %	70,5 %	–4,1	66,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	5,1 %	–	12,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	21,4 %	28,6 %	7,1	40,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	73,0 %	72,4 %	–0,6	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,1 %	3,9 %	0,8	5,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	23,9 %	23,7 %	–0,2	28,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	64,0	66,7	4,4 %	82,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	42,8 %	39,3 %	–3,5	49,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	53,9 %	55,3 %	1,3	55,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	4,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,2	4,2 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	0,9	–5,1 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'857,9	5'238,6	7,8 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'811,9	6'090,2	4,8 %	8'277,1	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,9 %	46,6 %	2,6	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,6 %	0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	282,0	295,0	4,6 %	311,9	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	124,9	138,4	10,8 %	146,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,4	1,7	20,4 %	1,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'050,6	2'983,4	–2,2 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	52,2 %	51,8 %	–0,4	49,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	33,0 %	29,9 %	–3,1	33,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	93,0	88,2	–5,2 %	102,8	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,5 %	44,7 %	0,2	47,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	126,1	124,8	–1,1 %	145,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'842,8	5'760,2	–1,4 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	192,6	200,1	3,9 %	300,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	30,8	–330,0	–1'170,2 %	–174,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	99	99	–	70,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	10	10	–	2,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	15	15	–	4,1	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	35'747	37'335	4,4 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	2'192	1'656	–24,5 %	651,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	1'432	1'769	23,5 %	310,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	38'941	40'396	3,7 %	26'231,2	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,2	8,5	0,2	7,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	545,9	730,2	33,8 %	713,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	36,7	31,7	–13,7 %	33,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	34,9	34,7	–0,7 %	47,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,9 %	103,3 %	4,4	99,9 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	60,1 %	45,4 %	–14,7	71,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	144	129	–10,4 %	97,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	64	60	–6,2 %	20,9	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	41	51	24,4 %	6,5	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,6	83,1	–0,6 %	83,3	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,7 %	67,1 %	0,4	66,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	18,5 %	19,6 %	1,1	12,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	52,2 %	27,5 %	–24,7	40,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,4 %	–	–	0,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	58,0 %	59,2 %	1,1	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,8 %	4,1 %	1,3	5,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	39,2 %	36,8 %	–2,5	28,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	134,0	141,7	5,7 %	82,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	48,0 %	47,4 %	–0,7	49,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	47,5 %	50,7 %	3,1	55,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	5,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,4	3,5	2,1 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	2,4 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	11'352,2	11'789,5	3,9 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	12'914,1	13'369,7	3,5 %	8'277,1	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	2,3 %	3,2 %	1,0	0,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	49,0 %	49,3 %	0,2	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,0 %	0,6 %	0,5	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	328,0	328,0	0,0 %	311,9	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	162,6	163,0	0,3 %	146,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,1	1,9	1'409,4 %	1,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	6'169,6	6'877,0	11,5 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	49,7 %	51,2 %	1,5	49,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	29,5 %	29,3 %	–0,2	33,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	96,6	96,1	–0,5 %	102,8	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,1 %	45,7 %	–1,4	47,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	148,6	150,7	1,5 %	145,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	12'418,7	13'441,6	8,2 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	400,3	421,2	5,2 %	300,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–495,4	71,9	114,5 %	–174,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	59	59	–	70,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	4	4	–	2,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	6	6	–	4,1	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	21'633	21'422	–1,0 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	920	1'179	28,2 %	651,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	1'228	1'040	–15,3 %	310,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	23'242	23'167	–0,3 %	26'231,2	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,9	8,6	–0,4	7,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'459,3	642,6	–56,0 %	713,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	21,6	37,4	73,1 %	33,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	64,6	47,3	–26,9 %	47,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,5 %	99,5 %	–1,0	99,9 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	63,0 %	80,8 %	17,7	71,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	79	87	10,1 %	97,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	39	31	–20,5 %	20,9	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	19	22	15,8 %	6,5	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,8	85,1	0,3 %	83,3	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	58,4 %	55,0 %	–3,4	66,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	16,8 %	16,4 %	–0,4	12,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	32,8 %	49,1 %	16,3	40,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,7 %	0,7 %	0,0	0,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	65,6 %	63,4 %	–2,2	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	9,4 %	11,2 %	1,8	5,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	25,0 %	25,4 %	0,4	28,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	92,8	93,4	0,6 %	82,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	41,8 %	42,1 %	0,3	49,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	52,5 %	50,7 %	–1,7	55,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,4	0,6 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,9	3,9	1,2 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,1	–1,7 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'987,0	7'050,0	0,9 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'187,3	8'178,8	–0,1 %	8'277,1	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	46,1 %	47,0 %	0,9	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,2 %	0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	344,3	346,0	0,5 %	311,9	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	162,3	165,8	2,2 %	146,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,6	0,8	32,4 %	1,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'053,7	3'952,4	–2,5 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	50,2 %	49,6 %	–0,6	49,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	28,9 %	28,6 %	–0,3	33,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	99,5	99,0	–0,5 %	102,8	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	46,8 %	47,6 %	0,8	47,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	158,8	160,5	1,1 %	145,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'070,8	7'971,3	–1,2 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	241,8	225,3	–6,8 %	300,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–116,4	–207,5	–78,2 %	–174,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	115	115	–	70,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	6	6	–	2,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	2	2	–	4,1	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	42'936	43'590	1,5 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'602	1'276	–20,3 %	651,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	2	50	2'400,0 %	310,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	43'717	44'337	1,4 %	26'231,2	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,6	0,1	7,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'070,8	816,1	–23,8 %	713,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	74,9	83,1	11,0 %	33,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	2,0	16,7	733,3 %	47,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	102,3 %	103,8 %	1,6	99,9 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	73,2 %	58,3 %	–14,9	71,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	156	158	1,3 %	97,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	19	19	–	20,9	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	1	3	200,0 %	6,5	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,7	84,3	0,7 %	83,3	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,5 %	64,4 %	–2,0	66,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	6,2 %	6,7 %	0,4	12,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	32,5 %	32,1 %	–0,4	40,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	1,1 %	–	0,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	59,1 %	59,4 %	0,3	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	6,6 %	6,0 %	–0,6	5,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,3 %	34,6 %	0,4	28,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	121,0	112,5	–7,0 %	82,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	45,1 %	37,7 %	–7,4	49,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	43,6 %	44,2 %	0,7	55,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	0,9	–7,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,5	–7,8 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,6	–23,0 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'586,6	8'841,1	3,0 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'443,3	10'608,4	1,6 %	8'277,1	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	0,0 %	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	35,6 %	36,2 %	0,6	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,2 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	234,5	236,2	0,7 %	311,9	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	85,0	86,6	1,8 %	146,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,6	0,4	–24,9 %	1,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'255,9	4'572,5	7,4 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,2 %	40,8 %	1,5	49,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	37,8 %	37,5 %	–0,2	33,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	88,6	88,7	0,1 %	102,8	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	56,3 %	54,3 %	–2,0	47,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	137,2	135,6	–1,2 %	145,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'844,2	11'208,5	3,4 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	478,0	545,5	14,1 %	300,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	401,0	600,1	49,7 %	–174,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	136	136	–	70,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	7	7	–	2,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	15	15	–	4,1	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	51'110	51'238	0,3 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	2'170	2'200	1,4 %	651,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	553	658	19,0 %	310,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	53'361	53'681	0,6 %	26'231,2	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,4	8,7	0,3	7,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'007,5	1'219,6	21,0 %	713,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	37,8	38,4	1,8 %	33,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	34,6	32,9	–4,8 %	47,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	103,0 %	103,2 %	0,3	99,9 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	84,9 %	86,1 %	1,2	71,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	179	182	1,7 %	97,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	62	62	–	20,9	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	16	20	25,0 %	6,5	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,1	82,9	–0,2 %	83,3	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,7 %	75,0 %	7,3	66,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	15,2 %	15,5 %	0,4	12,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	30,0 %	29,2 %	–0,8	40,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,8 %	63,4 %	–0,4	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,5 %	4,7 %	0,2	5,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	31,6 %	31,8 %	0,2	28,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	171,0	170,6	–0,3 %	82,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	60,7 %	63,1 %	2,4	49,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	53,7 %	53,5 %	–0,2	55,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	–0,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,2	–0,7 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,3	2,4 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	14'244,7	15'053,9	5,7 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	16'952,0	17'868,4	5,4 %	8'277,1	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	1,1 %	1,3 %	0,2	0,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	48,9 %	49,0 %	0,0	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,9 %	0,9 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	314,9	330,3	4,9 %	311,9	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	155,5	163,0	4,8 %	146,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,9	2,9	–0,4 %	1,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	8'529,6	9'251,4	8,5 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	51,9 %	52,5 %	0,6	49,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	33,1 %	32,3 %	–0,9	33,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	104,3	106,6	2,2 %	102,8	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,1 %	44,6 %	–0,5	47,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	137,7	145,2	5,5 %	145,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	16'440,8	17'611,6	7,1 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	887,3	502,8	–43,3 %	300,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–511,2	–256,8	49,8 %	–174,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	58	58	–	70,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	3	3	–	2,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	7	7	–	4,1	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	19'970	20'450	2,4 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	876	534	–39,0 %	651,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	238	45	–81,1 %	310,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	20'839	20'761	–0,4 %	26'231,2	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,1	6,3	0,2	7,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'109,9	543,5	–51,0 %	713,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	43,9	45,8	4,1 %	33,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	47,6	11,2	–76,4 %	47,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,3 %	96,6 %	2,3	99,9 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	80,0 %	48,8 %	–31,2	71,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	80	77	–3,8 %	97,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	21	14	–33,3 %	20,9	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	5	4	–20,0 %	6,5	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,4	84,2	–0,2 %	83,3	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	65,7 %	71,6 %	5,8	66,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	13,9 %	8,4 %	–5,5	12,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	46,3 %	37,5 %	–8,8	40,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	1,1 %	–	0,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	12	–	–	26,1	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,9 %	61,5 %	–1,4	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,8 %	3,3 %	0,5	5,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,4 %	35,3 %	0,9	28,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	70,5	70,7	0,3 %	82,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	41,3 %	42,3 %	1,0	49,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	50,3 %	49,7 %	–0,6	55,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	0,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,4	0,5 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,9	0,9 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'717,5	4'794,5	1,6 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'589,2	5'638,9	0,9 %	8'277,1	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,3 %	39,6 %	0,3	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,9 %	0,8 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	265,1	268,1	1,2 %	311,9	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	105,5	107,6	2,0 %	146,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,5	2,2	–11,3 %	1,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'364,2	2'513,1	6,3 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,0 %	44,4 %	0,4	49,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	37,5 %	37,6 %	0,1	33,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	99,5	100,8	1,3 %	102,8	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	51,4 %	51,1 %	–0,4	47,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	131,0	137,4	4,9 %	145,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'370,3	5'657,9	5,4 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	243,8	255,3	4,7 %	300,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–219,0	19,0	108,7 %	–174,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	90	90	–	70,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	2,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	4,1	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	31'853	32'710	2,7 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	437	406	–7,1 %	651,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	310,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	31'614	32'875	4,0 %	26'231,2	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,0	7,2	1,2	7,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	952,4	1'042,7	9,5 %	713,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	39,7	35,6	–10,3 %	33,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	47,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,0 %	99,6 %	2,6	99,9 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	59,9 %	55,6 %	–4,2	71,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	118	119	0,8 %	97,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	11	10	–9,1 %	20,9	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	6,5	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,1	83,7	0,7 %	83,3	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,4 %	69,0 %	1,6	66,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	4,7 %	5,4 %	0,8	12,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	37,1 %	34,1 %	–3,0	40,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,8 %	0,8 %	–	0,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	50,2 %	54,1 %	3,9	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	9,0 %	7,0 %	–2,0	5,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	40,8 %	38,9 %	–1,9	28,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	95,6	99,6	4,2 %	82,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	50,1 %	50,1 %	0,1	49,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	45,0 %	43,2 %	–1,8	55,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,1	4,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,0	1,6 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,8	8,1 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'111,5	8'397,3	3,5 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'541,2	9'610,2	0,7 %	8'277,1	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,0 %	44,2 %	5,2	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	0,8 %	0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	295,5	290,2	–1,8 %	311,9	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	117,7	129,3	9,9 %	146,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,4	2,5	3,0 %	1,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'467,4	4'531,9	30,7 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,3 %	45,5 %	4,3	49,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	41,0 %	39,6 %	–1,4	33,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	121,1	114,9	–5,1 %	102,8	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	55,7 %	51,8 %	–3,9	47,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	145,0	155,6	7,3 %	145,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'404,3	9'953,2	18,4 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'392,0	268,7	–80,7 %	300,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'136,9	343,0	130,2 %	–174,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	98	103	5,1 %	70,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	7	7	–	2,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	7	7	–	4,1	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	38'944	40'102	3,0 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'586	1'506	–5,0 %	651,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	132	205	55,3 %	310,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	40'374	41'502	2,8 %	26'231,2	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,9	7,2	0,3	7,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	914,3	1'062,5	16,2 %	713,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	48,7	45,8	–6,0 %	33,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	16,5	15,8	–4,4 %	47,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	108,9 %	106,7 %	–2,2	99,9 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	62,1 %	58,9 %	–3,1	71,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	145	134	–7,6 %	97,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	36	37	2,8 %	20,9	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	8	13	62,5 %	6,5	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,9	83,8	–0,1 %	83,3	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	71,4 %	67,4 %	–4,0	66,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	10,6 %	15,8 %	5,2	12,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	38,0 %	23,4 %	–14,6	40,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,1 %	63,3 %	–0,7	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	8,0 %	9,6 %	1,6	5,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	28,0 %	27,1 %	–0,9	28,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	106,6	124,6	16,9 %	82,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	64,9 %	64,2 %	–0,7	49,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	64,1 %	50,9 %	–13,1	55,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,1	11,9 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	3,0	13,7 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,2	11,2 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	10'351,0	10'770,6	4,1 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	12'764,3	13'197,0	3,4 %	8'277,1	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,1 %	0,4 %	0,2	0,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,8 %	40,3 %	–0,5	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	313,9	315,6	0,5 %	311,9	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	129,1	128,2	–0,7 %	146,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,4	1,4	–0,2 %	1,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'956,1	5'721,3	15,4 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,4 %	45,2 %	1,8	49,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	28,7 %	28,9 %	0,2	33,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	90,0	91,2	1,3 %	102,8	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	52,8 %	50,5 %	–2,3	47,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	148,1	152,8	3,2 %	145,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	11'412,7	12'660,8	10,9 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	435,8	549,6	26,1 %	300,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'351,6	–536,2	60,3 %	–174,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	60	60	–	70,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	3	3	–	2,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	1	1	–	4,1	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	21'865	21'977	0,5 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	685	790	15,3 %	651,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	310,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	22'291	22'569	1,2 %	26'231,2	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,5	8,7	0,2	7,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'329,8	1'070,7	–19,5 %	713,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	49,2	40,9	–16,8 %	33,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	47,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,8 %	100,4 %	0,5	99,9 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	62,6 %	72,1 %	9,6	71,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	80	78	–2,5 %	97,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	17	21	23,5 %	20,9	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	6,5	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,1	83,0	–0,2 %	83,3	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	65,0 %	58,7 %	–6,3	66,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	7,0 %	11,5 %	4,5	12,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	36,4 %	35,3 %	–1,1	40,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,0 %	1,0 %	0,0	0,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	47	130	176,6 %	26,1	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	57,9 %	59,0 %	1,1	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	5,6 %	3,9 %	–1,7	5,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	36,4 %	37,1 %	0,7	28,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	83,6	86,5	3,4 %	82,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	45,9 %	45,2 %	–0,7	49,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	47,8 %	50,6 %	2,8	55,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,4	3,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,7	3,8	2,4 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	2,4 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'070,7	6'479,0	6,7 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'187,2	7'469,5	3,9 %	8'277,1	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	51,1 %	51,4 %	0,3	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,1 %	–0,4	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	318,7	328,1	2,9 %	311,9	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	164,8	170,1	3,2 %	146,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,6	0,2	–85,3 %	1,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'531,4	3'776,4	6,9 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,7 %	49,8 %	1,1	49,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,7 %	38,5 %	–0,2	33,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	123,2	126,2	2,4 %	102,8	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	48,5 %	47,3 %	–1,1	47,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	155,8	157,7	1,2 %	145,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'252,9	7'590,0	4,6 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	207,4	223,1	7,6 %	300,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	65,7	120,5	83,3 %	–174,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	22	22	–	70,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	2,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	2	2	–	4,1	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	9'009	9'048	0,4 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	318	407	28,0 %	651,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	310,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	9'255	9'433	1,9 %	26'231,2	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,0	7,0	1,0	7,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'364,8	1'240,5	–9,1 %	713,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	46,1	85,1	84,5 %	33,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	47,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	112,2 %	112,7 %	0,5	99,9 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	43,6 %	55,8 %	12,2	71,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	30	33	10,0 %	97,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	10	9	–10,0 %	20,9	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	6,5	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,9	85,3	1,6 %	83,3	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	80,0 %	73,8 %	–6,2	66,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,5 %	4,8 %	2,3	12,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	20,0 %	32,0 %	12,0	40,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	80,9 %	78,6 %	–2,3	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,4 %	3,7 %	0,3	5,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	15,7 %	17,7 %	2,0	28,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	22,0	21,5	–2,0 %	82,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	73,2 %	68,4 %	–4,8	49,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	80,9 %	78,6 %	–2,3	55,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	–2,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,4	2,3	–3,4 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,2	–12,8 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'804,9	1'942,9	7,6 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'288,4	2'503,2	9,4 %	8'277,1	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,3 %	49,6 %	11,4	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,0 %	1,1 %	0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	245,3	264,8	7,9 %	311,9	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	94,6	131,6	39,2 %	146,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,4	2,8	17,4 %	1,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'003,2	1'232,1	22,8 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,4 %	47,7 %	3,3	49,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	39,3 %	37,6 %	–1,7	33,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	96,4	99,6	3,3 %	102,8	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	51,2 %	48,1 %	–3,1	47,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	124,0	131,4	5,9 %	145,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'259,8	2'580,9	14,2 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	99,9	106,5	6,7 %	300,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–28,5	77,7	372,2 %	–174,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	22	22	–	70,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	2,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	5	5	–	4,1	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	8'316	8'820	6,1 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	651,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	8	–	310,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	8'234	8'770	6,5 %	26'231,2	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,8	7,6	–0,2	7,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	629,3	320,5	–49,1 %	713,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	33,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	8,0	–	47,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	103,6 %	109,8 %	6,3	99,9 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	71,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	34	35	2,9 %	97,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	20,9	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	1	–	6,5	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,1	83,4	0,5 %	83,3	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,6 %	63,9 %	–3,8	66,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	12,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	59,5 %	54,5 %	–5,0	40,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	72,7 %	68,6 %	–4,0	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,8 %	4,8 %	0,0	5,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	22,5 %	26,5 %	4,0	28,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	24,2	24,3	0,2 %	82,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	49,9 %	49,8 %	0,0	49,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	64,3 %	61,0 %	–3,3	55,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	0,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	2,8	–5,6 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	0,9	–11,2 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'255,4	2'416,9	7,2 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'872,9	2'959,6	3,0 %	8'277,1	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	0,1 %	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,1 %	45,5 %	2,4	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,7 %	0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	345,5	335,2	–3,0 %	311,9	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	150,4	153,4	2,0 %	146,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,9	2,2	15,1 %	1,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'186,5	1'246,1	5,0 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,4 %	46,4 %	–1,0	49,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	34,5 %	33,6 %	–0,9	33,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	119,2	112,5	–5,6 %	102,8	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	50,3 %	51,6 %	1,3	47,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	151,5	157,1	3,7 %	145,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'504,4	2'685,8	7,2 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	58,2	53,1	–8,7 %	300,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–368,5	–273,8	25,7 %	–174,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	114	114	–	70,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	2,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	4,1	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	38'956	37'510	–3,7 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	152	17	–88,8 %	651,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	310,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	38'572	37'285	–3,3 %	26'231,2	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,2	8,0	0,8	7,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'166,9	618,1	–47,0 %	713,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	50,7	8,5	–83,2 %	33,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	47,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	93,6 %	90,1 %	–3,5	99,9 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	71,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	156	140	–10,3 %	97,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	3	2	–33,3 %	20,9	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	6,5	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,0	84,3	0,3 %	83,3	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,9 %	73,9 %	6,0	66,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,9 %	0,7 %	–1,2	12,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	46,3 %	36,3 %	–10,1	40,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	66,4 %	68,2 %	1,8	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,1 %	3,6 %	–0,5	5,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	29,4 %	28,2 %	–1,3	28,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	112,3	114,9	2,3 %	82,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	57,0 %	48,6 %	–8,4	49,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	56,5 %	58,0 %	1,6	55,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	2,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	3,1	6,6 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,0	–7,4 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	10'026,2	10'062,0	0,4 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	11'886,7	11'895,3	0,1 %	8'277,1	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	46,5 %	47,9 %	1,4	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,1 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	303,9	317,0	4,3 %	311,9	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	143,3	152,8	6,6 %	146,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,2	0,3	91,9 %	1,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'094,4	5'700,5	11,9 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,7 %	48,5 %	2,9	49,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,2 %	37,9 %	–0,4	33,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	116,2	120,0	3,2 %	102,8	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	52,0 %	49,2 %	–2,8	47,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	148,5	154,0	3,7 %	145,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	11'159,4	11'742,3	5,2 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	258,2	262,1	1,5 %	300,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–727,3	–153,0	79,0 %	–174,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	154	154	–	70,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	6	6	–	2,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	1	1	–	4,1	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	56'200	56'022	–0,3 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	2'017	1'910	–5,3 %	651,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	106	259	144,3 %	310,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	57'420	57'483	0,1 %	26'231,2	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,3	5,5	0,2	7,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'062,8	729,7	–31,3 %	713,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	37,7	31,7	–15,9 %	33,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	26,5	51,8	95,5 %	47,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,0 %	99,7 %	–0,3	99,9 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	92,1 %	87,2 %	–4,9	71,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	201	218	8,5 %	97,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	54	69	27,8 %	20,9	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	4	5	25,0 %	6,5	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,9	84,7	0,9 %	83,3	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,3 %	63,4 %	–5,0	66,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	11,6 %	14,7 %	3,1	12,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	31,2 %	41,6 %	10,4	40,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,3 %	63,6 %	0,3	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,3 %	2,1 %	–1,1	5,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,4 %	34,3 %	0,9	28,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	123,8	136,4	10,2 %	82,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	52,8 %	56,9 %	4,1	49,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	56,2 %	48,5 %	–7,7	55,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	10,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,1	2,3	10,4 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,9	19,1 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	10'384,1	11'505,9	10,8 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	11'483,6	13'923,3	21,2 %	8'277,1	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	49,0 %	38,7 %	–10,2	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	0,7 %	–0,2	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	196,9	239,3	21,5 %	311,9	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	97,9	93,8	–4,2 %	146,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,7	1,6	–3,8 %	1,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'521,6	6'008,7	8,8 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	49,0 %	43,1 %	–5,9	49,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	37,9 %	40,9 %	3,0	33,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	74,7	97,9	31,2 %	102,8	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	46,6 %	53,2 %	6,6	47,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	90,0	127,5	41,6 %	145,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	11'274,3	13'945,9	23,7 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	712,8	519,7	–27,1 %	300,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–209,3	22,6	110,8 %	–174,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	48	48	–	70,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	1	–	2,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	5	5	–	4,1	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	17'530	17'492	–0,2 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	8	163	1'937,5 %	651,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	310,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	17'324	17'374	0,3 %	26'231,2	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,3	8,7	0,4	7,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	656,0	1'188,8	81,2 %	713,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	8,0	27,2	239,6 %	33,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	47,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,1 %	99,8 %	–0,2	99,9 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	44,7 %	–	71,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	69	69	–	97,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	6	500,0 %	20,9	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	6,5	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,1	82,7	–0,6 %	83,3	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	60,0 %	64,0 %	4,0	66,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	2,7 %	–	12,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	46,7 %	40,8 %	–5,9	40,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,3 %	4,0 %	–0,3	0,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	59,2 %	63,1 %	3,9	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	9,2 %	8,8 %	–0,3	5,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	31,7 %	28,1 %	–3,6	28,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	56,2	64,8	15,1 %	82,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	56,6 %	54,9 %	–1,6	49,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	53,6 %	56,8 %	3,2	55,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	13,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,7	14,4 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,3	18,9 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'844,4	5'177,8	6,9 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'559,9	5'893,0	6,0 %	8'277,1	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,1 %	45,0 %	1,9	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,1 %	–0,3	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	317,0	333,8	5,3 %	311,9	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	138,3	152,5	10,3 %	146,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,2	0,4	–68,1 %	1,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'693,0	2'932,7	8,9 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	51,3 %	50,4 %	–0,9	49,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	28,4 %	27,4 %	–0,9	33,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	89,9	91,6	1,9 %	102,8	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	46,4 %	47,3 %	0,8	47,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	139,0	155,9	12,1 %	145,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'250,5	5'821,6	10,9 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	119,2	137,1	15,0 %	300,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–309,5	–71,4	76,9 %	–174,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	43	43	–	70,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	3	3	–	2,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	4,1	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	14'118	14'259	1,0 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'502	1'252	–16,6 %	651,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	310,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	15'609	15'302	–2,0 %	26'231,2	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,4	7,1	–0,3	7,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	967,8	938,5	–3,0 %	713,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	43,7	39,3	–10,0 %	33,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	47,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	90,0 %	90,9 %	0,9	99,9 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	137,2 %	114,3 %	–22,8	71,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	56	53	–5,4 %	97,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	37	37	–	20,9	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	6,5	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,0	84,5	0,6 %	83,3	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	64,5 %	70,0 %	5,5	66,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,4 %	7,8 %	2,4	12,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	47,4 %	44,4 %	–3,0	40,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,3 %	4,4 %	0,1	0,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	70,0 %	68,9 %	–1,1	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	8,7 %	8,2 %	–0,5	5,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	21,4 %	22,9 %	1,5	28,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	42,4	43,1	1,7 %	82,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	45,8 %	43,1 %	–2,7	49,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	68,7 %	65,9 %	–2,8	55,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	1,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,8	2,4 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,8	–3,9 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'056,9	3'080,4	0,8 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'269,7	5'498,3	4,3 %	8'277,1	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	46,3 %	45,2 %	–1,1	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	337,4	354,5	5,1 %	311,9	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	156,5	162,5	3,8 %	146,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,5	1,5	1,2 %	1,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'127,5	2'058,9	–3,2 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,7 %	39,0 %	–1,6	49,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	46,8 %	48,0 %	1,2	33,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	157,8	170,2	7,8 %	102,8	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	57,8 %	58,6 %	0,8	47,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	193,6	199,3	2,9 %	145,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'233,7	5'278,5	0,9 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	82,2	128,7	56,6 %	300,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–36,0	–219,8	–510,6 %	–174,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	138	138	–	70,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	4	4	–	2,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	4,1	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	45'480	46'214	1,6 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	751	877	16,8 %	651,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	310,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	45'928	46'588	1,4 %	26'231,2	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,2	8,1	–0,2	7,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'115,7	1'135,8	1,8 %	713,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	25,5	22,2	–12,9 %	33,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	47,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	90,3 %	91,7 %	1,5	99,9 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	51,4 %	60,1 %	8,6	71,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	183	160	–12,6 %	97,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	32	40	25,0 %	20,9	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	6,5	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,4	84,1	0,9 %	83,3	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,8 %	67,5 %	–1,3	66,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	7,9 %	3,5 %	–4,4	12,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	46,0 %	28,2 %	–17,8	40,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	78,4 %	79,1 %	0,7	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,1 %	3,2 %	0,1	5,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	18,5 %	17,7 %	–0,9	28,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	153,9	144,8	–5,9 %	82,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	42,0 %	39,2 %	–2,8	49,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	62,5 %	64,4 %	1,9	55,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,0	–5,9 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,1	–7,7 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,0	–12,7 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	11'884,1	12'457,7	4,8 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	13'083,4	13'213,3	1,0 %	8'277,1	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	53,7 %	57,2 %	3,5	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,1 %	0,6 %	–0,5	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	283,0	280,6	–0,9 %	311,9	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	152,9	162,2	6,1 %	146,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,1	1,8	–42,9 %	1,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	7'102,2	7'305,3	2,9 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	55,4 %	55,4 %	0,0	49,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	16,8 %	22,0 %	5,2	33,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	47,7	61,8	29,7 %	102,8	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	41,4 %	41,3 %	–0,1	47,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	114,8	115,7	0,8 %	145,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	12'810,8	13'175,9	2,9 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	403,2	423,0	4,9 %	300,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–272,6	–37,4	86,3 %	–174,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	62	62	–	70,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	3	3	–	2,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	15	15	–	4,1	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	22'828	22'898	0,3 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	896	1'054	17,6 %	651,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	310,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	23'457	23'734	1,2 %	26'231,2	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,5	8,8	0,3	7,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'166,8	958,0	–17,9 %	713,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	14,8	15,8	6,4 %	33,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	47,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,9 %	101,2 %	0,3	99,9 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	81,8 %	96,3 %	14,4	71,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	91	86	–5,5 %	97,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	62	68	9,7 %	20,9	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	6,5	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,2	83,5	0,3 %	83,3	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,9 %	68,8 %	–1,1	66,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	21,6 %	24,0 %	2,5	12,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	50,8 %	40,2 %	–10,7	40,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	0,1 %	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	72,1 %	74,5 %	2,4	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	5,9 %	5,5 %	–0,4	5,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	22,0 %	20,0 %	–2,0	28,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	78,8	75,0	–4,8 %	82,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	51,9 %	54,2 %	2,3	49,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	59,0 %	59,3 %	0,3	55,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	0,9	–4,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,1	–5,7 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,3	1,4 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'670,2	6'864,6	2,9 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'153,7	8'305,7	1,9 %	8'277,1	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,8 %	44,5 %	0,7	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,0 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	343,7	346,8	0,9 %	311,9	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	152,2	155,9	2,4 %	146,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,2	0,2	–11,5 %	1,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'772,0	4'112,8	9,0 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,9 %	50,3 %	1,5	49,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	32,7 %	33,8 %	1,1	33,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	112,4	117,1	4,2 %	102,8	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	48,2 %	46,7 %	–1,5	47,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	156,7	159,2	1,6 %	145,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'718,7	8'168,9	5,8 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	230,0	242,9	5,6 %	300,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–435,0	–136,8	68,6 %	–174,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	58	60	3,4 %	70,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	3	3	–	2,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	3	–	–	4,1	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	22'328	22'613	1,3 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	491	674	37,3 %	651,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	310,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	22'653	23'119	2,1 %	26'231,2	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,8	0,3	7,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'170,8	787,6	–32,7 %	713,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	50,6	50,6	0,0 %	33,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	47,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	105,5 %	103,3 %	–2,2	99,9 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	44,8 %	61,6 %	16,7	71,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	84	86	2,4 %	97,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	11	16	45,5 %	20,9	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	6,5	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,2	84,1	1,1 %	83,3	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	62,1 %	63,7 %	1,6	66,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,3 %	6,9 %	1,6	12,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	36,7 %	45,6 %	8,9	40,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,2 %	2,9 %	–0,2	0,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	73,1 %	72,6 %	–0,5	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,8 %	3,4 %	–1,4	5,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	22,1 %	24,0 %	1,9	28,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	54,3	51,0	–6,0 %	82,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	54,0 %	65,0 %	11,0	49,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	59,8 %	62,5 %	2,7	55,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	–4,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,4	2,2	–7,9 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,0	10,0 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'267,4	4'735,7	11,0 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'307,9	5'774,4	8,8 %	8'277,1	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,6 %	43,0 %	3,4	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	0,4 %	–0,4	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	232,6	248,0	6,6 %	311,9	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	92,7	107,4	15,8 %	146,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,9	0,9	–52,2 %	1,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'256,5	2'516,9	11,5 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,2 %	44,3 %	2,1	49,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	31,8 %	30,5 %	–1,3	33,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	74,0	75,6	2,2 %	102,8	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	53,4 %	52,1 %	–1,4	47,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	125,4	127,1	1,4 %	145,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'353,2	5'686,5	6,2 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	235,9	209,5	–11,2 %	300,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	45,2	–87,9	–294,2 %	–174,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	15	15	–	70,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	2,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	1	1	–	4,1	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	4'930	5'392	9,4 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	651,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	310,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	4'858	5'320	9,5 %	26'231,2	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,3	6,3	0,0	7,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'244,3	516,0	–58,5 %	713,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	33,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	47,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	90,0 %	98,5 %	8,4	99,9 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	71,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	24	20	–16,7 %	97,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	20,9	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	6,5	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,3	86,2	–0,2 %	83,3	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	87,5 %	70,0 %	–17,5	66,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	12,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	85,7 %	65,0 %	–20,7	40,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	71,9 %	73,6 %	1,7	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,7 %	–	–	5,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	24,3 %	26,4 %	2,0	28,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	16,2	14,3	–11,6 %	82,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	56,7 %	46,9 %	–9,8	49,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	40,1 %	40,8 %	0,7	55,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	0,9	–11,6 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	2,7	–19,1 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	0,9	–31,6 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'289,2	1'379,5	7,0 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'533,6	1'665,2	8,6 %	8'277,1	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,4 %	44,6 %	1,2	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,3 %	0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	311,1	308,8	–0,7 %	311,9	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	137,0	139,4	1,8 %	146,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,8	1,0	31,3 %	1,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	556,3	632,6	13,7 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,7 %	43,7 %	2,0	49,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	31,8 %	31,3 %	–0,6	33,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	99,1	96,5	–2,6 %	102,8	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	55,6 %	53,8 %	–1,8	47,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	150,4	144,4	–4,0 %	145,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'334,7	1'448,1	8,5 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	36,7	229,5	524,4 %	300,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–198,9	–217,0	–9,1 %	–174,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	39	39	–	70,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	2,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	4,1	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	13'493	13'142	–2,6 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	422	318	–24,6 %	651,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	310,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	13'816	13'385	–3,1 %	26'231,2	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,5	8,1	0,5	7,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	877,2	508,6	–42,0 %	713,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	44,1	58,0	31,5 %	33,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	47,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,8 %	92,3 %	–2,5	99,9 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	115,6 %	87,1 %	–28,5	71,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	61	57	–6,6 %	97,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	10	7	–30,0 %	20,9	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	6,5	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,9	83,6	0,9 %	83,3	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	64,8 %	62,5 %	–2,3	66,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,6 %	6,2 %	0,6	12,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	68,9 %	64,7 %	–4,2	40,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,8 %	1,6 %	–1,3	0,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,2 %	61,8 %	–1,4	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	5,2 %	4,9 %	–0,3	5,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	31,6 %	33,3 %	1,7	28,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	54,0	61,0	13,0 %	82,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	43,3 %	48,9 %	5,5	49,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	61,3 %	59,3 %	–2,0	55,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,5	13,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,9	4,5	16,9 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,4	28,8 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'803,1	3'955,7	4,0 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'431,8	4'692,6	5,9 %	8'277,1	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,1 %	44,7 %	–0,4	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	–	–	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	318,5	348,6	9,5 %	311,9	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	144,6	156,6	8,4 %	146,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,6	–	–	1,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'898,4	2'049,2	7,9 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,8 %	49,7 %	3,9	49,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	35,1 %	35,0 %	–0,1	33,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	111,7	122,0	9,3 %	102,8	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	51,4 %	47,5 %	–3,9	47,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	153,1	145,6	–4,9 %	145,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'141,9	4'124,0	–0,4 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	403,7	683,5	69,3 %	300,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–290,0	–568,6	–96,1 %	–174,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	50	50	–	70,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	2,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	10	10	–	4,1	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	18'740	18'560	–1,0 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	651,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	290	225	–22,4 %	310,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	18'791	18'590	–1,1 %	26'231,2	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,7	9,1	0,4	7,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'048,2	940,4	–10,3 %	713,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	33,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	58,0	225,0	287,9 %	47,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	102,7 %	101,7 %	–1,0	99,9 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	71,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	73	74	1,4 %	97,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	20,9	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	5	1	–80,0 %	6,5	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,6	84,6	1,1 %	83,3	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	64,1 %	70,7 %	6,6	66,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	12,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	43,3 %	45,9 %	2,6	40,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	71,2 %	70,7 %	–0,5	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	6,1 %	6,8 %	0,6	5,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	22,7 %	22,5 %	–0,2	28,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	65,3	66,1	1,1 %	82,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	47,8 %	50,5 %	2,7	49,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	59,2 %	58,7 %	–0,5	55,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	1,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,4	3,5	2,5 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,3	7,3 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'036,9	5'232,8	3,9 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'700,6	5'962,4	4,6 %	8'277,1	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	1,3 %	1,0 %	–0,2	0,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	48,4 %	49,6 %	1,2	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,5 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	299,6	317,4	6,0 %	311,9	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	146,7	159,0	8,4 %	146,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,7	1,5	–11,9 %	1,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'084,5	3'330,7	8,0 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	52,7 %	53,5 %	0,8	49,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	24,3 %	23,3 %	–1,1	33,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	72,9	73,9	1,3 %	102,8	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,0 %	44,1 %	–0,9	47,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	138,6	146,3	5,6 %	145,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'857,7	6'226,8	6,3 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	136,3	148,2	8,7 %	300,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	157,1	264,4	68,3 %	–174,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	72	72	–	70,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	2,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	4,1	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	26'008	26'630	2,4 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	651,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	310,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	25'755	26'376	2,4 %	26'231,2	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,9	8,2	0,3	7,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	660,7	817,3	23,7 %	713,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	33,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	47,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,0 %	101,3 %	2,4	99,9 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	71,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	95	109	14,7 %	97,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	20,9	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	6,5	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,3	85,1	–0,3 %	83,3	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	73,7 %	73,4 %	–0,3	66,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	12,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	32,6 %	52,1 %	19,5	40,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,1 %	61,7 %	–1,4	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,2 %	2,8 %	–0,4	5,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,7 %	35,5 %	1,8	28,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	77,9	88,8	14,0 %	82,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	47,1 %	48,1 %	1,0	49,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	48,9 %	46,8 %	–2,1	55,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	14,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,3	11,4 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,0	11,3 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'271,0	7'784,9	7,1 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'026,4	8'767,1	9,2 %	8'277,1	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,3 %	44,6 %	1,3	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,0 %	0,0 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	308,6	329,2	6,7 %	311,9	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	135,0	148,4	9,9 %	146,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,0	0,0	–68,8 %	1,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'726,4	4'115,1	10,4 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,4 %	47,9 %	1,5	49,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	33,2 %	32,6 %	–0,7	33,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	102,5	107,2	4,6 %	102,8	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	51,0 %	49,9 %	–1,0	47,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	157,5	161,1	2,3 %	145,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'034,0	8'593,0	7,0 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	212,0	187,4	–11,6 %	300,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	7,6	–174,1	–2'377,1 %	–174,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	16	16	–	70,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	2,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	4,1	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	5'804	5'830	0,4 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	651,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	310,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	5'804	5'827	0,4 %	26'231,2	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,2	8,0	0,8	7,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'242,0	434,3	–65,0 %	713,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	33,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	47,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,4 %	99,8 %	0,4	99,9 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	71,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	20	19	–5,0 %	97,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	20,9	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	6,5	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,0	84,3	–0,8 %	83,3	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	75,0 %	68,4 %	–6,6	66,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	12,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	25,0 %	18,8 %	–6,2	40,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	78,6 %	78,4 %	–0,3	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	2,7 %	–	5,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	21,4 %	18,9 %	–2,5	28,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	14,7	15,9	7,7 %	82,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	45,0 %	61,9 %	16,9	49,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	61,6 %	61,7 %	0,1	55,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	7,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,5	2,7	7,2 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,3	47,2 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'264,5	1'365,2	8,0 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'682,8	1'776,7	5,6 %	8'277,1	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,7 %	47,5 %	1,8	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,5 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	289,9	304,7	5,1 %	311,9	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	132,4	144,7	9,3 %	146,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,3	1,5	15,5 %	1,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	774,4	900,3	16,3 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,1 %	50,5 %	3,5	49,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	35,0 %	31,8 %	–3,1	33,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	101,4	97,0	–4,3 %	102,8	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	50,1 %	46,7 %	–3,4	47,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	142,1	142,9	0,6 %	145,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'645,9	1'782,5	8,3 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	83,8	49,4	–41,1 %	300,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–36,9	5,9	115,9 %	–174,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	10	10	–	70,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	2,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	4,1	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	3'569	3'541	–0,8 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	651,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	310,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	3'473	3'524	1,5 %	26'231,2	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,3	7,2	0,9	7,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	489,0	833,7	70,5 %	713,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	33,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	47,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,8 %	97,0 %	–0,8	99,9 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	71,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	14	15	7,1 %	97,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	20,9	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	6,5	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,9	83,0	0,1 %	83,3	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	57,1 %	53,3 %	–3,8	66,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	12,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	50,0 %	55,0 %	5,0	40,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	97,2 %	95,1 %	–2,1	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,8 %	–	–	5,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	–	4,9 %	–	28,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	8,9	7,9	–10,3 %	82,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	51,7 %	52,4 %	0,7	49,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	97,2 %	95,1 %	–2,1	55,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,8	–10,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,5	2,2	–9,6 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,1	–12,3 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	759,2	914,7	20,5 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	980,5	1'130,4	15,3 %	8'277,1	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,3 %	45,2 %	6,0	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,3 %	1,3 %	0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	274,7	319,2	16,2 %	311,9	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	110,9	145,1	30,9 %	146,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,5	4,2	18,3 %	1,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	400,4	486,6	21,5 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,4 %	48,7 %	3,3	49,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,7 %	44,4 %	–0,3	33,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	122,8	141,8	15,4 %	102,8	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	51,9 %	49,2 %	–2,7	47,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	128,1	138,8	8,3 %	145,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	881,2	999,2	13,4 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	122,8	152,4	24,1 %	300,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–99,2	–131,3	–32,3 %	–174,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.
³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	195	195	–	70,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	5	5	–	2,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	17	17	–	4,1	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	70'164	70'920	1,1 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'262	1'356	7,4 %	651,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	910	866	–4,8 %	310,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	71'454	71'925	0,7 %	26'231,2	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	9,0	9,4	0,4	7,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	859,8	664,0	–22,8 %	713,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	20,7	25,2	21,7 %	33,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	91,0	61,9	–32,0 %	47,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,6 %	99,6 %	1,1	99,9 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	69,2 %	74,3 %	5,2	71,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	277	274	–1,1 %	97,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	66	55	–16,7 %	20,9	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	10	14	40,0 %	6,5	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,0	84,4	0,4 %	83,3	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,3 %	68,5 %	2,2	66,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	10,5 %	6,1 %	–4,4	12,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	47,3 %	42,9 %	–4,4	40,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	67,6 %	68,0 %	0,3	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	5,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	32,4 %	32,0 %	–0,3	28,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	232,8	233,8	0,5 %	82,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	44,0 %	50,1 %	6,1	49,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	52,7 %	52,6 %	0,0	55,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	0,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,2	–0,6 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,1	14,3 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	19'958,5	21'444,1	7,4 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	23'791,3	25'220,0	6,0 %	8'277,1	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,9 %	0,9 %	–0,1	0,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	48,9 %	50,3 %	1,4	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,0 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	328,9	344,8	4,8 %	311,9	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	162,7	176,2	8,3 %	146,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,3	0,2	–43,1 %	1,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	12'238,7	13'272,7	8,4 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	51,7 %	52,6 %	0,9	49,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	34,1 %	33,5 %	–0,7	33,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	112,3	115,5	2,8 %	102,8	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,8 %	45,0 %	–0,8	47,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	149,7	155,2	3,7 %	145,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	23'664,8	25'217,6	6,6 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	594,7	592,6	–0,4 %	300,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–126,5	–2,4	98,1 %	–174,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	62	62	–	70,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	6	6	–	2,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	4,1	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	23'495	23'795	1,3 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'996	2'054	2,9 %	651,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	310,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	25'035	25'362	1,3 %	26'231,2	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,8	7,9	0,0	7,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	698,9	599,6	–14,2 %	713,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	44,5	49,1	10,3 %	33,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	47,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	103,8 %	105,1 %	1,3	99,9 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	91,1 %	93,8 %	2,6	71,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	101	93	–7,9 %	97,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	49	45	–8,2 %	20,9	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	6,5	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,2	80,1	–1,4 %	83,3	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	74,7 %	71,7 %	–2,9	66,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	9,3 %	6,5 %	–2,8	12,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	58,3 %	52,6 %	–5,7	40,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,0 %	0,7 %	–1,3	0,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,1 %	61,8 %	–2,3	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,6 %	3,5 %	0,9	5,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,2 %	34,6 %	1,4	28,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	111,3	104,3	–6,3 %	82,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	49,2 %	43,2 %	–6,0	49,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	61,8 %	58,9 %	–2,9	55,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,6	1,5	–6,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	4,4	4,0	–7,6 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,1	–21,6 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'735,5	7'369,2	–4,7 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'463,1	9'265,4	–2,1 %	8'277,1	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	49,7 %	51,1 %	1,4	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	371,2	358,4	–3,4 %	311,9	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	188,1	186,8	–0,7 %	146,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,9	1,9	1,6 %	1,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'754,6	3'834,4	2,1 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,6 %	46,3 %	–0,3	49,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	45,3 %	43,5 %	–1,8	33,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	168,0	155,8	–7,2 %	102,8	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	52,3 %	50,9 %	–1,3	47,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	165,1	163,1	–1,2 %	145,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'052,6	8'276,0	2,8 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	89,3	225,1	152,0 %	300,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'410,5	–989,4	29,9 %	–174,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	100	100	–	70,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	10	10	–	2,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	15	15	–	4,1	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	28'817	38'353	33,1 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'937	2'712	40,0 %	651,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	2'639	1'615	–38,8 %	310,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	32'924	42'080	27,8 %	26'231,2	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,1	7,9	–0,2	7,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	124,7	291,8	134,0 %	713,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	27,7	30,3	9,4 %	33,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	175,9	50,5	–71,3 %	47,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	79,0 %	105,1 %	26,1	99,9 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	53,1 %	74,3 %	21,2	71,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	130	132	1,5 %	97,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	72	93	29,2 %	20,9	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	15	32	113,3 %	6,5	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,2	83,6	0,5 %	83,3	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	61,3 %	68,9 %	7,6	66,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	12,9 %	14,8 %	1,9	12,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	–	26,5 %	–	40,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	79,2 %	76,6 %	–2,6	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	6,2 %	4,9 %	–1,3	5,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	14,6 %	18,6 %	4,0	28,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	102,0	126,2	23,8 %	82,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	39,0 %	38,9 %	–0,1	49,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	75,1 %	56,8 %	–18,2	55,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	1,0	23,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,0	–3,1 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	0,9	–6,6 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'834,7	9'005,2	14,9 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'206,1	13'542,9	32,7 %	8'277,1	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	1,2 %	2,7 %	1,5	0,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	51,6 %	44,1 %	–7,5	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,1 %	–0,5	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	305,6	317,3	3,8 %	311,9	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	159,9	142,0	–11,2 %	146,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,8	0,2	–87,6 %	1,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'129,8	6'547,0	27,6 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,9 %	49,7 %	1,8	49,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	26,5 %	36,2 %	9,7	33,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	80,9	114,7	41,8 %	102,8	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,4 %	47,6 %	0,2	47,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	151,9	146,9	–3,3 %	145,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'706,1	13'181,3	23,1 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	504,5	362,8	–28,1 %	300,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	500,0	–361,6	–172,3 %	–174,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	10	10	–	70,1	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	2,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	4,1	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	2'891	3'516	21,6 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	651,3	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	–	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	310,0	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	2'891	3'516	21,6 %	26'231,2	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	9,3	8,7	–0,6	7,7	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	26,6	34,0	27,9 %	713,5	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	33,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	47,7	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	79,2 %	96,3 %	17,1	99,9 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	71,4 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	119	110	–7,6 %	97,5	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	20,9	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	–	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	6,5	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	72,6	71,8	–1,1 %	83,3	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	47,1 %	44,5 %	–2,5	66,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,0 %	7,3 %	2,2	12,0 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	1'233,3 %	1'471,4 %	238,1	40,7 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	0,5 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	71,7 %	71,3 %	–0,4	66,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,0 %	0,9 %	0,0	5,1 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	27,4 %	27,8 %	0,4	28,9 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	20,9	21,1	1,0 %	82,9	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	100,0 %	99,5 %	–0,5	49,2 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	56,9 %	56,8 %	–0,1	55,7 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	2,1	2,1	1,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	7,2	6,0	–17,0 %	3,1	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	5,2	4,3	–17,8 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'268,0	2'459,9	8,5 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'536,1	2'888,4	13,9 %	8'277,1	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	–	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,1 %	36,7 %	–1,4	46,4 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,7 %	1,7 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	877,2	821,5	–6,4 %	311,9	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	333,9	301,3	–9,8 %	146,6	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	15,0	14,1	–6,0 %	1,5	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	–	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'182,0	2'801,6	28,4 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	98,0 %	98,2 %	0,1	49,3 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	15,0 %	14,5 %	–0,5	33,0 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	131,2	118,7	–9,5 %	102,8	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	2,0 %	1,8 %	–0,1	47,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	15,3	15,0	–2,2 %	145,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'226,4	2'854,3	28,2 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	300,0	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–309,7	–34,1	89,0 %	–174,0	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	123	123	–	77,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	4	–	1,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,5	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	44'277	44'691	0,9 %	28'091,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	623	508	–18,5 %	386,7	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	71,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	301,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	42'854	42'488	–0,9 %	27'530,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	71,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,5	4,7	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'253,1	935,0	–25,4 %	918,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	46,3	54,8	18,2 %	31,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	11,9	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	50,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,6 %	99,5 %	0,9	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	34,8 %	–	72,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	48,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	155	160	3,2 %	107,1	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	19	10	–47,4 %	13,1	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	6,2	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	6,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,4	83,7	0,4 %	82,9	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	61,5 %	60,0 %	–1,5	64,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	6,3 %	0,6 %	–5,7	10,2 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	32,6 %	33,3 %	0,7	40,2 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,9 %	2,9 %	0,1	3,4 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	58,2 %	54,1 %	–4,1	61,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,8 %	2,5 %	0,6	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	40,0 %	43,5 %	3,4	37,1 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	119,4	105,4	–11,7 %	84,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	71,8 %	73,8 %	2,0	55,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	40,2 %	44,0 %	3,8	47,6 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	0,8	–14,5 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,3	–12,3 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,0	–14,9 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	10'538,4	11'651,6	10,6 %	7'849,7	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	12'801,6	12'179,0	–4,9 %	9'828,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,5 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	34,1 %	38,7 %	4,6	43,5 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	0,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	285,1	269,5	–5,5 %	340,7	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	102,0	110,9	8,8 %	155,1	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	410,2	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,5	1,4	–1,4 %	1,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	4,7	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'806,5	4'222,8	–12,1 %	4'228,5	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	37,2 %	33,8 %	–3,4	44,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	49,4 %	46,4 %	–3,1	42,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	141,0	125,0	–11,4 %	145,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	50,2 %	54,1 %	4,0	45,8 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	144,2	149,4	3,6 %	149,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	12'907,7	12'475,7	–3,3 %	9'434,5	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	156,7	27,9	–82,2 %	176,6	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	106,1	296,7	179,7 %	–393,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	32	37	15,6 %	77,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	3	3	–	1,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,5	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	12'043	13'985	16,1 %	28'091,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	52	267	413,5 %	386,7	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	71,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	301,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	11'495	13'420	16,7 %	27'530,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	71,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,7	4,5	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	965,2	493,4	–48,9 %	918,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	52,0	29,7	–42,9 %	31,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	11,9	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	50,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	103,1 %	103,6 %	0,4	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	4,7 %	24,4 %	19,6	72,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	48,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	51	54	5,9 %	107,1	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	9	800,0 %	13,1	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	6,2	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	6,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,1	84,5	0,4 %	82,9	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	59,6 %	57,1 %	–2,5	64,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,2 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	51,5 %	48,6 %	–2,9	40,2 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	13,5 %	6,3 %	–7,1	3,4 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	47,8 %	53,4 %	5,6	61,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,6 %	1,9 %	–0,7	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	49,6 %	44,7 %	–4,9	37,1 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	36,0	42,3	17,6 %	84,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	63,9 %	52,8 %	–11,1	55,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	37,8 %	39,4 %	1,6	47,6 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,1	2,9 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,0	–0,2 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	0,9	–7,0 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'024,7	3'667,4	21,2 %	7'849,7	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'271,8	5'224,2	22,3 %	9'828,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,5 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,7 %	37,9 %	0,2	43,5 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,5 %	–0,1	0,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	353,2	366,6	3,8 %	340,7	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	140,0	147,6	5,4 %	155,1	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	410,2	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,9	1,8	–7,2 %	1,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	4,7	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'283,8	1'697,3	32,2 %	4'228,5	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	33,0 %	35,7 %	2,7	44,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	50,7 %	47,9 %	–2,7	42,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	178,9	175,6	–1,8 %	145,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	46,6 %	45,3 %	–1,3	45,8 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	149,6	151,0	0,9 %	149,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'888,0	4'752,1	22,2 %	9'434,5	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	754,5	847,4	12,3 %	176,6	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–383,8	–472,1	–23,0 %	–393,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	70	69	-1,4 %	77,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	1	–	1,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,5	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	24'776	24'744	-0,1 %	28'091,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	226	289	27,9 %	386,7	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	71,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	301,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	24'574	24'500	-0,3 %	27'530,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	71,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,1	6,3	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'690,8	1'102,6	-34,8 %	918,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	39,4	22,7	-42,4 %	31,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	11,9	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	50,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,0 %	98,2 %	1,3	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	79,2 %	–	72,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	48,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	89	98	10,1 %	107,1	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	8	14	75,0 %	13,1	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	6,2	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	6,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,0	84,7	2,0 %	82,9	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	79,4 %	74,1 %	-5,3	64,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,2 %	7,1 %	2,0	10,2 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	32,1 %	44,1 %	12,0	40,2 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,0 %	–	–	3,4 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	61,7 %	65,8 %	4,2	61,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	38,3 %	34,2 %	-4,2	37,1 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	71,0	85,3	20,1 %	84,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	49,0 %	43,9 %	-5,2	55,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	49,3 %	53,3 %	4,1	47,6 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,2	20,1 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	3,4	20,0 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,0	15,1 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'450,0	7'251,6	12,4 %	7'849,7	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'197,5	9'148,4	11,6 %	9'828,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,5 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,8 %	41,9 %	2,2	43,5 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	0,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	327,9	365,5	11,5 %	340,7	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	132,6	156,6	18,1 %	155,1	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	410,2	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	1,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	4,7	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'859,9	4'062,4	5,2 %	4'228,5	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,7 %	47,4 %	0,7	44,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	50,9 %	48,2 %	-2,7	42,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	166,9	176,2	5,6 %	145,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,8 %	44,1 %	-0,7	45,8 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	148,1	151,0	2,0 %	149,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'265,9	8'578,5	3,8 %	9'434,5	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	176,6	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	68,3	-569,9	-933,8 %	-393,5	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	54	53	-1,9 %	77,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	2	2	–	1,5	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	19'287	19'525	1,2 %	28'091,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	103	–	–	386,7	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	71,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	89	146	64,0 %	301,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	18'913	19'272	1,9 %	27'530,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	71,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,5	6,0	0,5	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'053,2	897,7	-14,8 %	918,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	25,8	–	–	31,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	11,9	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	22,2	24,3	9,4 %	50,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,9 %	100,9 %	3,1	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	72,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	48,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	69	64	-7,2 %	107,1	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	4	–	–	13,1	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	6,2	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	4	6	50,0 %	6,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,8	82,3	0,6 %	82,9	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	64,9 %	62,9 %	-2,1	64,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,6 %	1,4 %	-1,2	10,2 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	29,2 %	19,4 %	-9,8	40,2 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	10,4 %	11,4 %	1,0	3,4 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	60,6 %	59,2 %	-1,4	61,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	1,5 %	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	39,4 %	39,2 %	-0,2	37,1 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	61,1	61,7	1,1 %	84,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	62,8 %	63,4 %	0,6	55,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	48,1 %	51,5 %	3,5	47,6 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	2,9 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,1	0,1 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,2	-2,1 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'259,1	5'514,3	4,9 %	7'849,7	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'266,1	6'589,9	5,2 %	9'828,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,5 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,3 %	0,5 %	0,2	0,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	49,8 %	52,7 %	2,9	43,5 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,1 %	0,0	0,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	321,7	335,0	4,1 %	340,7	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	165,1	180,2	9,2 %	155,1	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	410,2	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,5	0,4	-22,9 %	1,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	4,7	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'805,5	3'122,1	11,3 %	4'228,5	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,1 %	46,4 %	2,3	44,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	36,5 %	37,0 %	0,5	42,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	117,5	124,0	5,6 %	145,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,3 %	45,0 %	-2,2	45,8 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	154,2	153,9	-0,2 %	149,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'355,0	6'722,3	5,8 %	9'434,5	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	176,6	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	88,9	132,5	49,0 %	-393,5	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	134	143	6,7 %	77,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	15	10	-33,3 %	1,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	6	6	-	0,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	20	20	-	1,5	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	48'443	50'887	5,0 %	28'091,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	3'835	2'754	-28,2 %	386,7	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	1'591	1'066	-33,0 %	71,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	4'187	4'378	4,6 %	301,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	56'538	57'689	2,0 %	27'530,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	1'589	1'066	-32,9 %	71,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,6	7,0	0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	609,5	705,7	15,8 %	918,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	27,2	26,2	-3,5 %	31,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	11,2	11,9	5,7 %	11,9	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	53,0	52,1	-1,7 %	50,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,0 %	97,5 %	-1,6	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	70,0 %	75,5 %	5,4	72,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	72,6 %	48,7 %	-24,0	48,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	213	216	1,4 %	107,1	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	145	111	-23,4 %	13,1	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	144	93	-35,4 %	6,2	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	79	84	6,3 %	6,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,9	81,3	0,4 %	82,9	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	52,8 %	61,5 %	8,7	64,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	25,8 %	23,4 %	-2,4	10,2 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	61,7 %	54,6 %	-7,1	40,2 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,6 %	4,6 %	0,9	3,4 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	-	-	-	-	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	-	-	-	-	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	69,2 %	67,1 %	-2,2	61,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,5 %	1,6 %	0,1	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	29,2 %	31,3 %	2,1	37,1 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	197,0	191,2	-2,9 %	84,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	61,5 %	58,0 %	-3,5	55,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	53,5 %	51,6 %	-1,9	47,6 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	-5,1 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,4	3,2	-4,6 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,5	1,3	-13,1 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	17'680,7	18'426,5	4,2 %	7'849,7	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	22'120,5	22'622,6	2,3 %	9'828,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	4,8 %	3,4 %	-1,5	0,5 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	4,6 %	4,7 %	0,1	0,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	53,3 %	54,2 %	0,9	43,5 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	0,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	381,0	382,9	0,5 %	340,7	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	208,5	212,4	1,9 %	155,1	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	382,9	410,2	7,1 %	410,2	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,3	2,4	4,2 %	1,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	1,0	4,7	350,2 %	4,7	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	10'815,4	11'741,4	8,6 %	4'228,5	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	55,6 %	57,3 %	1,7	44,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	30,7 %	29,3 %	-1,4	42,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	116,8	112,1	-4,0 %	145,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	36,4 %	35,0 %	-1,4	45,8 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	121,9	121,3	-0,5 %	149,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	19'443,2	20'477,2	5,3 %	9'434,5	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	-	-	-	176,6	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-2'677,2	-2'145,4	19,9 %	-393,5	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	90	90	–	77,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,5	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	28'374	31'618	11,4 %	28'091,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	285	540	89,5 %	386,7	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	71,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	301,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	27'684	31'298	13,1 %	27'530,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	71,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,4	7,1	–0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	634,9	468,9	–26,2 %	918,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	44,0	61,1	38,9 %	31,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	11,9	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	50,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	86,4 %	96,2 %	9,9	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	72,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	48,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	125	154	23,2 %	107,1	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	7	9	28,6 %	13,1	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	6,2	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	6,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,6	83,4	–0,2 %	82,9	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	60,6 %	57,1 %	–3,6	64,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	0,6 %	–	10,2 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	60,5 %	84,6 %	24,0	40,2 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,3 %	2,5 %	0,2	3,4 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	89,2 %	88,3 %	–1,0	61,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,7 %	5,6 %	0,9	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	6,1 %	6,2 %	0,1	37,1 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	74,0	76,4	3,2 %	84,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	66,9 %	67,2 %	0,3	55,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	70,1 %	69,3 %	–0,8	47,6 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	3,2 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,4	–8,0 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,6	1,4	–9,3 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'532,2	9'011,4	5,6 %	7'849,7	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	11'667,8	11'853,7	1,6 %	9'828,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,5 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	47,1 %	49,2 %	2,1	43,5 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	0,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	407,1	368,6	–9,5 %	340,7	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	198,3	186,4	–6,0 %	155,1	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	410,2	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	1,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	4,7	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'555,2	6'079,9	9,4 %	4'228,5	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	52,0 %	51,2 %	–0,7	44,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	33,6 %	31,7 %	–1,9	42,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	136,9	116,9	–14,6 %	145,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	39,4 %	39,9 %	0,5	45,8 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	147,1	147,2	0,1 %	149,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'693,3	11'869,7	11,0 %	9'434,5	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	176,6	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–974,5	16,0	101,6 %	–393,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	62	64	3,2 %	77,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,5	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	21'764	21'996	1,1 %	28'091,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	566	169	–70,1 %	386,7	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	71,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	301,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	21'434	21'233	–0,9 %	27'530,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	71,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,8	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	504,6	938,6	86,0 %	918,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	32,6	42,2	29,5 %	31,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	11,9	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	50,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,2 %	94,2 %	–2,0	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	72,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	48,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	91	93	2,2 %	107,1	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	9	4	–55,6 %	13,1	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	6,2	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	6,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,3	81,8	0,6 %	82,9	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	61,0 %	64,9 %	3,9	64,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,0 %	–	–	10,2 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	60,0 %	48,4 %	–11,6	40,2 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	6,0 %	8,2 %	2,2	3,4 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	60,1 %	62,7 %	2,6	61,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,2 %	1,2 %	0,0	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	38,7 %	36,1 %	–2,6	37,1 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	51,5	50,0	–3,0 %	84,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	34,6 %	33,3 %	–1,2	55,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	47,5 %	36,1 %	–11,3	47,6 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	–6,0 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,3	2,3	–2,2 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,5	0,5	–1,5 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'063,8	5'544,1	9,5 %	7'849,7	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'392,4	7'942,9	7,4 %	9'828,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,5 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	50,4 %	29,4 %	–21,0	43,5 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	0,5 %	–	0,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	331,1	358,4	8,2 %	340,7	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	173,7	110,0	–36,7 %	155,1	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	410,2	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	1,9	–	1,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	4,7	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'983,4	3'262,0	9,3 %	4'228,5	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,0 %	43,3 %	1,3	44,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	42,8 %	52,1 %	9,3	42,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	141,6	186,7	31,8 %	145,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	50,0 %	47,2 %	–2,8	45,8 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	159,2	160,5	0,9 %	149,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'109,0	7'535,4	6,0 %	9'434,5	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	407,5	–	176,6	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–283,4	–407,5	–43,8 %	–393,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Alterswohnheim Mütschi

Hinterbergstrasse 3, 6318 Walchwil

Cantone: ZG

Forma giuridica: Fondazione (art. 80 segg. CC)

Cure richieste: BESA minuti OPre

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	Ø Cantone	Ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	45	44	-2,2 %	77,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,5	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	16'517	16'830	1,9 %	28'091,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	27	7	-74,1 %	386,7	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	71,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	301,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	15'382	15'633	1,6 %	27'530,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	71,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,1	6,1	0,1	5,8	6,4
1.12 Ø Durata di lunga degenza in giorni	1'267,1	1'408,9	11,2 %	918,8	784,0
1.13 Ø Durata di breve degenza in giorni	13,5	7,0	-48,1 %	31,8	32,1
1.14 Ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	11,9	13,2
1.15 Ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	50,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,6 %	104,8 %	4,2	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	72,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	48,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	58	63	8,6 %	107,1	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	2	1	-50,0 %	13,1	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	6,2	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	6,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,2	82,7	-0,7 %	82,9	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	73,3 %	65,6 %	-7,7	64,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	1,6 %	–	10,2 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	26,7 %	35,1 %	8,4	40,2 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,3 %	3,1 %	-0,2	3,4 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	48,5 %	48,0 %	-0,5	61,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,0 %	2,8 %	-0,2	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	48,4 %	49,2 %	0,7	37,1 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	49,1	51,8	5,6 %	84,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	63,2 %	62,0 %	-1,2	55,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	38,3 %	38,2 %	-0,2	47,6 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	8,0 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,1	3,7 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	0,8 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'454,1	4'765,2	7,0 %	7'849,7	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'177,5	5'450,0	5,3 %	9'828,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,5 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	55,0 %	55,7 %	0,7	43,5 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	–	–	0,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	313,0	323,7	3,4 %	340,7	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	185,0	194,1	4,9 %	155,1	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	410,2	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,9	–	–	1,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	4,7	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'673,9	2'684,2	0,4 %	4'228,5	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,4 %	48,1 %	-0,4	44,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	27,7 %	27,4 %	-0,3	42,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	86,8	88,6	2,1 %	145,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	43,0 %	43,4 %	0,4	45,8 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	143,6	143,9	0,2 %	149,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'521,0	5'584,1	1,1 %	9'434,5	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	176,6	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	343,5	134,2	-60,9 %	-393,5	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	54	55	1,9 %	77,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,5	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	19'585	19'783	1,0 %	28'091,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	15	–	386,7	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	71,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	301,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	17'936	18'167	1,3 %	27'530,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	71,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,8	0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	924,2	827,5	–10,5 %	918,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	16,0	–	31,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	11,9	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	50,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,4 %	98,5 %	–0,8	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	72,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	48,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	70	71	1,4 %	107,1	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	1	–	13,1	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	6,2	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	6,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,9	84,9	0,0 %	82,9	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,6 %	68,1 %	–0,5	64,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	1,4 %	–	10,2 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	36,3 %	30,6 %	–5,7	40,2 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	3,4 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	59,2 %	59,0 %	–0,2	61,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	40,8 %	41,0 %	0,2	37,1 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	50,8	54,8	8,0 %	84,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	42,6 %	53,5 %	10,8	55,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	47,3 %	47,2 %	–0,1	47,6 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	6,1 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,8	6,9 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	1,0	33,4 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'852,5	5'255,0	8,3 %	7'849,7	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'940,6	6'336,7	6,7 %	9'828,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,5 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,1 %	36,0 %	–4,0	43,5 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	–	–	0,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	303,3	320,1	5,5 %	340,7	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	132,8	125,7	–5,3 %	155,1	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	410,2	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,4	–	–	1,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	4,7	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'492,6	2'620,3	5,1 %	4'228,5	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,6 %	42,3 %	–0,3	44,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	45,6 %	49,3 %	3,6	42,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	138,4	157,7	13,9 %	145,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,3 %	48,0 %	–1,3	45,8 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	147,1	150,0	2,0 %	149,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'847,5	6'192,2	5,9 %	9'434,5	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	50,4	120,6	139,2 %	176,6	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–93,1	–144,5	–55,3 %	–393,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	76	76	–	77,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,5	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	27'572	27'588	0,1 %	28'091,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	154	173	12,3 %	386,7	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	71,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	301,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	27'243	27'186	–0,2 %	27'530,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	71,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,7	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'040,7	1'303,2	25,2 %	918,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	35,2	37,2	5,5 %	31,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	11,9	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	50,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,4 %	99,5 %	0,1	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	72,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	48,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	100	101	1,0 %	107,1	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	5	5	–	13,1	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	6,2	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	6,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,8	84,1	1,6 %	82,9	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	63,8 %	75,5 %	11,7	64,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,0 %	0,9 %	0,0	10,2 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	32,2 %	34,0 %	1,8	40,2 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,9 %	0,9 %	–1,9	3,4 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	57,5 %	60,2 %	2,7	61,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	42,5 %	39,8 %	–2,7	37,1 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	92,2	98,2	6,6 %	84,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	58,9 %	55,0 %	–3,8	55,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	46,4 %	49,7 %	3,4	47,6 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,3	6,6 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,5	6,4 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,2	4,5 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'241,8	7'688,2	6,2 %	7'849,7	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'212,7	9'660,9	4,9 %	9'828,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,5 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,0 %	41,9 %	1,9	43,5 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	0,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	332,3	348,0	4,7 %	340,7	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	135,1	148,9	10,2 %	155,1	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	410,2	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	1,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	4,7	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'890,3	4'102,1	5,4 %	4'228,5	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,0 %	43,4 %	0,4	44,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	51,8 %	49,5 %	–2,3	42,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	172,3	172,3	0,0 %	145,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	48,6 %	48,0 %	–0,6	45,8 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	158,6	163,4	3,0 %	149,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'057,4	9'462,0	4,5 %	9'434,5	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	176,6	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–155,2	–198,9	–28,1 %	–393,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	155	155	–	77,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	1,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,5	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	54'418	56'096	3,1 %	28'091,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	350	707	102,0 %	386,7	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	71,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	301,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	50'273	52'639	4,7 %	27'530,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	71,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,0	5,2	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'197,3	1'418,0	18,4 %	918,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	19,1	42,6	123,2 %	31,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	11,9	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	50,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,2 %	99,2 %	3,0	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	47,9 %	96,8 %	48,9	72,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	48,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	202	202	–	107,1	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	16	19	18,8 %	13,1	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	6,2	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	6,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,2	82,8	–0,5 %	82,9	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,3 %	65,6 %	–3,7	64,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	0,9 %	2,7 %	1,8	10,2 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	34,8 %	32,4 %	–2,4	40,2 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,1 %	3,6 %	–0,5	3,4 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	54,6 %	52,8 %	–1,8	61,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,4 %	3,5 %	1,1	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	42,9 %	43,7 %	0,8	37,1 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	136,5	155,5	13,9 %	84,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	55,5 %	56,8 %	1,3	55,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	43,0 %	40,9 %	–2,1	47,6 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	13,9 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,5	2,7	9,8 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,9	7,6 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	12'203,1	13'515,1	10,8 %	7'849,7	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	16'706,1	18'581,9	11,2 %	9'828,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,5 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	36,0 %	36,6 %	0,6	43,5 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,8 %	0,1	0,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	305,0	327,1	7,2 %	340,7	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	119,7	129,1	7,9 %	155,1	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	410,2	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,2	2,8	28,1 %	1,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	4,7	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	6'194,9	7'170,5	15,7 %	4'228,5	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,3 %	40,3 %	1,0	44,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	53,2 %	52,6 %	–0,5	42,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	162,2	172,2	6,2 %	145,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	52,9 %	51,1 %	–1,8	45,8 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	152,4	160,2	5,1 %	149,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	15'764,9	17'808,6	13,0 %	9'434,5	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	3,7	3,7	–	176,6	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–941,2	–773,2	17,8 %	–393,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	62	62	–	77,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,5	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	22'354	22'190	–0,7 %	28'091,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	224	350	56,2 %	386,7	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	71,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	301,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	21'903	21'858	–0,2 %	27'530,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	71,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,7	4,5	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'524,3	1'021,8	–33,0 %	918,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	15,5	33,7	117,8 %	31,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	11,9	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	50,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,8 %	98,1 %	–0,7	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	61,4 %	95,9 %	34,5	72,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	48,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	77	85	10,4 %	107,1	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	12	12	–	13,1	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	6,2	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	6,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,2	85,0	0,9 %	82,9	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	62,9 %	66,0 %	3,1	64,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	7,9 %	5,2 %	–2,7	10,2 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	27,5 %	39,3 %	11,8	40,2 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,1 %	2,1 %	0,9	3,4 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	52,9 %	55,7 %	2,7	61,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,7 %	1,7 %	0,0	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	45,4 %	42,7 %	–2,7	37,1 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	63,8	65,3	2,4 %	84,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	52,2 %	50,6 %	–1,5	55,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	32,1 %	33,8 %	1,7	47,6 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	2,4 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,9	2,6 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,8	4,7 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'047,8	5'819,3	15,3 %	7'849,7	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'869,0	7'688,0	11,9 %	9'828,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,5 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,6 %	35,2 %	–2,3	43,5 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,0 %	0,1 %	0,0	0,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	304,2	341,1	12,1 %	340,7	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	117,9	124,0	5,2 %	155,1	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	410,2	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,0	0,2	636,4 %	1,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	4,7	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'364,9	2'399,7	1,5 %	4'228,5	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	37,1 %	36,9 %	–0,2	44,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	48,1 %	45,8 %	–2,3	42,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	146,5	156,3	6,7 %	145,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	52,9 %	53,3 %	0,4	45,8 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	149,5	154,0	3,0 %	149,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'375,9	6'505,6	2,0 %	9'434,5	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	553,1	1'242,4	124,6 %	176,6	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–493,1	–1'182,4	–139,8 %	–393,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	78	80	2,6 %	77,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,5	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	28'266	29'213	3,4 %	28'091,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	386,7	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	71,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	301,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	25'589	26'849	4,9 %	27'530,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	71,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,5	4,8	0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	921,0	1'205,7	30,9 %	918,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	31,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	11,9	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	50,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,3 %	100,0 %	0,8	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	72,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	48,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	122	99	–18,9 %	107,1	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	13,1	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	6,2	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	6,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,5	84,6	0,2 %	82,9	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,7 %	74,7 %	5,1	64,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,2 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	56,4 %	27,3 %	–29,1	40,2 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,8 %	1,0 %	0,2	3,4 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	51,6 %	52,7 %	1,0	61,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,9 %	4,1 %	0,2	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	44,5 %	43,3 %	–1,2	37,1 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	75,5	76,5	1,3 %	84,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	48,5 %	48,6 %	0,0	55,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	47,0 %	46,4 %	–0,6	47,6 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	–1,2 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,6	–2,0 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,7	–1,5 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'905,5	6'700,6	13,5 %	7'849,7	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'385,3	8'022,8	8,6 %	9'828,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,5 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,3 %	46,5 %	3,3	43,5 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	0,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	261,3	274,6	5,1 %	340,7	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	124,8	139,1	11,4 %	155,1	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	410,2	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,9	1,9	4,3 %	1,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	4,7	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'898,5	3'312,3	14,3 %	4'228,5	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	37,3 %	39,5 %	2,2	44,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	48,6 %	45,9 %	–2,7	42,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	127,0	126,1	–0,7 %	145,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	54,4 %	52,6 %	–1,8	45,8 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	149,7	151,2	1,0 %	149,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'775,3	8'395,7	8,0 %	9'434,5	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	176,6	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	390,1	372,9	–4,4 %	–393,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	34	34	–	77,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,5	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	12'339	13'051	5,8 %	28'091,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	140	22	–84,3 %	386,7	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	71,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	301,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	11'934	12'640	5,9 %	27'530,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	71,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,1	7,0	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'008,0	535,6	–46,9 %	918,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	35,0	22,0	–37,1 %	31,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	11,9	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	50,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,4 %	105,2 %	5,7	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	38,4 %	6,0 %	–32,3	72,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	48,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	60	46	–23,3 %	107,1	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	4	1	–75,0 %	13,1	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	6,2	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	6,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,5	86,1	0,6 %	82,9	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	71,9 %	68,1 %	–3,8	64,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,6 %	–	–	10,2 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	71,4 %	37,1 %	–34,3	40,2 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,1 %	–	–	3,4 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,2 %	61,5 %	–0,6	61,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,2 %	1,9 %	–0,3	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,6 %	36,6 %	1,0	37,1 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	46,4	46,2	–0,5 %	84,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	41,3 %	43,1 %	1,7	55,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	46,0 %	44,3 %	–1,7	47,6 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,3	–0,5 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,7	3,5	–5,0 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	–3,0 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'836,1	4'271,2	11,3 %	7'849,7	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'556,0	5'125,0	12,5 %	9'828,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,5 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,4 %	46,2 %	1,8	43,5 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,3 %	–0,1	0,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	365,1	392,0	7,4 %	340,7	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	169,6	187,5	10,5 %	155,1	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	410,2	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,2	1,1	–12,0 %	1,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	4,7	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'140,4	2'240,2	4,7 %	4'228,5	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	49,9 %	49,1 %	–0,8	44,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,4 %	35,8 %	–2,6	42,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	140,2	140,5	0,2 %	145,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	41,2 %	41,2 %	0,0	45,8 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	141,4	143,8	1,7 %	149,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'286,8	4'562,7	6,4 %	9'434,5	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	176,6	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–269,3	–562,4	–108,8 %	–393,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	80	80	–	77,7	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,5	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	0,4	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,5	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	29'056	29'174	0,4 %	28'091,4	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	56	–	–	386,7	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	71,1	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	301,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	28'111	28'089	–0,1 %	27'530,7	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	71,1	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,9	6,3	0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	847,5	975,0	15,0 %	918,8	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	56,0	–	–	31,8	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	11,9	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	50,3	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,5 %	99,9 %	0,4	99,1 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	72,2 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	48,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	106	101	–4,7 %	107,1	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	–	–	13,1	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	6,2	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	6,0	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,8	80,8	–1,2 %	82,9	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	65,4 %	69,3 %	3,9	64,8 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	10,2 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	32,5 %	26,2 %	–6,2	40,2 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,8 %	2,0 %	–0,8	3,4 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	–	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,6 %	65,7 %	2,0	61,0 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	36,4 %	34,3 %	–2,0	37,1 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	94,2	104,1	10,5 %	84,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	45,5 %	44,7 %	–0,8	55,1 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	52,0 %	53,3 %	1,3	47,6 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,3	10,5 %	1,0	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,6	10,3 %	2,9	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,1	12,2 %	1,0	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'991,4	8'664,3	8,4 %	7'849,7	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'209,9	10'994,5	7,7 %	9'828,0	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,5 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,7 %	42,4 %	1,7	43,5 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	0,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	350,7	376,9	7,5 %	340,7	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	147,8	165,8	12,2 %	155,1	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	410,2	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	1,2	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	4,7	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'260,6	4'710,8	10,6 %	4'228,5	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,5 %	44,5 %	1,9	44,8 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	51,0 %	48,3 %	–2,6	42,8 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	178,7	182,1	1,9 %	145,7	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,7 %	45,9 %	–1,8	45,8 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	164,1	166,7	1,6 %	149,8	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'017,3	10'595,7	5,8 %	9'434,5	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	176,6	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–192,6	–398,8	–107,1 %	–393,5	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	12	13	8,3 %	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	4'946	4'980	0,7 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	62	79	27,4 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	4	28	600,0 %	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	4'944	4'992	1,0 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	4	15	275,0 %	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,3	–0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	933,5	853,7	–8,6 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	45,0	21,4	–52,4 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	14,0	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	112,9 %	105,0 %	–8,0	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	17,0 %	21,6 %	4,7	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	1,1 %	7,7 %	6,6	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	14	17	21,4 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	2	5	150,0 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	1	2	100,0 %	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,7	83,4	3,3 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	58,8 %	79,2 %	20,3	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,9 %	16,7 %	10,8	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	16,7 %	33,3 %	16,7	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	5,9 %	4,2 %	–1,7	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	74,3 %	71,5 %	–2,8	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	25,7 %	28,5 %	2,8	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	12,4	11,6	–6,0 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	50,3 %	52,3 %	2,0	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	57,7 %	63,4 %	5,7	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,8	–12,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,5	2,3	–7,4 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,9	–7,0 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'382,0	1'390,8	0,6 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'752,2	1'758,8	0,4 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	0,0 %	0,7 %	0,6	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,4 %	39,9 %	–0,5	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,7 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	349,6	345,7	–1,1 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	143,3	140,7	–1,8 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	102,5	520,0	407,3 %	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,6	2,5	–5,6 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	869,3	833,1	–4,2 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,6 %	46,5 %	–2,1	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	43,5 %	44,0 %	0,5	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	152,1	152,3	0,1 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	39,0 %	39,7 %	0,7	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	139,5	139,9	0,3 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'790,2	1'791,9	0,1 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	6,3	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	38,1	33,1	–13,0 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	29	29	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	6'691	9'175	37,1 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	670	726	8,4 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	570	299	–47,5 %	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	7'718	9'841	27,5 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	560	299	–46,6 %	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,0	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	335,0	292,2	–12,8 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	29,9	28,9	–3,4 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	11,8	11,4	–2,7 %	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	63,2 %	86,7 %	23,5	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	156,2 %	81,9 %	–74,2	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	34	33	–2,9 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	25	28	12,0 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	49	27	–44,9 %	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,3	83,1	–0,2 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	58,3 %	59,1 %	0,8	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	23,1 %	9,1 %	–14,1	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	106,7 %	45,5 %	–61,2	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,9 %	1,1 %	–0,7	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	48,5 %	58,0 %	9,5	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	51,5 %	42,0 %	–9,5	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	22,7	28,0	23,6 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	66,9 %	61,3 %	–5,6	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	33,8 %	42,8 %	9,0	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,9	23,6 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	2,7	–3,9 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	6,3 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'666,5	3'296,1	23,6 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'317,4	4'259,2	28,4 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	7,3 %	2,7 %	–4,6	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,8 %	44,5 %	0,7	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,7 %	0,5	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	418,3	417,6	–0,2 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	188,2	192,7	2,4 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	193,2	160,1	–17,1 %	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,9	3,1	231,9 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	0,9	2,9	222,5 %	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'350,2	1'663,4	23,2 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,0 %	39,7 %	–2,3	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	42,5 %	39,6 %	–2,9	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	177,7	165,2	–7,0 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,7 %	47,1 %	1,4	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	185,0	193,5	4,5 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'212,3	4'189,6	30,4 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–105,1	–69,6	33,8 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	59	59	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	17'393	19'298	11,0 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'879	1'422	–24,3 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	1'391	868	–37,6 %	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	19'691	20'564	4,4 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	1'372	826	–39,8 %	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,3	5,4	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	222,6	313,8	41,0 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	25,1	23,2	–7,5 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	13,0	13,1	0,4 %	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	80,8 %	89,6 %	8,8	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	381,1 %	237,8 %	–143,3	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	86	86	–	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	83	67	–19,3 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	110	69	–37,3 %	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,5	84,5	1,2 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	60,2 %	58,1 %	–2,1	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	29,0 %	18,9 %	–10,1	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	120,0 %	60,9 %	–59,1	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,7 %	0,9 %	0,2	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,3 %	63,3 %	0,0	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,2 %	1,1 %	–0,1	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,6 %	35,6 %	0,1	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	68,0	72,5	6,6 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	46,4 %	44,6 %	–1,8	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	45,0 %	44,3 %	–0,8	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	6,6 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,4	2,0 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	–2,0 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'462,6	5'571,5	2,0 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'836,6	7'090,6	3,7 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	7,1 %	3,6 %	–3,5	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	47,5 %	45,3 %	–2,2	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,5 %	0,5	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	330,9	328,5	–0,7 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	164,9	156,2	–5,3 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	170,8	125,5	–26,5 %	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,3	1,9	635,7 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	0,2	1,9	657,0 %	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'458,1	3'561,7	3,0 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,1 %	39,8 %	–1,3	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	36,4 %	48,5 %	12,1	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	120,4	159,3	32,3 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,6 %	43,7 %	1,0	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	173,7	181,0	4,2 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'416,7	8'949,3	6,3 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	1'580,1	1'858,7	17,6 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	13	15	15,4 %	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	3	2	-33,3 %	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	1	1	-	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	1	-	-	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	3'312	5'333	61,0 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	847	515	-39,2 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	69	109	58,0 %	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	79	-	-	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	3'899	5'645	44,8 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	69	108	56,5 %	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,0	6,1	1,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	348,1	226,4	-35,0 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	30,4	31,4	3,3 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	14,0	12,6	-9,7 %	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	39,5	-	-	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	69,8 %	97,4 %	27,6	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	77,4 %	70,5 %	-6,8	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	18,9 %	29,9 %	11,0	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	21	27	28,6 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	29	20	-31,0 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	6	11	83,3 %	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	2	-	-	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,9	81,8	-1,3 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	44,8 %	56,9 %	12,1	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	13,8 %	15,5 %	1,7	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	75,0 %	100,0 %	25,0	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	-	-	-	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	-	-	-	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	-	-	-	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	90,7 %	69,8 %	-20,9	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	-	-	-	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	9,3 %	30,2 %	20,9	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	11,5	13,3	15,8 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	65,2 %	88,1 %	23,0	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	60,3 %	65,4 %	5,1	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,6	0,7	15,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,2	-16,3 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,7	1,4	-16,8 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'279,1	1'448,5	13,2 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'956,9	2'300,3	17,5 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	2,7 %	2,1 %	-0,6	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	1,1 %	-	-	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	50,9 %	51,3 %	0,4	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,3 %	-0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	454,4	386,1	-15,0 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	255,6	209,1	-18,2 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	377,5	217,9	-42,3 %	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,0	1,2	-38,0 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	3,1	1,4	-55,3 %	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	736,8	981,2	33,2 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,9 %	41,4 %	-0,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	34,9 %	37,2 %	2,3	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	158,5	143,7	-9,3 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,6 %	47,4 %	-0,2	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	194,5	188,4	-3,1 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'758,7	2'367,8	34,6 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	-	-	-	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-198,3	67,5	134,1 %	-284,9	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	121	121	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	37'261	42'916	15,2 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	2'294	507	–77,9 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	38'303	42'670	11,4 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,8	5,8	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	403,5	435,7	8,0 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	27,6	19,7	–28,9 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	84,4 %	97,2 %	12,8	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	155	159	2,6 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	90	28	–68,9 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,7	84,1	0,4 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,5 %	67,4 %	0,8	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	8,6 %	2,7 %	–5,9	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	46,6 %	39,8 %	–6,8	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,4 %	3,2 %	0,8	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	65,2 %	60,5 %	–4,7	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,9 %	3,8 %	0,9	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	31,9 %	35,7 %	3,8	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	139,0	121,8	–12,4 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	66,0 %	64,4 %	–1,7	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	50,6 %	49,0 %	–1,6	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,0	–12,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,5	2,8	–20,2 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,6	1,1	–28,8 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'999,9	9'588,6	6,5 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	13'648,1	14'535,0	6,5 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,3 %	42,9 %	–1,4	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,1 %	–0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	345,0	334,7	–3,0 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	158,0	146,1	–7,5 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,7	0,4	–41,8 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	7'339,3	7'585,9	3,4 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,4 %	42,4 %	–2,0	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	46,7 %	48,0 %	1,2	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	161,3	160,5	–0,5 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	41,9 %	43,5 %	1,7	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	175,0	179,5	2,6 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	16'532,7	17'898,1	8,3 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	2'884,6	3'363,1	16,6 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	29	29	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	10'025	10'503	4,8 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	95	42	–55,8 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	9'899	10'453	5,6 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,3	7,3	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	267,9	271,9	1,5 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	13,5	14,0	3,7 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,7 %	99,2 %	4,5	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	41	37	–9,8 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	8	4	–50,0 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,4	80,2	–1,6 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	61,2 %	65,9 %	4,6	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	6,1 %	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	48,1 %	27,6 %	–20,6	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	100,0 %	100,0 %	–	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	–	–	–	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	26,6	29,0	9,2 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	48,2 %	43,6 %	–4,6	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	70,7 %	64,9 %	–5,7	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	9,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,8	4,8 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,2	–6,3 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'249,4	3'582,3	10,2 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'271,8	4'510,2	5,6 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,6 %	47,6 %	1,9	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	422,1	427,7	1,3 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	196,9	205,3	4,2 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,0	2,0	–1,8 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'264,5	2'321,3	2,5 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	51,7 %	50,4 %	–1,3	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	39,1 %	37,5 %	–1,6	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	165,2	160,5	–2,8 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	35,8 %	36,6 %	0,7	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	155,1	159,6	2,9 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'379,9	4'604,3	5,1 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	0,3	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	108,1	94,1	–12,9 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	86	86	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	1	6	500,0 %	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	31'211	32'238	3,3 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	186	255	37,1 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	186	190	2,2 %	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	35	101	188,6 %	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	30'005	31'614	5,4 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	186	190	2,2 %	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,5	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	205,0	212,0	3,4 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	11,3	25,5	125,9 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	13,6	13,6	–0,2 %	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	35,0	25,2	–27,9 %	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,4 %	102,7 %	3,3	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	51,0 %	52,1 %	1,1	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	135	120	–11,1 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	15	10	–33,3 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	15	14	–6,7 %	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	1	4	300,0 %	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,2	83,7	0,7 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	59,0 %	61,5 %	2,5	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	12,7 %	8,8 %	–3,9	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	67,3 %	64,2 %	–3,1	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,8 %	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	61,6 %	65,6 %	4,1	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,4 %	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,0 %	34,4 %	–2,6	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	85,5	92,9	8,6 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	54,4 %	55,4 %	1,0	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	45,9 %	23,3 %	–22,6	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	2,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,8	4,8 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,1	11,8 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'439,8	7'812,9	5,0 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'441,3	11'040,4	5,7 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	0,6 %	0,5 %	–0,2	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,1 %	0,3 %	0,2	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,4 %	43,5 %	–1,0	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,0 %	0,5 %	0,4	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	330,2	336,8	2,0 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	154,7	151,8	–1,8 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	163,2	99,6	–39,0 %	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,1	1,7	1'397,8 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	0,1	1,6	1'422,3 %	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'000,6	5'221,6	4,4 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,6 %	39,1 %	–0,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	39,9 %	39,1 %	–0,8	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	131,8	131,6	–0,1 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	43,8 %	43,1 %	–0,7	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	174,6	175,6	0,6 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	12'612,4	13'355,2	5,9 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	2'171,0	2'314,7	6,6 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	39	37	-5,1 %	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	6'911	12'070	74,6 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'646	1'101	-33,1 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	938	507	-45,9 %	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	8'873	12'997	46,5 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	938	507	-45,9 %	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,4	6,1	0,7	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	133,7	222,3	66,2 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	25,7	26,3	2,1 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	12,9	12,6	-2,4 %	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	48,5 %	89,4 %	40,8	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	257,0 %	138,9 %	-118,1	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	42	52	23,8 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	67	46	-31,3 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	74	43	-41,9 %	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,4	82,5	-1,2 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	56,8 %	59,6 %	2,7	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	29,0 %	17,0 %	-11,9	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	240,9 %	127,5 %	-113,4	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,1 %	0,7 %	-0,4	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	55,1 %	56,6 %	1,6	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	2,2 %	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	44,9 %	41,1 %	-3,8	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	43,8	44,5	1,8 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	56,2 %	55,9 %	-0,3	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	38,5 %	44,2 %	5,7	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	7,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	4,6	3,3	-29,3 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,5	1,1	-28,9 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'886,6	4'654,8	19,8 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'945,0	6'080,5	23,0 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	10,5 %	3,5 %	-7,0	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	46,0 %	46,8 %	0,8	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,7 %	0,6	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	520,8	444,5	-14,6 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	256,2	218,8	-14,6 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	259,5	190,2	-26,7 %	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,3	3,2	887,1 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	0,3	3,1	895,0 %	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'634,4	2'534,3	55,1 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,0 %	44,7 %	2,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,7 %	35,2 %	-3,4	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	201,3	156,6	-22,2 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,1 %	42,8 %	-2,4	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	184,9	177,4	-4,1 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'890,1	5'674,7	45,9 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-1'054,9	-405,8	61,5 %	-284,9	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	37	37	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	10'041	10'684	6,4 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'075	1'448	34,7 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	10'781	11'850	9,9 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,3	4,3	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	130,4	305,8	134,5 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	23,2	37,7	62,7 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	74,4 %	79,1 %	4,8	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	50	50	–	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	51	37	–27,5 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,0	84,7	2,1 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	64,4 %	59,8 %	–4,6	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	7,9 %	2,3 %	–5,6	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	116,7 %	73,3 %	–43,3	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,0 %	1,1 %	–1,8	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	41,1 %	42,3 %	1,3	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	0,5 %	1,9 %	1,4	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	58,5 %	55,8 %	–2,7	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	42,0	43,6	3,9 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	45,2 %	52,9 %	7,6	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	24,0 %	25,0 %	1,0	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	3,9 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,8	3,6	–4,8 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,8	13,9 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'443,9	2'887,8	18,2 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'794,6	4'302,9	13,4 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	51,9 %	54,8 %	2,9	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,1 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	341,4	354,7	3,9 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	182,7	199,1	9,0 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,6	0,5	–15,5 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'474,8	1'587,7	7,7 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,6 %	38,1 %	–1,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	30,0 %	25,0 %	–5,0	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	102,5	88,7	–13,4 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	53,1 %	54,4 %	1,3	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	177,8	186,6	4,9 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'724,5	4'163,4	11,8 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–70,1	–139,4	–98,8 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	38	34	-10,5 %	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	6	200,0 %	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	-	-	-	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	-	-	-	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	602	7'626	1'166,8 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	422	1'936	358,8 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	-	-	-	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	-	-	-	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	944	8'986	851,9 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	-	-	-	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,6	5,3	0,7	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	32,2	105,5	227,1 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	17,9	42,7	138,3 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	-	-	-	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	-	-	-	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	4,3 %	61,5 %	57,1	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	57,8 %	88,4 %	30,6	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	-	-	-	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	11	43	290,9 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	20	52	160,0 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	-	-	-	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	-	-	-	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,6	85,6	1,1 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	48,4 %	58,9 %	10,6	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	-	20,0 %	-	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	-	357,1 %	-	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,2 %	-	-	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	-	-	-	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	-	-	-	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	36,7 %	46,2 %	9,5	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	-	-	-	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	63,3 %	53,8 %	-9,5	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	9,4	46,6	394,3 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	73,7 %	66,5 %	-7,3	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	31,9 %	38,3 %	6,4	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,2	1,2	394,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	9,2	4,9	-47,1 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	2,7	1,6	-41,1 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	826,0	3'978,6	381,7 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	729,9	4'082,4	459,3 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	-	-	-	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	-	-	-	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	52,3 %	44,8 %	-7,5	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	0,4 %	-0,4	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	712,8	426,9	-40,1 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	404,3	203,6	-49,7 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	5,9	1,7	-70,8 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	121,8	1'477,4	1'113,4 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,1 %	37,6 %	-1,4	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	39,0 %	44,4 %	5,3	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	278,2	189,4	-31,9 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,9 %	48,9 %	3,0	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	139,7	200,9	43,8 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	311,5	3'925,0	1'159,9 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	-	-	-	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-418,4	-157,4	62,4 %	-284,9	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	–	22	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	2	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	–	2'873	–	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	1'424	–	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	360	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	–	4'472	–	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	351	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	–	5,5	–	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	–	142,0	–	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	32,8	–	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	13,8	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	–	35,8 %	–	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	49,3 %	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	–	16	–	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	45	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	26	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	–	84,5	–	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	–	66,7 %	–	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	33,3 %	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	–	425,0 %	–	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	–	28,3 %	–	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	–	71,7 %	–	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	–	58,7	–	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	–	73,3 %	–	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	–	16,6 %	–	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	–	2,4	–	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	–	12,6	–	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	–	2,7	–	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	–	5'627,4	–	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	–	4'095,9	–	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	7,0 %	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	–	38,2 %	–	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	0,7 %	–	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	–	879,5	–	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	–	349,9	–	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	279,2	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	6,3	–	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	5,5	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	–	792,1	–	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	–	37,2 %	–	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	–	48,4 %	–	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	–	425,3	–	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	–	49,0 %	–	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	–	224,1	–	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	–	2'128,2	–	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–	–1'967,6	–	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	–	29	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	4	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	–	5'902	–	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	379	–	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	291	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	–	6'129	–	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	–	4,7	–	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	–	67,1	–	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	16,5	–	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	97,0	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	–	55,8 %	–	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	–	36	–	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	7	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	3	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	–	78,0	–	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	–	54,3 %	–	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	4,3 %	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	–	–	–	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	8,7 %	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	–	99,3 %	–	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	–	0,7 %	–	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	–	10,7	–	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	–	47,8 %	–	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	–	71,4 %	–	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	–	0,3	–	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	–	1,6	–	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	–	0,8	–	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	–	1'572,5	–	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	–	2'659,0	–	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	0,6 %	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	–	48,9 %	–	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	0,5 %	–	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	–	404,6	–	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	–	212,3	–	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	2,4	–	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	–	841,4	–	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	–	37,0 %	–	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	–	37,0 %	–	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	–	149,6	–	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	–	45,3 %	–	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	–	156,7	–	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	–	2'271,9	–	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–	–387,1	–	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	–	39	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	–	1'703	–	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	479	–	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	–	1'982	–	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	–	6,2	–	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	–	37,3	–	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	23,3	–	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	–	12,0 %	–	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	–	40	–	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	28	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	–	79,1	–	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	–	55,9 %	–	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	27,9 %	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	–	–	–	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	1,5 %	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	–	69,4 %	–	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	–	30,6 %	–	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	–	13,9	–	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	–	54,9 %	–	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	–	61,0 %	–	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	–	0,4	–	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	–	6,4	–	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	–	2,7	–	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	–	1'023,0	–	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	–	1'460,4	–	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	–	48,9 %	–	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	0,0 %	–	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	–	669,3	–	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	–	360,2	–	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	0,4	–	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	–	408,8	–	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	–	43,5 %	–	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	–	35,9 %	–	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	–	240,5	–	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	–	42,9 %	–	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	–	184,7	–	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	–	940,3	–	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	520,2	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–	–520,2	–	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	Ø Cantone	Ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	3'308	3'230	-2,4 %	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	5	1	-80,0 %	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	77	77	-	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	53	53	-	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	1'064'549	1'079'696	1,4 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	16'383	12'533	-23,5 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	11'032	9'452	-14,3 %	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	6'290	5'892	-6,3 %	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	926'641	942'347	1,7 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	11'010	9'451	-14,2 %	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,9	5,9	0,0	5,8	6,4
1.12 Ø Durata di lunga degenza in giorni	760,8	582,6	-23,4 %	715,1	784,0
1.13 Ø Durata di breve degenza in giorni	18,1	17,2	-5,1 %	32,0	32,1
1.14 Ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	13,6	13,0	-4,0 %	13,4	13,2
1.15 Ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	26,3	26,7	1,3 %	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	88,2 %	91,6 %	3,4	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	897,7 %	3'433,7 %	2'536,0	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	39,3 %	33,6 %	-5,6	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	4'294	4'169	-2,9 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	873	749	-14,2 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	892	761	-14,7 %	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	239	221	-7,5 %	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,8	83,2	0,4 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,3 %	65,7 %	-0,6	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	31,4 %	27,9 %	-3,4	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	47,6 %	42,3 %	-5,3	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,3 %	0,4 %	0,1	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	-	-	-	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	1,3 %	1,2 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	56,0 %	56,7 %	0,7	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	5,3 %	5,2 %	-0,1	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,4 %	36,8 %	-0,6	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	3'249,3	3'706,6	14,1 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	81,4 %	88,2 %	6,8	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	40,1 %	40,7 %	0,6	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,1	16,9 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,3	13,1 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,6	2,0	23,0 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	331'289,6	313'366,8	-5,4 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	434'871,8	445'295,0	2,4 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	2,0 %	1,6 %	-0,4	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,5 %	0,5 %	0,0	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,1 %	37,4 %	0,3	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	6,0 %	5,8 %	-0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	396,0	402,0	1,5 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	174,2	176,9	1,6 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	275,8	262,9	-4,7 %	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	28,0	27,2	-3,0 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	104,8	100,2	-4,4 %	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	193'546,6	191'480,2	-1,1 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	49,2 %	46,9 %	-2,4	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,5 %	44,6 %	0,1	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	176,3	179,3	1,7 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	41,7 %	42,1 %	0,4	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	149,3	155,2	3,9 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	393'059,3	408'427,5	3,9 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	42'478,7	38'311,4	-9,8 %	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-41'812,5	-36'867,5	11,8 %	-284,9	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	57	57	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	12'138	17'223	41,9 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	52	140	169,2 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	10'793	16'169	49,8 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,9	5,4	0,6	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	162,5	366,6	125,6 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	10,4	48,5	366,3 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	58,3 %	82,8 %	24,4	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	14,2 %	38,4 %	24,1	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	60	66	10,0 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	5	3	–40,0 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	46,8	49,6	6,0 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	33,8 %	33,3 %	–0,5	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,5 %	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	155,6 %	41,3 %	–114,3	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	32,3 %	37,7 %	5,4	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	83,9 %	81,8 %	–2,1	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	0,8 %	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	16,1 %	17,3 %	1,3	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	30,0	41,0	37,0 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	67,7 %	63,2 %	–4,4	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	55,6 %	53,7 %	–1,9	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,5	0,7	37,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,5	2,4	–3,8 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,6	1,3	–16,6 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'074,2	4'262,7	38,7 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'565,6	6'076,6	33,1 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,1 %	41,6 %	–0,4	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	4,2 %	3,5 %	–0,8	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	374,5	350,0	–6,6 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	178,0	156,5	–12,1 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	17,9	13,1	–27,1 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'853,3	2'915,4	57,3 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,2 %	38,5 %	–1,7	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	31,9 %	30,0 %	–2,0	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	119,5	104,8	–12,3 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	41,9 %	38,6 %	–3,3	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	158,6	168,4	6,2 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'613,9	7'576,2	64,2 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	48,2	1'499,6	3'007,9 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	31	29	-6,5 %	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	7'181	6'395	-10,9 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	516	834	61,6 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	436	590	35,3 %	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	7'713	7'410	-3,9 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	420	543	29,3 %	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,5	6,5	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	348,7	369,4	5,9 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	26,9	24,8	-7,9 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	12,9	14,1	9,4 %	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	63,5 %	60,4 %	-3,0	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	119,5 %	161,6 %	42,2	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	39	36	-7,7 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	23	31	34,8 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	36	43	19,4 %	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,4	87,8	2,9 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	64,3 %	70,9 %	6,6	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	17,3 %	22,7 %	5,4	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	113,2 %	123,5 %	10,4	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,0 %	0,9 %	-1,1	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	34,5 %	39,8 %	5,4	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,5 %	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	62,0 %	60,2 %	-1,9	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	60,0	62,6	4,3 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	46,3 %	50,8 %	4,5	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	25,3 %	27,1 %	1,9	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,9	2,1	11,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	7,4	8,0	8,5 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,7	37,6 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'135,3	5'382,9	4,8 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'471,2	4'951,2	10,7 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	5,3 %	6,4 %	1,1	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,1 %	35,4 %	-3,7	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,6 %	0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	549,8	633,2	15,2 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	226,9	236,6	4,3 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	215,4	181,7	-15,7 %	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,5	4,0	63,8 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	2,4	3,9	60,6 %	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'538,3	1'481,8	-3,7 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	33,5 %	33,1 %	-0,4	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	43,1 %	47,2 %	4,1	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	236,8	298,6	26,1 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	57,3 %	57,7 %	0,4	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	323,5	330,6	2,2 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'593,1	4'480,3	-2,5 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	121,9	-470,9	-486,3 %	-284,9	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	79	84	6,3 %	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	27'195	27'934	2,7 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	458	993	116,8 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	26'934	27'703	2,9 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,8	5,7	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	919,1	1'277,8	39,0 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	30,9	41,3	34,0 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,3 %	91,1 %	–3,2	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	109	113	3,7 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	15	26	73,3 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,6	84,3	0,8 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,1 %	62,6 %	–3,5	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	4,8 %	8,6 %	3,8	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	48,6 %	52,8 %	4,1	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	6,5 %	4,3 %	–2,1	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	60,6 %	61,6 %	1,0	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,1 %	2,1 %	0,0	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,3 %	36,3 %	–1,0	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	84,9	90,6	6,7 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	66,9 %	63,8 %	–3,1	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	47,7 %	47,6 %	–0,1	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	0,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,1	2,0 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,3	0,6 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'543,3	9'104,6	6,6 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	11'133,7	11'853,0	6,5 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	49,4 %	50,4 %	1,1	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	0,6 %	–0,3	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	402,6	409,8	1,8 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	204,1	215,8	5,7 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,4	2,5	–28,0 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'044,5	4'921,5	–2,4 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,7 %	45,3 %	–2,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,0 %	37,2 %	–0,8	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	152,9	152,5	–0,3 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	39,7 %	41,6 %	1,9	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	151,9	156,4	3,0 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'569,4	10'871,9	2,9 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–564,3	–981,1	–73,9 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	202	201	-0,5 %	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	-	-	-	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	-	-	-	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	-	-	-	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	60'664	56'129	-7,5 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	-	-	-	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	-	-	-	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	-	-	-	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	60'664	56'129	-7,5 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	-	-	-	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,4	7,7	0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	6'917,6	8'612,0	24,5 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	-	-	-	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	-	-	-	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	-	-	-	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	82,3 %	76,5 %	-5,8	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	-	-	-	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	-	-	-	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	173	159	-8,1 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	-	-	-	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	-	-	-	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	-	-	-	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	34,1	34,3	0,7 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	37,6 %	37,7 %	0,2	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	4,0 %	-	-	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	3,9 %	2,5 %	-1,3	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	31,8 %	34,0 %	2,2	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	-	-	-	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	-	-	-	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	68,2 %	54,3 %	-13,9	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	23,5 %	33,9 %	10,5	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	8,4 %	11,8 %	3,4	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	263,6	243,4	-7,7 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	35,3 %	40,7 %	5,4	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	42,7 %	38,4 %	-4,3	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,2	-7,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	4,3	4,3	-0,2 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	-8,3 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	26'932,2	28'529,4	5,9 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	39'845,5	41'650,3	4,5 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	-	-	-	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	-	-	-	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	31,1 %	29,5 %	-1,6	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,0 %	0,7 %	-0,3	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	656,8	742,0	13,0 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	204,6	219,2	7,2 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	6,7	5,5	-17,9 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'337,0	4'247,4	-2,1 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	11,9 %	11,9 %	0,0	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	43,9 %	35,3 %	-8,7	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	288,7	261,8	-9,3 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	31,4 %	31,3 %	-0,1	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	189,2	199,7	5,5 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	36'539,1	35'810,1	-2,0 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	3'306,4	5'840,2	76,6 %	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-3'306,4	-5'840,2	-76,6 %	-284,9	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	47	47	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	14'857	16'353	10,1 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'555	549	–64,7 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	16'100	16'638	3,3 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,3	5,1	–0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	796,1	1'171,5	47,2 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	35,0	47,7	36,4 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	86,6 %	95,3 %	8,7	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	61	61	–	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	18	13	–27,8 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,4	85,1	–0,3 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	70,9 %	71,6 %	0,7	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,3 %	1,4 %	0,1	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	48,8 %	38,9 %	–9,9	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,8 %	4,1 %	0,3	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	59,5 %	57,1 %	–2,3	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,3 %	1,2 %	0,0	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	39,2 %	41,6 %	2,4	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	44,5	46,0	3,3 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	63,8 %	59,8 %	–4,0	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	41,6 %	41,2 %	–0,4	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	3,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,7	0,3 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	0,9	–10,0 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'985,0	4'251,1	6,7 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'358,9	5'838,5	8,9 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	27,1 %	40,0 %	12,9	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	–	–	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	326,5	345,4	5,8 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	90,1	140,3	55,7 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,0	–	–	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'632,5	2'450,8	–6,9 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,6 %	45,9 %	–0,8	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	54,2 %	51,2 %	–3,0	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	176,9	176,8	0,0 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	38,1 %	42,2 %	4,1	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	131,1	133,5	1,8 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'645,4	5'343,2	–5,4 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	271,6	495,3	82,4 %	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	286,4	–495,3	–272,9 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	138	137	-0,7 %	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	1	2	100,0 %	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	1	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	47'920	48'391	1,0 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	2	–	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	418	427	2,2 %	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	231	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	47'765	48'522	1,6 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	418	427	2,2 %	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,3	6,3	-0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	403,0	490,3	21,7 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	2,0	–	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	12,3	37,4	203,2 %	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	33,0	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,1 %	96,8 %	1,6	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	114,5 %	58,5 %	-56,0	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	233	230	-1,3 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	1	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	34	34	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	7	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,1	83,1	0,0 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	72,3 %	67,3 %	-5,0	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	12,0 %	12,5 %	0,5	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	73,5 %	77,5 %	4,0	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	0,4 %	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,5 %	0,6 %	0,2	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	74,2 %	74,0 %	-0,2	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,6 %	1,6 %	0,0	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	23,8 %	23,8 %	0,0	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	177,1	186,9	5,5 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	73,6 %	61,4 %	-12,2	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	54,9 %	50,4 %	-4,5	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,3	4,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,7	3,8	4,0 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	2,0	1,7	-13,7 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	15'701,5	16'513,7	5,2 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	19'826,6	20'695,9	4,4 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	0,8 %	0,8 %	0,0	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	0,3 %	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	47,5 %	46,2 %	-1,2	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,7 %	2,1 %	0,3	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	410,2	421,9	2,9 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	197,0	197,1	0,1 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	178,5	176,2	-1,3 %	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	7,3	8,9	22,1 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	7,2	8,9	23,2 %	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	9'189,8	9'316,7	1,4 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	50,1 %	46,5 %	-3,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	33,5 %	33,8 %	0,3	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	137,6	142,6	3,7 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	34,5 %	38,9 %	4,4	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	131,0	158,6	21,1 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	18'349,6	20'020,4	9,1 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-1'477,0	-675,5	54,3 %	-284,9	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	166	157	-5,4 %	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	6	6	-	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	5	5	-	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	-	-	-	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	55'898	52'788	-5,6 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	2'007	1'817	-9,5 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	973	966	-0,7 %	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	-	-	-	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	58'173	54'444	-6,4 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	967	965	-0,2 %	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,2	5,3	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'821,4	1'074,0	-41,0 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	25,2	27,2	7,8 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	12,3	13,1	6,3 %	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	-	-	-	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	92,3 %	92,1 %	-0,1	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	91,6 %	83,0 %	-8,7	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	53,3 %	52,9 %	-0,4	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	194	205	5,7 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	82	72	-12,2 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	82	77	-6,1 %	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	-	-	-	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,7	84,0	-0,9 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,6 %	65,8 %	-1,8	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	19,6 %	19,2 %	-0,3	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	26,9 %	39,7 %	12,8	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	-	0,6 %	-	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	-	-	-	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	-	-	-	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,2 %	58,8 %	-3,4	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,8 %	1,8 %	-1,0	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,0 %	39,4 %	4,4	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	198,0	202,0	2,0 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	58,7 %	57,3 %	-1,4	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	30,0 %	27,9 %	-2,1	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	7,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,4	3,6	8,1 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,2	0,6 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	17'035,3	17'610,7	3,4 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	21'433,7	22'384,4	4,4 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	2,0 %	2,0 %	0,0	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	-	-	-	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,9 %	40,0 %	-3,0	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	-	-	-	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	364,0	402,8	10,7 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	158,2	164,3	3,9 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	216,7	223,1	2,9 %	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	-	-	-	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	9'125,3	8'505,1	-6,8 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,1 %	39,2 %	-3,9	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	50,4 %	53,9 %	3,5	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	183,5	217,3	18,4 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,9 %	45,6 %	2,7	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	154,3	178,0	15,4 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	21'160,4	21'680,4	2,5 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	290,2	1'823,0	528,2 %	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-273,3	-704,0	-157,6 %	-284,9	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	Ø Cantone	Ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	95	95	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	34'281	33'713	–1,7 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	756	1'224	61,9 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	31'629	32'688	3,3 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,2	4,4	0,2	5,8	6,4
1.12 Ø Durata di lunga degenza in giorni	1'128,8	1'318,1	16,8 %	715,1	784,0
1.13 Ø Durata di breve degenza in giorni	35,1	27,1	–22,8 %	32,0	32,1
1.14 Ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 Ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,9 %	97,2 %	–1,6	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	103,6 %	167,7 %	64,1	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	113	114	0,9 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	22	21	–4,5 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,8	84,5	0,8 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,6 %	69,6 %	–	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	0,7 %	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	20,8 %	23,1 %	2,3	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,0 %	4,4 %	1,5	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	57,5 %	58,1 %	0,7	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,5 %	2,7 %	1,3	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	41,1 %	39,1 %	–1,9	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	103,6	109,6	5,8 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	54,9 %	56,6 %	1,7	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	46,0 %	43,4 %	–2,6	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	5,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,1	6,1 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,1	6,8 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'483,0	9'052,4	6,7 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	11'381,9	12'341,2	8,4 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,5 %	35,9 %	–1,6	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,1 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	324,9	353,2	8,7 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	134,8	135,4	0,4 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,2	0,2	1,7 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'059,8	4'186,9	3,1 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,8 %	40,5 %	0,7	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	49,2 %	50,0 %	0,8	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	159,7	176,6	10,6 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	48,8 %	48,3 %	–0,6	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	142,1	142,7	0,4 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'195,6	10'327,0	1,3 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'186,3	–2'014,1	–69,8 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	126	126	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	44'385	42'899	–3,3 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	998	1'480	48,3 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	44'338	43'285	–2,4 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,3	5,3	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'084,0	933,0	–13,9 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	33,2	29,9	–9,7 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,5 %	93,3 %	–3,2	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	136,7 %	202,7 %	66,0	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	165	165	–	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	32	54	68,8 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,0	84,8	–0,2 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,5 %	64,4 %	–3,1	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	7,6 %	10,5 %	2,9	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	36,8 %	40,0 %	3,2	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,0 %	0,5 %	–0,6	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	67,5 %	64,1 %	–3,3	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	1,2 %	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	32,5 %	34,7 %	2,1	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	148,8	153,4	3,0 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	88,9 %	86,6 %	–2,4	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	46,2 %	42,3 %	–4,0	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	3,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,5	5,4 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	2,0	2,0	–2,3 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	14'308,0	14'564,8	1,8 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	18'605,2	19'140,9	2,9 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,2 %	41,7 %	–2,5	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,5 %	–0,3	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	410,0	431,3	5,2 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	185,5	184,3	–0,7 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,0	2,0	–34,5 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	9'272,7	8'932,0	–3,7 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	54,1 %	50,5 %	–3,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	41,5 %	44,4 %	3,0	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	170,1	191,7	12,7 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	33,7 %	37,2 %	3,5	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	127,4	148,1	16,2 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	17'138,5	17'670,1	3,1 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'466,7	1'470,8	0,3 %	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'466,7	–1'470,8	–0,3 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	40	40	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	14'519	14'375	–1,0 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	316	414	31,0 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	14'475	14'502	0,2 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,7	0,7	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	888,0	1'452,8	63,6 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	41,0	24,8	–39,4 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,4 %	98,5 %	–1,0	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	86,6 %	113,4 %	26,8	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	51	49	–3,9 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	8	16	100,0 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,5	86,4	–0,1 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	74,6 %	72,3 %	–2,3	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,1 %	6,2 %	1,1	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	29,5 %	26,2 %	–3,2	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,7 %	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	56,1 %	61,1 %	5,0	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,3 %	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	41,6 %	38,9 %	–2,7	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	34,4	38,1	10,8 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	75,5 %	61,0 %	–14,5	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	45,3 %	47,7 %	2,4	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,9	10,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,3	2,6	11,2 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	–2,7 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'334,9	3'490,1	4,7 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'944,2	4'402,0	11,6 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,2 %	49,3 %	9,1	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,7 %	0,6	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	265,9	297,7	12,0 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	109,5	149,7	36,7 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,2	2,2	838,2 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'208,9	2'485,9	12,5 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	50,3 %	53,2 %	2,9	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	49,4 %	42,1 %	–7,3	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	131,4	125,4	–4,6 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,8 %	40,3 %	–2,5	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	126,6	127,3	0,6 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'392,1	4'676,1	6,5 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	0,8	2,6	220,2 %	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	448,0	274,1	–38,8 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	62	62	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	21'089	21'250	0,8 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'197	743	–37,9 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	21'961	21'754	–0,9 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,1	5,8	–0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	870,8	786,3	–9,7 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	44,0	35,0	–20,6 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	93,2 %	93,9 %	0,7	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	327,9 %	203,6 %	–124,4	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	80	75	–6,2 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	29	25	–13,8 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,8	84,1	–0,8 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,1 %	72,0 %	5,9	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	11,9 %	6,0 %	–5,9	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	39,7 %	35,7 %	–3,9	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	1,0 %	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	68,2 %	67,6 %	–0,6	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,6 %	1,6 %	0,0	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	30,1 %	30,7 %	0,6	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	79,8	78,0	–2,3 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	74,8 %	80,6 %	5,8	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	56,6 %	56,4 %	–0,3	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,2	–2,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,6	3,5	–1,0 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,9	2,0	5,3 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'182,1	7'245,4	0,9 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'583,0	8'532,5	–0,6 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	54,0 %	54,1 %	0,1	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	385,1	388,0	0,7 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	211,1	212,3	0,6 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,6	1,7	5,2 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'145,9	3'769,5	–9,1 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	49,3 %	46,7 %	–2,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	34,8 %	34,6 %	–0,2	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	134,1	134,1	0,0 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	37,7 %	39,7 %	2,0	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	142,1	145,6	2,4 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'412,9	8'067,4	–4,1 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	170,1	465,1	173,4 %	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–170,1	–465,1	–173,4 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	42	42	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	13'854	13'950	0,7 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	599	646	7,8 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	13'547	14'074	3,9 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,9	5,0	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	369,9	580,8	57,0 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	31,0	28,0	–9,7 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	90,4 %	91,0 %	0,6	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	54	56	3,7 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	21	28	33,3 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,3	84,1	0,9 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	61,3 %	63,1 %	1,8	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	8,0 %	13,1 %	5,1	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	45,7 %	42,7 %	–3,0	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	16,0 %	13,1 %	–2,9	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	56,9 %	59,5 %	2,6	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	0,1 %	0,2 %	0,1	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	43,0 %	40,3 %	–2,7	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	40,9	43,7	6,8 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	78,0 %	84,1 %	6,1	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	45,7 %	44,6 %	–1,2	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	6,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	3,0	5,8 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,6	15,9 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'264,6	4'258,3	–0,1 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'680,3	5'538,4	–2,5 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,3 %	38,9 %	0,6	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	0,2 %	–0,7	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	393,0	379,4	–3,5 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	160,6	153,0	–4,7 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,5	0,7	–80,1 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'029,9	2'039,6	0,5 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,5 %	40,5 %	–1,0	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	48,1 %	48,2 %	0,1	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	188,9	182,7	–3,3 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,0 %	44,5 %	0,5	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	149,0	153,5	3,0 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'894,7	5'036,7	2,9 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	12,8	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–785,5	–501,7	36,1 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	56	56	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	16'891	17'485	3,5 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	484	386	–20,2 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	16'043	16'597	3,5 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,6	5,7	–0,8	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'081,3	886,6	–18,0 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	28,1	53,9	91,4 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	82,6 %	85,5 %	2,9	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	70	62	–11,4 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	10	8	–20,0 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,9	84,5	0,8 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	71,2 %	67,1 %	–4,1	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,5 %	2,9 %	0,4	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	46,9 %	33,7 %	–13,2	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	61,4 %	66,1 %	4,7	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	38,6 %	33,9 %	–4,7	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	47,5	54,5	14,7 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	73,9 %	60,5 %	–13,4	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	42,4 %	48,8 %	6,4	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	1,0	14,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	3,1	11,5 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,3	–2,2 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'063,8	5'857,2	–3,4 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'720,2	7'437,1	–3,7 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,2 %	44,3 %	–1,0	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	444,3	416,2	–6,3 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	217,6	198,3	–8,9 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'263,8	2'795,1	–14,4 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,5 %	42,6 %	–4,9	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,6 %	40,5 %	1,9	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	171,6	168,6	–1,7 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	39,7 %	43,7 %	4,0	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	157,0	160,4	2,2 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'871,1	6'563,6	–4,5 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	727,6	873,5	20,1 %	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–849,0	–873,5	–2,9 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	54	54	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	18'766	19'005	1,3 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	717	725	1,1 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	18'517	18'947	2,3 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,0	4,8	0,8	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'071,4	935,5	–12,7 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	40,2	40,0	–0,5 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,2 %	96,4 %	1,2	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	71	74	4,2 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	14	7	–50,0 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,0	86,2	1,5 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,1 %	63,0 %	–4,1	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	41,0 %	42,3 %	1,3	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	57,4 %	59,9 %	2,6	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,5 %	1,2 %	–0,3	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	41,1 %	38,9 %	–2,2	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	45,2	52,6	16,5 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	49,3 %	50,6 %	1,3	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	46,0 %	44,5 %	–1,4	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	1,0	16,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,3	2,7	15,0 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,8	22,0 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'692,4	5'220,3	11,2 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'578,4	7'155,3	8,8 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	36,3 %	42,4 %	6,2	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,4 %	–0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	337,6	362,7	7,4 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	128,8	160,2	24,4 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,8	1,6	–14,3 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'221,9	2'662,2	19,8 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,7 %	44,2 %	3,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	51,9 %	51,2 %	–0,7	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	175,2	185,6	6,0 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	48,8 %	46,0 %	–2,8	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	136,7	140,4	2,7 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'456,2	6'019,0	10,3 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'122,2	1'136,3	1,3 %	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'122,2	–1'136,3	–1,3 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	32	31	-3,1 %	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	1	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	11'215	11'110	-0,9 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	242	221	-8,7 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	14	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	11'099	11'210	1,0 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	14	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,4	6,1	-0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'818,5	1'092,1	-39,9 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	23,2	35,3	52,1 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	14,0	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,0 %	98,2 %	2,2	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	3,8 %	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	39	47	20,5 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	12	7	-41,7 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	1	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,4	86,3	2,3 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	80,4 %	78,2 %	-2,2	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,9 %	12,7 %	6,8	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	30,6 %	60,7 %	30,1	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	65,8 %	65,8 %	-0,1	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,2 %	34,2 %	0,1	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	34,9	36,5	4,4 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	40,9 %	44,1 %	3,2	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	49,9 %	48,9 %	-1,0	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	4,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,2	5,5 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,9	11,5 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'344,5	3'600,7	7,7 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'352,8	4'542,6	4,4 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	0,1 %	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,8 %	43,3 %	0,5	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,3 %	1,4 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	379,9	400,4	5,4 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	168,0	175,5	4,4 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	144,1	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	5,2	5,6	9,1 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	4,8	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'080,2	1'974,6	-5,1 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,9 %	46,6 %	-1,3	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,0 %	42,9 %	-1,1	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	167,0	171,7	2,8 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	40,5 %	41,4 %	0,9	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	153,3	154,5	0,8 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'341,1	4'234,6	-2,5 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-11,7	-307,9	-2'525,4 %	-284,9	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Alters- und Pflegeheim Böndler

Böndlerstrasse 10, 8494 Bauma

Cantone: ZH

Forma giuridica: Impresa pubblica comunale

Cure richieste: BESA minuti OPre

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	45	45	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	8	8	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	15'348	15'199	–1,0 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	951	1'091	14,7 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	142	169	19,0 %	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	15'689	15'539	–1,0 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,8	4,8	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	910,0	890,8	–2,1 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	29,3	31,5	7,6 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	14,2	24,1	70,0 %	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	93,4 %	92,5 %	–0,9	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	61	65	6,6 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	29	29	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	10	7	–30,0 %	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,2	84,4	–2,0 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	58,0 %	51,5 %	–6,5	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	16,0 %	7,9 %	–8,1	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	44,3 %	68,4 %	24,1	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,3 %	62,6 %	–1,7	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,6 %	2,3 %	–0,3	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,1 %	35,1 %	2,0	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	49,2	50,6	2,8 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	55,2 %	47,9 %	–7,3	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	44,6 %	39,4 %	–5,1	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	2,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,1	2,7 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,0	–12,2 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'277,2	4'308,2	0,7 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'779,3	5'523,9	–4,4 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	5,0 %	3,7 %	–1,3	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,8 %	39,9 %	–5,9	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,6 %	–0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	351,5	335,6	–4,5 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	168,6	141,7	–15,9 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,5	2,2	–13,2 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'331,9	2'186,4	–6,2 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,3 %	42,5 %	–2,8	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	39,5 %	38,4 %	–1,1	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	138,9	128,9	–7,2 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	39,6 %	40,3 %	0,7	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	123,7	125,8	1,7 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'142,5	5'139,3	–0,1 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–636,7	–384,6	39,6 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	84	84	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	1	1	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	29'729	30'471	2,5 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	166	55	–66,9 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	56	84	50,0 %	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	17	34	100,0 %	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	29'072	29'268	0,7 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	56	81	44,6 %	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,6	4,7	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	835,2	856,6	2,6 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	18,8	18,3	–2,5 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	14,0	14,0	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	17,0	17,0	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,0 %	99,4 %	2,4	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	15,3 %	23,0 %	7,7	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	115	122	6,1 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	10	3	–70,0 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	4	6	50,0 %	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	1	2	100,0 %	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,0	83,2	1,4 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	65,4 %	67,7 %	2,3	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	6,9 %	6,0 %	–0,9	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	44,3 %	50,0 %	5,7	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,8 %	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	57,4 %	57,1 %	–0,3	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,3 %	2,9 %	0,6	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	40,3 %	40,0 %	–0,3	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	105,7	101,0	–4,4 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	52,4 %	59,5 %	7,0	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	34,9 %	37,0 %	2,1	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	–4,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,5	3,3	–6,6 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,2	7,1 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'994,6	9'037,4	0,5 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	11'073,5	11'270,6	1,8 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	0,2 %	0,5 %	0,3	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,1 %	0,1 %	0,0	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,6 %	38,3 %	–1,3	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,9 %	0,8 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	369,5	367,8	–0,5 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	150,9	147,6	–2,2 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	145,2	261,0	79,7 %	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,2	3,1	–2,9 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	3,1	4,9	55,6 %	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'083,8	4'033,1	–1,2 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	38,2 %	37,3 %	–0,9	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	52,8 %	54,5 %	1,7	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	195,2	200,6	2,8 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	48,1 %	48,8 %	0,7	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	171,5	172,2	0,4 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'691,9	10'810,6	1,1 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	334,8	314,7	–6,0 %	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–381,5	–460,0	–20,6 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	207	200	-3,4 %	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	12	12	-	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	4	4	-	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	8	8	-	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	70'454	72'097	2,3 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	972	686	-29,4 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	1'106	1'015	-8,2 %	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	1'058	1'229	16,2 %	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	69'291	69'486	0,3 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	1'095	999	-8,8 %	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,1	6,0	-0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	482,5	625,2	29,6 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	16,4	18,3	11,8 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	14,7	13,4	-8,6 %	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	35,3	30,0	-15,0 %	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	93,2 %	98,8 %	5,5	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	22,2 %	15,7 %	-6,5	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	75,8 %	69,5 %	-6,2	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	336	317	-5,7 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	50	44	-12,0 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	89	82	-7,9 %	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	30	41	36,7 %	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,0	82,9	-0,2 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	59,6 %	59,7 %	0,1	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	18,2 %	18,8 %	0,6	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	73,0 %	64,8 %	-8,1	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,2 %	-	-	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	-	-	-	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	-	-	-	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,0 %	66,3 %	2,3	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,7 %	4,2 %	-0,5	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	31,3 %	29,4 %	-1,9	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	241,3	248,6	3,0 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	48,1 %	52,4 %	4,3	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	44,1 %	44,6 %	0,5	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,1	6,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,3	1,0 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,2	16,0 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	23'541,1	24'802,5	5,4 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	30'652,6	31'381,2	2,4 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	1,5 %	1,4 %	-0,1	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	1,1 %	1,4 %	0,3	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,6 %	40,9 %	0,4	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	3,2 %	2,9 %	-0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	416,5	418,3	0,4 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	179,4	184,9	3,1 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	174,3	199,4	14,4 %	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	14,0	13,3	-4,7 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	13,1	12,4	-5,4 %	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	13'821,2	13'329,7	-3,6 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,2 %	44,7 %	-1,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	40,9 %	40,2 %	-0,6	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	170,2	168,3	-1,2 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	40,9 %	42,1 %	1,1	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	166,5	167,2	0,4 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	29'943,4	29'832,8	-0,4 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	709,2	1'548,4	118,3 %	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-709,2	-1'548,4	-118,3 %	-284,9	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	69	69	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	23'521	23'242	–1,2 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	460	432	–6,1 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	23'793	23'334	–1,9 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,3	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'151,0	547,3	–52,4 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	34,9	34,7	–0,6 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	93,4 %	92,3 %	–1,1	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	89	84	–5,6 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	13	14	7,7 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,9	85,0	0,1 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	75,5 %	75,5 %	0,0	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,9 %	3,1 %	–0,9	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	36,4 %	35,9 %	–0,4	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,0 %	3,1 %	2,1	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	58,6 %	58,5 %	0,0	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,4 %	2,7 %	0,3	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	39,0 %	38,8 %	–0,2	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	68,9	69,1	0,3 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	56,5 %	52,6 %	–3,9	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	38,9 %	28,7 %	–10,2	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	0,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	2,9	1,6 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	0,9	–4,8 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'343,1	6'492,5	2,4 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'103,8	8'198,0	1,2 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,6 %	41,3 %	0,7	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,4 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	337,9	346,3	2,5 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	138,2	145,1	5,0 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,1	1,3	15,4 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'956,5	3'892,0	–1,6 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,9 %	45,0 %	–0,9	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	43,8 %	42,3 %	–1,6	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	148,0	146,3	–1,2 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	39,2 %	39,7 %	0,5	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	141,2	145,3	2,9 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'627,4	8'658,2	0,4 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	523,6	460,2	–12,1 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	30	30	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	8'719	8'963	2,8 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	8'098	8'503	5,0 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,8	0,7	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	933,5	653,2	–30,0 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	79,6 %	81,9 %	2,2	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	48	38	–20,8 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	66,4	65,9	–0,8 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	41,7 %	52,6 %	11,0	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	6,2 %	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	100,0 %	54,2 %	–45,8	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	10,4 %	7,9 %	–2,5	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,4 %	0,4 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	76,8 %	72,8 %	–4,1	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	0,2 %	4,0 %	3,8	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	22,6 %	22,9 %	0,3	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	27,4	27,4	–0,3 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	36,3 %	39,4 %	3,1	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	56,8 %	54,1 %	–2,7	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	–0,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,1	–3,0 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,9	–2,4 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'296,1	2'329,4	1,5 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'132,1	3'164,3	1,0 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	46,7 %	46,9 %	0,2	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	3,4 %	4,8 %	1,4	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	359,2	353,0	–1,7 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	180,5	174,5	–3,3 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	13,2	17,9	35,8 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'374,7	1'603,1	16,6 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,5 %	43,0 %	2,4	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	37,9 %	34,1 %	–3,8	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	136,2	120,5	–11,5 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	41,0 %	38,6 %	–2,4	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	159,3	160,6	0,8 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'391,2	3'731,5	10,0 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	259,1	567,2	118,9 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	61	61	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	16'529	20'044	21,3 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	141	212	50,4 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	16'319	19'876	21,8 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,7	5,5	–0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	508,3	545,0	7,2 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	17,2	22,2	28,5 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	74,2 %	90,0 %	15,8	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	91	86	–5,5 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	9	13	44,4 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,7	83,1	–0,8 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,0 %	74,7 %	8,7	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	120,5 %	75,6 %	–45,0	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,0 %	3,0 %	1,0	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	50,0 %	49,6 %	–0,4	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,6 %	1,2 %	–0,3	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	48,4 %	49,1 %	0,8	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	50,4	55,1	9,4 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	68,5 %	60,8 %	–7,6	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	38,5 %	40,2 %	1,7	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,9	9,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	2,7	–10,0 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	0,8	–20,9 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'826,3	5'332,2	10,5 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'794,2	7'519,2	10,7 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,6 %	40,5 %	1,9	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,3 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	407,6	371,2	–8,9 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	160,8	153,2	–4,7 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,3	1,2	–3,9 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'894,5	3'244,4	12,1 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,7 %	42,1 %	–1,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,7 %	42,4 %	–2,3	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	182,2	157,3	–13,6 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	43,3 %	44,4 %	1,1	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	172,0	169,1	–1,7 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'622,2	7'709,0	16,4 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–171,9	189,7	210,4 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	Ø Cantone	Ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	127	127	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	4	4	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	2	1	–50,0 %	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	3	1	–66,7 %	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	45'055	45'957	2,0 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'263	1'465	16,0 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	414	235	–43,2 %	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	252	184	–27,0 %	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	45'392	45'770	0,8 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	407	219	–46,2 %	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,0	5,5	0,5	5,8	6,4
1.12 Ø Durata di lunga degenza in giorni	1'034,3	1'111,5	7,5 %	715,1	784,0
1.13 Ø Durata di breve degenza in giorni	35,3	40,1	13,4 %	32,0	32,1
1.14 Ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	13,9	14,4	4,1 %	13,4	13,2
1.15 Ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	22,9	30,7	33,9 %	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,2 %	99,1 %	1,9	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	86,5 %	100,3 %	13,8	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	56,7 %	64,4 %	7,7	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	171	167	–2,3 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	46	41	–10,9 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	31	17	–45,2 %	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	11	6	–45,5 %	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,5	84,3	0,9 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	61,3 %	60,2 %	–1,1	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	20,7 %	14,7 %	–6,0	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	37,6 %	36,2 %	–1,4	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,1 %	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	4	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	59,7 %	59,5 %	–0,2	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,2 %	3,4 %	1,2	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	38,1 %	37,1 %	–1,0	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	139,4	171,0	22,6 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	62,6 %	64,8 %	2,2	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	41,9 %	42,9 %	1,0	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,3	25,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,6	20,4 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,4	25,4 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	13'996,3	14'919,9	6,6 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	18'148,5	19'080,1	5,1 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	0,9 %	0,5 %	–0,3	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,6 %	2,2 %	1,7	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,2 %	41,1 %	0,9	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,9 %	0,6 %	–0,3	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	386,3	398,8	3,3 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	160,8	171,5	6,7 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	154,9	200,7	29,6 %	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,6	2,7	–25,7 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	3,5	2,9	–17,3 %	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	7'066,7	8'166,9	15,6 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,6 %	45,7 %	2,1	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	47,9 %	45,7 %	–2,3	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	185,1	182,1	–1,6 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	46,1 %	45,1 %	–0,9	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	158,9	168,5	6,1 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	16'202,1	17'861,1	10,2 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'949,1	1'219,0	–37,5 %	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'946,4	–1'219,0	37,4 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	74	60	-18,9 %	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	2	100,0 %	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	-	-	-	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	-	-	-	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	21'132	20'019	-5,3 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	773	-	-	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	-	-	-	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	-	-	-	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	21'502	19'984	-7,1 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	-	-	-	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,0	4,8	-0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'734,0	884,1	-49,0 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	41,3	-	-	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	-	-	-	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	-	-	-	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	78,2 %	91,4 %	13,2	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	211,8 %	-	-	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	-	-	-	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	81	75	-7,4 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	18	-	-	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	-	-	-	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	-	-	-	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,6	84,6	-1,3 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	82,8 %	82,7 %	-0,2	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,0 %	-	-	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	31,5 %	30,5 %	-1,0	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	-	-	-	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	-	-	-	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	-	-	-	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	57,4 %	53,2 %	-4,2	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	0,8 %	1,9 %	1,1	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	41,8 %	44,9 %	3,1	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	74,0	70,1	-5,2 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	72,7 %	62,1 %	-10,6	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	46,1 %	45,6 %	-0,4	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,1	14,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,4	3,5	3,7 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,2	-19,2 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'269,0	6'082,8	-3,0 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'717,8	7'443,8	-3,6 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	-	-	-	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	-	-	-	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,6 %	40,1 %	-2,5	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,6 %	0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	352,3	371,8	5,5 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	153,0	149,4	-2,4 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,6	2,4	48,5 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'468,5	3'010,9	-13,2 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,0 %	45,5 %	-2,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	45,6 %	48,1 %	2,5	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	160,6	178,8	11,3 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	40,8 %	43,4 %	2,6	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	134,7	143,4	6,4 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'228,0	6'615,5	-8,5 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	489,8	828,3	69,1 %	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-489,8	-828,3	-69,1 %	-284,9	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	18	17	–5,6 %	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	5'291	5'467	3,3 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	581	–	–	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	5'731	5'467	–4,6 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,3	7,4	1,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	841,0	614,3	–27,0 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	31,4	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	80,5 %	88,1 %	7,6	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	159,2 %	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	23	24	4,3 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	7	–	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,9	87,1	0,2 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	60,0 %	58,3 %	–1,7	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	6,7 %	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	44,1 %	56,2 %	12,1	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	89,1 %	87,0 %	–2,0	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	10,9 %	13,0 %	2,0	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	24,3	22,7	–6,7 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	53,9 %	49,1 %	–4,8	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	60,5 %	62,1 %	1,6	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,3	–1,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	4,1	4,2	0,2 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	2,0	1,8	–13,0 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'013,3	2'062,8	2,5 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'703,0	2'774,8	2,7 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,3 %	46,1 %	1,8	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,7 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	460,3	507,6	10,3 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	209,1	234,0	11,9 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,1	3,8	21,2 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'181,7	1'266,5	7,2 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	50,1 %	51,6 %	1,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	36,7 %	34,6 %	–2,2	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	169,1	175,4	3,8 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	34,5 %	33,0 %	–1,5	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	138,5	147,9	6,8 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'359,4	2'452,9	4,0 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	343,6	321,9	–6,3 %	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–343,6	–321,9	6,3 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	128	128	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	8	8	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	41'377	41'444	0,2 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	190	188	–1,1 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	861	957	11,1 %	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	41'820	41'983	0,4 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,2	5,0	–0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'015,6	784,2	–22,8 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	21,1	11,8	–44,2 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	50,6	53,2	5,0 %	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	88,6 %	88,7 %	0,1	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	52,1 %	51,5 %	–0,5	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	171	167	–2,3 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	9	15	66,7 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	17	18	5,9 %	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,1	82,3	0,3 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	71,1 %	67,5 %	–3,6	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,6 %	6,5 %	2,9	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	53,2 %	45,7 %	–7,5	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,0 %	1,0 %	0,0	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	70,8 %	69,3 %	–1,5	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	29,2 %	30,7 %	1,5	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	155,0	163,0	5,2 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	60,0 %	58,6 %	–1,4	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	66,8 %	65,4 %	–1,5	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	5,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,7	3,8	4,8 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,6	1,6	0,1 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	14'079,4	14'848,2	5,5 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	17'499,6	18'275,6	4,4 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	2,2 %	1,6 %	–0,6	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,7 %	37,8 %	0,1	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	412,5	429,1	4,0 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	157,8	164,5	4,2 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,8	1,7	–4,4 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	6'725,4	6'665,1	–0,9 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,6 %	42,8 %	–3,8	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	47,5 %	47,9 %	0,3	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	196,0	205,4	4,8 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,4 %	46,5 %	4,1	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	144,2	170,3	18,1 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	14'428,8	15'581,8	8,0 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'149,3	718,3	–37,5 %	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–3'070,8	–2'693,7	12,3 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	69	70	1,4 %	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	25'082	23'141	–7,7 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	278	1'057	280,2 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	24'832	23'763	–4,3 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,0	5,0	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	928,5	1'114,9	20,1 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	28,2	37,2	31,9 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,6 %	90,6 %	–9,0	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	76,2 %	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	94	83	–11,7 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	10	25	150,0 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,1	85,2	0,1 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	70,2 %	70,4 %	0,2	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,8 %	5,6 %	1,7	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	41,2 %	32,5 %	–8,6	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,9 %	0,9 %	–1,0	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	60,5 %	54,7 %	–5,8	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,2 %	7,0 %	4,8	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,3 %	38,2 %	1,0	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	67,8	67,2	–0,8 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	69,1 %	71,0 %	1,8	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	43,3 %	28,8 %	–14,5	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	–0,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,8	4,0 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,1	–3,7 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'758,1	6'533,4	13,5 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'076,5	9'251,5	14,5 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	35,4 %	34,8 %	–0,6	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,1 %	1,0 %	–0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	318,5	382,3	20,0 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	115,1	135,6	17,8 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,7	3,8	2,6 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'767,0	3'560,7	–5,5 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,1 %	44,8 %	–1,3	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	49,2 %	48,5 %	–0,7	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	156,7	185,4	18,4 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	43,1 %	43,1 %	0,0	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	138,9	141,4	1,8 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'168,1	7'939,4	–2,8 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	3,5	1'318,2	37'561,8 %	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	91,6	–1'312,1	–1'531,8 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	Ø Cantone	Ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	593	585	-1,3 %	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	24	25	4,2 %	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	15	15	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	198'322	199'540	0,6 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	12'619	12'186	-3,4 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	3'498	3'669	4,9 %	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	3'189	3'207	0,6 %	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	210'768	213'645	1,4 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	3'445	3'639	5,6 %	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,9	0,5	5,8	6,4
1.12 Ø Durata di lunga degenza in giorni	956,7	1'054,5	10,2 %	715,1	784,0
1.13 Ø Durata di breve degenza in giorni	34,0	33,7	-0,9 %	32,0	32,1
1.14 Ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	13,4	13,2	-1,8 %	13,4	13,2
1.15 Ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	48,3	47,2	-2,4 %	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	91,6 %	93,5 %	1,8	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	39,9 %	40,2 %	0,3	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	728	727	-0,1 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	393	398	1,3 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	271	287	5,9 %	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	66	68	3,0 %	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,1	82,1	0,0 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	62,9 %	61,8 %	-1,1	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	26,5 %	25,3 %	-1,1	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	36,5 %	34,7 %	-1,8	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,1 %	0,1 %	0,0	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	61,6 %	62,4 %	0,8	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,1 %	4,1 %	0,0	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,3 %	33,5 %	-0,8	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	663,8	669,2	0,8 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	58,4 %	57,4 %	-1,0	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	38,3 %	38,4 %	0,1	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	1,9 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,1	0,4 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,1	-1,0 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	54'826,9	58'333,4	6,4 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	83'517,1	88'566,8	6,0 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	4,6 %	4,3 %	-0,3	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	1,3 %	1,2 %	0,0	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	36,2 %	35,7 %	-0,5	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	2,5 %	4,0 %	1,5	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	383,8	405,2	5,6 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	143,5	148,1	3,2 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	562,8	516,7	-8,2 %	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	9,9	16,8	69,4 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	35'241,1	40'312,2	14,4 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,8 %	45,4 %	1,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	48,8 %	48,3 %	-0,5	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	187,4	195,6	4,4 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	43,6 %	42,9 %	-0,7	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	161,2	174,3	8,1 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	80'474,9	88'761,3	10,3 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-3'042,3	194,5	106,4 %	-284,9	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	75	77	2,7 %	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	3	1	–66,7 %	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	27'338	28'045	2,6 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'400	810	–42,1 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	216	78	–63,9 %	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	242	50	–79,3 %	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	28'966	28'777	–0,7 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	213	78	–63,4 %	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,2	6,6	0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	742,5	880,3	18,6 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	40,0	30,6	–23,5 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	13,5	13,0	–3,7 %	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	48,4	50,0	3,3 %	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,9 %	99,8 %	–0,1	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	383,6 %	221,9 %	–161,6	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	59,2 %	21,4 %	–37,8	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	98	100	2,0 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	26	26	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	16	6	–62,5 %	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	5	1	–80,0 %	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,4	83,4	0,0 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,7 %	60,2 %	–6,5	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	17,9 %	12,8 %	–5,2	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	33,3 %	30,8 %	–2,6	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,9 %	2,3 %	0,3	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	255	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	61,8 %	62,5 %	0,7	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,5 %	2,3 %	–1,2	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,6 %	35,2 %	0,5	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	105,7	107,5	1,7 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	69,2 %	65,8 %	–3,4	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	45,0 %	40,7 %	–4,3	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,3	1,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,6	3,7	2,4 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,6	1,5	–1,5 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	9'067,0	9'703,9	7,0 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	12'477,9	13'285,3	6,5 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	0,8 %	0,8 %	0,0	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,7 %	2,0 %	1,3	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,1 %	41,4 %	2,2	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	0,4 %	–0,4	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	427,4	458,4	7,3 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	168,6	190,9	13,3 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	194,7	253,5	30,2 %	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,5	1,8	–47,5 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	3,5	2,4	–31,3 %	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'646,1	5'758,2	2,0 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,8 %	47,1 %	–0,7	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	45,8 %	44,2 %	–1,6	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	195,6	202,5	3,5 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	40,4 %	41,3 %	0,9	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	163,5	174,3	6,6 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	11'811,0	12'234,9	3,6 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	1'050,4	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–666,9	–1'050,4	–57,5 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	64	58	-9,4 %	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	12	10	-16,7 %	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	-	-	-	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	-	-	-	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	23'068	21'494	-6,8 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	2'015	1'747	-13,3 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	-	-	-	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	-	-	-	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	24'685	22'824	-7,5 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	-	-	-	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,0	5,2	0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	677,2	873,3	29,0 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	37,2	48,5	30,5 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	-	-	-	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	-	-	-	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,8 %	101,5 %	2,8	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	46,0 %	47,9 %	1,9	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	-	-	-	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	88	93	5,7 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	31	35	12,9 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	-	-	-	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	-	-	-	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,8	83,2	-0,7 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,1 %	65,6 %	-2,4	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	11,8 %	17,2 %	5,4	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	36,0 %	46,3 %	10,3	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	-	-	-	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	-	-	-	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	-	-	-	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	67,3 %	66,6 %	-0,7	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	-	-	-	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	32,7 %	33,4 %	0,7	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	58,3	47,5	-18,6 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	64,6 %	57,6 %	-6,9	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	41,8 %	41,9 %	0,1	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,7	-9,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,3	2,0	-12,1 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	0,8	-22,3 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	9'242,3	9'207,6	-0,4 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	11'198,6	10'964,4	-2,1 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	-	-	-	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	-	-	-	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	36,6 %	37,0 %	0,3	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,7 %	0,3	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	446,5	471,8	5,7 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	166,2	177,6	6,8 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,9	3,5	85,6 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'262,5	4'226,0	-0,9 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,4 %	43,7 %	0,3	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	43,1 %	49,4 %	6,3	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	192,4	232,8	21,0 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,2 %	42,7 %	0,4	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	165,2	177,5	7,5 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'814,0	9'670,3	-1,5 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	-	-	-	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-1'384,6	-1'294,1	6,5 %	-284,9	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	40	40	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	13'583	14'176	4,4 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	239	404	69,0 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	107	126	17,8 %	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	13'625	14'424	5,9 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	107	126	17,8 %	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,4	4,1	–0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	961,0	867,3	–9,7 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	35,7	32,8	–8,0 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	11,4	20,1	75,7 %	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	93,0 %	97,1 %	4,1	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	65,5 %	110,7 %	45,2	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	29,3 %	34,5 %	5,2	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	53	53	–	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	9	14	55,6 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	10	9	–10,0 %	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,2	85,1	1,0 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,4 %	78,9 %	9,5	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	4,2 %	11,8 %	7,7	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	41,7 %	32,9 %	–8,7	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,6 %	61,0 %	–2,6	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,3 %	3,6 %	2,3	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,1 %	35,4 %	0,3	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	39,4	39,4	–0,1 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	55,8 %	57,4 %	1,6	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	43,7 %	42,5 %	–1,2	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	–0,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,7	–5,3 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	–6,9 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'001,2	3'986,2	–0,4 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'228,5	5'317,4	1,7 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	1,0 %	1,1 %	0,1	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	35,4 %	35,1 %	–0,3	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,9 %	1,0 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	375,4	361,6	–3,7 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	135,7	129,3	–4,7 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	192,5	186,0	–3,4 %	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,5	3,6	1,0 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	4,6	4,4	–2,7 %	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'917,3	1'861,1	–2,9 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,7 %	37,9 %	–1,9	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	49,4 %	49,8 %	0,4	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	185,3	180,0	–2,9 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,4 %	48,6 %	1,2	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	164,1	162,4	–1,1 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'825,1	4'917,1	1,9 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	403,4	400,4	–0,8 %	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–403,4	–400,4	0,8 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	48	48	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	16'497	15'359	–6,9 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	532	1'013	90,4 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	16'743	16'006	–4,4 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,8	4,9	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'017,6	746,9	–26,6 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	23,2	32,9	41,8 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,2 %	87,7 %	–6,5	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	145,8 %	277,5 %	131,8	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	73	60	–17,8 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	23	28	21,7 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,7	83,5	–0,3 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	65,6 %	65,9 %	0,3	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	13,5 %	12,5 %	–1,0	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	60,9 %	43,0 %	–17,8	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	60,2 %	60,3 %	0,0	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	39,8 %	39,7 %	0,0	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	45,2	44,6	–1,3 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	58,4 %	72,2 %	13,9	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	0,9 %	44,1 %	43,2	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	–1,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,7	2,7 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,2	27,9 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'269,2	4'315,5	1,1 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'832,8	5'823,5	–0,2 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,6 %	40,2 %	–0,5	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	0,9 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	342,5	355,7	3,8 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	141,5	146,1	3,3 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,7	3,3	23,4 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'431,8	2'346,0	–3,5 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	49,1 %	47,9 %	–1,2	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	46,7 %	47,3 %	0,6	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	160,1	168,4	5,2 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	39,5 %	40,7 %	1,2	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	114,9	121,6	5,8 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'953,4	4'896,0	–1,2 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	879,4	927,5	5,5 %	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–879,4	–927,5	–5,5 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	29	29	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	9'594	9'689	1,0 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	359	225	–37,3 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	9'533	9'569	0,4 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,2	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	750,8	816,0	8,7 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	59,4	22,0	–63,0 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	90,6 %	91,5 %	0,9	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	37	35	–5,4 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	7	11	57,1 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	74,5	73,2	–1,7 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	52,3 %	52,2 %	–0,1	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	2,2 %	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	42,6 %	32,0 %	–10,6	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	9,1 %	8,7 %	–0,4	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,2 %	63,8 %	0,6	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,3 %	1,3 %	–0,1	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,5 %	34,9 %	–0,6	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	26,6	29,4	10,5 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	55,4 %	60,4 %	5,0	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	61,8 %	62,6 %	0,8	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	10,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	3,0	11,0 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,2	21,3 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'910,3	2'969,4	2,0 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'514,9	3'580,7	1,9 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,1 %	42,3 %	–0,8	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	0,6 %	–0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	353,2	361,2	2,3 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	159,1	158,5	–0,4 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,8	2,2	–23,3 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'575,1	1'544,0	–2,0 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,6 %	44,5 %	–1,1	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,9 %	45,2 %	0,3	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	158,6	163,2	2,9 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,6 %	42,6 %	–2,0	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	154,9	149,1	–3,7 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'455,1	3'469,5	0,4 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–59,8	–111,2	–85,8 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	39	39	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	11'311	11'716	3,6 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'256	1'588	26,4 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	12'386	13'010	5,0 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,1	5,5	–0,6	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	898,2	441,1	–50,9 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	34,3	36,7	6,9 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	79,5 %	82,3 %	2,8	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	49	50	2,0 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	41	46	12,2 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,3	83,6	0,4 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	63,3 %	67,7 %	4,4	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	8,9 %	12,5 %	3,6	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	65,0 %	63,3 %	–1,7	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	5,6 %	6,2 %	0,7	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,0 %	70,3 %	6,4	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,9 %	1,7 %	–0,2	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,2 %	28,0 %	–6,2	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	42,2	47,2	11,8 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	64,5 %	53,7 %	–10,8	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	59,6 %	65,6 %	6,1	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	11,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,4	3,5	5,6 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,4	–2,6 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'536,6	4'664,5	2,8 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'776,3	5'563,1	–3,7 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,4 %	43,2 %	–1,2	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	459,6	418,2	–9,0 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	207,0	184,6	–10,8 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,8	1,7	–6,8 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'321,8	2'111,0	–9,1 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	49,2 %	44,8 %	–4,4	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	37,2 %	38,9 %	1,7	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	171,2	162,8	–4,9 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	36,7 %	39,7 %	3,0	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	137,7	140,6	2,1 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'720,9	4'715,3	–0,1 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'055,5	847,8	–19,7 %	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'055,5	–847,8	19,7 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	42	42	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	14'356	13'868	–3,4 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	13'553	13'131	–3,1 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,5	7,5	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	6'759,7	596,3	–91,2 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	93,6 %	90,5 %	–3,2	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	41	43	4,9 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	43,8	44,5	1,6 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	34,1 %	37,2 %	3,1	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	5,0 %	10,5 %	5,5	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	7,3 %	9,3 %	2,0	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	55,8 %	55,5 %	–0,3	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	20,7 %	23,7 %	3,0	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	23,5 %	20,8 %	–2,7	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	70,9	71,6	1,0 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	69,1 %	75,0 %	6,0	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	8,2 %	9,4 %	1,2	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,7	1,7	1,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	4,9	5,2	4,6 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	2,0	2,3	12,6 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'983,2	5'058,4	1,5 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'674,9	4'598,3	–1,6 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	69,0 %	69,3 %	0,3	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,3 %	–0,4	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	325,6	331,6	1,8 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	237,9	242,6	1,9 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,5	1,0	–58,3 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'311,0	2'219,7	–4,0 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	51,3 %	50,9 %	–0,4	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	27,1 %	28,0 %	0,9	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	88,3	92,8	5,1 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	31,2 %	31,4 %	0,2	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	97,8	98,7	0,9 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'505,1	4'357,9	–3,3 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–169,8	–240,3	–41,6 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	48	48	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	17'554	17'627	0,4 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	49	31	–36,7 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	17'042	17'045	0,0 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	3,2	3,6	0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	974,8	1'334,7	36,9 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	80,0	–	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,2 %	100,6 %	0,4	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	57	58	1,8 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	1	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	61,6	62,1	0,7 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	27,6 %	27,1 %	–0,5	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	19,8 %	22,3 %	2,5	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	55,0 %	54,6 %	–0,3	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	45,0 %	45,4 %	0,3	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	27,9	26,9	–3,4 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	70,9 %	79,1 %	8,2	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	44,0 %	26,2 %	–17,7	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,6	0,6	–3,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	1,6	1,5	–3,7 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,6	0,7	7,1 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'054,1	3'145,0	3,0 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'056,6	4'133,5	1,9 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	36,7 %	39,3 %	2,7	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,1 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	230,5	234,1	1,6 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	87,3	95,4	9,3 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,2	0,2	–29,9 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'536,2	1'719,4	11,9 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	31,2 %	33,4 %	2,2	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	51,8 %	48,6 %	–3,2	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	119,4	113,8	–4,7 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	55,6 %	53,3 %	–2,3	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	155,7	155,4	–0,2 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'924,0	5'144,8	4,5 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	867,4	1'011,3	16,6 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	29	29	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	10'384	10'502	1,1 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	10'054	10'279	2,2 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,5	5,7	1,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'760,9	1'018,5	–42,2 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,1 %	99,2 %	1,1	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	37	35	–5,4 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,9	80,8	–1,4 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	64,9 %	51,4 %	–13,4	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	2,9 %	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	29,3 %	23,2 %	–6,1	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	8,1 %	5,7 %	–2,4	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	59,5 %	63,5 %	4,1	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,0 %	3,4 %	–0,5	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	36,6 %	33,0 %	–3,6	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	25,2	29,1	15,6 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	56,0 %	54,4 %	–1,6	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	43,5 %	49,4 %	5,8	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	15,6 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,4	2,8	14,3 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	1,0	17,4 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'230,4	2'630,4	17,9 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'198,6	3'619,5	13,2 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,3 %	45,1 %	4,7	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,0 %	1,1 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	308,0	344,7	11,9 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	128,2	158,7	23,7 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,3	3,9	18,7 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'357,0	1'799,8	32,6 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,5 %	50,2 %	6,7	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	52,7 %	48,2 %	–4,5	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	162,3	166,0	2,3 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,3 %	41,5 %	–5,8	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	141,9	141,4	–0,4 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'119,0	3'582,5	14,9 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–79,6	–37,0	53,5 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	Ø Cantone	Ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	93	93	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	32'031	31'343	–2,1 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	41	130	217,1 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	25'954	25'923	–0,1 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,0	4,3	0,2	5,8	6,4
1.12 Ø Durata di lunga degenza in giorni	1'365,0	976,0	–28,5 %	715,1	784,0
1.13 Ø Durata di breve degenza in giorni	11,2	17,0	51,1 %	32,0	32,1
1.14 Ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 Ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,4 %	92,3 %	–2,0	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	11,2 %	35,6 %	24,4	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	110	116	5,5 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	4	9	125,0 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,2	86,0	–0,2 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	77,2 %	76,0 %	–1,2	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	0,8 %	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	22,0 %	31,7 %	9,7	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	0,8 %	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	54,7 %	56,3 %	1,6	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	45,3 %	43,7 %	–1,6	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	64,9	69,5	7,2 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	63,2 %	59,6 %	–3,6	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	42,9 %	43,1 %	0,2	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,7	7,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,0	2,2	9,2 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,9	4,1 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'676,4	6'888,5	3,2 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'515,3	9'820,4	3,2 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	32,8 %	32,8 %	0,0	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,1 %	1,1 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	296,7	312,0	5,2 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	120,1	124,3	3,4 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	4,0	4,0	0,8 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'145,3	3'214,5	2,2 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	34,0 %	34,3 %	0,3	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	51,3 %	50,3 %	–0,9	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	152,2	157,1	3,2 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	53,8 %	53,8 %	0,0	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	155,3	160,3	3,2 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'261,9	9'379,9	1,3 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	253,4	440,5	73,8 %	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–253,4	–440,5	–73,8 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	187	169	–9,6 %	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	16	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	30	18	–40,0 %	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	58'228	60'787	4,4 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	2'234	1'178	–47,3 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	3'077	3'978	29,3 %	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	62'051	64'256	3,6 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,9	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'124,6	961,2	–14,5 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	33,7	28,7	–15,0 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	49,6	54,5	9,8 %	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	85,3 %	98,5 %	13,2	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	20,2 %	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	212	221	4,2 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	71	47	–33,8 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	62	73	17,7 %	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,8	82,9	–1,0 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	63,9 %	58,4 %	–5,5	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	12,1 %	11,4 %	–0,7	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	36,4 %	37,7 %	1,3	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,7 %	2,3 %	0,6	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	20	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	69,0 %	66,3 %	–2,7	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,8 %	3,6 %	–0,3	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	27,2 %	30,2 %	3,0	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	196,1	216,6	10,4 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	66,9 %	57,2 %	–9,7	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	55,0 %	51,0 %	–4,0	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,1	18,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,3	6,4 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,5	1,3	–12,5 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	17'669,3	18'175,2	2,9 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	24'305,3	25'452,2	4,7 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	3,5 %	3,8 %	0,3	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,1 %	44,5 %	–0,6	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	0,9 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	382,5	386,0	0,9 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	176,6	176,2	–0,2 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,2	3,5	7,0 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	11'796,3	12'438,6	5,4 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	49,7 %	49,1 %	–0,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	36,0 %	36,3 %	0,3	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	137,9	140,1	1,6 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	35,4 %	36,3 %	0,8	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	132,5	139,4	5,2 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	23'755,5	25'342,5	6,7 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	565,3	19,0	–96,6 %	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–549,8	–109,7	80,0 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	63	63	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	19'714	21'611	9,6 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	716	717	0,1 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	96	65	–32,3 %	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	19'770	21'794	10,2 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	96	60	–37,5 %	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,7	5,6	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	304,2	462,0	51,9 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	26,7	29,5	10,5 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	14,0	13,0	–7,1 %	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	85,7 %	94,0 %	8,2	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	26,3 %	17,8 %	–8,5	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	81	76	–6,2 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	30	21	–30,0 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	8	5	–37,5 %	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,0	84,3	–0,8 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	63,9 %	59,8 %	–4,1	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	10,9 %	2,9 %	–8,0	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	68,5 %	35,1 %	–33,4	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,4 %	2,0 %	–1,4	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	58,0 %	60,1 %	2,1	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	0,4 %	1,5 %	1,1	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	41,6 %	38,4 %	–3,2	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	47,8	53,3	11,5 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	51,6 %	45,1 %	–6,4	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	44,6 %	48,3 %	3,6	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,8	11,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,3	2,4	2,2 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,7	–8,2 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'342,8	4'665,9	7,4 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'317,6	6'852,4	8,5 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	0,5 %	0,2 %	–0,2	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,0 %	48,2 %	4,2	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,7 %	0,5	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	307,8	306,0	–0,6 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	140,5	151,4	7,8 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	138,5	123,4	–10,9 %	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,6	2,1	262,4 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	0,6	2,0	261,5 %	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'853,1	3'033,7	6,3 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	37,1 %	35,5 %	–1,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	40,7 %	46,6 %	5,9	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	125,2	142,6	13,9 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	46,7 %	48,8 %	2,1	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	175,2	186,2	6,3 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'696,2	8'542,5	11,0 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	0,3	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	1'378,6	1'690,1	22,6 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	43	43	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	13'524	12'825	–5,2 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	401	364	–9,2 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	118	133	12,7 %	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	13'844	13'177	–4,8 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	118	131	11,0 %	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,2	–0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'210,1	839,7	–30,6 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	21,9	27,1	23,7 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	12,6	13,8	9,9 %	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	86,2 %	81,7 %	–4,5	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	32,3 %	36,4 %	4,1	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	49	44	–10,2 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	19	14	–26,3 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	10	10	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,8	83,8	2,4 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	75,6 %	69,1 %	–6,5	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	16,7 %	13,2 %	–3,4	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	34,2 %	28,6 %	–5,6	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	6,4 %	8,8 %	2,4	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	65,6 %	60,9 %	–4,7	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,7 %	2,8 %	0,1	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	31,7 %	36,3 %	4,6	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	36,4	35,6	–2,2 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	35,4 %	43,3 %	7,9	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	46,3 %	47,7 %	1,4	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	–2,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,7	3,1 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,6	0,7	16,6 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'865,1	2'941,6	2,7 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'081,9	4'124,2	1,0 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	0,9 %	0,8 %	0,0	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,2 %	42,7 %	0,4	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,5 %	0,4	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	290,7	309,6	6,5 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	124,6	133,6	7,3 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	125,6	98,7	–21,4 %	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,4	1,6	340,0 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	0,4	1,6	336,1 %	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'872,6	1'636,4	–12,6 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,5 %	38,6 %	–2,9	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	41,0 %	44,1 %	3,2	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	119,1	136,6	14,7 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	41,6 %	43,4 %	1,7	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	133,8	137,9	3,1 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'514,0	4'238,1	–6,1 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	0,3	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	432,1	114,0	–73,6 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	50	50	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	2	1	–50,0 %	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	2	4	100,0 %	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	16'559	16'928	2,2 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	85	95	11,8 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	78	237	203,8 %	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	122	60	–50,8 %	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	16'504	16'744	1,5 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	78	237	203,8 %	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,8	6,2	0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'320,2	637,0	–51,8 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	39,3	16,0	–59,3 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	12,5	13,3	6,7 %	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	30,5	30,0	–1,6 %	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	90,7 %	92,8 %	2,0	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	10,7 %	64,9 %	54,2	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	60	76	26,7 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	3	5	66,7 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	7	18	157,1 %	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	4	2	–50,0 %	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,0	82,1	0,0 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	70,3 %	56,4 %	–13,8	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	8,1 %	11,9 %	3,8	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	29,2 %	71,6 %	42,4	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	2,0 %	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	71,5 %	76,3 %	4,7	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	0,8 %	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	27,6 %	23,7 %	–3,9	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	39,6	44,7	12,8 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	44,4 %	40,7 %	–3,7	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	50,6 %	58,2 %	7,7	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,8	10,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,4	2,6	9,7 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,8	8,7 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'385,6	4'010,7	18,5 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'644,1	5'759,0	2,0 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	0,6 %	1,0 %	0,4	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,2 %	0,5 %	0,2	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,4 %	53,1 %	10,7	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,7 %	0,7	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	335,1	332,5	–0,8 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	145,0	182,5	25,9 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	173,8	112,7	–35,1 %	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,2	2,5	1'307,5 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	0,3	2,4	755,7 %	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'744,8	2'732,7	–0,4 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,2 %	40,3 %	–1,9	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	42,1 %	41,9 %	–0,2	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	141,1	139,2	–1,3 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	38,9 %	39,0 %	0,1	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	150,2	152,9	1,8 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'501,4	6'785,1	4,4 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	857,2	1'026,1	19,7 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	85	66	-22,4 %	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	22'473	22'671	0,9 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	418	150	-64,1 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	22'707	22'674	-0,1 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,8	6,6	-0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	720,1	434,0	-39,7 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	17,4	18,8	7,7 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	72,4 %	94,1 %	21,7	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	100	117	17,0 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	24	8	-66,7 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	79,9	81,4	1,8 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,1 %	57,6 %	-8,5	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	11,3 %	7,2 %	-4,1	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	59,8 %	79,5 %	19,7	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,8 %	1,6 %	0,8	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	3,0 %	3,1 %	0,1	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	59,3 %	59,3 %	0,0	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,7 %	2,4 %	-0,3	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,0 %	35,2 %	0,2	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	99,7	90,5	-9,2 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	70,2 %	57,2 %	-13,0	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	46,8 %	47,0 %	0,2	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,4	16,9 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	4,4	4,0	-9,0 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,8	1,4	-26,0 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'343,0	8'278,6	-0,8 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	11'888,9	11'102,7	-6,6 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,8 %	44,9 %	4,1	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	2,1 %	2,4 %	0,3	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	519,4	486,5	-6,3 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	213,4	219,9	3,0 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	10,8	11,6	7,8 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'399,0	2'103,2	-61,0 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	49,0 %	27,8 %	-21,2	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	47,0 %	41,5 %	-5,5	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	244,0	201,8	-17,3 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	40,5 %	57,2 %	16,7	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	195,0	189,4	-2,9 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	11'012,7	7'557,0	-31,4 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	3'545,7	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-876,2	-3'545,7	-304,7 %	-284,9	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	44	37	-15,9 %	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	1	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	9'822	10'746	9,4 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	866	690	-20,3 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	76	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	10'377	11'230	8,2 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	76	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,3	6,4	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	671,8	561,8	-16,4 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	26,5	42,9	61,7 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	13,2	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	61,2 %	79,6 %	18,4	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	20,8 %	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	29	38	31,0 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	23	14	-39,1 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	6	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	79,0	81,5	3,1 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	61,0 %	50,0 %	-11,0	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	22,0 %	19,4 %	-2,7	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	8,9 %	33,9 %	25,0	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	15,3 %	16,1 %	0,9	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	338	308	-8,9 %	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	47,1 %	46,6 %	-0,5	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	9,2 %	12,0 %	2,9	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	43,7 %	41,3 %	-2,4	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	36,1	33,9	-6,2 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	60,3 %	61,9 %	1,6	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	41,8 %	43,7 %	1,9	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,9	8,6 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,4	2,9	-12,9 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	0,9	-11,9 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'105,3	4'438,4	8,1 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'736,7	6'226,4	8,5 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	0,6 %	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	34,9 %	33,4 %	-1,5	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,5 %	0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	536,7	540,9	0,8 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	192,9	185,2	-4,0 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	172,6	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,4	2,6	80,5 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	2,5	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'094,7	2'182,1	4,2 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,8 %	38,9 %	-1,9	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	51,1 %	48,0 %	-3,1	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	274,4	259,6	-5,4 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,9 %	41,2 %	-1,6	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	205,9	200,8	-2,5 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'135,2	5'605,9	9,2 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	138,4	494,9	257,5 %	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-601,5	-620,5	-3,2 %	-284,9	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	63	62	–1,6 %	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	20'614	20'919	1,5 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	20'614	20'919	1,5 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,8	5,3	–0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	6'892,2	2'273,1	–67,0 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	89,6 %	92,4 %	2,8	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	69	62	–10,1 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	43,0	43,3	0,6 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	40,6 %	40,3 %	–0,3	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	17,2 %	7,5 %	–9,7	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	14,5 %	16,1 %	1,6	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	33,1 %	35,5 %	2,3	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	33,8 %	33,2 %	–0,6	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,0 %	31,3 %	–1,7	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	120,3	118,0	–2,0 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	58,0 %	55,3 %	–2,7	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	29,1 %	30,1 %	1,0	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,9	1,9	–0,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	5,8	5,6	–3,4 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,1	–1,5 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'072,4	6'123,4	0,8 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'949,4	8'156,3	2,6 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	46,1 %	44,6 %	–1,6	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	1,8 %	1,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	385,6	389,9	1,1 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	177,8	173,7	–2,3 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,2	7,1	121,1 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'675,0	3'762,7	2,4 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	49,2 %	46,3 %	–2,9	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	51,7 %	52,1 %	0,3	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	199,5	203,0	1,7 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	39,8 %	45,0 %	5,2	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	144,4	174,8	21,1 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'474,2	8'125,1	8,7 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–475,1	–31,2	93,4 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.
³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	306	306	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	105'550	106'003	0,4 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	102'424	102'582	0,2 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,4	4,5	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	2'179,8	3'468,0	59,1 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,5 %	94,9 %	0,4	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	317	317	–	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	49,2	49,5	0,5 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	49,8 %	48,9 %	–0,9	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	0,6 %	0,9 %	0,3	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	9,8 %	10,0 %	0,2	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	6,6 %	7,6 %	0,9	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,9 %	0,8 %	–0,1	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	55,1 %	55,6 %	0,6	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	8,4 %	8,9 %	0,5	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,6 %	34,6 %	–1,0	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	276,6	269,9	–2,4 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	55,7 %	59,6 %	4,0	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	42,0 %	42,8 %	0,8	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	–2,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,5	–2,8 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,9	5,4 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	24'829,7	24'724,1	–0,4 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	34'864,1	34'178,6	–2,0 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,0 %	38,2 %	0,2	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	2,9 %	3,0 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	330,3	322,4	–2,4 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	129,4	127,4	–1,6 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	9,9	9,9	–0,2 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	15'300,6	14'687,3	–4,0 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,9 %	38,3 %	–1,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	42,5 %	42,6 %	0,1	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	140,5	137,3	–2,3 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	38,3 %	39,7 %	1,4	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	139,1	143,6	3,3 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	38'324,9	38'321,1	0,0 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	3'460,9	4'142,5	19,7 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	103	103	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	36'463	37'211	2,1 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	935	396	–57,6 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	121	211	74,4 %	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	36'305	36'996	1,9 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	56	211	276,8 %	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,8	6,3	0,5	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	831,6	759,0	–8,7 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	31,4	26,2	–16,7 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	14,5	14,1	–3,0 %	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,0 %	99,0 %	2,0	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	33,2 %	57,8 %	24,7	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	146	143	–2,1 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	29	18	–37,9 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	4	16	300,0 %	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,7	85,4	–0,4 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,6 %	68,9 %	1,3	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	6,1 %	9,6 %	3,5	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	44,6 %	43,0 %	–1,6	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,1 %	0,6 %	–0,6	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	59,4 %	58,9 %	–0,5	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,6 %	1,8 %	0,2	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	39,0 %	39,3 %	0,2	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	121,3	121,0	–0,2 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	45,9 %	41,9 %	–4,0	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	42,2 %	48,4 %	6,2	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	–0,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,2	–1,0 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,8	–11,3 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	11'361,6	12'463,8	9,7 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	15'249,5	16'698,8	9,5 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	0,0 %	0,5 %	0,5	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,3 %	46,7 %	1,4	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,4 %	–0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	406,4	441,6	8,6 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	190,3	210,9	10,9 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	94,8	202,6	113,6 %	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,6	1,8	–30,0 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	1,6	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	6'552,8	7'022,7	7,2 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,2 %	42,3 %	–1,9	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	42,5 %	42,2 %	–0,3	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	172,7	186,2	7,8 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,0 %	42,3 %	–1,8	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	174,0	185,4	6,5 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	14'825,2	16'592,6	11,9 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	428,7	779,3	81,8 %	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–424,3	–106,2	75,0 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	129	129	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	40'165	42'621	6,1 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	413	77	–81,4 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	38'412	41'730	8,6 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,3	5,5	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	940,7	1'375,7	46,2 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	31,8	19,2	–39,4 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	85,3 %	90,5 %	5,2	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	144	148	2,8 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	13	4	–69,2 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	71,2	68,2	–4,3 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	47,1 %	48,7 %	1,6	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	0,6 %	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	36,6 %	26,7 %	–9,9	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,3 %	2,6 %	1,4	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	61,9 %	62,9 %	1,0	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,0 %	3,8 %	1,8	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	36,1 %	33,3 %	–2,8	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	143,7	145,4	1,2 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	54,2 %	51,6 %	–2,6	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	43,6 %	44,3 %	0,6	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	1,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,5	3,4	–3,8 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,1	–9,9 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	12'393,9	11'977,7	–3,4 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	15'687,0	15'313,4	–2,4 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,1 %	42,9 %	0,8	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	4,7 %	4,2 %	–0,5	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	386,6	358,6	–7,2 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	171,9	157,4	–8,4 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	19,3	15,6	–19,3 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	7'367,9	7'527,1	2,2 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,9 %	43,3 %	–1,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	34,7 %	34,0 %	–0,7	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	134,2	121,9	–9,2 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	37,9 %	38,4 %	0,5	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	153,2	156,3	2,0 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	16'410,5	17'374,8	5,9 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	2,3	6,0	164,8 %	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	723,5	2'061,4	184,9 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	63	63	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	6	2	–66,7 %	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	21'632	19'035	–12,0 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	483	1'511	212,8 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	29	32	10,3 %	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	12	132	1'000,0 %	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	21'763	20'314	–6,7 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	29	25	–13,8 %	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,8	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'174,4	566,2	–51,8 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	17,0	33,6	97,9 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	9,7	17,7	82,8 %	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	2,4	22,0	816,7 %	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,1 %	82,8 %	–11,3	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	7,9 %	8,8 %	0,8	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	75	85	13,3 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	12	23	91,7 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	3	3	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	5	6	20,0 %	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,9	84,9	2,5 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	72,6 %	72,0 %	–0,6	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,2 %	6,8 %	3,6	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	31,0 %	58,9 %	27,9	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	366	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	56,2 %	51,5 %	–4,7	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,5 %	4,2 %	2,7	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	42,3 %	44,4 %	2,1	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	59,2	60,2	1,6 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	54,1 %	52,1 %	–2,0	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	44,2 %	51,1 %	7,0	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,9	7,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,9	8,7 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,8	–4,0 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'434,5	6'897,1	7,2 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'607,5	9'006,8	4,6 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	0,5 %	0,9 %	0,4	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,4 %	0,3 %	–0,2	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,2 %	42,5 %	–1,7	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	1,0 %	0,4	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	388,5	434,9	11,9 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	174,8	188,4	7,8 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	672,9	1'451,0	115,6 %	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,5	4,5	75,0 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	8,5	32,3	279,0 %	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'910,6	3'796,6	–2,9 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,8 %	47,3 %	–1,4	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	46,2 %	43,1 %	–3,1	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	179,5	187,5	4,5 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	43,9 %	42,3 %	–1,6	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	158,8	163,8	3,2 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'018,3	8'018,5	0,0 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	0,1	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–589,2	–988,3	–67,7 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	18	18	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	6'532	6'201	–5,1 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	122	118	–3,3 %	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	6'418	6'021	–6,2 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	112	110	–1,8 %	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,9	4,8	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	431,0	584,3	35,5 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	13,5	13,8	1,5 %	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,4 %	94,4 %	–5,0	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	33,4 %	32,3 %	–1,1	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	38	45	18,4 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	11	9	–18,2 %	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	87,8	86,5	–1,5 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	59,2 %	68,5 %	9,3	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	16,3 %	11,1 %	–5,2	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	111,1 %	150,0 %	38,9	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	1,9 %	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	58,5 %	60,4 %	2,0	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	41,5 %	39,6 %	–2,0	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	23,4	25,5	9,0 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	65,3 %	57,6 %	–7,7	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	41,4 %	43,4 %	2,1	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,3	9,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,5	4,0	14,8 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,5	6,1 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'196,8	2'428,4	10,5 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'887,3	3'167,3	9,7 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	1,9 %	1,9 %	0,0	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,2 %	45,0 %	1,8	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	433,9	501,2	15,5 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	194,3	236,5	21,7 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	216,3	261,9	21,1 %	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,7	2,0	22,8 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	1,7	2,0	15,1 %	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'055,4	889,4	–15,7 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	37,7 %	34,7 %	–3,0	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,6 %	42,5 %	–2,1	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	193,6	213,1	10,1 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	50,8 %	53,5 %	2,7	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	213,6	217,1	1,7 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'797,6	2'562,6	–8,4 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–89,6	–604,7	–574,6 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	111	99	-10,8 %	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	37'633	34'902	-7,3 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	30'853	29'551	-4,2 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,4	0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	2'048,0	1'111,8	-45,7 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	92,9 %	96,6 %	3,7	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	113	113	–	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,4	81,7	0,4 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	79,6 %	81,4 %	1,8	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	13,3 %	20,2 %	6,9	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	12,4 %	15,9 %	3,5	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	58,4 %	57,7 %	-0,7	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,2 %	3,4 %	0,2	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	38,4 %	38,9 %	0,5	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	109,0	106,2	-2,5 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	50,4 %	52,0 %	1,6	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	43,9 %	43,5 %	-0,4	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,1	9,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	3,0	5,1 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,1	3,7 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	9'627,0	9'843,3	2,2 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	11'507,9	11'806,2	2,6 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,7 %	44,5 %	0,8	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,1 %	-0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	305,8	338,3	10,6 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	162,9	177,8	9,2 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,5	0,2	-59,6 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'540,3	4'621,6	1,8 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,1 %	39,6 %	0,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	45,5 %	44,6 %	-0,9	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	139,1	150,8	8,4 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	52,1 %	51,8 %	-0,3	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	161,0	173,2	7,6 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	11'624,0	11'668,8	0,4 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	12,9	148,7	1'056,4 %	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	116,1	-137,4	-218,4 %	-284,9	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	Ø Cantone	Ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	25	25	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	4	2	–50,0 %	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	7'845	8'722	11,2 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	526	386	–26,6 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	8'275	9'031	9,1 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,0	7,9	–0,1	5,8	6,4
1.12 Ø Durata di lunga degenza in giorni	1'313,8	554,9	–57,8 %	715,1	784,0
1.13 Ø Durata di breve degenza in giorni	31,1	52,3	68,1 %	32,0	32,1
1.14 Ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 Ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	86,0 %	95,6 %	9,6	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	36,0 %	52,9 %	16,8	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	30	36	20,0 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	17	12	–29,4 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,5	86,7	0,3 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	47,9 %	61,2 %	13,3	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	4,2 %	2,0 %	–2,1	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	38,6 %	56,2 %	17,6	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	26	20	–23,1 %	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	77,9 %	78,1 %	0,3	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,5 %	4,7 %	0,2	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	17,6 %	17,2 %	–0,5	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	28,9	27,6	–4,5 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	36,2 %	64,0 %	27,8	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	56,2 %	64,8 %	8,5	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	2,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,5	3,0	–12,3 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,5	55,0 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'963,2	3'124,9	5,5 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'224,5	4'294,9	1,7 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,9 %	44,9 %	3,0	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,3 %	–0,3	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	504,7	471,5	–6,6 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	214,0	213,5	–0,3 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,4	1,6	–53,9 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'096,0	2'170,0	3,5 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	49,8 %	50,8 %	1,0	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,2 %	40,6 %	–3,6	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	223,1	191,7	–14,1 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	36,7 %	38,6 %	1,9	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	184,8	181,4	–1,9 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'210,6	4'275,6	1,5 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	157,5	19,3	–87,8 %	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–13,9	–19,3	–38,4 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	Ø Cantone	Ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	88	88	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	4	4	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	28'695	30'529	6,4 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	2'708	1'771	–34,6 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	30'754	31'850	3,6 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,0	–0,1	5,8	6,4
1.12 Ø Durata di lunga degenza in giorni	975,6	665,6	–31,8 %	715,1	784,0
1.13 Ø Durata di breve degenza in giorni	37,6	36,5	–3,0 %	32,0	32,1
1.14 Ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 Ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	89,3 %	95,0 %	5,7	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	185,5 %	121,3 %	–64,2	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	107	112	4,7 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	52	58	11,5 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,4	84,4	0,0 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,8 %	67,6 %	–2,2	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	9,4 %	13,5 %	4,1	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	36,9 %	42,1 %	5,2	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,3 %	0,6 %	–0,7	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	47,8 %	47,8 %	0,0	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,8 %	3,1 %	0,4	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	49,4 %	49,1 %	–0,3	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	101,7	108,9	7,1 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	53,8 %	48,0 %	–5,8	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	40,5 %	40,7 %	0,2	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	7,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,4	4,1 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,8	–7,8 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	10'067,4	10'411,0	3,4 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	13'323,8	13'578,6	1,9 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	36,7 %	37,3 %	0,6	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	–	–	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	424,3	420,4	–0,9 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	159,0	158,9	–0,1 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,3	–	–	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'827,1	4'650,7	–3,7 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,0 %	38,1 %	–1,9	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	48,7 %	48,2 %	–0,4	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	206,4	202,8	–1,8 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	46,0 %	47,2 %	1,2	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	176,9	178,5	0,9 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	12'082,4	12'207,2	1,0 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'241,4	–1'371,3	–10,5 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	93	93	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	33'363	33'085	–0,8 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	102	163	59,8 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	32'770	32'334	–1,3 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,4	4,6	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'077,5	1'286,6	19,4 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	51,0	46,5	–8,8 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,3 %	97,5 %	–0,8	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	109	121	11,0 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	2	3	50,0 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,9	86,7	0,9 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	74,8 %	79,0 %	4,3	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	21,4 %	35,4 %	14,0	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,8 %	1,6 %	–0,2	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	50,4 %	48,9 %	–1,5	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,6 %	2,6 %	0,0	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	47,0 %	48,5 %	1,5	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	85,5	84,7	–1,0 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	63,4 %	54,3 %	–9,1	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	40,3 %	39,1 %	–1,2	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	–1,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,5	–0,4 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,7	–16,6 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'644,8	7'836,4	2,5 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'668,6	10'706,5	0,4 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,6 %	37,9 %	0,3	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	318,8	322,0	1,0 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	122,5	125,6	2,6 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,8	1,9	3,8 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'651,3	4'689,9	0,8 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,4 %	43,4 %	0,0	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	46,0 %	45,4 %	–0,6	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	146,6	146,2	–0,3 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,1 %	43,4 %	–0,7	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	141,3	141,1	–0,1 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'718,7	10'808,4	0,8 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	50,1	101,9	103,2 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	216	219	1,4 %	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	14	14	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	16	16	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	75'387	76'502	1,5 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	3'206	3'156	–1,6 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	1'301	1'122	–13,8 %	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	2'233	2'637	18,1 %	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	80'286	81'589	1,6 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	1'217	1'074	–11,8 %	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,3	7,6	0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	369,2	305,6	–17,2 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	31,9	39,1	22,5 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	13,3	13,6	1,9 %	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	41,4	38,2	–7,6 %	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,6 %	95,7 %	0,1	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	25,5 %	22,0 %	–3,5	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	378	383	1,3 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	106	84	–20,8 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	103	84	–18,4 %	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	54	69	27,8 %	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,5	81,2	0,9 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	55,4 %	59,4 %	4,0	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	19,7 %	20,2 %	0,5	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	81,3 %	81,5 %	0,2	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,3 %	0,2 %	–0,2	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	1,2 %	1,2 %	0,1	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	57,1 %	56,9 %	–0,2	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,8 %	3,2 %	0,4	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	38,9 %	38,7 %	–0,2	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	444,4	458,8	3,2 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	55,1 %	54,9 %	–0,2	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	36,0 %	33,4 %	–2,6	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,8	1,8	2,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	5,4	5,5	1,6 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,7	1,8	0,8 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	38'684,7	40'712,8	5,2 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	45'668,1	46'479,5	1,8 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	2,2 %	1,6 %	–0,6	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	2,5 %	3,5 %	1,0	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,6 %	43,4 %	1,9	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	6,8 %	8,0 %	1,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	556,1	557,2	0,2 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	236,6	247,5	4,6 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	324,4	274,2	–15,5 %	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	38,8	45,3	16,8 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	232,1	239,6	3,2 %	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	22'862,1	25'256,0	10,5 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	50,8 %	53,6 %	2,9	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	36,7 %	32,5 %	–4,3	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	204,3	181,0	–11,4 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	37,0 %	34,2 %	–2,7	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	202,7	193,2	–4,7 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	45'043,7	47'090,1	4,5 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	56,7	205,6	262,6 %	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–624,4	610,6	197,8 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	58	59	1,7 %	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	1	-50,0 %	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	-	-	-	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	-	-	-	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	20'363	20'535	0,8 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	362	287	-20,7 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	-	-	-	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	-	-	-	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	20'381	20'607	1,1 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	-	-	-	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	3,9	4,2	0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'772,3	1'670,3	-5,8 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	61,4	99,0	61,2 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	-	-	-	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	-	-	-	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,2 %	95,4 %	-0,8	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	49,6 %	78,6 %	29,0	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	-	-	-	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	68	65	-4,4 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	10	10	-	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	-	-	-	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	-	-	-	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	78,3	77,8	-0,7 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	55,1 %	57,3 %	2,2	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,1 %	4,0 %	-1,1	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	21,4 %	16,1 %	-5,4	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	-	-	-	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	-	-	-	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	-	-	-	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	56,8 %	55,9 %	-0,8	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,7 %	1,6 %	-0,1	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	41,5 %	42,5 %	0,9	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	35,5	34,9	-1,7 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	65,7 %	61,5 %	-4,1	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	42,8 %	43,7 %	0,9	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,6	0,6	-1,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	1,7	1,7	-2,1 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,6	0,6	-10,2 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'320,9	3'530,0	6,3 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'435,1	5'617,2	3,4 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	-	-	-	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	-	-	-	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,7 %	44,5 %	2,8	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	0,6 %	-0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	262,2	269,8	2,9 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	111,1	121,3	9,2 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,1	1,7	-16,6 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'292,0	2'486,1	8,5 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,2 %	41,6 %	1,3	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	45,4 %	42,4 %	-3,0	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	119,0	114,4	-3,8 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	50,5 %	48,6 %	-2,0	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	138,9	139,6	0,5 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'694,8	5'983,1	5,1 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	-	-	-	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	259,7	365,9	40,9 %	-284,9	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	162	162	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	53'096	52'240	–1,6 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	53'060	52'240	–1,5 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,6	4,7	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'877,3	1'273,3	–32,2 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	89,8 %	88,3 %	–1,4	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	164	169	3,0 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	47,9	48,6	1,4 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	42,7 %	42,0 %	–0,7	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	14,8 %	17,4 %	2,6	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	40,2 %	42,6 %	2,4	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	1,5 %	1,4 %	–0,1	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,3 %	63,4 %	–0,9	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,5 %	5,3 %	0,8	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	29,7 %	29,9 %	0,2	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	181,1	179,5	–0,9 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	63,9 %	65,4 %	1,5	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	59,2 %	58,4 %	–0,8	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	–0,9 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,4	3,4	0,7 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,4	1,6 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	17'228,3	17'516,7	1,7 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	21'870,9	22'122,5	1,2 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	34,6 %	33,6 %	–0,9	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	6,6 %	6,4 %	–0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	411,9	423,5	2,8 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	142,4	142,5	0,1 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	27,3	27,1	–0,8 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	7'911,7	7'947,6	0,5 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	34,4 %	34,3 %	–0,1	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	29,9 %	31,7 %	1,8	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	123,1	134,2	9,0 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	40,4 %	40,5 %	0,2	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	174,7	179,5	2,7 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	22'984,2	23'139,0	0,7 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	1'113,3	1'016,5	–8,7 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	58	58	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	20'665	20'937	1,3 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	309	10	–96,8 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	20'849	20'649	–1,0 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,7	5,6	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'270,9	809,2	–36,3 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	59,0	21,0	–64,4 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,6 %	98,9 %	1,3	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	78	72	–7,7 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	4	1	–75,0 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,0	84,8	–0,2 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,3 %	74,0 %	5,7	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	41,8 %	28,6 %	–13,2	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,2 %	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	55,3 %	52,3 %	–2,9	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,5 %	1,4 %	–0,1	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	43,2 %	46,3 %	3,0	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	82,1	83,6	1,8 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	43,8 %	44,9 %	1,1	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	38,1 %	32,7 %	–5,4	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,4	1,4	1,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,9	4,0	2,0 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	–0,3 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'303,4	8'023,6	9,9 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'106,9	10'011,3	9,9 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,5 %	38,1 %	–0,4	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	434,2	477,9	10,1 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	168,3	184,9	9,9 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,6	1,8	14,4 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'813,2	3'566,5	–6,5 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,2 %	42,7 %	–3,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	48,0 %	48,5 %	0,5	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	208,3	231,6	11,2 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	40,4 %	42,4 %	1,9	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	159,1	168,9	6,2 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'248,0	8'351,6	1,3 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–858,8	–1'659,7	–93,3 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	103	103	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	26'216	36'470	39,1 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	3'470	500	–85,6 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	28'195	35'514	26,0 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,2	4,9	–0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	473,0	921,3	94,8 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	36,2	36,6	1,0 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	69,7 %	97,0 %	27,3	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	112	134	19,6 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	33	15	–54,5 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,8	85,6	1,0 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	71,7 %	71,8 %	0,1	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	55,0 %	46,0 %	–9,0	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,1 %	4,7 %	0,6	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,4 %	62,1 %	–0,3	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,6 %	37,9 %	0,3	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	94,0	106,0	12,7 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	48,9 %	45,4 %	–3,6	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	62,5 %	62,4 %	–0,1	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	12,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	2,9	–9,5 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	0,8	–17,5 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'637,1	9'781,5	28,1 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	11'189,2	13'654,6	22,0 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,6 %	49,0 %	4,4	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,4 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	376,9	369,3	–2,0 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	177,1	188,5	6,4 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,3	1,5	10,1 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'480,0	5'179,9	15,6 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,0 %	37,6 %	–2,4	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	48,5 %	45,1 %	–3,4	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	182,7	166,5	–8,9 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	48,4 %	50,1 %	1,7	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	182,6	186,8	2,3 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	11'192,2	13'774,0	23,1 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	3,0	119,4	3'832,5 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	25	25	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	8'431	8'972	6,4 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	112	101	–9,8 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	8'442	8'948	6,0 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,7	5,7	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	2'431,8	3'173,0	30,5 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	28,0	50,5	80,4 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	92,4 %	98,3 %	5,9	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	30,7 %	27,7 %	–3,0	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	33	27	–18,2 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	4	2	–50,0 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,7	80,5	–1,5 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	73,0 %	75,9 %	2,9	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,4 %	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	35,4 %	8,0 %	–27,4	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	27,0 %	24,1 %	–2,9	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	58,4 %	61,5 %	3,0	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	41,6 %	38,5 %	–3,0	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	28,8	30,4	5,5 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	60,6 %	60,7 %	0,1	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	50,8 %	50,8 %	0,0	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	5,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,4	3,3	–0,7 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,3	4,9 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'199,1	2'259,3	2,7 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'847,6	3'014,5	5,9 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	49,6 %	49,0 %	–0,7	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	–	–	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	333,3	332,3	–0,3 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	167,4	165,0	–1,5 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,2	–	–	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'482,4	1'510,5	1,9 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	50,9 %	48,2 %	–2,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	43,4 %	45,1 %	1,7	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	144,7	149,8	3,5 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	37,0 %	39,7 %	2,7	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	126,2	137,2	8,7 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'914,7	3'132,9	7,5 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1,5	2,5	60,1 %	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	67,0	118,3	76,5 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	129	98	-24,0 %	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	2	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	2	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	32'695	35'267	7,9 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'482	708	-52,2 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	135	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	32'402	34'712	7,1 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	90	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,3	5,5	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	439,3	741,8	68,9 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	36,9	44,4	20,4 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	11,3	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	69,4 %	98,6 %	29,2	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	97,0 %	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	18,5 %	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	113	121	7,1 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	33	19	-42,4 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	9	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	72,3	75,2	4,1 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	54,1 %	65,1 %	11,0	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,4 %	0,7 %	-0,7	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	35,5 %	30,2 %	-5,3	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,8 %	3,4 %	-1,4	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	61,9 %	62,0 %	0,1	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	38,1 %	38,0 %	-0,1	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	87,1	85,0	-2,4 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	41,8 %	54,3 %	12,5	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	61,8 %	60,5 %	-1,3	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,8	23,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,5	2,4	-7,6 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,8	18,4 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'982,5	5'528,7	-7,6 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	12'923,5	11'752,4	-9,1 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	0,7 %	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	34,2 %	38,8 %	4,7	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,0 %	0,3 %	0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	378,1	325,5	-13,9 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	136,4	131,5	-3,6 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	369,8	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,1	0,9	568,3 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	2,4	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'850,1	5'666,3	16,8 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	35,0 %	38,4 %	3,4	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	50,9 %	48,8 %	-2,1	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	192,5	158,9	-17,5 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	64,9 %	48,5 %	-16,4	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	263,3	198,4	-24,7 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	13'864,6	14'770,4	6,5 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	941,1	3'018,0	220,7 %	-284,9	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	110	110	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	38'491	38'525	0,1 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	37'236	36'603	–1,7 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	3,0	3,2	0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'527,6	1'429,6	–6,4 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,9 %	96,0 %	0,1	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	131	133	1,5 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,6	86,5	–0,1 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	71,8 %	69,9 %	–1,8	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	23,8 %	24,8 %	1,0	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	46,9 %	45,4 %	–1,6	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,0 %	3,9 %	1,9	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	51,1 %	50,7 %	–0,4	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	70,3	74,6	6,1 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	72,1 %	72,6 %	0,6	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	45,5 %	44,5 %	–1,0	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,6	0,7	6,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	1,8	1,9	6,0 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,6	0,7	5,2 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'392,8	6'487,1	1,5 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'590,2	9'716,4	1,3 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	30,7 %	31,6 %	1,0	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,7 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	249,2	252,2	1,2 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	79,0	83,9	6,3 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,6	1,8	17,7 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'267,1	3'502,6	7,2 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	34,8 %	35,7 %	0,9	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	58,3 %	57,1 %	–1,2	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	145,2	144,0	–0,8 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	54,9 %	52,8 %	–2,1	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	133,9	134,5	0,4 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'393,7	9'811,9	4,5 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	196,5	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–196,5	95,6	148,6 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	93	93	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	31'843	31'063	–2,4 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	30'782	28'497	–7,4 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	3,8	3,8	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'703,1	2'397,1	40,8 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	93,8 %	91,5 %	–2,3	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	109	116	6,4 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,1	85,9	–0,2 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,7 %	69,0 %	–0,8	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,8 %	0,9 %	–1,0	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	29,8 %	37,4 %	7,6	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,9 %	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	50,6 %	52,1 %	1,5	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	0,1 %	1,7 %	1,7	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	49,3 %	46,2 %	–3,1	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	87,1	74,6	–14,4 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	57,4 %	54,2 %	–3,2	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	49,3 %	51,7 %	2,4	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,8	–14,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,4	–12,2 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,7	–10,2 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'717,7	6'555,0	–2,4 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'841,6	9'534,0	–3,1 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	34,8 %	34,3 %	–0,5	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,8 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	309,1	306,9	–0,7 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	111,3	114,9	3,2 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,3	2,7	18,0 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'806,9	3'447,8	–9,4 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,2 %	37,8 %	–2,4	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	54,1 %	54,6 %	0,5	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	167,2	167,6	0,2 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	48,5 %	50,2 %	1,7	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	144,3	147,2	2,0 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'465,7	9'109,2	–3,8 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	375,9	424,8	13,0 %	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–375,9	–424,8	–13,0 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	19	19	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	6'930	6'855	–1,1 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	51	–	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	130	44	–66,2 %	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	6'880	6'767	–1,6 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	130	44	–66,2 %	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,7	6,8	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	316,4	305,6	–3,4 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	51,0	–	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	13,0	14,0	7,7 %	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,9 %	98,8 %	–1,1	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	35,6 %	12,1 %	–23,6	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	34	29	–14,7 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	1	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	10	4	–60,0 %	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	88,5	90,8	2,6 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	70,5 %	79,4 %	9,0	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	18,2 %	5,9 %	–12,3	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	88,9 %	112,5 %	23,6	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,3 %	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	32,9 %	31,6 %	–1,3	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	67,1 %	68,4 %	1,3	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	64,5	67,1	4,0 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	55,7 %	53,9 %	–1,8	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	23,7 %	23,5 %	–0,2	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	3,2	3,4	4,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	9,1	9,7	5,7 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,7	1,7	–1,6 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'094,8	5'250,0	3,0 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'445,8	3'732,2	8,3 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	1,8 %	0,6 %	–1,3	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,1 %	43,1 %	–2,0	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,1 %	1,2 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	488,1	537,0	10,0 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	225,7	237,8	5,3 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	209,9	180,4	–14,1 %	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	5,3	6,6	23,4 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	5,3	6,4	21,1 %	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'457,7	1'488,0	2,1 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	38,6 %	39,2 %	0,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,5 %	40,5 %	2,0	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	187,9	217,6	15,9 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	51,5 %	50,9 %	–0,5	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	275,4	277,9	0,9 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'777,1	3'791,8	0,4 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1,5	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	331,2	59,6	–82,0 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	33	31	-6,1 %	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	7'891	7'862	-0,4 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	593	598	0,8 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	490	504	2,9 %	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	8'761	8'816	0,6 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	490	496	1,2 %	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,6	5,8	-0,7	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	740,3	119,4	-83,9 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	26,1	22,7	-13,2 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	13,5	13,6	0,6 %	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	65,5 %	69,5 %	4,0	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	134,2 %	138,1 %	3,8	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	32	30	-6,2 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	25	26	4,0 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	39	40	2,6 %	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	89,8	88,1	-1,9 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	65,6 %	74,0 %	8,3	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	29,2 %	20,8 %	-8,3	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	54,8 %	58,8 %	4,1	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,1 %	2,1 %	-1,0	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	33,9 %	39,7 %	5,8	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,8 %	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	62,3 %	60,3 %	-2,0	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	70,6	69,7	-1,3 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	42,6 %	44,5 %	1,9	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	25,3 %	28,2 %	2,9	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	2,1	2,2	4,9 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	7,9	7,8	-1,1 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,4	20,3 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'248,0	6'119,8	-2,1 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'962,9	5'168,3	4,1 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	5,4 %	4,9 %	-0,5	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,6 %	39,8 %	-4,8	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,9 %	0,8 %	-0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	553,0	576,6	4,3 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	252,8	233,3	-7,7 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	240,3	180,1	-25,1 %	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	4,9	4,5	-8,9 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	4,9	4,3	-10,8 %	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'723,5	1'675,0	-2,8 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	34,6 %	33,4 %	-1,2	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	36,2 %	41,5 %	5,4	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	200,1	239,5	19,7 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	55,7 %	56,7 %	1,1	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	308,8	317,4	2,8 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'978,1	5'015,1	0,7 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	15,2	-153,2	-1'106,2 %	-284,9	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	27	27	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	9'792	8'264	–15,6 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	161	548	240,4 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	9'392	8'374	–10,8 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,0	6,2	–0,8	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	344,8	282,0	–18,2 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	22,6	29,2	29,0 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,4 %	83,9 %	–15,5	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	61	45	–26,2 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	6	20	233,3 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,8	86,1	–0,9 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,2 %	66,2 %	–1,0	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,0 %	3,1 %	0,1	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	131,5 %	102,2 %	–29,3	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	6,0 %	13,8 %	7,9	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	36,3 %	34,2 %	–2,1	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	6,1 %	6,8 %	0,7	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	57,6 %	59,0 %	1,4	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	75,7	73,5	–2,9 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	42,4 %	47,7 %	5,3	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	26,4 %	24,0 %	–2,3	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	2,8	2,7	–2,9 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	7,6	8,3	9,6 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,4	15,4 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'264,4	6'612,6	5,6 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'427,0	6'010,2	10,7 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,9 %	37,5 %	–1,4	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,0 %	0,5 %	0,5	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	545,3	682,0	25,1 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	224,6	269,1	19,8 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,2	3,8	1'467,9 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'928,3	1'502,5	–22,1 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	32,1 %	30,3 %	–1,8	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	39,9 %	39,9 %	–0,1	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	217,7	271,9	24,9 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	59,8 %	60,4 %	0,6	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	360,4	339,8	–5,7 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'003,6	4'957,5	–17,4 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	576,6	–1'052,7	–282,6 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	26	26	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	6'558	8'296	26,5 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	650	347	–46,6 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	188	109	–42,0 %	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	6'876	8'570	24,6 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	188	109	–42,0 %	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,1	6,1	–1,0	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'024,2	148,2	–85,5 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	29,5	33,5	13,4 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	11,1	10,9	–1,4 %	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	69,1 %	87,4 %	18,3	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	51,5 %	29,9 %	–21,6	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	28	32	14,3 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	22	10	–54,5 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	17	10	–41,2 %	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	79,7	81,6	2,4 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	64,2 %	63,5 %	–0,7	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	16,4 %	9,6 %	–6,8	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	73,3 %	96,4 %	23,1	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,5 %	1,9 %	–2,6	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	71,6 %	69,7 %	–1,9	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	5,9 %	4,9 %	–1,1	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	22,5 %	25,5 %	2,9	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	28,7	30,7	7,0 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	50,4 %	48,1 %	–2,2	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	51,1 %	51,2 %	0,1	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	7,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,9	3,5	–9,6 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,5	1,2	–20,1 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'356,9	2'563,9	8,8 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'972,2	4'273,5	7,6 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	2,7 %	1,1 %	–1,6	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,4 %	39,3 %	0,9	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,6 %	0,5	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	537,1	488,3	–9,1 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	222,1	196,0	–11,8 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	210,5	152,2	–27,7 %	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,7	3,1	318,4 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	0,8	3,0	300,8 %	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'420,2	1'602,2	12,8 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,8 %	37,4 %	–2,4	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	47,7 %	45,2 %	–2,4	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	256,1	220,9	–13,7 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	48,1 %	50,0 %	1,9	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	232,0	245,0	5,6 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'569,1	4'286,7	20,1 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–403,2	13,2	103,3 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	Ø Cantone	Ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	25	25	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	7'932	8'567	8,0 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	170	195	14,7 %	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	7'637	8'218	7,6 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	168	164	–2,4 %	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,5	0,1	5,8	6,4
1.12 Ø Durata di lunga degenza in giorni	137,2	251,7	83,4 %	715,1	784,0
1.13 Ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,0	32,1
1.14 Ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	41,0	13,9	–66,0 %	13,4	13,2
1.15 Ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	86,9 %	93,9 %	7,0	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	46,6 %	53,4 %	6,8	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	59	55	–6,8 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	13	14	7,7 %	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,2	84,9	–0,3 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	79,2 %	71,0 %	–8,2	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	19,4 %	14,5 %	–5,0	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	179,5 %	186,1 %	6,6	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,2 %	2,9 %	–1,3	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	30,5 %	31,7 %	1,3	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	69,5 %	68,3 %	–1,3	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	51,5	49,1	–4,7 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	50,4 %	41,3 %	–9,1	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	22,3 %	24,0 %	1,7	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	2,0	1,9	–4,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	6,4	5,6	–11,9 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	0,8	–24,4 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'162,9	4'253,6	2,2 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'502,6	3'897,5	11,3 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	2,2 %	1,7 %	–0,5	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	34,2 %	33,0 %	–1,2	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,9 %	0,5 %	–0,4	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	432,3	444,8	2,9 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	156,9	156,4	–0,3 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	163,7	124,1	–24,2 %	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	4,1	2,4	–42,9 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	3,8	2,1	–44,5 %	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'304,9	1'264,1	–3,1 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	31,6 %	28,6 %	–3,1	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	52,2 %	54,6 %	2,4	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	225,7	242,9	7,6 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	58,4 %	61,2 %	2,8	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	297,1	309,0	4,0 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'124,2	4'423,0	7,2 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1,8	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	621,7	525,5	–15,5 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	59	60	1,7 %	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	1	-50,0 %	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	-	-	-	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	-	-	-	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	21'013	21'893	4,2 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	473	291	-38,5 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	-	-	-	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	-	-	-	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	20'374	21'142	3,8 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	-	-	-	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,1	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'508,4	1'305,0	-13,5 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	27,9	44,6	59,6 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	-	-	-	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	-	-	-	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,6 %	100,0 %	2,4	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	64,8 %	79,7 %	14,9	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	-	-	-	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	76	71	-6,6 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	17	6	-64,7 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	-	-	-	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	-	-	-	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,1	83,0	-0,2 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	75,3 %	70,1 %	-5,1	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	7,5 %	3,9 %	-3,6	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	28,0 %	18,3 %	-9,6	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	5,4 %	5,2 %	-0,2	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	-	-	-	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	-	-	-	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,2 %	61,3 %	-0,8	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,8 %	4,9 %	0,1	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,0 %	33,7 %	0,7	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	66,0	64,1	-3,0 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	50,2 %	51,2 %	1,0	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	43,4 %	31,3 %	-12,1	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	-3,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	2,9	-6,0 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	-5,9 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'602,3	5'812,0	3,7 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'893,9	8'136,5	3,1 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	-	-	-	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	-	-	-	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	34,0 %	35,1 %	1,1	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	2,2 %	2,2 %	-0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	367,4	366,8	-0,2 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	131,7	135,2	2,6 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	8,7	8,3	-3,7 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	-	-	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'306,7	3'301,3	-0,2 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,8 %	39,8 %	-1,1	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	50,3 %	49,4 %	-1,0	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	184,9	181,1	-2,1 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,2 %	43,0 %	0,8	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	159,0	161,0	1,3 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'094,9	8'303,0	2,6 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	-	-	-	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	201,0	166,4	-17,2 %	-284,9	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	14	14	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	4'523	4'436	–1,9 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	4'465	4'436	–0,6 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,9	5,1	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'113,5	–	–	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	88,5 %	86,8 %	–1,7	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	14	13	–7,1 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	58,1	53,7	–7,7 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	71,4 %	61,5 %	–9,9	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	11,5 %	–	–	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	42,9 %	38,5 %	–4,4	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	100,0 %	100,0 %	–	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	–	–	–	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	9,4	7,9	–16,6 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	58,4 %	73,5 %	15,1	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	100,0 %	100,0 %	–	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,6	–16,6 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,1	1,8	–15,0 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,3	5,7 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'669,1	1'859,4	11,4 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'097,8	2'285,3	8,9 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	72,3 %	73,0 %	0,7	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	463,8	515,2	11,1 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	339,7	376,1	10,7 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	878,4	816,3	–7,1 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	53,7 %	48,7 %	–5,0	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	27,7 %	27,0 %	–0,7	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	128,5	139,1	8,3 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	46,3 %	51,3 %	5,0	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	167,2	193,9	16,0 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'634,8	1'676,5	2,6 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–462,9	–608,8	–31,5 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	106	106	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	3	3	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	34'000	30'893	–9,1 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	184	889	383,2 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	336	530	57,7 %	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	32'259	29'450	–8,7 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	333	503	51,1 %	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,6	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	828,2	1'017,1	22,8 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	23,0	38,5	67,4 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	11,5	14,3	24,2 %	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	87,9 %	79,8 %	–8,0	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	30,7 %	48,4 %	17,7	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	141	125	–11,3 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	8	25	212,5 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	29	38	31,0 %	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	77,2	78,6	1,9 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	51,1 %	50,0 %	–1,1	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	14,6 %	19,1 %	4,5	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	50,0 %	47,0 %	–3,0	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,6 %	0,5 %	0,0	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	80,8 %	80,7 %	0,0	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,2 %	1,2 %	0,0	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	18,0 %	18,1 %	0,0	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	84,9	84,8	–0,1 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	62,2 %	63,6 %	1,5	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	61,0 %	60,7 %	–0,3	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	–0,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,5	2,6	6,8 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,5	12,0 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'475,1	7'606,1	1,8 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	13'100,4	12'987,9	–0,9 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	0,6 %	1,5 %	1,0	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	48,1 %	44,1 %	–4,0	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	379,5	402,0	5,9 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	195,4	194,6	–0,4 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	81,8	124,9	52,6 %	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,7	1,8	7,7 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	1,4	2,3	67,0 %	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'832,0	5'463,8	–6,3 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,3 %	40,6 %	–1,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	34,4 %	39,5 %	5,1	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	130,6	158,8	21,6 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,7 %	47,4 %	1,7	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	182,8	197,4	8,0 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	13'797,0	13'450,2	–2,5 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	696,7	462,3	–33,6 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	152	152	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	2	2	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	52'861	50'414	–4,6 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	712	2'092	193,8 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	230	456	98,3 %	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	53'237	52'064	–2,2 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	230	456	98,3 %	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,2	8,8	0,6	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	780,2	883,5	13,2 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	25,9	30,8	18,9 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	14,0	13,8	–1,3 %	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,3 %	90,9 %	–4,4	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	31,5 %	62,5 %	31,0	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	185	209	13,0 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	28	69	146,4 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	20	35	75,0 %	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,4	85,5	0,2 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	71,2 %	70,3 %	–1,0	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,6 %	11,2 %	5,6	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	31,2 %	49,6 %	18,4	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,1 %	3,5 %	1,4	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	67,5 %	66,7 %	–0,8	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	0,3 %	1,0 %	0,7	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	32,2 %	32,3 %	0,1	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	211,2	227,3	7,6 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	66,8 %	53,8 %	–13,0	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	48,5 %	49,7 %	1,1	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,4	1,5	7,6 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,9	4,3	9,3 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,8	1,6	–12,4 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	18'580,0	19'927,1	7,3 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	25'993,4	27'053,1	4,1 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	0,4 %	0,8 %	0,4	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	48,6 %	49,5 %	1,0	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,8 %	2,0 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	483,1	510,8	5,7 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	237,2	257,4	8,5 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	210,5	216,2	2,7 %	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	9,0	10,2	13,5 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	8,9	10,0	12,7 %	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	12'060,3	13'324,6	10,5 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,9 %	47,0 %	2,1	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,0 %	43,0 %	–1,0	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	212,8	219,7	3,3 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,6 %	43,3 %	–2,3	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	227,4	231,8	2,0 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	26'834,9	28'333,2	5,6 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	841,5	1'280,0	52,1 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	Ø Cantone	Ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	53	55	3,8 %	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	19'365	19'364	0,0 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	72	–	–	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	19'002	18'813	–1,0 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,8	6,5	0,7	5,8	6,4
1.12 Ø Durata di lunga degenza in giorni	1'470,2	1'223,1	–16,8 %	715,1	784,0
1.13 Ø Durata di breve degenza in giorni	35,0	–	–	32,0	32,1
1.14 Ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 Ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,1 %	96,5 %	–3,6	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	19,7 %	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	63	64	1,6 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	3	–	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,8	86,2	0,4 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,7 %	76,6 %	6,9	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,5 %	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	25,0 %	22,5 %	–2,5	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,5 %	1,6 %	0,0	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	61,0 %	62,3 %	1,3	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,7 %	2,5 %	–0,3	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	36,2 %	35,2 %	–1,0	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	55,0	56,7	3,1 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	66,0 %	57,6 %	–8,5	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	35,4 %	53,0 %	17,5	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	1,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,9	3,4 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,1	–7,3 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'137,1	5'458,1	6,2 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'163,7	8'515,5	4,3 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	36,9 %	42,4 %	5,5	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,5 %	0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	420,0	439,8	4,7 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	158,4	191,7	21,0 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,5	2,3	52,1 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'361,5	3'659,5	8,9 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,8 %	43,4 %	1,7	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	48,4 %	46,8 %	–1,6	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	203,4	205,9	1,2 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,4 %	44,4 %	–1,0	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	188,3	193,3	2,7 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'051,2	8'425,2	4,6 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–112,5	–90,3	19,7 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	39	38	-2,6 %	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	13'068	13'890	6,3 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	118	–	–	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	12'373	13'339	7,8 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,9	5,4	0,5	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'261,4	824,5	-34,6 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	23,6	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	91,8 %	100,1 %	8,3	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	48	40	-16,7 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	5	–	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,2	85,3	0,1 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	75,5 %	82,5 %	7,0	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,7 %	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	28,4 %	5,3 %	-23,1	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	65,7 %	64,4 %	-1,3	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	0,4 %	0,4 %	0,0	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,9 %	35,2 %	1,3	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	36,1	38,6	6,9 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	54,7 %	48,5 %	-6,2	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	46,4 %	50,9 %	4,5	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	9,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,8	1,4 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	0,9	-13,8 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'253,8	3'569,6	9,7 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'511,3	4'813,2	6,7 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,5 %	43,7 %	5,1	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,4 %	-0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	342,1	346,5	1,3 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	140,4	157,5	12,2 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,2	1,6	-27,9 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'758,0	1'963,3	11,7 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,7 %	44,5 %	-0,2	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	50,0 %	48,5 %	-1,5	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	170,9	168,1	-1,7 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,1 %	45,9 %	-1,2	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	140,5	145,9	3,8 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'936,4	4'414,8	12,2 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-574,9	-398,4	30,7 %	-284,9	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	22	22	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	7'192	7'869	9,4 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	484	183	–62,2 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	7'586	7'826	3,2 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,9	7,2	0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	431,8	349,9	–19,0 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	41,2	31,0	–24,8 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	89,6 %	98,0 %	8,4	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	34	36	5,9 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	12	6	–50,0 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	89,6	89,6	0,0 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,4 %	69,0 %	1,7	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	6,5 %	11,9 %	5,4	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	88,2 %	71,4 %	–16,8	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	10,9 %	16,7 %	5,8	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	42,3 %	45,1 %	2,9	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	57,7 %	54,9 %	–2,9	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	51,5	48,3	–6,1 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	64,9 %	59,9 %	–5,0	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	31,3 %	32,4 %	1,1	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	2,3	2,2	–6,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	6,7	6,0	–10,5 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,9	1,7	–10,3 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'844,5	5'910,2	1,1 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'765,0	3'801,4	1,0 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,3 %	40,4 %	0,1	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,4 %	–0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	490,5	472,1	–3,7 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	200,1	196,2	–2,0 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,1	2,1	–32,8 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'775,5	1'847,4	4,0 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,3 %	42,9 %	–0,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	46,7 %	47,3 %	0,6	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	228,9	223,4	–2,4 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	41,9 %	42,2 %	0,3	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	223,9	226,0	0,9 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'098,6	4'309,8	5,2 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	333,6	508,4	52,4 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	18	18	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	5'876	6'081	3,5 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	574	461	–19,7 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	6'424	6'284	–2,2 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,7	8,0	1,3	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	320,7	417,0	30,0 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	34,6	28,4	–17,9 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	89,4 %	92,6 %	3,1	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	27	31	14,8 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	19	17	–10,5 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	87,1	87,6	0,5 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	73,9 %	70,8 %	–3,1	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	21,7 %	18,8 %	–3,0	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	78,6 %	77,8 %	–0,8	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	4,2 %	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	46,6 %	57,6 %	10,9	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	53,4 %	42,4 %	–10,9	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	39,1	36,6	–6,4 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	51,5 %	57,5 %	6,0	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	22,9 %	28,5 %	5,6	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	2,2	2,0	–6,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	6,1	5,6	–7,7 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,5	1,9	31,8 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'862,8	4'905,3	0,9 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'452,8	3'474,7	0,6 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,8 %	42,8 %	1,0	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	535,3	531,1	–0,8 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	224,7	236,6	5,3 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,1	3,1	1,2 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'415,0	1'571,7	11,1 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,2 %	43,8 %	1,7	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	43,4 %	41,9 %	–1,6	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	232,4	222,3	–4,3 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,6 %	41,0 %	–1,6	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	221,7	224,9	1,4 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'354,5	3'585,4	6,9 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–98,3	110,7	212,7 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	41	41	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	11'931	12'322	3,3 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'272	906	–28,8 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	13'173	12'894	–2,1 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,0	4,1	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'192,0	683,9	–42,6 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	38,5	31,2	–19,0 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	79,7 %	82,3 %	2,6	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	49	49	–	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	34	31	–8,8 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,8	84,4	–0,5 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	73,5 %	63,7 %	–9,7	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,6 %	5,0 %	1,4	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	45,3 %	38,6 %	–6,7	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,4 %	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	58,8 %	58,4 %	–0,4	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	41,2 %	41,6 %	0,4	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	33,1	33,5	1,2 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	49,9 %	50,8 %	0,9	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	45,4 %	45,4 %	–0,1	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	1,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,5	2,5	1,0 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,8	4,6 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'887,1	3'062,6	6,1 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'008,9	4'067,8	1,5 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,0 %	43,9 %	1,9	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,6 %	–0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	303,6	307,5	1,3 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	127,7	138,4	8,4 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,2	1,9	–14,5 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'525,0	1'446,5	–5,1 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,8 %	40,3 %	–0,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	45,4 %	43,5 %	–1,9	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	137,9	133,7	–3,0 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,9 %	48,4 %	0,5	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	135,5	131,3	–3,1 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'738,1	3'588,5	–4,0 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	14,7	4,9	–66,6 %	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–270,8	–479,3	–77,0 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	10	10	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	3'445	3'341	–3,0 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	3'080	3'281	6,5 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,7	6,6	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'799,5	1'295,5	–28,0 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,4 %	91,5 %	–2,8	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	12	10	–16,7 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,1	81,3	1,5 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	58,3 %	50,0 %	–8,3	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	37,5 %	–	–	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	8,3 %	10,0 %	1,7	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	54,7 %	54,1 %	–0,6	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	45,3 %	45,9 %	0,6	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	9,2	9,3	1,5 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	56,0 %	75,4 %	19,4	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	36,8 %	41,6 %	4,8	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	1,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,8	4,7 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,2	26,8 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	968,6	1'018,5	5,2 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'336,3	1'255,8	–6,0 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	36,8 %	39,7 %	2,9	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	387,9	375,9	–3,1 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	159,8	152,1	–4,8 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	699,3	776,1	11,0 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,6 %	46,7 %	1,1	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	52,1 %	48,5 %	–3,5	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	201,9	182,5	–9,6 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,7 %	44,1 %	–3,6	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	212,5	219,6	3,3 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'533,5	1'662,1	8,4 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	197,2	406,3	106,0 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	22	21	-4,5 %	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	7'523	7'475	-0,6 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	37	–	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	7'452	7'509	0,8 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,2	4,8	-0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'444,6	184,7	-87,2 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	18,5	–	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	93,7 %	97,5 %	3,8	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	32	24	-25,0 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	2	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	87,4	87,0	-0,4 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	75,0 %	80,8 %	5,8	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	52,4 %	14,3 %	-38,1	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	6,2 %	7,7 %	1,4	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	55,1 %	54,6 %	-0,5	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	44,9 %	45,4 %	0,5	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	25,5	24,2	-5,2 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	65,4 %	73,4 %	8,0	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	39,6 %	39,4 %	-0,2	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	-0,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,4	3,2	-5,1 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,3	4,7 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'091,7	2'005,8	-4,1 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'757,1	2'672,0	-3,1 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	47,8 %	48,0 %	0,2	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,5 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	366,5	355,7	-2,9 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	176,8	170,9	-3,4 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,1	1,9	-11,5 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'191,2	1'063,8	-10,7 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,4 %	44,2 %	-3,3	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	37,7 %	40,7 %	2,9	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	138,3	144,7	4,6 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	43,1 %	45,3 %	2,3	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	143,7	145,3	1,1 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'510,7	2'407,2	-4,1 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	14,4	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-246,4	-264,8	-7,5 %	-284,9	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	164	164	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	10	10	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	2	2	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	55'251	58'680	6,2 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	3'071	2'367	–22,9 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	463	390	–15,8 %	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	58'455	61'247	4,8 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,5	7,6	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	679,2	748,2	10,2 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	103,8	103,8	0,1 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	8,1	7,1	–12,7 %	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	92,3 %	98,0 %	5,7	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	84,1 %	64,8 %	–19,3	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	225	240	6,7 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	123	106	–13,8 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	57	55	–3,5 %	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	78,0	77,8	–0,2 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	52,6 %	57,9 %	5,3	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	24,4 %	21,9 %	–2,5	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	40,7 %	49,1 %	8,4	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	10,9 %	11,2 %	0,4	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	79,3 %	79,8 %	0,5	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	0,6 %	0,6 %	0,0	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	20,1 %	19,6 %	–0,5	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	239,5	246,2	2,8 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	64,1 %	62,5 %	–1,6	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	44,6 %	45,1 %	0,5	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,4	1,4	2,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	4,1	4,0	–1,7 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	2,1	2,0	–3,8 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	21'678,1	21'706,3	0,1 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	30'868,7	30'217,0	–2,1 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,4 %	0,4 %	0,0	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	49,8 %	50,4 %	0,7	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	2,3 %	2,2 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	525,1	491,8	–6,3 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	262,8	248,8	–5,3 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	12,1	11,1	–8,3 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	15'650,6	15'005,2	–4,1 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	52,0 %	50,7 %	–1,3	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	28,5 %	27,4 %	–1,1	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	149,8	134,8	–10,1 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	29,6 %	30,9 %	1,3	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	151,3	148,8	–1,6 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	30'080,0	29'598,9	–1,6 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–788,7	–618,1	21,6 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	57	70	22,8 %	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	17'855	25'214	41,2 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	16'278	24'657	51,5 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	3,5	3,3	–0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'833,1	1'164,1	–36,5 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	85,8 %	98,7 %	12,9	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	64	80	25,0 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,0	84,1	1,3 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	75,0 %	75,0 %	–	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	25,5 %	40,2 %	14,7	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,1 %	5,0 %	1,9	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	46,7 %	43,8 %	–2,9	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	0,4 %	3,5 %	3,1	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	52,9 %	52,7 %	–0,2	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	46,9	50,7	8,1 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	56,9 %	54,8 %	–2,1	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	36,5 %	27,2 %	–9,3	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,7	–10,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,0	–23,4 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,5	–35,6 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'022,6	4'353,6	8,2 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'952,1	6'223,6	4,6 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	32,4 %	33,2 %	0,9	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,0 %	0,0 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	333,4	246,8	–26,0 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	118,4	83,9	–29,1 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,1	0,0	–91,3 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'882,9	2'391,5	27,0 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	31,1 %	34,5 %	3,3	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	59,5 %	57,3 %	–2,2	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	198,3	141,5	–28,7 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	50,6 %	47,3 %	–3,3	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	171,5	130,3	–24,0 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'052,2	6'940,7	14,7 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	0,1	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	100,2	717,1	616,0 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	164	144	-12,2 %	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	49'901	50'805	1,8 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	692	473	-31,6 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	49'105	50'483	2,8 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,6	6,4	-0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'049,4	539,0	-48,6 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	14,0	12,9	-7,3 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	83,4 %	96,7 %	13,3	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	199	232	16,6 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	32	43	34,4 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,0	83,0	0,0 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	71,5 %	68,7 %	-2,8	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	7,9 %	6,9 %	-1,0	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	43,9 %	69,5 %	25,6	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	779	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	67,3 %	67,3 %	0,0	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	32,7 %	32,7 %	0,0	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	175,2	178,8	2,0 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	54,8 %	52,6 %	-2,2	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	48,2 %	47,4 %	-0,8	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	16,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,5	3,5	0,6 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,3	-4,8 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	17'780,2	18'375,6	3,3 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	23'388,7	23'298,1	-0,4 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,7 %	43,4 %	1,7	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	3,7 %	3,6 %	-0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	462,3	454,3	-1,7 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	198,7	200,4	0,9 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	17,4	16,5	-5,5 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	10'531,3	10'108,5	-4,0 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,5 %	44,2 %	-2,3	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	35,2 %	34,0 %	-1,2	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	162,6	154,3	-5,1 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	37,6 %	39,7 %	2,1	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	168,5	177,2	5,2 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	22'653,7	22'881,6	1,0 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-735,0	-416,5	43,3 %	-284,9	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	44	45	2,3 %	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	14'744	14'910	1,1 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	681	751	10,3 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	15'378	15'004	–2,4 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,1	7,2	2,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	560,0	757,2	35,2 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	28,4	19,8	–30,4 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	91,8 %	90,8 %	–1,0	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	52	57	9,6 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	27	34	25,9 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,3	84,6	–0,7 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	74,7 %	73,9 %	–0,8	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	6,0 %	8,7 %	2,7	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	25,0 %	47,5 %	22,5	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	1,1 %	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	1'460	1	–99,9 %	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	57,3 %	53,4 %	–3,9	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	42,7 %	46,6 %	3,9	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	43,2	44,6	3,2 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	51,4 %	44,5 %	–6,9	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	44,0 %	42,3 %	–1,8	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	0,9 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,8	1,6 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,7	–14,7 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'969,6	5'046,7	27,1 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'281,5	6'577,2	24,5 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,0 %	42,6 %	3,6	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,5 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	342,4	420,0	22,7 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	134,0	186,9	39,5 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,4	2,2	61,4 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'350,7	3'231,4	37,5 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,4 %	49,1 %	4,7	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	46,3 %	41,8 %	–4,5	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	158,6	175,7	10,7 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	43,4 %	39,2 %	–4,2	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	148,8	164,5	10,5 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'292,5	6'575,4	24,2 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	34,1	42,6	24,9 %	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	11,0	–1,8	–116,0 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	253	253	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	88'700	90'769	2,3 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	78'846	76'895	–2,5 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,8	6,2	0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	10'425,6	10'340,7	–0,8 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,1 %	98,3 %	2,2	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	258	260	0,8 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	21,7	22,0	1,4 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	45,8 %	47,3 %	1,5	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	5,5 %	5,8 %	0,3	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	13,5 %	13,8 %	0,4	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	730	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	50,9 %	52,2 %	1,3	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	14,4 %	13,5 %	–0,9	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,8 %	34,3 %	–0,4	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	498,1	512,0	2,8 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	50,4 %	53,8 %	3,4	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	8,4 %	7,9 %	–0,5	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	2,0	2,0	2,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	5,6	5,6	0,5 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,6	1,9	15,5 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	45'054,5	46'861,8	4,0 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	59'964,1	61'715,5	2,9 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	9,0 %	5,9 %	–3,0	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,9 %	1,7 %	–0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	676,0	679,9	0,6 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	68,3	47,7	–30,2 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	14,1	13,9	–1,7 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'846,3	5'152,6	6,3 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	8,6 %	8,8 %	0,3	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	45,2 %	45,9 %	0,7	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	305,8	312,3	2,1 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	26,4 %	26,4 %	0,1	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	168,5	170,3	1,1 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	56'666,2	58'468,1	3,2 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	10'719,7	10'424,1	–2,8 %	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–3'297,9	–3'247,4	1,5 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	106	106	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	38'341	38'299	–0,1 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	312	251	–19,6 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	37'352	37'023	–0,9 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,7	4,7	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	714,1	955,0	33,7 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	30,0	30,8	2,6 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,1 %	99,0 %	–0,1	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	159	158	–0,6 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	10	10	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,4	83,6	0,2 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,2 %	74,4 %	5,2	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	0,6 %	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	51,4 %	52,4 %	1,0	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	0,6 %	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	61,9 %	60,0 %	–1,9	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	0,9 %	0,8 %	–0,1	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,2 %	39,2 %	2,0	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	151,8	156,3	3,0 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	64,2 %	60,1 %	–4,1	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	49,0 %	47,0 %	–2,1	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,4	1,5	3,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,9	4,1	3,3 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,6	1,5	–5,7 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	11'304,8	11'759,0	4,0 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	14'255,7	14'190,2	–0,5 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,9 %	45,8 %	–0,1	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,4 %	–0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	368,8	368,1	–0,2 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	175,2	175,6	0,2 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,8	1,4	–24,9 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	6'368,6	6'057,7	–4,9 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,5 %	42,5 %	–2,0	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	40,2 %	40,2 %	0,0	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	148,1	147,9	–0,2 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	43,0 %	44,9 %	1,8	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	159,4	166,0	4,2 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	14'312,7	14'261,3	–0,4 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	56,9	71,1	24,9 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	111	111	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	32'832	30'963	–5,7 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	512	1'134	121,5 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	131	443	238,2 %	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	31'322	31'765	1,4 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	131	426	225,2 %	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	3,8	8,4	4,6	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'315,9	1'433,9	9,0 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	27,1	22,8	–16,0 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	14,0	14,0	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	81,0 %	76,4 %	–4,6	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	140,3 %	310,7 %	170,4	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	35,9 %	121,4 %	85,5	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	116	117	0,9 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	21	52	147,6 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	11	32	190,9 %	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,7	83,5	1,0 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,9 %	69,2 %	0,2	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	8,1 %	17,4 %	9,3	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	27,3 %	40,1 %	12,8	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	5,4 %	4,5 %	–0,9	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	53,7 %	52,4 %	–1,3	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,7 %	2,8 %	1,1	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	44,6 %	44,9 %	0,3	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	105,8	102,2	–3,4 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	50,8 %	50,2 %	–0,7	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	52,4 %	50,8 %	–1,6	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	–3,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,1	–0,6 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,8	–8,3 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'099,2	8'439,0	4,2 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'875,9	11'024,0	1,4 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	0,5 %	1,4 %	1,0	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	35,6 %	37,2 %	1,5	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,5 %	1,5 %	–0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	324,9	338,8	4,3 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	123,7	128,9	4,2 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	164,3	156,0	–5,0 %	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	5,4	5,1	–5,5 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	5,7	5,2	–9,6 %	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'346,0	4'197,3	–3,4 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,6 %	40,5 %	–1,1	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	49,0 %	50,6 %	1,7	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	159,0	171,5	7,8 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,8 %	44,8 %	0,0	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	139,9	142,7	2,0 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'453,2	10'358,5	–0,9 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	422,7	42,1	–90,0 %	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–422,7	–665,5	–57,4 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	19	18	-5,3 %	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	7'092	6'693	-5,6 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	16	–	–	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	54	96	77,8 %	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	6'685	6'619	-1,0 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	54	94	74,1 %	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,7	6,5	-0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'356,4	238,3	-82,4 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	46,5	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	12,2	11,1	-9,3 %	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	102,3 %	101,9 %	-0,4	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	14,8 %	26,3 %	11,5	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	25	32	28,0 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	2	–	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	5	9	80,0 %	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,0	84,3	0,4 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	65,6 %	63,4 %	-2,2	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	12,5 %	7,3 %	-5,2	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	41,7 %	93,8 %	52,1	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,1 %	12,2 %	9,1	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	65,8 %	65,6 %	-0,2	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,2 %	34,4 %	0,2	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	19,9	18,7	-6,1 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	70,3 %	52,0 %	-18,3	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	47,4 %	48,3 %	0,9	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	-1,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,8	-1,0 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,0	-30,1 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'006,4	2'064,9	2,9 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'502,1	2'544,4	1,7 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	0,8 %	1,6 %	0,9	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	50,1 %	50,6 %	0,5	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,2 %	-0,3	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	349,4	374,8	7,3 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	187,7	194,5	3,6 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	175,6	238,1	35,6 %	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,9	1,0	-49,1 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	1,8	0,9	-47,8 %	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'358,4	1'287,8	-5,2 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	52,1 %	50,2 %	-1,9	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	40,2 %	38,5 %	-1,7	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	140,4	144,2	2,7 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	36,9 %	38,2 %	1,3	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	134,5	144,4	7,4 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'607,7	2'566,9	-1,6 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	0,6	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	105,6	22,5	-78,7 %	-284,9	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	Ø Cantone	Ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	76	76	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	26'241	27'591	5,1 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	20'890	22'800	9,1 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,2	4,3	0,1	5,8	6,4
1.12 Ø Durata di lunga degenza in giorni	1'622,2	1'734,5	6,9 %	715,1	784,0
1.13 Ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,0	32,1
1.14 Ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 Ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,6 %	99,5 %	4,9	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	93	94	1,1 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,2	84,6	–0,7 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,9 %	66,0 %	–3,9	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	28,9 %	26,4 %	–2,5	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	5,4 %	5,3 %	–0,1	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	56,4 %	60,2 %	3,8	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,8 %	1,7 %	–1,1	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	40,9 %	38,1 %	–2,8	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	48,1	52,2	8,5 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	69,7 %	70,1 %	0,4	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	41,7 %	45,4 %	3,7	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,6	0,7	8,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	1,8	1,9	3,2 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,0	6,7 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'975,1	5'217,5	4,9 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'907,8	7'135,1	3,3 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	35,3 %	38,0 %	2,7	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,7 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	263,2	258,6	–1,8 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	116,8	119,0	1,9 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,2	2,1	–5,2 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'627,8	2'840,0	8,1 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	38,7 %	39,3 %	0,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	55,0 %	52,9 %	–2,1	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	144,8	136,7	–5,6 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,4 %	46,1 %	–1,3	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	122,8	120,7	–1,6 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'795,8	7'227,9	6,4 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–112,0	92,8	182,9 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	107	107	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	35'321	35'394	0,2 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	172	207	20,3 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	22'925	34'503	50,5 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,4	3,5	–0,8	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	972,0	1'182,9	21,7 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	17,6	26,3	49,1 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	90,4 %	90,6 %	0,2	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	47,1 %	56,7 %	9,6	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	117	107	–8,5 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	9	9	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,4	86,1	0,8 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	81,7 %	83,6 %	1,9	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	0,9 %	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	22,4 %	12,6 %	–9,8	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,4 %	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	48,0 %	44,5 %	–3,5	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,6 %	2,8 %	0,2	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	49,4 %	52,7 %	3,3	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	68,8	68,4	–0,7 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	74,6 %	70,0 %	–4,6	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	30,3 %	28,1 %	–2,2	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,6	0,6	–0,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	1,9	1,9	–1,0 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	0,6	–42,6 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'926,1	7'826,2	13,0 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'666,7	10'632,7	10,0 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	34,5 %	33,0 %	–1,5	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,4 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	272,4	298,7	9,7 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	145,4	101,5	–30,2 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,9	1,3	–30,9 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'192,6	3'635,9	13,9 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	32,0 %	34,2 %	2,2	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	50,7 %	54,2 %	3,5	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	138,2	162,0	17,2 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	56,2 %	54,3 %	–1,9	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	158,0	162,1	2,6 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'980,1	10'619,3	6,4 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	8,0	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	313,3	–13,4	–104,3 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	46	46	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	15'715	15'732	0,1 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	305	190	–37,7 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	14'245	14'346	0,7 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,3	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'047,6	562,6	–46,3 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	80,5	27,0	–66,5 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	93,6 %	93,7 %	0,1	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	57	54	–5,3 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	3	8	166,7 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,5	83,0	1,7 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,9 %	71,0 %	2,1	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	1,6 %	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	36,9 %	27,4 %	–9,5	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,3 %	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	1	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	48,6 %	49,7 %	1,1	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,1 %	3,2 %	–0,8	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	47,3 %	47,1 %	–0,3	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	39,3	40,9	4,1 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	50,2 %	56,6 %	6,4	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	40,9 %	44,5 %	3,5	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	4,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,5	2,6	4,7 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,8	19,2 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'657,8	3'822,1	4,5 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'776,1	4'976,9	4,2 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,0 %	43,9 %	0,9	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	–0,1 %	–0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	298,1	312,6	4,8 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	144,2	152,4	5,6 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,4	–0,4	–193,1 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'119,3	2'224,8	5,0 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,1 %	42,3 %	1,3	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	47,1 %	47,2 %	0,2	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	140,3	147,7	5,2 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	46,8 %	45,7 %	–1,1	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	150,6	150,8	0,1 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'161,4	5'254,1	1,8 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	0,8	2,8	227,8 %	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	385,2	277,2	–28,1 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	76	51	–32,9 %	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	2	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	1	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	17'451	16'737	–4,1 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	846	941	11,2 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	72	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	16'687	16'482	–1,2 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	44	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,1	5,6	–0,5	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	578,0	519,2	–10,2 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	21,8	36,2	66,0 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	10,9	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	62,9 %	89,9 %	27,0	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	128,9 %	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	19,7 %	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	81	70	–13,6 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	32	23	–28,1 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	8	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	77,7	73,5	–5,3 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	60,5 %	52,0 %	–8,6	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,8 %	2,0 %	0,2	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	54,3 %	57,1 %	2,8	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,8 %	3,9 %	2,2	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	14	1	–92,9 %	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,5 %	68,3 %	5,8	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,5 %	31,7 %	–5,8	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	52,1	44,8	–14,1 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	43,2 %	45,9 %	2,7	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	62,3 %	40,0 %	–22,3	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,8	20,9 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,5	–11,4 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,9	0,9 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'763,5	3'293,4	–12,5 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'521,3	5'559,6	–26,1 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	1,1 %	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,1 %	49,3 %	8,2	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,4 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	411,1	313,2	–23,8 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	185,3	166,3	–10,2 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	686,2	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,1	1,5	–28,8 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	5,8	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'163,6	2'795,8	–11,6 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,8 %	38,0 %	–1,8	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	43,1 %	37,5 %	–5,6	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	177,2	117,6	–33,6 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	58,0 %	49,3 %	–8,7	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	251,8	204,3	–18,9 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'947,4	7'357,1	–7,4 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	426,1	1'797,5	321,8 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	34	34	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	11'015	11'284	2,4 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	442	140	–68,3 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	11'410	11'362	–0,4 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,8	6,3	0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	907,4	1'013,5	11,7 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	37,0	13,5	–63,5 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	88,8 %	90,9 %	2,2	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	39	42	7,7 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	12	11	–8,3 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,6	80,8	–1,0 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,6 %	64,2 %	–4,5	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,9 %	1,9 %	–2,0	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	24,2 %	33,3 %	9,1	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	67,6 %	63,8 %	–3,9	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,3 %	2,3 %	0,0	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	30,1 %	33,9 %	3,8	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	30,6	30,3	–0,9 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	69,7 %	62,3 %	–7,4	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	48,8 %	55,3 %	6,4	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	–0,9 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,7	–0,6 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,1	–16,2 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'629,2	2'877,8	9,5 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'379,0	3'849,8	13,9 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,0 %	41,4 %	–1,6	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,0 %	–0,3	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	294,9	337,0	14,3 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	127,5	140,2	10,0 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,2	0,2	–86,1 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'026,7	2'098,7	3,5 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,9 %	48,9 %	1,0	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	41,7 %	44,8 %	3,2	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	122,9	151,1	23,0 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	36,5 %	35,6 %	–0,9	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	134,7	133,7	–0,7 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'230,7	4'288,3	1,4 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	851,6	438,5	–48,5 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	Ø Cantone	Ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	20	20	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	6'484	7'211	11,2 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	139	–	–	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	6'484	7'211	11,2 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,1	–0,5	5,8	6,4
1.12 Ø Durata di lunga degenza in giorni	1'040,6	793,0	–23,8 %	715,1	784,0
1.13 Ø Durata di breve degenza in giorni	13,8	–	–	32,0	32,1
1.14 Ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 Ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	88,8 %	98,8 %	10,0	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	38,1 %	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	25	21	–16,0 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	10	–	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,7	82,3	–1,7 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	82,9 %	90,5 %	7,6	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	38,2 %	10,5 %	–27,7	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,9 %	4,8 %	1,9	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	58,6 %	56,7 %	–1,9	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	41,4 %	43,3 %	1,9	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	20,4	22,0	7,4 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	76,4 %	80,6 %	4,2	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	43,1 %	40,9 %	–2,2	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,1	12,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,0	–1,4 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,4	–1,4 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'134,1	2'286,2	7,1 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'549,4	3'085,2	21,0 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,0 %	32,7 %	–4,3	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,2 %	–0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	384,9	427,8	11,1 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	145,4	139,9	–3,8 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,7	1,0	–41,7 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'083,1	1'079,1	–0,4 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,1 %	37,5 %	–3,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	53,5 %	58,7 %	5,2	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	206,0	251,1	21,9 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	43,2 %	44,4 %	1,2	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	172,0	177,1	3,0 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'634,9	2'877,7	9,2 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	26,5	62,8	136,9 %	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	85,5	–207,5	–342,5 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	46	46	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	10	10	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	15'894	15'826	–0,4 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	89	77	–13,5 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	924	958	3,7 %	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	9'357	9'675	3,4 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	9,1	8,9	–0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	922,8	1'570,1	70,1 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	171,0	39,0	–77,2 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	92,4	79,8	–13,6 %	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,7 %	94,3 %	–0,4	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	24,4 %	21,1 %	–3,3	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	55	55	–	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	2	100,0 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	10	12	20,0 %	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	21,2	22,2	4,6 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	21,1 %	25,3 %	4,2	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,1 %	1,1 %	–1,1	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	26,7 %	26,2 %	–0,6	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	44,2 %	41,1 %	–3,2	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	2'828	2'705	–4,3 %	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	14,1 %	13,3 %	–0,8	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	71,7 %	71,8 %	0,1	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	14,2 %	14,9 %	0,6	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	104,2	109,6	5,2 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	100,0 %	89,4 %	–10,6	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	47,7 %	46,0 %	–1,7	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,8	1,9	5,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	6,2	6,5	5,5 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,6	1,4	–14,0 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	10'730,4	11'859,8	10,5 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	12'934,6	13'993,7	8,2 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	22,5 %	21,9 %	–0,6	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,0 %	34,0 %	–8,0	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	4,7 %	4,6 %	–0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	765,0	829,9	8,5 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	580,3	491,5	–15,3 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	65,3	67,1	2,8 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'447,7	1'476,7	2,0 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	11,0 %	10,3 %	–0,7	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	16,2 %	16,6 %	0,4	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	123,7	137,9	11,4 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,4 %	44,5 %	–2,9	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	369,3	378,4	2,5 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	13'162,2	14'332,6	8,9 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	3'544,7	3'943,5	11,2 %	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	227,6	338,9	48,9 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	17	17	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	5'586	5'333	–4,5 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	5'542	5'331	–3,8 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,3	6,4	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	498,0	613,5	23,2 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	90,0 %	85,9 %	–4,1	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	18	22	22,2 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	77,7	83,2	7,1 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,7 %	68,2 %	1,5	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	20,0 %	50,0 %	30,0	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	82,4 %	79,6 %	–2,8	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	0,1 %	1,1 %	1,0	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	17,5 %	19,3 %	1,8	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	16,2	14,8	–8,7 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	76,8 %	73,7 %	–3,1	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	74,9 %	74,1 %	–0,8	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	0,9	–8,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	2,8	–4,4 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,8	1,6	–12,0 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'800,7	1'854,4	3,0 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'460,8	2'523,7	2,6 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,3 %	47,5 %	2,2	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,6 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	440,5	473,2	7,4 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	201,1	224,7	11,7 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,3	2,8	20,0 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'156,5	1'076,1	–7,0 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,1 %	47,4 %	–0,8	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	41,2 %	38,2 %	–3,0	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	181,5	180,7	–0,4 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	41,4 %	42,0 %	0,6	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	178,0	179,0	0,6 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'402,5	2'271,8	–5,4 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–58,3	–251,8	–331,9 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	23	23	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	8'375	8'508	1,6 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	8'228	8'323	1,2 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,8	5,9	–0,9	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	855,2	997,2	16,6 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,8 %	101,3 %	1,6	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	29	28	–3,4 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	69,6	67,8	–2,6 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	–	–	–	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	22,9 %	21,7 %	–1,2	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	6,9 %	7,1 %	0,2	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	61,9 %	52,3 %	–9,6	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	38,1 %	47,7 %	9,6	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	24,9	24,2	–3,0 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	69,0 %	84,3 %	15,3	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	31,2 %	23,6 %	–7,6	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	–3,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	2,8	–4,5 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,3	–1,0 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'367,3	2'384,2	0,7 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'314,6	3'364,3	1,5 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	36,2 %	38,0 %	1,8	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,0 %	0,3 %	–0,6	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	395,8	395,4	–0,1 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	146,0	153,7	5,3 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,8	1,3	–67,0 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'271,7	1'073,5	–15,6 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,6 %	37,5 %	–4,1	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	46,8 %	45,6 %	–1,1	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	185,1	180,4	–2,5 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	43,8 %	46,3 %	2,5	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	159,8	155,6	–2,6 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'058,4	2'861,5	–6,4 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	502,8	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–256,2	–502,8	–96,3 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	87	87	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	24'533	25'486	3,9 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'465	392	–73,2 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	24'358	25'416	4,3 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,6	5,3	0,7	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'325,8	1'212,2	–8,6 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	39,6	31,0	–21,8 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	77,3 %	80,3 %	3,0	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	401,4 %	107,4 %	–294,0	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	97	97	–	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	41	13	–68,3 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,7	86,1	0,5 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	65,2 %	68,2 %	3,0	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	16,7 %	4,5 %	–12,1	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	66,3 %	35,6 %	–30,7	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,2 %	1,8 %	–0,4	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	56,3 %	60,5 %	4,2	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	43,7 %	39,5 %	–4,2	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	60,7	67,1	10,6 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	43,5 %	44,7 %	1,2	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	42,6 %	46,4 %	3,8	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,8	10,6 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,3	2,6	11,2 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,6	0,7	17,1 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'481,8	7'389,8	14,0 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'385,3	10'272,0	9,4 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	27,9 %	35,8 %	8,0	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,5 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	361,0	396,9	10,0 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	107,3	144,8	34,9 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,6	1,8	14,9 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'388,6	4'154,3	22,6 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,3 %	44,6 %	3,3	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	54,2 %	46,8 %	–7,4	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	195,6	185,9	–5,0 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	46,3 %	43,7 %	–2,5	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	146,2	157,5	7,8 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'213,7	9'318,5	13,5 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'171,6	953,4	–18,6 %	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'171,6	–953,4	18,6 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	Ø Cantone	Ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	57	55	-3,5 %	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	1	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	20'051	19'633	-2,1 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	334	–	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	70	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	19'583	19'551	-0,2 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	70	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,9	7,0	0,1	5,8	6,4
1.12 Ø Durata di lunga degenza in giorni	1'042,5	1'388,9	33,2 %	715,1	784,0
1.13 Ø Durata di breve degenza in giorni	–	47,7	–	32,0	32,1
1.14 Ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	14,0	–	13,4	13,2
1.15 Ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,4 %	97,8 %	1,4	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	19,2 %	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	69	70	1,4 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	7	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	5	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,8	84,0	0,2 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,6 %	68,3 %	-1,3	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,4 %	9,8 %	8,3	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	24,5 %	28,7 %	4,2	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	2,4 %	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	58,1 %	56,4 %	-1,6	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,9 %	3,9 %	0,0	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	38,0 %	39,7 %	1,7	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	62,0	61,2	-1,2 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	54,2 %	59,7 %	5,5	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	49,0 %	52,6 %	3,6	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	0,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,1	-1,2 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,1	5,9 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'921,1	6'110,0	3,2 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'059,8	8'241,5	2,3 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	0,4 %	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	47,2 %	44,9 %	-2,2	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	–	–	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	402,0	411,3	2,3 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	194,2	189,4	-2,4 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	226,7	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,3	–	–	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'016,4	4'116,3	2,5 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,6 %	48,3 %	-0,3	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	46,1 %	47,9 %	1,8	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	185,3	197,0	6,3 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	40,0 %	40,7 %	0,6	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	164,9	172,9	4,9 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'260,8	8'520,8	3,1 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	201,0	279,3	39,0 %	-284,9	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	20	20	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	2	2	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	6'951	6'902	–0,7 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	120	106	–11,7 %	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	6'997	6'900	–1,4 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,2	7,1	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	389,6	987,7	153,5 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	20,0	17,7	–11,7 %	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,2 %	94,5 %	–0,7	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	31	27	–12,9 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	6	6	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	78,5	80,9	3,1 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	73,0 %	63,6 %	–9,3	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	10,8 %	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	69,4 %	44,7 %	–24,7	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	74,7 %	72,5 %	–2,2	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	25,3 %	27,5 %	2,2	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	29,3	28,7	–2,2 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	55,3 %	57,5 %	2,2	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	47,3 %	46,0 %	–1,3	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,3	–2,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	4,1	4,1	–1,3 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,7	1,7	0,1 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'750,8	2'716,7	–1,2 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'420,3	3'359,1	–1,8 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	1,4 %	1,3 %	–0,1	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,2 %	45,1 %	1,0	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,9 %	0,4 %	–0,5	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	483,7	479,3	–0,9 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	216,0	219,8	1,8 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	4,5	1,8	–59,4 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'557,3	1'464,7	–5,9 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,2 %	46,0 %	–1,3	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	37,5 %	36,0 %	–1,6	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	181,6	172,5	–5,0 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	35,6 %	36,6 %	0,9	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	166,1	166,2	0,0 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'296,1	3'186,7	–3,3 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–124,2	–172,4	–38,9 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	104	104	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	10	10	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	32'165	31'988	–0,6 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	755	597	–20,9 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	32'803	32'585	–0,7 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,8	6,7	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	393,6	218,5	–44,5 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	20,5	21,0	2,1 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	84,7 %	84,3 %	–0,5	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	20,7 %	16,4 %	–4,3	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	285	210	–26,3 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	34	26	–23,5 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,7	83,5	–1,4 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	64,7 %	60,8 %	–3,9	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	30,3 %	6,8 %	–23,6	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	230,6 %	135,6 %	–95,0	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,9 %	2,5 %	1,6	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	8	10	25,0 %	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	0,1 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	60,1 %	59,0 %	–1,2	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	6,0 %	5,1 %	–0,9	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,8 %	35,9 %	2,1	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	139,3	138,2	–0,8 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	56,6 %	55,7 %	–0,9	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	49,1 %	47,5 %	–1,5	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	–0,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	4,2	4,2	0,3 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,4	–3,6 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	12'269,2	12'495,7	1,8 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	16'284,8	16'216,3	–0,4 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,4 %	39,7 %	0,3	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	6,8 %	5,6 %	–1,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	494,7	497,7	0,6 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	195,4	197,3	1,0 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	33,5	28,1	–16,2 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	8'093,5	7'663,6	–5,3 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	50,2 %	48,7 %	–1,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	37,7 %	38,6 %	0,9	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	186,6	192,1	2,9 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	32,7 %	35,3 %	2,6	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	159,9	170,2	6,5 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	16'114,7	15'723,4	–2,4 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	240,0	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–170,1	–492,9	–189,8 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	79	77	-2,5 %	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	23'847	23'387	-1,9 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	22'157	22'400	1,1 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,9	8,7	-0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	795,5	656,0	-17,5 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	82,7 %	83,2 %	0,5	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	102	95	-6,9 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,1	80,5	-0,8 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,6 %	64,2 %	-4,4	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	55,4 %	54,0 %	-1,4	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	9,8 %	9,5 %	-0,3	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	57,7 %	59,1 %	1,3	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,9 %	3,5 %	-0,4	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	38,4 %	37,5 %	-0,9	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	78,1	77,0	-1,3 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	63,2 %	51,1 %	-12,2	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	39,0 %	39,1 %	0,1	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	1,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,3	0,7 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,0	-19,3 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'239,3	7'347,7	1,5 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'800,4	9'985,9	1,9 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,0 %	33,2 %	-4,8	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,1 %	-0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	411,0	427,0	3,9 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	168,2	148,1	-12,0 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,6	0,6	-65,3 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'077,5	2'958,6	-3,9 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	38,6 %	34,2 %	-4,4	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	50,6 %	45,8 %	-4,8	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	208,0	195,6	-6,0 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,0 %	49,2 %	4,2	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	150,3	181,7	20,9 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'972,7	8'641,2	8,4 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-1'827,8	-1'344,7	26,4 %	-284,9	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	54	54	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	16'251	15'081	–7,2 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	15'216	13'951	–8,3 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,2	4,3	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'240,7	1'186,1	–4,4 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	82,5 %	76,5 %	–5,9	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	62	51	–17,7 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	58,1	57,1	–1,6 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	56,5 %	54,9 %	–1,5	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	32,7 %	26,2 %	–6,5	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	2,0 %	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	74,7 %	75,2 %	0,5	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	25,3 %	24,8 %	–0,5	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	48,9	47,7	–2,5 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	58,5 %	58,1 %	–0,4	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	56,2 %	56,9 %	0,7	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	–2,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,2	5,1 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,5	6,4 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'043,4	4'041,3	–0,1 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'674,1	5'365,6	–5,4 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,3 %	41,0 %	–0,3	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,6 %	0,4	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	349,2	355,8	1,9 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	154,2	157,7	2,3 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,7	2,3	242,0 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'881,1	1'694,7	–9,9 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	34,0 %	33,4 %	–0,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	45,4 %	45,2 %	–0,3	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	158,7	160,7	1,3 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	53,3 %	54,0 %	0,7	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	181,5	181,5	0,0 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'530,9	5'069,7	–8,3 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–143,1	–295,9	–106,7 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	Ø Cantone	Ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	35	34	-2,9 %	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	1	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	12'742	12'710	-0,3 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	12'294	12'455	1,3 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,7	0,1	5,8	6,4
1.12 Ø Durata di lunga degenza in giorni	902,7	661,4	-26,7 %	715,1	784,0
1.13 Ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,0	32,1
1.14 Ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 Ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,7 %	102,4 %	2,7	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	40	49	22,5 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,8	82,3	0,6 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	80,0 %	83,7 %	3,7	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	4,1 %	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	15,7 %	45,6 %	29,9	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	2,0 %	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	65,6 %	64,5 %	-1,1	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,4 %	35,5 %	1,1	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	41,5	42,5	2,4 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	43,5 %	39,0 %	-4,5	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	53,8 %	50,8 %	-3,0	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	2,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,3	2,7 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	0,9	-10,9 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'522,8	3'733,6	6,0 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'067,5	5'208,8	2,8 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,0 %	42,2 %	0,2	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,3 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	397,7	409,8	3,0 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	173,2	176,5	1,9 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,5	1,4	-8,4 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'106,6	2'104,8	-0,1 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,6 %	42,9 %	-0,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	49,7 %	49,8 %	0,1	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	197,6	204,1	3,3 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,5 %	43,2 %	0,7	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	161,4	166,7	3,3 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'836,5	4'903,5	1,4 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-230,9	-305,3	-32,2 %	-284,9	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	37	37	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	11'919	11'441	–4,0 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	624	425	–31,9 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	12'528	11'866	–5,3 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,0	–0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	824,6	368,6	–55,3 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	26,3	25,4	–3,2 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	88,3 %	84,7 %	–3,5	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	85,5 %	58,2 %	–27,3	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	54	52	–3,7 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	23	20	–13,0 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,8	84,6	–1,4 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,5 %	54,2 %	–13,4	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	60,8 %	82,7 %	21,9	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	13,0 %	13,9 %	0,9	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	58,4 %	59,1 %	0,7	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,7 %	2,8 %	0,1	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	38,9 %	38,1 %	–0,8	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	63,1	60,6	–4,0 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	53,7 %	49,8 %	–3,9	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	44,6 %	37,1 %	–7,5	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,6	1,6	–4,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	5,0	5,1	1,4 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,6	1,5	–4,9 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'766,6	5'491,9	–4,8 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'616,2	7'005,4	–8,0 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,3 %	40,9 %	1,6	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	2,0 %	1,9 %	–0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	607,2	590,4	–2,8 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	238,8	241,4	1,1 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	12,0	11,2	–7,2 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'249,5	1'903,5	–15,4 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	29,3 %	27,7 %	–1,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	43,0 %	41,0 %	–2,0	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	261,0	242,3	–7,2 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	61,8 %	63,0 %	1,2	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	377,9	364,1	–3,7 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'673,1	6'860,8	–10,6 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	144,7	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	56,9	–144,7	–354,4 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	70	70	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	18'983	22'854	20,4 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	331	616	86,1 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	19'302	22'487	16,5 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,0	4,5	0,5	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	2'009,5	1'924,4	–4,2 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	48,5	70,6	45,5 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	74,3 %	89,4 %	15,2	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	70	66	–5,7 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	8	10	25,0 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,3	84,2	–0,2 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	71,8 %	64,5 %	–7,3	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	36,2 %	9,2 %	–27,0	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,6 %	3,9 %	1,4	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	42,5 %	42,1 %	–0,4	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	6,1 %	5,3 %	–0,8	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	51,4 %	52,7 %	1,2	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	58,9	61,4	4,3 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	57,6 %	56,3 %	–1,3	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	27,3 %	27,5 %	0,3	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,9	4,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	2,6	–14,1 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	0,6	–13,3 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'861,3	6'674,0	13,9 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'590,8	8'327,8	9,7 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	31,0 %	33,7 %	2,7	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,8 %	0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	393,0	354,8	–9,7 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	122,0	124,9	2,4 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,3	2,8	21,2 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'339,0	2'986,6	27,7 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	31,6 %	34,2 %	2,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	47,6 %	43,8 %	–3,8	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	186,9	155,3	–16,9 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	51,0 %	49,8 %	–1,2	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	195,2	185,3	–5,1 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'393,8	8'728,3	18,0 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	280,3	240,9	–14,1 %	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–197,0	400,4	303,3 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	32	32	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	11'226	11'155	–0,6 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	10'555	10'252	–2,9 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	3,9	4,0	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	3'346,8	3'218,6	–3,8 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,1 %	95,5 %	–0,6	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	34	35	2,9 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	62,3	61,3	–1,7 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	58,8 %	60,0 %	1,2	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	11,3 %	16,7 %	5,4	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	57,1 %	53,4 %	–3,7	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,0 %	2,6 %	–0,4	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	39,9 %	44,0 %	4,1	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	25,9	26,9	3,9 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	74,4 %	83,0 %	8,6	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	57,1 %	54,4 %	–2,7	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	3,9 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,3	2,4	4,5 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,2	11,7 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'039,8	3'185,0	4,8 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'524,6	3'727,8	5,8 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	36,2 %	34,5 %	–1,7	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,4 %	–0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	314,0	334,2	6,4 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	120,8	125,5	3,9 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,6	1,3	–16,5 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'221,4	1'178,3	–3,5 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	32,5 %	31,8 %	–0,7	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	48,4 %	48,7 %	0,4	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	151,8	162,8	7,2 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	48,1 %	49,2 %	1,0	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	161,2	163,5	1,4 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'759,6	3'709,4	–1,3 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	235,0	–18,4	–107,8 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	Ø Cantone	Ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	12	12	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	4'362	4'181	–4,1 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	4'309	3'938	–8,6 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,6	8,5	–0,1	5,8	6,4
1.12 Ø Durata di lunga degenza in giorni	2'920,0	1'465,5	–49,8 %	715,1	784,0
1.13 Ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,0	32,1
1.14 Ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 Ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,6 %	95,5 %	–4,1	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	13	18	38,5 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,4	80,8	–1,9 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	84,6 %	72,2 %	–12,4	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	8,3 %	58,3 %	50,0	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	79,7 %	77,1 %	–2,7	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,6 %	3,7 %	1,1	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	17,7 %	19,2 %	1,5	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	16,8	16,3	–3,0 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	78,4 %	72,0 %	–6,4	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	75,0 %	75,3 %	0,4	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,4	1,4	–3,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,8	3,9	1,2 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	2,4	2,3	–5,8 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'770,7	1'815,4	2,5 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'084,1	2'102,5	0,9 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	58,0 %	52,1 %	–5,9	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	477,8	502,9	5,2 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	280,5	278,2	–0,8 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,1	2,4	12,0 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'111,1	1'021,7	–8,0 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	51,9 %	50,9 %	–1,0	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	28,7 %	28,3 %	–0,4	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	137,2	142,1	3,6 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	32,4 %	33,8 %	1,4	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	158,9	162,4	2,2 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'140,2	2'008,0	–6,2 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	94,5	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	56,1	–94,5	–268,4 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	96	95	-1,0 %	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	-	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	-	1	-	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	-	-	-	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	28'442	27'887	-2,0 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'186	769	-35,2 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	236	332	40,7 %	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	-	-	-	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	27'714	26'488	-4,4 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	236	332	40,7 %	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,1	5,9	-0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	786,9	623,8	-20,7 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	33,5	31,4	-6,3 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	13,3	13,8	3,4 %	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	-	-	-	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	81,2 %	80,4 %	-0,7	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	324,9 %	210,7 %	-114,2	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	-	91,0 %	-	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	114	121	6,1 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	38	27	-28,9 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	18	25	38,9 %	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	-	-	-	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,8	86,6	-0,3 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	75,9 %	74,6 %	-1,3	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	22,4 %	16,8 %	-5,6	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	47,5 %	55,4 %	7,9	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	-	-	-	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	-	-	-	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	-	-	-	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	57,3 %	55,6 %	-1,7	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,0 %	2,3 %	0,3	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	40,6 %	42,0 %	1,4	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	78,3	76,7	-1,9 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	52,8 %	49,1 %	-3,7	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	42,9 %	41,3 %	-1,5	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	-1,9 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,6	1,0 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,8	-7,5 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'699,4	8'085,6	5,0 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'549,1	10'785,4	2,2 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	-	1,3 %	-	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	-	-	-	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,4 %	42,5 %	-0,9	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	353,2	372,1	5,3 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	165,1	173,1	4,8 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	189,6	-	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,4	2,5	4,7 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	-	2,5	-	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'984,8	4'488,6	-10,0 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,0 %	44,0 %	-2,1	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,1 %	44,2 %	0,1	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	155,7	164,4	5,6 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	43,2 %	44,9 %	1,7	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	156,7	158,0	0,9 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'833,6	10'211,6	-5,7 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	-	-	-	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	284,6	-573,8	-301,6 %	-284,9	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	90	88	-2,2 %	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	2	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	32'108	31'200	-2,8 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	22	–	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	31'110	30'942	-0,5 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,8	4,6	-0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'274,0	1'271,1	-0,2 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	22,0	–	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,7 %	97,1 %	-0,6	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	3,0 %	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	119	120	0,8 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	1	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,4	86,0	0,7 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	72,3 %	73,6 %	1,3	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	0,8 %	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	38,1 %	43,4 %	5,3	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	0,8 %	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,0 %	62,4 %	-1,6	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,9 %	1,9 %	0,0	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,1 %	35,7 %	1,6	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	98,7	96,7	-2,0 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	57,1 %	57,8 %	0,6	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	48,8 %	36,5 %	-12,3	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	-2,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,1	0,8 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,1	-2,9 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'652,3	8'448,3	-2,4 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	11'253,4	10'953,0	-2,7 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,3 %	43,3 %	-1,0	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,2 %	-0,3	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	350,5	350,8	0,1 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	160,2	153,2	-4,4 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,6	0,7	-56,9 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'778,6	4'466,7	-6,5 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,0 %	40,3 %	-1,7	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	45,9 %	46,6 %	0,7	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	160,8	163,4	1,6 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,3 %	43,1 %	0,8	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	150,0	153,0	2,0 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	11'386,7	11'081,9	-2,7 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	133,3	128,9	-3,3 %	-284,9	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	Ø Cantone	Ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	42	42	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	15'632	15'614	–0,1 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	216	104	–51,9 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	56	56	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	15'820	15'678	–0,9 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	56	56	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,7	5,7	0,0	5,8	6,4
1.12 Ø Durata di lunga degenza in giorni	888,2	1'244,7	40,1 %	715,1	784,0
1.13 Ø Durata di breve degenza in giorni	32,4	17,3	–46,5 %	32,0	32,1
1.14 Ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	14,0	14,0	–	13,4	13,2
1.15 Ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	102,0 %	101,9 %	–0,1	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	59,2 %	28,5 %	–30,7	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	15,3 %	15,3 %	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	53	60	13,2 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	7	6	–14,3 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	4	4	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,3	85,0	–0,3 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	70,3 %	70,0 %	–0,3	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	7,8 %	4,3 %	–3,5	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	22,1 %	36,4 %	14,3	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,7 %	5,7 %	1,0	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	48,2 %	46,9 %	–1,2	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,4 %	2,4 %	–0,1	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	49,4 %	50,7 %	1,3	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	53,1	54,7	3,0 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	67,6 %	70,0 %	2,5	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	37,7 %	36,9 %	–0,8	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	3,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,5	3,8 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,1	4,9 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'262,5	5'440,0	3,4 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'602,4	6'755,8	2,3 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	0,3 %	0,3 %	0,0	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,3 %	39,1 %	0,8	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	415,1	428,3	3,2 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	159,9	168,3	5,3 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	154,8	122,6	–20,8 %	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,6	1,7	8,3 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	1,6	1,7	6,8 %	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'757,5	2'649,6	–3,9 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,5 %	43,7 %	–0,8	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	50,2 %	49,5 %	–0,6	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	208,2	212,1	1,9 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	43,5 %	44,3 %	0,9	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	169,4	170,4	0,6 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'199,0	6'061,8	–2,2 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–403,3	–694,0	–72,1 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	51	51	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	17'751	17'699	–0,3 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	515	163	–68,3 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	17'762	17'251	–2,9 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,4	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'092,1	964,0	–11,7 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	48,5	41,0	–15,5 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,4 %	95,1 %	–0,3	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	60	68	13,3 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	6	7	16,7 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,3	85,7	–0,6 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	75,8 %	74,7 %	–1,1	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,5 %	2,7 %	1,2	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	24,5 %	45,6 %	21,0	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	49,7 %	58,4 %	8,7	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	0,8 %	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	49,5 %	41,6 %	–7,9	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	59,0	63,6	7,9 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	48,8 %	44,4 %	–4,4	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	39,8 %	42,0 %	2,2	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	7,9 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,6	10,4 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	1,0	18,9 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'896,4	5'356,3	9,4 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'878,5	7'249,9	5,4 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,9 %	45,1 %	7,2	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,2 %	–0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	376,6	405,9	7,8 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	146,7	189,6	29,3 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,3	0,9	–34,1 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'721,0	2'520,1	–7,4 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,3 %	37,7 %	–1,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	53,8 %	48,4 %	–5,5	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	202,8	196,3	–3,2 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,9 %	46,5 %	0,6	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	174,3	174,2	–0,1 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'929,3	6'688,4	–3,5 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	50,8	–561,4	–1'204,6 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	24	24	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	4'993	3'167	–36,6 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'337	1'503	12,4 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	6'292	4'429	–29,6 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,0	–0,5	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'307,3	650,1	–50,3 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	35,8	31,6	–11,6 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	57,0 %	36,2 %	–20,8	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	18	16	–11,1 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	26	40	53,8 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,7	81,0	–5,5 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,2 %	76,8 %	8,6	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	4,5 %	14,3 %	9,7	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	30,0 %	46,4 %	16,4	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	1,8 %	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	53,8 %	58,8 %	5,0	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	0,4 %	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	46,2 %	40,8 %	–5,3	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	20,5	20,8	1,6 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	72,4 %	61,4 %	–11,1	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	43,2 %	4,8 %	–38,4	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	1,6 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	4,5	37,7 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,7	33,5 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'166,4	2'047,8	–5,5 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'775,6	2'554,0	–8,0 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,4 %	46,6 %	3,2	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,3 %	–0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	438,5	546,9	24,7 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	191,5	268,6	40,3 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,8	1,9	3,9 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'243,2	886,9	–28,7 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,6 %	43,4 %	–2,2	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	42,8 %	40,8 %	–1,9	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	187,5	223,3	19,1 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,6 %	44,7 %	2,1	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	183,6	195,6	6,5 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'726,0	2'042,9	–25,1 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	54,6	511,1	835,2 %	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–49,6	–511,1	–929,4 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	41	41	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	3	3	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	8'333	9'591	15,1 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	970	917	–5,5 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	391	270	–30,9 %	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	9'196	10'108	9,9 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	359	230	–35,9 %	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,1	6,6	0,6	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'126,5	411,1	–63,5 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	34,9	46,7	33,7 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	13,5	13,6	0,9 %	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	55,7 %	64,1 %	8,4	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	88,6 %	83,7 %	–4,8	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	107,1 %	74,0 %	–33,2	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	32	42	31,2 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	38	20	–47,4 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	34	24	–29,4 %	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,1	81,9	1,0 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	53,8 %	55,8 %	2,0	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	36,5 %	34,9 %	–1,7	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	50,0 %	70,8 %	20,8	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,9 %	1,2 %	–0,8	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	71,9 %	70,6 %	–1,2	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	28,1 %	29,4 %	1,2	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	27,0	28,3	4,9 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	66,8 %	68,6 %	1,9	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	48,4 %	52,5 %	4,0	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,6	0,6	4,9 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,6	–5,7 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,4	–3,6 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'129,1	2'670,1	25,4 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'200,9	4'785,6	13,9 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	3,7 %	2,4 %	–1,3	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,8 %	38,1 %	–0,7	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,3 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	433,4	444,0	2,5 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	177,5	180,6	1,8 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	170,4	173,0	1,5 %	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,2	1,5	27,3 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	1,1	1,7	53,7 %	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'700,4	2'017,7	18,7 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,2 %	43,7 %	2,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	50,6 %	51,4 %	0,9	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	219,1	228,3	4,2 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,3 %	42,0 %	–3,3	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	192,6	179,9	–6,6 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'122,1	4'617,0	12,0 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–78,8	–168,5	–113,9 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	14	14	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	4'257	4'088	–4,0 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	320	77	–75,9 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	4'366	3'976	–8,9 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,0	6,0	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'439,7	263,4	–81,7 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	21,0	15,0	–28,6 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	83,3 %	80,0 %	–3,3	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	14	18	28,6 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	4	6	50,0 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,0	83,9	3,5 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,7 %	58,3 %	–8,3	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	27,3 %	61,5 %	34,3	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	68,8 %	79,0 %	10,3	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	31,2 %	21,0 %	–10,3	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	20,1	17,9	–11,2 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	56,3 %	50,9 %	–5,4	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	50,9 %	56,7 %	5,9	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,4	1,3	–11,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	4,4	4,3	–2,5 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,8	1,8	1,2 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'552,8	1'446,0	–6,9 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'321,4	2'228,3	–4,0 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,9 %	43,0 %	4,1	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	507,2	535,0	5,5 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	206,7	240,8	16,5 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,6	2,5	–3,7 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	818,9	754,6	–7,8 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	37,6 %	36,6 %	–1,0	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	47,5 %	40,9 %	–6,6	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	240,7	218,7	–9,2 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	49,8 %	45,0 %	–4,8	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	236,9	222,5	–6,1 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'178,2	2'060,0	–5,4 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–143,3	–168,3	–17,5 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	75	75	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	4	4	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	1	1	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	26'958	25'931	–3,8 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	165	789	378,2 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	124	117	–5,6 %	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	26'866	26'582	–1,1 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,7	6,0	0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	597,8	428,1	–28,4 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	23,6	22,3	–5,3 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	11,3	23,4	107,6 %	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,5 %	94,7 %	–3,8	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	11,3 %	54,0 %	42,7	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	124	99	–20,2 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	7	35	400,0 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	11	5	–54,5 %	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,6	83,7	0,1 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	58,5 %	60,4 %	2,0	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	17,6 %	2,2 %	–15,4	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	77,5 %	38,9 %	–38,6	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,4 %	7,2 %	5,8	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	60,5 %	56,0 %	–4,5	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	3,1 %	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	39,5 %	40,9 %	1,4	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	95,2	98,1	3,1 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	66,6 %	53,3 %	–13,3	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	40,9 %	36,7 %	–4,2	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	3,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,5	3,7	4,7 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,1	–22,8 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	9'188,9	11'809,2	28,5 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	12'351,3	15'022,0	21,6 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,3 %	0,4 %	0,0	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,7 %	40,4 %	2,7	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	453,3	559,7	23,5 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	173,3	228,3	31,7 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,8	3,2	18,0 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'969,5	4'935,7	–0,7 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,5 %	42,7 %	–0,7	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	48,4 %	47,0 %	–1,4	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	219,6	263,3	19,9 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	43,0 %	43,3 %	0,4	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	180,2	186,5	3,5 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	11'424,3	11'545,7	1,1 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	927,0	3'476,2	275,0 %	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–927,0	–3'476,2	–275,0 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	38	38	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	13'089	12'740	–2,7 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	9'814	9'466	–3,5 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,6	4,7	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'390,7	1'614,8	16,1 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,4 %	91,9 %	–2,5	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	42	41	–2,4 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	37,8	39,6	4,8 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	61,9 %	65,9 %	3,9	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	14,5 %	17,1 %	2,7	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	26,2 %	24,4 %	–1,8	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	84,2 %	62,6 %	–21,7	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	15,8 %	37,4 %	21,7	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	–	–	–	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	19,4	19,9	2,2 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	82,1 %	85,3 %	3,1	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	67,1 %	65,3 %	–1,8	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,5	0,5	2,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	1,5	1,6	5,0 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,1	–18,3 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'456,4	2'643,0	7,6 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'489,9	3'751,1	7,5 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	13,6 %	14,3 %	0,7	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	266,6	294,4	10,4 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	48,2	56,7	17,5 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	440,5	437,3	–0,7 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	11,3 %	11,4 %	0,1	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	72,8 %	71,0 %	–1,9	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	194,2	208,9	7,6 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	33,1 %	29,8 %	–3,3	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	98,4	89,6	–9,0 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'895,6	3'832,7	–1,6 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1'725,8	1'804,4	4,6 %	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	405,7	81,7	–79,9 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	113	114	0,9 %	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	5	8	60,0 %	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	2	2	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	5	5	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	40'729	41'306	1,4 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'800	2'925	62,5 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	396	486	22,7 %	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	454	57	–87,4 %	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	42'841	43'517	1,6 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	389	462	18,8 %	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,3	5,5	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'073,0	1'095,5	2,1 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	35,4	46,0	29,9 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	14,0	13,9	–0,6 %	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	75,7	57,0	–24,7 %	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,7 %	99,3 %	0,5	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	98,6 %	100,2 %	1,5	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	54,2 %	66,6 %	12,3	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	137	138	0,7 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	41	47	14,6 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	29	36	24,1 %	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	6	1	–83,3 %	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,2	82,0	1,1 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	62,0 %	60,8 %	–1,2	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	11,7 %	13,5 %	1,8	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	24,5 %	22,2 %	–2,3	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	6,6 %	7,2 %	0,6	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	56,2 %	56,5 %	0,3	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,7 %	2,7 %	–1,0	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	40,1 %	40,8 %	0,6	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	135,4	141,5	4,5 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	61,1 %	56,5 %	–4,6	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	40,7 %	41,3 %	0,6	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	1,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,2	1,3 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,0	–4,2 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	13'048,7	12'862,9	–1,4 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	17'958,3	18'077,3	0,7 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	0,9 %	1,1 %	0,1	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	1,1 %	0,2 %	–0,8	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,1 %	41,4 %	0,3	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	0,0 %	–0,8	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	414,0	403,7	–2,5 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	172,2	172,1	–0,1 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	180,1	173,7	–3,6 %	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,5	0,2	–94,7 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	3,5	0,2	–94,7 %	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	7'416,9	7'598,0	2,4 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,0 %	43,0 %	–1,0	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	40,9 %	42,5 %	1,6	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	169,3	171,6	1,3 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	39,2 %	40,7 %	1,4	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	152,5	160,6	5,3 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	16'870,4	17'682,5	4,8 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	113,8	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'087,9	–394,8	63,7 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	25	25	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	8'281	7'919	–4,4 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	394	1'137	188,6 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	7'848	8'789	12,0 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,1	4,5	–0,6	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	789,1	599,1	–24,1 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	24,1	67,8	181,6 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	90,8 %	86,8 %	–4,0	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	42	33	–21,4 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	20	19	–5,0 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,2	86,3	1,3 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	61,3 %	61,5 %	0,2	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	8,1 %	11,5 %	3,5	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	93,2 %	57,1 %	–36,0	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	8,1 %	7,7 %	–0,4	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	51,9 %	50,6 %	–1,3	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	0,4 %	0,7 %	0,3	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	47,7 %	48,7 %	1,0	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	31,4	30,1	–4,1 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	52,8 %	45,5 %	–7,3	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	25,9 %	25,7 %	–0,3	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,2	–4,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,6	3,3	–8,2 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	0,8	–28,2 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'917,0	2'988,2	2,4 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'539,5	3'638,7	2,8 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	46,0 %	45,6 %	–0,4	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	408,0	401,8	–1,5 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	207,5	188,8	–9,0 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'294,0	1'114,4	–13,9 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,4 %	34,8 %	–4,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	32,4 %	33,1 %	0,7	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	132,3	133,1	0,6 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	43,6 %	46,4 %	2,8	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	165,2	163,9	–0,8 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'287,8	3'202,9	–2,6 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–251,7	–435,8	–73,1 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	194	194	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	9	9	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	1	1	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	67'720	71'997	6,3 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	1'967	2'093	6,4 %	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	196	143	–27,0 %	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	68'133	72'714	6,7 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	1'924	1'979	2,9 %	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,9	7,3	0,5	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	281,0	439,6	56,4 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	13,0	12,5	–3,7 %	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	24,5	20,4	–16,6 %	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,6 %	101,7 %	6,0	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	59,9 %	63,7 %	3,8	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	386	405	4,9 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	156	164	5,1 %	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	8	7	–12,5 %	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,3	82,4	1,4 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	58,2 %	59,0 %	0,8	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	26,4 %	30,2 %	3,8	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	108,2 %	108,8 %	0,6	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	1,1 %	1,4 %	0,3	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	56,5 %	56,9 %	0,4	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	6,7 %	5,5 %	–1,2	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,7 %	36,2 %	0,6	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	275,7	290,5	5,4 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	69,4 %	71,7 %	2,2	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	48,7 %	47,7 %	–1,0	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,4	1,4	5,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,9	3,9	–0,8 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,6	1,6	2,6 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	27'581,4	30'066,5	9,0 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	37'542,9	40'216,8	7,1 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	2,8 %	2,6 %	–0,2	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,2 %	0,2 %	–0,1	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	46,8 %	45,9 %	–0,9	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	4,3 %	4,1 %	–0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	537,2	541,8	0,8 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	258,0	253,8	–1,6 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	256,4	241,6	–5,7 %	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	23,5	22,5	–4,2 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	23,2	20,9	–10,1 %	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	16'806,5	18'393,4	9,4 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,2 %	45,6 %	–0,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	37,8 %	39,6 %	1,8	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	202,9	214,5	5,7 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	31,8 %	29,9 %	–1,8	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	165,6	162,9	–1,6 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	36'413,4	40'378,5	10,9 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	3'680,5	5'316,9	44,5 %	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'129,4	161,7	114,3 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	118	118	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	5	5	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	32'852	33'497	2,0 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	3'045	3'650	19,9 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	492	677	37,6 %	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	1'025	922	–10,0 %	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	36'846	38'142	3,5 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	491	646	31,6 %	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,4	6,3	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	564,3	777,2	37,7 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	50,1	42,5	–15,1 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	14,0	13,1	–6,4 %	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	32,0	30,7	–4,1 %	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	76,3 %	77,8 %	1,5	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	834,2 %	1'000,0 %	165,8	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	134,8 %	185,5 %	50,7	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	135	135	–	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	69	92	33,3 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	36	54	50,0 %	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	32	30	–6,2 %	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,2	83,6	0,4 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	61,0 %	55,9 %	–5,1	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	21,7 %	22,2 %	0,5	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	51,7 %	52,8 %	1,1	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	0,3 %	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,1 %	0,1 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	73,1 %	72,9 %	–0,1	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,5 %	4,8 %	0,3	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	22,3 %	22,2 %	–0,1	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	141,2	146,6	3,9 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	63,5 %	63,8 %	0,3	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	32,9 %	50,7 %	17,7	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	3,9 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,8	3,8	0,3 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,8	1,8	0,6 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	12'504,7	13'200,2	5,6 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	17'473,5	18'124,6	3,7 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	1,4 %	1,8 %	0,4	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,8 %	1,5 %	0,7	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,6 %	42,7 %	–2,9	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	3,0 %	3,0 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	467,0	467,8	0,2 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	216,4	203,1	–6,1 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	229,5	222,2	–3,2 %	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	14,1	14,3	1,9 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	15,5	15,1	–2,5 %	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	8'171,2	7'969,8	–2,5 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	49,0 %	46,5 %	–2,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	41,8 %	36,3 %	–5,4	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	195,1	169,9	–12,9 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	35,8 %	37,2 %	1,3	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	159,7	164,4	2,9 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	16'674,8	17'131,2	2,7 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	798,7	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–798,7	–993,4	–24,4 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	77	77	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	26'048	27'761	6,6 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'378	283	–79,5 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	26'791	27'396	2,3 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,4	4,7	0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'314,8	646,3	–50,8 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	36,4	30,0	–17,7 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	92,7 %	98,8 %	6,1	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	90	93	3,3 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	43	12	–72,1 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,2	86,4	1,4 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,7 %	69,5 %	1,9	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	14,3 %	6,7 %	–7,6	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	30,1 %	28,2 %	–2,0	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,5 %	1,0 %	–0,6	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	59,9 %	58,5 %	–1,5	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,4 %	4,1 %	1,8	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,7 %	37,4 %	–0,3	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	92,3	92,1	–0,2 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	57,4 %	54,0 %	–3,5	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	24,5 %	24,9 %	0,4	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	–0,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,4	3,3	–2,4 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,1	–10,6 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'798,2	8'010,3	2,7 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'458,7	9'736,2	2,9 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,8 %	40,5 %	–0,3	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,9 %	1,2 %	0,3	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	344,9	347,2	0,7 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	144,1	144,0	0,0 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,2	4,4	38,6 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'962,9	4'233,4	6,8 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,5 %	41,7 %	0,2	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	43,0 %	42,6 %	–0,4	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	148,1	147,9	–0,2 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,3 %	43,2 %	0,9	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	147,3	156,4	6,2 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'554,5	10'160,1	6,3 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	3,6	23,0	529,8 %	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	95,8	424,0	342,5 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	84	83	-1,2 %	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	27'151	27'219	0,3 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	592	103	-82,6 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	25'530	25'057	-1,9 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,0	4,1	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	903,2	968,3	7,2 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	33,0	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	88,6 %	89,8 %	1,3	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	102	110	7,8 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	12	1	-91,7 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,9	85,0	0,2 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	72,8 %	74,8 %	2,0	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	11,4 %	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	41,0 %	38,6 %	-2,5	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	59,6 %	55,1 %	-4,5	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,6 %	3,3 %	-0,3	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	36,8 %	41,7 %	4,8	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	70,6	66,5	-5,8 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	86,0 %	96,3 %	10,3	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	43,9 %	41,5 %	-2,4	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	-4,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,5	2,4	-4,4 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,4	-0,8 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'030,4	7'429,7	5,7 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'527,8	8'716,1	2,2 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	35,2 %	34,5 %	-0,7	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	–	–	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	307,4	319,0	3,8 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	117,7	120,0	2,0 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,4	–	–	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'091,7	3'001,0	-2,9 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	35,6 %	35,1 %	-0,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	47,3 %	50,0 %	2,7	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	145,5	159,6	9,7 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,5 %	48,1 %	0,6	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	148,6	150,3	1,2 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'675,2	8'543,4	-1,5 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	147,4	-172,7	-217,1 %	-284,9	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	122	150	23,0 %	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	4	4	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	9	9	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	46'728	54'617	16,9 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	237	828	249,4 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	685	1'126	64,4 %	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	2'160	2'237	3,6 %	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	49'496	58'364	17,9 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	679	1'112	63,8 %	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,9	0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	683,7	431,0	–37,0 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	11,4	15,4	35,0 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	13,1	13,3	1,0 %	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	46,0	44,7	–2,6 %	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	104,9 %	99,8 %	–5,2	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	64,9 %	226,8 %	161,9	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	46,9 %	77,1 %	30,2	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	206	261	26,7 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	21	38	81,0 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	53	86	62,3 %	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	47	50	6,4 %	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,8	84,2	–0,7 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,1 %	63,7 %	–2,4	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	15,9 %	18,4 %	2,5	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	63,2 %	82,2 %	19,0	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,9 %	0,2 %	–0,7	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,6 %	0,7 %	0,1	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	67,1 %	67,5 %	0,4	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,8 %	2,0 %	0,2	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	30,5 %	29,8 %	–0,7	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	163,4	201,1	23,1 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	63,3 %	61,2 %	–2,0	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	49,4 %	48,9 %	–0,5	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	2,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,4	4,2 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,4	1,5 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	15'710,8	18'930,8	20,5 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	21'565,2	24'419,7	13,2 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	1,6 %	2,2 %	0,6	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	3,0 %	2,9 %	0,0	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,0 %	42,5 %	1,5	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,3 %	2,4 %	1,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	432,9	415,2	–4,1 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	178,6	177,9	–0,4 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	236,5	216,7	–8,4 %	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	5,8	9,9	70,6 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	19,1	34,3	79,8 %	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	9'458,1	11'439,7	21,0 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	49,7 %	49,0 %	–0,7	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	39,6 %	35,8 %	–3,7	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	171,3	148,8	–13,1 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	32,6 %	33,5 %	0,9	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	124,6	132,8	6,6 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	19'033,7	23'330,1	22,6 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	330,1	168,3	–49,0 %	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–2'531,5	–1'089,6	57,0 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	98	96	-2,0 %	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	2	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	1	1	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	32'994	34'781	5,4 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'312	898	-31,6 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	336	268	-20,2 %	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	47	189	302,1 %	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	34'066	35'864	5,3 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	318	263	-17,3 %	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,8	4,8	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	521,5	1'030,8	97,6 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	40,1	32,0	-20,1 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	13,3	11,1	-16,5 %	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	47,0	63,0	34,0 %	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	92,2 %	99,3 %	7,0	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	123,0 %	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	92,1 %	73,4 %	-18,6	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	146	133	-8,9 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	37	31	-16,2 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	26	25	-3,8 %	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	1	3	200,0 %	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,6	83,9	1,5 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	51,4 %	60,9 %	9,5	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	17,6 %	18,8 %	1,1	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	62,9 %	44,5 %	-18,4	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,0 %	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	59,8 %	59,1 %	-0,7	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	1,1 %	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	40,2 %	39,8 %	-0,4	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	111,2	111,8	0,5 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	48,3 %	44,9 %	-3,4	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	57,9 %	59,0 %	1,0	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	0,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,1	-3,5 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,8	-12,3 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'313,2	8'931,7	7,4 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	11'746,6	12'562,5	6,9 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	1,2 %	0,8 %	-0,4	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,1 %	0,4 %	0,3	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,0 %	41,1 %	0,1	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,3 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	338,6	347,6	2,7 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	141,5	144,0	1,7 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	209,6	177,5	-15,3 %	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,2	1,1	-9,9 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	1,3	1,1	-14,0 %	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'959,2	5'017,2	1,2 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,1 %	40,2 %	-2,9	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,3 %	43,8 %	-0,4	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	149,9	152,4	1,6 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,5 %	44,9 %	2,5	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	140,8	155,2	10,2 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	11'494,9	12'477,2	8,5 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	2,0	2,4	20,0 %	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-251,7	-85,3	66,1 %	-284,9	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	108	108	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	34'862	37'803	8,4 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	33'689	36'615	8,7 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,6	6,6	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	276,8	297,3	7,4 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	88,4 %	95,9 %	7,5	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	230	211	–8,3 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,3	82,5	0,3 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	62,6 %	61,6 %	–1,0	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,9 %	3,8 %	–0,1	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	153,4 %	100,5 %	–53,0	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,4 %	0,9 %	0,5	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	69,6 %	71,4 %	1,8	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,8 %	4,0 %	–0,8	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	25,6 %	24,7 %	–0,9	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	118,4	125,1	5,7 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	67,4 %	65,5 %	–1,9	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	50,1 %	51,4 %	1,3	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	5,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,4	3,3	–2,5 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,6	1,6	–3,1 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	10'640,7	10'749,5	1,0 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	15'329,5	15'780,3	2,9 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	47,2 %	46,8 %	–0,4	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,9 %	2,0 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	439,7	417,4	–5,1 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	214,9	201,8	–6,1 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	8,8	8,5	–3,9 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	7'472,5	8'193,1	9,6 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	50,2 %	50,4 %	0,2	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	37,5 %	38,4 %	0,9	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	165,0	160,4	–2,8 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	36,9 %	36,8 %	–0,1	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	157,4	158,2	0,5 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	14'876,6	16'260,9	9,3 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–452,9	480,6	206,1 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	59	59	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	17'372	16'588	–4,5 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	512	648	26,6 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	17'210	16'623	–3,4 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,4	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'344,4	852,8	–36,6 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	33,4	42,0	25,6 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	80,7 %	77,0 %	–3,6	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	61	61	–	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	17	15	–11,8 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	87,1	85,6	–1,7 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	80,8 %	69,7 %	–11,0	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	12,8 %	5,3 %	–7,6	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	30,6 %	41,9 %	11,2	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	28,2 %	32,9 %	4,7	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	51,9 %	53,3 %	1,4	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,7 %	3,2 %	1,5	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	46,3 %	43,5 %	–2,9	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	51,8	50,5	–2,5 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	60,2 %	59,4 %	–0,8	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	40,9 %	40,9 %	0,0	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	–2,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	2,9	1,2 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,0	2,1 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'350,8	4'562,7	4,9 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'767,8	6'274,2	8,8 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,2 %	37,6 %	–0,6	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,2 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	322,5	364,0	12,9 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	128,0	142,0	11,0 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,9	0,9	–5,0 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'339,3	2'435,4	4,1 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,4 %	41,2 %	–0,2	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	49,9 %	50,9 %	1,0	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	160,9	185,4	15,2 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	46,6 %	47,7 %	1,1	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	147,4	163,7	11,1 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'654,9	5'914,2	4,6 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–112,9	–360,0	–218,8 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	Ø Cantone	Ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	58	59	1,7 %	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	1	1	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	20'703	21'525	4,0 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	628	317	–49,5 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	42	43	2,4 %	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	76	82	7,9 %	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	20'748	21'377	3,0 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	42	43	2,4 %	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,9	5,9	0,1	5,8	6,4
1.12 Ø Durata di lunga degenza in giorni	854,7	579,3	–32,2 %	715,1	784,0
1.13 Ø Durata di breve degenza in giorni	64,4	32,9	–48,9 %	32,0	32,1
1.14 Ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	14,0	14,0	–	13,4	13,2
1.15 Ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	12,7	16,4	29,5 %	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,8 %	100,0 %	2,2	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	86,0 %	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	11,5 %	11,8 %	0,3	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	80	81	1,2 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	10	12	20,0 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	3	4	33,3 %	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	6	5	–16,7 %	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,3	84,0	0,8 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	77,8 %	78,4 %	0,7	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	11,1 %	10,8 %	–0,3	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	41,8 %	39,0 %	–2,8	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	84,3 %	84,8 %	0,6	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,0 %	2,9 %	0,9	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	13,7 %	12,3 %	–1,5	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	62,5	68,8	10,0 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	53,3 %	65,5 %	12,2	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	39,8 %	53,9 %	14,1	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,1	11,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	3,1	7,4 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,8	32,1 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'607,0	6'703,8	1,5 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'786,4	8'787,6	0,0 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	0,2 %	0,2 %	0,0	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,3 %	0,3 %	0,0	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	36,2 %	45,5 %	9,3	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,7 %	0,3	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	409,6	400,0	–2,3 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	153,2	186,9	22,0 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	142,1	204,1	43,6 %	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,4	2,7	91,8 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	1,3	2,9	127,9 %	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'782,1	3'811,4	0,8 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,3 %	44,3 %	–1,0	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	47,9 %	43,3 %	–4,6	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	196,2	173,1	–11,8 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	43,3 %	43,1 %	–0,2	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	168,8	168,8	0,0 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'352,5	8'598,7	2,9 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–433,9	–188,9	56,5 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.
³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	80	80	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	5	5	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	15'280	14'618	–4,3 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	4'138	2'505	–39,5 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	127	112	–11,8 %	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	18'981	16'953	–10,7 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,0	6,8	0,8	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'166,0	992,3	–14,9 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	186,8	35,0	–81,2 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	31,8	22,4	–29,4 %	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	52,3 %	50,1 %	–2,3	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	1'133,7 %	686,3 %	–447,4	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	61	63	3,3 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	49	60	22,4 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	4	5	25,0 %	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,9	86,2	–0,8 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	77,2 %	69,5 %	–7,7	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	1,6 %	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	39,1 %	51,1 %	12,0	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,4 %	5,5 %	1,1	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	97,2 %	98,3 %	1,2	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	0,8 %	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	2,8 %	0,9 %	–2,0	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	57,3	78,4	36,7 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	90,3 %	88,7 %	–1,6	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	73,2 %	72,2 %	–1,0	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,9	36,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	4,5	55,0 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	2,6	4,0	52,2 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'753,4	6'630,7	–1,8 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'137,4	9'585,0	–5,4 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,7 %	0,8 %	0,1	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	57,0 %	56,0 %	–0,9	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,0 %	0,0 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	518,7	556,1	7,2 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	304,2	316,9	4,2 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,0	0,1	122,0 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'486,4	3'417,4	–2,0 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	37,8 %	40,7 %	2,9	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	34,3 %	34,3 %	0,0	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	178,0	190,9	7,2 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	46,4 %	42,4 %	–4,1	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	219,2	206,6	–5,7 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'222,8	8'406,1	–8,9 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–914,5	–1'178,9	–28,9 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	22	22	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	8'091	8'395	3,8 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	7'927	8'165	3,0 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,7	4,6	–0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'167,8	1'107,4	–5,2 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,8 %	104,5 %	3,8	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	29	30	3,4 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	56,1	51,9	–7,6 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	48,3 %	43,3 %	–4,9	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	31,0 %	27,1 %	–3,9	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	75,6 %	74,7 %	–0,9	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	24,4 %	25,3 %	0,9	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	17,8	17,5	–1,6 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	59,6 %	52,0 %	–7,6	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	61,0 %	52,5 %	–8,4	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	–1,6 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,2	2,1	–5,1 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	0,8	–17,6 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'532,7	1'382,5	–9,8 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'683,7	2'277,8	–15,1 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,2 %	48,5 %	5,3	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,1 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	331,7	271,3	–18,2 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	146,3	135,2	–7,6 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,3	0,2	–35,5 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'041,0	1'073,3	3,1 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	33,1 %	33,8 %	0,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,1 %	40,9 %	–3,3	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	146,4	110,9	–24,3 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	66,7 %	52,0 %	–14,7	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	258,9	196,9	–24,0 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'142,7	3'179,4	1,2 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	459,1	901,6	96,4 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	8	8	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	2'319	2'686	15,8 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	325	54	–83,4 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	2'644	2'740	3,6 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,2	7,4	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	611,3	414,8	–32,2 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	50,2	41,5	–17,3 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	79,4 %	92,0 %	12,6	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	9	11	22,2 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	8	2	–75,0 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,5	84,3	1,0 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	88,2 %	100,0 %	11,8	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	50,0 %	75,0 %	25,0	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	5,9 %	7,7 %	1,8	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	98,0 %	98,1 %	0,1	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	2,0 %	1,9 %	–0,1	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	9,5	10,2	8,1 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	34,5 %	37,4 %	2,9	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	33,7 %	33,2 %	–0,5	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,3	8,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,6	3,7	4,3 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,4	13,1 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	887,9	922,7	3,9 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'055,0	1'082,5	2,6 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,7 %	43,1 %	0,4	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,6 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	399,0	395,1	–1,0 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	170,3	170,3	0,0 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,3	2,5	13,1 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	582,3	594,9	2,2 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	56,8 %	54,5 %	–2,2	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	27,7 %	25,7 %	–2,0	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	110,5	101,4	–8,2 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	32,5 %	34,3 %	1,8	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	126,0	136,5	8,4 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'025,9	1'090,6	6,3 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–29,1	8,1	127,7 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	115	115	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	39'797	40'098	0,8 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	37'289	37'427	0,4 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,9	6,0	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'569,8	1'953,7	24,5 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,8 %	95,5 %	0,7	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	135	143	5,9 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	47,8	48,1	0,7 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	44,4 %	49,0 %	4,5	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,2 %	0,7 %	–1,5	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	25,0 %	28,8 %	3,8	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	22,2 %	23,8 %	1,6	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,8 %	0,8 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	68,3 %	68,7 %	0,5	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,3 %	1,1 %	–1,3	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	28,6 %	29,4 %	0,8	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	119,5	122,1	2,1 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	50,9 %	56,4 %	5,5	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	50,5 %	50,3 %	–0,1	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,1	2,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,0	1,3 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,3	13,5 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	10'595,0	10'699,0	1,0 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	13'500,5	13'198,2	–2,2 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,5 %	47,2 %	3,7	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	9,8 %	5,5 %	–4,3	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	339,2	329,1	–3,0 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	157,5	166,5	5,7 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	35,4	19,3	–45,4 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	6'557,3	6'321,8	–3,6 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,1 %	39,8 %	–1,3	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	28,0 %	26,6 %	–1,4	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	95,1	87,7	–7,8 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	36,5 %	37,0 %	0,5	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	146,2	146,6	0,3 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	15'954,7	15'886,9	–0,4 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	2'454,2	2'688,7	9,6 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	10	10	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	3'549	3'519	–0,8 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	353	16	–95,5 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	3'888	3'535	–9,1 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	10,0	10,1	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	479,0	1'782,0	272,0 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	88,2	16,0	–81,9 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,2 %	96,4 %	–0,8	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	96,7 %	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	15	11	–26,7 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	4	1	–75,0 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,5	79,0	–1,8 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	42,1 %	58,3 %	16,2	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,3 %	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	50,0 %	15,0 %	–35,0	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	5,3 %	16,7 %	11,4	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	87,7 %	85,6 %	–2,0	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	12,3 %	14,4 %	2,0	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	16,2	16,0	–1,1 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	53,1 %	55,3 %	2,2	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	32,3 %	42,6 %	10,3	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,5	1,6	8,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	4,1	4,5	9,2 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,9	2,1	10,6 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'368,8	1'351,9	–1,2 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'690,3	1'548,4	–8,4 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	50,8 %	51,8 %	1,0	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	3,7 %	3,8 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	433,2	438,0	1,1 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	221,0	226,9	2,7 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	16,3	16,8	3,5 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'190,9	1'116,6	–6,2 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	63,1 %	63,2 %	0,2	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	22,9 %	21,5 %	–1,4	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	99,1	94,2	–4,9 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	23,2 %	23,5 %	0,3	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	112,3	117,2	4,4 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'888,7	1'765,8	–6,5 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	16,3	5,7	–65,2 %	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	198,3	217,4	9,6 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	Ø Cantone	Ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	28	28	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	4	4	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	11'256	11'549	2,6 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	10'874	11'211	3,1 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,3	–0,1	5,8	6,4
1.12 Ø Durata di lunga degenza in giorni	509,1	364,7	–28,4 %	715,1	784,0
1.13 Ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,0	32,1
1.14 Ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 Ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	110,1 %	113,0 %	2,9	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	63	54	–14,3 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,9	83,8	–1,3 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,8 %	63,0 %	–6,9	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	112,1 %	73,4 %	–38,6	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,2 %	1,9 %	–1,3	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	54,0 %	54,7 %	0,6	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	46,0 %	45,3 %	–0,6	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	33,2	34,5	4,0 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	57,5 %	62,1 %	4,5	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	37,6 %	38,2 %	0,6	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,1	4,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,0	1,3 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,0	10,1 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'907,3	4'034,6	3,3 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'579,3	4'747,2	3,7 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,5 %	42,6 %	0,1	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,1 %	1,2 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	406,8	411,0	1,0 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	179,1	180,6	0,8 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	4,5	5,0	9,0 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'800,6	1'778,0	–1,3 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,7 %	39,3 %	–1,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	48,2 %	47,8 %	–0,4	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	196,1	196,6	0,3 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,5 %	46,5 %	2,0	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	174,8	182,4	4,4 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'420,8	4'529,5	2,5 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	158,5	217,7	37,4 %	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–158,5	–217,7	–37,4 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	Ø Cantone	Ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	16	16	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	5'842	5'538	–5,2 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	137	365	166,4 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	5'854	5'903	0,8 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,3	5,0	–0,2	5,8	6,4
1.12 Ø Durata di lunga degenza in giorni	1'534,4	748,9	–51,2 %	715,1	784,0
1.13 Ø Durata di breve degenza in giorni	14,0	36,2	158,9 %	32,0	32,1
1.14 Ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 Ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,0 %	94,8 %	–5,2	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	37,5 %	100,0 %	62,5	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	21	26	23,8 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	5	14	180,0 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,8	81,4	0,8 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	53,8 %	60,0 %	6,2	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	2,5 %	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	31,2 %	65,6 %	34,4	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	11,5 %	7,5 %	–4,0	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,9 %	68,5 %	3,6	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,9 %	1,9 %	0,0	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,2 %	29,6 %	–3,6	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	20,7	20,7	0,1 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	74,9 %	53,1 %	–21,9	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	51,6 %	54,6 %	3,0	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	0,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,5	3,5	1,4 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,7	1,3	–25,7 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'687,6	1'635,2	–3,1 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'176,0	2'120,3	–2,6 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,0 %	43,6 %	–1,4	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,4 %	1,2 %	–0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	363,9	359,2	–1,3 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	167,2	156,5	–6,4 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	5,1	4,4	–13,9 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	965,4	874,4	–9,4 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,7 %	43,2 %	–3,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	40,9 %	41,3 %	0,4	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	148,7	148,4	–0,2 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	40,6 %	43,4 %	2,7	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	140,7	148,8	5,8 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'069,2	2'025,5	–2,1 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–106,8	–94,8	11,3 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	120	119	-0,8 %	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	41'874	42'042	0,4 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	120	186	55,0 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	37'692	38'255	1,5 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,3	5,7	0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'133,7	1'089,0	-3,9 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	40,0	31,0	-22,5 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,6 %	96,8 %	1,2	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	156	158	1,3 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	3	6	100,0 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,3	85,5	0,2 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	74,2 %	70,1 %	-4,1	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	0,6 %	2,4 %	1,8	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	36,0 %	36,6 %	0,7	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	65,0 %	61,8 %	-3,2	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,1 %	3,6 %	1,5	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	32,8 %	34,6 %	1,7	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	138,6	134,9	-2,7 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	63,3 %	59,4 %	-3,9	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	40,7 %	39,7 %	-1,0	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,1	-1,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,2	-3,2 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,5	1,3	-14,4 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	11'929,9	12'416,4	4,1 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	15'635,0	16'151,3	3,3 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,0 %	39,1 %	1,1	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	–	–	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	372,3	382,5	2,7 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	157,4	165,1	4,9 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,3	–	–	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	6'313,6	6'614,3	4,8 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,8 %	40,9 %	-0,9	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,7 %	43,1 %	-1,6	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	166,6	164,9	-1,0 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	40,4 %	41,4 %	1,0	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	145,4	158,5	9,0 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	15'093,4	16'163,1	7,1 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-541,7	11,8	102,2 %	-284,9	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	18	18	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	1	3	200,0 %	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	6'476	6'612	2,1 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	32	–	–	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	31	116	274,2 %	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	6'203	6'352	2,4 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,0	7,8	–0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	652,3	260,3	–60,1 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	32,0	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	10,3	58,0	461,3 %	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,6 %	100,6 %	2,1	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	25	35	40,0 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	1	–	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	3	2	–33,3 %	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	78,5	81,1	3,3 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	51,7 %	51,4 %	–0,4	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,4 %	2,7 %	–0,7	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	38,9 %	139,3 %	100,4	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	81,3 %	84,7 %	3,4	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	5,8 %	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	12,9 %	15,3 %	2,4	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	20,7	21,8	5,6 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	52,4 %	52,5 %	0,0	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	61,7 %	62,5 %	0,7	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,0	–4,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,2	2,6 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,5	7,5 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'896,6	1'942,7	2,4 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'571,8	2'653,3	3,2 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,4 %	1,8 %	1,4	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	55,8 %	55,7 %	–0,1	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,8 %	0,7	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	393,3	394,4	0,3 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	231,4	232,6	0,5 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,7	3,5	431,1 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'508,4	1'556,0	3,2 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,0 %	46,9 %	–0,1	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	22,8 %	22,9 %	0,1	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	89,6	90,4	0,9 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	29,8 %	30,8 %	1,0	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	146,2	151,9	3,9 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'210,9	3'320,1	3,4 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1,0	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	639,1	666,8	4,3 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	Ø Cantone	Ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	42	42	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	14'155	13'861	–2,1 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	139	189	36,0 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	13'483	13'162	–2,4 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	3,1	3,4	0,3	5,8	6,4
1.12 Ø Durata di lunga degenza in giorni	1'513,6	1'050,9	–30,6 %	715,1	784,0
1.13 Ø Durata di breve degenza in giorni	23,3	22,5	–3,6 %	32,0	32,1
1.14 Ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 Ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	92,3 %	90,4 %	–1,9	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	38,1 %	51,8 %	13,7	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	58	51	–12,1 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	6	9	50,0 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,9	82,4	–0,6 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	73,4 %	61,7 %	–11,8	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,6 %	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	40,5 %	31,2 %	–9,2	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,6 %	10,0 %	8,4	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	55,5 %	57,6 %	2,1	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	0,4 %	0,7 %	0,3	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	44,0 %	41,7 %	–2,4	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	31,6	33,4	5,6 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	61,7 %	57,0 %	–4,8	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	17,7 %	30,4 %	12,7	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,8	5,6 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,2	2,4	7,4 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,8	3,5 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'100,4	3'201,2	3,3 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'998,0	4'018,2	0,5 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	27,7 %	28,6 %	0,9	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,5 %	0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	279,7	286,0	2,2 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	82,2	87,4	6,2 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,1	1,6	48,6 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'196,3	1'272,0	6,3 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	29,8 %	30,9 %	1,1	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	56,9 %	55,4 %	–1,5	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	159,1	158,5	–0,4 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	51,7 %	51,6 %	–0,1	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	144,9	150,9	4,1 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'009,1	4'111,1	2,5 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	3,6	7,6	113,3 %	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	11,1	92,9	739,9 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	Ø Cantone	Ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	69	69	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	24'126	24'818	2,9 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	24'126	24'388	1,1 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,5	4,4	–0,1	5,8	6,4
1.12 Ø Durata di lunga degenza in giorni	1'073,1	864,3	–19,5 %	715,1	784,0
1.13 Ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,0	32,1
1.14 Ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 Ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,8 %	98,5 %	2,7	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	80	82	2,5 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,9	85,1	1,4 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	76,2 %	74,4 %	–1,9	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	25,0 %	25,0 %	–	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,2 %	3,7 %	2,4	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,8 %	62,4 %	–0,3	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,8 %	1,8 %	0,0	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,4 %	35,8 %	0,3	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	54,7	55,7	1,8 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	53,2 %	51,0 %	–2,2	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	41,3 %	41,0 %	–0,3	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	1,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,3	2,2	–1,0 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,7	–3,9 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'962,5	5'062,2	2,0 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'809,4	6'939,8	1,9 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	36,7 %	36,7 %	0,0	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,7 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	282,2	279,6	–0,9 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	103,7	104,5	0,8 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,6	1,9	16,4 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'829,3	2'767,2	–2,2 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	40,1 %	38,5 %	–1,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	49,2 %	49,3 %	0,0	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	138,9	137,8	–0,8 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	46,9 %	47,7 %	0,7	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	137,2	137,9	0,5 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'050,4	7'179,7	1,8 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	241,0	239,9	–0,5 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	116	117	0,9 %	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	2	2	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	39'660	42'239	6,5 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'828	107	–94,1 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	278	186	–33,1 %	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	41'227	42'246	2,5 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,0	6,0	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	923,0	995,6	7,9 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	31,4	58,5	86,5 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	30,9	93,0	201,1 %	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	93,7 %	98,9 %	5,2	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	158	151	–4,4 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	41	2	–95,1 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	9	2	–77,8 %	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,8	85,4	0,7 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,3 %	70,3 %	4,0	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	10,1 %	0,6 %	–9,5	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	44,9 %	31,3 %	–13,6	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	61,4 %	62,5 %	1,0	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,6 %	1,4 %	–0,2	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	36,9 %	36,1 %	–0,9	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	148,3	141,4	–4,6 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	40,7 %	42,0 %	1,2	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	47,4 %	48,3 %	0,9	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,2	–5,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,6	3,3	–6,4 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,9	–2,5 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	13'440,9	13'630,4	1,4 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	19'621,3	20'174,7	2,8 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	1,0 %	0,4 %	–0,6	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,4 %	41,0 %	–0,4	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,0 %	–0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	469,8	474,3	1,0 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	197,2	196,0	–0,6 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,3	0,0	–99,0 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	8'913,2	8'808,9	–1,2 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,1 %	47,4 %	–0,7	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	48,5 %	49,4 %	0,9	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	228,0	234,5	2,9 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	41,2 %	41,8 %	0,7	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	182,7	182,7	0,0 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	18'530,3	18'576,5	0,2 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	44,4	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'091,0	–1'598,2	–46,5 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	150	152	1,3 %	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	5	5	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	2	2	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	2	8	300,0 %	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	52'654	55'854	6,1 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'993	1'403	–29,6 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	525	348	–33,7 %	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	472	1'222	158,9 %	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	54'072	57'544	6,4 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	497	324	–34,8 %	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,4	6,5	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	587,1	602,5	2,6 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	29,2	32,0	9,6 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	13,8	13,8	0,4 %	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	26,2	40,7	55,3 %	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,2 %	100,7 %	4,5	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	109,2 %	76,9 %	–32,3	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	71,9 %	47,7 %	–24,2	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	217	219	0,9 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	72	45	–37,5 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	39	26	–33,3 %	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	18	30	66,7 %	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,3	83,7	–0,8 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	62,4 %	63,1 %	0,7	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	21,4 %	19,4 %	–2,0	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	53,3 %	44,6 %	–8,7	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	66,8 %	60,3 %	–6,5	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,2 %	39,7 %	6,5	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	200,4	167,3	–16,5 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	78,4 %	59,2 %	–19,2	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	50,6 %	44,9 %	–5,8	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,0	–20,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,6	2,8	–21,0 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,9	1,0	–46,5 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	17'235,7	17'866,0	3,7 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	22'097,1	23'141,6	4,7 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	1,0 %	0,5 %	–0,5	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	1,3 %	1,5 %	0,2	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,9 %	46,8 %	0,9	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	397,1	393,4	–0,9 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	187,8	188,2	0,2 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	241,2	199,3	–17,4 %	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,6	2,4	–7,1 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	2,6	2,5	–2,7 %	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	10'380,5	11'032,8	6,3 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,7 %	47,3 %	–0,4	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	39,5 %	39,2 %	–0,3	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	156,9	154,3	–1,6 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	39,1 %	39,7 %	0,6	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	152,9	157,4	2,9 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	21'784,5	23'346,7	7,2 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	80,0	80,3	0,4 %	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–312,6	205,1	165,6 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	Ø Cantone	Ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	56	56	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	18'445	19'554	6,0 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	411	55	–86,6 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	17'734	18'914	6,7 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,0	5,7	0,7	5,8	6,4
1.12 Ø Durata di lunga degenza in giorni	1'056,0	1'369,2	29,7 %	715,1	784,0
1.13 Ø Durata di breve degenza in giorni	19,1	27,0	41,4 %	32,0	32,1
1.14 Ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 Ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	90,2 %	95,7 %	5,4	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	112,6 %	15,1 %	–97,5	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	71	72	1,4 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	12	4	–66,7 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,2	83,9	–0,3 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,9 %	67,1 %	–2,8	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	2,4 %	2,6 %	0,2	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	34,6 %	30,0 %	–4,6	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,8 %	7,9 %	3,1	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,7 %	65,1 %	1,4	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,2 %	2,1 %	–0,1	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,1 %	32,8 %	–1,3	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	52,4	53,1	1,3 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	48,2 %	58,1 %	9,9	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	33,6 %	52,0 %	18,4	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	1,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	2,7	–2,5 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,1	17,0 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'594,1	6'039,8	8,0 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'133,1	7'710,8	8,1 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,1 %	40,6 %	1,5	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,4 %	1,1 %	–0,3	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	378,3	393,2	3,9 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	157,2	165,6	5,3 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	5,4	4,4	–19,3 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'754,5	3'260,0	18,4 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,8 %	44,4 %	0,7	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	47,5 %	46,0 %	–1,5	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	179,6	180,8	0,6 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	43,8 %	42,2 %	–1,6	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	146,1	158,0	8,1 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'295,2	7'340,0	16,6 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–837,8	–370,8	55,7 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	50	54	8,0 %	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	5	2	-60,0 %	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	2	1	-50,0 %	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	-	-	-	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	14'547	17'296	18,9 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'726	686	-60,3 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	475	71	-85,1 %	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	-	-	-	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	15'857	17'357	9,5 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	459	71	-84,5 %	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,0	4,8	-0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	611,9	482,7	-21,1 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	33,4	44,2	32,4 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	13,4	12,1	-9,1 %	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	-	-	-	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	79,7 %	87,8 %	8,0	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	94,6 %	94,0 %	-0,6	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	65,1 %	19,5 %	-45,6	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	69	71	2,9 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	69	21	-69,6 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	39	7	-82,1 %	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	-	-	-	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,3	85,3	0,0 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	57,1 %	57,6 %	0,5	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	35,0 %	16,2 %	-18,9	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	71,6 %	64,0 %	-7,7	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,8 %	1,0 %	-1,8	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	-	-	-	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	-	-	-	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	48,6 %	48,8 %	0,2	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	-	-	-	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	51,4 %	51,2 %	-0,2	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	59,2	63,7	7,6 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	35,6 %	56,1 %	20,5	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	33,7 %	37,0 %	3,3	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,1	7,6 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,5	3,5	-0,2 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,6	1,0	55,5 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'935,0	5'132,7	4,0 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'098,4	6'143,3	0,7 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	2,8 %	1,2 %	-1,6	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	-	-	-	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,1 %	47,6 %	4,5	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,3 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	364,1	340,3	-6,5 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	165,6	168,4	1,7 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	173,5	520,5	200,0 %	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,4	1,2	-17,9 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	1,3	3,2	144,0 %	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'570,9	2'598,1	1,1 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,9 %	39,4 %	-2,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	45,0 %	41,6 %	-3,4	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	164,0	141,5	-13,7 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,1 %	45,6 %	-1,6	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	172,5	166,3	-3,6 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'128,9	6'585,9	7,5 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	-	-	-	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	30,5	442,6	1'352,3 %	-284,9	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	Ø Cantone	Ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	91	91	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	32'398	32'344	–0,2 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	198	170	–14,1 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	31'647	31'526	–0,4 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,6	6,0	0,4	5,8	6,4
1.12 Ø Durata di lunga degenza in giorni	649,4	686,1	5,7 %	715,1	784,0
1.13 Ø Durata di breve degenza in giorni	16,5	14,0	–15,2 %	32,0	32,1
1.14 Ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 Ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,5 %	97,4 %	–0,2	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	123	139	13,0 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	12	13	8,3 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,2	83,9	–1,5 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	65,9 %	64,5 %	–1,5	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	2,0 %	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	43,1 %	60,0 %	16,9	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,5 %	2,6 %	1,2	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	59,0 %	57,5 %	–1,5	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,4 %	3,9 %	0,4	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,5 %	38,6 %	1,1	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	107,9	108,4	0,4 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	64,6 %	65,0 %	0,3	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	57,6 %	54,6 %	–3,0	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	0,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,3	0,7 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,3	–1,3 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	9'416,5	9'354,5	–0,7 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	12'566,8	12'939,2	3,0 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,3 %	40,4 %	3,1	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,5 %	–0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	385,5	398,0	3,2 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	148,0	165,8	12,1 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,2	2,0	–8,2 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'488,7	5'760,0	4,9 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,5 %	44,3 %	–0,2	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	49,1 %	47,7 %	–1,4	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	189,2	189,8	0,3 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	43,3 %	44,1 %	0,8	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	164,0	176,3	7,5 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	12'347,3	13'003,2	5,3 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	219,5	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–219,5	64,0	129,1 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	93	93	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	29'705	31'344	5,5 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	883	464	–47,5 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	30'249	31'497	4,1 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,1	6,2	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	485,7	1'161,8	139,2 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	25,3	29,2	15,5 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	87,5 %	92,3 %	4,8	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	117	126	7,7 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	22	17	–22,7 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,7	82,7	–1,2 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,9 %	65,0 %	–1,9	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	6,3 %	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	50,6 %	53,8 %	3,2	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,7 %	0,7 %	0,0	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,5 %	63,2 %	–1,3	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,1 %	2,1 %	0,0	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	33,5 %	34,7 %	1,3	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	128,9	135,8	5,4 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	49,1 %	51,4 %	2,3	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	47,6 %	46,7 %	–1,0	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,4	1,5	5,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	4,2	4,3	1,4 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,4	3,9 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	10'308,7	10'627,8	3,1 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	13'398,4	13'879,1	3,6 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,3 %	44,9 %	–0,5	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	2,7 %	2,8 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	438,0	436,3	–0,4 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	200,9	197,8	–1,5 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	11,8	12,2	3,1 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	6'330,4	6'434,3	1,6 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,7 %	47,4 %	–0,3	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	35,8 %	36,5 %	0,7	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	156,8	159,3	1,6 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	36,5 %	36,7 %	0,2	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	158,2	156,6	–1,0 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	13'262,0	13'577,6	2,4 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	63,6	65,0	2,2 %	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–136,4	–301,6	–121,1 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	170	177	4,1 %	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	3	3	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	8	8	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	63'734	64'270	0,8 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	363	1'091	200,6 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	121	442	265,3 %	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	1'555	1'671	7,5 %	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	62'255	65'685	5,5 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	106	419	295,3 %	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,5	6,1	0,6	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'166,3	777,6	–33,3 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	19,9	38,4	93,4 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	13,1	14,4	9,7 %	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	50,2	57,6	14,9 %	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	102,7 %	99,5 %	–3,2	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	33,2 %	99,6 %	66,5	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	33,2 %	121,1 %	87,9	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	240	244	1,7 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	17	37	117,6 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	10	33	230,0 %	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	31	29	–6,5 %	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,3	83,0	–0,4 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	65,4 %	65,6 %	0,2	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,4 %	6,7 %	3,3	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	36,9 %	38,2 %	1,3	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,0 %	64,5 %	1,5	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,9 %	5,6 %	0,7	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	32,1 %	29,9 %	–2,2	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	210,1	223,6	6,5 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	63,5 %	51,5 %	–12,0	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	22,6 %	23,7 %	1,2	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	2,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,3	3,8 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,1	–16,2 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	17'351,5	19'407,3	11,8 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	24'265,0	26'062,1	7,4 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	0,3 %	0,6 %	0,3	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	2,7 %	2,5 %	–0,2	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,0 %	38,6 %	1,6	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	3,4 %	3,7 %	0,3	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	368,9	386,3	4,7 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	144,3	153,3	6,3 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	317,5	197,2	–37,9 %	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	13,1	14,6	11,4 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	24,0	13,8	–42,3 %	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	10'897,0	12'622,9	15,8 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,8 %	45,9 %	2,1	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	49,1 %	48,5 %	–0,6	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	181,1	187,4	3,5 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	41,8 %	39,6 %	–2,3	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	158,3	161,2	1,8 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	24'890,5	27'490,5	10,4 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	26,9	25,0	–7,1 %	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	625,5	1'428,4	128,3 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	50	50	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	16'814	16'777	–0,2 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	197	310	57,4 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	16'414	16'620	1,3 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,7	5,6	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'032,4	883,0	–14,5 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	41,5	86,0	107,2 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	92,1 %	91,9 %	–0,2	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	65	55	–15,4 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	6	4	–33,3 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,0	85,2	0,2 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	76,1 %	76,3 %	0,2	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	41,5 %	20,7 %	–20,8	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,4 %	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	56,8 %	55,5 %	–1,3	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,6 %	1,6 %	0,0	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	41,6 %	42,9 %	1,3	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	56,0	56,4	0,7 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	42,6 %	55,1 %	12,5	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	33,9 %	34,2 %	0,4	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	0,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,3	0,2 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	1,0	25,7 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'354,4	5'502,6	2,8 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	6'918,8	7'132,1	3,1 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	38,0 %	39,4 %	1,4	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,2 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	406,7	417,4	2,6 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	160,3	169,0	5,5 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,0	1,0	2,8 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'038,9	2'970,3	–2,3 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,8 %	43,5 %	–1,3	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	47,9 %	46,0 %	–1,9	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	194,9	192,2	–1,4 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	41,3 %	42,3 %	1,0	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	164,8	169,2	2,7 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'784,3	6'835,1	0,7 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	6,3	2,7	–56,5 %	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–134,6	–297,0	–120,7 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	100	100	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	2	100,0 %	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	3	2	–33,3 %	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	31'691	27'129	–14,4 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	445	1'191	167,6 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	896	812	–9,4 %	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	31'199	28'009	–10,2 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	850	772	–9,2 %	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,8	4,6	–0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'302,1	1'075,3	–17,4 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	13,4	28,5	113,1 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	13,6	13,7	0,7 %	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	86,8 %	74,3 %	–12,5	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	121,9 %	163,2 %	41,2	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	81,8 %	111,2 %	29,4	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	124	116	–6,5 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	34	44	29,4 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	69	63	–8,7 %	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,3	82,8	–0,6 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	60,4 %	61,9 %	1,5	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	21,1 %	25,1 %	4,0	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	47,8 %	50,0 %	2,2	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,6 %	2,2 %	–0,4	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	52,6 %	53,9 %	1,3	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	47,4 %	46,1 %	–1,3	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	97,3	98,6	1,3 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	54,0 %	54,9 %	0,9	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	37,6 %	33,5 %	–4,1	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	1,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	3,4	14,9 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,0	17,6 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	9'069,4	9'337,6	3,0 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	11'780,7	11'680,2	–0,9 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	3,2 %	4,6 %	1,4	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,8 %	34,3 %	–5,4	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,0 %	–0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	356,6	400,9	12,4 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	150,1	143,2	–4,6 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	195,6	204,5	4,5 %	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,6	0,2	–75,3 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	0,6	0,2	–74,6 %	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'509,8	3'755,1	–16,7 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,1 %	39,6 %	–3,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	46,0 %	48,7 %	2,7	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	164,2	195,3	18,9 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,9 %	46,2 %	3,3	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	135,9	150,2	10,5 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'461,9	9'476,4	–9,4 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–1'318,8	–2'203,9	–67,1 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	125	125	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	2	4	100,0 %	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	43'851	44'099	0,6 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	678	1'072	58,1 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	103	160	55,3 %	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	42'919	43'557	1,5 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	93	160	72,0 %	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,5	6,9	0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	920,3	1'122,9	22,0 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	25,4	34,5	35,7 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	13,6	13,8	0,9 %	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,1 %	96,7 %	0,5	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	14,1 %	11,0 %	–3,2	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	171	164	–4,1 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	28	32	14,3 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	9	12	33,3 %	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,0	84,0	–	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	63,9 %	65,9 %	1,9	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	7,7 %	12,5 %	4,8	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	41,1 %	37,3 %	–3,8	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	70,5 %	72,2 %	1,7	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,4 %	1,0 %	–0,4	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	28,1 %	26,8 %	–1,3	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	151,3	156,3	3,3 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	70,2 %	71,6 %	1,4	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	53,7 %	55,3 %	1,6	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	1,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,4	3,4	1,7 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,7	1,9	6,3 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	13'175,2	13'979,3	6,1 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	17'016,1	17'908,7	5,2 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	0,2 %	0,4 %	0,2	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	49,8 %	50,6 %	0,8	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,7 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	381,3	395,1	3,6 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	197,4	208,1	5,4 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	224,1	234,1	4,5 %	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,2	2,7	26,2 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	2,1	2,7	30,2 %	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	8'784,0	9'172,6	4,4 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	50,4 %	50,2 %	–0,2	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	34,4 %	33,8 %	–0,6	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	131,1	133,5	1,8 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	35,7 %	35,7 %	–0,1	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	139,5	143,8	3,1 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	17'416,3	18'267,8	4,9 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	400,2	359,1	–10,3 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	11	11	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	4'069	4'077	0,2 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	42	–	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	4'007	3'998	–0,2 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,0	8,2	2,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	247,5	263,2	6,3 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	31,5	–	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	101,3 %	101,5 %	0,2	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	18	18	–	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	2	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	87,8	89,2	1,6 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	61,1 %	80,0 %	18,9	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	5,6 %	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	59,1 %	59,1 %	–	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	5,0 %	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	69,0 %	64,6 %	–4,4	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	31,0 %	35,4 %	4,4	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	17,5	15,9	–9,0 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	50,1 %	59,6 %	9,6	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	38,0 %	37,1 %	–0,9	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,6	1,4	–9,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	4,3	3,9	–10,1 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,5	1,5	1,7 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'555,6	1'401,5	–9,9 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'967,9	1'776,2	–9,7 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,4 %	47,1 %	7,7	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,9 %	0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	483,6	431,2	–10,8 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	193,4	209,1	8,1 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,6	4,0	10,1 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	948,9	929,1	–2,1 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	49,5 %	48,9 %	–0,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	45,8 %	43,5 %	–2,3	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	221,3	187,4	–15,3 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,1 %	42,4 %	0,4	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	198,2	195,9	–1,2 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'917,8	1'901,5	–0,9 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	50,1	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–50,1	125,4	350,2 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	Ø Cantone	Ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	11	11	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	3'472	2'870	–17,3 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	3'402	2'870	–15,6 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,9	6,3	–0,6	5,8	6,4
1.12 Ø Durata di lunga degenza in giorni	753,0	1'300,7	72,7 %	715,1	784,0
1.13 Ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,0	32,1
1.14 Ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 Ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	86,5 %	71,5 %	–15,0	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	12	15	25,0 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,2	86,1	1,1 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,7 %	73,3 %	6,7	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	27,8 %	66,7 %	38,9	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	90,0 %	86,7 %	–3,3	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	10,0 %	13,3 %	3,3	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	14,6	15,3	5,3 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	49,8 %	59,4 %	9,6	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	63,9 %	59,4 %	–4,5	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,4	5,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	4,2	5,3	27,4 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,9	2,8	43,5 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'362,3	1'323,0	–2,9 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'647,6	1'581,0	–4,0 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	51,5 %	51,8 %	0,3	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,4 %	1,6 %	0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	474,5	550,9	16,1 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	249,5	285,6	14,5 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	6,7	9,0	33,6 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	728,1	543,2	–25,4 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,7 %	42,7 %	–6,0	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	28,6 %	28,1 %	–0,5	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	135,6	154,8	14,1 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	41,0 %	46,4 %	5,4	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	176,4	205,5	16,5 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'494,1	1'272,0	–14,9 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–153,5	–309,0	–101,2 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	94	59	-37,2 %	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	2	100,0 %	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	1	3	200,0 %	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	1	1	-	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	19'083	20'587	7,9 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	208	493	137,0 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	170	392	130,6 %	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	18	65	261,1 %	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	18'918	20'893	10,4 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	165	379	129,7 %	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,8	6,1	0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	659,3	563,9	-14,5 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	41,5	21,3	-48,8 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	14,0	13,1	-6,5 %	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	9,0	21,7	140,7 %	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	55,6 %	95,6 %	40,0	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	57,0 %	67,5 %	10,5	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	46,6 %	35,8 %	-10,8	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	92	90	-2,2 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	7	22	214,3 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	13	33	153,8 %	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	2	3	50,0 %	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,9	82,6	2,1 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	61,7 %	60,1 %	-1,6	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,5 %	18,9 %	15,4	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	78,4 %	61,8 %	-16,6	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	-	-	-	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	31	-	-	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	-	-	-	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	52,3 %	62,0 %	9,6	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	-	-	-	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	47,7 %	38,0 %	-9,6	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	56,1	73,5	30,9 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	48,9 %	55,3 %	6,4	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	40,6 %	45,5 %	5,0	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,6	1,1	95,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	3,4	18,4 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	1,2	58,9 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'763,7	8'836,2	13,8 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	10'225,0	10'620,0	3,9 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	2,0 %	1,7 %	-0,3	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,1 %	0,3 %	0,2	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,7 %	44,6 %	0,9	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,3 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	524,9	493,1	-6,1 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	236,4	226,9	-4,0 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	487,5	201,2	-58,7 %	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,5	1,5	-3,3 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	4,1	1,5	-64,3 %	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'619,7	3'969,3	9,7 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,3 %	43,3 %	-0,1	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	42,3 %	41,3 %	-1,1	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	222,3	203,5	-8,5 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,9 %	43,1 %	0,2	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	184,2	183,7	-0,3 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'353,8	9'173,1	9,8 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	50,0	50,0	-	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-1'871,2	-1'446,9	22,7 %	-284,9	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	49	51	4,1 %	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	16'756	18'280	9,1 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	1	–	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	16'133	17'644	9,4 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,0	5,8	–0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	634,6	670,5	5,7 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	1,0	–	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	93,7 %	98,2 %	4,5	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	83	74	–10,8 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	1	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	76,3	74,6	–2,2 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	61,4 %	56,0 %	–5,4	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	75,0 %	48,0 %	–27,0	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	4,8 %	1,3 %	–3,5	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,3 %	0,3 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	53,1 %	53,5 %	0,4	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,9 %	3,1 %	0,2	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	43,7 %	43,0 %	–0,7	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	60,8	59,3	–2,5 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	54,2 %	55,4 %	1,2	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	40,4 %	41,5 %	1,1	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	–6,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,6	3,2	–10,6 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,0	–8,0 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'193,7	4'892,9	–5,8 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'252,5	6'765,4	–6,7 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	48,4 %	47,6 %	–0,8	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	4,8 %	5,1 %	0,3	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	432,8	370,1	–14,5 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	217,6	182,7	–16,0 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	21,6	19,6	–9,2 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'339,1	3'266,0	–2,2 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,3 %	42,6 %	–4,7	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	27,4 %	28,6 %	1,2	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	118,6	105,7	–10,9 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	38,6 %	39,5 %	0,9	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	162,6	165,9	2,0 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'058,7	7'668,4	8,6 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–193,8	903,0	565,9 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	172	171	-0,6 %	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	1	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	55'198	56'291	2,0 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	970	1'366	40,8 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	28	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	53'747	54'002	0,5 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	28	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,2	6,4	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'124,5	1'169,2	4,0 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	44,7	33,6	-24,8 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	14,0	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	87,9 %	90,2 %	2,3	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	7,7 %	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	204	207	1,5 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	23	39	69,6 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	2	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,9	83,4	-0,7 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	70,9 %	62,9 %	-8,0	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	4,0 %	5,6 %	1,7	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	34,0 %	34,5 %	0,5	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,1 %	4,0 %	0,9	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	60,5 %	63,1 %	2,6	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,7 %	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,8 %	36,9 %	-0,9	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	187,6	187,4	-0,1 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	50,3 %	56,2 %	5,9	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	44,7 %	46,5 %	1,8	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	-0,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,2	-2,7 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,2	15,9 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	16'942,4	18'529,3	9,4 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	22'382,8	24'179,6	8,0 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	0,1 %	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,9 %	45,0 %	1,1	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,3 %	1,3 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	398,5	419,2	5,2 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	182,8	201,5	10,2 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	201,5	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	5,3	5,7	6,8 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	5,6	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	11'014,4	11'072,8	0,5 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,5 %	47,5 %	-1,0	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	43,8 %	41,8 %	-2,0	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	174,7	175,2	0,3 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	38,0 %	39,3 %	1,3	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	153,5	158,7	3,4 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	22'691,4	23'296,9	2,7 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	308,5	-882,8	-386,1 %	-284,9	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	20	20	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	6'721	6'607	–1,7 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	411	834	102,9 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	51	2	–96,1 %	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	6'898	7'287	5,6 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	51	2	–96,1 %	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,0	7,1	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	214,5	88,6	–58,7 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	24,9	24,4	–2,2 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	12,8	2,0	–84,3 %	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	92,1 %	90,5 %	–1,6	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	14,0 %	0,5 %	–13,4	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	34	31	–8,8 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	18	31	72,2 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	4	1	–75,0 %	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,2	87,5	2,7 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	60,7 %	77,8 %	17,1	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	8,9 %	14,3 %	5,4	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	88,9 %	133,3 %	44,4	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	7,1 %	11,1 %	4,0	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,5 %	63,5 %	0,1	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	36,5 %	36,5 %	–0,1	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	40,4	40,0	–1,2 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	46,8 %	52,7 %	5,9	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	46,0 %	46,4 %	0,5	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,9	1,9	–1,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	5,6	5,4	–4,7 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,7	1,8	5,5 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'812,6	4'989,5	3,7 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'092,0	4'109,6	0,4 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	0,7 %	0,0 %	–0,7	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,6 %	41,4 %	–2,2	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,7 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	569,7	552,1	–3,1 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	258,5	233,6	–9,6 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	236,7	203,5	–14,0 %	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	4,0	4,2	5,1 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	3,9	4,0	1,5 %	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'438,9	1'599,5	11,2 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	36,5 %	37,9 %	1,4	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	42,1 %	45,0 %	2,9	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	239,6	248,2	3,6 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	53,5 %	52,3 %	–1,2	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	293,6	296,7	1,1 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'943,6	4'223,6	7,1 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	2,7	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–148,4	113,9	176,8 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	88	88	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	1	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	31'878	32'206	1,0 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	207	–	–	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	30	166	453,3 %	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	35	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	28'983	28'541	–1,5 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	30	158	426,7 %	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,8	5,5	–0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'006,5	413,0	–59,0 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	41,4	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	14,0	14,0	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	17,5	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,2 %	100,3 %	1,0	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	8,2 %	45,5 %	37,3	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	120	143	19,2 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	7	–	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	3	12	300,0 %	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	2	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,2	84,2	–1,2 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	70,8 %	67,5 %	–3,3	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	3,8 %	5,1 %	1,2	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	42,8 %	62,6 %	19,9	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,8 %	2,5 %	1,8	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	56,9 %	56,8 %	–0,1	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,8 %	1,7 %	–0,1	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	41,4 %	41,5 %	0,1	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	99,2	101,9	2,6 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	48,8 %	49,9 %	1,1	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	38,3 %	38,5 %	0,3	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	1,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,1	1,7 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	6,4 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	8'560,1	9'177,9	7,2 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	11'057,8	11'465,5	3,7 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	0,2 %	0,4 %	0,2	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	0,1 %	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,3 %	41,2 %	–0,1	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,3 %	–0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	344,3	353,8	2,8 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	157,5	165,4	5,0 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	205,2	118,4	–42,3 %	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,9	1,1	–41,5 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	2,6	0,9	–64,5 %	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'217,8	4'684,5	–10,2 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,6 %	42,1 %	–3,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	46,4 %	46,0 %	–0,4	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	159,7	162,7	1,9 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	40,3 %	43,3 %	3,1	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	143,3	148,9	3,9 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	11'434,0	11'129,6	–2,7 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	376,2	–335,9	–189,3 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	25	26	4,0 %	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	3	2	-33,3 %	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	1	1	-	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	-	-	-	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	6'834	8'872	29,8 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'235	578	-53,2 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	284	217	-23,6 %	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	-	-	-	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	7'675	9'327	21,5 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	268	202	-24,6 %	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,5	5,8	-0,8	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	221,3	294,4	33,1 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	30,9	21,0	-32,0 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	13,2	13,9	5,6 %	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	-	-	-	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	74,9 %	93,5 %	18,6	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	112,8 %	79,2 %	-33,6	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	77,8 %	59,5 %	-18,4	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	33	43	30,3 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	45	31	-31,1 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	25	16	-36,0 %	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	-	-	-	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,9	86,1	0,2 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	60,2 %	57,8 %	-2,4	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	34,0 %	26,7 %	-7,3	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	84,4 %	82,6 %	-1,8	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,0 %	2,2 %	1,3	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	-	-	-	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	-	-	-	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	35,1 %	41,3 %	6,3	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,7 %	-	-	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	63,2 %	58,7 %	-4,5	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	46,1	48,4	5,1 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	54,1 %	68,7 %	14,6	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	25,3 %	33,2 %	8,0	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,6	1,7	5,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	5,5	5,0	-9,2 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,5	29,4 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'301,3	4'630,1	7,6 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'980,1	4'808,0	20,8 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	3,1 %	2,2 %	-0,9	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	-	-	-	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,3 %	35,7 %	-1,6	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,3 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	476,5	497,4	4,4 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	193,4	184,2	-4,8 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	169,3	185,2	9,4 %	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,6	1,6	-1,8 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	1,5	1,7	14,6 %	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'612,8	1'714,9	6,3 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,2 %	36,6 %	-2,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	53,4 %	56,1 %	2,7	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	254,5	279,0	9,6 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	48,5 %	50,3 %	1,9	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	239,0	243,8	2,0 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'116,5	4'682,2	13,7 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	-	-	-	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	136,4	-125,8	-192,2 %	-284,9	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	17	17	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	6'054	5'580	–7,8 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	203	–	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	238	218	–8,4 %	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	5'943	5'693	–4,2 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	234	218	–6,8 %	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,8	6,0	–1,9	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	81,6	151,2	85,4 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	15,6	–	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	11,9	12,1	1,7 %	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,6 %	89,9 %	–7,6	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	65,2 %	59,7 %	–5,5	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	48	29	–39,6 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	11	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	21	18	–14,3 %	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,4	85,3	1,2 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	60,9 %	72,4 %	11,5	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	13,0 %	15,5 %	2,5	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	232,1 %	237,5 %	5,4	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	54,7 %	51,1 %	–3,6	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,6 %	0,8 %	–0,8	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	43,7 %	48,1 %	4,4	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	31,5	36,2	14,9 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	60,3 %	52,7 %	–7,5	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	42,1 %	38,7 %	–3,3	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,8	2,0	14,9 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	5,0	6,0	20,5 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,7	1,7	–1,8 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'777,9	3'366,2	21,2 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'708,5	3'112,1	14,9 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	3,5 %	3,6 %	0,1	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	51,4 %	47,2 %	–4,2	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,6 %	0,5	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	430,5	518,6	20,5 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	234,2	258,1	10,2 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	200,2	218,6	9,2 %	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,9	3,5	310,6 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	0,8	3,9	372,5 %	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'469,6	1'098,9	–25,2 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,5 %	39,5 %	–7,0	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	30,4 %	35,1 %	4,7	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	130,8	181,9	39,1 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	43,1 %	49,3 %	6,2	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	216,5	228,4	5,5 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'162,3	2'781,9	–12,0 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	1,3	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	453,8	–330,2	–172,8 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	62	62	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	21'091	21'437	1,6 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	678	950	40,1 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	289	245	–15,2 %	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	21'645	22'301	3,0 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	284	245	–13,7 %	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,2	6,0	–0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	676,9	425,6	–37,1 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	27,7	49,4	78,5 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	13,0	11,9	–8,3 %	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	93,2 %	94,7 %	1,5	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	79,2 %	67,1 %	–12,1	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	109	89	–18,3 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	24	22	–8,3 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	23	20	–13,0 %	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,9	82,0	–1,2 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,0 %	64,1 %	–1,9	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	7,1 %	14,5 %	7,5	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	96,4 %	57,0 %	–39,3	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,6 %	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	71,5 %	70,9 %	–0,7	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,9 %	2,8 %	1,0	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	26,6 %	26,3 %	–0,3	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	58,3	60,0	2,9 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	84,6 %	84,9 %	0,3	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	8,5 %	58,0 %	49,4	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	2,9 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,7	0,3 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,6	1,6	–0,7 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'411,8	5'800,2	7,2 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	7'555,9	8'035,6	6,3 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	1,8 %	1,5 %	–0,3	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,7 %	41,4 %	0,6	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,6 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	342,5	355,1	3,7 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	142,3	149,1	4,8 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	208,7	219,6	5,2 %	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,9	2,2	16,7 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	2,6	3,0	15,1 %	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'547,3	3'523,2	–0,7 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	43,6 %	42,2 %	–1,4	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	48,5 %	47,7 %	–0,9	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	166,3	169,2	1,8 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	46,2 %	47,1 %	0,9	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	170,1	173,7	2,1 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'129,0	8'345,7	2,7 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	573,1	310,1	–45,9 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	24	24	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	8'037	8'180	1,8 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	72	27	–62,5 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	7'986	8'029	0,5 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,7	7,8	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	701,6	1'316,0	87,6 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	28,0	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	91,7 %	93,4 %	1,6	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	33	34	3,0 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	3	1	–66,7 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	78,6	80,1	2,0 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	77,8 %	82,9 %	5,1	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	57,5 %	50,0 %	–7,5	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	5,6 %	5,7 %	0,2	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	71,4 %	67,4 %	–4,0	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	28,6 %	32,6 %	4,0	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	31,2	32,3	3,5 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	56,6 %	52,1 %	–4,5	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	51,5 %	47,9 %	–3,6	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,3	3,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,8	3,9	2,3 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,6	1,4	–10,4 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'692,8	2'731,7	1,4 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'862,7	3'842,4	–0,5 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	54,4 %	52,7 %	–1,7	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	476,3	468,2	–1,7 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	263,0	252,2	–4,1 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,8	2,7	–3,1 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'963,8	1'889,1	–3,8 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	49,6 %	48,2 %	–1,4	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	33,0 %	34,7 %	1,7	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	157,4	162,5	3,2 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	39,8 %	41,0 %	1,3	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	194,2	196,2	1,0 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'960,9	3'922,9	–1,0 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	0,4	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	98,2	80,5	–18,1 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	98	98	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	8	9	12,5 %	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	8	8	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	32'668	31'758	–2,8 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	2'228	2'264	1,6 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	301	195	–35,2 %	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	907	1'046	15,3 %	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	35'363	34'924	–1,2 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	300	195	–35,0 %	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,9	6,2	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	664,7	458,1	–31,1 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	31,4	42,1	34,1 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	13,1	13,9	5,9 %	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	27,5	38,7	41,0 %	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	91,3 %	88,8 %	–2,5	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	76,3 %	68,9 %	–7,4	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	82,5 %	53,4 %	–29,0	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	149	148	–0,7 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	69	66	–4,3 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	23	15	–34,8 %	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	33	27	–18,2 %	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,5	83,3	1,0 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	68,7 %	69,9 %	1,2	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	18,2 %	15,6 %	–2,6	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	67,2 %	67,0 %	–0,2	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,9 %	2,0 %	–1,0	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	1	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	84,7 %	83,6 %	–1,2	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	4,8 %	5,5 %	0,7	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	10,5 %	10,9 %	0,4	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	102,4	108,3	5,7 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	49,1 %	48,0 %	–1,0	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	57,4 %	55,7 %	–1,7	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	4,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	3,1	8,2 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,2	3,3 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	9'213,0	9'448,5	2,6 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	14'607,7	14'640,4	0,2 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	1,4 %	0,7 %	–0,7	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	2,8 %	2,0 %	–0,8	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,1 %	46,1 %	3,0	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	404,6	415,2	2,6 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	178,2	193,4	8,5 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	161,3	209,3	29,8 %	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,6	2,4	–5,6 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	1,6	4,2	155,5 %	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	6'672,3	6'613,0	–0,9 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,9 %	46,7 %	0,8	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	37,9 %	39,3 %	1,4	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	153,5	163,3	6,4 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	37,9 %	37,2 %	–0,7	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	152,5	149,1	–2,2 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	14'537,7	14'154,5	–2,6 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–70,0	–485,9	–594,3 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	28	28	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	9'726	9'709	–0,2 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	174	73	–58,0 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	9'697	9'666	–0,3 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,3	4,9	–0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	2'105,9	1'028,3	–51,2 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	31,2	20,4	–34,6 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,2 %	95,0 %	–0,2	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	36	40	11,1 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	6	5	–16,7 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,3	84,6	1,6 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	59,5 %	66,7 %	7,1	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	2,2 %	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	32,1 %	50,0 %	17,9	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	65,1 %	64,5 %	–0,6	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	0,8 %	1,1 %	0,3	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	34,1 %	34,4 %	0,2	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	25,1	26,5	5,6 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	67,5 %	54,5 %	–12,9	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	35,4 %	32,0 %	–3,4	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	5,6 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,5	2,7	6,9 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,0	–15,1 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'790,2	2'967,4	6,4 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'560,6	3'701,7	4,0 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,9 %	42,4 %	0,5	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	–	–	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	359,7	378,4	5,2 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	153,7	162,2	5,6 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,6	–	–	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'562,5	1'461,6	–6,5 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,5 %	42,3 %	–2,1	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	45,7 %	45,1 %	–0,6	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	164,4	170,6	3,8 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	43,9 %	45,3 %	1,3	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	156,0	159,8	2,5 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'513,5	3'452,4	–1,7 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	9,5	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–47,0	–249,4	–430,0 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	135	135	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	46'656	45'467	–2,5 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	51	–	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	46'295	45'467	–1,8 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,4	6,2	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'174,9	1'144,1	–2,6 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	25,5	–	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	94,7 %	92,3 %	–2,4	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	168	174	3,6 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	2	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	69,8	70,1	0,3 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	44,6 %	48,9 %	4,2	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	0,6 %	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	34,4 %	38,0 %	3,6	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	9,5 %	9,1 %	–0,4	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	0,8 %	0,6 %	–0,2	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	67,7 %	59,0 %	–8,6	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,8 %	3,2 %	0,4	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	28,7 %	37,2 %	8,5	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	96,4	95,7	–0,7 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	75,1 %	70,9 %	–4,2	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	68,6 %	49,0 %	–19,6	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,7	0,7	–0,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,1	2,1	1,8 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	0,9	–16,7 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	11'357,5	11'115,0	–2,1 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	17'940,1	17'028,3	–5,1 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	51,8 %	51,9 %	0,1	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	2,6 %	2,7 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	384,5	374,1	–2,7 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	200,6	194,4	–3,1 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	10,2	10,2	0,5 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	10'004,5	9'206,3	–8,0 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,7 %	44,7 %	–1,9	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	31,2 %	31,9 %	0,7	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	119,9	119,3	–0,5 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	39,3 %	40,8 %	1,5	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	180,4	184,4	2,2 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	21'435,4	20'579,4	–4,0 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	5,4	5,9	9,6 %	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	3'495,3	3'551,1	1,6 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	10	10	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	2'814	3'405	21,0 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	463	28	–94,0 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	3'242	3'433	5,9 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,1	5,4	–0,7	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	632,4	341,2	–46,0 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	39,4	14,0	–64,5 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	77,1 %	93,3 %	16,2	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	126,8 %	7,7 %	–119,2	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	14	16	14,3 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	15	2	–86,7 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,6	86,8	0,2 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	79,3 %	77,8 %	–1,5	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	6,9 %	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	85,7 %	83,3 %	–2,4	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	98,2 %	98,0 %	–0,1	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	1,8 %	2,0 %	0,1	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	10,8	10,4	–4,3 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	60,7 %	59,0 %	–1,7	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	39,1 %	35,9 %	–3,3	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	0,9	–4,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,0	–8,6 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	2,0	1,7	–12,2 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	993,4	969,9	–2,4 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'183,5	1'173,7	–0,8 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,1 %	42,1 %	3,1	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	0,5 %	–0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	361,1	341,9	–5,3 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	142,7	144,1	1,0 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,9	1,9	–35,6 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	606,7	551,9	–9,0 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	50,6 %	47,0 %	–3,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	28,4 %	28,1 %	–0,3	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	102,7	96,1	–6,4 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	36,3 %	38,9 %	2,6	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	132,8	133,1	0,3 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'200,0	1'175,4	–2,0 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	16,5	1,8	–89,3 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	125	125	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	10	10	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	44'083	43'401	–1,5 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	234	144	–38,5 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	199	333	67,3 %	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	3'311	3'220	–2,7 %	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	47'379	46'643	–1,6 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	199	333	67,3 %	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,6	6,5	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	252,8	332,3	31,4 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	16,6	53,0	219,3 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	13,3	13,4	0,5 %	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	55,2	51,9	–5,9 %	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,6 %	95,1 %	–1,5	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	54,5 %	91,2 %	36,7	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	269	307	14,1 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	11	4	–63,6 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	17	26	52,9 %	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	60	62	3,3 %	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,2	82,0	1,0 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	54,5 %	55,9 %	1,4	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	9,5 %	10,0 %	0,5	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	120,3 %	158,0 %	37,7	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,1 %	1,3 %	0,1	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	1	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	92,5 %	92,0 %	–0,5	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	7,1 %	6,0 %	–1,1	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	0,5 %	2,0 %	1,6	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	128,4	120,2	–6,4 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	59,4 %	55,7 %	–3,7	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	52,8 %	52,3 %	–0,5	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	–6,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	2,6	–5,0 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,5	1,3	–11,4 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	11'173,5	10'919,4	–2,3 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	21'477,6	20'918,0	–2,6 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	0,4 %	0,7 %	0,3	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	3,9 %	3,6 %	–0,3	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,3 %	40,0 %	–0,3	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	1,6 %	1,4 %	–0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	449,1	444,1	–1,1 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	182,7	179,5	–1,7 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	179,3	187,6	4,6 %	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	7,3	6,2	–14,9 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	7,3	6,6	–10,6 %	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	11'023,0	10'414,2	–5,5 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	53,0 %	51,4 %	–1,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,1 %	44,7 %	0,6	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	198,0	198,7	0,3 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	31,8 %	33,2 %	1,4	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	138,2	142,8	3,3 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	20'784,5	20'249,3	–2,6 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–693,1	–668,7	3,5 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Forensisch–Psychiatrische – Abteilung für stationäre Massnahmen in der Strafanstalt

Pöschwis FPA
Roosstrasse 49, 8105 Regensdorf

Cantone: ZH

Forma giuridica: Impresa pubblica di una corporazione
Cure richieste: RAI–RUG OPre (livelli)

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	24	24	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	7'125	6'987	–1,9 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	7'125	6'987	–1,9 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	2,3	2,1	–0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	483,8	1'685,7	248,4 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	81,3 %	79,8 %	–1,6	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	24	28	16,7 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	41,0	41,7	1,7 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	–	–	–	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	22,5 %	35,0 %	12,5	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	58,3 %	64,3 %	6,0	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	51,7 %	49,4 %	–2,3	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	48,3 %	50,6 %	2,3	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	–	–	–	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	14,9	14,4	–3,6 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	100,0 %	100,0 %	–	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	17,6 %	19,8 %	2,2	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,6	0,6	–3,6 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,1	2,1	–1,7 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	2,9 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'900,6	3'848,5	–1,3 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'877,8	3'788,4	–2,3 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	11,0 %	11,2 %	0,2	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	16,7 %	17,0 %	0,3	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	544,2	542,2	–0,4 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	59,8	60,6	1,4 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	90,8	92,0	1,4 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	165,1	143,1	–13,3 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	5,0 %	3,9 %	–1,1	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	55,9 %	56,3 %	0,4	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	304,4	305,2	0,3 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	95,0 %	96,1 %	1,1	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	444,2	510,2	14,9 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'329,9	3'707,7	11,3 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–547,8	–80,6	85,3 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	Ø Cantone	Ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	28	28	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	4'767	5'491	15,2 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	4'245	5'204	22,6 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,8	8,2	–0,6	5,8	6,4
1.12 Ø Durata di lunga degenza in giorni	39,3	65,2	65,7 %	715,1	784,0
1.13 Ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,0	32,1
1.14 Ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 Ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	46,6 %	53,7 %	7,1	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	95	128	34,7 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	65,8	68,8	4,5 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	61,1 %	49,2 %	–11,8	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	1,1 %	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	922,2 %	821,4 %	–100,8	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	5,3 %	2,3 %	–2,9	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	3,8 %	3,0 %	–0,7	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,4 %	65,4 %	2,1	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,0 %	0,9 %	–0,1	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	31,9 %	30,6 %	–1,3	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	38,2	47,3	23,8 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	91,2 %	83,2 %	–8,0	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	56,3 %	54,4 %	–1,9	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,4	1,7	23,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	8,0	8,6	7,5 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	5,2	4,9	–4,9 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'271,8	6'563,1	24,5 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'792,0	6'188,7	6,9 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	52,0 %	90,8 %	38,8	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	9,0 %	6,3 %	–2,7	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	1'215,0	1'127,1	–7,2 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	709,5	1'079,8	52,2 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	122,8	74,9	–39,0 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'197,6	1'302,6	8,8 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	50,7 %	47,6 %	–3,1	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	28,0 %	2,7 %	–25,3	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	340,2	30,4	–91,1 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	30,3 %	32,3 %	2,0	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	149,9	160,9	7,3 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'361,8	2'738,0	15,9 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	3'430,2	3'450,7	0,6 %	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–3'430,2	–3'450,7	–0,6 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	20	21	5,0 %	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	1	1	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	7'136	7'251	1,6 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	621	387	–37,7 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	14	62	342,9 %	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	49	49	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	7'632	7'554	–1,0 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	14	62	342,9 %	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,2	6,0	–0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'259,9	1'131,6	–10,2 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	13,6	47,6	249,7 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	15,0	12,4	–17,3 %	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	24,5	24,5	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,8 %	94,6 %	–3,2	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	170,1 %	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	3,8 %	17,0 %	13,2	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	27	31	14,8 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	10	10	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	1	5	400,0 %	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	2	2	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,4	85,2	3,5 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	80,0 %	72,9 %	–7,1	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	8,3 %	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	40,5 %	57,9 %	17,4	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,5 %	2,1 %	–0,4	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	68,5 %	69,6 %	1,0	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	31,5 %	30,4 %	–1,0	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	29,3	22,4	–23,8 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	61,4 %	52,7 %	–8,8	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	48,2 %	56,7 %	8,5	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,0	–23,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,8	2,9	–23,1 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,6	1,1	–33,0 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'405,3	2'519,1	4,7 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'911,8	3'068,9	5,4 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	1,0 %	1,0 %	0,0	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,6 %	0,6 %	0,0	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	51,3 %	51,3 %	0,0	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	–	–	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	372,4	396,0	6,4 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	195,8	208,4	6,5 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	1'063,1	260,5	–75,5 %	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,5	–	–	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	2,6	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'544,7	1'579,3	2,2 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	53,1 %	52,4 %	–0,7	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,4 %	38,2 %	–0,2	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	143,1	151,4	5,8 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	36,6 %	37,7 %	1,1	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	136,2	146,7	7,6 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'907,3	3'013,1	3,6 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–4,5	–55,7	–1'130,4 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	11	11	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	1	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	1	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	3'856	3'918	1,6 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	133	329	147,4 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	125	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	4'081	4'202	3,0 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,7	6,9	1,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'398,5	372,9	–73,3 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	126,0	18,2	–85,5 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	31,2	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,0 %	97,6 %	1,5	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	90,1 %	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	14	23	64,3 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	2	16	700,0 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	4	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	81,4	83,8	3,0 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	55,0 %	35,9 %	–19,1	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	30,8 %	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	31,8 %	122,7 %	90,9	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	5,0 %	2,6 %	–2,4	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,4 %	57,6 %	–6,7	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	6,4 %	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,6 %	36,0 %	0,3	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	15,4	15,4	–0,4 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	58,8 %	47,2 %	–11,6	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	39,1 %	39,8 %	0,7	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,3	–0,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,8	3,6	–3,5 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,0	–30,5 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'499,5	1'487,9	–0,8 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'885,9	1'872,3	–0,7 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	1,4 %	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	46,9 %	47,0 %	0,1	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,0 %	0,0 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	458,4	440,9	–3,8 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	216,7	209,6	–3,3 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,1	0,1	5,1 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'004,0	861,3	–14,2 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,4 %	43,6 %	–4,8	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	33,4 %	38,0 %	4,6	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	153,2	167,5	9,4 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	41,6 %	44,6 %	3,0	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	209,6	207,5	–1,0 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'074,3	1'977,1	–4,7 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	188,4	104,8	–44,4 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Rägeboge Wohne Haus 1

Bahnhofstrasse 203, 8620 Wetzikon

Cantone: ZH

Forma giuridica: Società a garanzia limitata (Sagl)

Cure richieste: BESA minuti OPre

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	22	22	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	7'841	7'819	–0,3 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	77	–	–	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	7'773	7'679	–1,2 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	9,2	8,8	–0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	743,7	319,1	–57,1 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	25,7	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,6 %	97,4 %	–0,3	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	30	31	3,3 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	3	–	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	78,4	79,3	1,1 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	63,6 %	54,8 %	–8,8	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	38,6 %	50,0 %	11,4	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	6,1 %	6,5 %	0,4	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	97,7 %	98,8 %	1,1	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	2,3 %	1,2 %	–1,1	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	25,9	25,5	–1,5 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	61,8 %	53,9 %	–7,9	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	42,3 %	39,8 %	–2,5	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	–1,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,3	–0,2 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	2,0	1,8	–12,0 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'137,2	2'191,5	2,5 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'350,9	2'073,7	–11,8 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,7 %	46,8 %	5,1	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,2 %	0,3 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	296,9	265,2	–10,7 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	126,0	126,4	0,3 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,7	0,7	–6,4 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'300,8	2'107,8	–8,4 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	56,7 %	54,7 %	–2,0	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	31,0 %	22,2 %	–8,8	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	92,2	58,9	–36,1 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	33,0 %	34,7 %	1,7	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	169,1	171,1	1,1 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'057,2	3'850,9	–5,1 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	1'706,3	1'777,2	4,2 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	18	20	11,1 %	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	7'138	6'801	–4,7 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	152	91	–40,1 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	7'113	6'632	–6,8 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,2	5,9	–0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	832,9	556,7	–33,2 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	31,0	16,3	–47,3 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	108,6 %	93,2 %	–15,5	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	30	36	20,0 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	10	9	–10,0 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,9	80,1	–4,5 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	75,0 %	64,4 %	–10,6	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	20,0 %	8,9 %	–11,1	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	50,0 %	81,0 %	31,0	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	5,0 %	8,9 %	3,9	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	60,9 %	59,8 %	–1,1	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	1,5 %	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	39,1 %	38,7 %	–0,4	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	33,9	33,1	–2,4 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	56,2 %	46,6 %	–9,6	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	59,6 %	59,8 %	0,2	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,9	1,7	–12,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	4,6	4,8	3,3 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,6	1,4	–14,8 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'411,2	2'324,7	–3,6 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'234,0	3'148,3	–2,6 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,8 %	37,9 %	0,0	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,1 %	–0,5	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	443,6	456,8	3,0 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	172,0	179,7	4,5 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,5	0,3	–89,1 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'388,1	1'224,9	–11,8 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,9 %	42,1 %	–2,8	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	49,3 %	49,5 %	0,3	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	218,6	226,3	3,5 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	41,1 %	43,4 %	2,3	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	174,3	183,5	5,3 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'092,2	2'912,0	–5,8 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	141,8	236,3	66,7 %	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–141,8	–236,3	–66,7 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	Ø Cantone	Ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	61	61	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	21'992	22'381	1,8 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	32	36	12,5 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	21'699	21'856	0,7 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,4	6,3	–0,1	5,8	6,4
1.12 Ø Durata di lunga degenza in giorni	1'116,8	1'278,2	14,5 %	715,1	784,0
1.13 Ø Durata di breve degenza in giorni	22,0	24,0	9,1 %	32,0	32,1
1.14 Ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 Ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,8 %	100,5 %	1,7	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	80	86	7,5 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	2	2	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,9	85,7	0,9 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	64,6 %	68,2 %	3,5	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	1,1 %	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	34,2 %	45,8 %	11,6	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	12,2 %	10,2 %	–2,0	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,1 %	62,6 %	–0,4	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,2 %	1,2 %	0,0	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,7 %	36,1 %	0,4	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	72,9	75,0	2,9 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	61,7 %	54,6 %	–7,1	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	45,0 %	42,2 %	–2,9	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	2,9 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,3	1,1 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,2	–10,2 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'241,1	6'321,6	1,3 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'482,8	8'695,3	2,5 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,8 %	40,8 %	0,0	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,8 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	385,2	387,9	0,7 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	159,5	162,2	1,7 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,8	3,1	10,6 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'793,7	3'854,0	1,6 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,2 %	44,5 %	0,3	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,8 %	44,5 %	–0,3	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	172,6	172,5	–0,1 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,6 %	44,4 %	–0,2	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	173,9	171,5	–1,4 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	8'584,7	8'660,3	0,9 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	101,9	–35,0	–134,4 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	20	20	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	5'953	6'014	1,0 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	5'586	5'769	3,3 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,2	4,1	–1,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	86,7	1'340,4	1'446,6 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	81,5 %	82,4 %	0,8	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	25	24	–4,0 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	53,3	55,2	3,5 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	24,0 %	16,7 %	–7,3	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	46,9 %	41,2 %	–5,7	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	68,8 %	66,0 %	–2,8	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	3,3 %	4,5 %	1,2	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	27,9 %	29,5 %	1,6	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	20,7	22,7	9,5 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	83,5 %	73,2 %	–10,3	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	67,4 %	65,9 %	–1,5	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,1	9,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,5	3,8	8,4 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	2,1	1,9	–10,9 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'742,9	3'422,6	24,8 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'652,6	4'731,0	29,5 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	37,7 %	50,3 %	12,6	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	9,1 %	8,0 %	–1,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	613,6	786,7	28,2 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	246,6	412,6	67,3 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	59,5	65,3	9,9 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'816,1	1'418,4	–21,9 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,0 %	41,6 %	–6,4	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	28,1 %	23,6 %	–4,5	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	172,6	185,5	7,5 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	26,5 %	29,2 %	2,7	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	168,5	165,4	–1,8 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'785,2	3'408,3	–10,0 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	132,5	–1'322,7	–1'098,1 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	52	52	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	18'600	18'804	1,1 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	132	–	–	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	17'975	18'297	1,8 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,9	6,2	–0,7	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	490,4	520,8	6,2 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	33,0	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,0 %	99,1 %	1,1	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	91	90	–1,1 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	4	–	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,0	83,6	0,8 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	62,1 %	72,2 %	10,1	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	78,8 %	86,5 %	7,6	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,1 %	1,1 %	0,1	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,8 %	64,8 %	2,0	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,0 %	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,1 %	35,2 %	0,1	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	58,8	58,4	–0,7 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	27,8 %	28,4 %	0,6	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	46,3 %	47,0 %	0,7	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	–0,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,1	–1,0 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,6	0,6	2,9 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	4'570,1	4'705,9	3,0 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'911,2	6'054,1	2,4 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	45,9 %	46,1 %	0,2	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,0 %	0,6 %	0,5	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	315,6	322,0	2,0 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	150,9	152,7	1,2 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,2	1,9	1'122,9 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'735,4	2'760,1	0,9 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,6 %	38,7 %	–0,9	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	36,9 %	44,2 %	7,3	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	116,3	142,2	22,3 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,2 %	43,1 %	0,9	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	155,8	163,5	4,9 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'909,1	7'126,3	3,1 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	997,9	1'072,2	7,4 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	33	32	-3,0 %	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	10'889	10'106	-7,2 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	385	656	70,4 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	10'889	10'486	-3,7 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,6	7,7	1,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	265,7	777,5	192,7 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	33,8	21,4	-36,6 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	90,4 %	86,5 %	-3,9	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	48	37	-22,9 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	25	22	-12,0 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,8	81,5	0,9 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,1 %	50,8 %	-16,3	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	19,2 %	11,9 %	-7,3	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	69,6 %	30,0 %	-39,6	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,4 %	3,4 %	2,0	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,3 %	64,5 %	0,2	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	2,8 %	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,7 %	32,8 %	-3,0	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	41,6	48,1	15,6 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	65,9 %	50,2 %	-15,7	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	64,5 %	66,5 %	2,0	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,5	19,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,7	4,5	21,1 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,6	1,5	-8,3 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'119,7	3'339,9	7,1 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'883,6	4'174,8	7,5 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	50,2 %	50,3 %	0,1	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,2 %	-0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	344,5	387,9	12,6 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	179,2	200,4	11,8 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,4	0,8	-45,3 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'223,1	2'652,0	19,3 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,4 %	49,7 %	3,3	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	36,8 %	33,9 %	-2,9	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	126,7	131,4	3,8 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	40,1 %	37,4 %	-2,6	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	170,2	185,5	8,9 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'789,9	5'332,6	11,3 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	906,4	1'157,8	27,7 %	-284,9	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	30	30	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	1	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	4	3	–25,0 %	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	10'805	10'565	–2,2 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	260	116	–55,4 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	412	621	50,7 %	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	11'239	11'063	–1,6 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,7	7,8	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'060,9	541,0	–49,0 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	10,7	15,8	47,9 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	29,4	28,2	–4,1 %	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	98,7 %	96,5 %	–2,2	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	31,8 %	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	44	55	25,0 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	10	9	–10,0 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	14	22	57,1 %	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,1	81,3	1,4 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	55,9 %	53,5 %	–2,4	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	8,8 %	17,4 %	8,6	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	48,3 %	86,7 %	38,3	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,5 %	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	90,0 %	91,2 %	1,2	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	10,0 %	8,8 %	–1,2	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	31,7	33,7	6,2 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	44,4 %	38,8 %	–5,6	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	61,9 %	62,5 %	0,6	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	6,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,8	3,0	7,9 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,1	–4,4 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'965,7	4'119,2	3,9 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'403,3	5'256,5	–2,7 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	3,3 %	5,7 %	2,4	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,4 %	40,5 %	0,1	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	470,8	465,1	–1,2 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	194,3	192,5	–0,9 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,7	2,8	3,2 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'786,4	2'797,7	0,4 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	53,8 %	53,7 %	–0,1	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	40,9 %	35,9 %	–5,0	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	192,5	167,1	–13,2 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	32,5 %	32,9 %	0,4	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	146,8	151,6	3,2 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'180,2	5'206,2	0,5 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	5,4	3,5	–35,5 %	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–223,1	–50,2	77,5 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	115	117	1,7 %	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	5	3	-40,0 %	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	40'805	42'674	4,6 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'893	926	-51,1 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	41'031	42'337	3,2 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,8	0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	581,7	564,8	-2,9 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	49,0	34,5	-29,6 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,2 %	99,9 %	2,7	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	103,7 %	84,6 %	-19,2	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	185	165	-10,8 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	53	31	-41,5 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,9	84,6	-0,3 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	71,4 %	68,4 %	-3,1	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	19,3 %	11,2 %	-8,1	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	75,2 %	44,7 %	-30,5	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,8 %	0,5 %	-0,3	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	63,0 %	65,2 %	2,2	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	37,0 %	34,8 %	-2,2	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	130,1	142,0	9,2 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	46,3 %	71,7 %	25,4	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	48,0 %	54,0 %	5,9	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	9,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,3	6,9 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,6	69,7 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	9'510,4	10'529,9	10,7 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	14'112,9	15'083,3	6,9 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,8 %	42,8 %	1,0	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,4 %	-0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	330,5	345,9	4,7 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	143,8	152,5	6,0 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,8	1,6	-10,4 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	7'319,8	7'758,8	6,0 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,7 %	45,7 %	0,0	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	49,0 %	47,8 %	-1,1	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	161,8	165,5	2,3 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	38,1 %	39,0 %	0,8	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	143,1	151,9	6,1 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	16'030,2	16'994,2	6,0 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	0,4	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	1'917,2	1'910,9	-0,3 %	-284,9	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	29	29	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	9'772	10'001	2,3 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	108	73	–32,4 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	9'602	9'856	2,6 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,3	7,1	–0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'205,8	615,2	–49,0 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	21,6	14,6	–32,4 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	92,3 %	94,5 %	2,2	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	39	35	–10,3 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	5	5	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	82,5	81,7	–1,0 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	84,1 %	62,5 %	–21,6	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	6,8 %	7,5 %	0,7	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	51,9 %	40,0 %	–11,9	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	2,5 %	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	91,0 %	89,7 %	–1,3	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	9,0 %	10,3 %	1,3	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	28,3	28,1	–0,7 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	35,7 %	38,4 %	2,6	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	62,8 %	61,5 %	–1,3	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	–0,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,9	2,8	–2,6 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,0	2,4 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'353,7	3'286,9	–2,0 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'401,0	4'466,5	1,5 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,3 %	41,5 %	1,2	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,7 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	445,4	443,4	–0,5 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	184,5	188,0	1,9 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,0	3,3	8,2 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'212,6	2'125,2	–4,0 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	49,7 %	47,6 %	–2,1	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	46,8 %	45,9 %	–0,9	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	208,4	203,3	–2,4 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	36,0 %	38,0 %	2,0	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	162,1	168,1	3,7 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'447,7	4'461,2	0,3 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	2,0	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	46,7	–5,3	–111,4 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	30	30	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	8'261	10'055	21,7 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	506	–	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	7'740	10'088	30,3 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,0	8,1	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	274,1	336,4	22,7 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	75,4 %	91,8 %	16,4	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	45	49	8,9 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	2	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	80,7	82,0	1,6 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	44,4 %	60,8 %	16,3	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	220,8 %	90,0 %	–130,8	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	83,7 %	76,5 %	–7,3	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	16,3 %	23,5 %	7,3	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	31,9	33,6	5,4 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	48,9 %	70,1 %	21,1	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	45,1 %	63,0 %	17,9	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	5,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,9	3,2	–17,5 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,7	1,8	5,8 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'037,2	2'897,2	42,2 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'481,6	4'415,3	26,8 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	60,0 %	60,0 %	0,0	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	421,5	418,1	–0,8 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	269,9	262,6	–2,7 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'063,1	2'588,0	25,4 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	51,2 %	51,1 %	–0,1	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	10,0 %	10,0 %	0,0	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	42,1	41,8	–0,8 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	32,7 %	32,6 %	0,0	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	159,5	156,6	–1,8 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'031,2	5'068,3	25,7 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	549,6	653,0	18,8 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	72	71	–1,4 %	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	5	6	20,0 %	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	22'039	24'978	13,3 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'705	2'128	24,8 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	22'774	25'793	13,3 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,5	6,5	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	435,6	773,0	77,4 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	33,5	33,0	–1,2 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	83,9 %	96,4 %	12,5	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	93,4 %	97,2 %	3,7	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	97	120	23,7 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	54	70	29,6 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,5	84,1	0,8 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	65,6 %	68,9 %	3,4	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	16,6 %	16,3 %	–0,2	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	55,1 %	75,7 %	20,7	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	1,1 %	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	55,7 %	56,2 %	0,5	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,6 %	0,6 %	–2,0	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	41,7 %	43,2 %	1,5	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	77,3	88,6	14,5 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	46,9 %	65,0 %	18,1	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	42,1 %	49,2 %	7,0	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,2	14,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,3	0,3 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	1,3	41,3 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	6'556,1	7'008,1	6,9 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'571,5	10'041,6	4,9 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,3 %	44,4 %	4,2	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,3 %	–0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	403,1	370,5	–8,1 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	169,3	173,0	2,2 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,7	1,4	–21,4 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	4'773,2	5'246,0	9,9 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,8 %	45,1 %	–2,7	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	49,5 %	49,5 %	0,0	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	199,5	183,3	–8,2 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	39,0 %	42,2 %	3,2	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	163,8	180,8	10,4 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'977,0	11'620,5	16,5 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	405,5	1'578,9	289,4 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. 2 cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	42	42	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	12'438	13'614	9,5 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	994	722	–27,4 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	361	278	–23,0 %	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	13'155	14'010	6,5 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	361	278	–23,0 %	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,0	6,4	0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	552,1	243,8	–55,8 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	25,0	25,0	–0,1 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	11,6	13,3	14,5 %	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	81,1 %	88,8 %	7,7	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	98,9 %	76,2 %	–22,7	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	57	66	15,8 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	42	30	–28,6 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	32	22	–31,2 %	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,1	83,9	1,0 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	56,5 %	66,1 %	9,6	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	33,6 %	31,4 %	–2,2	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	71,9 %	83,3 %	11,5	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,8 %	0,8 %	–3,0	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	68,3 %	69,6 %	1,3	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,2 %	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	30,6 %	30,4 %	–0,2	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	42,7	42,1	–1,4 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	40,2 %	38,0 %	–2,2	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	49,2 %	48,5 %	–0,8	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	–1,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	2,9	–7,0 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,9	0,8	–10,8 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'585,2	3'933,2	9,7 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'028,6	5'532,8	10,0 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	2,6 %	1,5 %	–1,1	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,5 %	47,2 %	3,7	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	0,6 %	–	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	364,6	378,6	3,8 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	166,2	186,2	12,0 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	158,2	116,0	–26,7 %	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	2,5	–	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	2,4	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'495,1	2'607,4	4,5 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,3 %	41,1 %	–1,2	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	41,7 %	43,5 %	1,7	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	152,1	164,5	8,2 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,5 %	45,6 %	0,2	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	194,5	198,0	1,8 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	5'901,0	6'341,1	7,5 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	872,4	808,3	–7,3 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	156	156	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	2	2	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	54'455	55'838	2,5 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	2'604	1'690	–35,1 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	55'736	56'867	2,0 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	4,9	4,9	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	804,8	1'123,2	39,6 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	49,8	28,2	–43,4 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,6 %	98,1 %	2,4	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	356,7 %	231,5 %	–125,2	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	203	205	1,0 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	55	27	–50,9 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,7	83,4	–0,4 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	65,5 %	62,7 %	–2,8	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	8,9 %	4,3 %	–4,6	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	36,3 %	29,6 %	–6,7	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	0,4 %	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	366	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	66,2 %	67,1 %	0,9	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,7 %	2,6 %	0,9	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	32,0 %	30,3 %	–1,7	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	197,0	162,5	–17,5 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	56,8 %	60,0 %	3,2	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	50,4 %	–	–	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,0	–17,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,5	2,8	–18,2 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,2	–13,5 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	16'508,6	17'241,4	4,4 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	20'680,8	20'948,1	1,3 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	36,1 %	36,8 %	0,7	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,7 %	0,8 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	362,4	364,1	0,5 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	134,0	135,7	1,3 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,7	3,1	13,8 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	8'308,0	8'240,4	–0,8 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	41,4 %	39,8 %	–1,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	46,5 %	43,7 %	–2,7	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	168,4	159,2	–5,4 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,4 %	45,3 %	–0,1	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	160,0	163,2	2,0 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	20'087,9	20'726,4	3,2 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	6,7	23,0	242,7 %	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–592,9	–221,8	62,6 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	18	18	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	6'330	6'403	1,2 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	6'201	6'084	–1,9 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,8	7,2	0,5	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'003,0	796,4	–20,6 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,3 %	97,5 %	1,1	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	20	27	35,0 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,6	84,0	0,4 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	90,0 %	77,8 %	–12,2	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	23,3 %	50,0 %	26,7	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	67,8 %	67,3 %	–0,5	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,1 %	1,3 %	0,1	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	31,1 %	31,4 %	0,3	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	16,2	17,3	6,3 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	66,8 %	75,4 %	8,7	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	68,4 %	67,3 %	–1,1	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	1,0	6,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,7	5,1 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,4	21,6 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'970,5	2'052,1	4,1 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'468,0	2'463,7	–0,2 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	54,6 %	57,7 %	3,0	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,4 %	–0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	389,9	384,8	–1,3 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	217,4	233,5	7,4 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,0	1,7	–18,1 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'220,5	1'327,2	8,7 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,7 %	48,2 %	1,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	35,9 %	35,2 %	–0,7	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	139,9	135,4	–3,2 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	39,8 %	39,2 %	–0,7	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	164,6	168,3	2,3 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'615,6	2'751,5	5,2 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	147,6	287,9	95,1 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	ø Cantone	ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	126	126	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	6	6	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	40'099	42'422	5,8 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'929	2'558	32,6 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	129	344	166,7 %	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	842	535	–36,5 %	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	42'009	44'595	6,2 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	118	334	183,1 %	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,8	5,9	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	219,3	448,0	104,3 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	33,6	39,6	17,9 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	13,4	14,4	7,5 %	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	32,4	22,3	–31,2 %	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	87,2 %	92,2 %	5,1	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	35,3 %	94,2 %	58,9	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	166	170	2,4 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	54	73	35,2 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	12	25	108,3 %	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	26	24	–7,7 %	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	86,0	86,2	0,3 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	67,8 %	72,3 %	4,4	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	17,1 %	22,6 %	5,5	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	41,2 %	44,0 %	2,8	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	0,8 %	1,4 %	0,6	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	55,9 %	52,5 %	–3,4	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,6 %	2,0 %	0,4	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	42,5 %	45,5 %	3,0	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	142,7	140,0	–1,9 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	72,5 %	72,0 %	–0,5	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	33,8 %	32,0 %	–1,9	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,1	–1,9 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	3,1	–8,0 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,4	1,2	–13,9 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	15'396,6	15'973,8	3,7 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	19'281,6	19'103,6	–0,9 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	0,9 %	0,8 %	–0,1	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,3 %	2,7 %	2,5	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,9 %	43,8 %	–0,1	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,1 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	448,4	416,6	–7,1 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	201,3	187,5	–6,9 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	676,9	196,5	–71,0 %	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,4	0,3	–31,7 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	1,2	0,3	–76,0 %	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	8'346,5	8'074,5	–3,3 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,2 %	43,0 %	–1,2	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,6 %	42,8 %	–1,8	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	200,1	178,5	–10,8 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,0 %	46,1 %	1,1	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	197,8	189,0	–4,4 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	18'885,9	18'797,9	–0,5 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	466,6	90,0	–80,7 %	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	–395,7	–305,7	22,7 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	12	12	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	3'627	3'626	0,0 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	23	–	–	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	3'604	3'626	0,6 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,7	8,8	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	2'271,5	1'855,0	–18,3 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	10,0	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	82,8 %	82,8 %	0,0	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	11	12	9,1 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	3	–	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	79,5	76,2	–4,2 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	50,0 %	50,0 %	–	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	–	22,2 %	–	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	7,1 %	8,3 %	1,2	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	89,2 %	89,8 %	0,6	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	10,8 %	10,2 %	–0,6	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	11,4	11,9	4,0 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	45,3 %	44,0 %	–1,4	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	41,2 %	47,4 %	6,2	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	4,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,1	3,3	4,7 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,3	0,9 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'147,4	1'199,6	4,5 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'475,9	1'562,6	5,9 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	40,6 %	37,0 %	–3,7	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	404,4	430,9	6,6 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	166,4	159,3	–4,3 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'145,8	1'076,2	–6,1 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	62,7 %	57,7 %	–5,0	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	28,9 %	29,5 %	0,7	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	116,7	127,3	9,1 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	27,1 %	30,1 %	3,0	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	135,9	154,9	14,0 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'827,1	1'864,9	2,1 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	351,2	302,3	–13,9 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	20	20	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	6'456	6'644	2,9 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	76	11	–85,5 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	6'286	6'566	4,5 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,9	4,9	–1,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	1'282,2	490,2	–61,8 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	19,8	12,0	–39,2 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	88,4 %	91,0 %	2,6	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	20,8 %	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	23	22	–4,3 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	4	1	–75,0 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	79,8	76,3	–4,3 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	51,9 %	56,5 %	4,7	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	25,0 %	22,2 %	–2,8	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,7 %	4,3 %	0,6	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	64,3 %	69,1 %	4,9	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,7 %	30,9 %	–4,9	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	13,6	16,9	23,7 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	47,2 %	59,3 %	12,1	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	44,6 %	43,6 %	–1,0	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,6	0,8	29,8 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,1	2,5	21,4 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,7	1,1	60,1 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'470,1	1'651,6	12,3 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'483,3	1'669,1	12,5 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	49,5 %	50,0 %	0,5	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	227,1	250,8	10,4 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	116,9	127,1	8,8 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'161,2	1'003,6	–13,6 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	50,2 %	45,9 %	–4,3	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	37,7 %	36,9 %	–0,8	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	85,6	92,4	8,0 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,9 %	46,5 %	3,5	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	152,1	152,8	0,5 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'313,6	2'188,2	–5,4 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	830,3	519,2	–37,5 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	90	92	2,2 %	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	14	12	-14,3 %	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	3	3	-	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	-	-	-	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	32'911	33'260	1,1 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	3'859	3'638	-5,7 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	350	249	-28,9 %	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	-	-	-	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	36'332	36'024	-0,8 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	347	249	-28,2 %	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,2	5,9	-0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	637,7	666,4	4,5 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	46,7	79,5	70,3 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	13,8	13,8	0,1 %	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	-	-	-	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	100,2 %	99,0 %	-1,1	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	75,5 %	83,1 %	7,5	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	32,0 %	22,7 %	-9,2	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	128	130	1,6 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	73	61	-16,4 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	28	18	-35,7 %	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	-	-	-	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,5	85,2	-0,4 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	64,6 %	67,9 %	3,3	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	27,9 %	17,7 %	-10,2	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	50,0 %	39,9 %	-10,1	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,7 %	0,5 %	-1,3	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	-	-	-	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	-	-	-	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	55,7 %	55,5 %	-0,2	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,5 %	1,8 %	0,3	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	42,8 %	42,7 %	-0,1	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	117,6	111,8	-4,9 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	68,4 %	64,9 %	-3,5	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	45,2 %	41,5 %	-3,7	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,0	-4,9 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,0	-5,0 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	1,1	-9,3 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	11'451,8	11'818,6	3,2 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	16'186,5	16'871,0	4,2 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	0,9 %	0,7 %	-0,3	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	-	-	-	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,8 %	39,8 %	-4,0	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,8 %	0,9 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	436,1	454,2	4,2 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	195,2	186,5	-4,5 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	191,0	188,2	-1,5 %	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,7	4,0	9,1 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	3,2	4,0	24,5 %	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	7'002,7	6'315,2	-9,8 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	45,9 %	43,3 %	-2,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	45,5 %	46,1 %	0,6	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	198,4	209,3	5,5 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	44,3 %	46,5 %	2,2	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	182,1	182,8	0,4 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	15'258,4	14'592,3	-4,4 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	929,6	2'279,9	145,2 %	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-928,1	-2'278,6	-145,5 %	-284,9	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	25	26	4,0 %	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	8'839	8'867	0,3 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	100	180	80,0 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	8'746	8'746	–	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,0	5,0	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	617,5	216,8	–64,9 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	5,0	30,1	502,2 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,9 %	93,4 %	–3,4	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	34	38	11,8 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	8	9	12,5 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	76,0	77,7	2,3 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,7 %	59,6 %	–7,1	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	4,8 %	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	48,0 %	69,0 %	21,0	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	61,0 %	56,8 %	–4,2	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	1,5 %	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	39,0 %	41,7 %	2,7	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	24,4	27,0	10,7 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	66,5 %	47,6 %	–18,8	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	59,4 %	56,8 %	–2,6	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,0	1,0	6,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,7	3,0	9,3 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	0,8	–26,2 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'013,0	2'182,2	8,4 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'108,8	3'318,9	6,8 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,7 %	39,6 %	–0,1	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,1 %	–0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	347,8	366,9	5,5 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	141,1	150,3	6,5 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,9	0,3	–64,1 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'336,6	1'285,1	–3,9 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,1 %	38,1 %	–1,0	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	49,5 %	47,9 %	–1,6	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	172,0	175,7	2,2 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	45,1 %	46,2 %	1,0	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	172,8	172,3	–0,3 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'421,6	3'376,0	–1,3 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	312,8	57,1	–81,7 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	72	72	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	1	1	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	24'051	22'246	–7,5 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	31	295	851,6 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	467	1'022	118,8 %	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	40	49	22,5 %	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	23'785	22'284	–6,3 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	467	1'020	118,4 %	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,2	6,2	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	448,1	555,2	23,9 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	11,5	22,4	94,9 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	11,2	11,1	–1,3 %	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	40,0	24,5	–38,8 %	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	91,5 %	84,6 %	–6,9	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	127,9 %	280,0 %	152,1	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	111	118	6,3 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	4	13	225,0 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	43	95	120,9 %	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	1	2	100,0 %	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	77,9	78,4	0,7 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	56,0 %	61,8 %	5,9	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	17,6 %	15,4 %	–2,3	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	77,0 %	85,1 %	8,0	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	5,0 %	2,6 %	–2,4	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	54,9 %	52,3 %	–2,6	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,8 %	4,4 %	1,6	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	42,3 %	43,3 %	1,0	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	93,0	87,7	–5,7 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	59,4 %	57,0 %	–2,4	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	42,6 %	39,0 %	–3,6	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,2	–5,7 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,8	3,7	–1,8 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,2	–8,0 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	7'034,1	7'039,9	0,1 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'620,3	8'673,6	0,6 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	1,8 %	3,7 %	1,8	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,1 %	0,2 %	0,0	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	44,4 %	43,8 %	–0,7	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,7 %	0,5	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	350,6	367,3	4,8 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	161,0	170,4	5,8 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	147,8	118,6	–19,8 %	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,5	2,6	417,6 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	0,5	2,5	407,7 %	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'755,7	3'744,4	–0,3 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	38,9 %	39,3 %	0,4	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	39,2 %	37,5 %	–1,7	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	137,5	137,9	0,3 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,5 %	46,3 %	–1,2	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	186,8	187,0	0,1 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	9'660,9	9'533,6	–1,3 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	0,9	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	1'040,6	860,0	–17,4 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	8	8	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	2'849	2'613	–8,3 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	168	–	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	2'849	2'781	–2,4 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,6	7,1	–0,5	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	279,7	862,2	208,2 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	25,0	–	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	97,6 %	89,5 %	–8,1	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	14	11	–21,4 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	3	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,2	85,8	3,1 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	50,0 %	50,0 %	–	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	81,2 %	64,3 %	–17,0	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	98,2 %	98,1 %	–0,1	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	1,8 %	1,9 %	0,1	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	10,2	10,6	3,2 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	66,6 %	69,2 %	2,6	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	33,2 %	33,2 %	–0,1	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,3	3,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,6	3,8	5,8 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	2,3	2,6	9,8 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	933,5	893,3	–4,3 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'110,6	1'081,1	–2,7 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	42,0 %	43,1 %	1,1	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,9 %	1,0 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	389,8	388,7	–0,3 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	163,6	167,5	2,4 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	3,7	3,9	4,6 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	680,2	602,7	–11,4 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	56,5 %	55,0 %	–1,4	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	27,3 %	27,0 %	–0,3	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	106,2	104,9	–1,2 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	30,8 %	33,4 %	2,6	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	130,0	131,3	1,0 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'204,2	1'094,9	–9,1 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	93,7	13,8	–85,3 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	74	77	4,1 %	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	5	3	-40,0 %	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	1	1	-	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	1	-	-	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	24'555	26'180	6,6 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'927	1'004	-47,9 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	42	252	500,0 %	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	340	-	-	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	25'611	26'708	4,3 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	42	249	492,9 %	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,9	6,6	0,8	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	350,8	452,2	28,9 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	35,9	32,1	-10,4 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	14,0	14,0	-	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	56,7	-	-	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	90,9 %	93,2 %	2,2	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	105,6 %	91,7 %	-13,9	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	11,5 %	69,0 %	57,5	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	112	99	-11,6 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	62	31	-50,0 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	3	18	500,0 %	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	6	-	-	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,6	83,8	-0,9 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	64,5 %	62,8 %	-1,6	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	25,1 %	17,6 %	-7,6	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	74,6 %	40,8 %	-33,7	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	-	3,4 %	-	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	-	-	-	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	-	-	-	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	55,1 %	55,7 %	0,6	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	-	-	-	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	44,9 %	44,3 %	-0,6	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	68,9	71,8	4,3 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	43,1 %	70,0 %	26,9	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	41,9 %	46,5 %	4,7	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	4,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,6	2,2 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,6	1,0	64,2 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'734,7	6'124,1	6,8 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	9'373,7	9'452,3	0,8 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	0,2 %	0,8 %	0,6	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,9 %	-	-	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	39,5 %	41,1 %	1,6	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,4 %	-0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	348,9	344,5	-1,3 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	144,6	145,5	0,6 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	134,9	109,3	-19,0 %	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,1	1,4	-34,3 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	2,0	1,2	-38,2 %	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	5'235,4	5'667,5	8,3 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	48,9 %	48,7 %	-0,2	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	51,0 %	50,1 %	-0,9	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	177,9	172,5	-3,0 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	38,4 %	38,4 %	0,0	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	153,3	163,1	6,3 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	10'717,3	11'638,4	8,6 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	-	-	-	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	1'343,6	2'186,2	62,7 %	-284,9	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	Ø Cantone	Ø Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	25	32	28,0 %	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	5	5	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	10'280	11'719	14,0 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	125	221	76,8 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	390	586	50,3 %	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	10'592	12'323	16,3 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,0	6,6	–0,4	5,8	6,4
1.12 Ø Durata di lunga degenza in giorni	374,1	445,9	19,2 %	715,1	784,0
1.13 Ø Durata di breve degenza in giorni	20,8	36,8	76,8 %	32,0	32,1
1.14 Ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 Ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	32,5	48,8	50,3 %	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	112,7 %	100,3 %	–12,3	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	34,2 %	60,5 %	26,3	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	47	51	8,5 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	6	6	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	12	12	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	79,8	81,1	1,6 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	56,9 %	65,2 %	8,3	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	6,2 %	5,8 %	–0,4	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	91,7 %	84,6 %	–7,1	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,5 %	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	100,0 %	100,0 %	–	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	–	–	–	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	28,1	32,7	16,4 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	41,1 %	43,7 %	2,6	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	63,3 %	68,7 %	5,5	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,9	0,9	–5,1 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,6	0,3 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,2	6,4 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'639,1	4'118,5	13,2 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	4'644,2	5'444,7	17,2 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	3,6 %	2,7 %	–0,9	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	41,7 %	46,2 %	4,4	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,6 %	0,5 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	430,2	434,7	1,0 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	183,0	204,1	11,5 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,5	2,4	–3,3 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'397,8	2'480,1	3,4 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	51,0 %	46,7 %	–4,3	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	39,2 %	34,2 %	–5,0	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	168,7	148,8	–11,8 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	36,2 %	39,3 %	3,1	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	157,4	166,7	5,9 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	4'701,0	5'315,4	13,1 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	0,1	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	56,8	–129,2	–327,3 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	50	50	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	14'579	14'941	2,5 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	686	1'063	55,0 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	471	664	41,0 %	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	14'943	16'108	7,8 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	471	664	41,0 %	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,6	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	244,6	194,6	–20,4 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	23,1	22,0	–4,6 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	12,5	12,1	–3,3 %	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	79,9 %	81,9 %	2,0	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	129,0 %	181,9 %	52,9	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	69	79	14,5 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	34	44	29,4 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	41	58	41,5 %	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	83,5	84,3	0,9 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	65,3 %	64,6 %	–0,6	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	17,4 %	18,8 %	1,4	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	104,4 %	121,4 %	17,0	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,1 %	1,7 %	–0,4	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	74,7 %	70,2 %	–4,5	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,4 %	2,4 %	0,0	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	22,8 %	27,4 %	4,5	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	41,1	38,9	–5,5 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	56,3 %	53,3 %	–3,0	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	54,2 %	52,0 %	–2,2	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	0,8	0,8	–5,5 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	2,6	2,3	–10,8 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,2	0,9	–22,0 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	3'440,3	3'459,2	0,5 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	5'695,5	5'774,4	1,4 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	3,3 %	3,5 %	0,3	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,3 %	44,0 %	0,7	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,1 %	0,7 %	0,6	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	361,9	346,4	–4,3 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	165,1	157,9	–4,4 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	172,6	122,6	–28,9 %	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	0,4	2,4	576,7 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	0,4	2,3	547,3 %	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	2'458,4	2'676,3	8,9 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	39,3 %	38,8 %	–0,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	40,6 %	39,0 %	–1,6	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	147,0	135,1	–8,1 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	47,5 %	46,2 %	–1,3	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	188,5	191,0	1,3 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	6'249,3	6'890,8	10,3 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	0,8	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	553,8	1'116,4	101,6 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	5	5	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	1'809	1'787	–1,2 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	1'710	1'680	–1,8 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,2	4,8	–1,4	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	201,0	399,3	98,7 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	99,1 %	97,9 %	–1,2	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	7	7	–	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	88,0	87,6	–0,5 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	100,0 %	100,0 %	–	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	–	50,0 %	–	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	100,0 %	100,0 %	–	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	–	–	–	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	5,5	5,9	7,3 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	54,6 %	54,1 %	–0,6	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	26,2 %	24,0 %	–2,2	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,1	1,2	7,3 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,0	3,3	8,6 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,8	1,9	8,0 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	520,6	513,6	–1,4 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	718,2	655,3	–8,8 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	26,8 %	22,8 %	–4,0	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,3 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	397,0	366,7	–7,6 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	112,4	88,8	–21,0 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,2	1,0	–16,3 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	339,9	234,5	–31,0 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,8 %	35,3 %	–9,4	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	47,5 %	49,2 %	1,7	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	188,6	180,4	–4,3 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	40,4 %	47,2 %	6,8	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	169,5	175,2	3,4 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	759,2	663,5	–12,6 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	41,1	8,2	–80,1 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	25	26	4,0 %	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	8'696	8'375	–3,7 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	290	162	–44,1 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	8'607	8'068	–6,3 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	6,2	5,8	–0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	431,2	183,8	–57,4 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	27,7	57,5	107,6 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	95,3 %	88,3 %	–7,0	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	41	75	82,9 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	11	6	–45,5 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,9	82,5	–2,8 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	73,1 %	56,8 %	–16,3	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	7,7 %	19,8 %	12,1	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	72,9 %	214,6 %	141,7	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	1,9 %	3,7 %	1,8	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	62,0 %	63,3 %	1,3	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	2,5 %	2,6 %	0,1	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	35,5 %	34,1 %	–1,4	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	31,6	35,2	11,6 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	58,6 %	50,5 %	–8,1	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	62,3 %	60,4 %	–1,9	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,3	1,4	7,4 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,5	4,1	17,5 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,3	1,4	4,7 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'368,4	2'754,2	16,3 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	3'208,8	3'613,3	12,6 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	46,5 %	49,7 %	3,2	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,5 %	0,2 %	–0,3	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	357,1	423,3	18,5 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	173,2	222,5	28,5 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	2,0	1,0	–46,9 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'647,5	1'399,1	–15,1 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	44,1 %	41,1 %	–3,1	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	44,6 %	38,1 %	–6,5	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	159,2	161,2	1,3 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	42,0 %	44,6 %	2,6	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	174,6	178,1	2,0 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	3'731,8	3'405,0	–8,8 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	208,3	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	523,0	–208,3	–139,8 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	6	6	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	1	2	100,0 %	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	2'111	2'185	3,5 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	365	448	22,7 %	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	2'476	2'633	6,3 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	8,1	8,4	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	252,5	994,0	293,7 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	365,0	149,3	–59,1 %	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	96,4 %	99,8 %	3,4	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	8	7	–12,5 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	1	3	200,0 %	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	76,8	78,5	2,2 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	77,8 %	80,0 %	2,2	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	50,0 %	16,7 %	–33,3	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	58,9 %	56,8 %	–2,1	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	41,1 %	43,2 %	2,1	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	8,2	7,6	–6,9 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	41,7 %	41,9 %	0,2	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	33,3 %	27,0 %	–6,3	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,0	–18,6 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,3	2,9	–12,5 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	0,8	0,7	–15,3 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	815,4	934,0	14,5 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'135,6	1'239,5	9,1 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	0,4 %	0,4 %	0,0	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	28,2 %	36,3 %	8,2	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	458,6	470,7	2,6 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	129,1	171,1	32,5 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	698,5	688,7	–1,4 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	59,5 %	55,2 %	–4,3	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	47,2 %	30,3 %	–16,9	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	216,6	142,7	–34,1 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	27,3 %	31,4 %	4,1	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	129,4	148,7	14,9 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	1'173,8	1'247,5	6,3 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	38,3	8,0	–79,0 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	54	53	-1,9 %	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	5	6	20,0 %	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	2	2	-	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	-	-	-	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	19'908	18'839	-5,4 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	1'284	2'187	70,3 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	470	483	2,8 %	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	-	-	-	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	20'517	20'483	-0,2 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	430	436	1,4 %	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,2	5,4	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	619,3	649,9	4,9 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	37,9	50,7	33,7 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	13,7	14,4	5,0 %	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	-	-	-	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	101,0 %	97,4 %	-3,6	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	70,4 %	99,9 %	29,5	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	64,4 %	66,2 %	1,8	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	79	78	-1,3 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	47	51	8,5 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	47	37	-21,3 %	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	-	-	-	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	85,8	86,0	0,2 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	69,4 %	65,1 %	-4,3	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	32,9 %	26,5 %	-6,4	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	51,0 %	53,0 %	2,0	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	2,3 %	3,0 %	0,7	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	-	-	-	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	-	-	-	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	58,6 %	58,2 %	-0,4	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	-	-	-	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	41,4 %	41,8 %	0,4	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	70,2	71,5	1,9 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	49,0 %	59,8 %	10,7	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	42,3 %	46,3 %	4,1	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,2	1,9 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,2	3,3	2,6 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,0	1,2	23,6 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	5'789,7	6'645,9	14,8 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	8'139,4	9'072,8	11,5 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	2,0 %	2,1 %	0,1	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	-	-	-	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	43,4 %	48,8 %	5,4	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,3 %	0,3 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	375,7	421,8	12,3 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	172,2	216,2	25,5 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	173,3	220,4	27,2 %	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,0	1,3	24,9 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	1,0	1,2	29,7 %	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	3'537,3	3'518,8	-0,5 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	46,0 %	43,8 %	-2,2	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	43,5 %	40,7 %	-2,8	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	163,6	171,6	4,9 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	41,6 %	44,2 %	2,6	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	147,5	164,9	11,8 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	7'684,4	8'033,9	4,5 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	-	-	-	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	-455,0	-1'038,9	-128,3 %	-284,9	-121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	20	20	–	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	6'633	7'041	6,2 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	6'633	7'041	6,2 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	7,7	7,6	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	375,8	1'030,2	174,1 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	90,9 %	96,5 %	5,6	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	28	25	–10,7 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	68,4	65,6	–4,0 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	64,3 %	68,0 %	3,7	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	55,6 %	33,3 %	–22,2	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	3,6 %	8,0 %	4,4	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	83,0 %	79,7 %	–3,2	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	17,0 %	20,3 %	3,2	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	23,8	22,6	–5,0 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	38,0 %	40,4 %	2,4	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	7,1 %	9,7 %	2,6	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,2	1,1	–5,0 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	3,6	3,2	–10,5 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,1	1,0	–8,6 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	2'065,8	2'034,0	–1,5 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	2'564,3	2'757,2	7,5 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	17,6 %	34,9 %	17,3	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	–	–	–	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	386,6	391,6	1,3 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	68,0	136,6	100,9 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	–	–	–	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'388,0	1'686,3	21,5 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	47,1 %	53,2 %	6,1	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	38,3 %	30,6 %	–7,8	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	148,2	119,8	–19,2 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	32,8 %	32,7 %	–0,1	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	145,7	147,1	1,0 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'947,4	3'171,3	7,6 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	383,0	414,1	8,1 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.

Cifre chiave / anno	2023	2024	Variazione ³	o Cantone	o Svizzera
1. Degenze e clienti					
1.01 Numero di posti per lunga degenza	15	18	20,0 %	82,2	66,3
1.02 Numero di posti per breve degenza	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Numero di posti per cure acute e transitorie	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Numero di posti per strutture diurne o notturne	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Numero di giornate per lunga degenza	5'651	5'663	0,2 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Numero di giornate per breve degenza	216	330	52,8 %	641,8	587,0
1.07 Numero di giornate per cure acute e transitorie	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Numero di giornate in strutture diurne o notturne	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Numero di giornate di cura	5'625	5'746	2,2 %	27'030,4	23'115,1
1.10 di cui cure acute e transitorie	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice d'intensità di cura (min = 1; max = 12) ¹	5,9	6,3	0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durata di lunga degenza in giorni	279,5	469,1	67,8 %	715,1	784,0
1.13 ø Durata di breve degenza in giorni	22,8	25,8	13,4 %	32,0	32,1
1.14 ø Durata di cure acute e transitorie in giorni	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Numero di giornate per cliente strutture diurne o notturne	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Grado di occupazione per lunga degenza	103,2 %	86,2 %	–17,0	92,3 %	94,4 %
1.17 Grado di occupazione per breve degenza	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Grado di occupazione per cure acute e transitorie	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Numero di clienti per lunga degenza	29	30	3,4 %	109,9	89,3
1.20 Numero di clienti per breve degenza	13	12	–7,7 %	22,0	19,5
1.21 Numero di clienti per cure acute e transitorie	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Numero di clienti in strutture diurne o notturne	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Età media dei clienti al ricovero	84,1	80,8	–3,9 %	81,0	82,2
1.24 Quota di clienti di sesso femminile	66,7 %	71,4 %	4,8	63,6 %	65,1 %
1.25 Quota di clienti con degenza ripetuta	9,5 %	19,0 %	9,5	17,8 %	13,0 %
1.26 Tasso di fluttuazione	100,0 %	72,2 %	–27,8	46,9 %	44,9 %
1.27 Quota di clienti provenienti da altri Cantoni o dall'estero	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Numero di giornate di cura (clienti esterni)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personale equivalente a tempo pieno					
2.01 Medici e altri accademici	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personale infermieristico	57,6 %	56,2 %	–1,5	60,1 %	62,1 %
2.03 Altri settori medici specialistici	1,5 %	1,0 %	–0,5	4,2 %	4,1 %
2.04 Personale amministrativo, domestico, dei servizi tecnici	40,8 %	42,8 %	1,9	35,3 %	33,7 %
2.05 Personale in generale	26,5	25,7	–3,0 %	95,3	72,7
2.06 Personale qualificato nel settore paramedico	66,4 %	65,7 %	–0,7	63,3 %	58,6 %
2.07 Personale delle cure soggette all'obbligo LAMal	54,8 %	56,7 %	1,8	42,2 %	47,6 %
2.08 Personale per posto di ricovero	1,8	1,4	–19,2 %	1,1	1,1
2.09 Personale per 1'000 giornate di ricovero	4,5	4,3	–5,0 %	3,3	3,1
2.10 Personale infermieristico (qualificato) per 1'000 giornate di cura	1,8	1,7	–8,4 %	1,3	1,1
3. Finanze					
3.01 Uscite per stipendi (in 1'000 franchi)	1'868,6	2'043,6	9,4 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Costi complessivi (in 1'000 franchi)	1'943,5	2'186,0	12,5 %	11'706,7	8'332,6
3.03 di cui costi per cure acute e transitorie	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 di cui costi per strutture diurne o notturne	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Costi per cure LAMal	47,6 %	49,5 %	1,8	40,3 %	43,4 %
3.06 Altre prestazioni LAMal	0,4 %	0,2 %	–0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Costi complessivi per giornata di ricovero (in franchi)	331,3	364,8	10,1 %	408,3	351,2
3.08 Costi giornalieri per cure soggette all'obbligo LAMal (in franchi)	164,6	188,2	14,3 %	174,4	156,5
3.09 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Costi giornalieri per altre prestazioni LAMal (in franchi)	1,3	0,6	–54,5 %	10,0	5,2
3.11 di cui per cure acute e transitorie (in franchi)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Tasse di cura ² (in 1'000 franchi)	1'020,5	1'091,9	7,0 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Tasse di cura ² (quota alle entrate complessive)	42,3 %	43,0 %	0,8	42,5 %	42,9 %
3.14 Costi servizio alberghiero (quota ai costi complessivi)	39,5 %	36,6 %	–2,8	42,7 %	40,4 %
3.15 Costi servizio alberghiero per giornate di ricovero (in franchi)	130,8	133,7	2,2 %	174,3	142,0
3.16 Tasse di degenza (quota alle entrate complessive)	43,7 %	43,2 %	–0,5	41,7 %	43,7 %
3.17 Tassa di soggiorno per giornate di ricovero (in franchi)	179,8	182,8	1,7 %	166,1	151,1
3.18 Entrate complessive (in 1'000 franchi)	2'413,7	2'536,5	5,1 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributi, sovvenzioni, copertura del deficit ² (in 1'000 franchi)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Risultato d'esercizio, senza copertura del deficit (in 1'000 franchi)	470,2	350,5	–25,4 %	–284,9	–121,8

¹ Escluse le cure acute e transitorie. ² cfr. Descrizione delle cifre chiave, Spiegazioni generali, Tasse di cura.

³ Valori percentuali: variazione calcolata in punti percentuali.